
無印良品

第26期 決算発表資料

平成16年3月1日～平成17年2月28日

2004 Investors' Guide

1st March 2004 – 28th February 2005

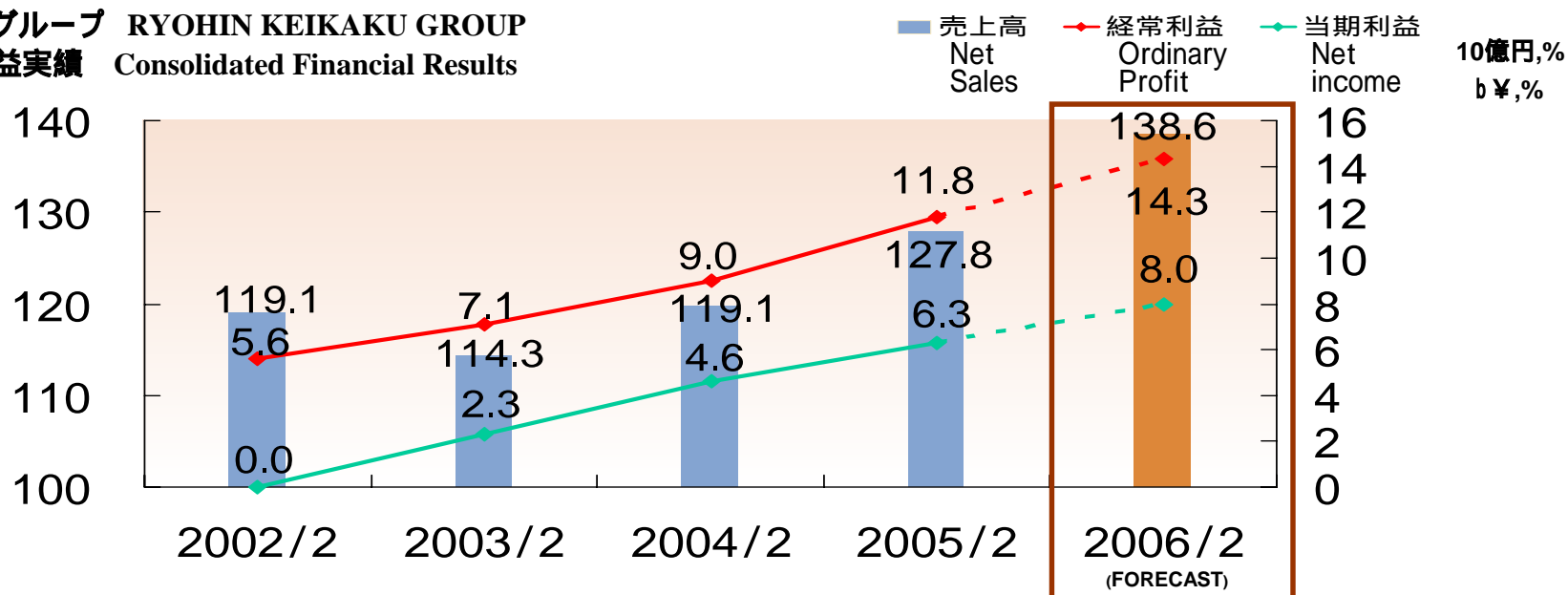
株式会社 良品計画
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2004年度 決算概要

無印良品

良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



	2002/2			2003/2			2004/2			2005/2			2006/2(Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	119,892		103.8	115,110		96.0	119,827		104.1	128,468		107.2	139,000		108.2
売上高 Net sales	119,188	100.0	103.4	114,324	100.0	95.9	119,189	100.0	104.3	127,836	100.0	107.3	138,600	100.0	108.4
売上原価 Cost of Sales	71,796	60.2	107.1	68,792	60.2	95.8	68,590	57.5	99.7	71,724	56.1	104.6	77,500	55.9	108.1
売上総利益 Gross Profit	47,391	39.8	98.3	45,531	39.8	96.1	50,598	42.5	111.1	56,112	43.9	110.9	61,100	44.1	108.9
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	48,095	40.4	99.1	46,317	40.5	96.3	51,236	43.0	110.6	56,744	44.4	110.7	61,500	44.4	108.4
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	42,580	35.7	115.3	39,567	34.6	92.9	42,446	35.6	107.3	45,265	35.4	106.6	47,400	34.2	104.7
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,514	4.6	47.6	6,750	5.9	122.4	8,790	7.4	130.2	11,478	9.0	130.6	14,100	10.2	122.8
経常利益 Ordinary Profit	5,677	4.8	48.7	7,134	6.2	125.7	9,003	7.6	126.2	11,840	9.3	131.5	14,300	10.3	120.8
当期利益 Net income	13	0.0	0.2	2,350	2.1	-	4,695	3.9	199.8	6,347	5.0	135.2	8,000	5.8	126.0

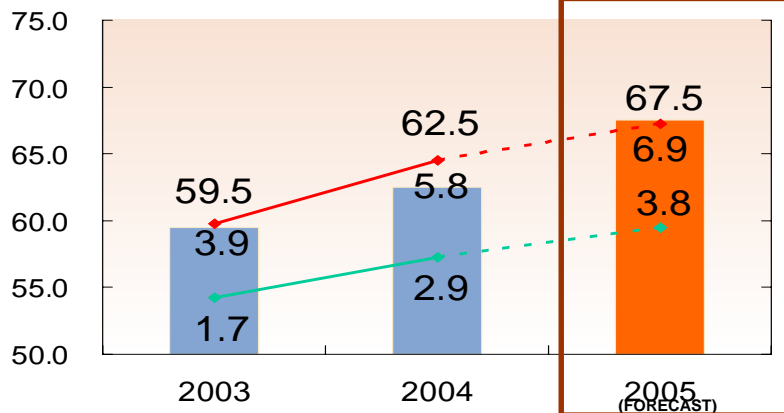
2004年度 決算概要

無印良品

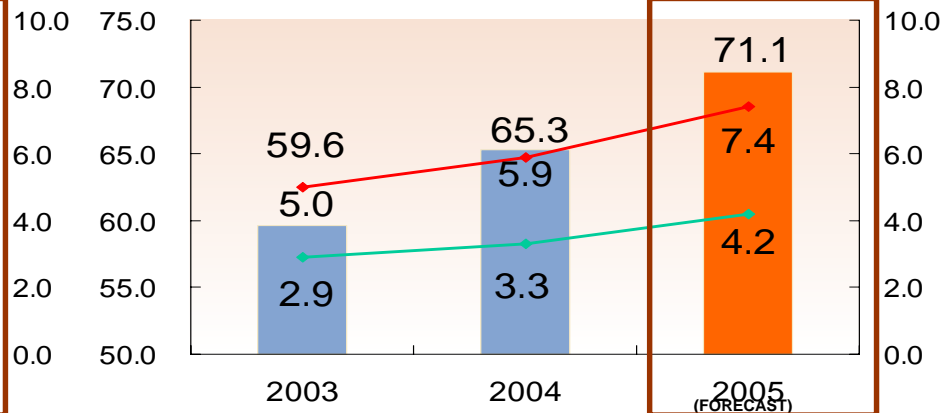
2. 半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results(Six months)

■ 売上高 Net Sales ◆ 経常利益 Ordinary Profit ▲ 当期利益 Net income 10億円 b ¥

The first half Results (1st March -31th August)



The second half Results (1st September -end February)



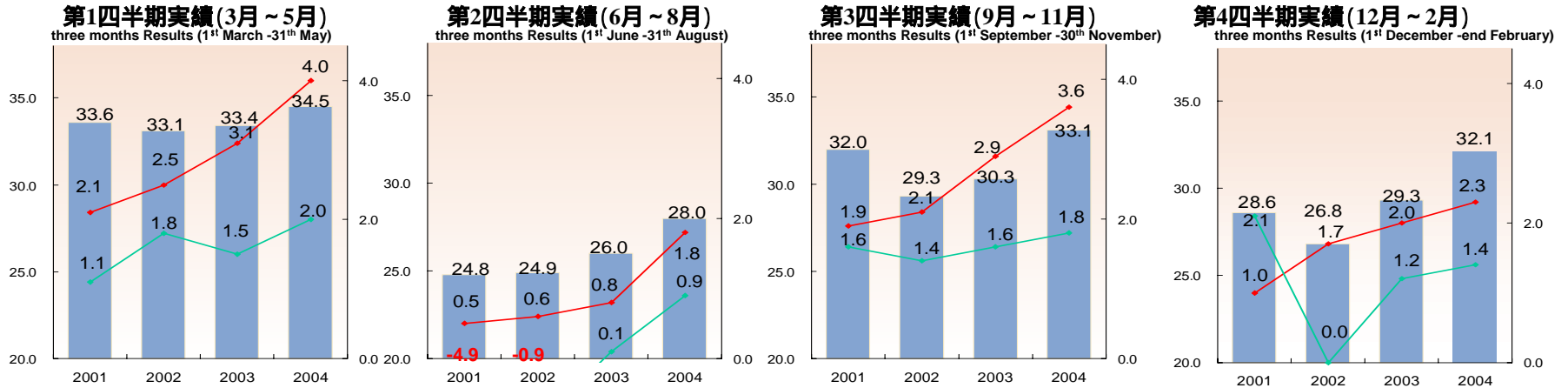
	2003/3-2003/8			2004/3-2004/8			2005/3-2005/8 (Forecast)			2003/9-2004/2			2004/9-2005/2			2005/9-2006/2 (Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	59,883		102.3	62,861		105.0	67,700		107.7	59,944		106.0	65,607		109.4	71,300		108.7
売上高 Net sales	59,530	100.0	102.4	62,510	100.0	105.0	67,500	100.0	108.0	59,659	100.0	106.1	65,325	100.0	109.5	71,100	100.0	108.8
売上原価 Cost of Sales	34,376	57.7	97.7	34,762	55.6	101.1	37,500	55.6	107.9	34,214	57.3	101.9	36,962	56.6	108.0	40,000	56.3	108.2
売上総利益 Gross Profit	25,154	42.3	109.8	27,748	44.4	110.3	30,000	44.4	108.1	25,445	42.7	112.5	28,363	43.4	111.5	31,100	43.7	109.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	25,506	42.8	109.3	28,099	45.0	110.2	30,200	44.7	107.5	25,730	43.1	112.0	28,645	43.8	111.3	31,300	44.0	109.3
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	21,612	36.3	106.5	22,375	35.8	103.5	23,400	34.7	104.6	20,834	34.9	108.1	22,890	35.0	109.9	24,000	33.8	104.8
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,893	6.5	127.5	5,723	9.2	147.0	6,800	10.1	118.8	4,897	8.2	132.5	5,755	8.8	117.5	7,300	10.3	126.8
経常利益 Ordinary Profit	3,992	6.7	124.1	5,882	9.4	147.3	6,900	10.2	117.3	5,011	8.4	127.9	5,957	9.1	118.9	7,400	10.4	124.2
当期利益 Net income	1,758	3.0	188.9	2,995	4.8	170.3	3,800	5.6	126.9	2,937	4.9	206.8	3,352	5.1	114.1	4,200	5.9	125.3

