

---

---

**無印良品**

# 第27期 決算発表資料

平成17年3月1日～平成18年2月28日

## 2005 Investors' Guide

1<sup>st</sup> March 2005 – 28<sup>th</sup> February 2006

株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

---

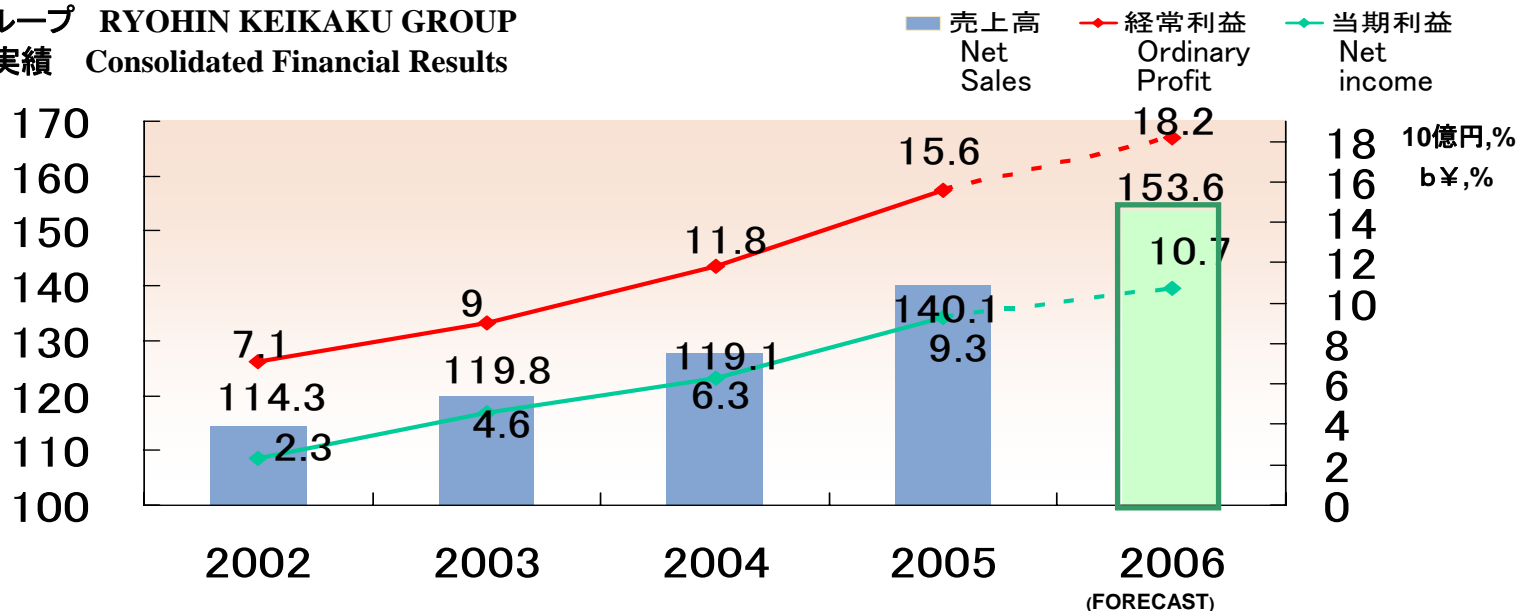
---

# 2005年度 決算概要

無印良品

## I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

### 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

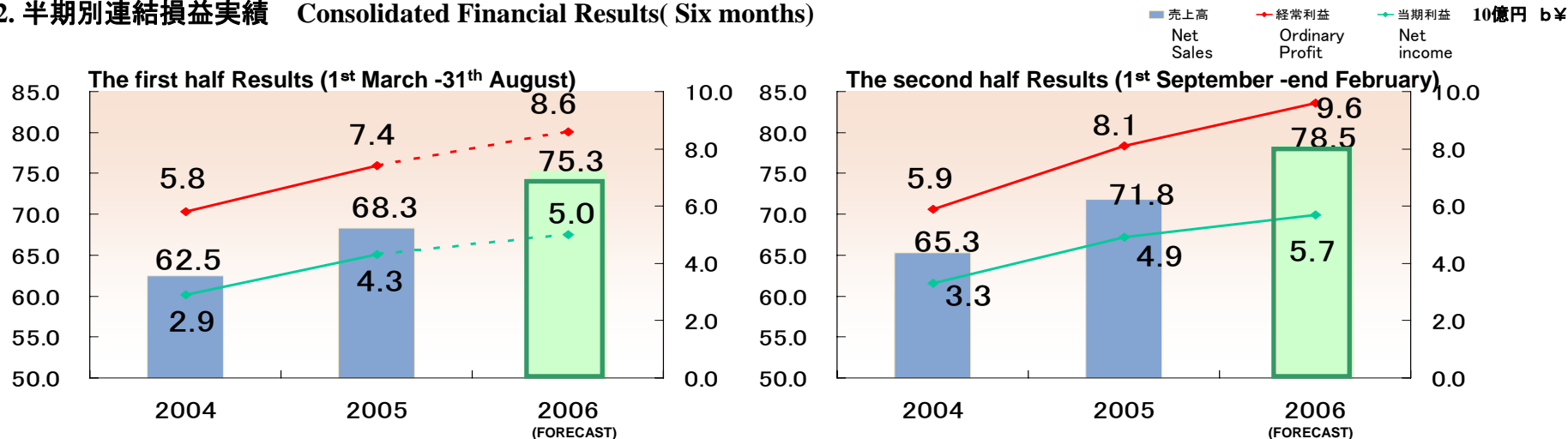


	2003/2			2004/2			2005/2			2006/2			2007/2(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	115,110		96.0	119,827		104.1	128,468		107.2	140,890		109.7	154,200		109.4
売上高 Net sales	114,324	100.0	95.9	119,189	100.0	104.3	127,836	100.0	107.3	140,185	100.0	109.7	153,600	100.0	109.6
売上原価 Cost of Sales	68,792	60.2	95.8	68,590	57.5	99.7	71,724	56.1	104.6	78,434	56.0	109.4	86,100	56.1	109.8
売上総利益 Gross Profit	45,531	39.8	96.1	50,598	42.5	111.1	56,112	43.9	110.9	61,751	44.0	110.0	67,500	43.9	109.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	46,317	40.5	96.3	51,236	43.0	110.6	56,744	44.4	110.7	62,456	44.6	110.1	68,100	44.3	109.0
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	39,567	34.6	92.9	42,446	35.6	107.3	45,265	35.4	106.6	47,220	33.7	104.3	50,200	32.7	106.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	6,750	5.9	122.4	8,790	7.4	130.2	11,478	9.0	130.6	15,234	10.9	132.7	17,900	11.7	117.5
経常利益 Ordinary Profit	7,134	6.2	125.7	9,003	7.6	126.2	11,840	9.3	131.5	15,653	11.2	132.2	18,200	11.8	116.3
当期利益 Net income	2,350	2.1	-	4,695	3.9	199.8	6,347	5.0	135.2	9,344	6.7	147.2	10,700	7.0	114.5

# 2005年度 決算概要

無印良品

## 2. 半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results( Six months)



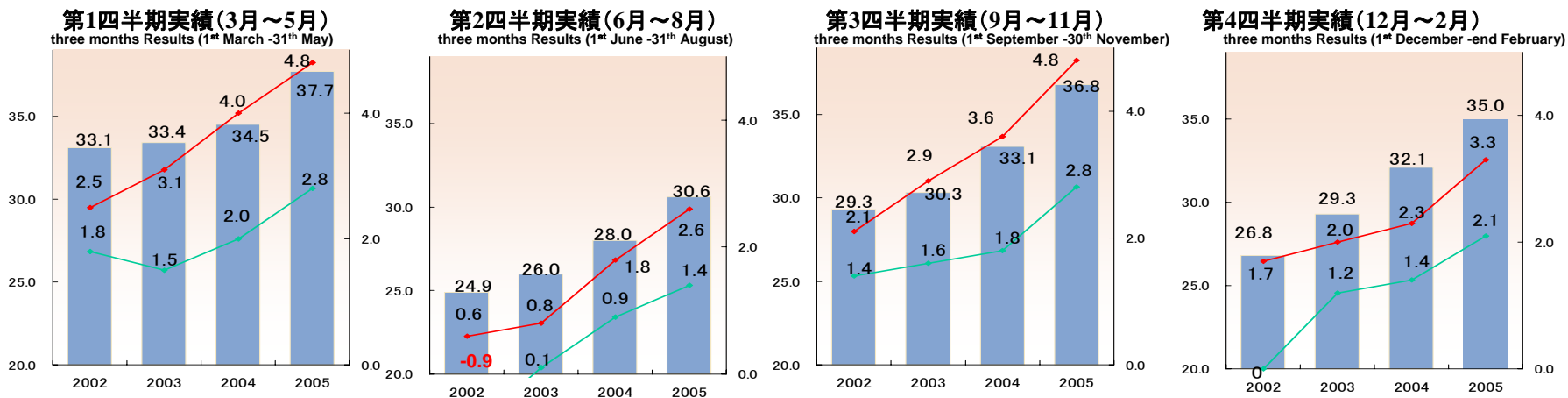
	2004/3-2004/8			2005/3-2005/8			2006/3-2006/8 (Forecast)			2004/9-2005/2			2005/9-2006/2			2006/9-2007/2 (Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	62,861		105.0	68,671		109.2	75,700		110.2	65,607		109.4	72,218		110.1	78,500		108.7
売上高 Net sales	62,510	100.0	105.0	68,322	100.0	109.3	75,300	100.0	110.2	65,325	100.0	109.5	71,863	100.0	110.0	78,300	100.0	109.0
売上原価 Cost of Sales	34,762	55.6	101.1	38,079	55.7	109.5	42,100	55.9	110.6	36,962	56.6	108.0	40,355	56.2	109.2	44,000	56.2	109.0
売上総利益 Gross Profit	27,748	44.4	110.3	30,243	44.3	109.0	33,200	44.1	109.8	28,363	43.4	111.5	31,507	43.8	111.1	34,300	43.8	108.9
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	28,099	45.0	110.2	30,592	44.8	108.9	33,600	44.6	109.8	28,645	43.8	111.3	31,863	44.3	111.2	34,500	44.1	108.3
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	22,375	35.8	103.5	23,232	34.0	103.8	25,200	33.5	108.5	22,890	35.0	109.9	23,987	33.4	104.8	25,000	31.9	104.2
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,723	9.2	147.0	7,359	10.8	128.6	8,400	11.2	114.1	5,755	8.8	117.5	7,875	11.0	136.8	9,500	12.1	120.6
経常利益 Ordinary Profit	5,882	9.4	147.3	7,490	11.0	127.3	8,600	11.4	114.8	5,957	9.1	118.9	8,163	11.4	137.0	9,600	12.3	117.6
当期利益 Net income	2,995	4.8	170.3	4,388	6.4	146.5	5,000	6.6	113.9	3,352	5.1	114.1	4,956	6.9	147.9	5,700	7.3	115.0

