
無印良品

第27期 第1四半期決算発表資料

平成17年3月1日～平成17年5月31日

2005 Investors' Guide

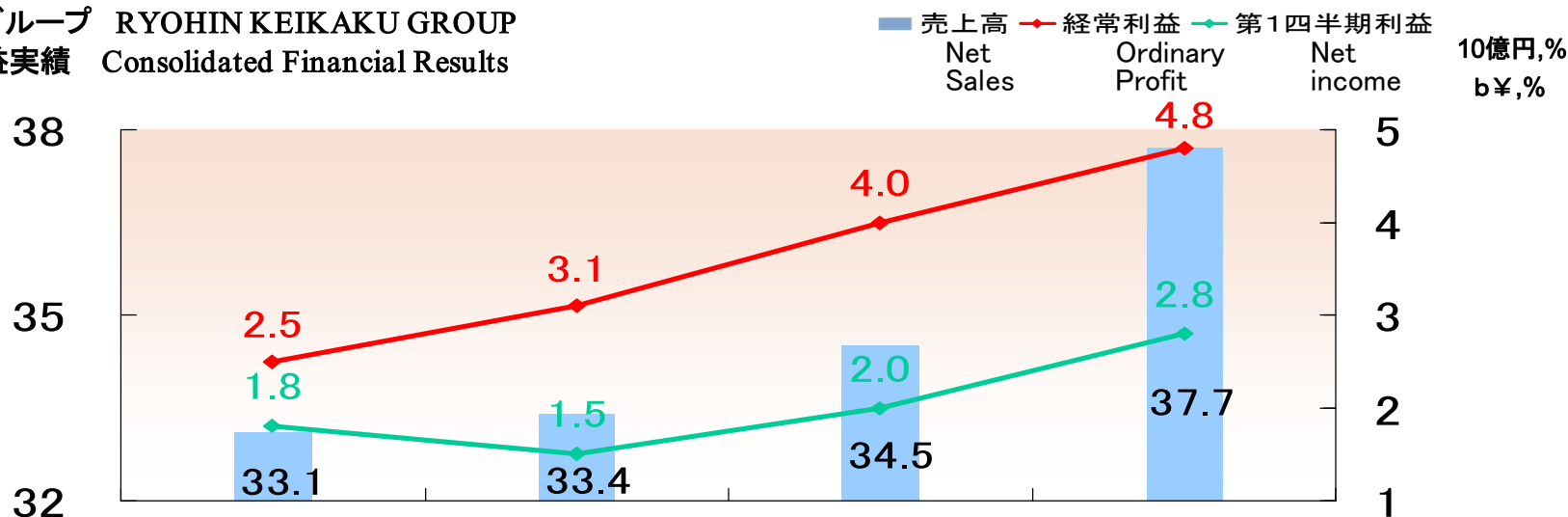
1st March 2005 – 31th May2005

株式会社 良品計画
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



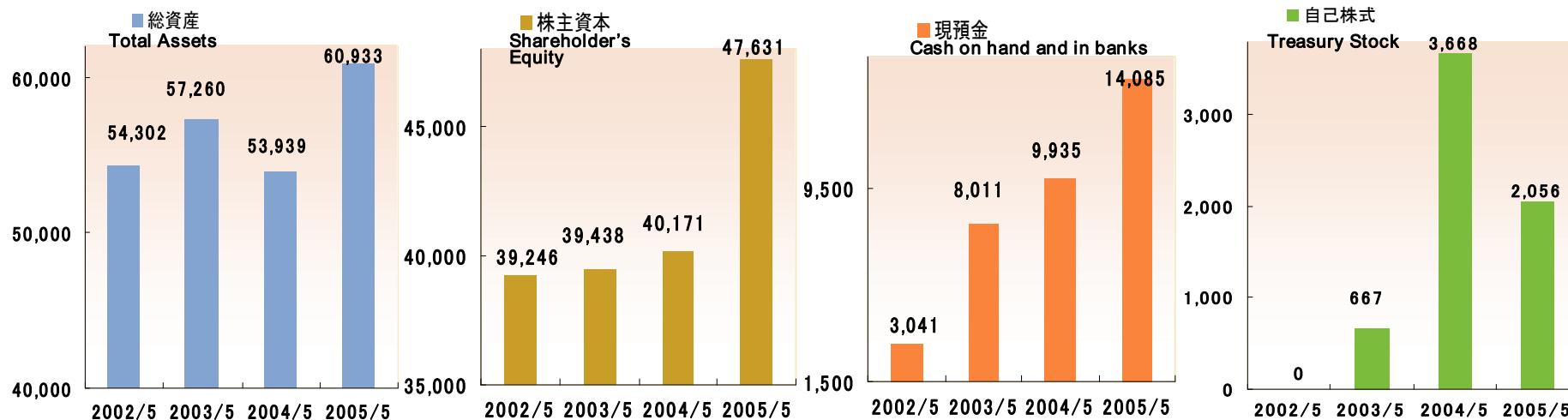
	2002/5			2003/5			2004/5			2005/5			2005/8(Forecast)			2006/2(Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	33,376		98.8	33,669		100.9	34,662		102.9	37,860		109.2	67,700		107.7	139,000		108.2
売上高 Net sales	33,185	100.0	98.5	33,471	100.0	100.9	34,502	100.0	103.1	37,700	100.0	109.3	67,500	100.0	108.0	138,600	100.0	108.4
売上原価 Cost of Sales	19,882	59.9	97.9	19,087	57.0	96.0	19,227	55.7	100.7	21,029	55.8	109.4	37,500	55.6	107.9	77,500	55.9	108.1
売上総利益 Gross Profit	13,303	40.1	99.4	14,383	43.0	108.1	15,274	44.3	106.2	16,670	44.2	109.1	30,000	44.4	108.1	61,100	44.1	108.9
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	13,494	40.7	100.2	14,581	43.6	108.1	15,434	44.7	105.9	16,830	44.6	109.0	30,200	44.7	107.5	61,500	44.4	108.4
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	11,075	33.4	98.6	11,510	34.4	103.9	11,455	33.2	99.5	12,066	32.0	105.3	23,400	34.7	104.6	47,400	34.2	104.7
営業利益 Operating profit after S.G.A.	2,418	7.3	108.5	3,071	9.2	127.0	3,979	11.5	129.6	4,764	12.6	119.7	6,800	10.1	118.8	14,100	10.2	122.8
経常利益 Ordinary Profit	2,547	7.7	118.5	3,124	9.3	122.6	4,067	11.8	130.2	4,832	12.8	118.8	6,900	10.2	117.3	14,300	10.3	120.8
第1四半期(中間・当期)純利益 Net income	1,899	5.7	166.6	1,599	4.8	84.2	2,013	5.8	125.9	2,894	7.7	143.7	3,800	5.6	126.9	8,000	5.8	126.0