2004年度 決算概要

無印良品

3.四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

■ 売上高 Net Sales ● 経常利益 Ordinary Profit ▲ 当期利益 Net income 10億円 b ¥

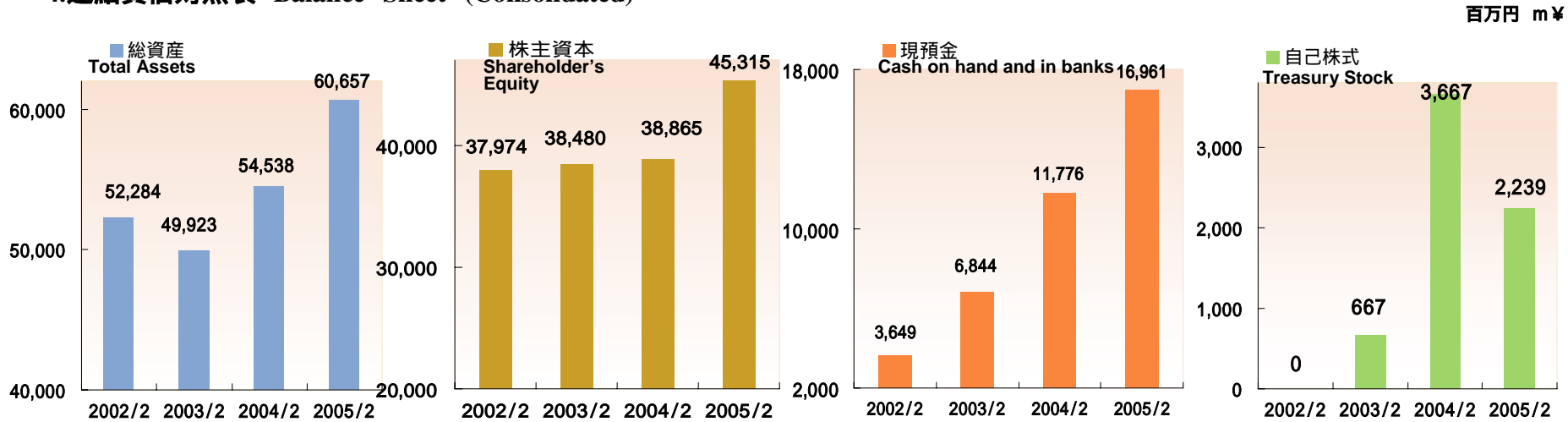


	The first quarter			The second quarter			The third quarter			The fourth quarter		
	2004/3-2004/5			2004/6-2004/8			2004/9-2004/11			2004/12-2005/2		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	Share %	YOY %	mil.¥	Share %	YOY %	mil.¥	Share %	YOY %	mil.¥	Share %	YOY %
営業収益 Revenue from operations	34,662		102.9	28,199		107.6	33,318		109.3	32,289		109.6
売上高 Net sales	34,502	100.0	103.1	28,008	100.0	107.5	33,187	100.0	109.4	32,138	100.0	109.6
売上原価 Cost of Sales	19,227	55.7	100.7	15,535	55.5	101.6	18,326	55.2	105.5	18,635	58.0	110.6
売上総利益 Gross Profit	15,274	44.3	106.2	12,473	44.5	115.8	14,861	44.8	114.5	13,502	42.0	108.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	15,434	44.7	105.8	12,665	45.2	115.9	14,991	45.2	114.2	13,653	42.5	108.3
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	11,455	33.2	99.5	10,920	39.0	108.1	11,401	34.4	111.6	11,488	35.7	108.2
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,979	11.5	129.6	1,744	6.2	212.2	3,589	10.8	123.3	2,165	6.7	109.1
経常利益 Ordinary Profit	4,067	11.8	130.2	1,815	6.5	209.1	3,645	11.0	124.0	2,312	7.2	111.7
当期利益 Net income	2,013	5.8	125.9	982	3.5	617.6	1,893	5.7	113.5	1,459	4.5	114.9

2004年度 決算概要

無印良品

4. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

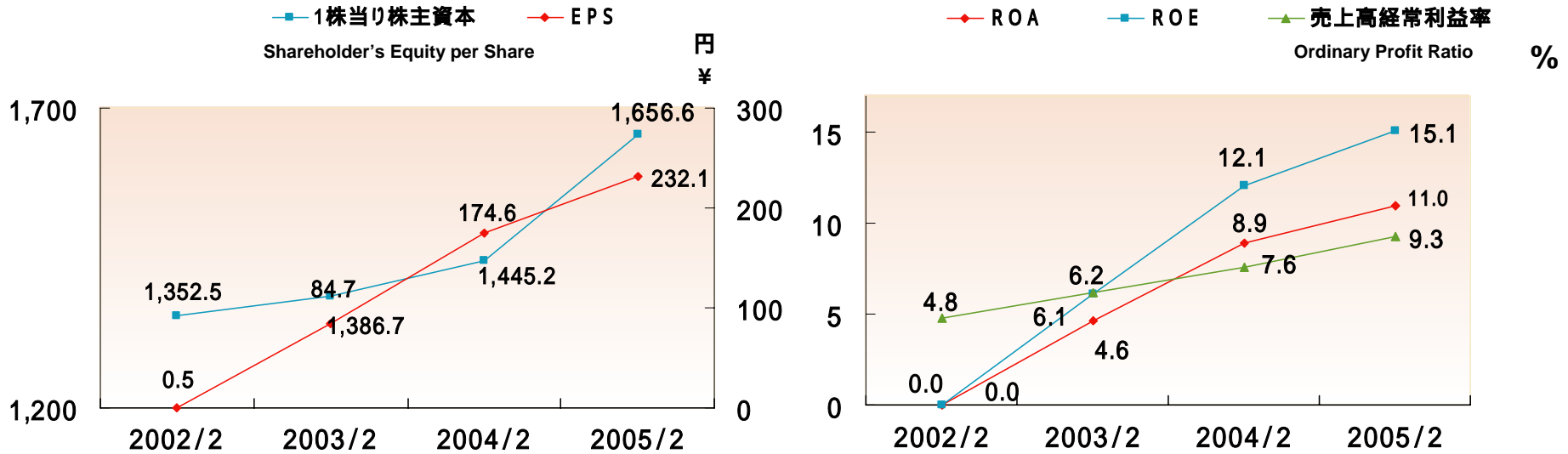


	2002/2		2003/2		2004/2		2005/2	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash on hand and in banks	3,649	171	6,844	3,194	11,776	4,932	16,961	5,184
たな卸資産 Inventories	10,246	-1,974	8,726	-1,519	7,363	-1,363	8,823	1,459
その他流動資産 Other Current Assets	8,088	546	7,813	-275	9,974	2,161	8,582	-1,390
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	12,250	-1,820	9,621	-2,629	10,984	1,362	11,255	271
その他 Others	18,049	-265	16,918	-1,131	14,440	-2,478	15,034	593
資産合計 Total Assets	52,284	-3,440	49,923	-2,360	54,538	4,615	60,657	6,118
流動負債 Current Liabilities	11,601	-3,047	10,560	-1,040	14,935	4,374	14,491	-444
固定負債 Long-Term Liabilities	2,406	472	512	-1,894	460	-52	600	140
少数株主持分 Minority Interests	301	294	370	68	277	-93	249	-27
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	31,209	-1,162	32,381	1,172	35,767	3,386	40,787	5,020
自己株式 Treasury Stock	-0	2	-667	-666	-3,667	-3,000	-2,239	1,428
資本合計 Shareholder's Equity	37,974	-1,159	38,480	505	38,865	385	45,315	6,449
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	52,284	-3,440	49,923	-2,360	54,538	4,615	60,657	6,118

2004年度 決算概要

無印良品

5. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)



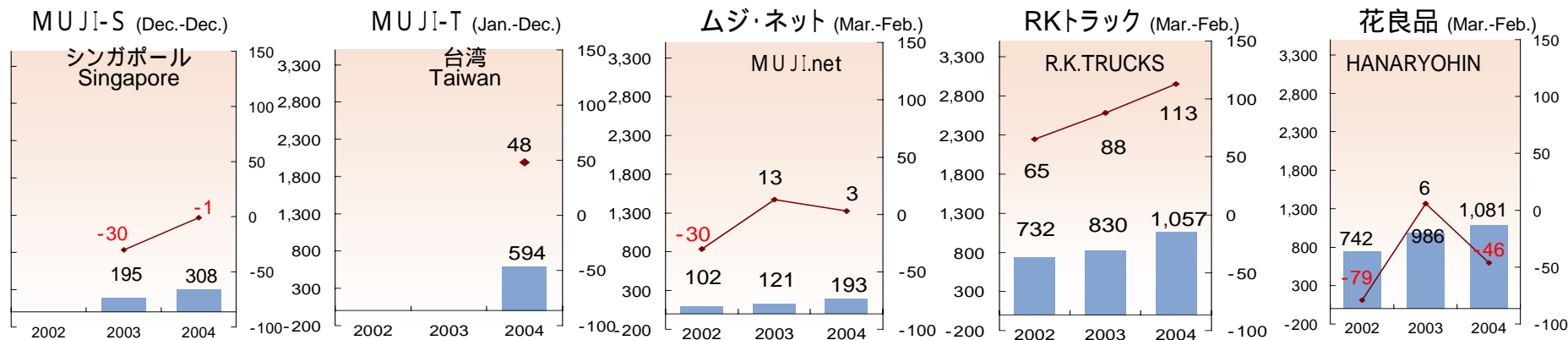
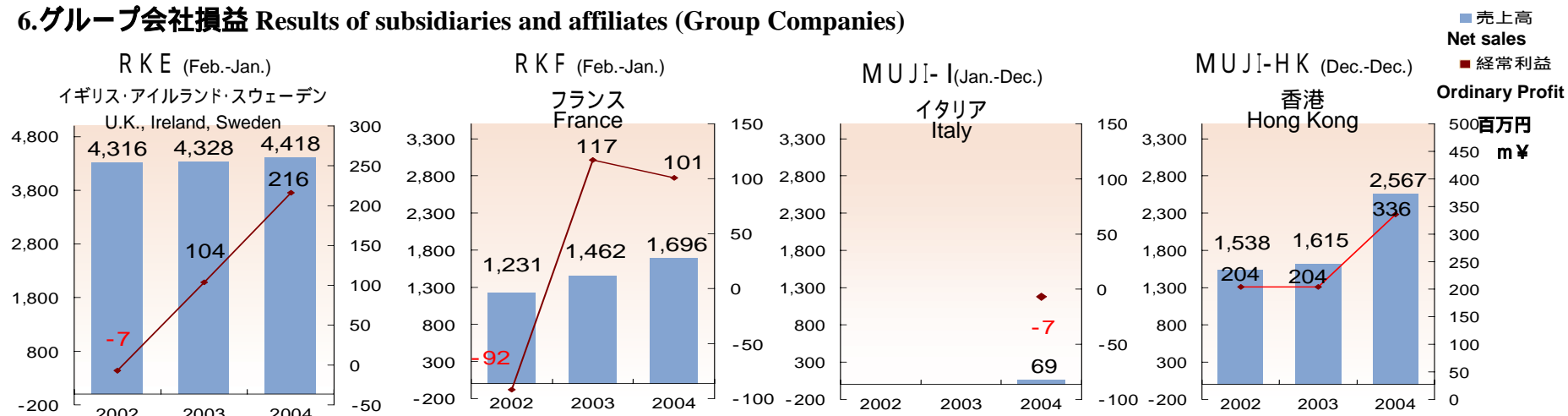
	2002/2	2003/2	2004/2	2005/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	4.8 %	6.2 %	7.6 %	9.3 %
株主資本利益率 Return on Equity	0.0 %	6.1 %	12.1 %	15.1 %
総資本利益率 Return on Assets	0.0 %	4.6 %	8.9 %	11.0 %
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	72.6 %	77.1 %	71.3 %	74.7 %
1株当たり株主資本 Shareholder' Equity per Share	1,352.5 円	1,386.7 円	1,445.2 円	1,656.6 円
1株当たり当期利益 Earnings per Share	0.5 円	84.7 円	174.6 円	232.1 円

期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出しております。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

2004年度 決算概要

6. グループ会社損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)



	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
売上高 Net Sales	4,316	4,328	4,418	1,231	1,462	1,696	-	-	69	1,538	1,615	2,567	-	195	308	-	-	594	102	121	193	732	830	1,057	742	986	1,081
経常利益 Ordinary Profit	-7	104	216	-92	117	101	-	-	-7	204	204	336	-	-30	-1	-	-	48	-30	13	3	65	88	113	-79	6	-46
当期純利益 Net Income	-10	97	209	-54	100	79	-	-	-7	159	168	279	-	-30	-1	-	-	38	-30	4	3	40	51	67	-80	2	-62

