
無印良品

第27期 中間決算発表資料

平成17年3月1日～平成17年8月31日

2005 Investors' Guide

1st March 2005 – 31st August 2005

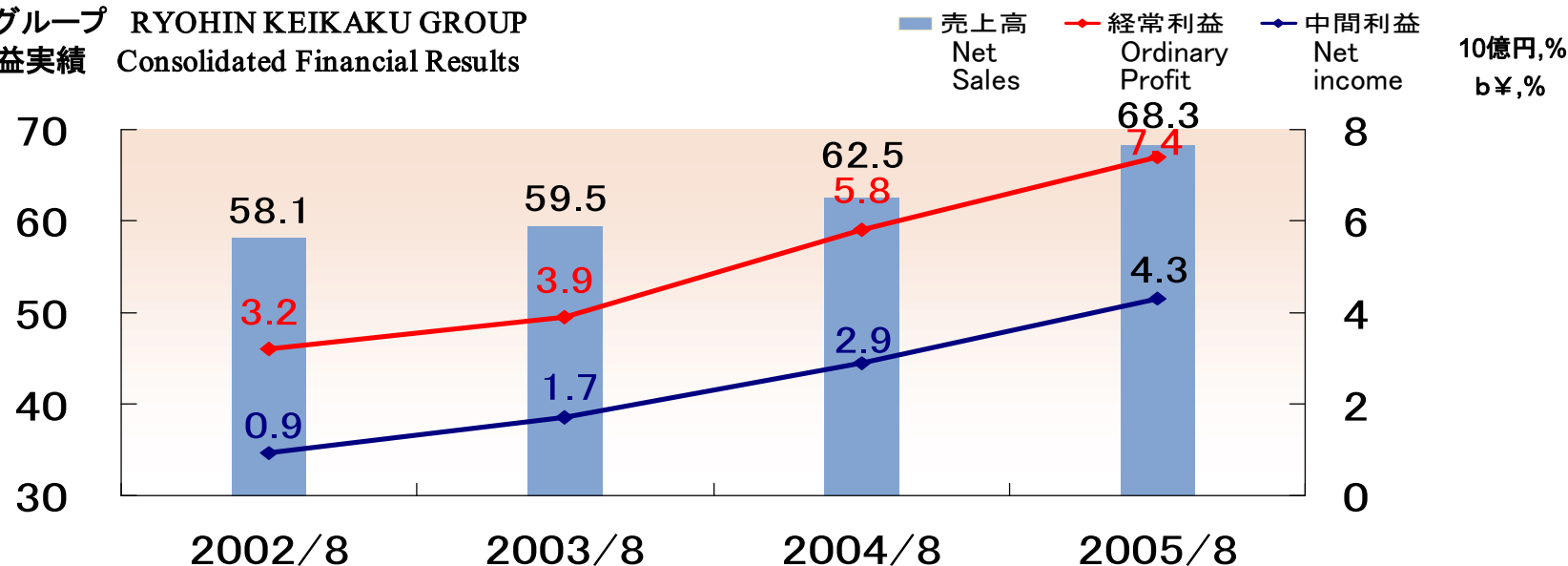
株式会社 良品計画
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2005年度 中間決算概要

無印良品

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

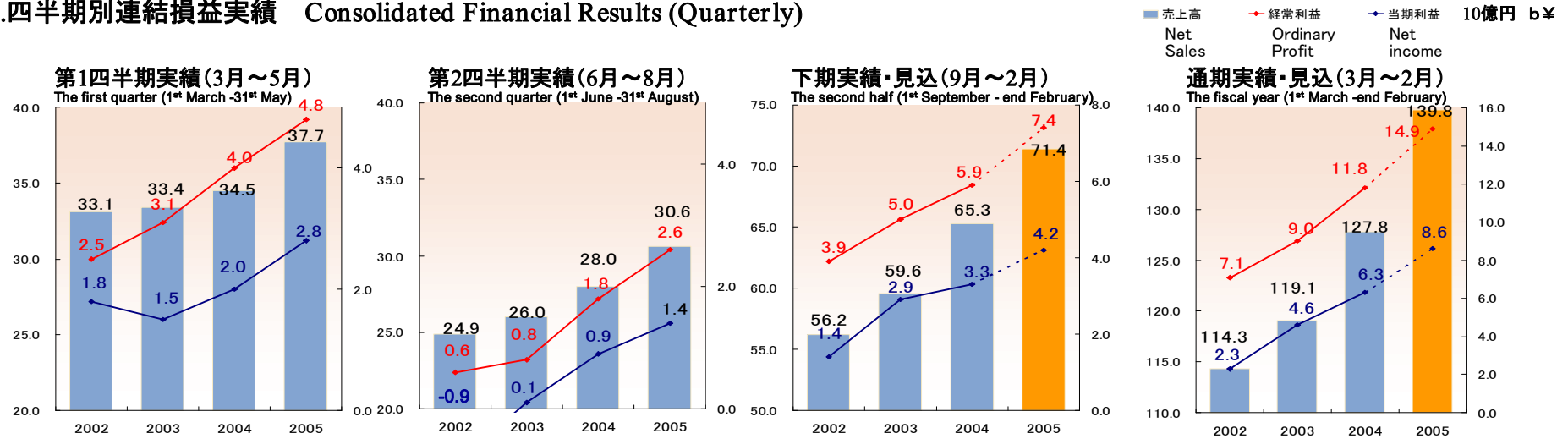


	2002/8			2003/8			2004/8			2005/8		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	58,542		99.8	59,883		102.3	62,861		105.0	68,671		109.2
売上高 Net sales	58,108	100.0	99.3	59,530	100.0	102.4	62,510	100.0	105.0	68,322	100.0	109.3
売上原価 Cost of Sales	35,200	60.6	99.5	34,376	57.7	97.7	34,762	55.6	101.1	38,079	55.7	109.5
売上総利益 Gross Profit	22,908	39.4	99.1	25,154	42.3	109.8	27,748	44.4	110.3	30,243	44.3	109.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	23,341	40.2	100.2	25,506	42.8	109.3	28,099	45.0	110.2	30,592	44.8	108.9
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	20,288	34.9	98.0	21,612	36.3	106.5	22,375	35.8	103.5	23,232	34.0	103.8
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,053	5.3	117.6	3,893	6.5	127.5	5,723	9.2	147.0	7,359	10.8	128.6
経常利益 Ordinary Profit	3,216	5.5	120.0	3,992	6.7	124.1	5,882	9.4	147.3	7,490	11.0	127.3
中間利益 Net income	930	1.6	-	1,758	3.0	188.9	2,995	4.8	170.3	4,388	6.4	146.5

2005年度 中間決算概要

無印良品

2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

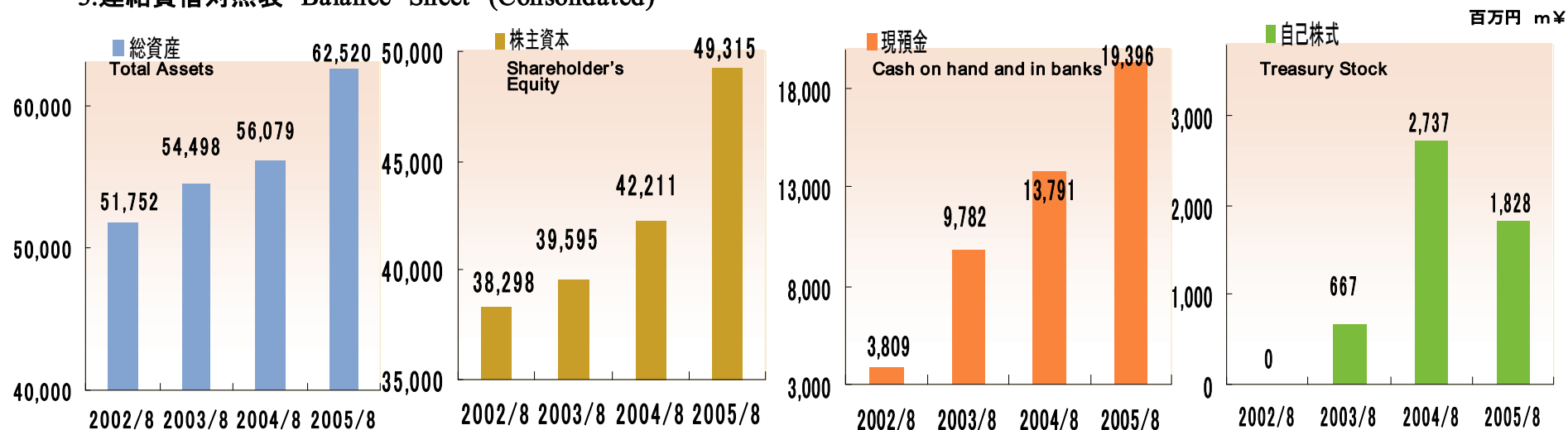


	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2005/3-2005/5			2005/6-2005/8			2005/3-2005/8			2005/9-2006/2			2005/3-2006/2		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	37,860		109.2	30,811		109.3	68,671		109.2	71,729		109.3	140,400		109.3
売上高 Net sales	37,700	100.0	109.3	30,622	100.0	109.3	68,322	100.0	109.3	71,478	100.0	109.4	139,800	100.0	109.4
売上原価 Cost of Sales	21,029	55.8	109.4	17,050	55.7	109.8	38,079	55.7	109.5	40,421	56.6	109.4	78,500	56.2	109.4
売上総利益 Gross Profit	16,670	44.2	109.1	13,573	44.3	108.8	30,243	44.3	109.0	31,057	43.4	109.5	61,300	43.8	109.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	16,830	44.6	109.0	13,762	44.9	108.7	30,592	44.8	108.9	31,308	43.8	109.3	61,900	44.3	109.1
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	12,066	32.0	105.3	11,166	36.5	102.3	23,232	34.0	103.8	23,968	33.5	104.7	47,200	33.8	104.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	4,764	12.6	119.7	2,595	8.5	148.8	7,359	10.8	128.6	7,341	10.3	127.5	14,700	10.5	128.1
経常利益 Ordinary Profit	4,832	12.8	118.8	2,658	8.7	146.4	7,490	11.0	127.3	7,410	10.4	124.4	14,900	10.7	125.8
当期利益 Net income	2,894	7.7	143.7	1,494	4.9	152.1	4,388	6.4	146.5	4,212	5.9	125.6	8,600	6.2	135.5