2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

2. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

百万円 m¥

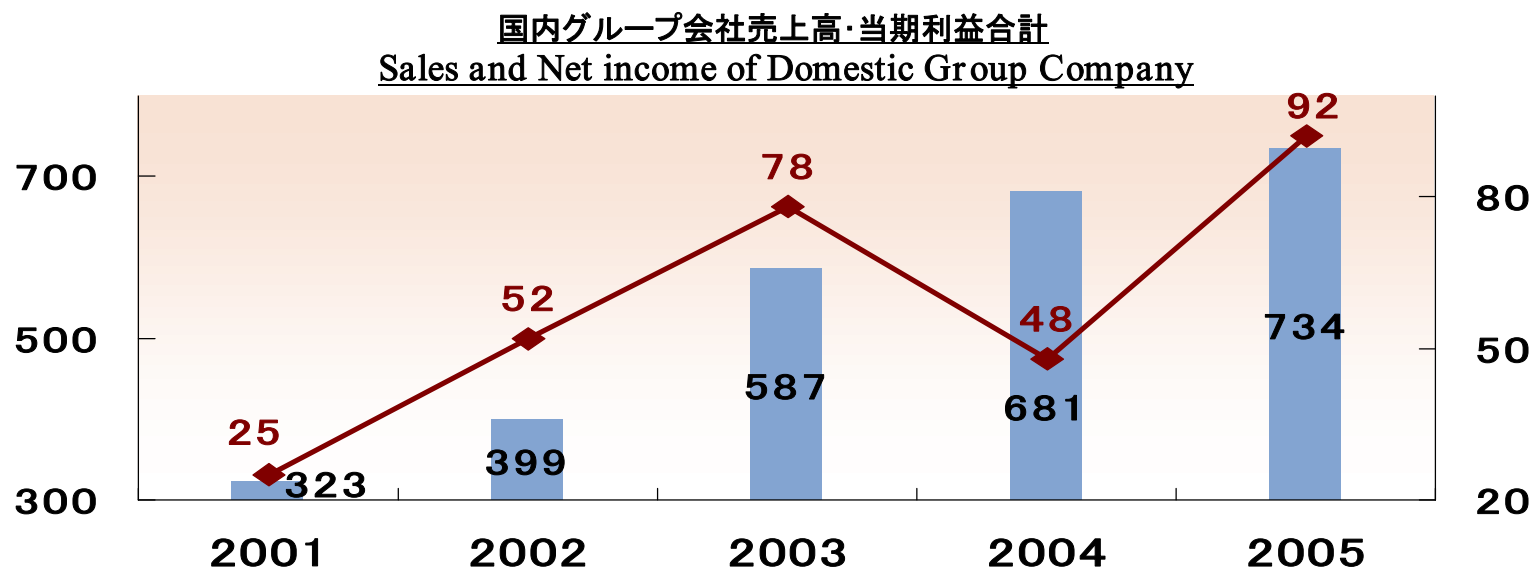
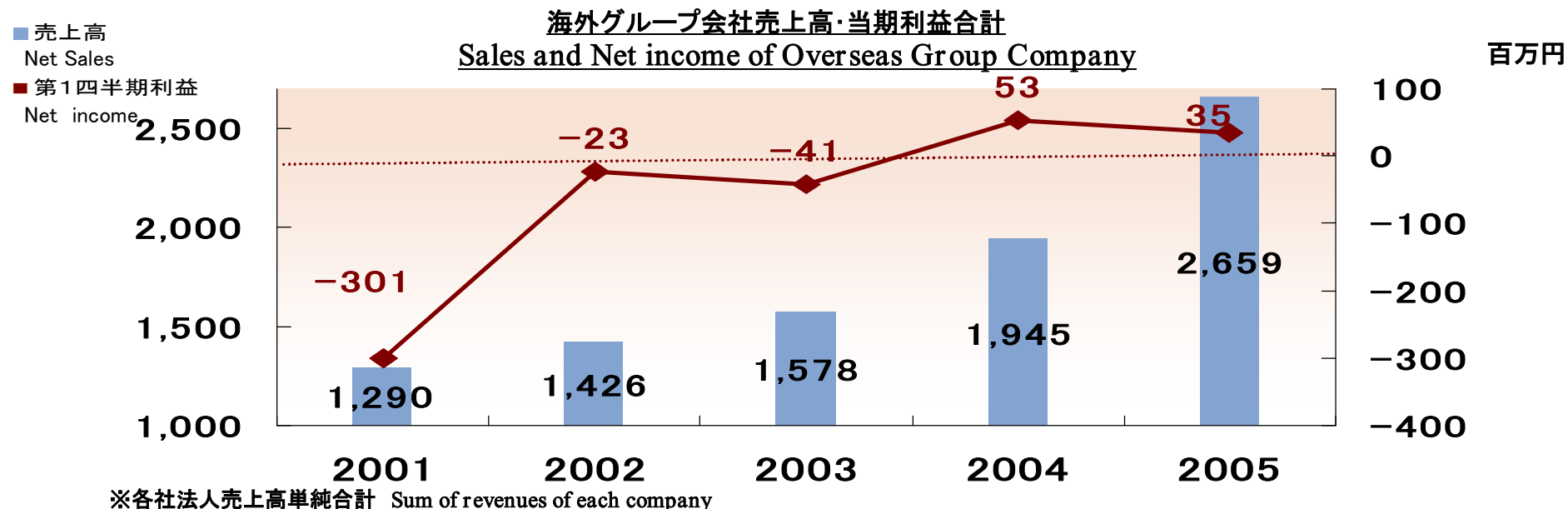


	2002/5		2003/5		2004/5		2005/5	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash on hand and in banks	3,041	323	8,011	4,970	9,935	1,924	14,085	4,150
たな卸資産 Inventories	12,129	-1,727	10,290	-1,839	8,661	-1,629	10,513	1,852
その他流動資産 Other Current Assets	10,009	791	12,467	2,458	9,967	-2,500	10,090	123
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	11,720	-2,231	9,344	-2,376	10,985	1,641	11,121	136
その他 Others	17,403	-1,502	17,148	-255	14,391	-2,757	15,124	733
資産合計 Total Assets	54,302	-4,346	57,260	2,958	53,939	-3,321	60,933	6,994
流動負債 Current Liabilities	14,325	-2,498	17,012	2,687	12,830	-4,182	12,659	-171
固定負債 Long-Term Liabilities	435	-1,539	466	31	607	141	387	-220
少数株主持分 Minority Interests	295	259	343	48	329	-14	254	-74
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	32,480	-567	33,339	859	37,073	3,734	42,921	5,848
自己株式 Treasury Stock	-0	-0	-667	-667	-3,668	-3,001	-2,056	1,611
資本合計 Shareholder's Equity	39,246	-567	39,438	192	40,171	733	47,631	7,460
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	54,302	-4,346	57,260	2,958	53,939	-3,321	60,933	6,994

2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)



2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

4.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			海外計 Sub-Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
売上高 Net Sales	838	917	905	292	326	381	-	-	114	447	623	747	-	78	73	-	-	365	-	-	71	1,578	1,945	2,659
営業利益 Operating Profit	-64	-36	-76	-2	-8	0	-	-	13	21	115	90	-	0	2	-	-	12	-	-	-17	-45	70	25
第1四半期純利益 Net Income	-62	-16	-48	-2	-22	1	-	-	9	23	93	73	-	-0	2	-	-	11	-	-	-14	-41	53	35

	ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品			国内計 Sub-Total			合計 Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
売上高 Net Sales	45	58	80	240	276	311	291	346	342	587	681	734	2,165	2,626	3,393
営業利益 Operating Profit	9	6	-4	74	64	68	20	11	57	105	82	121	60	152	146
第1四半期純利益 Net Income	9	7	-4	44	38	41	23	3	55	78	48	92	37	101	127

(Exchange Rate)
 1GBP=202.66JPY (End of April)
 1EUR=137.44JPY (End of April)
 1HKD=13.77JPY (End of March)
 1SGD=65.19JPY (End of March)
 1NTD=3.39JPY (End of March)
 1KRW=0.1061JPY (End of March)

5.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			計		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Number of Stores																								
直営店舗数 Directly managed stores	16	16	15	4	5	5	-	-	1	3	3	4	-	2	2	-	-	4	-	-	1	23	26	32
LS店舗数 Licensed stores	1	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2	4
期末店舗数計 Total	17	17	19	4	5	5	-	-	1	3	3	4	-	2	2	-	-	4	-	1	1	24	28	36
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	4,651	4,651	4,838	1,157	1,458	1,458	-	-	440	2,116	2,116	2,549	-	608	608	-	-	2,079	-	380	380	7,924	9,213	12,352