台湾は持分法適用会社(グラフ及び表は法人表記)・韓国は法人設立いたしました但営業活動は翌期からとなります。

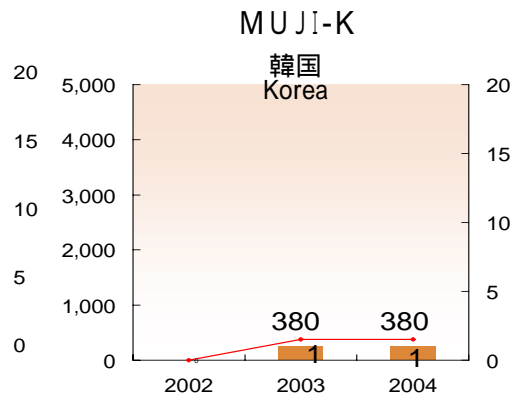
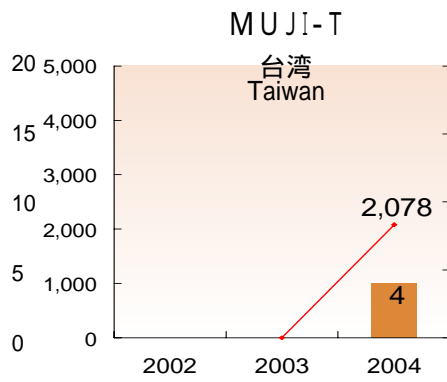
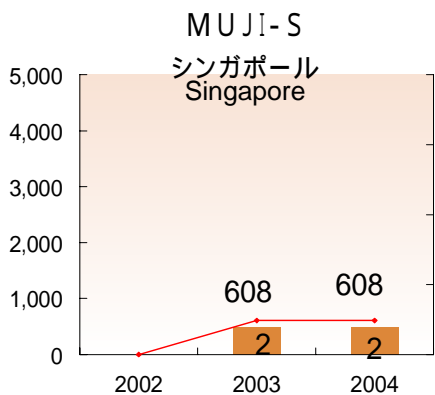
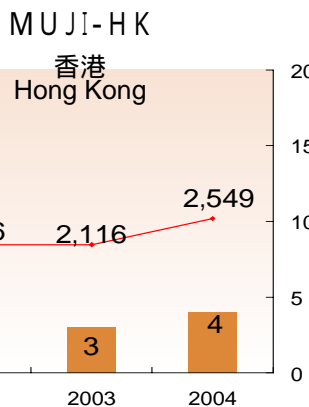
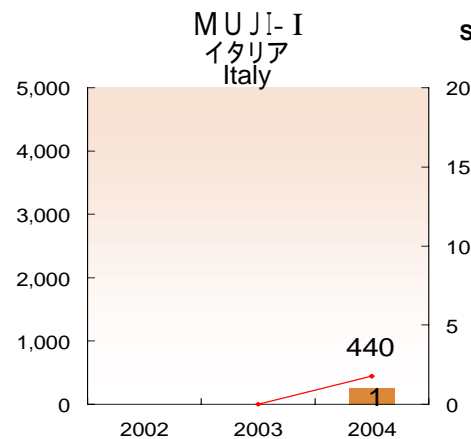
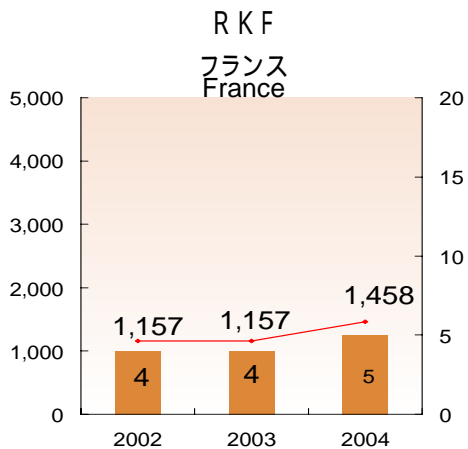
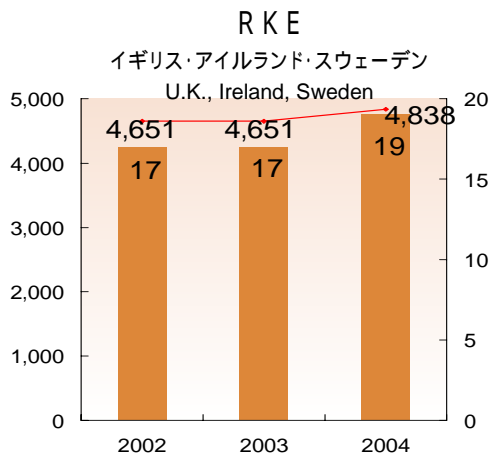
MUJI-T is accounted for by the equity method. Sales operation in MUJI-Korea started on January 1, 2005, Fiscal year 2005.

2004年度 営業概要

無印良品

1. 海外グループ会社店舗数・売場面積 Number of Stores and Sales Floor Space by Group Companies (Overseas)

■ 店舗数
Number of Stores
◆ 売場面積
Sales Floor Space
店, m²
Stores, m²



	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			海外計		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
Number of Stores																								
直営店舗数 Directly managed stores	16	16	15	4	4	5	-	-	1	3	3	4	-	2	2	-	-	4	-	-	-	23	25	31
LS店舗数 Licensed stores	1	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	2	5
期末店舗数計 Total	17	17	19	4	4	5	-	-	1	3	3	4	-	2	2	-	-	4	-	1	1	24	27	36
期末売場面積 (m ²) Sales Floor Space	4,651	4,651	4,838	1,157	1,157	1,458	-	-	440	2,116	2,116	2,549	-	608	608	-	-	2,078	380	380	-	7,924	8,912	12,351

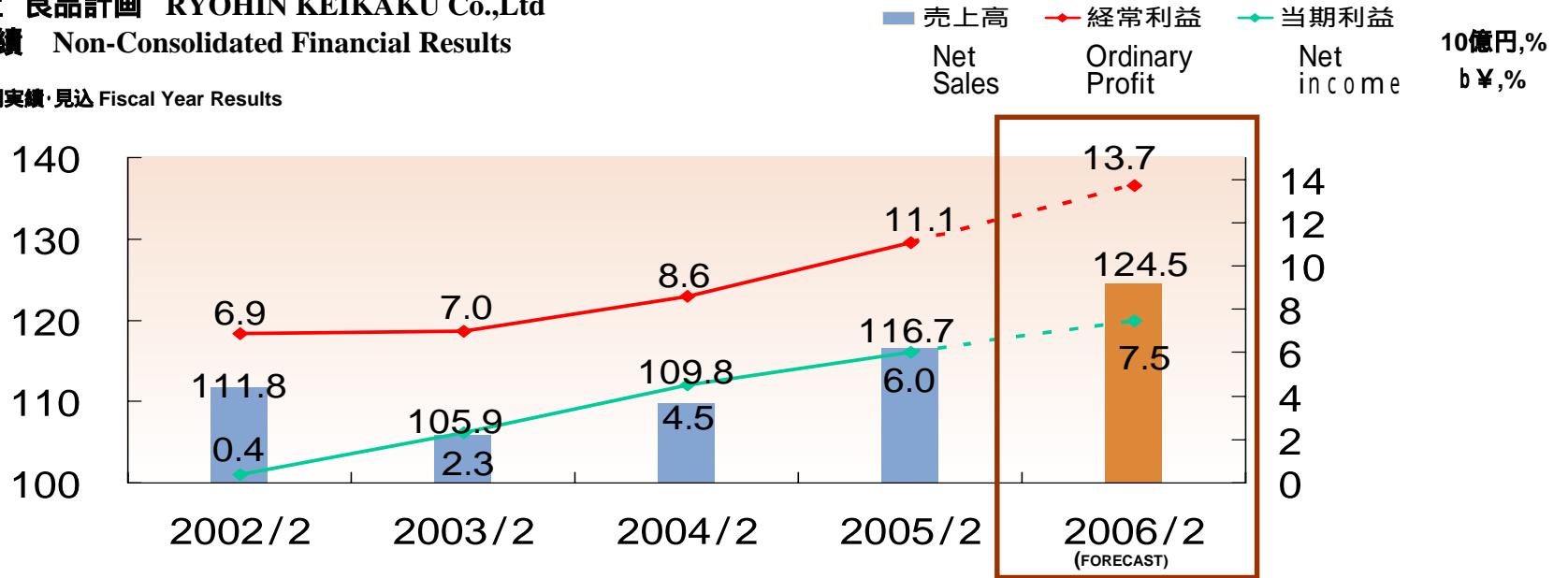
2004年度 決算概要

無印良品

株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

通期実績・見込 Fiscal Year Results

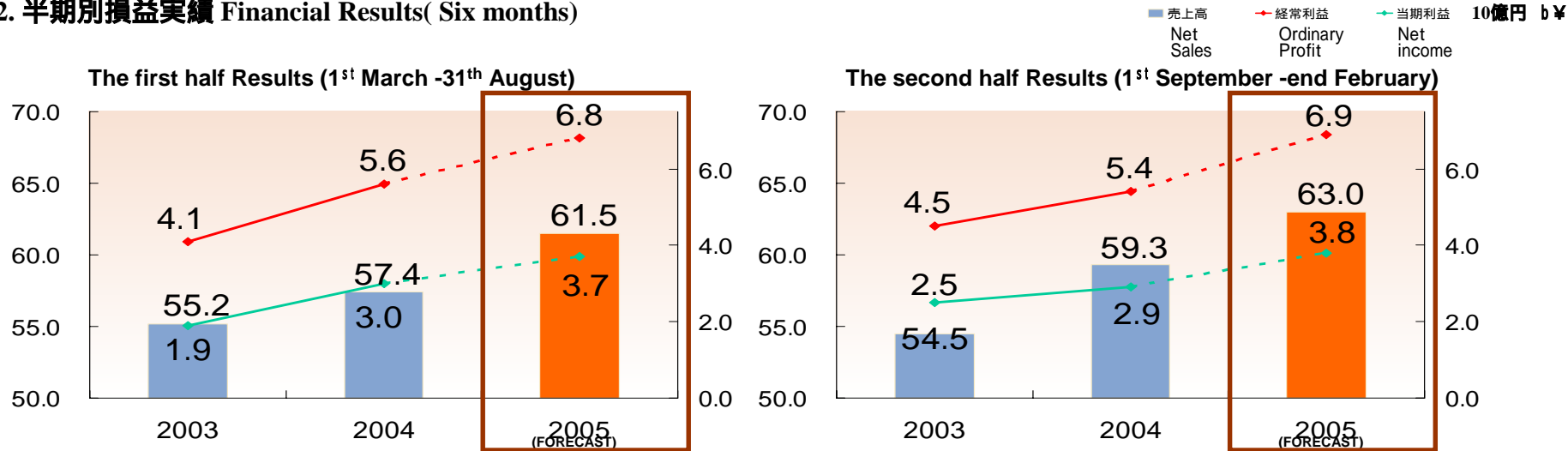


	2002/2			2003/2			2004/2			2005/2			2006/2(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	112,513		101.3	106,805		94.9	110,702		103.6	117,663		106.3	125,300		106.5
売上高 Net sales	111,880	100.0	101.2	105,902	100.0	94.7	109,844	100.0	103.7	116,774	100.0	106.3	124,500	100.0	106.6
売上原価 Cost of Sales	68,429	61.2	105.3	65,083	61.5	95.1	64,624	58.8	99.3	66,930	57.3	103.6	70,650	56.7	105.6
売上総利益 Gross Profit	43,450	38.8	95.2	40,819	38.5	93.9	45,220	41.2	110.8	49,843	42.7	110.2	53,850	43.3	108.0
営業総利益 Operating income before S.G.A.	44,083	39.4	95.6	41,722	39.4	94.6	46,077	42.0	110.4	50,732	43.4	110.1	54,650	43.9	107.7
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	37,276	33.3	109.9	34,976	33.0	93.8	37,716	34.3	107.8	39,769	34.1	105.4	41,000	32.9	103.1
営業利益 Operating profit after S.G.A.	6,807	6.1	55.8	6,745	6.4	99.1	8,361	7.7	124.0	10,963	9.4	131.1	13,650	11.0	124.5
経常利益 Recurring income	6,950	6.2	56.2	7,091	6.7	102.0	8,667	8.0	122.2	11,161	9.6	128.8	13,700	11.0	122.7
当期利益 Net income	413	0.4	7.7	2,309	2.2	559.1	4,537	4.1	196.5	6,000	5.1	132.2	7,500	6.0	125.0