2005年度 中間決算概要

無印良品

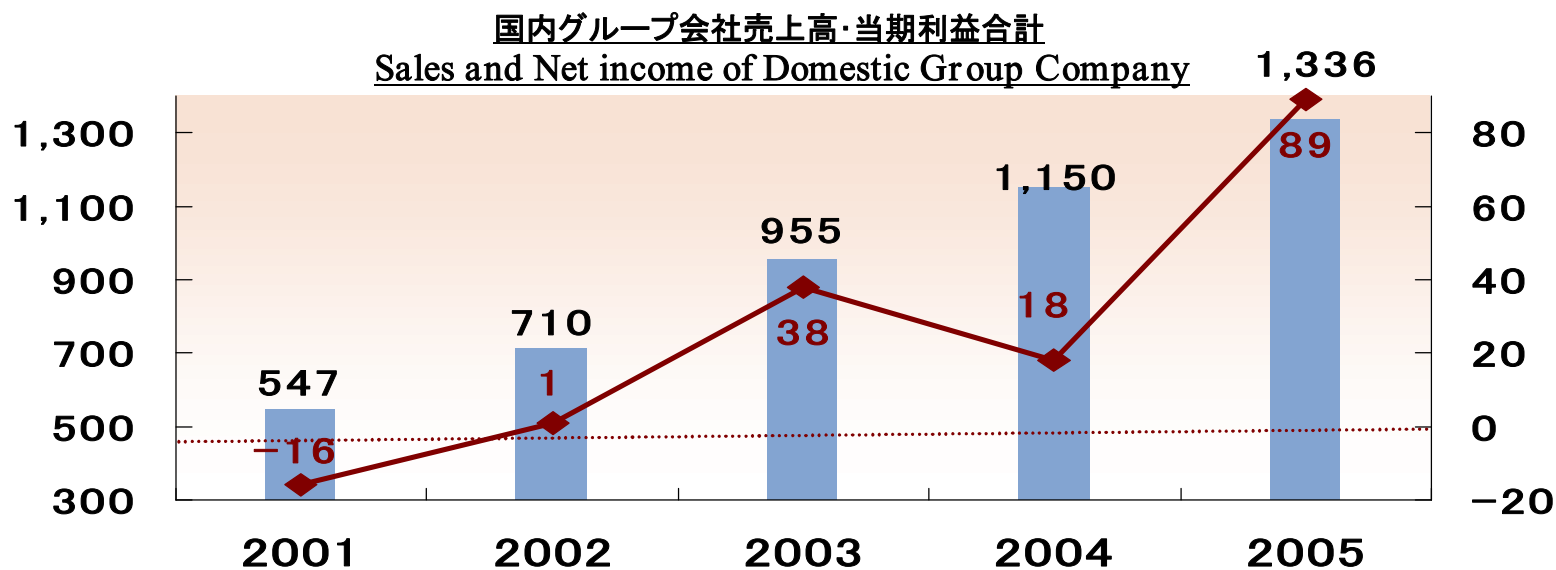
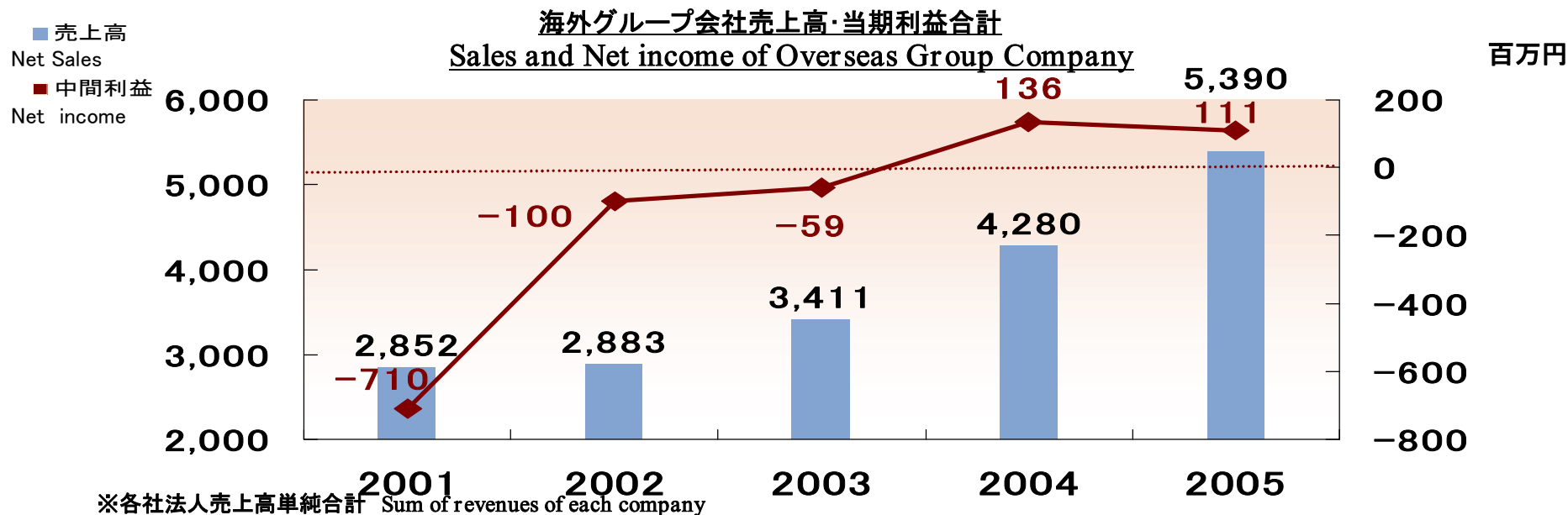
3.連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)



	2002/8		2003/8		2004/8		2005/8	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash on hand and in banks	3,809	1,104	9,782	5,973	13,791	4,009	19,396	5,605
たな卸資産 Inventories	9,819	450	7,765	-2,054	8,255	490	8,697	442
その他流動資産 Other Current Assets	10,351	2,121	10,597	246	8,522	-2,075	8,813	291
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,623	-2,414	8,945	-1,678	10,875	1,930	10,890	15
その他 Others	17,150	-1,828	17,408	258	14,636	-2,772	14,722	86
資産合計 Total Assets	51,752	-567	54,498	2,746	56,079	1,581	62,520	6,441
流動負債 Current Liabilities	12,658	-2,415	14,224	1,566	12,888	-1,336	12,615	-273
固定負債 Long-Term Liabilities	451	-1,926	437	-14	615	178	344	-271
少数株主持分 Minority Interests	345	193	240	-105	363	123	244	-119
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	0
剰余金その他 Retained Earnings and Others	31,532	3,582	33,496	1,964	38,182	4,686	44,377	6,195
自己株式 Treasury Stock	-0	-0	-667	-667	-2,737	-2,070	-1,828	909
資本合計 Shareholder's Equity	38,298	3,582	39,595	1,297	42,211	2,616	49,315	7,104
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	51,752	-567	54,498	2,746	56,079	1,581	62,520	6,441

2005年度 中間決算概要

4. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)



2005年度 中間決算概要

無印良品

5.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			海外計 Sub-Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
売上高 Net Sales	1,838	2,036	1,872	640	728	814	-	-	203	839	1,174	1,482	94	146	144	-	196	673	-	-	202	3,411	4,280	5,390
営業利益 Operating Profit	-101	-65	-101	9	-7	0	-	-	23	49	210	173	-18	-3	1	-	12	45	-	-	-46	-61	147	95
中間利益 Net Income	-97	-20	-51	11	-25	18	-	-	6	45	172	144	-18	-3	2	-	12	34	-	-	-42	-59	136	111

	ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品			国内計 Sub-Total			合計 Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
売上高 Net Sales	65	93	200	412	501	595	478	556	541	955	1,150	1,336	4,366	5,430	6,726
営業利益 Operating Profit	5	14	3	58	77	92	7	-34	43	70	57	138	9	204	233
中間利益 Net Income	-2	14	3	32	47	53	8	-43	33	38	18	89	-21	154	200

(Exchange Rate)
 1GBP=197.46JPY (End of July)
 1EUR=136.44JPY (End of July,RKF)
 1EUR=133.63JPY (End of June,MUJI-I)
 1HKD=14.23JPY (End of June)
 1SGD=65.58JPY (End of June)
 1NTD=3.50JPY (End of June)
 1KRW=0.1078JPY (End of June)

6.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			計		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Number of Stores																								
直営店舗数 Directly managed stores	16	15	15	4	5	5	-	-	1	3	3	5	2	2	2	-	2	4	-	-	2	25	27	34
LS店舗数 Licensed stores	1	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	2	5
期末店舗数計 Total	17	16	20	4	5	5	-	-	1	3	3	5	2	2	2	-	2	4	-	1	2	26	29	39
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	4,651	4,460	4,960	1,157	1,458	1,458	-	-	440	2,116	2,116	3,239	607	607	607	-	899	2,078	-	380	780	8,531	9,920	13,562