2005年度 第1四半期決算概要

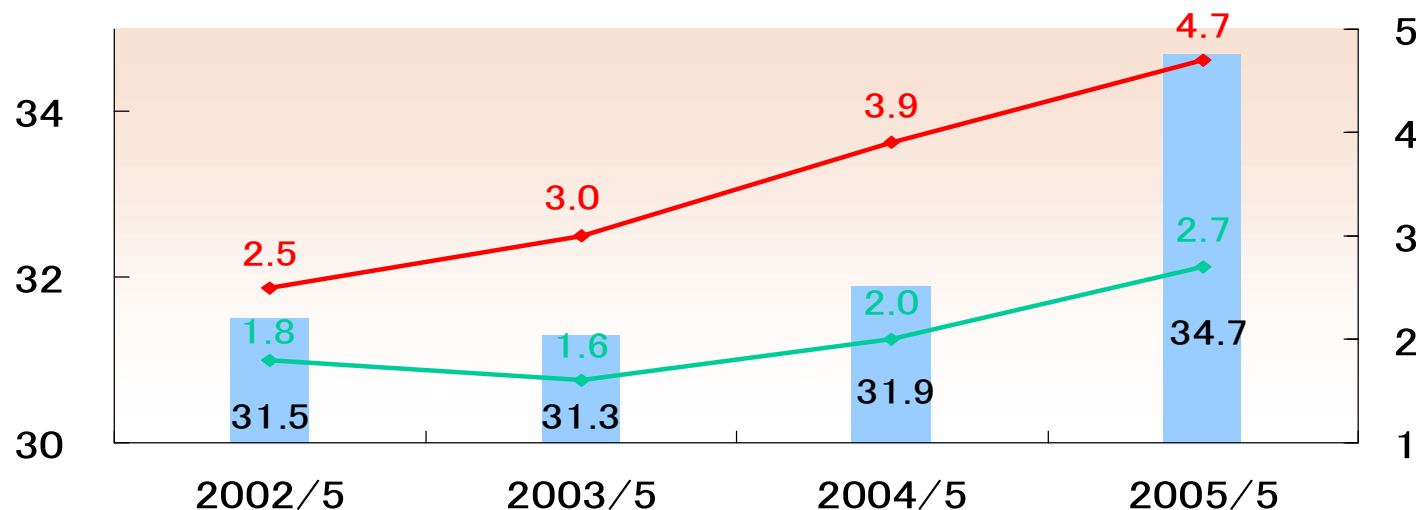
無印良品

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

通期実績・見込 Fiscal Year Results

■ 売上高 ■ 経常利益 ■ 第1四半期利益
Net Sales Ordinary Profit Net income

10億円,%
b¥,%



	2002/5			2003/5			2004/5			2005/5			2005/8(Forecast)			2006/2(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	31,768		98.4	31,600		99.5	32,166		101.8	35,002		108.8	61,900		106.9	125,300		106.5
売上高 Net sales	31,544	100.0	98.0	31,373	100.0	99.5	31,959	100.0	101.9	34,779	100.0	108.8	61,500	100.0	107.1	124,500	100.0	106.6
売上原価 Cost of Sales	19,275	61.1	98.2	18,232	58.1	94.6	18,137	56.8	99.5	19,794	56.9	109.1	34,700	56.4	106.4	70,650	56.7	105.6
売上総利益 Gross Profit	12,268	38.9	97.7	13,140	41.9	107.1	13,821	43.2	105.2	14,985	43.1	108.4	26,800	43.6	107.9	53,850	43.3	108.0
営業総利益 Operating income before S.G.A.	12,492	39.6	98.7	13,368	42.6	107.0	14,029	43.9	104.9	15,208	43.7	108.4	27,200	44.2	107.5	54,650	43.9	107.7
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	10,026	31.8	98.4	10,356	33.0	103.3	10,181	31.9	98.3	10,554	30.3	103.7	20,480	33.3	103.7	41,000	32.9	103.1
営業利益 Operating profit after S.G.A.	2,466	7.8	100.1	3,011	9.6	122.1	3,847	12.0	127.8	4,653	13.4	120.9	6,720	10.9	121.4	13,650	11.0	124.5
経常利益 Recurring income	2,582	8.1	107.1	3,084	9.8	119.4	3,949	12.4	128.0	4,720	13.6	119.5	6,800	11.1	119.6	13,700	11.0	122.7
第1四半期(中間・当期)純利益 Net income	1,859	5.9	134.1	1,600	5.1	86.1	2,002	6.3	125.1	2,766	8.0	138.2	3,700	6.0	123.1	7,500	6.0	125.0

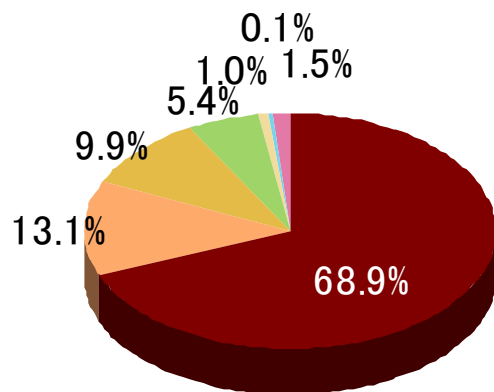
2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

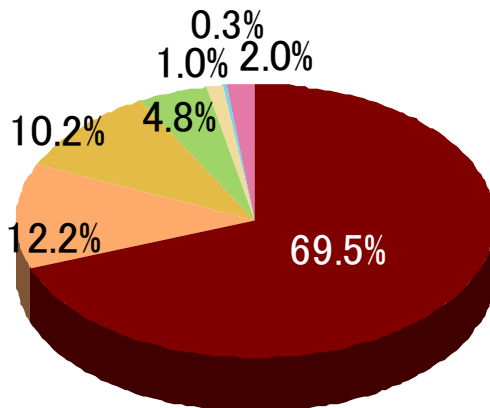
2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

■ 直営店 Directly managed stores
 ■ 一般供給先 Licensed Stores
 ■ 西武百貨店G The Seibu Department Stores group
 ■ 西友 The Seiyu
 ■ ファミリーマートG FamilyMart group
 ■ 東日本キヨスク KIOSK
 ■ アスクル Askul
 ■ ネットストア Internet Store
 ■ その他 Others

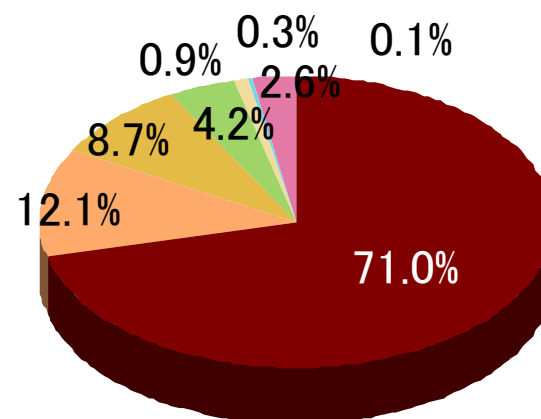
2003/5



2004/5



2005/5



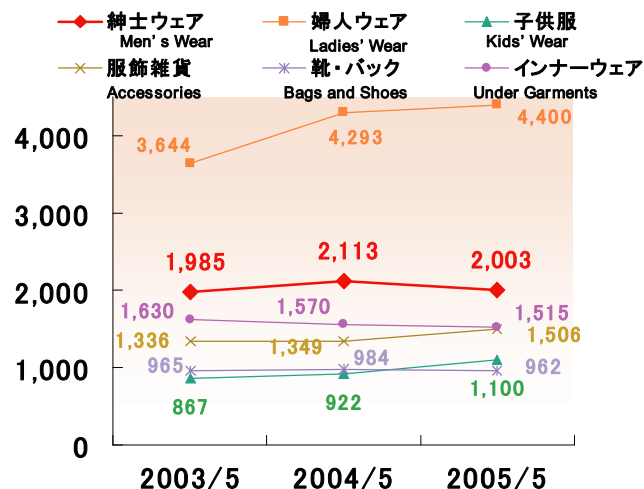
	2003/5			2004/5			2005/5		
	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
直営店 Directly managed stores	21,613	68.9	113.8	22,221	69.5	102.8	24,700	71.0	111.2
一般供給先 Licensed Stores	4,100	13.1	87.1	3,902	12.2	95.2	4,205	12.1	107.7
西武百貨店G The Seibu Department Stores group	10	0.0	0.5	-	-	-	-	-	-
西友 The Seiyu	3,110	9.9	96.8	3,269	10.2	105.1	3,032	8.7	92.8
ファミリーマートG FamilyMart group	1,704	5.4	101.7	1,523	4.8	89.4	1,460	4.2	95.9
東日本キヨスク KIOSK	315	1.0	81.8	323	1.0	102.6	313	0.9	96.9
アスクル Askul	30	0.1	-	87	0.3	282.7	114	0.3	130.6
卸売 Whole sale	9,272	29.6	77.1	9,107	28.5	98.2	9,126	26.2	100.2
ネットストア Internet Store	482	1.5	94.7	622	2.0	128.9	916	2.6	147.1
その他 Others	5	0.0	69.5	7	0.0	147.7	36	0.1	455.8
合計 Total	31,373	100.0	99.5	31,959	100.0	101.9	34,779	100.0	108.8