2004年度 決算概要

無印良品

2. 半期別損益実績 Financial Results(Six months)

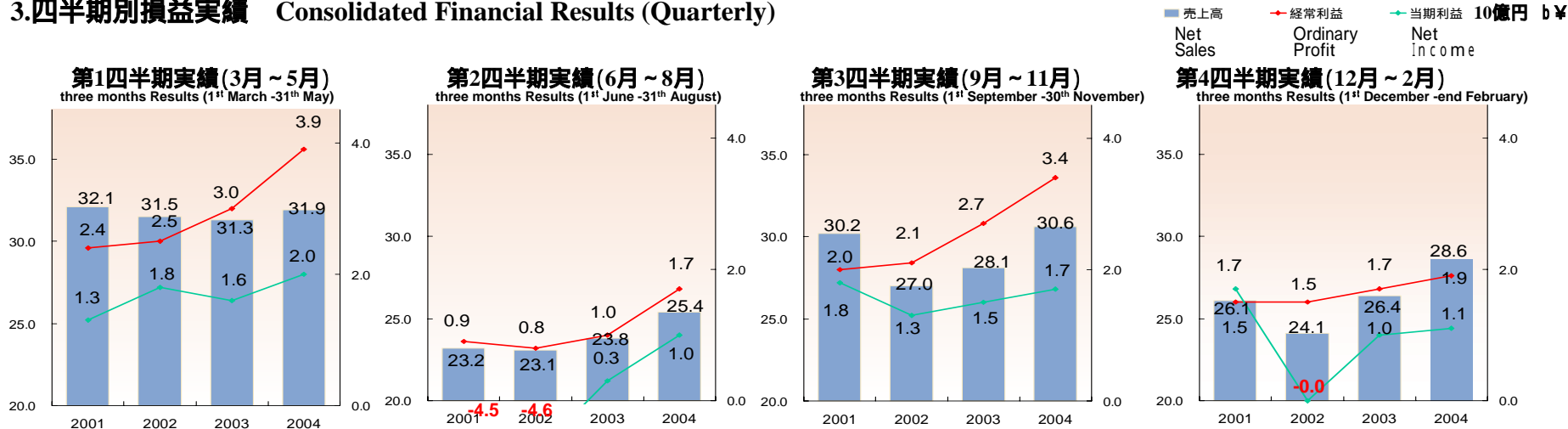


	2003/3-2003/8			2004/3-2004/8			2005/3-2005/8 (Forecast)			2003/9-2004/2			2004/9-2005/2			2005/9-2006/2 (Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	55,709		101.1	57,898		103.9	61,900		106.9	54,993		106.4	59,764		108.7	63,400		106.1
売上高 Net sales	55,254	100.0	101.0	57,436	100.0	103.9	61,500	100.0	107.1	54,590	100.0	106.6	59,338	100.0	108.7	63,000	100.0	106.2
売上原価 Cost of Sales	32,589	59.0	96.8	32,602	56.8	100.0	34,700	56.4	106.4	32,035	58.7	102.0	34,328	57.9	107.2	35,950	57.1	104.7
売上総利益 Gross Profit	22,665	41.0	107.9	24,834	43.2	109.6	26,800	43.6	107.9	22,555	41.3	113.9	25,009	42.1	110.9	27,050	42.9	108.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	23,119	41.8	107.8	25,295	44.0	109.4	27,200	44.2	107.5	22,958	42.1	113.2	25,436	42.9	110.8	27,450	43.6	107.9
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	19,234	34.8	105.6	19,758	34.4	102.7	20,480	33.3	103.7	18,482	33.9	110.3	20,010	33.7	108.3	20,520	32.6	102.5
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,884	7.0	120.3	5,537	9.6	142.5	6,720	10.9	121.4	4,477	8.2	127.4	5,425	9.1	121.2	6,930	11.0	127.7
経常利益 Ordinary Profit	4,133	7.5	121.4	5,684	9.9	137.5	6,800	11.1	119.6	4,534	8.3	123.0	5,476	9.2	120.8	6,900	11.0	126.0
当期利益 Net income	1,955	3.5	186.2	3,006	5.2	153.8	3,700	6.0	123.1	2,582	4.7	205.1	2,994	5.0	115.9	3,800	6.0	126.9

2004年度 決算概要

無印良品

3.四半期別損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)



	The first quarter			The second quarter			The third quarter			The fourth quarter		
	2004/3-2004/5			2004/6-2004/8			2004/9-2004/11			2004/12-2005/2		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	Share %	YOY %	mil.¥	Share %	YOY %	mil.¥	Share %	YOY %	mil.¥	Share %	YOY %
営業収益 Revenue from operations	32,166		101.8	25,732		106.7	30,885		108.9	28,879		108.5
売上高 Net sales	31,959	100.0	101.9	25,477	100.0	106.7	30,690	100.0	108.9	28,647	100.0	108.5
売上原価 Cost of Sales	18,137	56.8	99.5	14,465	56.8	100.8	17,309	56.4	105.3	17,018	59.4	109.1
売上総利益 Gross Profit	13,822	43.2	105.2	11,012	43.2	115.6	13,380	43.6	114.0	11,628	40.6	107.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	14,029	43.9	104.9	11,266	44.2	115.5	13,575	44.2	113.8	11,860	41.4	107.6
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	10,181	31.9	98.3	9,577	37.6	107.9	10,119	32.9	110.2	9,890	34.5	106.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,847	12.0	127.8	1,690	6.6	193.6	3,455	11.3	125.6	1,970	6.9	114.2
経常利益 Ordinary Profit	3,949	12.4	128.0	1,735	6.8	165.4	3,482	11.3	125.8	1,994	7.0	112.9
当期利益 Net income	2,002	6.3	125.1	1,004	3.9	282.8	1,796	5.9	116.6	1,197	4.2	114.9

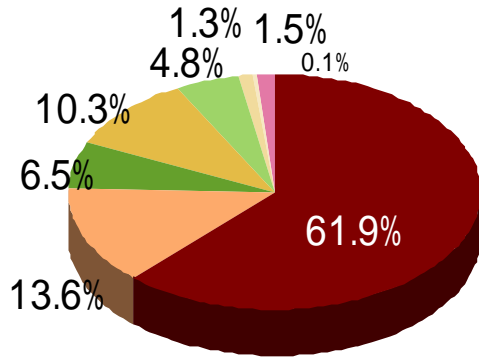
2004年度 決算概要

無印良品

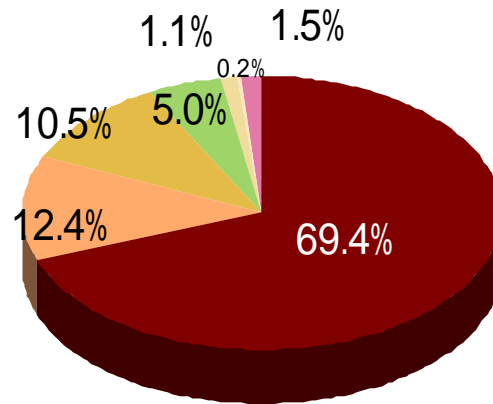
4.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

■ 直営店 Directly managed stores
 ■ 一般供給先 Licensed Stores
 ■ 西武百貨店G The Seibu Department Stores group
 ■ 西友 The Seiyu
 ■ ファミリーマートG FamilyMart group
 ■ 東日本キヨスク KIOSK
 ■ アスクル Askul
 ■ ネットストア Internet Store

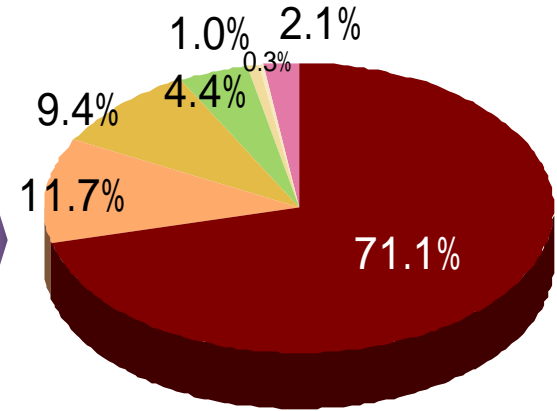
2003/2



2004/2



2005/2



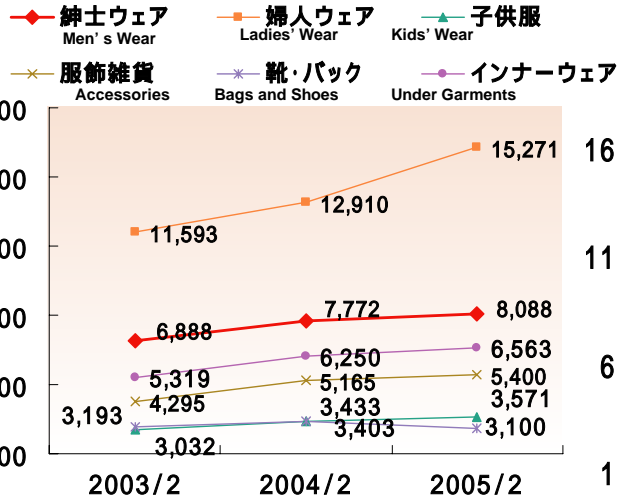
	2003/2			2004/2			2005/2		
	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
直営店 Directly managed stores	65,586	61.9	97.3	76,250	69.4	116.3	83,032	71.1	108.9
一般供給先 Licensed Stores	14,421	13.6	90.3	13,602	12.4	94.3	13,648	11.7	100.3
西武百貨店G The Seibu Department Stores group	6,899	6.5	97.3	8	0.0	0.1	0	0.0	0.0
西友 The Seiyu	10,919	10.3	88.2	11,488	10.5	105.2	10,919	9.4	95.0
ファミリーマートG FamilyMart group	5,074	4.8	83.6	5,472	5.0	107.8	5,172	4.4	94.5
東日本キヨスク KIOSK	1,357	1.3	99.4	1,188	1.1	87.5	1,168	1.0	98.4
アスクル Askul	16	0.0		183	0.2	1,143.8	314	0.3	171.2
卸売 Whole sale	38,687	36.5	90.2	31,943	29.1	82.6	31,224	26.7	97.7
ネットストア Internet Store	1,593	1.5	102.4	1,627	1.5	102.1	2,478	2.1	152.2
その他 Others	34	0.1	212.5	22	0.0	64.7	38	0.0	117.1
合計 Total	105,902	100.0	94.7	109,844	100.0	103.7	116,774	100.0	106.3