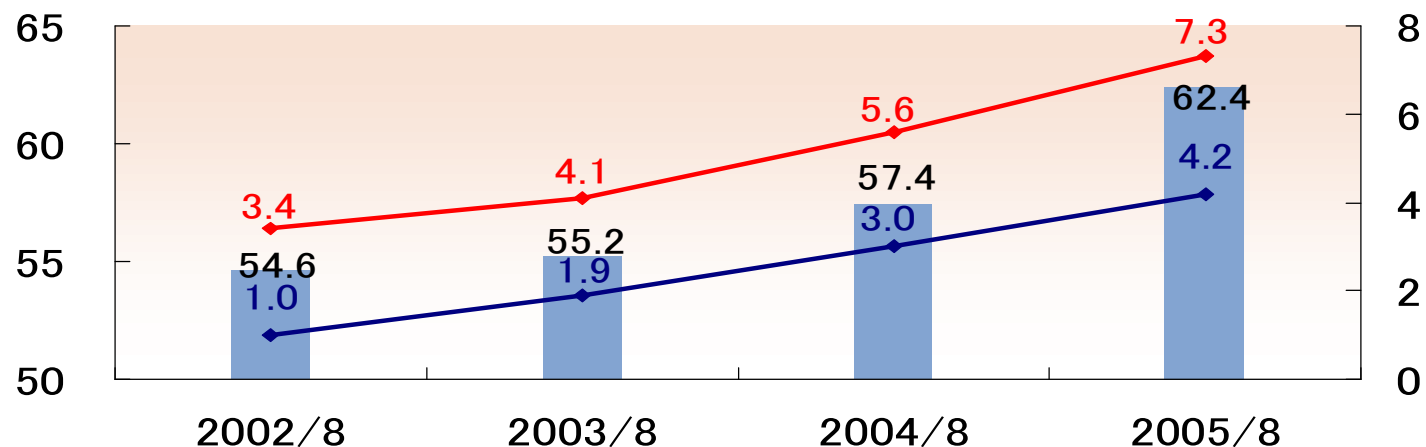
2005年度 中間決算概要

無印良品

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

■ 売上高 Net Sales
● 経常利益 Ordinary Profit
◆ 中間利益 Net income
10億円,% b¥,%

通期実績・見込 Fiscal Year Results

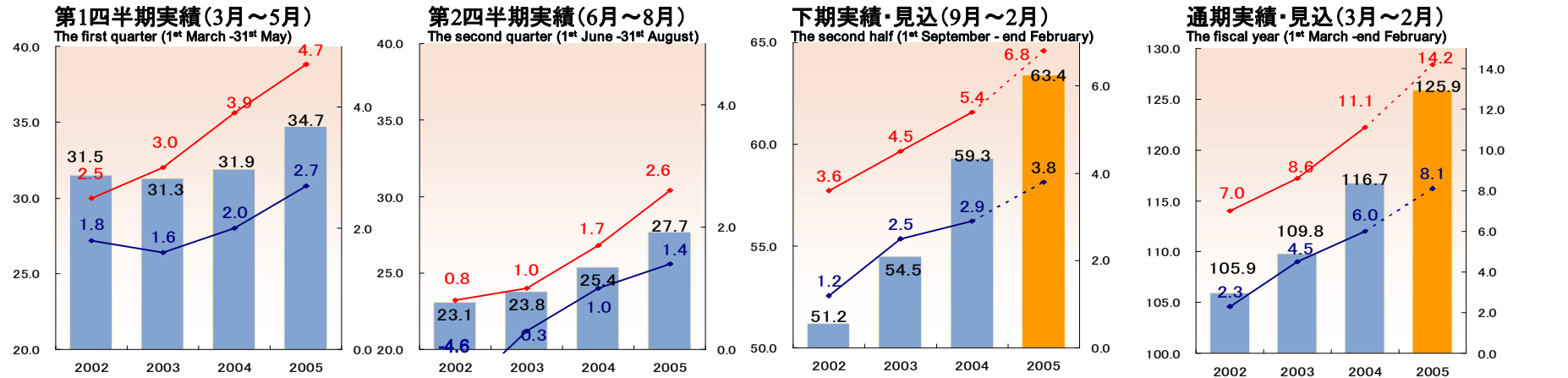


	2002/8			2003/8			2004/8			2005/8		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	55,119		99.1	55,709		101.0	57,898		103.9	62,978		108.8
売上高 Net sales	54,680	100.0	98.7	55,254	100.0	101.0	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8
売上原価 Cost of Sales	33,669	61.6	99.1	32,589	59.0	96.8	32,602	56.8	100.0	35,511	56.8	108.9
売上総利益 Gross Profit	21,010	38.4	98.0	22,664	41.0	107.9	24,833	43.2	109.6	26,987	43.2	108.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	21,449	39.2	99.0	23,119	41.8	107.8	25,295	44.0	109.4	27,466	43.9	108.6
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	18,219	33.3	98.3	19,234	34.8	105.6	19,758	34.4	102.7	20,249	32.4	102.5
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,230	5.9	103.1	3,884	7.0	120.3	5,537	9.6	142.5	7,217	11.5	130.3
経常利益 Ordinary Profit	3,404	6.3	101.9	4,133	7.4	121.4	5,684	9.9	137.5	7,321	11.7	128.8
中間利益 Net income	1,050	1.9	-	1,955	3.5	186.2	3,006	5.2	153.8	4,214	6.7	140.2

2005年度 中間決算概要

無印良品

2.四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)



	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2005/3-2005/5			2005/6-2005/8			2005/3-2005/8			2005/9-2006/2			2005/3-2006/2		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	35,002		108.8	27,976		108.7	62,978		108.8	63,822		106.8	126,800		107.8
売上高 Net sales	34,779	100.0	108.8	27,718	100.0	108.8	62,498	100.0	108.8	63,402	100.0	106.8	125,900	100.0	107.8
売上原価 Cost of Sales	19,794	56.9	109.1	15,717	56.7	108.7	35,511	56.8	108.9	36,389	57.4	106.0	71,900	57.1	107.4
売上総利益 Gross Profit	14,985	43.1	108.4	12,001	43.3	109.0	26,987	43.2	108.7	27,013	42.6	108.0	54,000	42.9	108.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	15,208	43.7	108.4	12,258	44.2	108.8	27,466	43.9	108.6	27,434	43.3	107.8	54,900	43.6	108.2
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	10,554	30.3	103.7	9,695	35.0	101.2	20,249	32.4	102.5	20,501	32.3	102.4	40,750	32.4	102.5
営業利益 Operating profit after S.G.A.	4,653	13.4	120.9	2,563	9.2	151.7	7,217	11.5	130.3	6,933	10.9	127.8	14,150	11.2	129.1
経常利益 Ordinary Profit	4,720	13.6	119.5	2,601	9.4	149.9	7,321	11.7	128.8	6,879	10.8	125.6	14,200	11.3	127.2
当期利益 Net income	2,766	8.0	138.2	1,448	5.2	144.2	4,214	6.7	140.2	3,886	6.1	129.8	8,100	6.4	135.0

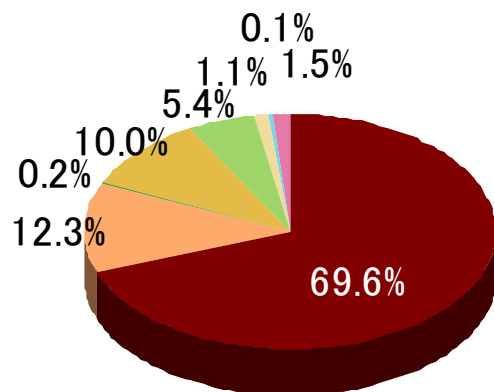
2005年度 中間決算概要

無印良品

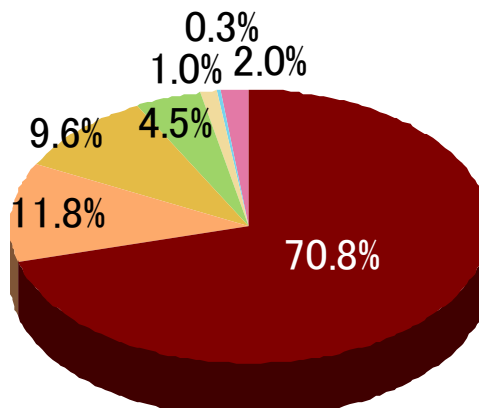
3.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

■ 直営店 Directly managed stores
 ■ 一般供給先 Licensed Stores
 ■ 西武百貨店G The Seibu Department Stores group
 ■ 西友 The Seiyu
 ■ ファミリーマートG FamilyMart group
 ■ 東日本キヨスク KIOSK
 ■ アスクル Askul
 ■ ネットストア Internet Store