2005年度 第1四半期決算概要

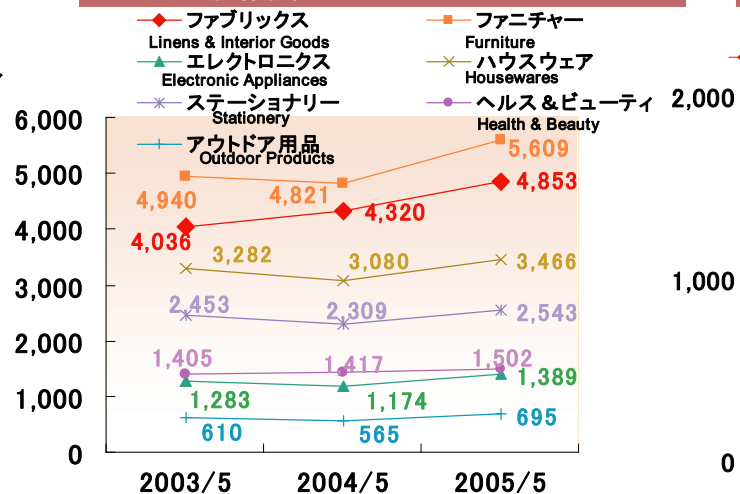
無印良品

3. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

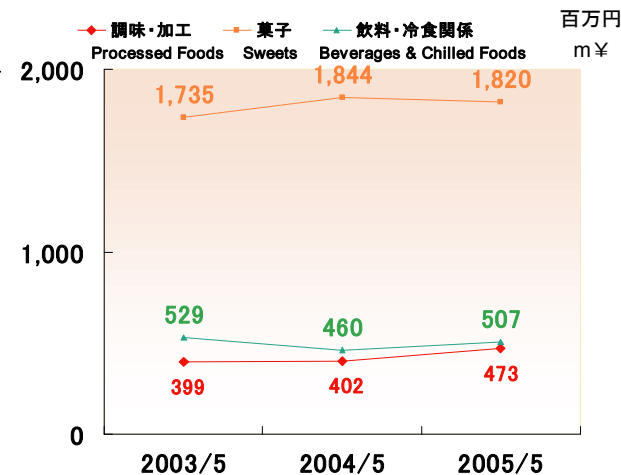
衣服・雑貨 Apparel



生活雑貨 Household Goods



食品 Food



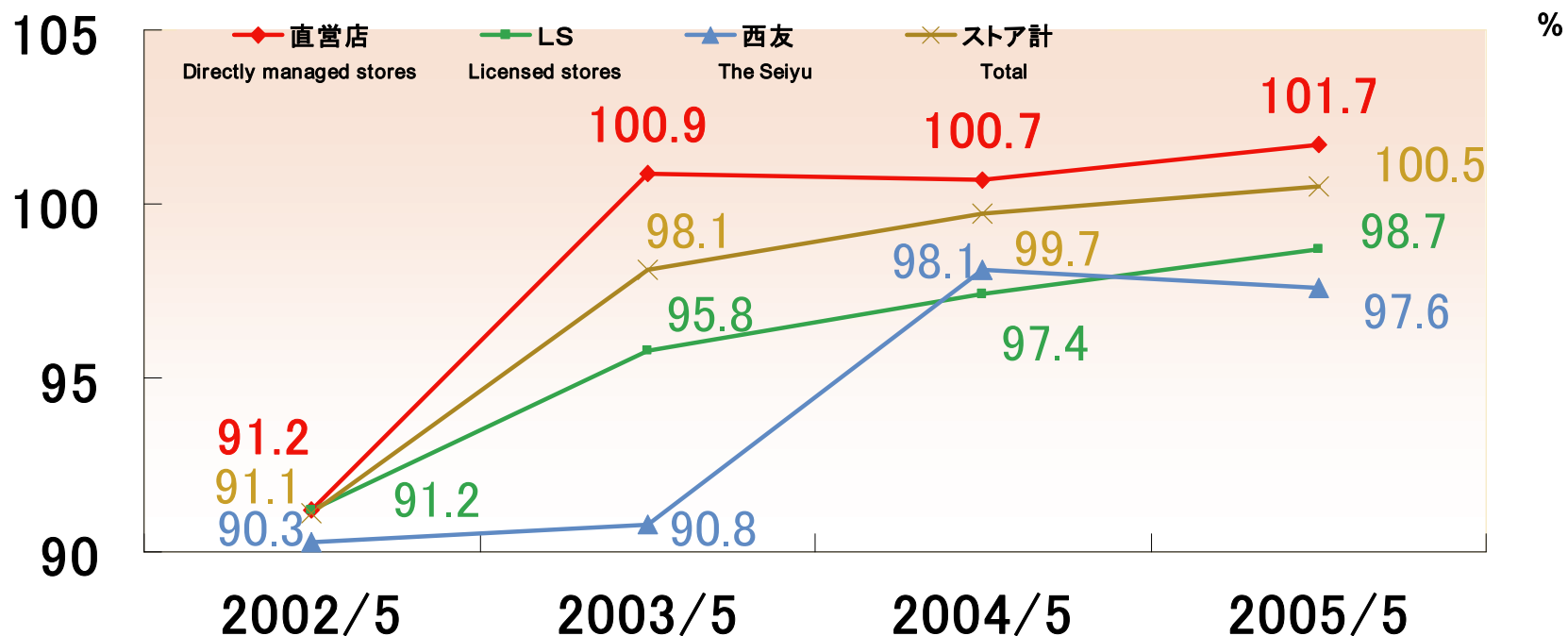
		2003/5			2004/5			2005/5		
		売上高 mil. ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil. ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil. ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
紳士ウェア	Men's Wear	1,985	6.3	108.4	2,113	6.6	106.4	2,003	5.8	94.8
婦人ウェア	Ladies' Wear	3,644	11.6	115.8	4,293	13.4	117.8	4,400	12.7	102.5
子供服	Kids' Wear	867	2.8	114.5	922	2.9	106.3	1,100	3.2	119.4
服飾雑貨	Accessories	1,336	4.3	129.5	1,349	4.2	101.0	1,506	4.3	111.6
靴・バッグ	Bags & Shoes	965	3.1	106.9	984	3.1	102.0	962	2.8	97.7
インナーウェア	Under Garments	1,630	5.2	111.6	1,570	4.9	96.3	1,515	4.4	96.2
衣服雑貨小計	Apparel	10,427	33.2	114.2	11,233	35.1	107.7	11,488	33.0	102.2
ファブリックス	Linens & Interior Goods	4,036	12.9	98.6	4,320	13.5	107.1	4,853	14.0	113.0
ファニチャー	Furniture	4,940	15.7	104.7	4,821	15.1	97.6	5,609	16.1	117.1
エレクトロニクス	Electronic Appliances	1,283	4.1	87.0	1,174	3.7	91.5	1,389	4.0	118.3
ハウスウェア	Housewares	3,282	10.5	96.3	3,080	9.6	93.9	3,466	10.0	113.3
ステーションナリー	Stationery	2,453	7.8	87.7	2,309	7.2	94.2	2,543	7.3	110.7
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	1,405	4.5	86.7	1,417	4.5	100.9	1,502	4.3	106.2
アウトドア用品	Outdoor Products	610	1.9	72.0	565	1.8	92.6	695	2.0	104.7
生活雑貨小計	Household Goods	18,009	57.4	95.0	17,689	55.4	98.2	20,060	57.7	113.4
調味・加工	Processed Foods	399	1.3	84.5	402	1.3	100.6	473	1.4	117.9
菓子	Sweets	1,735	5.5	81.9	1,844	5.8	106.3	1,820	5.2	98.6
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	529	1.7	86.9	460	1.4	87.1	507	1.5	110.3
食品小計	Food	2,664	8.5	83.2	2,707	8.5	101.6	2,802	8.1	103.4
その他	Others	271	0.9	109.3	328	1.0	120.9	428	1.2	135.4
合計	Total	31,373	100.0	99.5	31,959	100.0	101.9	34,779	100.0	108.8