# 2005年度 決算概要

無印良品

## 3. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

■ 売上高 Net Sales    ● 経常利益 Ordinary Profit    ▲ 当期利益 Net income    10億円 b¥



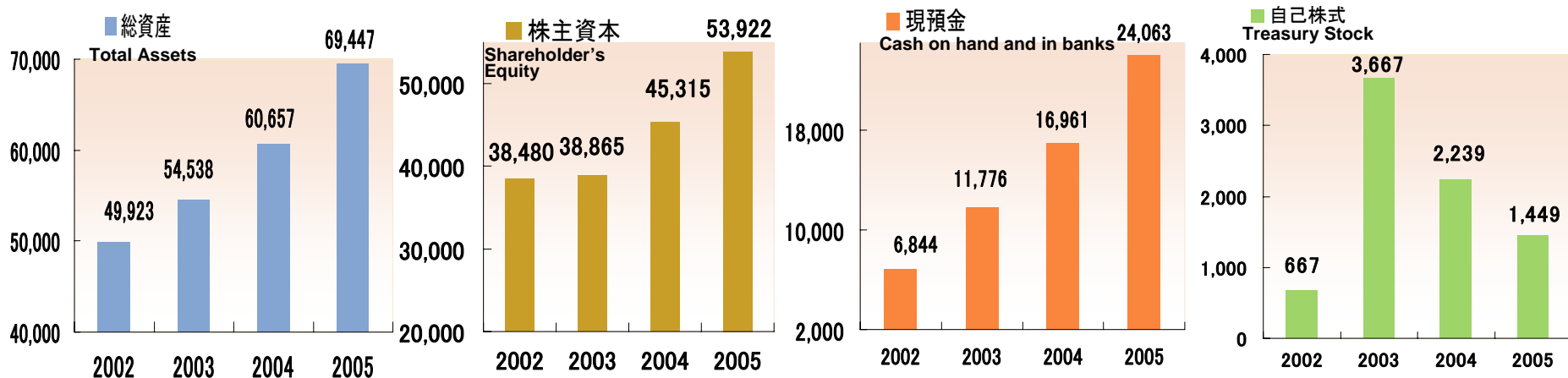
	The first quarter			The second quarter			The third quarter			The fourth quarter		
	2005/3-2005/5			2005/6-2005/8			2005/9-2005/11			2005/12-2006/2		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	Share %	YOY %	mil.¥	Share %	YOY %	mil.¥	Share %	YOY %	mil.¥	Share %	YOY %
営業収益 Revenue from operations	37,860		109.2	30,811		109.3	36,971		110.0	35,247		109.2
売上高 Net sales	37,700	100.0	109.3	30,622	100.0	109.3	36,813	100.0	110.9	35,050	100.0	109.1
売上原価 Cost of Sales	21,029	55.8	109.4	17,049	55.7	109.8	20,400	55.4	111.3	19,954	56.9	107.1
売上総利益 Gross Profit	16,670	44.2	109.1	13,573	44.3	108.8	16,412	44.6	110.4	15,095	43.1	111.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	16,830	44.6	109.0	13,761	44.9	108.7	16,570	45.0	110.5	15,292	43.6	112.0
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	12,066	32.0	105.3	11,166	36.5	102.3	11,874	32.3	104.2	12,113	34.6	105.4
営業利益 Operating profit after S.G.A.	4,764	12.6	119.7	2,595	8.5	148.8	4,695	12.8	130.8	3,179	9.1	146.8
経常利益 Ordinary Profit	4,832	12.8	118.8	2,658	8.7	146.4	4,800	13.0	131.7	3,362	9.6	145.4
当期利益 Net income	2,894	7.7	143.7	1,493	4.9	152.1	2,828	7.7	149.4	2,127	6.1	145.8

# 2005年度 決算概要

無印良品

## 4.連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

百万円 m¥

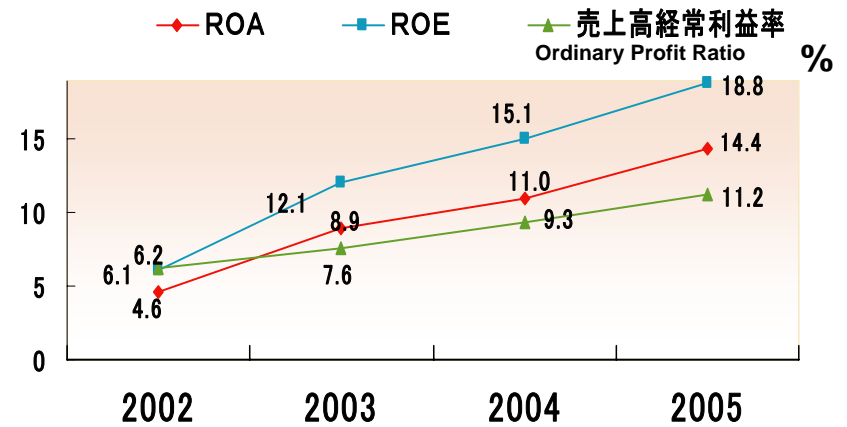
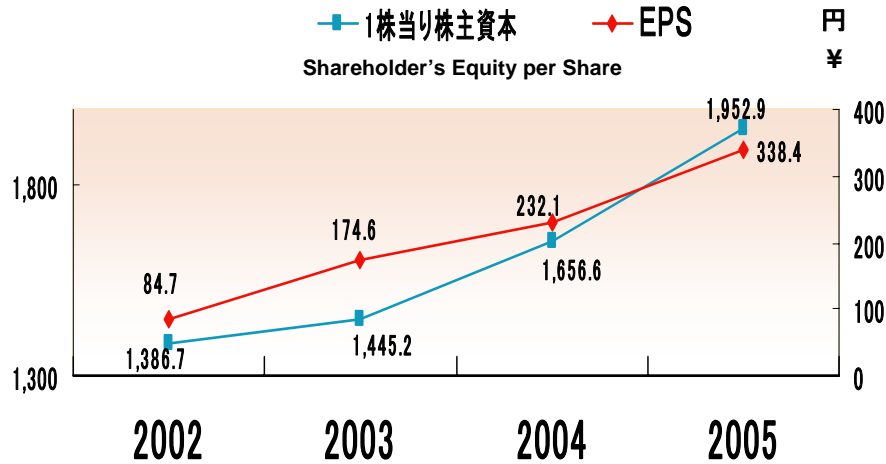


	2003/2		2004/2		2005/2		2006/2	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash on hand and in banks	6,844	3,194	11,776	4,932	16,961	5,184	24,063	7,102
たな卸資産 Inventories	8,726	-1,519	7,363	-1,363	8,823	1,459	10,154	1,331
その他流動資産 Other Current Assets	7,813	-275	9,974	2,161	8,582	-1,390	9,091	509
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	9,621	-2,629	10,984	1,362	11,255	271	10,904	-351
その他 Others	16,918	-1,131	14,440	-2,478	15,034	593	15,233	198
資産合計 Total Assets	49,923	-2,360	54,538	4,615	60,657	6,118	69,447	8,789
流動負債 Current Liabilities	10,560	-1,040	14,935	4,374	14,491	-444	14,936	445
固定負債 Long-Term Liabilities	512	-1,894	460	-52	600	140	349	-251
少数株主持分 Minority Interests	370	68	277	-93	249	-27	238	-11
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	32,381	1,172	35,767	3,386	40,787	5,020	48,605	7,817
自己株式 Treasury Stock	-667	-666	-3,667	-3,000	-2,239	1,428	-1,449	789
資本合計 Shareholder's Equity	38,480	505	38,865	385	45,315	6,449	53,922	8,607
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	49,923	-2,360	54,538	4,615	60,657	6,118	69,447	8,789

# 2005年度 決算概要

無印良品

## 5.連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)



	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	6.2 %	7.6 %	9.3 %	11.2 %
株主資本利益率 Return on Equity	6.1 %	12.1 %	15.1 %	18.8 %
総資本利益率 Return on Assets	4.6 %	8.9 %	11.0 %	14.4 %
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	77.1 %	71.3 %	74.7 %	77.6 %
1株当たり株主資本 ※ Shareholder' Equity per Share	1,386.7 円	1,445.2 円	1,656.6 円	1,953.0 円
1株当たり当期利益 ※ Earnings per Share	84.7 円	174.6 円	232.1 円	338.4 円

※ 期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出しております。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