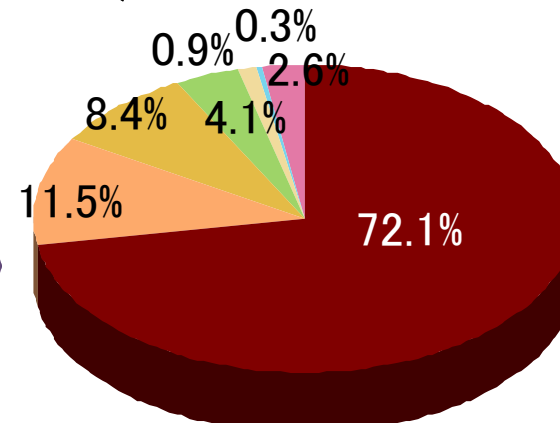
2003/8



2004/8



2005/8

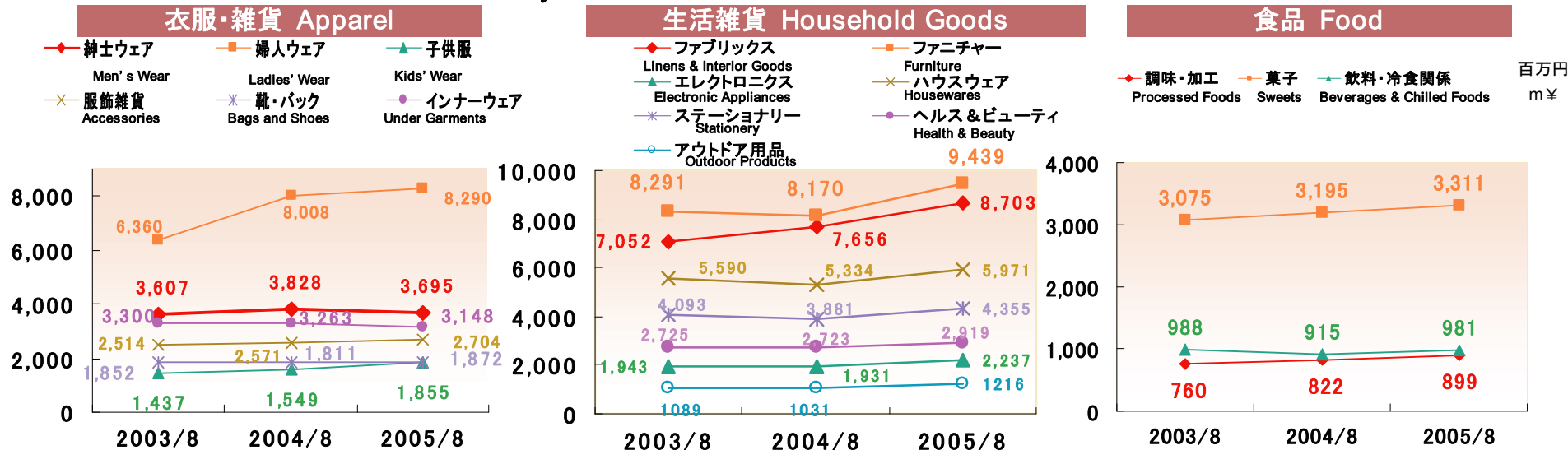


	2003/8			2004/8			2005/8		
	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
直営店 Directly managed stores	38,469	69.6	114.3	40,658	70.8	105.7	45,034	72.1	110.8
一般供給先 Licensed Stores	6,816	12.3	89.1	6,790	11.8	99.6	7,206	11.5	106.1
西武百貨店G The Seibu Department Stores group	8	0.0	0.2	-	-	-	-	-	-
西友 The Seiyu	5,531	10.0	99.9	5,518	9.6	99.8	5,265	8.4	95.4
ファミリーマートG FamilyMart group	2,973	5.4	105.2	2,582	4.5	86.9	2,560	4.1	99.1
東日本キヨスク KIOSK	604	1.1	84.1	597	1.0	98.9	578	0.9	96.7
アスクル Askul	55	0.1	-	151	0.3	274.5	211	0.3	140.0
卸売 Whole sale	15,991	28.9	79.1	15,640	27.2	97.8	15,821	25.3	101.2
ネットストア Internet Store	794	1.5	96.7	1,137	2.0	143.2	1,642	2.6	144.4
合計 Total	55,254	100.0	101.0	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8

2005年度 中間決算概要

無印良品

4.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line



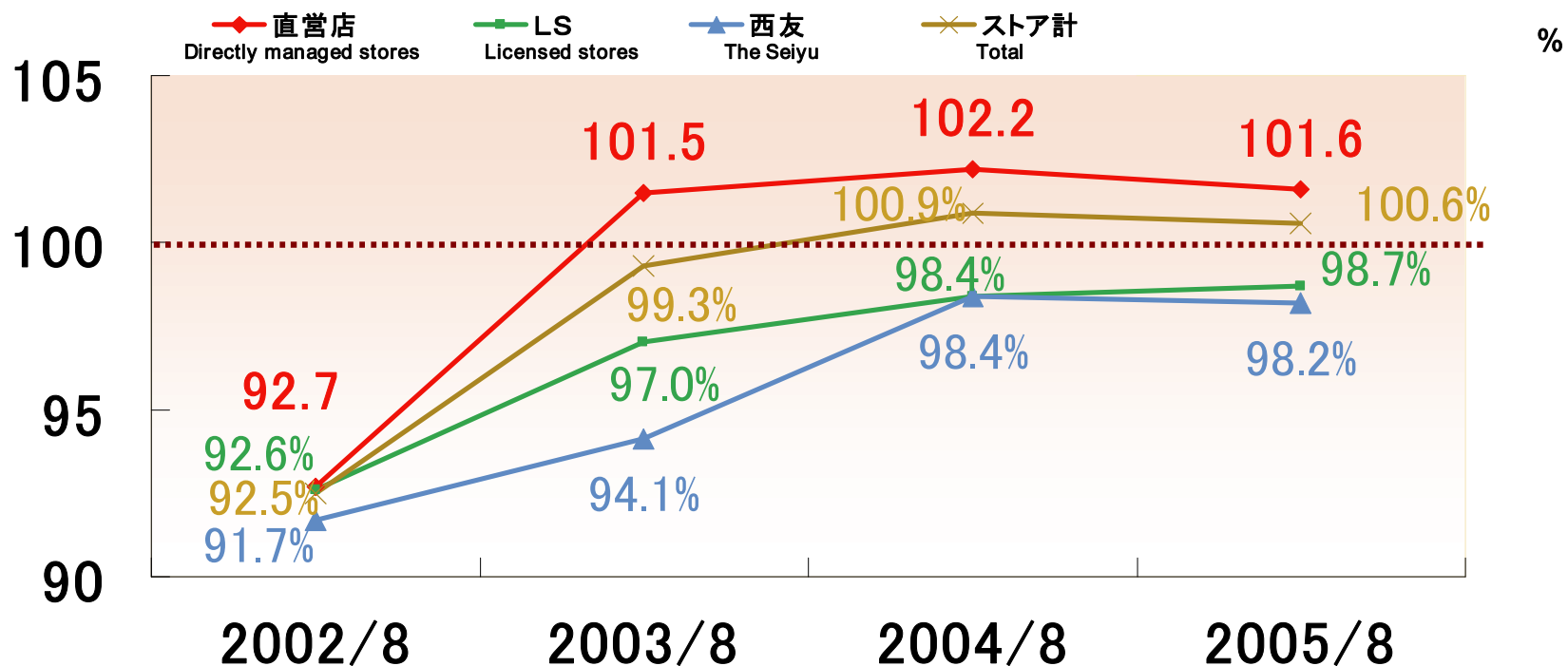
		2003/8			2004/8			2005/8		
		売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
紳士ウェア	Men's Wear	3,607	6.5	113.2	3,828	6.7	106.1	3,695	5.9	96.5
婦人ウェア	Ladies' Wear	6,360	11.5	109.7	8,008	13.9	125.9	8,290	13.3	103.5
子供服	Kids' Wear	1,437	2.6	110.6	1,549	2.7	107.8	1,855	3.0	119.8
服飾雑貨	Accessories	2,514	4.5	131.1	2,571	4.5	102.3	2,704	4.3	105.2
靴・バッグ	Bags & Shoes	1,852	3.4	105.2	1,811	3.2	97.8	1,872	3.0	103.4
インナーウェア	Under Garments	3,300	6.0	115.5	3,263	5.7	98.9	3,148	5.0	96.5
衣服雑貨小計	Apparel	19,072	34.5	113.4	21,033	36.6	110.3	21,566	34.5	102.5
ファブリックス	Linens & Interior Goods	7,052	12.8	100.2	7,656	13.3	108.6	8,703	13.9	113.7
ファニチャー	Furniture	8,291	15.0	107.2	8,170	14.2	98.5	9,439	15.1	115.5
エレクトロニクス	Electronic Appliances	1,943	3.5	84.7	1,931	3.4	99.4	2,237	3.6	115.8
ハウスウェア	Housewares	5,590	10.1	97.8	5,334	9.3	95.4	5,971	9.6	111.9
ステーショナリー	Stationery	4,093	7.4	90.5	3,881	6.8	94.8	4,355	7.0	112.2
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	2,725	4.9	90.8	2,723	4.7	99.9	2,919	4.7	107.2
アウトドア用品	Outdoor Products	1,089	2.0	75.5	1,031	1.8	94.7	1,216	1.9	117.9
生活雑貨小計	Household Goods	30,785	55.7	97.0	30,729	53.5	99.8	34,842	55.7	113.4
調味・加工	Processed Foods	760	1.4	91.3	822	1.4	108.2	899	1.4	109.4
菓子	Sweets	3,075	5.5	84.5	3,195	5.6	103.9	3,311	5.3	103.6
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	988	1.8	87.8	915	1.6	92.6	981	1.6	107.2
食品小計	Food	4,824	8.7	86.2	4,933	8.6	102.3	5,192	8.3	105.3
その他	Others	572	1.1	110.4	739	1.3	129.2	897	1.4	121.2
合計	Total	55,254	100.0	101.0	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8