2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

4.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



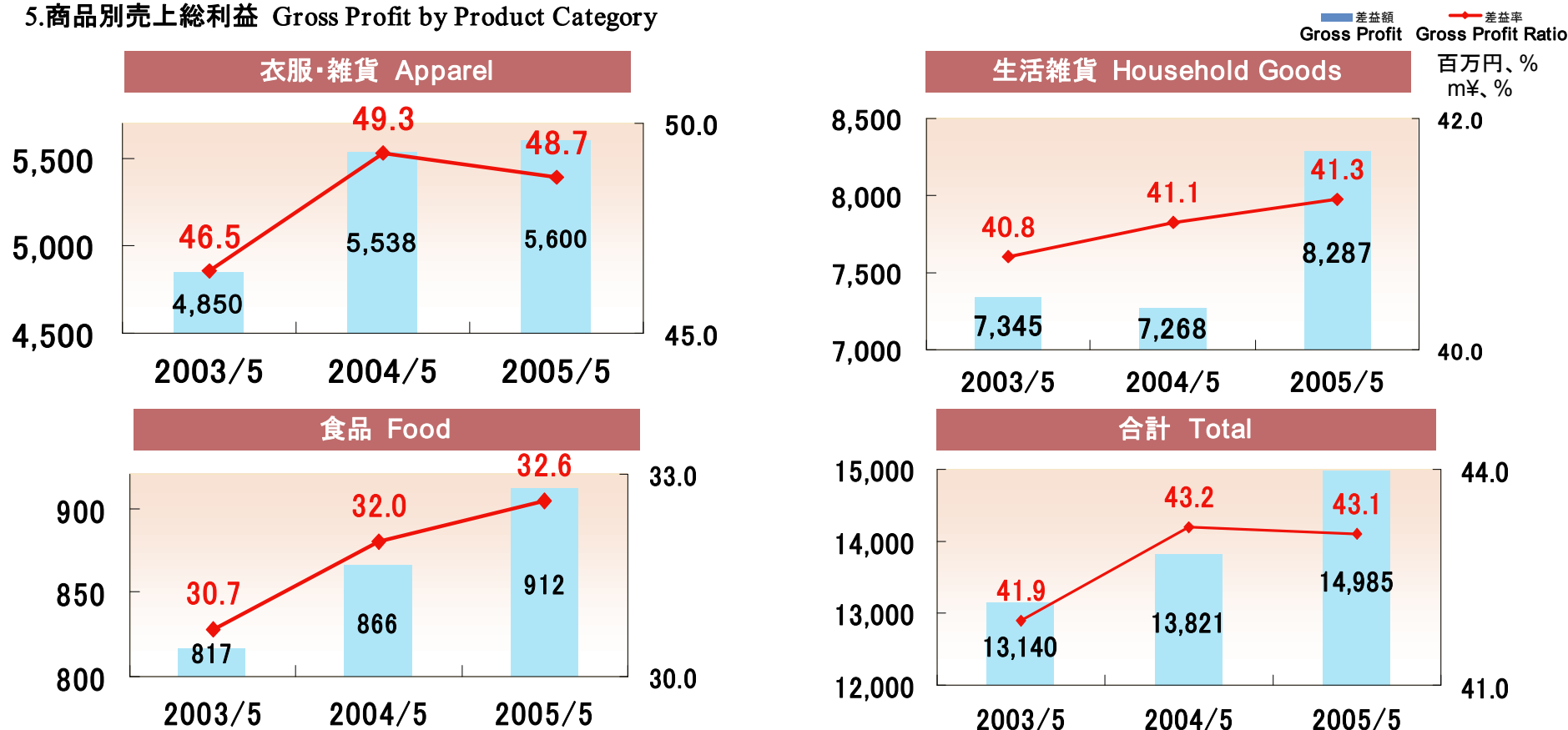
	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5
直営店 Directly managed stores	91.2%	100.9%	100.7%	101.7%
LS Licensed Stores	91.2%	95.8%	97.4%	98.7%
西友 The Seiyu	90.3%	90.8%	98.1%	97.6%
ストア計 Total	91.1%	98.1%	99.7%	100.5%

(注)増床店舗は除く。Excluding renewal stores.

2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

5.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

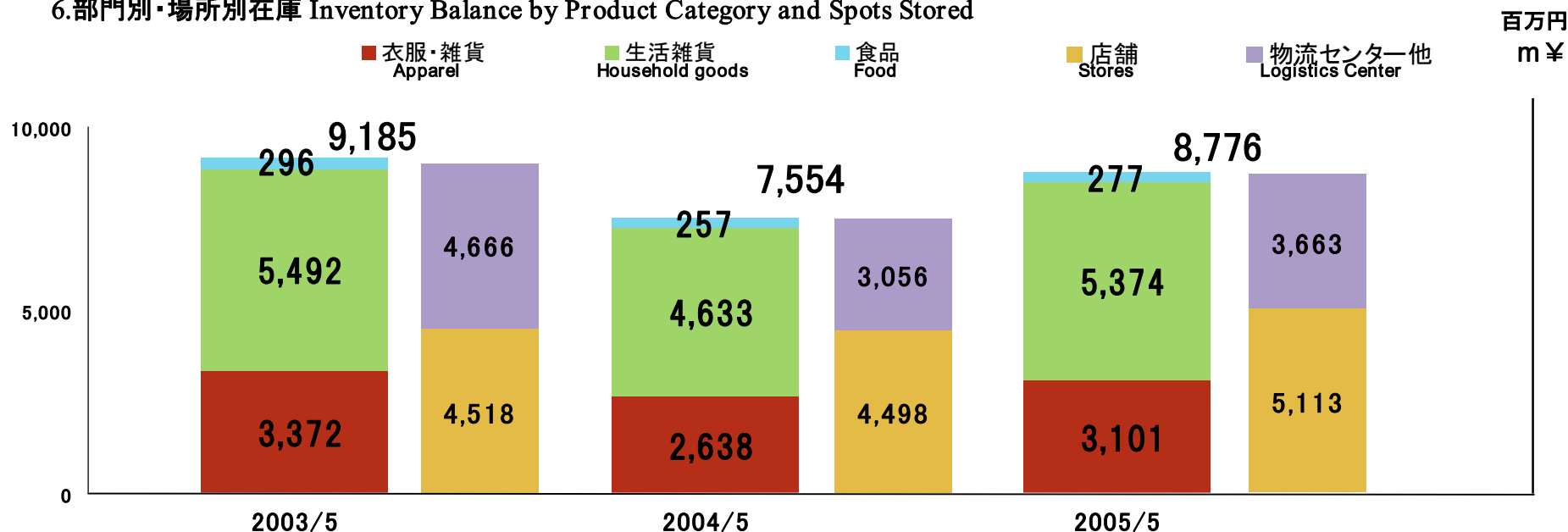


	2003/5				2004/5				2005/5			
	売上高 Net Sales (A) mil.¥	売上総利益 Gross Profit (B) mil.¥	比率 (B/A) %	前期差 Change %	売上高 Net Sales (A) mil.¥	売上総利益 Gross Profit (B) mil.¥	比率 (B/A) %	前期差 Change %	売上高 Net Sales (A) mil.¥	売上総利益 Gross Profit (B) mil.¥	比率 (B/A) %	前期差 Change %
衣服雑貨 Apparel	10,427	4,850	46.5	2.4	11,233	5,538	49.3	2.8	11,488	5,600	48.7	-0.6
生活雑貨 Household goods	18,009	7,345	40.8	2.6	17,689	7,268	41.1	0.3	20,060	8,287	41.3	0.2
食品 Food	2,664	817	30.7	4.0	2,707	866	32.0	1.3	2,802	912	32.6	0.6
その他 Others	271	127	46.9	-15.2	328	147	45.0	-1.8	428	185	43.3	-1.7
合計 Total	31,373	13,140	41.9	3.0	31,959	13,821	43.2	1.3	34,779	14,985	43.1	-0.1