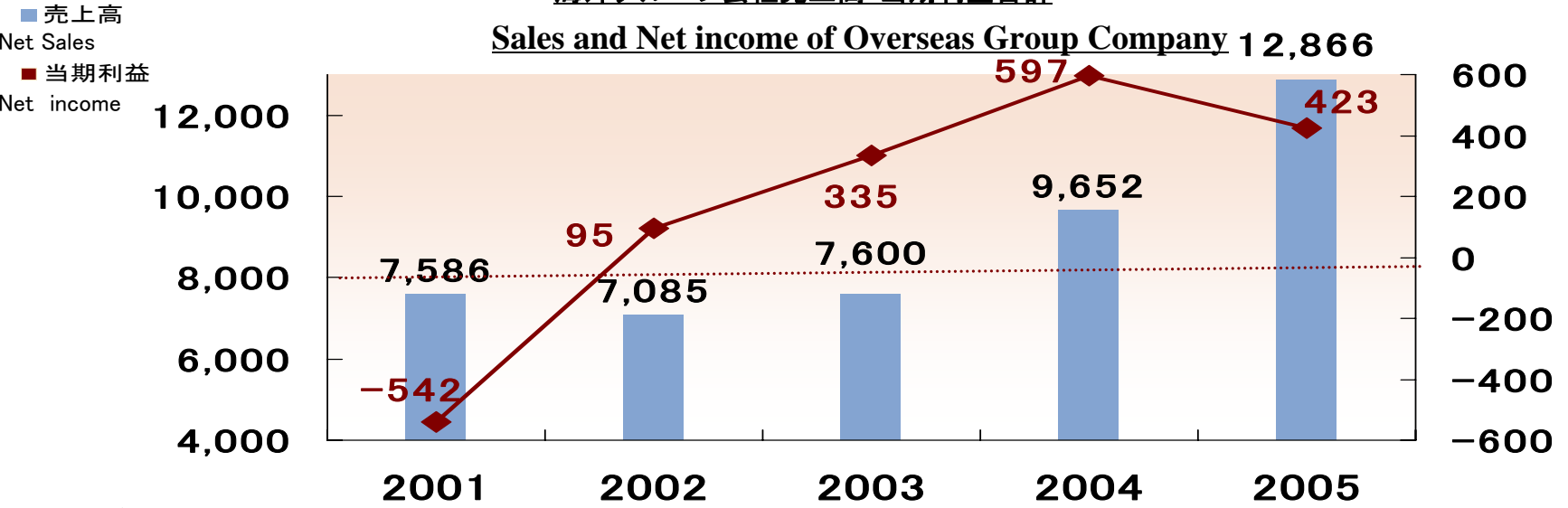
# 2005年度 決算概要

## 4. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

### 海外グループ会社売上高・当期利益合計

#### Sales and Net income of Overseas Group Company 12,866

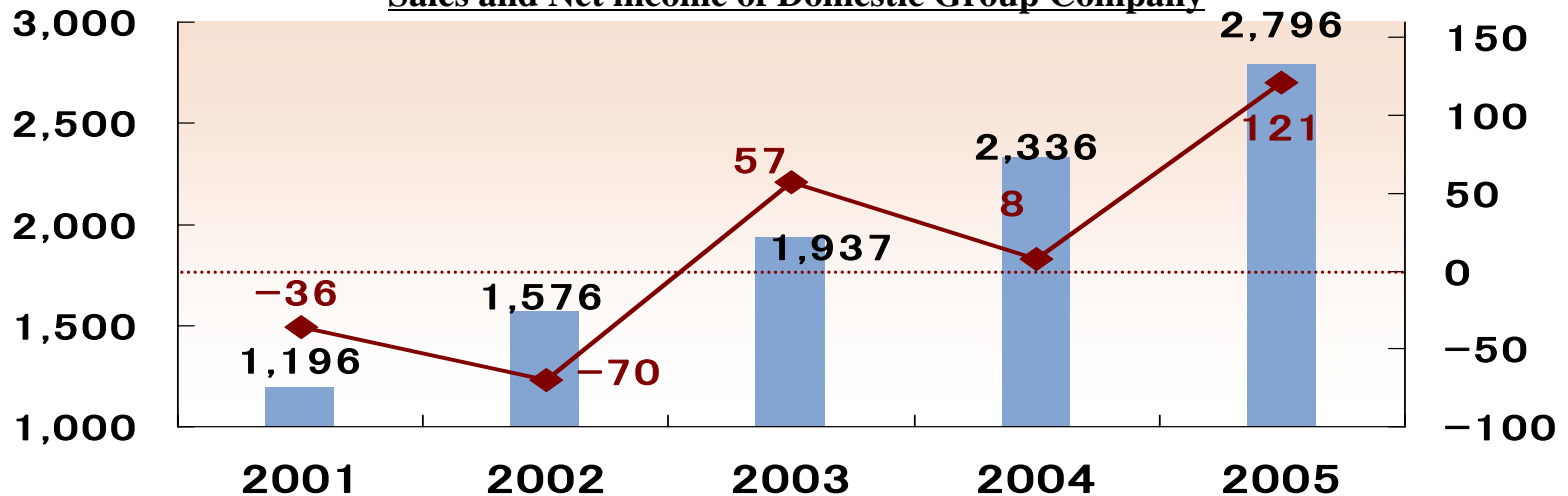
百万円



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

### 国内グループ会社売上高・当期利益合計

#### Sales and Net income of Domestic Group Company



# 2005年度 決算概要

無印良品

## 5.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			無印良品上海		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
売上高 Net Sales	4,328	4,418	4,538	1,462	1,696	1,998	-	69	603	1,615	2,567	3,261	195	308	322	-	594	1,461	-	-	566	-	-	51
経常利益 Ordinary Profit	104	216	118	117	101	65	-	-7	30	204	336	376	-30	-1	15	-	48	100	-	-	-104	-	-	-23
当期利益 Net Income	97	209	110	100	79	93	-	-7	15	168	279	285	-30	-1	15	-	38	68	-	-	-104	-	-	-23

	MUJI独			海外計 Sub-Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005
売上高 Net Sales	-	-	66	7,600	9,652	12,866
経常利益 Ordinary Profit	-	-	-36	395	693	541
当期利益 Net Income	-	-	-36	335	597	423

ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品			国内計 Sub-Total			合計 Total		
2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
102	193	424	830	1,057	1,313	986	1,081	1,059	1,918	2,331	2,796	9,518	11,983	15,662
13	3	1	88	113	146	6	-46	44	107	70	191	502	763	732
4	3	1	51	67	85	2	-62	35	57	8	121	392	605	544

## 6.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-D		MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-SH		計		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2004	2005	2003	2004	2005
Number of Stores																												
直営店舗数 Directly managed stores	16	15	16	4	5	7	-	1	2	-	1	3	4	5	2	2	2	-	4	6	-	-	3	-	1	25	31	43
LS店舗数 Licensed stores	1	4	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	2	5	8
期末店舗数計 Total	17	19	24	4	5	7	-	1	2	-	1	3	4	5	2	2	2	-	4	6	1	1	3	-	1	27	36	51
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	4,651	4,838	5,392	1,157	1,458	2,144	-	440	780	440	518	2,116	2,549	3,054	608	608	607	-	2,078	3,304	380	380	1,340	-	743	8,912	12,351	16,621



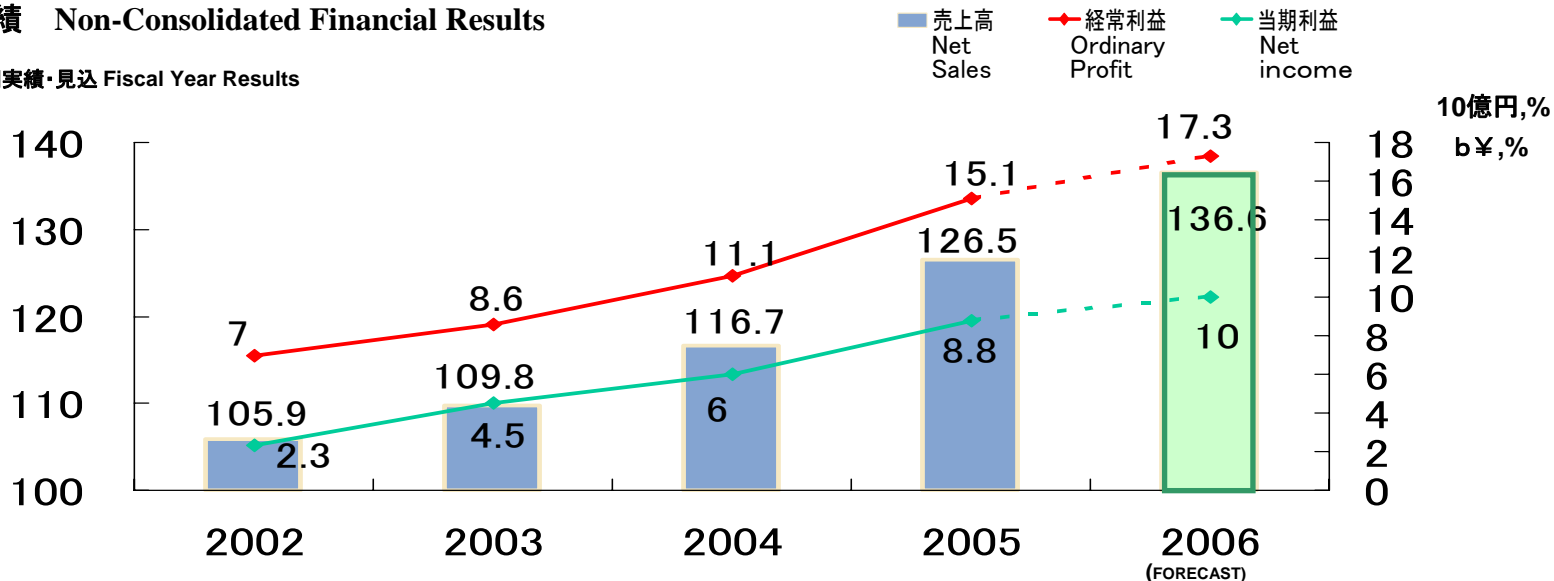
# 2005年度 決算概要

無印良品

## II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

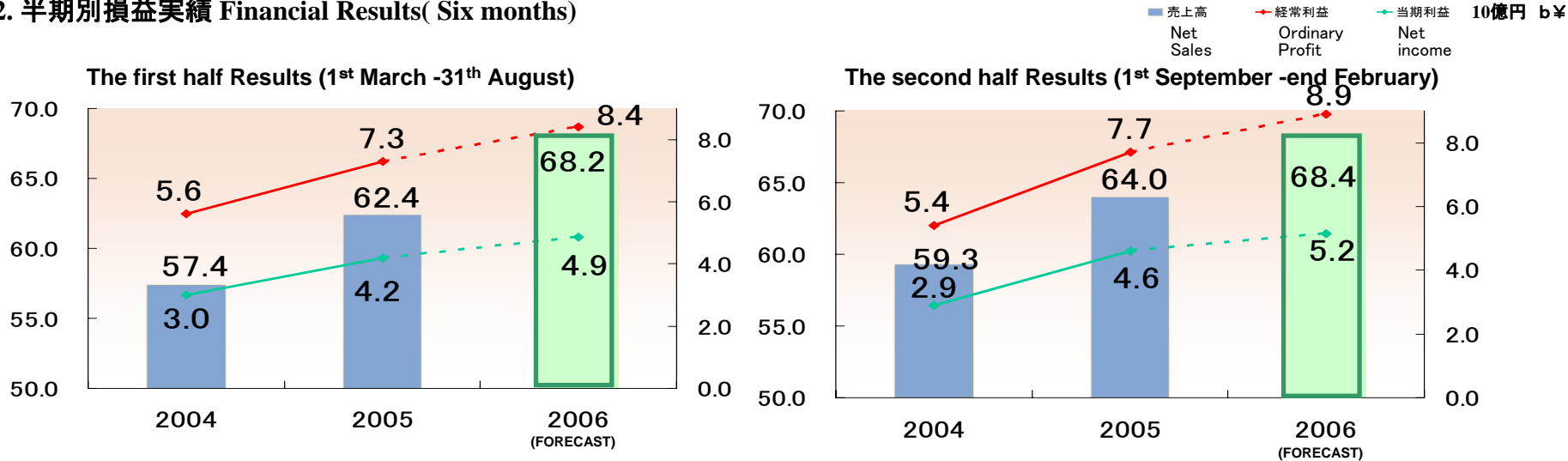
通期実績・見込 Fiscal Year Results



	2003/2			2004/2			2005/2			2006/2			2007/2(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	106,805		94.9	110,702		103.6	117,663		106.3	127,495		108.4	137,600		107.9
売上高 Net sales	105,902	100.0	94.7	109,844	100.0	103.7	116,774	100.0	106.3	126,522	100.0	108.3	136,600	100.0	108.0
売上原価 Cost of Sales	65,083	61.5	95.1	64,624	58.8	99.3	66,930	57.3	103.6	72,330	57.2	108.1	78,200	57.2	108.1
売上総利益 Gross Profit	40,819	38.5	93.9	45,220	41.2	110.8	49,843	42.7	110.2	54,192	42.8	108.7	58,400	42.8	107.8
営業総利益 Operating income before S.G.A.	41,722	39.4	94.6	46,077	42.0	110.4	50,732	43.4	110.1	55,165	43.6	108.7	59,400	43.5	107.7
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	34,976	33.0	93.8	37,716	34.3	107.8	39,769	34.1	105.4	40,241	31.8	101.2	42,300	31.0	105.1
営業利益 Operating profit after S.G.A.	6,745	6.4	99.1	8,361	7.7	124.0	10,963	9.4	131.1	14,923	11.8	136.1	17,100	12.5	114.6
経常利益 Recurring income	7,091	6.7	102.0	8,667	8.0	122.2	11,161	9.6	128.8	15,121	12.0	135.5	17,300	12.7	114.4
当期利益 Net income	2,309	2.2	559.1	4,537	4.1	196.5	6,000	5.1	132.2	8,862	7.0	147.7	10,000	7.3	112.8