2005年度 中間決算概要

無印良品

5.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



	2002/3/1 ~ 2002/8/31	2003/3/1 ~ 2003/8/31	2004/3/1 ~ 2004/8/31	2005/3/1 ~ 2005/8/31	2005/9/1 ~ 2006/2/28 (Forecast)	2005/3/1 ~ 2006/2/28 (Forecast)
直営店 Directly managed stores	92.7%	101.5%	102.2%	101.6%	102.0%	101.8%
LS Licensed Stores	92.6%	97.0%	98.4%	98.7%	102.0%	100.4%
西友 The Seiyu	91.7%	94.1%	98.4%	98.2%	102.0%	100.1%
ストア計 Total	92.5%	99.3%	100.9%	100.6%	102.0%	101.3%

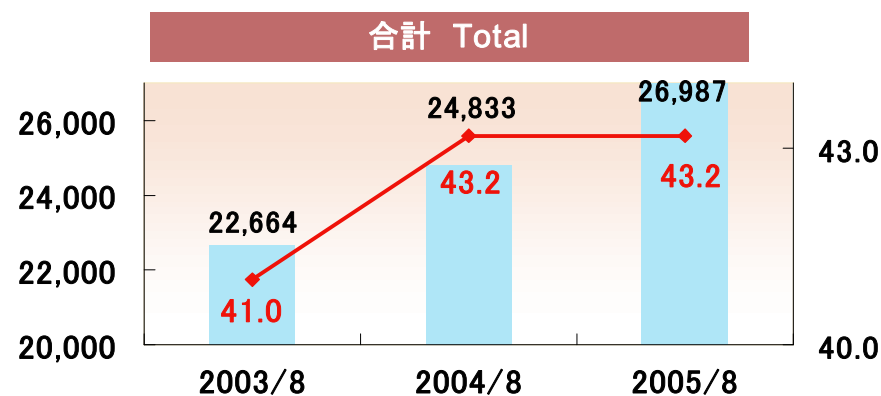
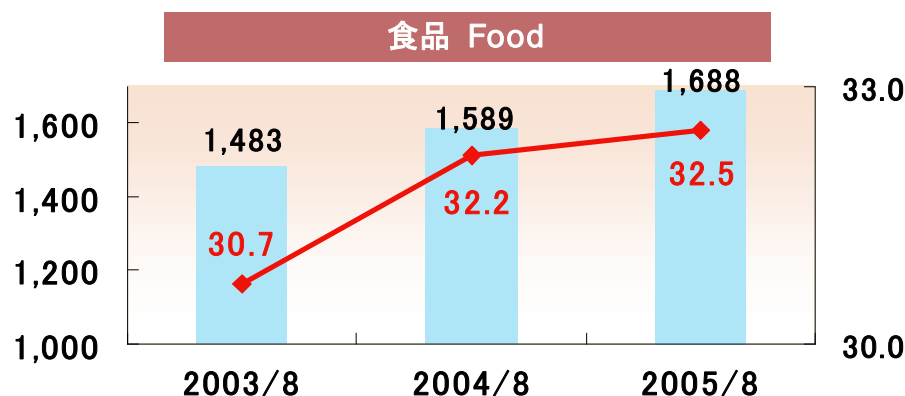
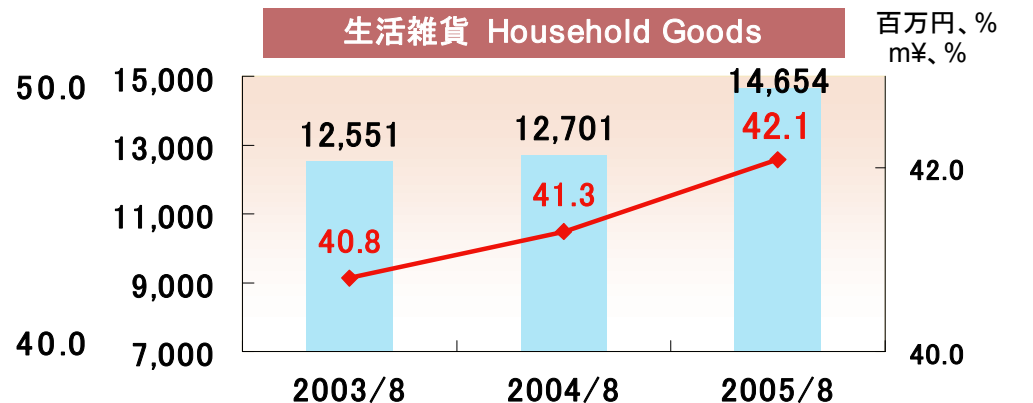
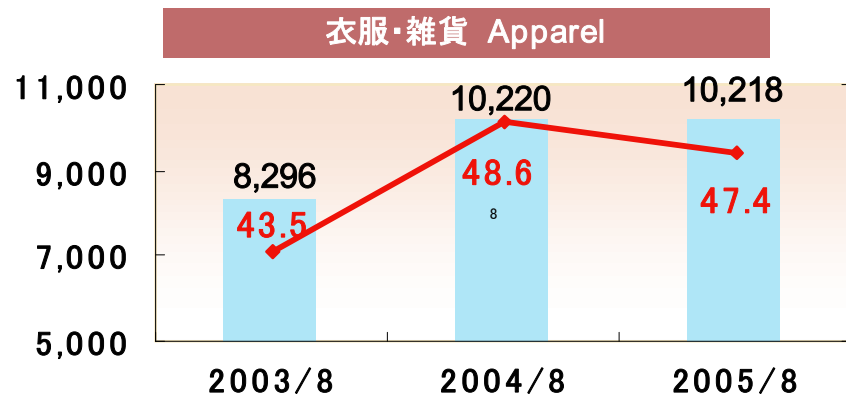
(注) 増床店舗は除く。 Excluding renewal stores.

2005年度 中間決算概要

無印良品

6.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

■ 差益額 Gross Profit
 ◆ 差益率 Gross Profit Ratio
 百万円、% m¥、%

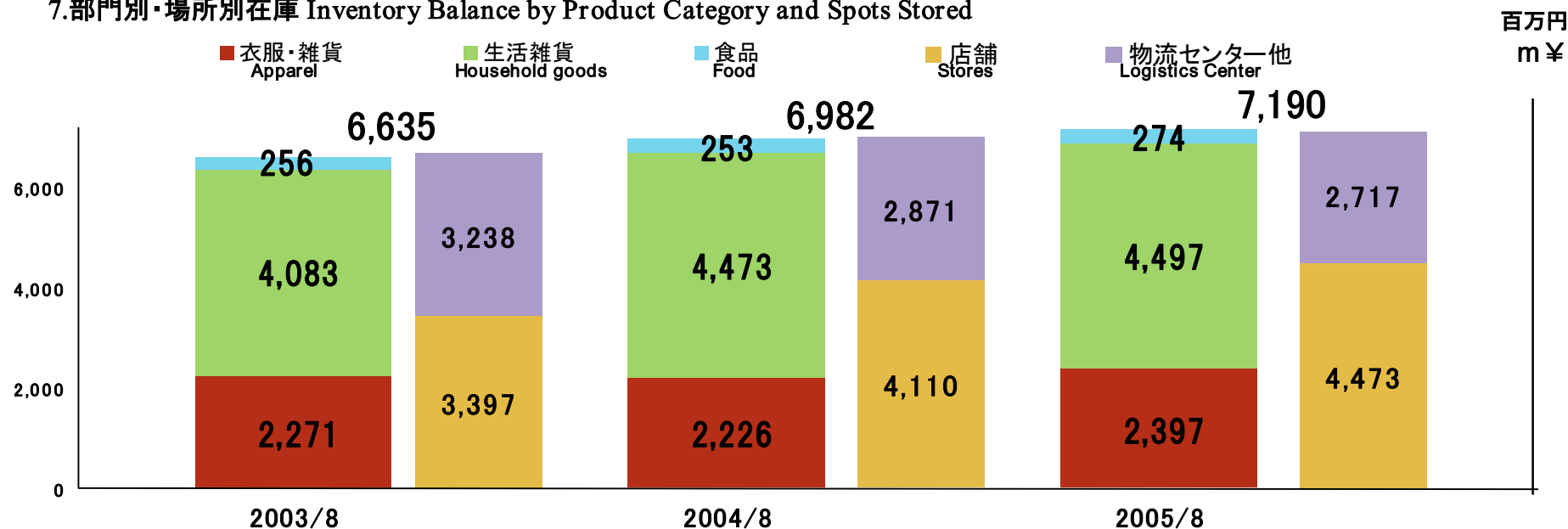


	2003/8				2004/8				2005/8			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	19,072	8,296	43.5	2.2	21,033	10,220	48.6	5.1	21,566	10,218	47.4	-1.2
生活雑貨 Household goods	30,785	12,551	40.8	2.3	30,729	12,701	41.3	0.5	34,842	14,654	42.1	0.8
食品 Food	4,824	1,483	30.7	3.7	4,933	1,589	32.2	1.5	5,192	1,688	32.5	0.3
その他 Others	572	333	58.2	-5.9	739	322	43.6	-14.6	897	424	47.3	3.7
合計 Total	55,254	22,664	41.0	2.6	57,436	24,833	43.2	2.2	62,498	26,987	43.2	0.0