2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored

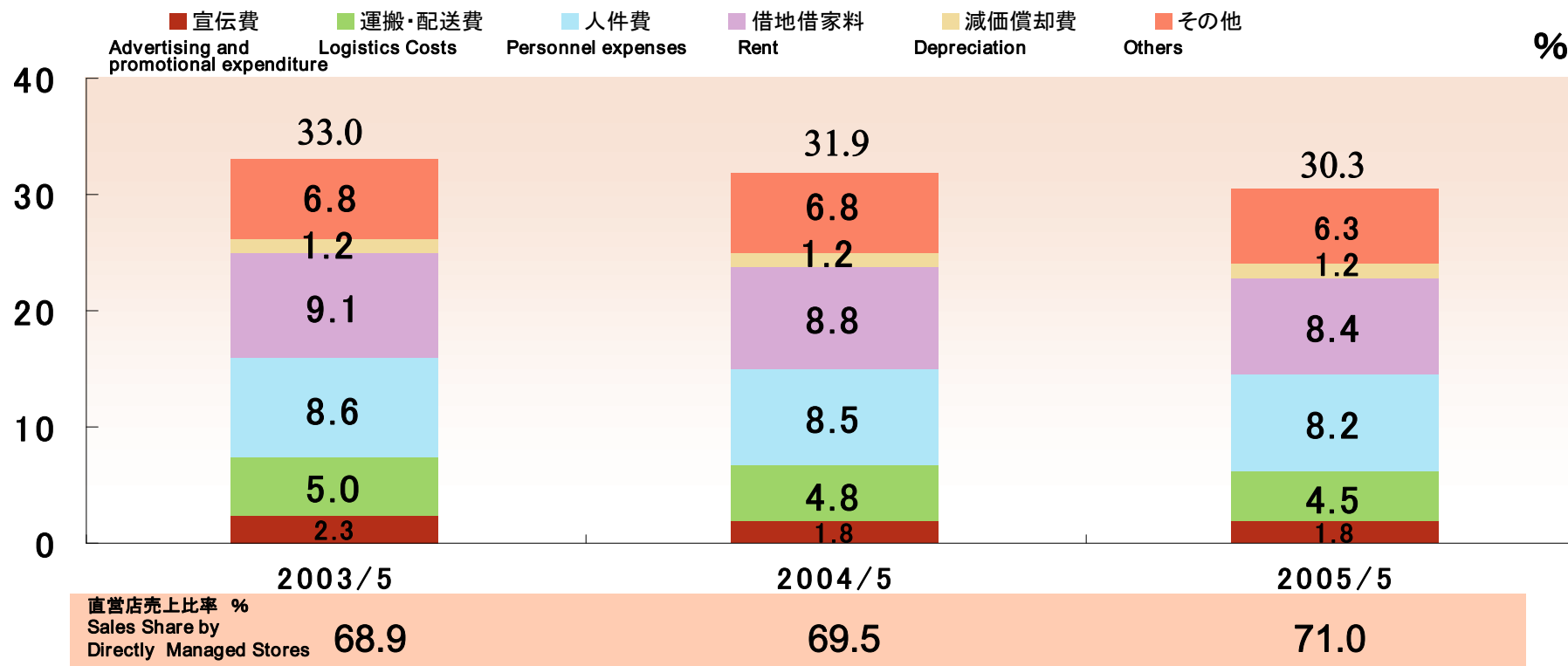


	2003/5			2004/5			2005/5		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %
衣服雑貨 Apparel	3,372	36.7	68.0	2,638	34.9	78.3	3,101	35.3	117.5
生活雑貨 Household goods	5,492	59.8	91.9	4,633	61.3	84.4	5,374	61.2	116.0
食品 Food	296	3.2	89.0	257	3.4	86.8	277	3.2	107.7
その他 Others	24	0.3	85.6	23	0.3	98.6	23	0.3	96.5
合計 Total	9,185	100.0	81.3	7,554	100.0	82.2	8,776	100.0	116.2
店舗 Stores	4,518	49.2	103.0	4,498	59.5	99.6	5,113	58.3	113.7
物流センター他 Logistics Center	4,666	50.8	67.5	3,056	40.5	65.5	3,663	41.7	119.9

2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

7.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

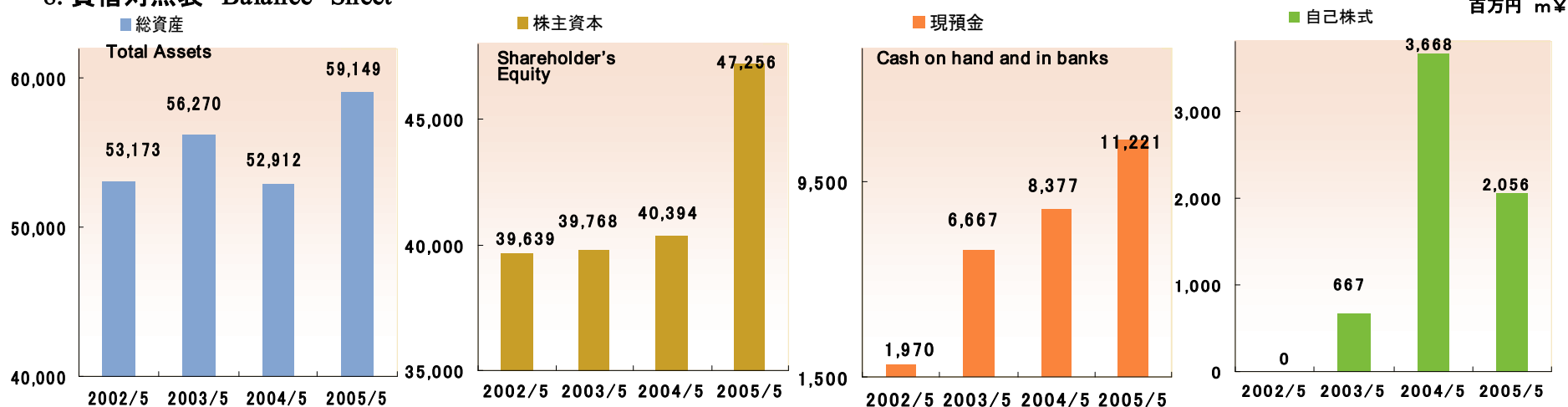


	2003/5			2004/5			2005/5		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
売上高 Net sales	31,373	100.0	99.5	31,959	100.0	101.9	34,779	100.0	108.8
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	716	2.3	100.5	563	1.8	78.6	612	1.8	108.7
運搬・配送費 Logistics costs	1,584	5.0	95.1	1,544	4.8	97.5	1,561	4.5	101.1
人件費 Personnel expenses	2,695	8.6	109.4	2,716	8.5	100.8	2,842	8.2	104.7
借地借家料 Rent	2,864	9.1	106.1	2,803	8.8	97.9	2,938	8.4	104.8
減価償却費 Depreciation	375	1.2	72.8	379	1.2	101.2	415	1.2	109.5
その他 Others	2,119	6.8	107.7	2,173	6.8	102.5	2,183	6.3	100.5
合計 Total	10,356	33.0	103.3	10,181	31.9	98.3	10,554	30.3	103.7