2004年度 決算概要

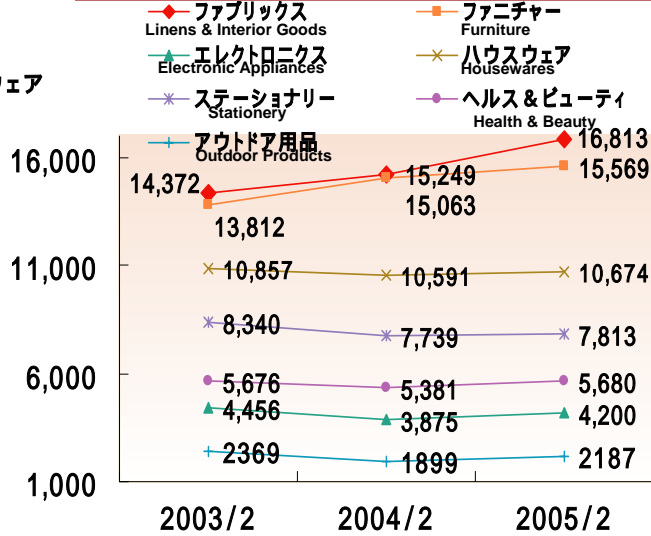
無印良品

5.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

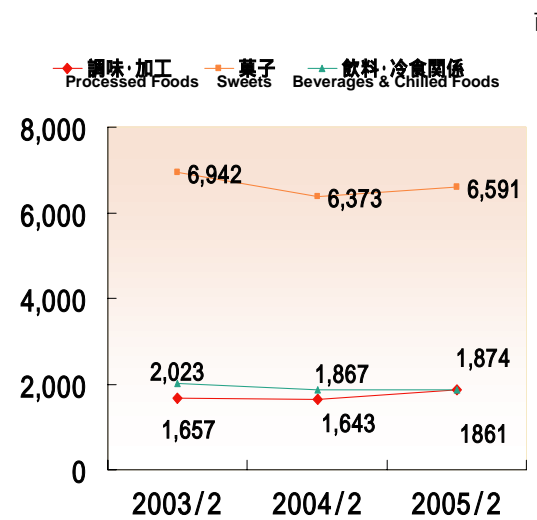
衣服・雑貨 Apparel



生活雑貨 Household Goods



食品 Food

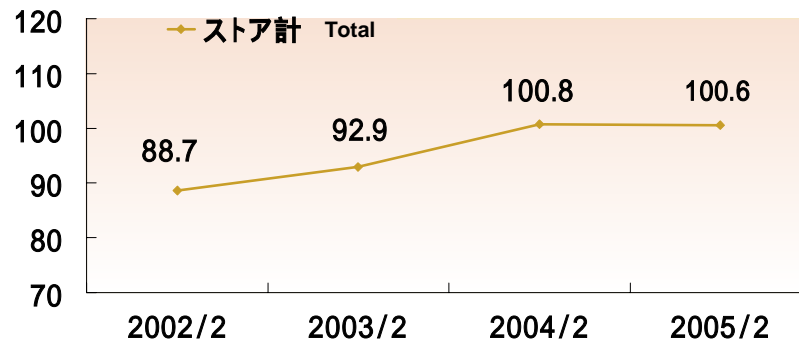
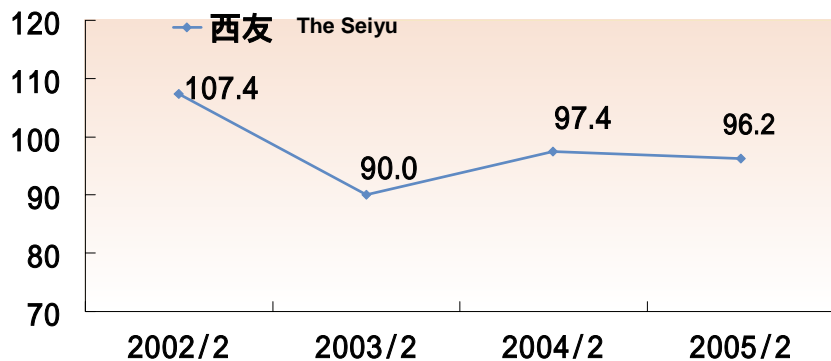
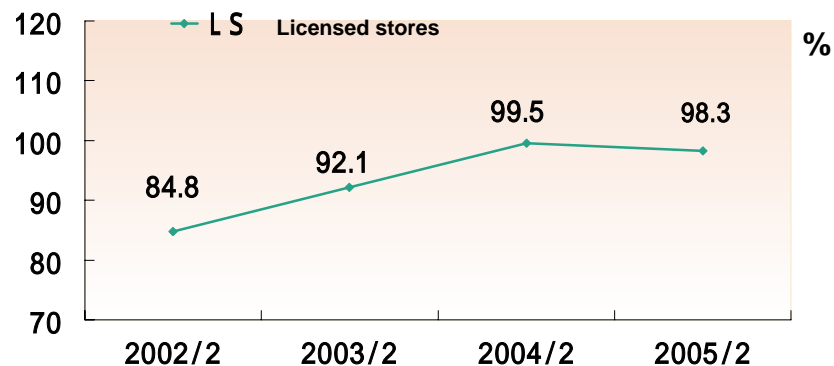
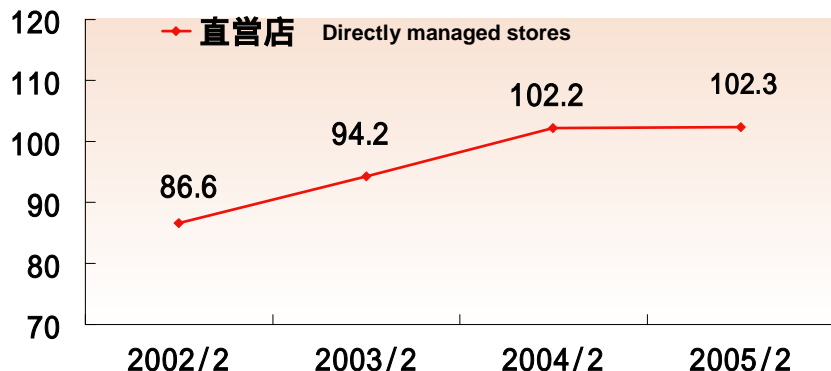


		2003/2			2004/2			2005/2		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		mil.¥	%	YOY %	mil.¥	%	YOY %	mil.¥	%	YOY %
紳士ウェア	Men's Wear	6,888	6.5	87.0	7,772	7.1	112.8	8,088	6.9	104.1
婦人ウェア	Ladies' Wear	11,593	10.9	94.5	12,910	11.8	111.4	15,271	13.1	118.3
子供服	Kids' Wear	3,032	2.9	117.3	3,403	3.1	112.2	3,571	3.1	104.9
服飾雑貨	Accessories	4,295	4.1	95.3	5,165	4.7	120.3	5,400	4.6	104.5
靴・バック	Bags & Shoes	3,193	3.0	86.0	3,433	3.1	107.5	3,100	2.7	90.3
インナーウェア	Under Garments	5,319	5.0	94.3	6,250	5.7	117.5	6,563	5.6	105.0
衣服雑貨小計	Apparel	34,323	32.4	93.7	38,936	35.5	113.4	41,994	36.0	107.9
ファブリックス	Linens & Interior Goods	14,372	13.6	95.2	15,249	13.9	106.1	16,813	14.4	110.3
ファニチャー	Furniture	13,812	13.0	104.8	15,063	13.7	109.1	15,569	13.3	103.4
エレクトロニクス	Electronic Appliances	4,456	4.2	89.8	3,875	3.5	87.0	4,200	3.6	108.4
ハウスウェア	Housewares	10,857	10.3	99.0	10,591	9.6	97.5	10,674	9.1	100.8
ステーショナリー	Stationery	8,340	7.9	85.3	7,739	7.0	92.8	7,813	6.7	101.0
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	5,676	5.4	95.1	5,381	4.9	94.8	5,680	4.9	105.6
アウトドア用品	Outdoor Products	2,369	2.2	91.6	1,899	1.7	80.2	2,187	1.9	115.2
生活雑貨小計	Household Goods	59,886	56.6	95.8	59,800	54.3	99.9	62,939	53.9	105.2
調味・加工	Processed Foods	1,657	1.6	95.7	1,643	1.5	99.2	1,861	1.6	113.3
菓子	Sweets	6,942	6.6	85.0	6,373	5.8	91.8	6,591	5.6	103.4
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	2,023	1.9	103.1	1,867	1.7	92.3	1,874	1.6	100.4
食品小計	Food	10,622	10.1	89.5	9,885	9.0	93.1	10,327	8.8	104.5
その他	Others	1,070	0.9	126.6	1,222	1.2	114.2	1,512	1.3	123.7
合計	Total	105,902	100.0	94.7	109,844	100.0	103.7	116,774	100.0	106.3

百万円
m ¥

6.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



	2002/2	2003/2	2004/2	2005/2
直営店 Directly managed stores	86.6%	94.2%	102.2%	102.3%
L S Licensed Stores	84.8%	92.1%	99.5%	98.3%
西友 The Seiyu	107.4%	90.0%	97.4%	96.2%
ストア計 Total	88.7%	92.9%	100.8%	100.6%

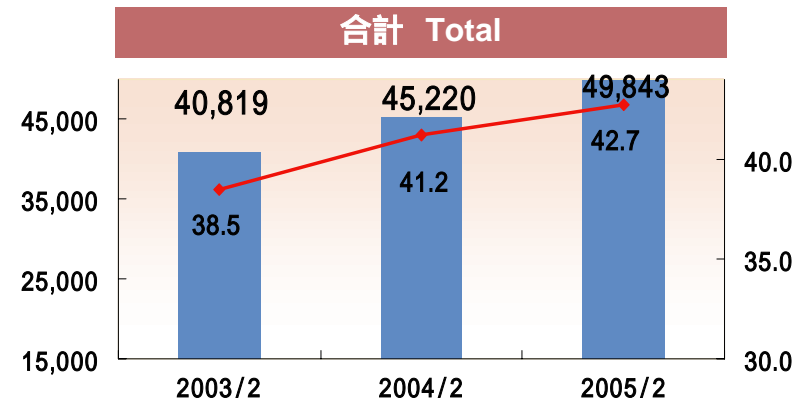
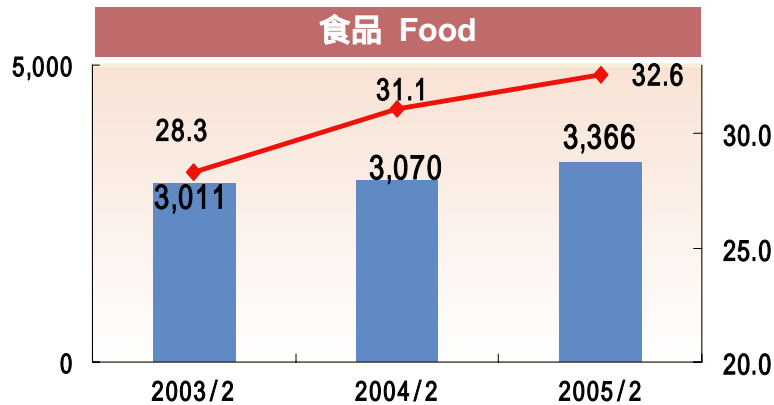
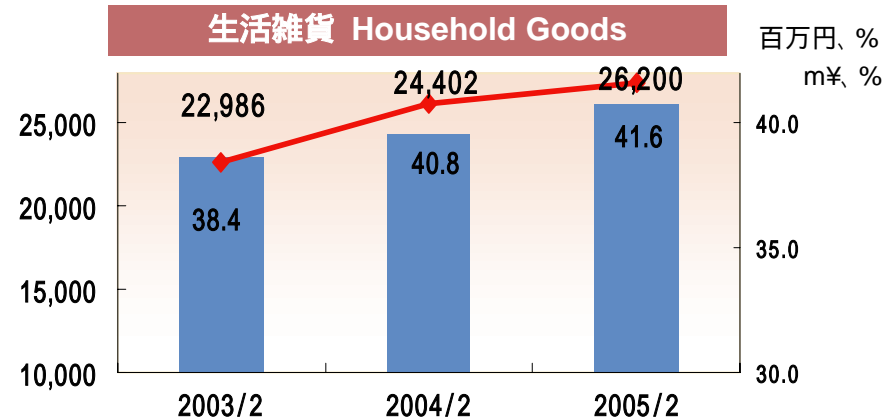
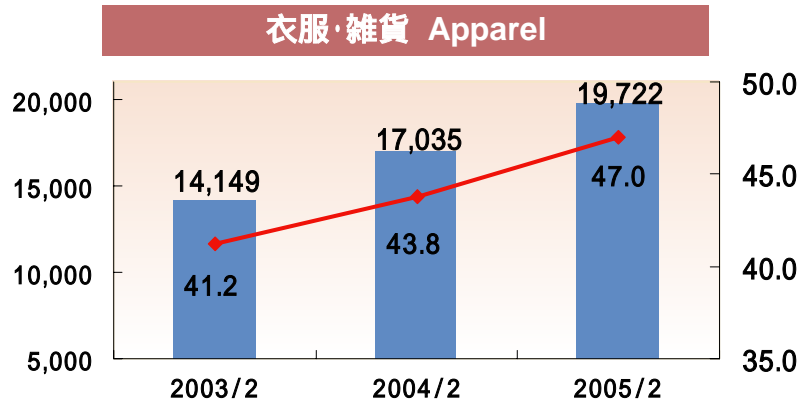
(注)増床店舗は除く。Excluding renewal stores.