2005年度 中間決算概要

無印良品

7.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored

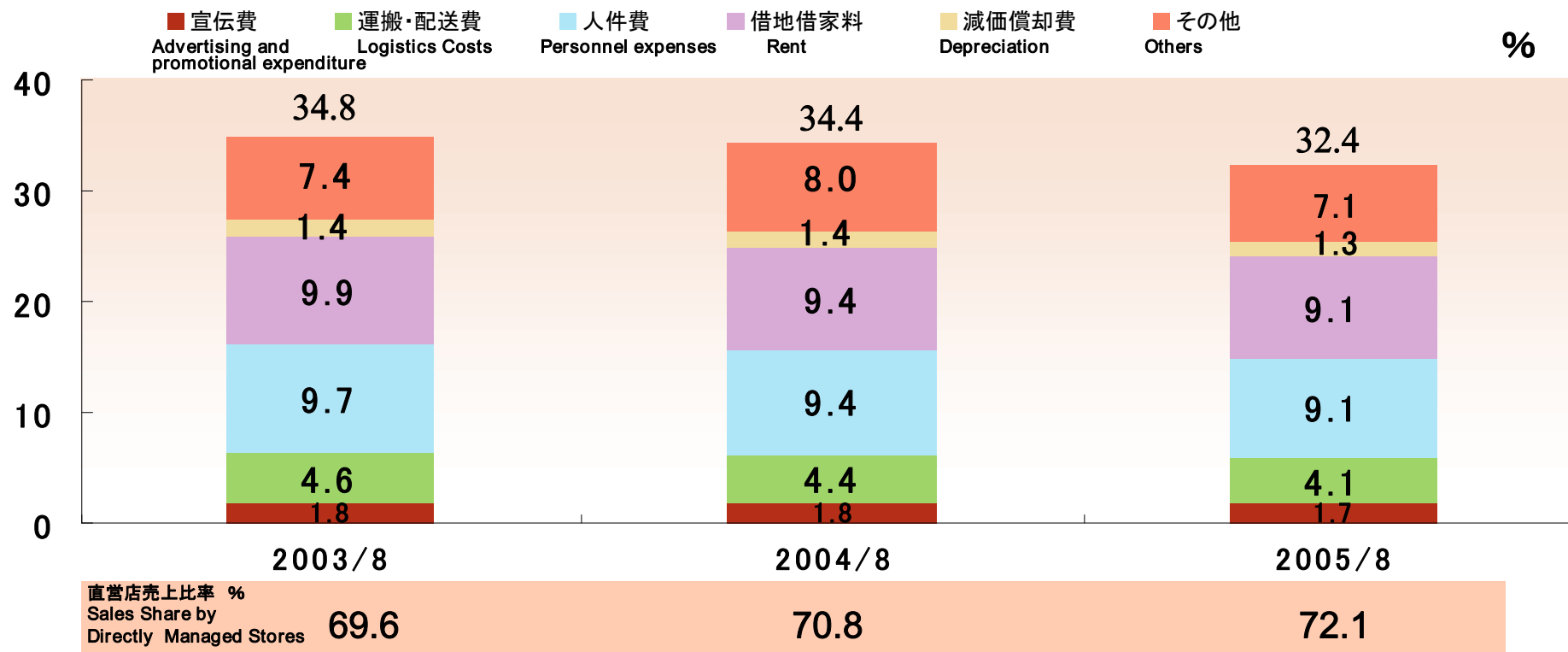


	2003/8			2004/8			2005/8		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %
衣服雑貨 Apparel	2,271	34.2	55.9	2,226	31.9	98.0	2,397	33.3	107.7
生活雑貨 Household goods	4,083	61.5	87.0	4,473	64.1	109.6	4,497	62.5	100.5
食品 Food	256	3.9	99.2	253	3.6	98.8	274	3.8	108.3
その他 Others	23	0.4	81.7	29	0.4	126.1	21	0.3	72.4
合計 Total	6,635	100.0	73.4	6,982	100.0	105.2	7,190	100.0	103.0
店舗 Stores	3,397	51.2	90.9	4,110	58.9	121.0	4,473	62.2	108.8
物流センター他 Logistics Center	3,238	48.8	61.0	2,871	41.1	88.7	2,717	37.8	94.6

2005年度 中間決算概要

無印良品

8.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



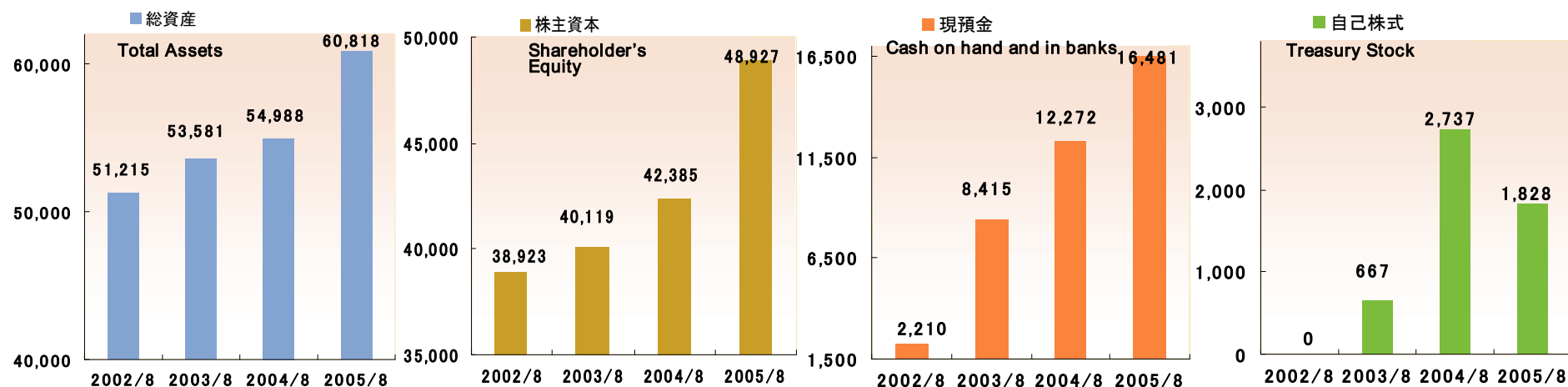
	2003/8			2004/8			2005/8		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
売上高 Net sales	55,254	100.0	101.0	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,020	1.8	110.5	1,027	1.8	100.6	1,061	1.7	103.4
運搬・配送費 Logistics costs	2,517	4.6	97.9	2,516	4.4	100.0	2,577	4.1	102.4
人件費 Personnel expenses	5,382	9.7	109.9	5,412	9.4	100.6	5,673	9.1	104.8
借地借家料 Rent	5,460	9.9	104.5	5,408	9.4	99.0	5,674	9.1	104.9
減価償却費 Depreciation	746	1.4	77.1	788	1.4	105.6	821	1.3	104.2
その他 Others	4,108	7.4	113.1	4,605	8.0	112.1	4,441	7.1	96.4
合計 Total	19,234	34.8	105.6	19,758	34.4	102.7	20,249	32.4	102.5

2005年度 中間決算概要

無印良品

9. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m¥

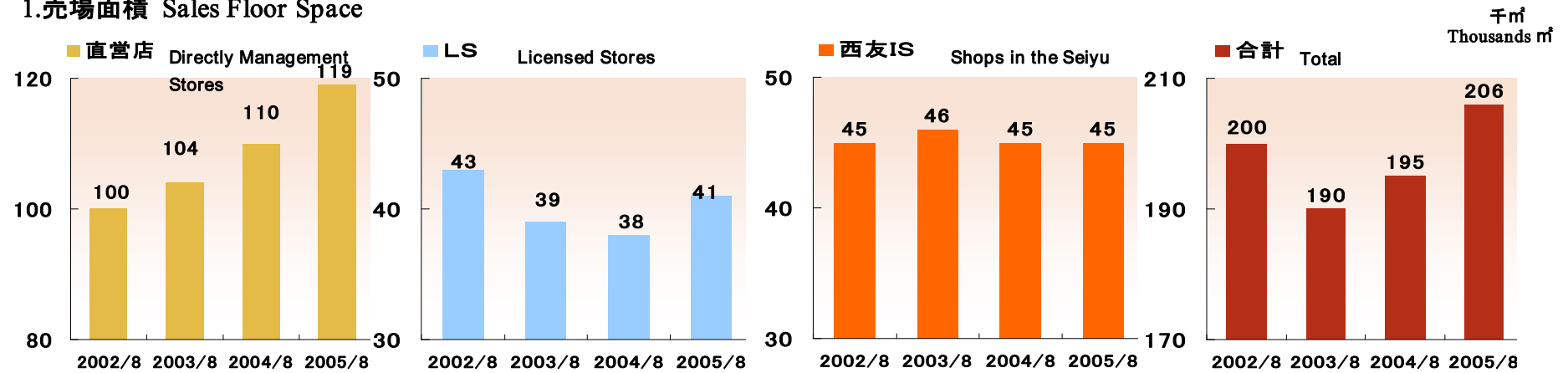


	2002/8		2003/8		2004/8		2005/8	
	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥
現預金 Cash on hand and in banks	2,210	452	8,415	6,205	12,272	3,857	16,481	4,209
たな卸資産 Inventories	9,073	689	6,669	-2,404	7,022	353	7,199	177
その他流動資産	10,635	1,986	10,782	147	8,767	-2,015	8,932	165
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	9,851	-1,719	8,200	-1,651	10,228	2,028	9,998	-230
その他 Others	19,445	447	19,515	70	16,699	-2,816	18,206	1,507
資産合計 Total Assets	51,215	1,855	53,581	2,366	54,988	1,407	60,818	5,830
流動負債 Current Liabilities	11,840	251	13,037	1,197	11,995	-1,042	11,549	-446
固定負債 Long-Term Liabilities	451	-1,926	425	-26	607	182	341	-266
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	32,157	3,530	34,020	1,863	38,356	4,336	43,989	5,633
自己株式 Treasury Stock	-0	-	-667	-667	-2,737	-2,070	-1,828	909
資本合計 Shareholder's Equity	38,923	3,530	40,119	1,196	42,385	2,266	48,927	6,542
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	51,215	1,855	53,581	2,366	54,988	1,407	60,818	5,830