# 2005年度 決算概要

## 2. 半期別損益実績 Financial Results( Six months)



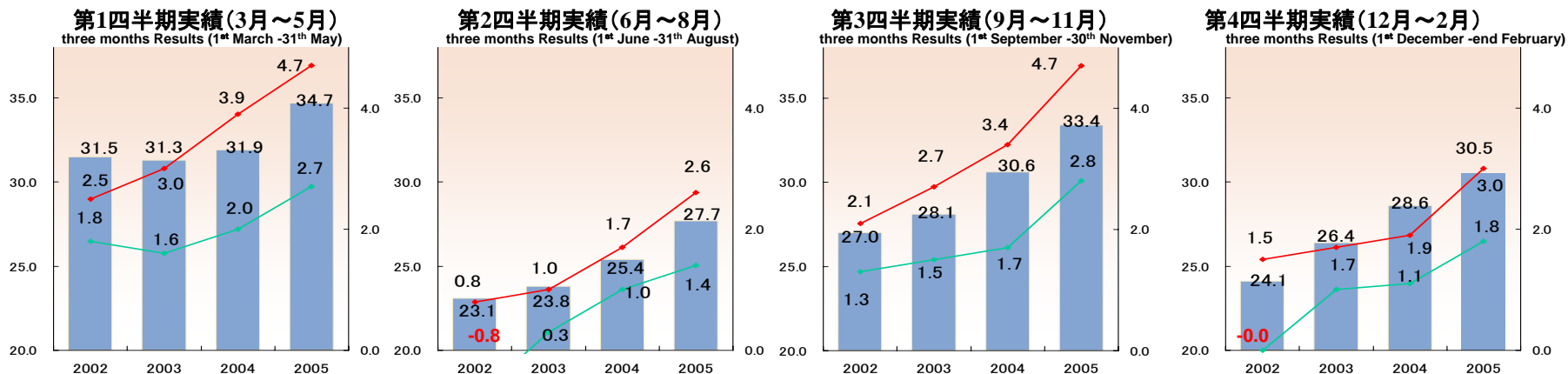
	2004/3-2004/8			2005/3-2005/8			2006/3-2006/8 (forecast)			2004/9-2005/2			2005/9-2006/2			2005/9-2006/2 (Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	57,898		103.9	62,978		108.8	68,800		109.2	59,764		108.7	64,517		108.0	68,800		106.6
売上高 Net sales	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8	68,200	100.0	109.1	59,338	100.0	108.7	64,023	100.0	107.9	68,400	100.0	106.8
売上原価 Cost of Sales	32,602	56.8	100.0	35,511	56.8	108.9	38,900	57.0	109.5	34,328	57.9	107.2	36,818	57.5	107.3	39,300	57.5	106.7
売上総利益 Gross Profit	24,834	43.2	109.6	26,987	43.2	108.7	29,300	43.0	108.6	25,009	42.1	110.9	27,205	42.5	108.8	29,100	42.5	107.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	25,295	44.0	109.4	27,466	43.9	108.6	29,900	43.8	108.9	25,436	42.9	110.8	27,698	43.3	108.9	29,500	43.1	106.5
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	19,758	34.4	102.7	20,249	32.4	102.5	21,600	31.7	106.7	20,010	33.7	108.3	19,991	31.2	99.9	20,700	30.3	103.5
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,537	9.6	142.5	7,217	11.5	130.3	8,300	12.2	115.0	5,425	9.1	121.2	7,706	12.0	142.0	8,800	12.9	114.2
経常利益 Ordinary Profit	5,684	9.9	137.5	7,321	11.7	128.8	8,400	12.3	114.7	5,476	9.2	120.8	7,799	12.2	142.4	8,900	13.0	114.1
当期利益 Net income	3,006	5.2	153.8	4,214	6.7	140.2	4,850	7.1	115.1	2,994	5.0	115.9	4,647	7.3	155.2	5,150	7.5	110.8

# 2005年度 決算概要

無印良品

## 3. 四半期別損益実績 Financial Results (Quarterly)

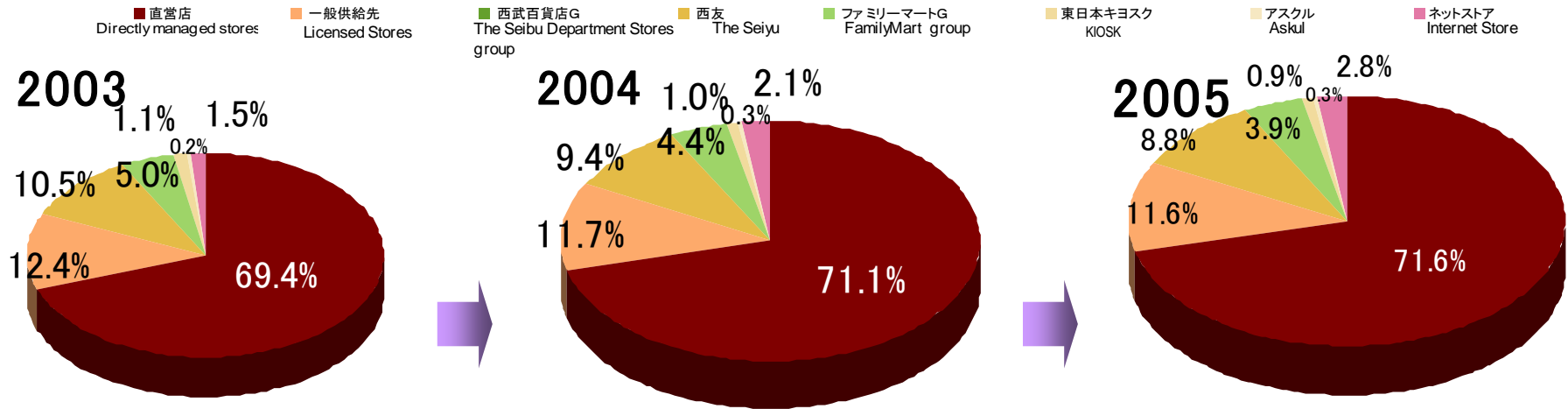
■ 売上高 Net Sales  
 ● 経常利益 Ordinary Profit  
 ▲ 当期利益 Net Income 10億円 b¥



	2005/3-2005/5			2005/6-2005/8			2005/9-2005/11			2005/12-2006/2		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	35,002		108.8	27,916		108.7	33,680		109.0	30,836		106.8
売上高 Net sales	34,779	100.0	108.8	27,718	100.0	108.8	33,453	100.0	109.0	30,570	100.0	106.7
売上原価 Cost of Sales	19,794	56.9	109.1	15,717	56.7	108.7	18,905	56.5	109.2	17,913	58.6	105.3
売上総利益 Gross Profit	14,985	43.1	108.4	12,001	43.3	109.0	14,547	43.5	108.7	12,657	41.4	108.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	15,208	43.7	108.4	12,258	44.2	108.8	14,774	44.2	108.8	12,923	42.3	109.0
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	10,554	30.3	103.7	9,695	35.0	101.2	10,078	30.1	99.6	9,912	32.4	100.2
営業利益 Operating profit after S.G.A.	4,653	13.4	120.9	2,563	9.2	151.7	4,695	14.0	135.9	3,010	9.8	152.8
経常利益 Ordinary Profit	4,720	13.6	119.5	2,601	9.4	149.9	4,754	14.2	136.5	3,045	10.0	152.7
当期利益 Net income	2,766	8.0	138.2	1,448	5.2	144.2	2,813	8.4	156.6	1,834	6.0	153.2

# 2005年度 決算概要

## 4.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

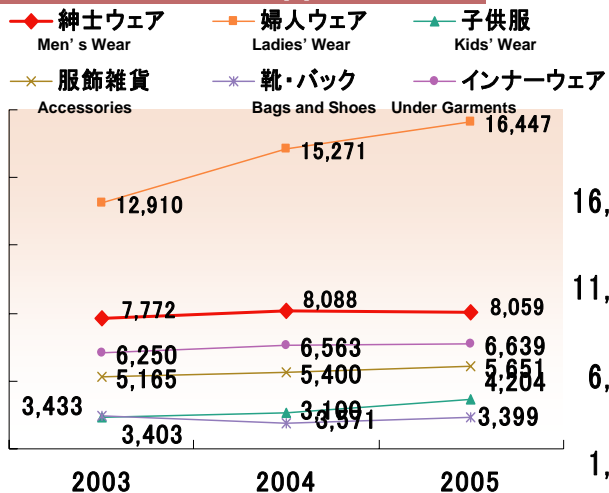


	2004/2			2005/2			2006/2		
	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
直営店 Directly managed stores	76,250	69.4	116.3	83,032	71.1	108.9	90,538	71.6	109.0
一般供給先 Licensed Stores	13,602	12.4	94.3	13,648	11.7	100.3	14,675	11.6	107.5
西武百貨店G The Seibu Department Stores group	8	0.0	0.1	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0
西友 The Seiyu	11,488	10.5	105.2	10,919	9.4	95.0	11,077	8.8	101.4
ファミリーマートG FamilyMart group	5,472	5.0	107.8	5,172	4.4	94.5	4,961	3.9	95.9
東日本キヨスク KIOSK	1,188	1.1	87.5	1,168	1.0	98.4	1,111	0.9	95.1
アスクル Askul	183	0.2	1,143.8	314	0.3	171.2	436	0.3	138.6
卸売 Whole sale	31,943	29.1	82.6	31,224	26.7	97.7	32,262	25.5	103.3
ネットストア Internet Store	1,627	1.5	102.1	2,478	2.1	152.2	3,553	2.8	143.4
その他 Others	22	0.0	64.7	38	0.0	117.1	167	0.1	430.5
合計 Total	109,844	100.0	103.7	116,774	100.0	106.3	126,522	100.0	108.3