2004年度 決算概要

無印良品

7.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

■ 差益額 Gross Profit
● 差益率 Gross Profit Ratio



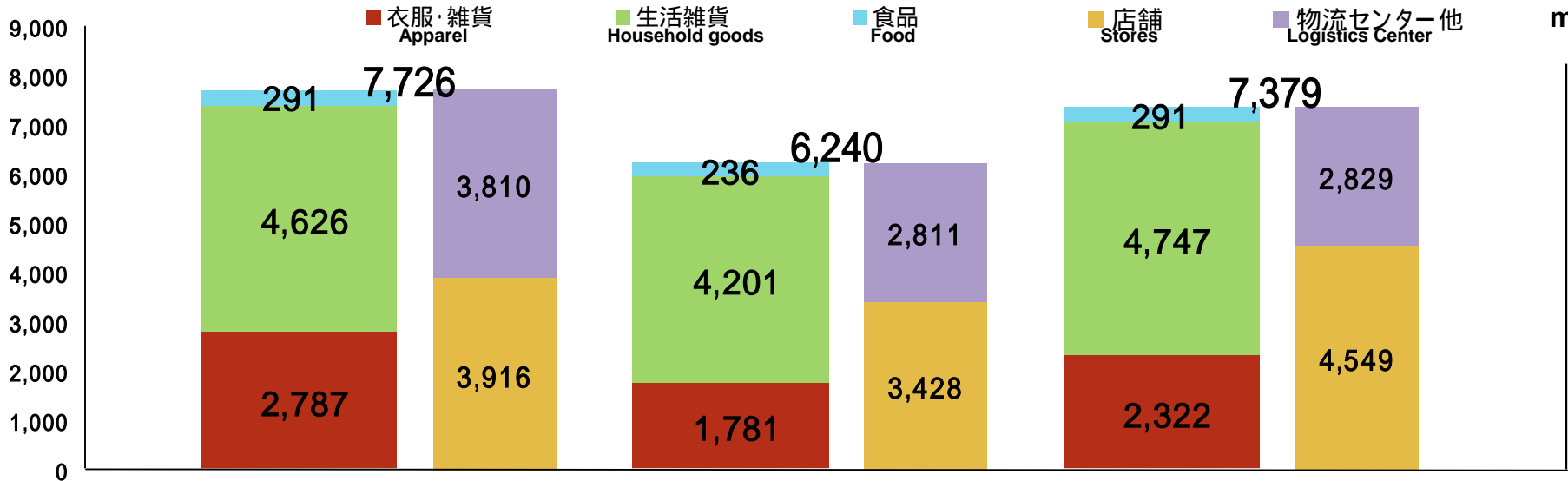
	2003/2				2004/2				2005/2			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	34,323	14,149	41.2	-1.8	38,936	17,035	43.8	2.6	41,988	19,722	47.0	3.2
生活雑貨 Household goods	59,886	22,986	38.4	0.1	59,800	24,402	40.8	2.4	62,929	26,200	41.6	0.8
食品 Food	10,622	3,011	28.3	0.2	9,885	3,070	31.1	2.8	10,327	3,366	32.6	1.5
その他 Others	1,070	671	62.7	15.2	1,222	711	58.2	-4.5	1,528	553	36.2	-22.0
合計 Total	105,902	40,819	38.5	-0.3	109,844	45,220	41.2	2.7	116,774	49,843	42.7	1.5

2004年度 決算概要

無印良品

8.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored

百万円
m¥

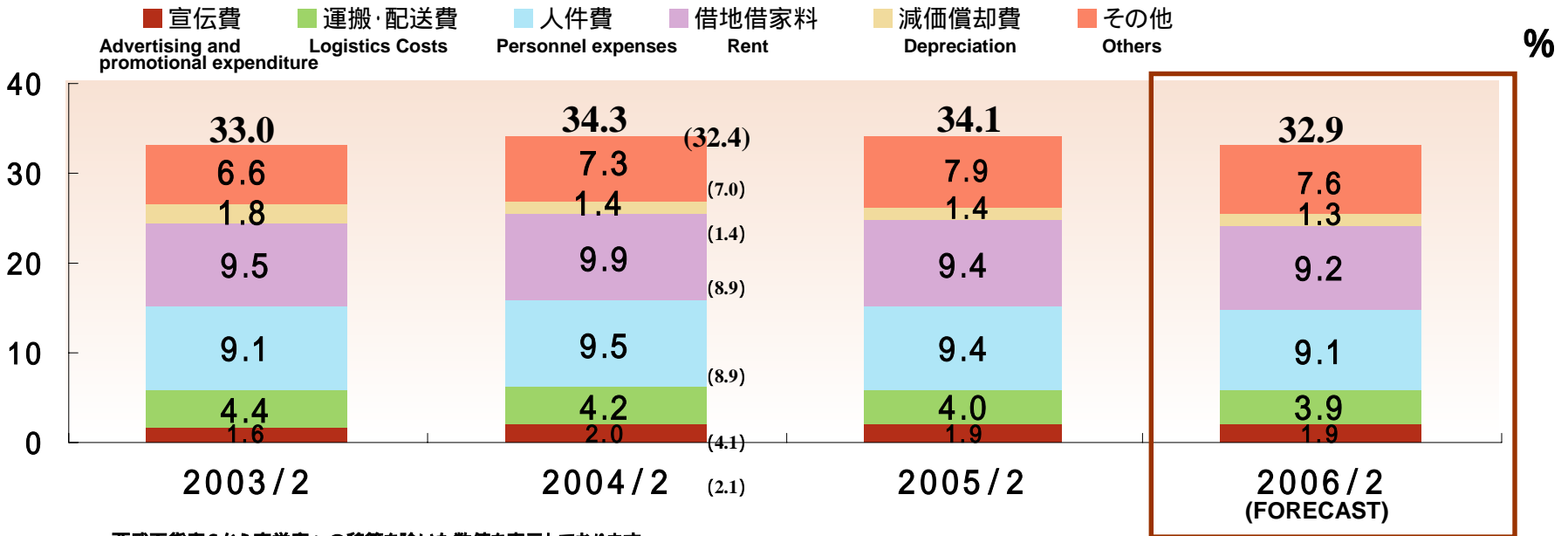


	2003/2			2004/2			2005/2		
	金額 Net Sales mil.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %	金額 Net Sales mil.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %	金額 Net Sales mil.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %
衣服雑貨 Apparel	2,787	36.1	67.3	1,781	28.6	63.9	2,322	31.5	130.4
生活雑貨 Household goods	4,626	59.9	94.0	4,201	67.3	90.8	4,747	64.3	113.0
食品 Food	291	3.7	85.1	236	3.8	81.0	291	4.0	123.4
その他 Others	21	0.3	76.8	20	0.3	98.4	17	0.2	85.3
合計 Total	7,726	100.0	81.9	6,240	100.0	80.8	7,379	100.0	118.3
店舗 Stores	3,916	50.7	110.0	3,428	54.9	87.6	4,549	61.7	132.7
物流センター他 Logistics Center	3,810	49.3	64.9	2,811	45.1	73.8	2,829	38.3	100.7

2004年度 決算概要

無印良品

9.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



西武百貨店Gから直営店への移管を除いた数値を表示しております。

Exclude the numbers affected by transfer of stores from The Seibu Department Stores to directory managed stores

直営店売上比率 %

Sales Share by

Directly Managed Stores

61.9

69.4

71.1

72.1

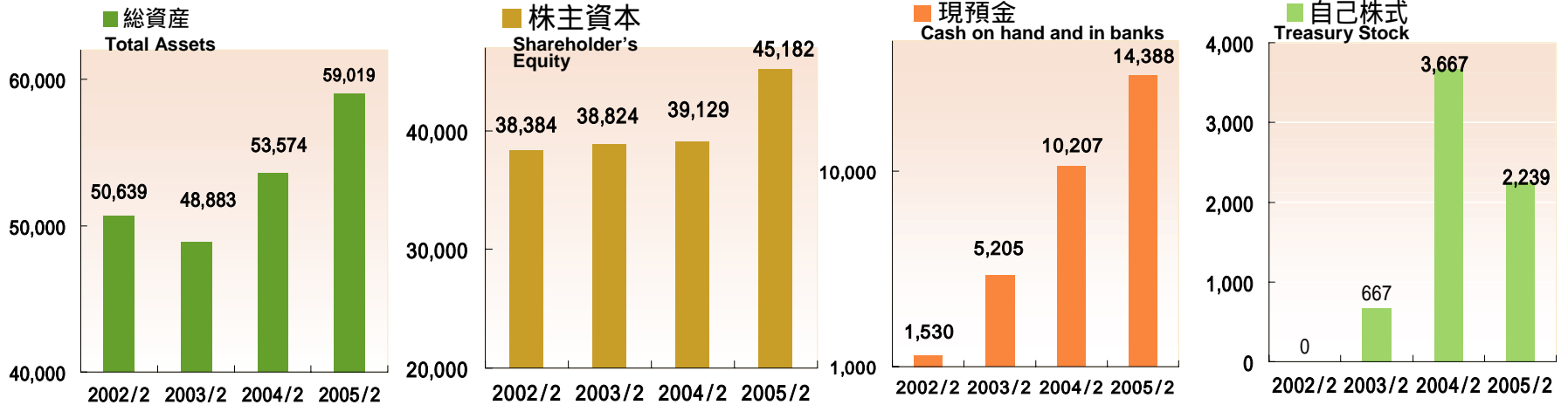
	2003/2			2004/2			2005/2			2006/2(Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
売上高 Net sales	105,902	100.0	94.7	109,844	100.0	103.7	116,774	100.0	106.3	124,500	100.0	106.6
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,689	1.6	78.0	2,226	2.0	131.8	2,232	1.9	100.3	2,320	1.9	103.9
運搬・配送費 Logistics costs	4,638	4.4	87.5	4,604	4.2	99.3	4,702	4.0	102.1	4,810	3.9	102.3
人件費 Personnel expenses	9,658	9.1	96.0	10,447	9.5	108.2	10,982	9.4	105.1	11,380	9.1	103.6
借地借家料 Rent	10,093	9.5	100.9	10,898	9.9	108.0	10,961	9.4	100.6	11,480	9.2	104.7
減価償却費 Depreciation	1,885	1.8	79.3	1,532	1.4	81.3	1,672	1.4	109.1	1,590	1.3	95.1
その他 Others	7,010	6.6	95.2	8,008	7.3	114.2	9,217	7.9	115.1	9,420	7.6	102.2
合計 Total	34,976	33.0	93.8	37,716	34.3	107.8	39,769	34.1	105.4	41,000	32.9	103.1

2004年度 決算概要

無印良品

10. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m ¥

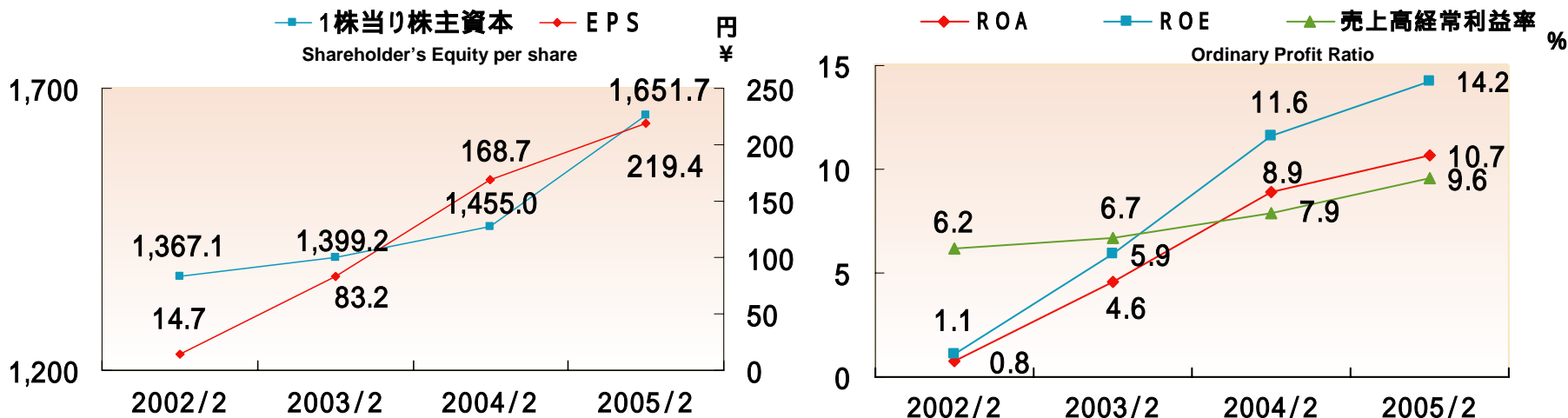


	2002/2		2003/2		2004/2		2005/2	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash on hand and in banks	1,530	-1,235	5,205	3,674	10,207	5,002	14,388	4,180
たな卸資産 Inventories	9,465	-1,502	7,771	-1,694	6,279	-1,491	7,418	1,139
その他流動資産 Other Current Assets	8,195	-456	8,068	-126	10,154	2,087	8,782	-1,371
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	11,329	-1,349	8,809	-2,519	10,346	1,536	10,493	147
その他 Others	20,120	1,088	19,029	-1,091	16,587	-2,442	17,935	1,348
資産合計 Total Assets	50,639	-3,454	48,883	-1,756	53,574	4,691	59,019	5,444
流動負債 Current Liabilities	9,848	-3,107	9,558	-289	13,993	4,434	13,236	-756
固定負債 Long-Term Liabilities	2,406	472	500	-1,906	452	-48	600	148
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	31,618	-819	32,724	1,106	36,031	3,306	40,654	4,623
自己株式 Treasury Stock	-0	-	-667	-666	-3,667	-3,000	-2,239	1,428
資本合計 Shareholder's Equity	38,384	-818	38,824	440	39,129	304	45,182	6,052
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	50,639	-3,454	48,883	-1,756	53,574	4,691	59,019	5,444