2005年度 中間期営業概要

無印良品

1. 売場面積 Sales Floor Space



	2002/8		2003/8		2004/8		2005/8	
	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %
直営店 Directly managed stores	100,028	49.8	104,071	54.7	110,858	56.7	119,023	57.8
一般供給先 Licensed stores	43,771	21.8	39,656	20.9	38,832	19.9	41,351	20.1
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	11,111	5.5	0	0.0	0	0.0	0	0.0
西友インショップ Shops in the Seiyu	45,924	22.9	46,357	24.4	45,703	23.4	45,703	22.2
合計 Total	200,834	100.0	190,088	100.0	195,393	100.0	206,077	100.0
前期比 YOY %	101.2		94.6		102.8		105.5	

2. 店舗数 Number of Stores

	2002/8	2003/8	2004/8	2005/8
直営店 Directly managed stores	103	121	132	145
一般供給先 Licensed stores	69	66	65	66
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	18	0	0	0
西友インショップ Shops in the Seiyu	80	80	79	79
合計 Total	270	267	276	290

2005年度 中間営業概要

無印良品

3. 2005年度出店実績 New Stores in 2005/3~2005/8

	2005/3~2005/8							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²
直営店 Directly managed stores	5	3,183	2	251	-1	-423	4	3,011
一般供給先 Licensed stores	4	2,701	1	360	-3	-2,016	1	1,045
西友インショップ Shops in The Seiyu	0	0	0	0	0	0	0	0
合計 Total	9	5,884	3	611	-4	-2,439	5	4,056

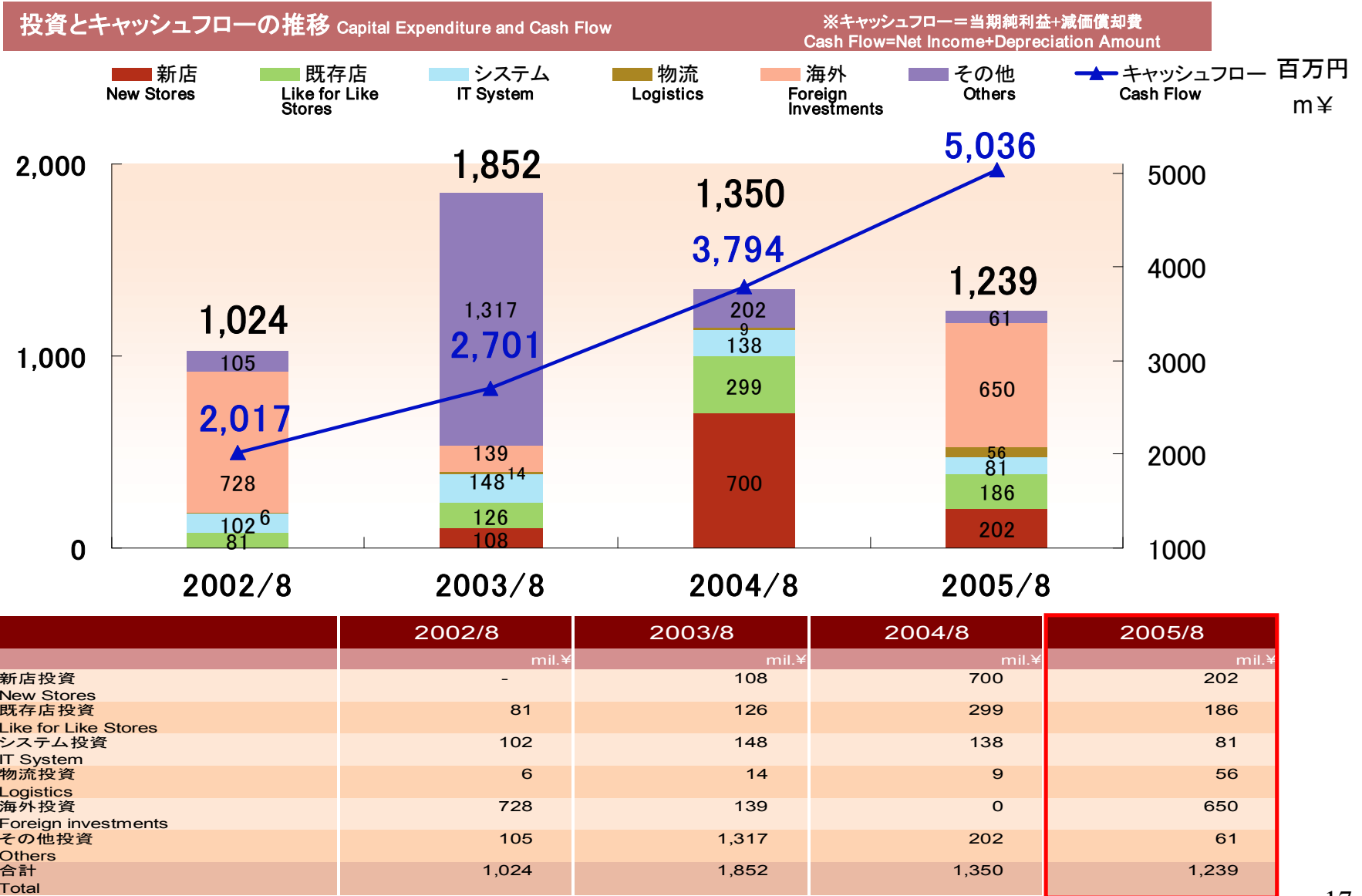
4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2002/8	2003/8	2004/8	2005/8
	m ²	m ²	m ²	m ²
直営店 Directly managed Stores	971	860	840	821
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	604	589	587	600

2005年度 中間営業概要

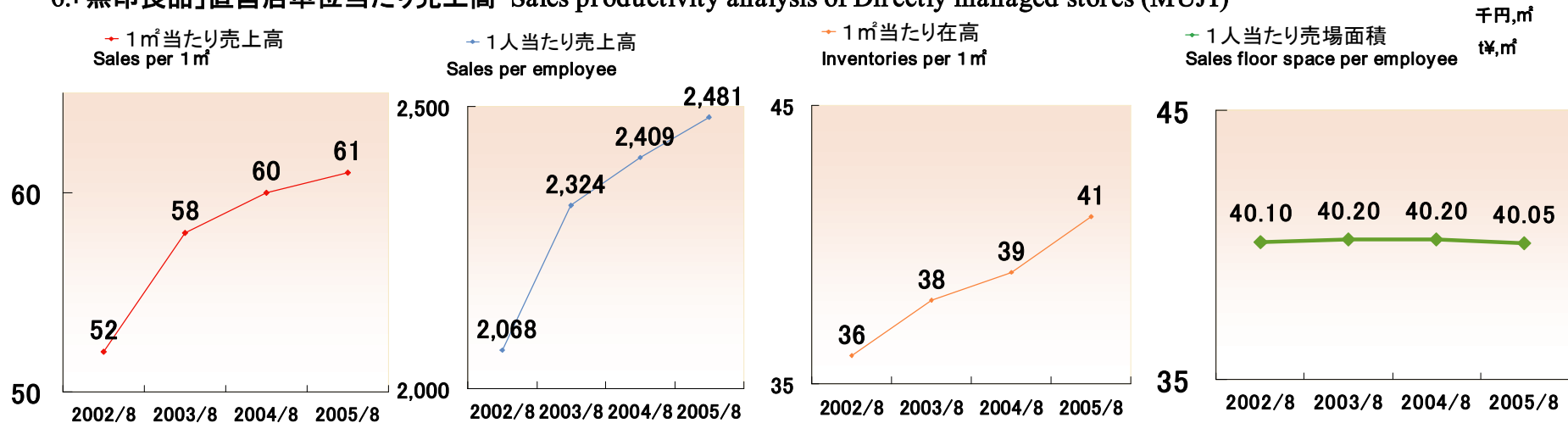
無印良品

5.投資実績 Capital Expenditure



2005年度 中間営業概要

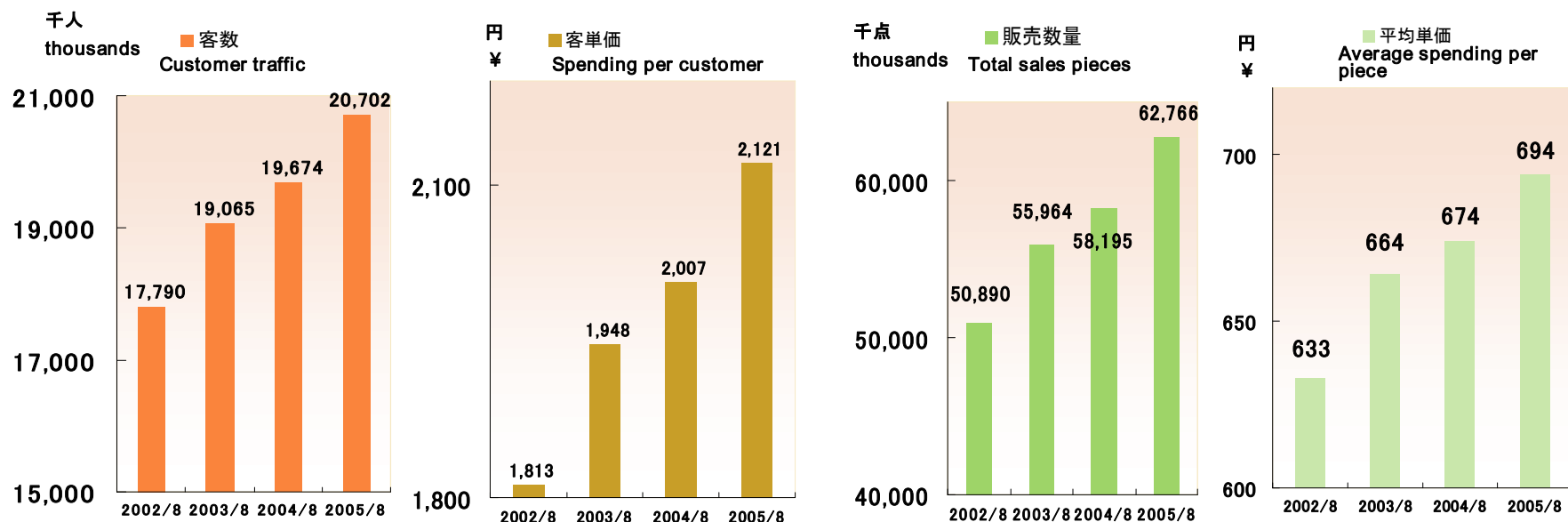
6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)