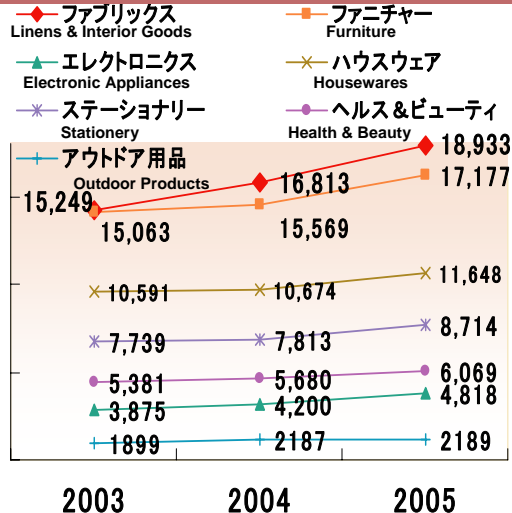
# 2005年度 決算概要

## 5.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

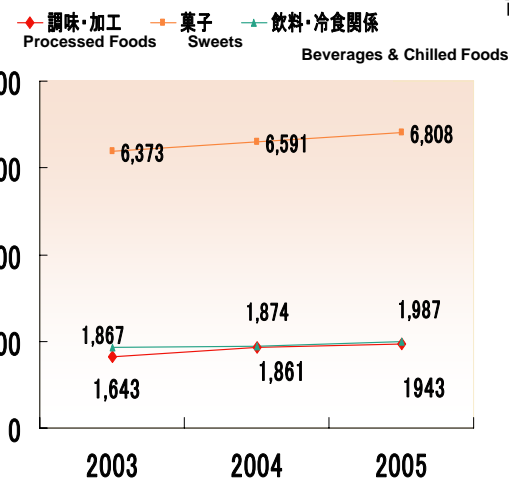
### 衣服・雑貨 Apparel



### 生活雑貨 Household Goods



### 食品 Food

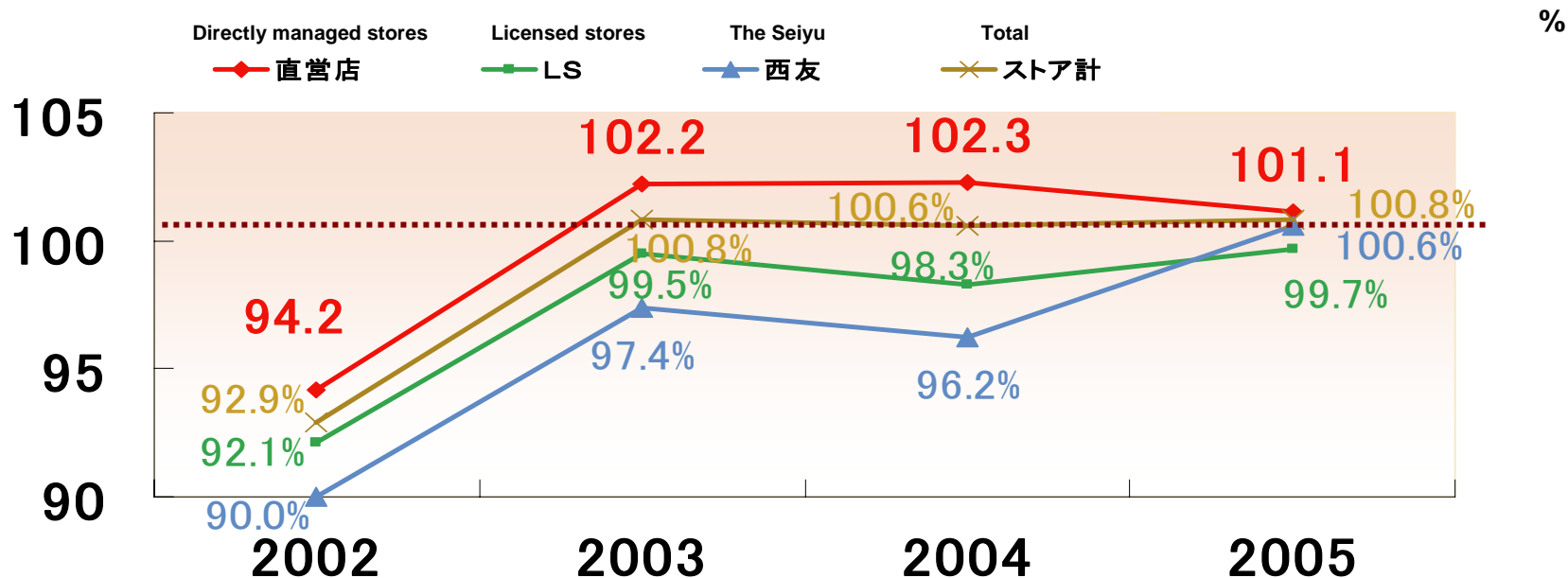


		2004/2			2005/2			2006/2		
		売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
紳士ウェア	Men's Wear	7,772	7.1	112.8	8,088	6.9	104.1	8,059	6.4	99.6
婦人ウェア	Ladies' Wear	12,910	11.8	111.4	15,271	13.1	118.3	16,447	13.0	107.7
子供服	Kids' Wear	3,403	3.1	112.2	3,571	3.1	104.9	4,204	3.3	117.7
服飾雑貨	Accessories	5,165	4.7	120.3	5,400	4.6	104.5	5,651	4.5	104.7
靴・バック	Bags & Shoes	3,433	3.1	107.5	3,100	2.7	90.3	3,399	2.7	109.7
インナーウェア	Under Garments	6,250	5.7	117.5	6,563	5.6	105.0	6,639	5.2	101.2
衣服雑貨小計	Apparel	38,936	35.5	113.4	41,994	36.0	107.9	44,403	35.1	105.7
ファブリックス	Linens & Interior Goods	15,249	13.9	106.1	16,813	14.4	110.3	18,933	15.0	112.6
ファニチャー	Furniture	15,063	13.7	109.1	15,569	13.3	103.4	17,177	13.6	110.3
エレクトロニクス	Electronic Appliances	3,875	3.5	87.0	4,200	3.6	108.4	4,818	3.8	114.7
ハウスウェア	Housewares	10,591	9.6	97.5	10,674	9.1	100.8	11,648	9.2	109.1
ステーショナリー	Stationery	7,739	7.0	92.8	7,813	6.7	101.0	8,714	6.9	111.5
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	5,381	4.9	94.8	5,680	4.9	105.6	6,069	4.8	106.8
アウトドア用品	Outdoor Products	1,899	1.7	80.2	2,187	1.9	115.2	2,189	1.7	100.1
生活雑貨小計	Household Goods	59,800	54.3	99.9	62,939	53.9	105.2	69,551	55.0	110.5
調味・加工	Processed Foods	1,643	1.5	99.2	1,861	1.6	113.3	1,943	1.5	104.4
菓子	Sweets	6,373	5.8	91.8	6,591	5.6	103.4	6,808	5.4	103.3
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	1,867	1.7	92.3	1,874	1.6	100.4	1,987	1.6	106.1
食品小計	Food	9,885	9.0	93.1	10,327	8.8	104.5	10,739	8.5	104.0
その他	Others	1,222	1.2	114.2	1,512	1.3	123.7	1,827	1.4	120.8
合計	Total	109,844	100.0	103.7	116,774	100.0	106.3	126,522	100.0	108.3

# 2005年度 決算概要

## 5.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



	2002/2	2003/2	2004/2	2005/2
直営店 Directly managed stores	94.2%	102.2%	102.3%	101.1%
LS Licensed Stores	92.1%	99.5%	98.3%	99.7%
西友 The Seiyu	90.0%	97.4%	96.2%	100.6%
ストア計 Total	92.9%	100.8%	100.6%	100.8%

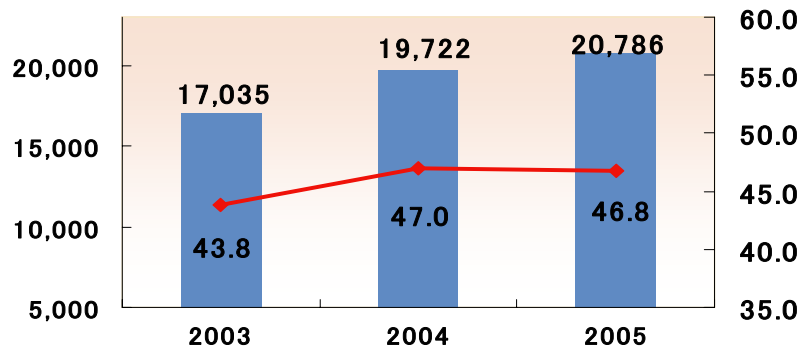
(注)増床店舗は除く。Excluding renewal stores.

# 2005年度 決算概要

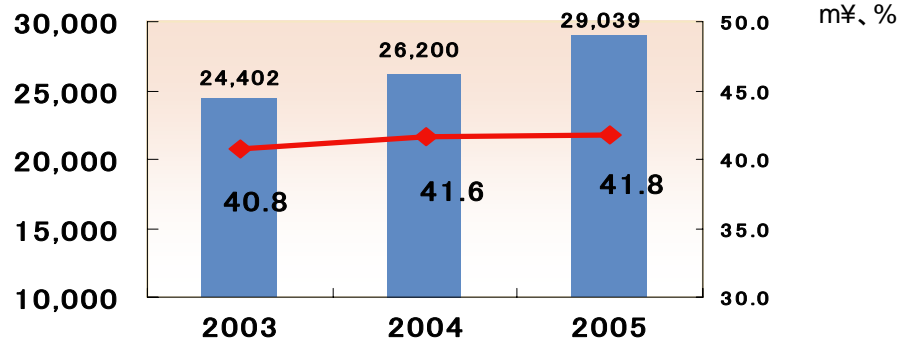
## 7.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

■ 差益額 Gross Profit    ◆ 差益率 Gross Profit Ratio

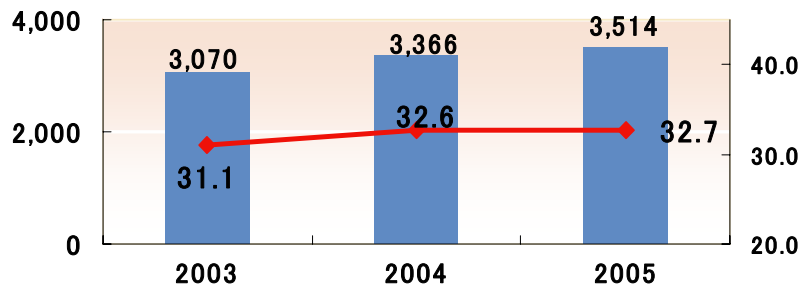
### 衣服・雑貨 Apparel



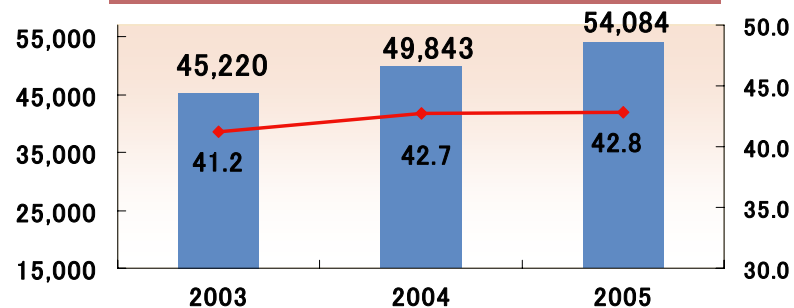
### 生活雑貨 Household Goods



### 食品 Food



### 合計 Total



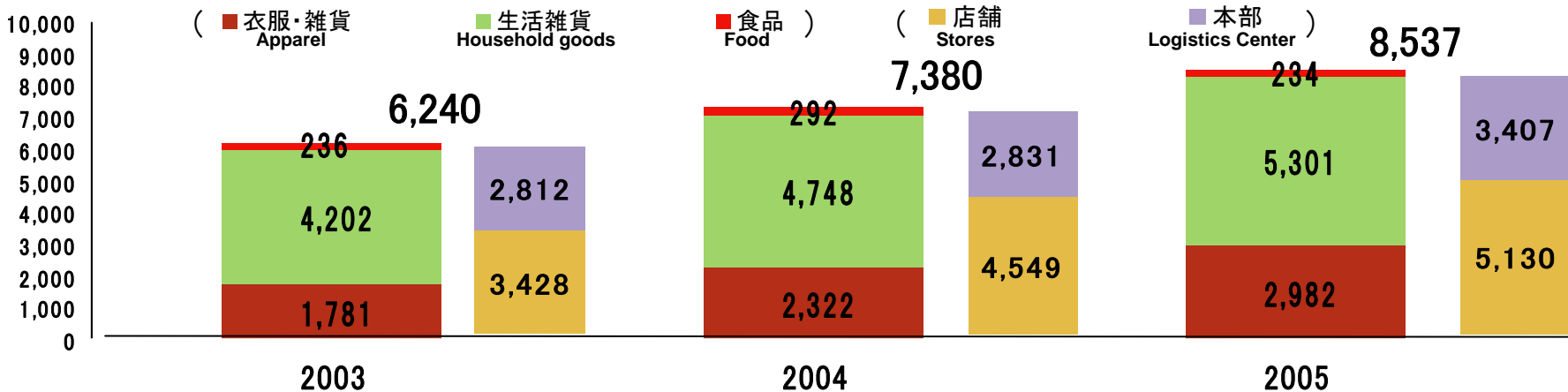
	2004/2				2005/2				2006/2			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	38,936	17,035	43.8	2.6	41,988	19,722	47.0	3.2	44,403	20,786	46.8	-0.2
生活雑貨 Household goods	59,800	24,402	40.8	2.4	62,929	26,200	41.6	0.8	69,551	29,039	41.8	0.2
食品 Food	9,885	3,070	31.1	2.8	10,327	3,366	32.6	1.5	10,739	3,514	32.7	0.1
その他 Others	1,222	711	58.2	-4.5	1,528	553	36.2	-22.0	1,827	850	46.6	10.4
合計 Total	109,844	45,220	41.2	2.7	116,774	49,843	42.7	1.5	126,522	54,084	42.8	0.1

# 2005年度 決算概要

無印良品

## 6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored

百万円  
m¥



	2004/2			2005/2			2006/2		
	金額 Net Sales	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Net Sales	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Net Sales	構成比 Share	前期比 YOY
(店舗 Stores)	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	1,502	24.1	60.7	2,032	27.5	135.3	2,446	28.7	120.4
生活雑貨 Household goods	1,729	27.7	68.3	2,266	30.7	131.1	2,469	28.9	109.0
食品 Food	176	2.8	77.9	231	3.1	131.3	195	2.3	84.4
その他 Others	21	0.3	9,939.0	20	0.3	95.2	20	0.2	100.0
合計 Sub-Total	3,428	54.9	65.2	4,549	61.6	132.7	5,130	60.1	112.8
(本部 Logistics Center)	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	279	4.5	22.5	290	3.9	103.9	536	6.3	184.8
生活雑貨 Household goods	2,473	39.6	91.0	2,482	33.6	100.4	2,832	33.2	114.1
食品 Food	60	1.0	53.7	61	0.8	101.7	39	0.5	63.9
その他 Others	0	0.0	-	-2	0.0	-	0	0.4	-
合計 Sub-Total	2,812	45.1	57.3	2,831	38.4	100.7	3,407	39.9	120.3
(全社 Total)	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	1,781	28.5	48.0	2,322	31.5	130.4	2,982	34.9	128.4
生活雑貨 Household goods	4,202	67.3	80.1	4,748	64.3	113.0	5,301	62.1	111.6
食品 Food	236	3.8	69.9	292	4.0	123.7	234	2.7	80.1
その他 Others	21	0.3	100.6	18	0.2	85.7	20	0.2	111.1
合計 Total	6,240	100.0	67.0	7,380	100.0	118.3	8,537	100.0	115.7



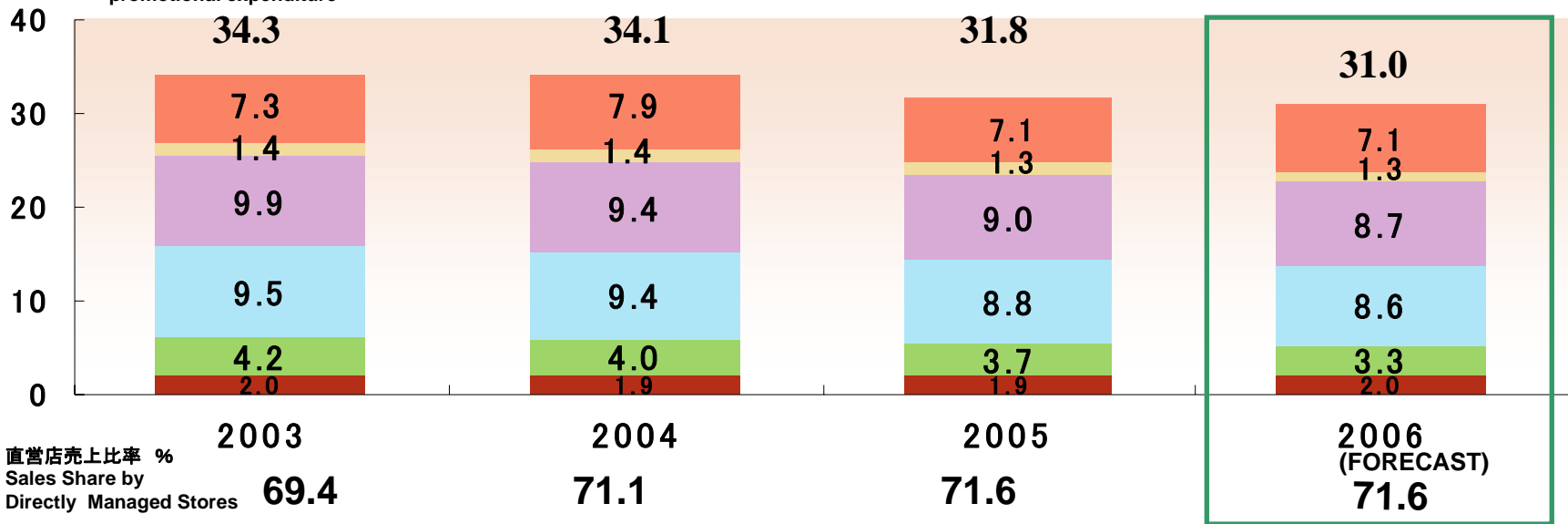
# 2005年度 決算概要

無印良品

## 9.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

■ 宣伝費 Advertising and promotional expenditure  
■ 運搬・配送費 Logistics Costs  
■ 人件費 Personnel expenses  
■ 借地借家料 Rent  
■ 減価償却費 Depreciation  
■ その他 Others

%

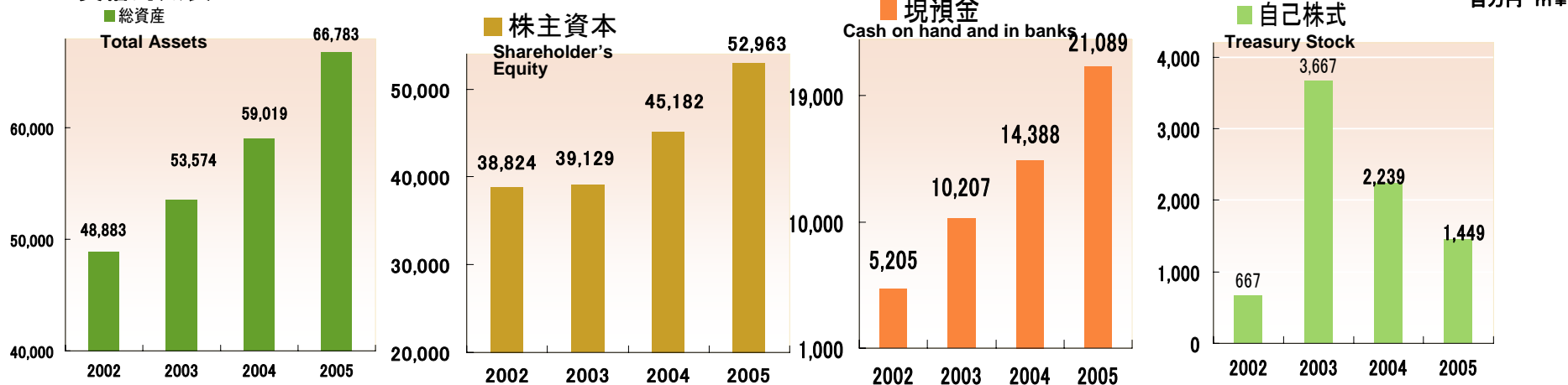


	2004/2			2005/2			2006/2			2007/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
売上高 Net sales	109,844	100.0	103.7	116,774	100.0	106.3	126,522	100.0	108.3	136,600	100.0	108.0
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,226	2.0	131.8	2,232	1.9	100.3	2,365	1.9	106.0	2,750	2.0	116.3
運搬・配送費 Logistics costs	4,604	4.2	99.3	4,702	4.0	102.1	4,640	3.7	98.7	4,520	3.3	97.4
人件費 Personnel expenses	10,447	9.5	108.2	10,982	9.4	105.1	11,158	8.8	101.6	11,690	8.6	104.8
借地借家料 Rent	10,898	9.9	108.0	10,961	9.4	100.6	11,372	9.0	103.7	11,870	8.7	104.4
減価償却費 Depreciation	1,532	1.4	81.3	1,672	1.4	109.1	1,698	1.3	101.6	1,760	1.3	103.7
その他 Others	8,008	7.3	114.2	9,217	7.9	115.1	9,005	7.1	97.7	9,710	7.1	107.8
合計 Total	37,716	34.3	107.8	39,769	34.1	105.4	40,241	31.8	101.2	42,300	31.0	105.1

# 2005年度 決算概要

無印良品

## 10. 貸借対照表 Balance Sheet

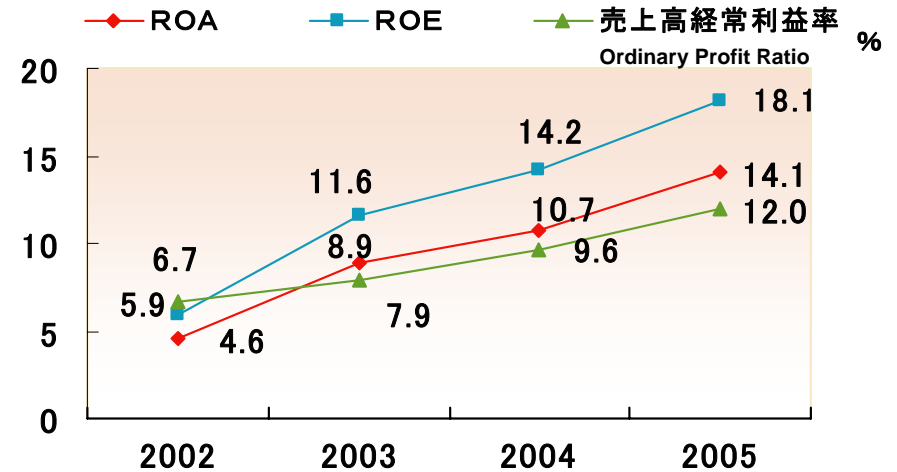
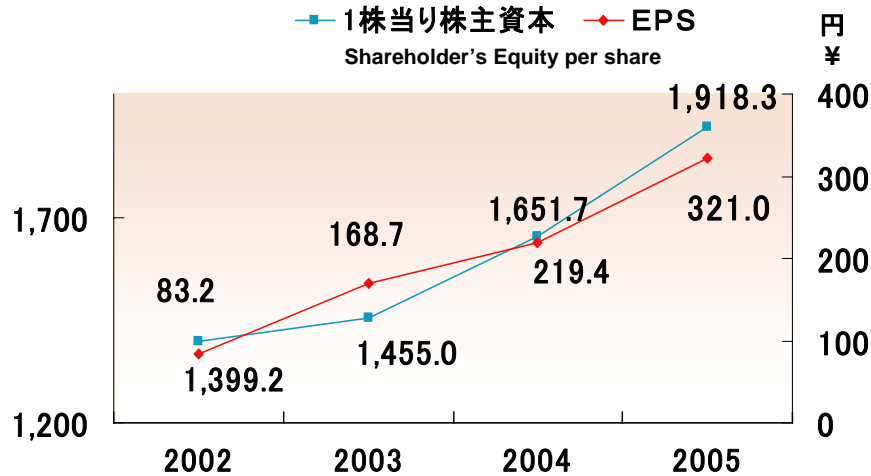


	2003/2		2004/2		2005/2		2006/2	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash on hand and in banks	5,205	3,674	10,207	5,002	14,388	4,180	21,089	6,700
たな卸資産 Inventories	7,771	-1,694	6,279	-1,491	7,418	1,139	8,545	1,127
その他流動資産 Other Current Assets	8,068	-126	10,154	2,087	8,782	-1,371	9,042	259
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	8,809	-2,519	10,346	1,536	10,493	147	9,731	-761
その他 Others	19,029	-1,091	16,587	-2,442	17,935	1,348	18,374	438
資産合計 Total Assets	48,883	-1,756	53,574	4,691	59,019	5,444	66,783	7,764
流動負債 Current Liabilities	9,558	-289	13,993	4,434	13,236	-756	13,484	247
固定負債 Long-Term Liabilities	500	-1,906	452	-48	600	148	335	-265
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	32,724	1,106	36,031	3,306	40,654	4,623	47,647	6,992
自己株式 Treasury Stock	-667	-666	-3,667	-3,000	-2,239	1,428	-1,449	789
資本合計 Shareholder's Equity	38,824	440	39,129	304	45,182	6,052	52,963	7,781
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	48,883	-1,756	53,574	4,691	59,019	5,444	66,783	7,764

# 2005年度 決算概要

無印良品

## 11.主要財務指標 Financial Highlights



	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	6.7 %	7.9 %	9.6 %	12.0 %
株主資本利益率 Return on Equity	5.9 %	11.6 %	14.2 %	18.1 %
総資本利益率 Return on Assets	4.6 %	8.9 %	10.7 %	14.1 %
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	79.4 %	73.0 %	76.6 %	79.3 %
1株当たり株主資本 ※ Shareholder' Equity per Share	1,399.2 円	1,455.0 円	1,651.7 円	1,918.3 円
1株当たり当期利益 ※ Earnings per Share	83.2 円	168.7 円	219.4 円	321.0 円
自己株式数 Number of Treasury Stock	329,130 株	1,185,245 株	723,357 株	467,891 株
発行済株式数 Number of Issued Stock	28,078,000 株	28,078,000 株	28,078,000 株	28,078,000 株

※ 期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出しております。

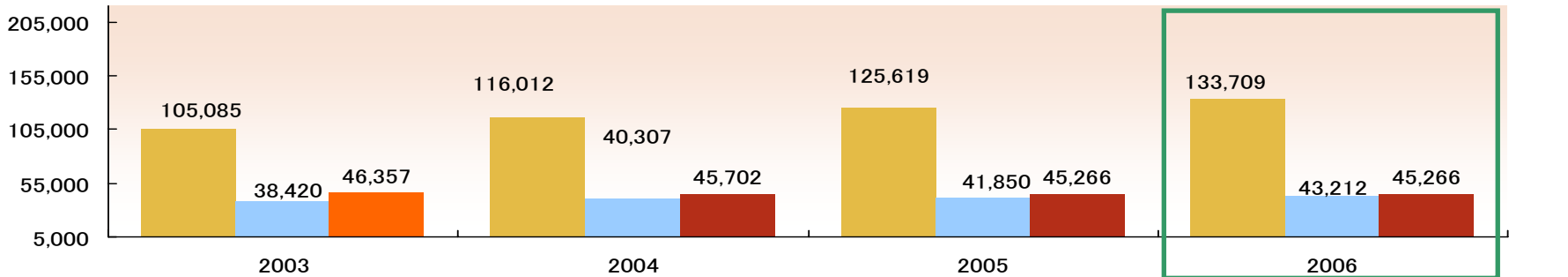
Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

# 2005年度 営業概要

無印良品

## 1. 期末売場面積 Sales Floor Space

■ 直営店 Directly Management Stores  
■ LS Licensed Stores  
■ 西友IS Shops in the Seibu Department Stores group  
■ 西友IS Shops in the Seiyu  
 Total m<sup>2</sup>



	2004/2		2005/2		2006/2		2007/2	
	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %
直営店 Directly managed stores	105,085	55.3	116,012	57.4	125,619	59.0	133,709	60.2
一般供給先 Licensed stores	38,420	20.2	40,307	20.0	41,850	19.7	43,212	19.4
西友インショップ Shops in the Seiyu	46,357	24.4	45,702	22.6	45,266	21.3	45,266	20.4
合計 Total	189,862	100.0	202,021	100.0	212,735	100.0	222,187	100.0
前期比	98.3		106.4		105.3		104.4	

## 2. 期末店舗数 Number of Stores

	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
直営店 Directly managed stores	123	141	153	163
一般供給先 Licensed stores	63	65	67	69
西友インショップ Shops in the Seiyu	80	79	78	78
合計 Total	266	285	298	310

# 2005年度 営業概要

無印良品

## 3. 2005年度出店実績と2006年度見込 New Stores in 2005/3~2006/2 and 2006/3~2007/2(Plan)

	2005/3~2006/2								2006/3~2007/2(Plan)							
	新店		増床・減床		閉鎖		合計		新店		増床・減床		閉鎖		合計	
	New store		store renewed		Store Closed		Total		New store		store renewed		Store Closed		Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	14	9,726	[増床] 7 [減床] 0	740 0	-2	-860	12	9,606	13	10,354	[増床] 1 [減床] -1	50 -75	-3	-2,314	10	8,015
一般供給先 Licensed stores	4	2,602	[増床] 1 [減床] -3	360 -516	※	-902	2	1,544	2	1,362	[増床] [減床]	0 0	0	0	2	1,362
西友インショップ Shops in The Seiyu	0	0	[増床] 1 [減床] 0	152 0	-1	-588	-1	-436	0	0	[増床] [減床]	0 0	0	0	0	0
合計 Total	18	12,328	[増床] 9 [減床] -3	1,252 -516	-5	-2,350	13	10,714	15	11,716	[増床] 1 [減床] -1	50 -75	-3	-2,314	12	9,377

## 4. 1店舗当たり平均売場面積の推移 Average Sales Floor Space per Store

	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2(Forecast)
	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed Stores	939	854	823	821	820
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	602	593	597	601	602

# 2005年度 営業概要

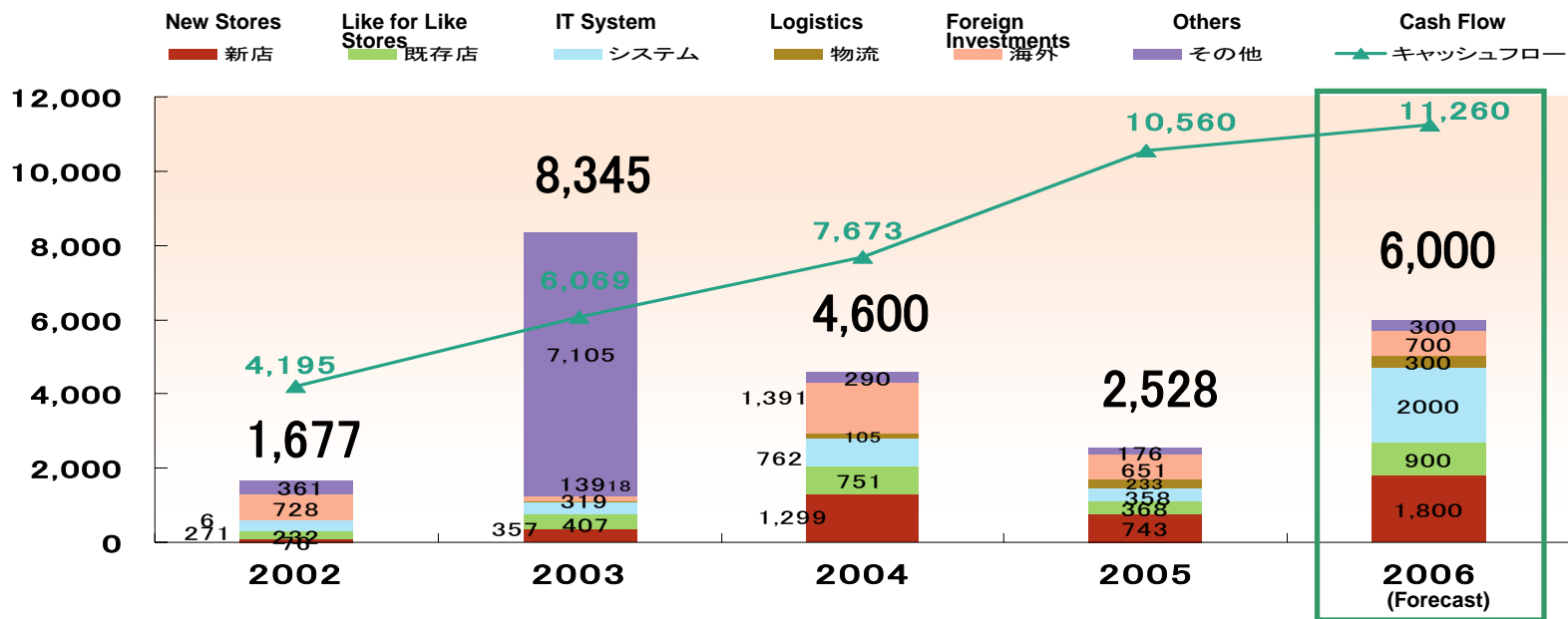
無印良品

## 5.投資実績 Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

※キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費  
Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount

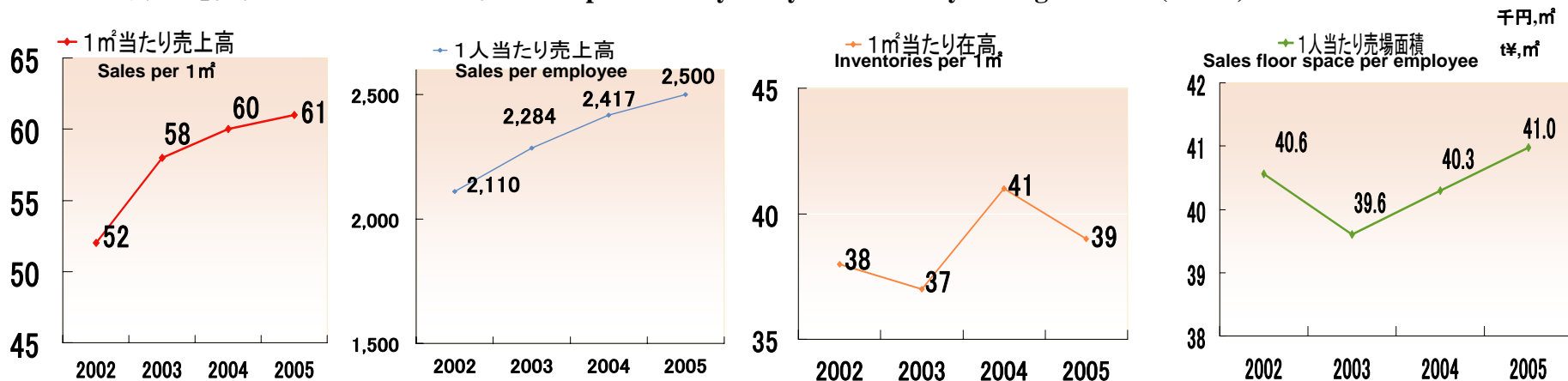
百万円  
m¥



	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2 (FORECAST)
	mil.¥	mil.¥	mil.¥	mil.¥	mil.¥
新店投資 New Stores	76	357	1,299	743	1,800
既存店投資 Like for Like Stores	232	407	751	367	900
システム投資 IT System	271	319	762	358	2,000
物流投資 Logistics	6	18	105	233	300
海外投資 Foreign investments	728	139	1,391	651	700
その他投資 Others	361	7,105	290	176	300
合計 Total	1,677	8,345	4,600	2,528	6,000

# 2005年度 営業概要

## 6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

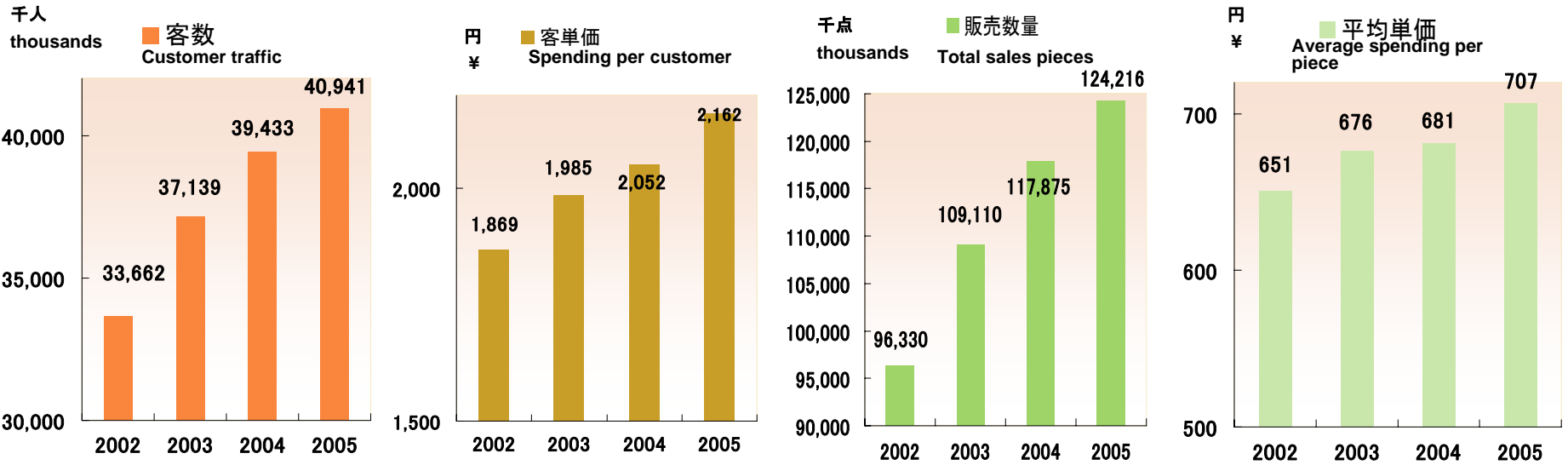


		2003/2		2004/2		2005/2		2006/2	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
	売上高 Sales Directly managed stores (MUJI) mil.¥	62,941 百万円	97.0	73,720 百万円	117.1	80,913 百万円	109.8	88,509 百万円	109.8
1㎡当たり売上高 Sales per 1m²	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average)	100,841 m²	97.5	106,528 m²	105.6	112,426 m²	105.5	120,886 m²	107.5
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1m² thousands	52 千円	100.0	58 千円	111.5	60 千円	103.4	61 千円	103.4
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	2,486 人	85.9	2,690 人	108.2	2,790 人	103.7	2,950 人	105.7
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,110 千円	113.0	2,284 千円	108.2	2,417 千円	105.8	2,500 千円	103.4
1㎡当たり在庫 Inventories per 1m²	在庫(期中平均) Inventories(Average)mil.¥	3,861 百万円	89.1	3,987 百万円	103.3	4,570 百万円	114.6	4,718 百万円	103.2
	1㎡当たり平均在庫 Average Inventories per 1m² thousands¥	38 千円	90.5	37 千円	97.4	41 千円	110.8	39 千円	96.0
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	2,486 人	85.9	2,690 人	108.2	2,790 人	103.7	2,950 人	105.7
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	40.56 m²	113.5	39.60 m²	97.6	40.30 m²	101.8	40.98 m²	101.7

# 2005年度 営業概要

無印良品

## 7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2003/2		2004/2		2005/2		2006/2	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	33,662	90.1	37,139	110.3	39,433	106.2	40,941	103.8
客単価 Spending per customer	円 ¥	1,869	104.5	1,985	106.2	2,052	103.4	2,162	105.4
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	96,330	93.3	109,110	113.3	117,875	108.0	124,216	105.4
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	651	104.0	676	103.8	681	100.7	707	103.8

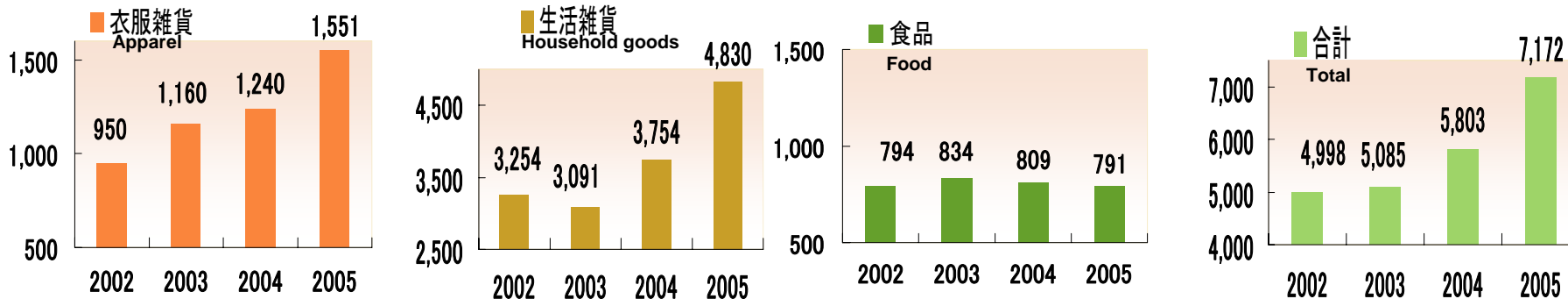
※平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece



# 2005年度 営業概要

無印良品

## 8.「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI



	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2
衣服雑貨 Apparel	950	1,160	1,240	1,551
生活雑貨 Household goods	3,254	3,091	3,754	4,830
食品 Food	794	834	809	791
合計 Total	4,998	5,085	5,803	7,172

## 9.従業員の状況 Number of Employees

	2003/2	2004/2	2005/2	2006/2
従業員数 Number of full-time employees ※	694	763	863	863
パートタイム社員 Number of part-time employees	2,196	2,370	2,579	2,545
合計 Total	2,890	3,133	3,442	3,408

(注) 1. ※ SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。  
2. パートタイム社員は8時間換算。

Note 1. ※ Including temporary sales assistants.  
2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.  
(The regular working hours per day is eight hours.)

# 2005年度 株式の状況

無印良品

## 1.大株主の状況 Major Shareholders

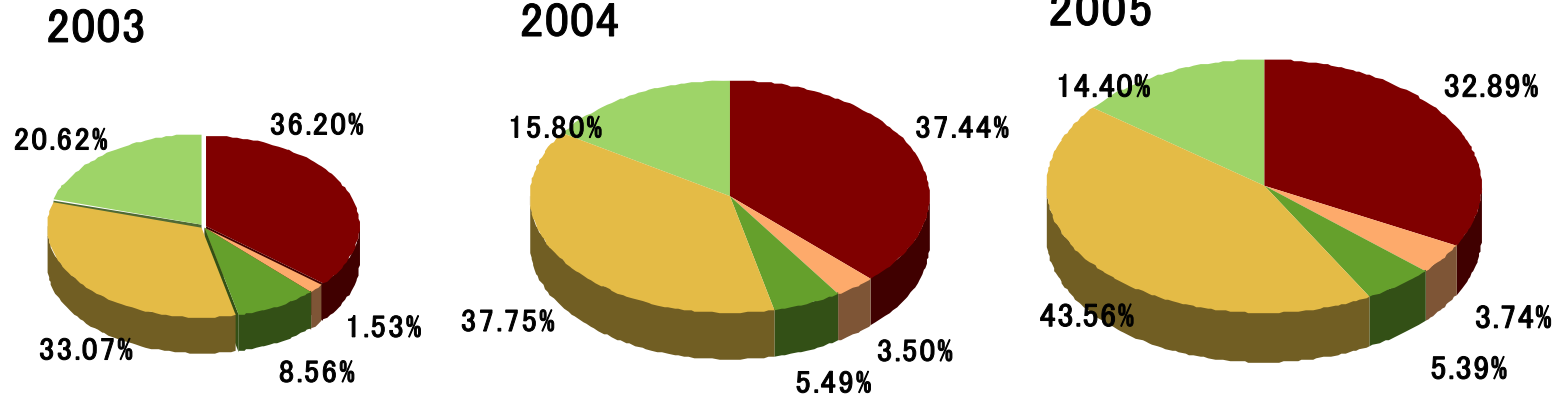
株主名 Name of Shareholders	持株数 Number of Shares held	持株比率 % of Shares in issue
	株	%
日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust Account	3,823,100	13.62
日本トラスティ サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account	1,796,600	6.40
三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
野村證券(株) Nomura Securities Co.,Ltd	763,400	2.72
モルガンズ・タンレーアンドカンパニーインク Morgan Stanley And Company Inc.	611,800	2.18
カリヨン パリ オーデイナリー アカウンド Calyon Paris Ordinary Account	573,600	2.04
インベスターズ バンク Investor's Bank	545,900	1.94
ドレスナー・クラインオート・ワッサースタイン証券会社 Dresdner Kleinwort Wasserstein Securities	488,400	1.74
(株)良品計画 RyohinKikaku Co.,Ltd	467,891	1.67
野村信託銀行(株)投信口 Nomura Trust and Banking Co.,Ltd. Trust Account	466,300	1.66
合計 Total	10,615,291	37.81

# 2005年度 株式の状況

無印良品

## 2.所有者別状況 Member of Shareholder

■ 金融機関 Financial institutions ■ 証券会社 Securities companies ■ その他の法人 Financial institutions ■ 外国法人・外国人 Securities companies ■ 個人その他 Individuals and others



	2004/2			2005/2			2006/2		
	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
金融機関 Financial institutions	59	10,165,400	36.20	62	10,513,300	37.44	72	9,232,600	32.89
証券会社 Securities companies	36	431,000	1.53	32	983,609	3.50	39	1,051,220	3.74
その他の法人 Other corporations	260	2,404,800	8.56	217	1,542,900	5.49	207	1,514,400	5.39
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	167	9,285,429	33.07	281	10,600,689	37.75	333	12,233,109	43.57
個人その他 Individuals and others	17,535	5,791,371	20.62	14,362	4,437,502	15.80	14,400	4,046,671	14.40
合計 Total	18,057	28,078,000	100.00	14,954	28,078,000	100.00	15,051	28,078,000	100.00

※ 個人その他には、自己株式 1名 467,891株を含んでおります。(1.67%) Includes 467,891 shares of treasury stock (2.58 per cent of common stock)