2004年度 決算概要

無印良品

11.主要財務指標 Financial Highlights



	2002/2	2003/2	2004/2	2005/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	6.2 %	6.7 %	7.9 %	9.6 %
株主資本利益率 Return on Equity	1.1 %	5.9 %	11.6 %	14.2 %
総資本利益率 Return on Assets	0.8 %	4.6 %	8.9 %	10.7 %
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	75.8 %	79.4 %	73.0 %	76.6 %
1株当たり株主資本 Shareholder' Equity per Share	1,367.1 円	1,399.2 円	1,455.0 円	1,651.7 円
1株当たり当期利益 Earnings per Share	14.7 円	83.2 円	168.7 円	219.4 円
自己株式数 Number of Treasury Stock	262 株	329,130 株	1,185,245 株	723,357 株
発行済株式数 Number of Issued Stock	28,078,000 株	28,078,000 株	28,078,000 株	28,078,000 株

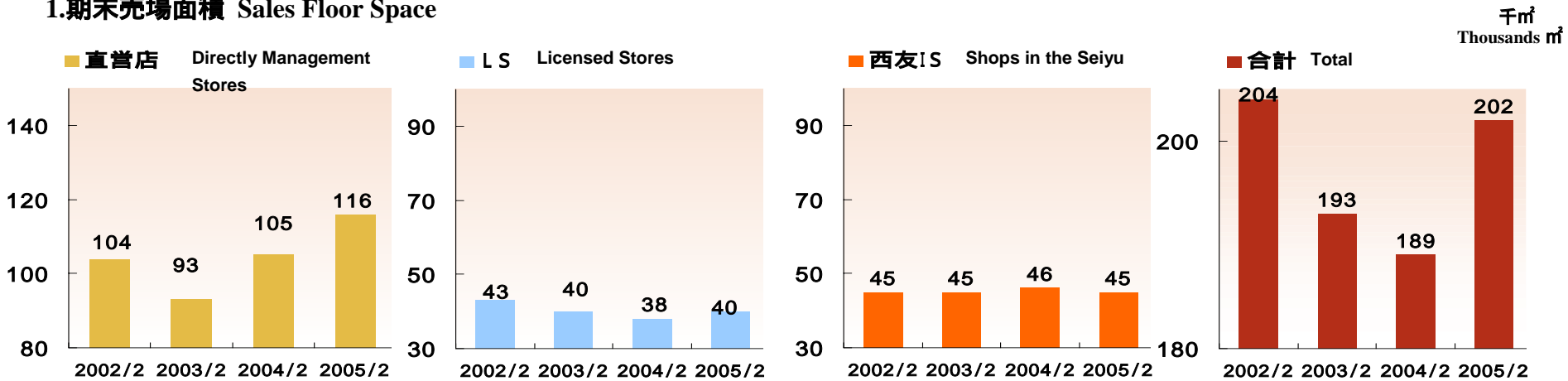
期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出しております。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

2004年度 営業概要

無印良品

1. 期末売場面積 Sales Floor Space



	2002/2		2003/2		2004/2		2005/2		2006/2(Forecast)	
	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %
直営店 Directly managed stores	104,567	51.2	93,886	48.6	105,085	55.3	116,012	57.4	126,511	59.2
一般供給先 Licensed stores	43,920	21.5	40,365	20.9	38,420	20.2	40,307	20.0	41,457	19.4
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	10,466	5.1	13,452	7.0	-	-	-	-	-	-
西友インショップ Shops in the Seiyu	45,339	22.2	45,435	23.5	46,357	24.5	45,702	22.6	45,702	21.4
合計 Total	204,292	100.0	193,138	100.0	189,862	100.0	202,021	100.0	213,670	100.0
前期比 YOY %	104.4		94.5		98.3		106.4		105.8	

2. 期末店舗数 Number of Stores

	2002/2	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2(Forecast)
直営店 Directly managed stores	105	100	123	141	157
一般供給先 Licensed stores	72	65	63	65	66
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	18	20	0	0	0
西友インショップ Shops in the Seiyu	79	80	80	79	79
合計 Total	274	265	266	285	302

2004年度 営業概要

無印良品

3. 2004年度出店実績と2005年度見込 New Stores in 2004/3 ~ 2005/2 and 2005/3 ~ 2006/2(Plan)

	2004/3 ~ 2005/2								2005/3 ~ 2006/2(Plan)							
	新店		増床・減床		閉鎖		合計		新店		増床・減床		閉鎖		合計	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²
直営店 Directly managed stores	19	12,079	[増床] 8	863	-3	-2,043	18	10,925	16	10,460	[増床] 1	39			16	10,499
	2	2,102	[減床] 5	-2,076							[減床]					
一般供給先 Licensed stores	3	1,914	[増床] 4	1,686	0	0	2	3,408	3	2,052	[増床]		-2	-902	1	1,150
			[減床] 2	-192	-1	-1,521					[減床]					
西友インショップ Shops in The Seiyu	2	863	[増床]	0	-2	-823	-1	-72	0	0	[増床]				0	0
			[減床] 1	-112	-1	-582					[減床]					
合計 Total	26	16,958	[増床] 12	2,549	-7	-4,969	19	14,261	19	12,512	[増床] 1	39	-2	-902	17	11,649
			[減床] 8	-2,380							[減床]					

「一般供給先」「西友インショップ」より「直営店」へ移管 One licensed store and one Shop in Seiyu are transferred to directly managed stores.

4. 1店舗当たり平均売場面積の推移 Average Sales Floor Space per Store

	2002/2	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2(Forecast)
	m ²	m ²	m ²	m ²	m ²
直営店 Directly managed Stores	996	939	854	823	806
L S+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	590	602	593	597	601

2004年度 営業概要

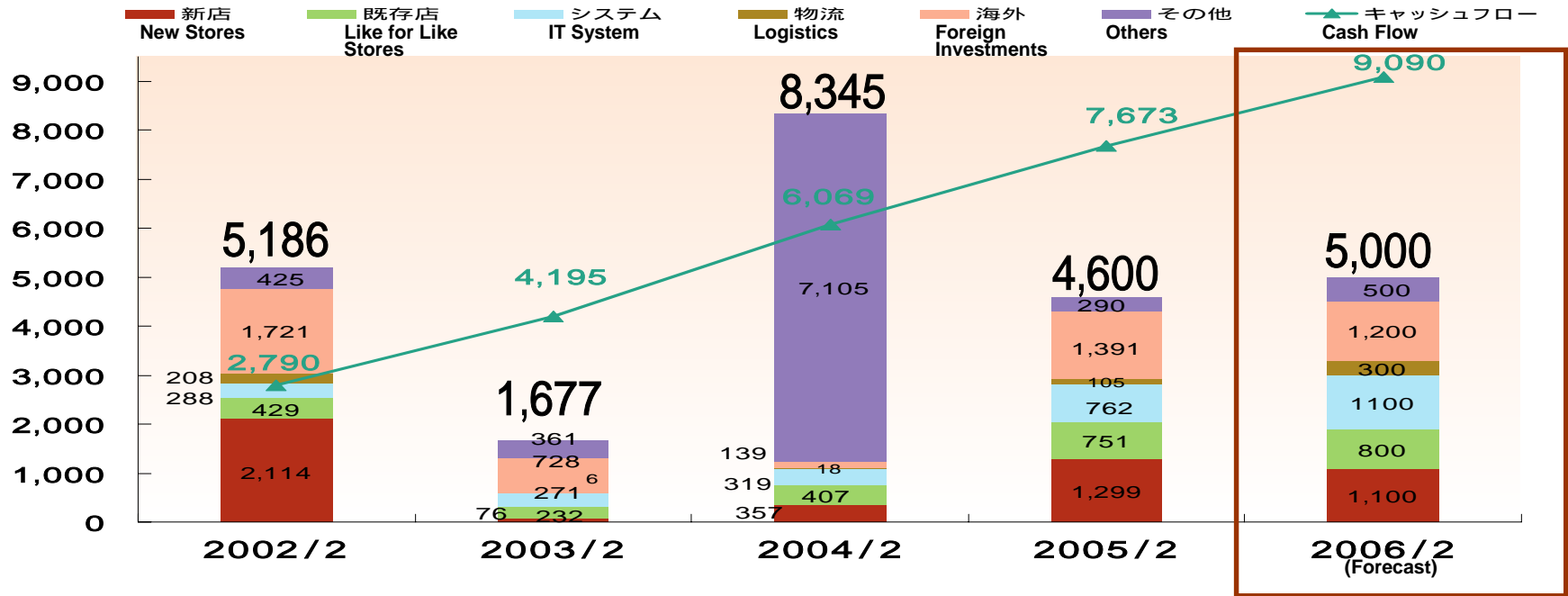
無印良品

5.投資実績 Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

キャッシュフロー = 当期純利益 + 減価償却費
Cash Flow = Net Income + Depreciation Amount

百万円
m¥

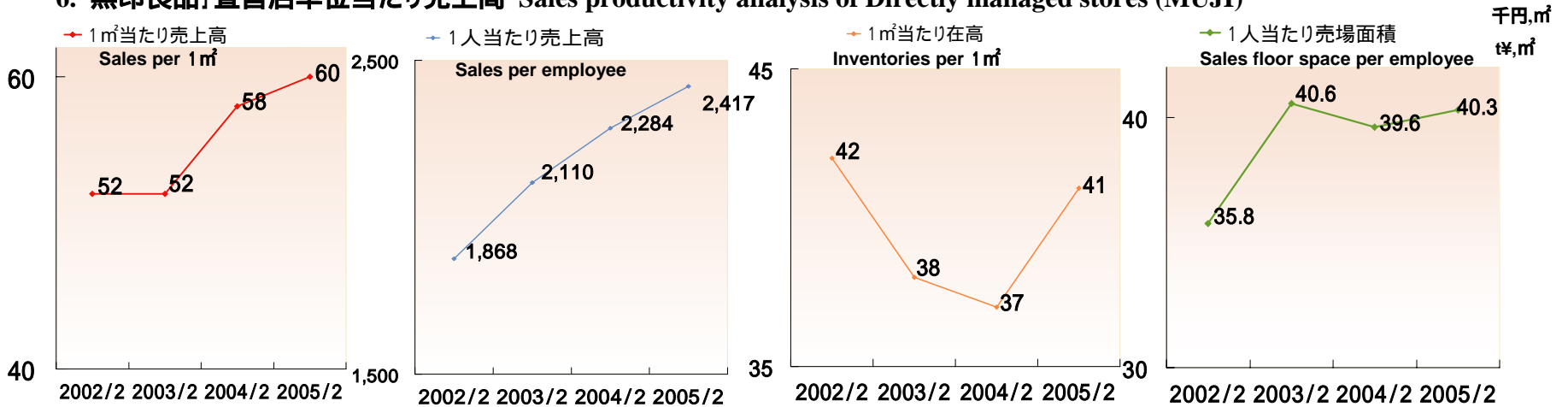


	2002/2	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2 (FORECAST)
	mil.¥	mil.¥	mil.¥	mil.¥	mil.¥
新店投資 New Stores	2,114	76	357	1,299	1,100
既存店投資 Like for Like Stores	429	232	407	751	800
システム投資 IT System	288	271	319	762	1,100
物流投資 Logistics	208	6	18	105	300
海外投資 Foreign investments	1,721	728	139	1,391	1,200
その他投資 Others	425	361	7,105	290	500
合計 Total	5,186	1,677	8,345	4,600	5,000

2004年度 営業概要

無印良品

6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

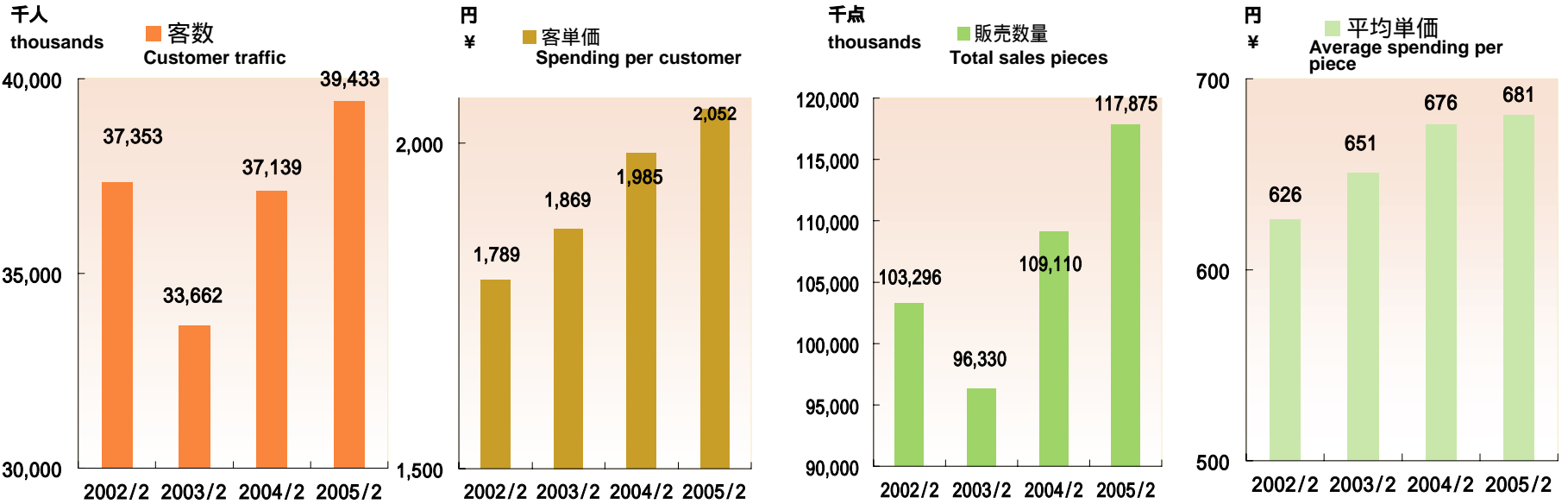


		2002/2		2003/2		2004/2		2005/2	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
	売上高 Sales Directly managed stores (MUJI) mil.¥	64,855 百万円	103.6	62,941 百万円	97.0	73,720 百万円	117.1	80,913 百万円	109.8
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積 (期中平均) Sales floor space(Average)	103,462 ㎡	135.3	100,841 ㎡	97.5	106,528 ㎡	105.6	112,426 ㎡	105.5
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	52 千円	76.5	52 千円	100.0	58 千円	111.5	60 千円	103.4
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数 (期中平均) Number of employees(Average)	2,894 人	113.1	2,486 人	85.9	2,690 人	108.2	2,790 人	103.7
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	1,868 千円	91.6	2,110 千円	113.0	2,284 千円	108.2	2,417 千円	105.8
1㎡当たり在 high Inventories per 1㎡	在 high (期中平均) Inventories(Average)mil.¥	4,334 百万円	113.5	3,861 百万円	89.1	3,987 百万円	103.3	4,570 百万円	114.6
	1㎡当たり平均在 high Average Inventories per 1㎡ thousands¥	42 千円	84.0	38 千円	90.5	37 千円	97.4	41 千円	110.8
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数 (期中平均) Number of employees(Average)	2,894 人	113.1	2,486 人	85.9	2,690 人	108.2	2,790 人	103.7
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	35.75 ㎡	119.6	40.56 ㎡	113.5	39.60 ㎡	97.6	40.30 ㎡	101.8

2004年度 営業概要

無印良品

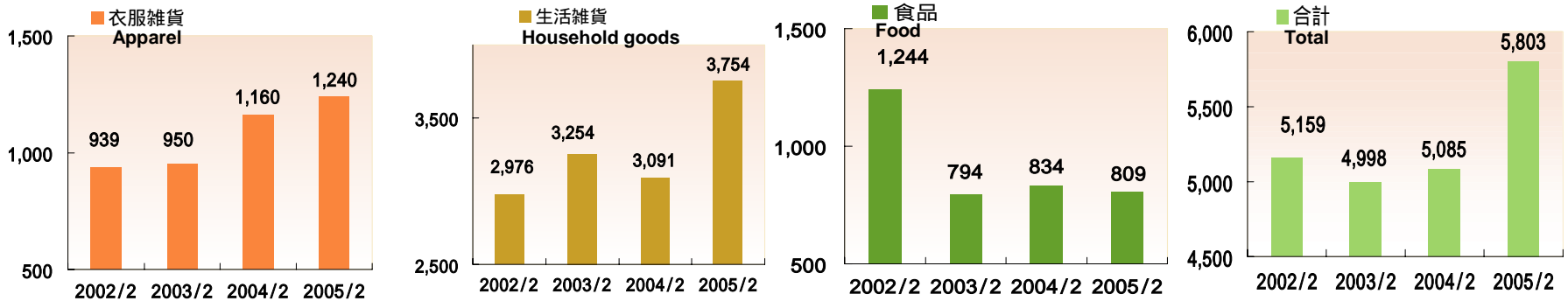
7. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2002/2		2003/2		2004/2		2005/2	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	37,353	113.9	33,662	90.1	37,139	110.3	39,433	106.2
客単価 Spending per customer	円 ¥	1,789	93.7	1,869	104.5	1,985	106.2	2,052	103.4
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	103,296	107.4	96,330	93.3	109,110	113.3	117,875	108.0
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	626	96.5	651	104.0	676	103.8	681	100.7

平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece

8. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI



	2002/2	2003/2	2004/2	2005/2
衣服雑貨 Apparel	939	950	1,160	1,240
生活雑貨 Household goods	2,976	3,254	3,091	3,754
食品 Food	1,244	794	834	809
合計 Total	5,159	4,998	5,085	5,803

9. 従業員の状況 Number of Employees

	2002/2	2003/2	2004/2	2005/2
従業員数 Number of full-time employees	679	694	763	863
パートタイム社員 Number of part-time employees	2,583	2,196	2,370	2,579
合計 Total	3,262	2,890	3,133	3,442

(注) 1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。
2. パートタイム社員は8時間換算。

Note 1. Including temporary sales assistants.
2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.
(The regular working hours per day is eight hours.)

2004/2の決算発表資料に集計ミスがあり修正いたしました。
(正2,370 誤2,724)

Corrected

2004年度 株式の状況

無印良品

1.大株主の状況 Major Shareholders

株主名 Name of Shareholders	持株数 Number of Shares held	持株比率 % of Shares in issue
	株	%
日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust Account	4,409,600	15.70
日本トラスティ サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account	2,012,500	7.17
三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
サ'チエースマンハッタンバンクエヌエイロンドンエヌエルオムニバスアカウント The Chase Manhattan Bank,NA.London Special Omnibus Secs Lending Account	964,057	3.43
資産管理サービス信託銀行(株)信託B口 Trust & Custody services Bank,Ltd Trust Account	869,000	3.09
野村信託銀行(株)投信口 Nomura Trust and Banking Co.,Ltd. Trust Account	790,600	2.82
野村証券(株) Nomura Securities Co.,Ltd	787,000	2.80
(株)良品計画 RyohinKikaku Co.,Ltd	723,357	2.58
モルガンス・タンレーアンドカンパニーインク Morgan Stanley And Company Inc.	649,600	2.31
カリヨン パリ オーディナリー アカウント Calyon Paris Ordinary Account	445,500	1.59
合計 Total	12,729,514	45.33

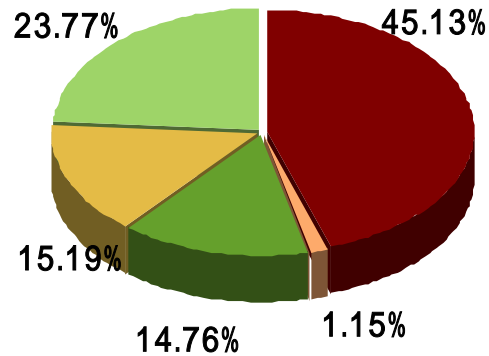
2004年度 株式の状況

無印良品

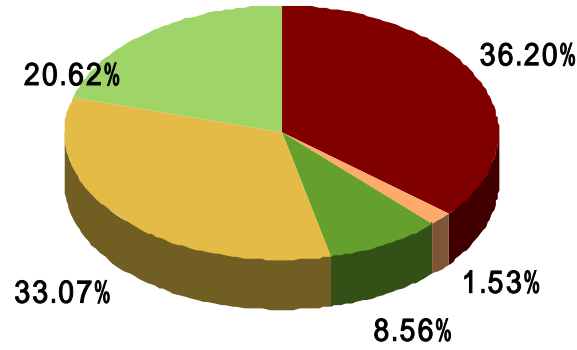
2.所有者別状況 Member of Shareholder

■ 金融機関 Financial institutions
 ■ 証券会社 Securities companies
 ■ その他の法人 Financial institutions
 ■ 外国法人・外国人 Securities companies
 ■ 個人その他 Individuals and others

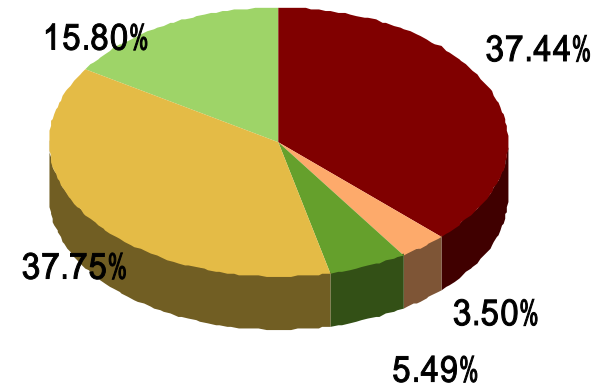
2003/2



2004/2



2005/2



	2003/2			2004/2			2005/2		
	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
金融機関 Financial institutions	68	12,672,400	45.13	59	10,165,400	36.20	62	10,513,300	37.44
証券会社 Securities companies	39	321,900	1.15	36	431,000	1.53	32	983,609	3.50
その他の法人 Other corporations	321	4,144,700	14.76	260	2,404,800	8.56	217	1,542,900	5.49
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	146	4,264,444	15.19	167	9,285,429	33.07	281	10,600,689	37.75
個人その他 Individuals and others	23,063	6,674,556	23.77	17,535	5,791,371	20.62	14,362	4,437,502	15.80
合計 Total	23,637	28,078,000	100.00	18,057	28,078,000	100.00	14,954	28,078,000	100.00

個人その他には、自己株式 1名 723,357株を含んでおります。(2.58%) Includes 723,357 shares of treasury stock (2.58 per cent of common stock)