		2002/8		2003/8		2004/8		2005/8	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
売上高 Sales	Directly managed stores (MUJI) mil.¥	32,259 百万円	100.0	37,137 百万円	115.1	39,486 百万円	106.3	43,911 百万円	111.2
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average) 1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	104,268 ㎡	103.0	107,164 ㎡	102.8	109,791 ㎡	102.5	118,157 ㎡	107.6
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	52 千円	97.3	58 千円	112.0	60 千円	103.8	61 千円	101.7
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,600 人	88.6	2,663 人	102.4	2,732 人	102.6	2,950 人	108.0
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)mil.¥ 1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands¥	2,068 千円	112.8	2,324 千円	112.4	2,409 千円	103.6	2,481 千円	103.0
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)mil.¥ 1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands¥	3,705 百万円	89.2	4,088 百万円	110.3	4,287 百万円	104.9	4,884 百万円	113.9
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	36 千円	86.7	38 千円	107.4	39 千円	102.4	41 千円	105.1
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	2,600 人	88.6	2,663 人	102.4	2,732 人	102.6	2,950 人	108.0
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	40.10 ㎡	116.2	40.20 ㎡	100.3	40.20 ㎡	99.9	40.05 ㎡	99.6

2005年度 中間営業概要

7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



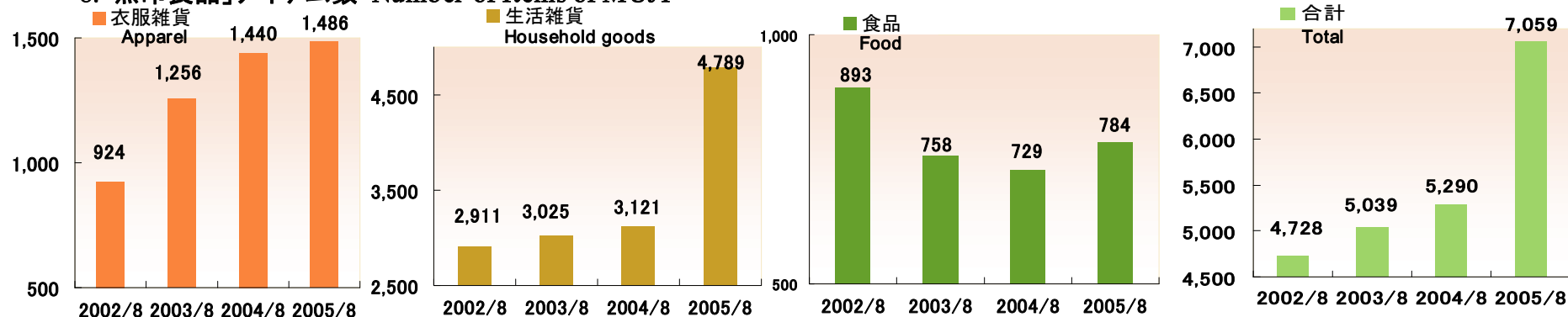
	単位	2002/8		2003/8		2004/8		2005/8	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	17,790	91.9	19,065	107.2	19,674	103.2	20,702	105.2
客単価 Spending per customer	円 ¥	1,813	102.5	1,948	107.4	2,007	103.0	2,121	105.7
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	50,890	97.7	55,964	110.0	58,195	104.0	62,766	107.9
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	633	102.4	664	104.9	674	101.5	694	103.0

※平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece

2005年度 営業概要

無印良品

8.「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI



	2002/8	2003/8	2004/8	2005/8
衣服雑貨 Apparel	924	1,256	1,440	1,486
生活雑貨 Household goods	2,911	3,025	3,121	4,789
食品 Food	893	758	729	784
合計 Total	4,728	5,039	5,290	7,059

9.従業員の状況 Number of Employees

	2002/8	2003/8	2004/8	2005/8
従業員数 Number of full-time employees ※	717	767	819	860
パートタイム社員 Number of part-time employees	2,281	2,547	2,438	2,706
合計 Total	2,998	3,314	3,257	3,566

(注) 1. ※ SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。
2. パートタイム社員は8時間換算。

Note 1. ※ Including temporary sales assistants.
2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.
(The regular working hours per day is eight hours.)

2005年度 株式の状況

無印良品

1.大株主の状況 Major Shareholders (2005年8月31日現在 31stAugust 2005)

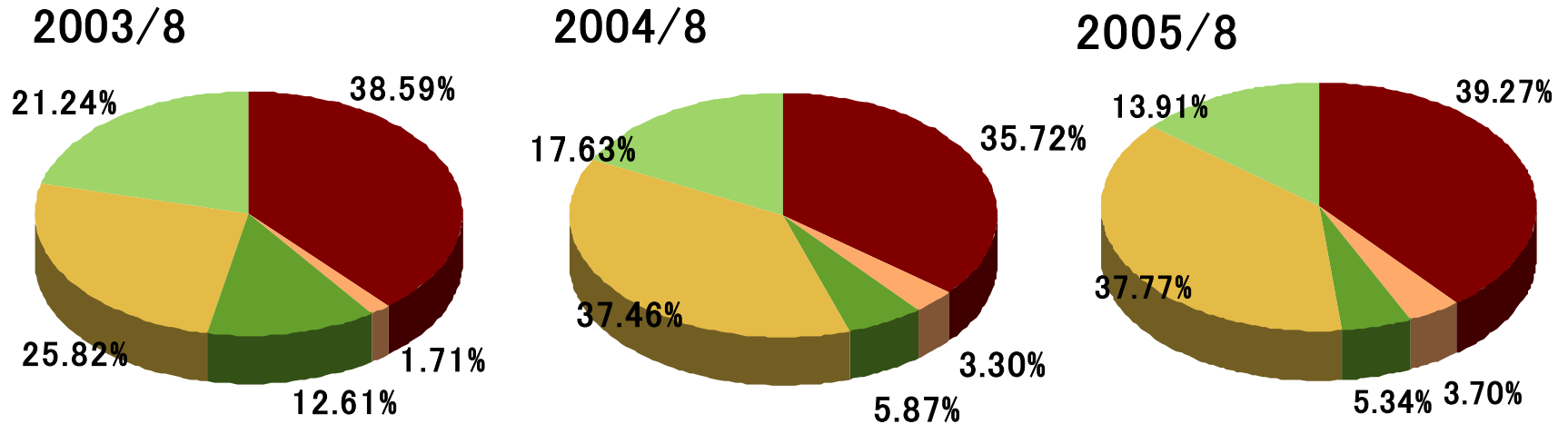
株主名 Name of Shareholders	持株数 Number of Shares held	持株比率 % of Shares in issue
	株	%
日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust Account	3,973,500	14.15
日本トラスティ サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account	2,805,100	9.99
三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
野村証券(株) Nomura Securities Co.,Ltd	832,000	2.96
日本トラスティ サービス信託銀行(株)信託口4G Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account 4G	639,000	2.27
モルガンス・タンレーアンドカンパニーインク Morgan Stanley And Company Inc.	607,600	2.16
(株)良品計画 RyohinKikaku Co.,Ltd	590,627	2.10
野村信託銀行(株)投信口 Nomura Trust and Banking Co.,Ltd. Trust Account	558,000	1.98
インベスターズ バンク Investorrs' Bank	534,600	1.90
カリヨン パリ オーデイナリー アカウント Calyon Paris Ordinary Account	530,000	1.88
合計 Total	12,148,727	43.26

2005年度 株式の状況

無印良品

2.所有者別状況 Member of Shareholder

■ 金融機関 Financial institutions ■ 証券会社 Securities companies ■ その他の法人 Financial institutions ■ 外国法人・外国人 Securities companies ■ 個人その他 Individuals and others



	2003/8			2004/8			2005/8		
	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares In Issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares In Issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares In Issue %
金融機関 Financial Institutions	62	10,835,700	38.59	56	10,031,000	35.72	67	11,028,100	39.27
証券会社 Securities companies	37	481,900	1.71	33	928,389	3.30	36	1,039,081	3.70
その他の法人 Other corporations	284	3,543,400	12.61	230	1,648,300	5.87	197	1,499,500	5.34
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	156	7,250,696	25.82	244	10,519,065	37.46	295	10,605,139	37.77
個人その他 Individuals and others	20,815	5,966,304	21.24	15,532	4,951,246	17.63	12,928	3,906,180	13.91
合計 Total	21,354	28,078,000	100.00	16,095	28,078,000	100.00	13,523	28,078,000	100.00

※ 個人その他には、自己株式1名590,827株を含んでおります。(2.10%) Includes 590,827 shares of treasury stock (2.10 per cent of common stock)