2005年度 第1四半期決算概要

無印良品

8. 貸借対照表 Balance Sheet

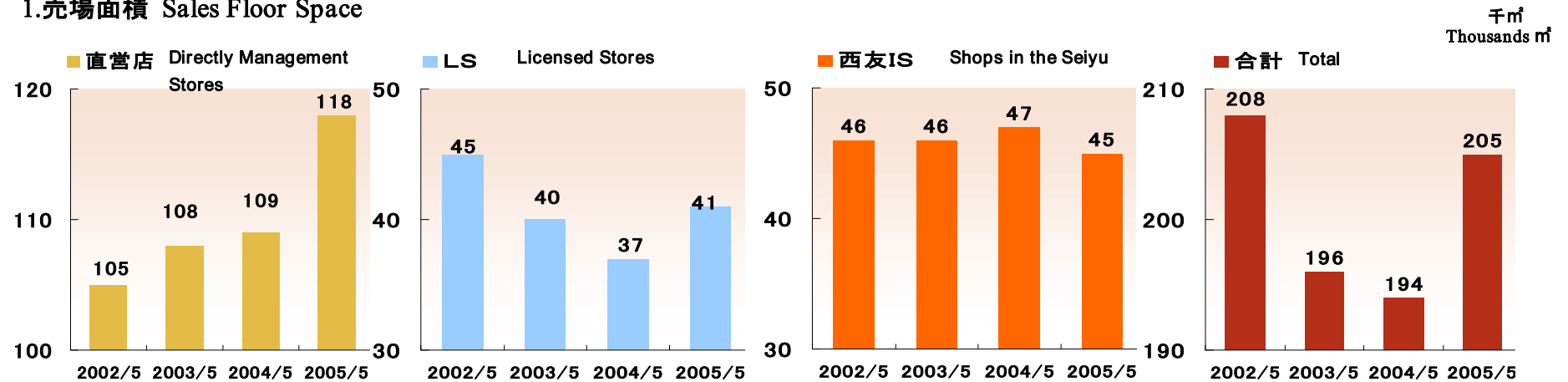


	2002/5		2003/5		2004/5		2005/5	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash on hand and in banks	1,970	125	6,667	4,697	8,377	1,710	11,221	2,843
たな卸資産 Inventories	11,328	-1,373	9,229	-2,099	7,596	-1,633	8,815	1,219
その他流動資産	10,019	-187	12,551	2,532	10,163	-2,388	10,231	68
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,862	-1,504	8,587	-2,275	10,321	1,734	10,330	9
その他 Others	18,994	-907	19,236	242	16,455	-2,781	18,552	2,097
資産合計 Total Assets	53,173	-3,846	56,270	3,097	52,912	-3,358	59,149	6,236
流動負債 Current Liabilities	13,098	-1,978	16,047	2,949	11,911	-4,136	11,506	-405
固定負債 Long-Term Liabilities	435	-1,539	454	19	607	153	386	-221
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	32,873	-328	33,669	796	37,296	3,627	42,546	5,250
自己株式 Treasury Stock	-0	-0	-667	-667	-3,668	-3,001	-2,056	1,612
資本合計 Shareholder's Equity	39,639	-328	39,768	129	40,394	626	47,256	6,862
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	53,173	-3,846	56,270	3,097	52,912	-3,358	59,149	6,236

2005年度 第1四半期営業概要

無印良品

1. 売場面積 Sales Floor Space



	2002/5		2003/5		2004/5		2005/5	
	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %
直営店 Directly managed stores	105,056	50.4	108,329	55.2	109,885	56.5	118,571	57.7
一般供給先 Licensed stores	42,958	20.6	40,892	20.8	37,577	19.3	41,130	20.0
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	14,198	6.8	479	0.2	-	-	-	-
西友インショップ Shops in the Seiyu	46,235	22.2	46,503	23.7	47,108	24.2	45,702	22.3
合計 Total	208,448	100.0	196,203	100.0	194,570	100.0	205,403	100.0
前期比 YOY %	103.2		94.1		99.2		105.6	

2. 店舗数 Number of Stores

	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5
直営店 Directly managed stores	105	122	130	145
一般供給先 Licensed stores	70	66	63	66
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	22	1	0	0
西友インショップ Shops in the Seiyu	80	81	82	79
合計 Total	277	270	275	290

2005年度 第1四半期営業概要

無印良品

3. 2005年度出店実績 New Stores in 2005/3~2005/5

	2005/3~2005/5							
	新店		増床・減床		閉鎖		合計	
	New store		store renewed		Store Closed		Total	
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積
	Number of Stores	m ²	Number of Stores	m ²	Number of Stores	m ²	Number of Stores	m ²
直営店 Directly managed stores	4	2,519	1	40			4	2,559
一般供給先 Licensed stores	2	1,230			-1	-407	1	823
西友インショップ Shops in The Seiyu							0	0
合計 Total	6	3,749	1	40	-1	-407	5	3,382

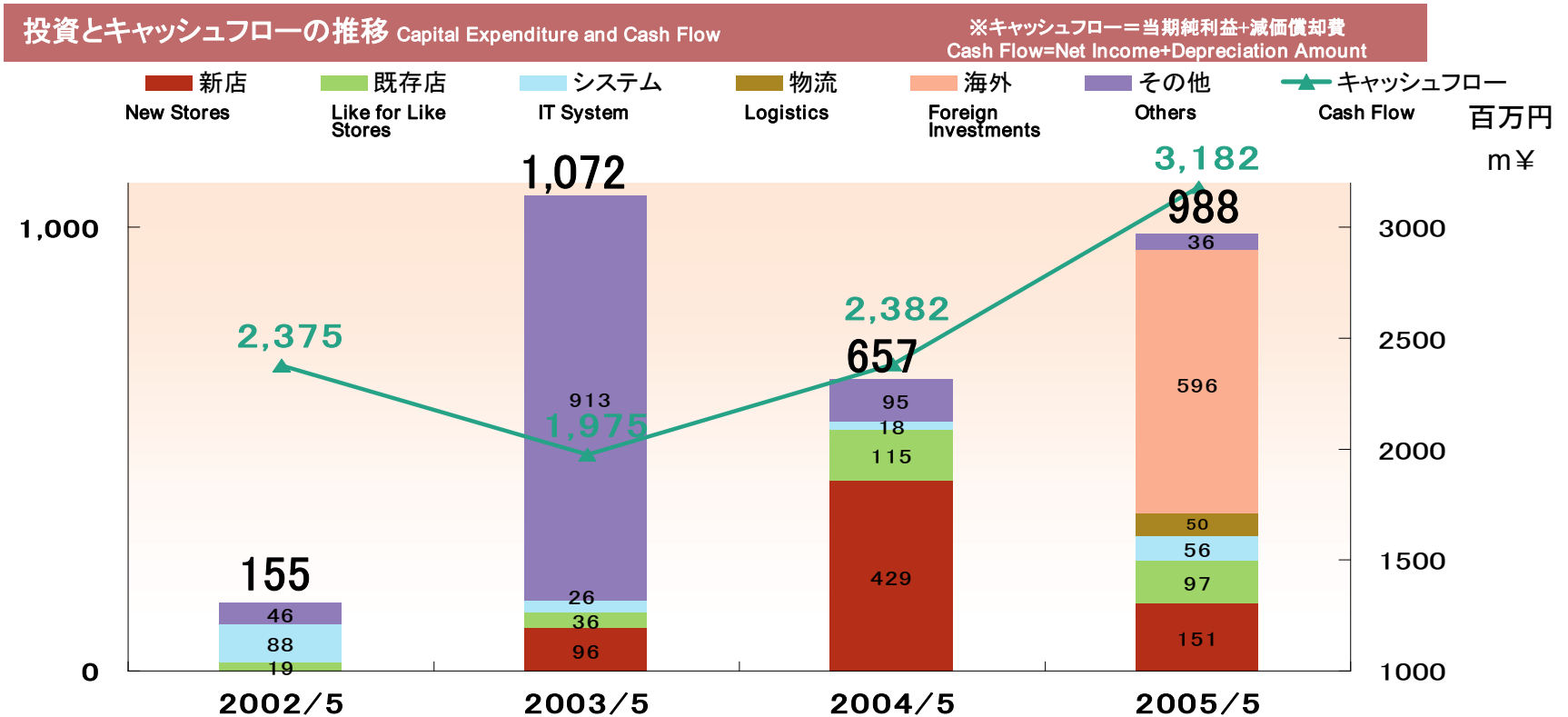
4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5
	m ²	m ²	m ²	m ²
直営店 Directly managed Stores	1,001	888	845	818
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	601	594	584	599

2005年度 第1四半期営業概要

無印良品

5.投資実績 Capital Expenditure

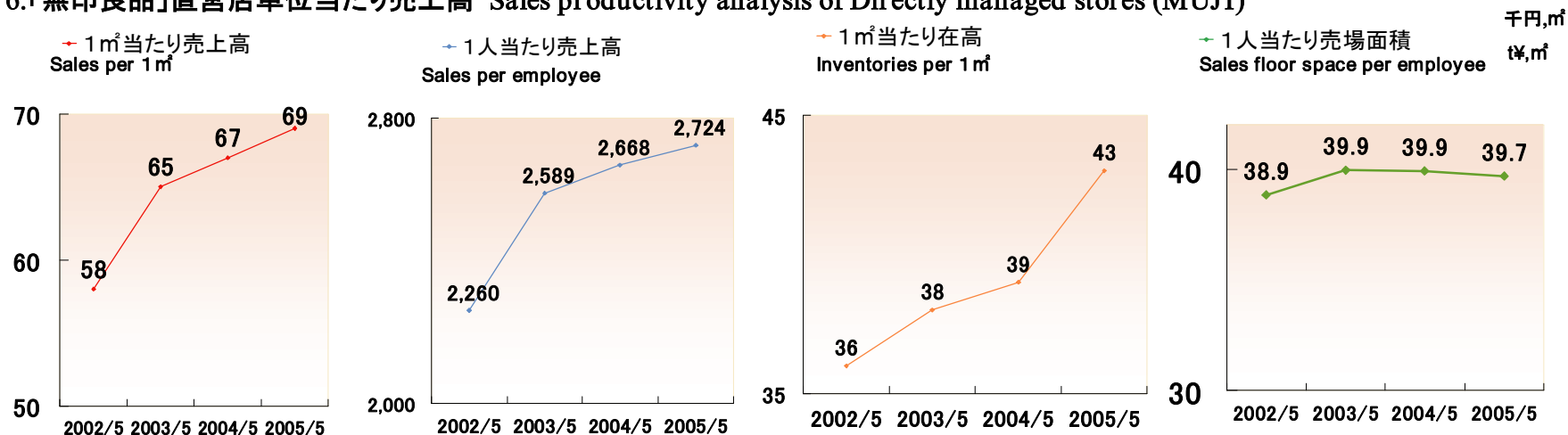


	2002/5	2003/5	2004/5	2005/5
	mil.¥	mil.¥	mil.¥	mil.¥
新店投資 New Stores	-	96	429	151
既存店投資 Like for Like Stores	19	36	115	97
システム投資 IT System	88	26	18	56
物流投資 Logistics	-	-	-	50
海外投資 Foreign investments	-	-	-	596
その他投資 Others	46	913	95	36
合計 Total	155	1,072	657	988

2005年度 第1四半期営業概要

無印良品

6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

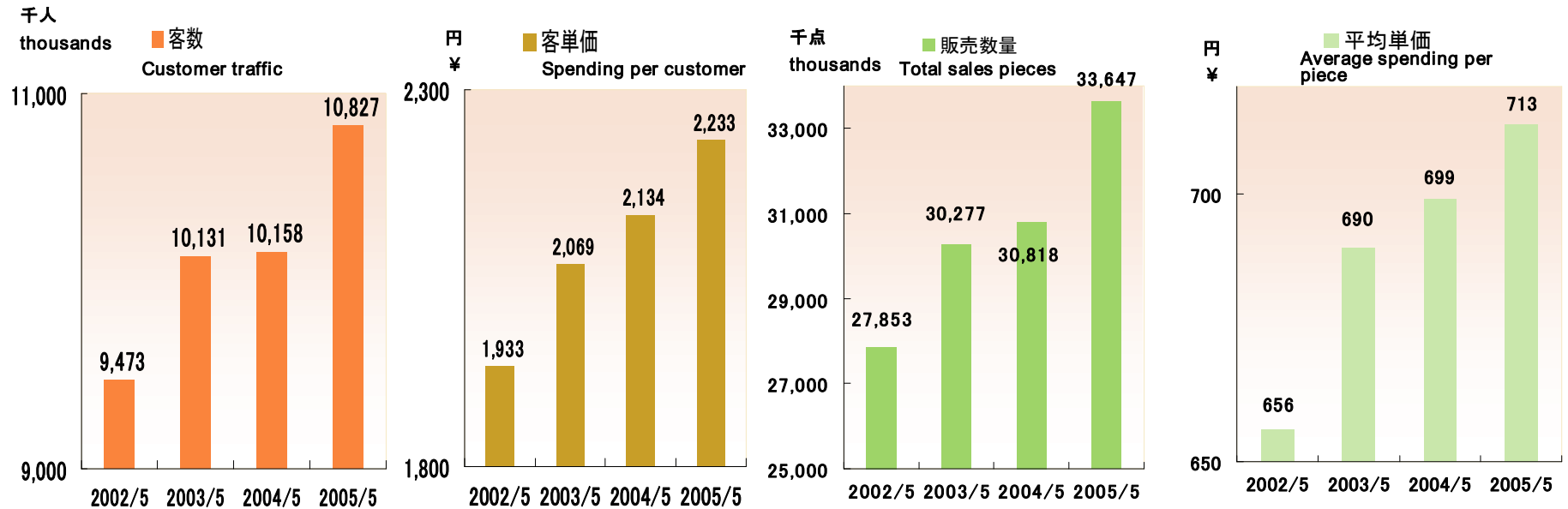


		2002/5		2003/5		2004/5		2005/5	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
売上高 Sales	Directly managed stores (MUJI) mil.¥	18,318 百万円	99.9	20,959 百万円	114.4	21,679 百万円	103.4	24,180 百万円	111.5
1m²当たり売上高 Sales per 1m²	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average) 1m²当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1m² thousands	104,934 m²	104.1	107,746 m²	102.7	108,137 m²	100.4	117,454 m²	108.6
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,701 人	91.3	2,698 人	99.9	2,709 人	100.4	2,959 人	109.2
1m²当たり在庫 Inventories per 1m²	在庫(期中平均) Inventories(Average)mil.¥ 1m²当たり平均在庫 Average Inventories per 1m² thousands¥	3,784 百万円	91.0	4,088 百万円	108.0	4,258 百万円	104.2	5,063 百万円	118.9
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	2,701 人	91.3	2,698 人	99.9	2,709 人	100.4	2,959 人	109.2
		38.85 m²	114.0	39.94 m²	102.8	39.92 m²	99.9	39.69 m²	99.4

2005年度 第1四半期営業概要

無印良品

7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2002/5		2003/5		2004/5		2005/5	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	9,473	101.0	10,131	106.9	10,158	100.3	10,827	106.6
客単価 Spending per customer	円 ¥	1,933	98.8	2,069	107.0	2,134	103.1	2,233	104.6
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	27,853	100.1	30,277	108.7	30,818	101.8	33,647	109.2
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	656	99.5	690	105.2	699	101.3	713	102.0

※平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece