

---

---

**無印良品**

**第27期 第3四半期決算発表資料 I**

平成17年3月1日～平成17年11月30日

**2005 Investors' Guide**

1<sup>st</sup> March 2005 – 30<sup>th</sup> November 2005

株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

---

---

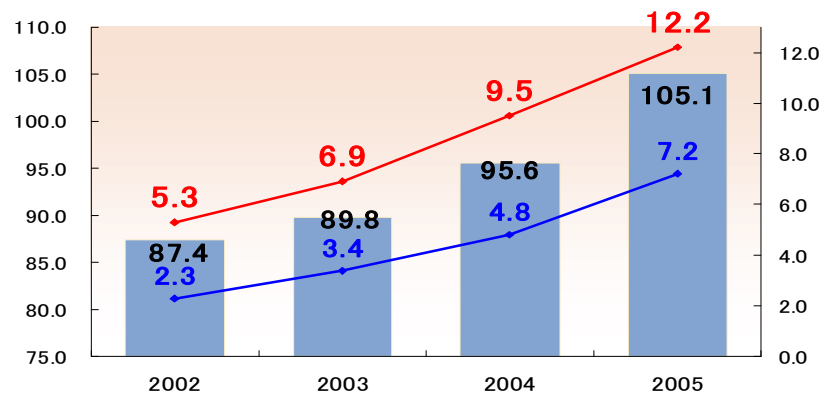
# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

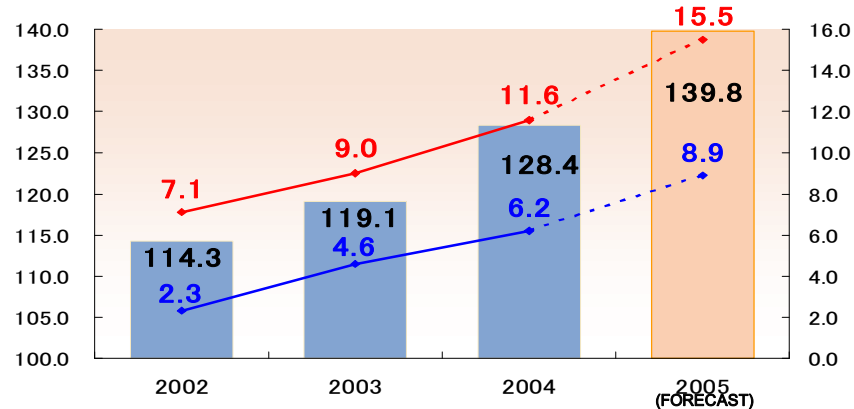
## I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

### 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

第三四半期実績(3月～11月) Nine months Results ended 30<sup>th</sup> November



通期実績・見込 Fiscal Year Results



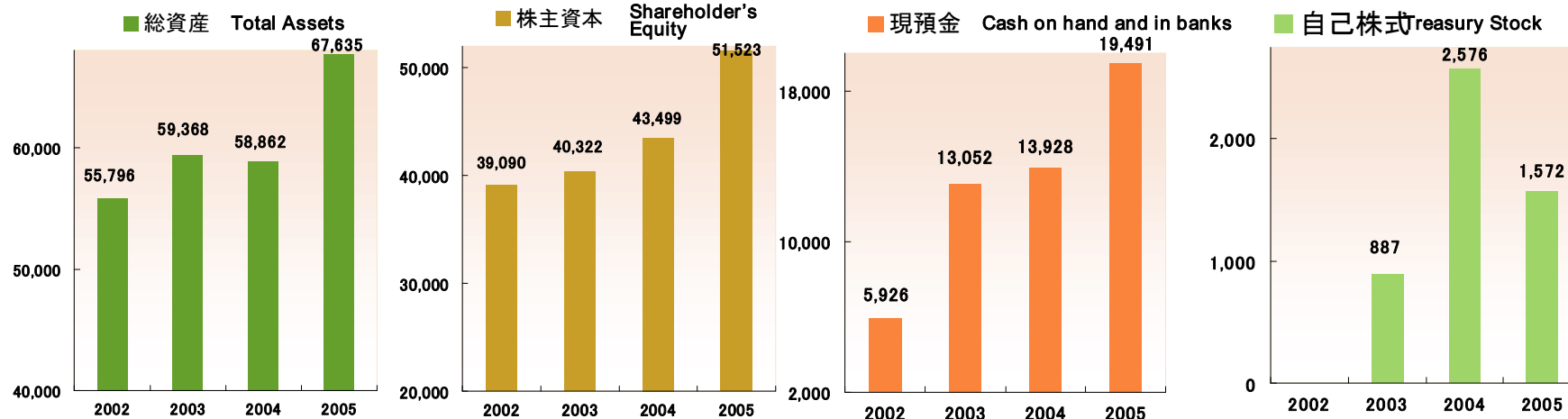
	2002/11			2003/11			2004/11			2005/11			2006/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	87,998		96.9	90,374		102.7	96,179		106.4	105,643		109.8	140,400		109.3
売上高 Net sales	87,429	100.0	96.6	89,877	100.0	102.8	95,698	100.0	106.5	105,135	100.0	109.9	139,800	100.0	109.4
売上原価 Cost of Sales	52,683	60.3	96.4	51,740	57.6	98.2	53,088	55.5	102.6	58,479	55.6	110.2	78,500	56.2	109.4
売上総利益 Gross Profit	34,746	39.7	96.9	38,136	42.4	109.8	42,609	44.5	111.7	46,655	44.4	109.5	61,300	43.8	109.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	35,315	40.4	97.7	38,634	43.0	109.4	43,090	45.0	111.5	47,163	44.9	109.5	61,900	44.3	109.1
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	30,197	34.5	95.7	31,828	35.4	105.4	33,777	35.3	106.1	35,107	33.4	103.9	46,700	33.4	103.2
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,117	5.9	111.7	6,805	7.6	133.0	9,313	9.7	136.9	12,055	11.5	129.4	15,200	10.9	132.4
経常利益 Ordinary Profit	5,397	6.2	117.7	6,932	7.7	128.4	9,527	10.0	137.4	12,291	11.7	129.0	15,500	11.1	130.9
四半期利益 Net income	2,344	2.7	-	3,426	3.8	146.2	4,888	5.1	142.7	7,216	6.9	147.6	8,900	6.4	140.2

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 2. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

百万円 m¥

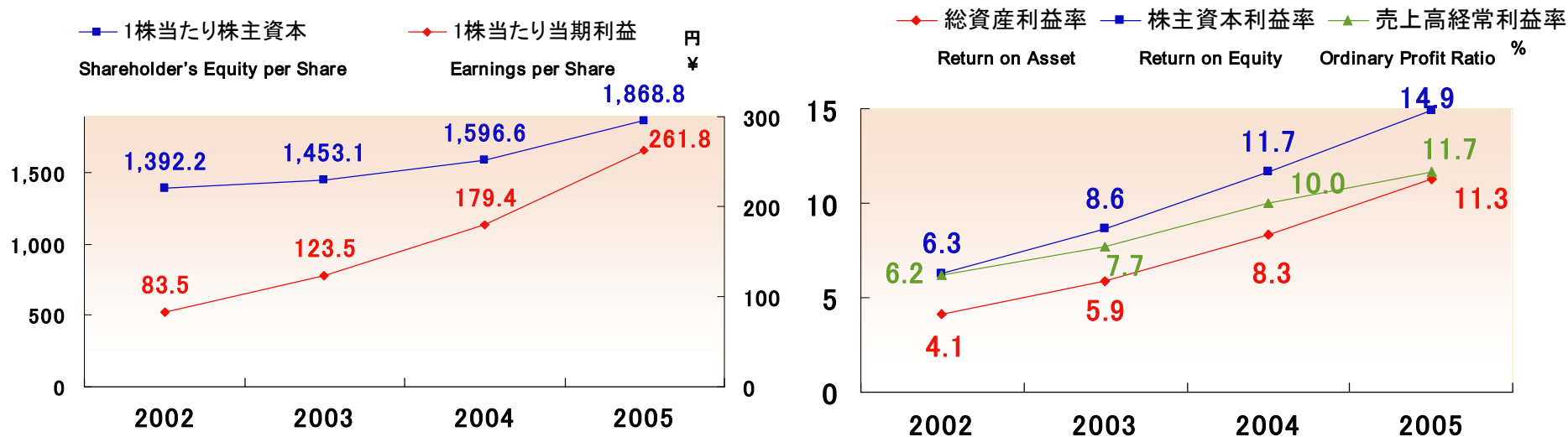


	2002/11		2003/11		2004/11		2005/11	
	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
現預金 Cash on hand and in banks	5,926	2,070	13,052	7,126	13,928	876	19,491	5,563
商品 Inventories	11,038	-851	8,351	-2,687	9,572	1,221	11,490	1,918
その他流動資産 Other Current Assets	11,720	1,270	12,138	418	9,412	-2,726	10,769	1,357
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,105	-3,542	8,623	-1,482	11,285	2,662	10,844	-441
投資その他 Investment and Others	17,006	-1,499	17,203	197	14,665	-2,538	15,041	376
資産合計 Total Assets	55,796	-2,553	59,368	3,572	58,862	-506	67,635	8,773
流動負債 Current Liabilities	15,880	-4,030	18,342	2,462	14,364	-3,978	15,521	1,157
固定負債 Long-Term Liabilities	462	-1,950	450	-12	607	157	345	-262
少数株主持分 Minority Interests	362	74	253	-109	391	138	245	-146
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and others	32,324	3,351	34,443	2,119	39,309	4,866	46,329	7,020
自己株式 Treasury Stock	0	0	-887	-887	-2,576	-1,689	-1,572	1,004
資本合計 Shareholder's Equity	39,090	3,352	40,322	1,232	43,499	3,177	51,523	8,024
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	55,796	-2,553	59,368	3,572	58,862	-506	67,635	8,773

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 3.連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)



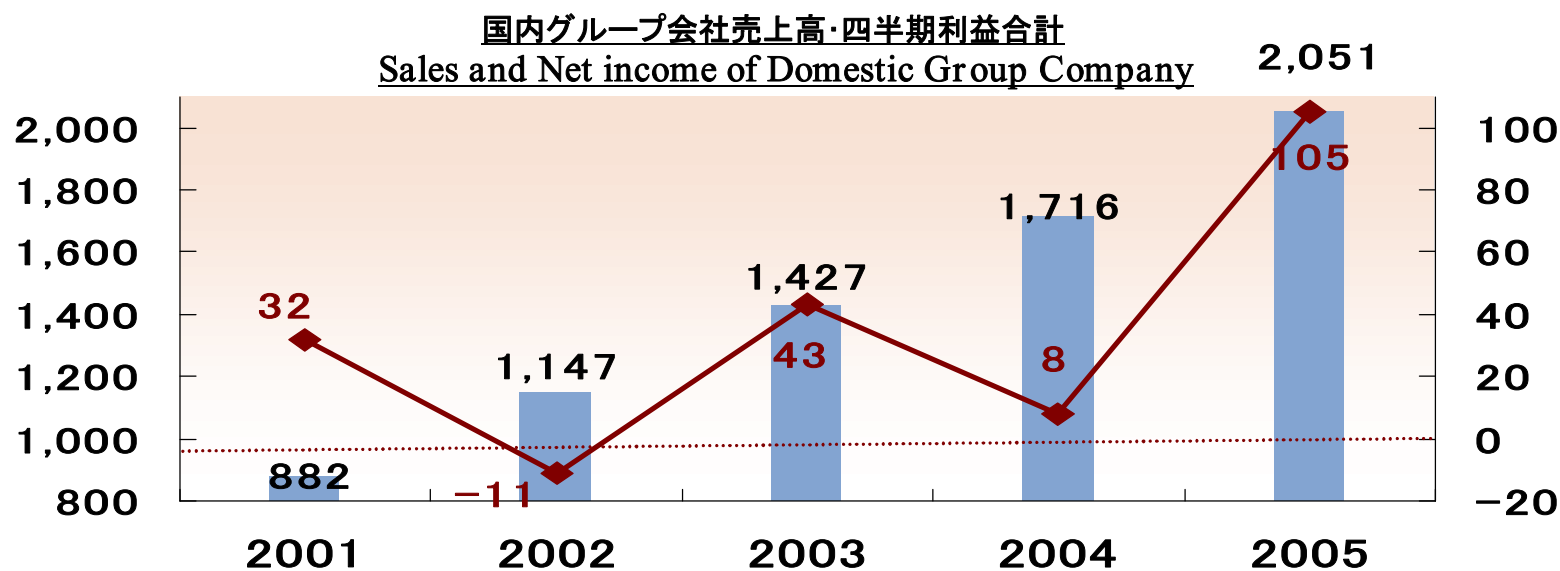
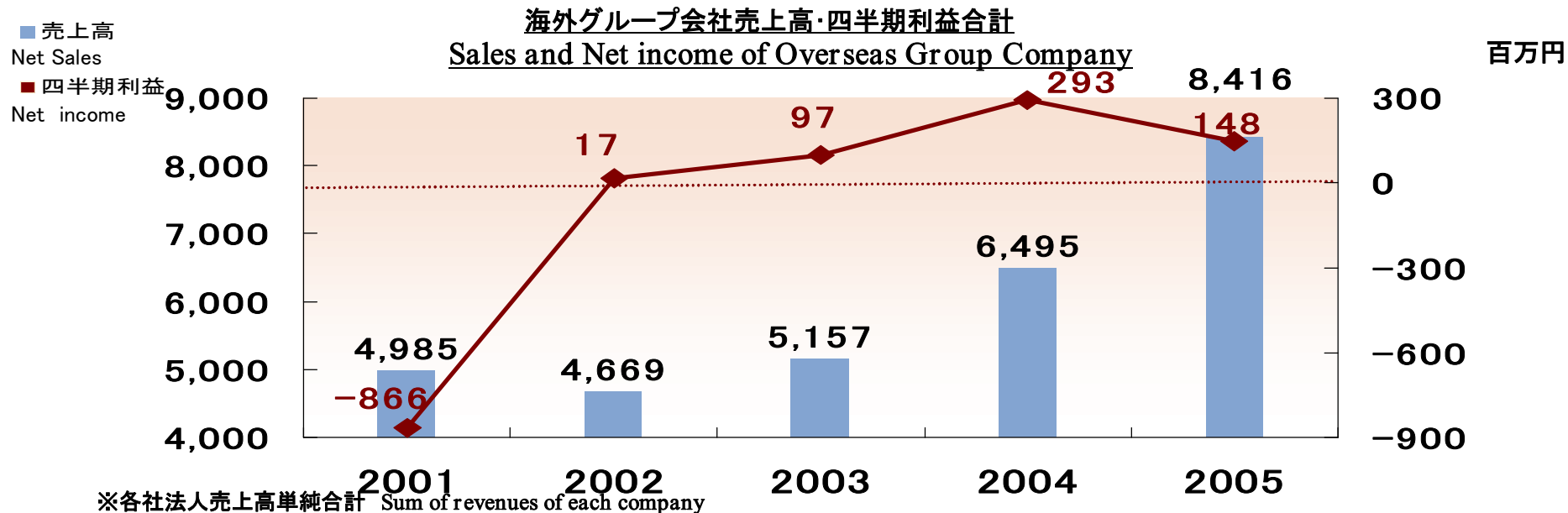
	2002/11	2003/11	2004/11	2005/11
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	6.2 %	7.7 %	10.0 %	11.7 %
株主資本利益率 Return on Equity	6.3 %	8.6 %	11.7 %	14.9 %
総資本利益率 Return on Assets	4.1 %	5.9 %	8.3 %	11.3 %
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	70.0 %	67.9 %	73.9 %	76.2 %
1株当たり株主資本 ※ Shareholder' Equity per Share	1,392.2 円	1,453.1 円	1,596.6 円	1,868.8 円
1株当たり当期利益 ※ Earnings per Share	83.5 円	123.5 円	179.4 円	261.8 円

※ 期末発行済株式数により算出しております Calculated by the number of shares on end Feb.

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 4. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)



# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 5.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-SH			海外計 Sub-Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
売上高 Net Sales	2,781	3,015	2,976	951	1,159	1,301	-	-	294	1,268	1,698	2,319	157	213	217	-	410	927	-	-	349	-	-	33	5,157	6,495	8,416
営業利益 Operating Profit	-37	27	-157	57	21	1	-	-	19	114	275	245	-22	-0	2	-	27	93	-	-	-54	-	-	-17	112	350	132
四半期利益 Net Income	-37	27	-81	52	10	31	-	-	7	104	229	200	-22	-0	3	-	27	56	-	-	-48	-	-	-20	97	293	148

	ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品			国内計 Sub-Total			合計 Total		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
売上高 Net Sales	87	127	311	639	794	960	701	795	780	1,427	1,716	2,051	6,584	8,211	10,467
営業利益 Operating Profit	11	5	4	85	113	133	-4	-50	38	92	68	175	204	418	307
四半期利益 Net Income	2	5	3	48	63	75	-7	-60	27	43	8	105	140	301	253

	決算月	通貨	レート
RKE	10月	GBP	205.53
RKF	10月	EUR	139.63
MUJI-I	9月	EUR	136.13
MUJI-HK	9月	HKD	14.59
MUJI-S	9月	SGD	66.96
MUJI-T	9月	NTD	3.42
MUJI-K	9月	KRW	0.1096
MUJI-SH	9月	RMP	13.99

## 6.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

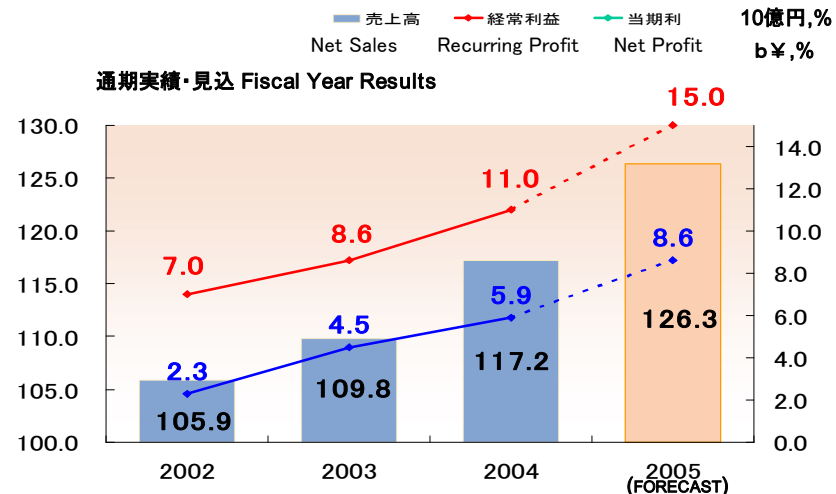
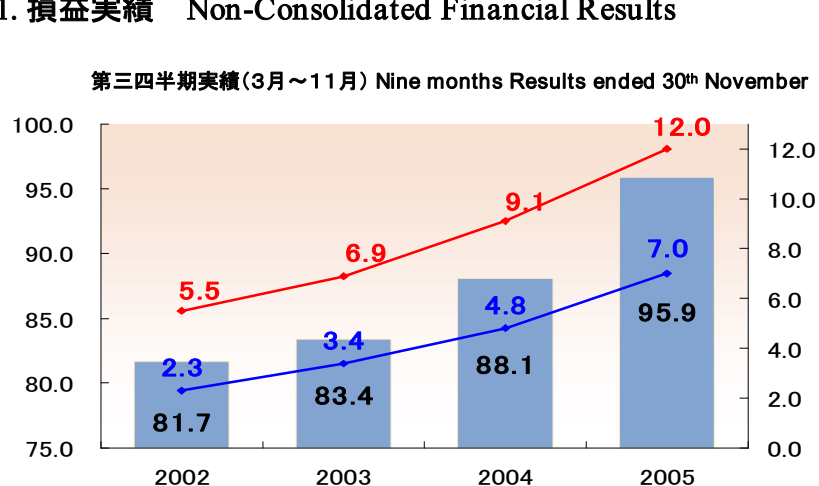
	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-SH			計		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
Number of Stores																											
直営店舗数 Directly managed stores	16	15	15	4	5	5	-	-	1	3	3	4	2	2	2	-	2	5	-	0	2	-	-	1	25	27	35
LS店舗数 Licensed stores	1	4	8	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	0	-	0	0	-	1	0	-	-	0	1	5	8
期末店舗数計 Total	17	19	23	4	5	5	-	-	1	3	3	4	2	2	2	-	2	5	-	1	2	-	-	1	26	32	43
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	4,651	4,838	5,256	1,157	1,546	1,546	-	-	440	2,116	2,116	2,414	608	608	608	-	899	2,746	-	380	780	-	-	626	8,532	10,387	14,416

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results



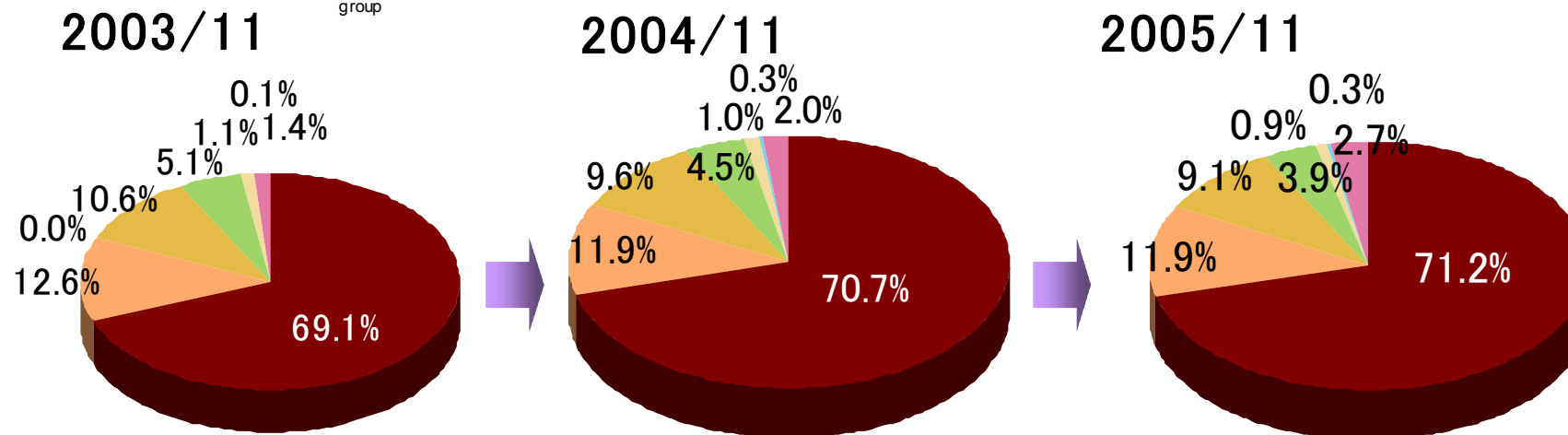
	2002/11			2003/11			2004/11			2005/11			2006/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益	82,374		95.7	84,082		102.1	88,783		105.6	96,658		108.9	127,200		108.1
Revenue from operations															
売上高	81,748	100.0	95.4	83,434	100.0	102.1	88,126	100.0	105.6	95,951	100.0	108.9	126,300	100.0	108.2
Net sales															
売上原価	50,236	61.5	95.7	49,030	58.8	97.6	49,911	56.6	101.8	54,416	56.7	109.0	72,200	57.2	107.9
Cost of Sales															
売上総利益	31,511	38.5	94.9	34,403	41.2	109.2	38,214	43.4	111.1	41,534	43.3	108.7	54,100	42.8	108.5
Gross Profit															
営業総利益	32,137	39.3	95.7	35,051	42.0	109.1	38,871	44.1	110.9	42,241	44.0	108.7	55,000	43.5	108.4
Operating income before S.G.A.															
販売費及び一般管理費	26,894	32.9	94.9	28,415	34.1	105.7	29,878	33.9	105.1	30,328	31.6	101.5	40,200	31.8	101.1
Selling, general and administrative expenses															
営業利益	5,243	6.4	100.2	6,636	8.0	126.6	8,992	10.2	135.5	11,913	12.4	132.5	14,800	11.7	135.0
Operating profit after S.G.A.															
経常利益	5,522	6.8	103.1	6,900	8.3	125.0	9,167	10.4	132.8	12,075	12.6	131.7	15,000	11.9	134.4
Recurring income															
当期利益	2,375	2.9	-	3,495	4.2	147.1	4,803	5.5	137.4	7,028	7.3	146.3	8,600	6.8	143.3
Net income															

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

■ 直営店 Directly managed stores
 ■ 一般供給先 Licensed Stores
 ■ 西武百貨店G The Seibu Department Stores group
 ■ 西友 The Seiyu
 ■ ファミリーマートG FamilyMart group
 ■ 東日本キヨスク KIOSK
 ■ アスクル Askul
 ■ ネットストア Internet Store



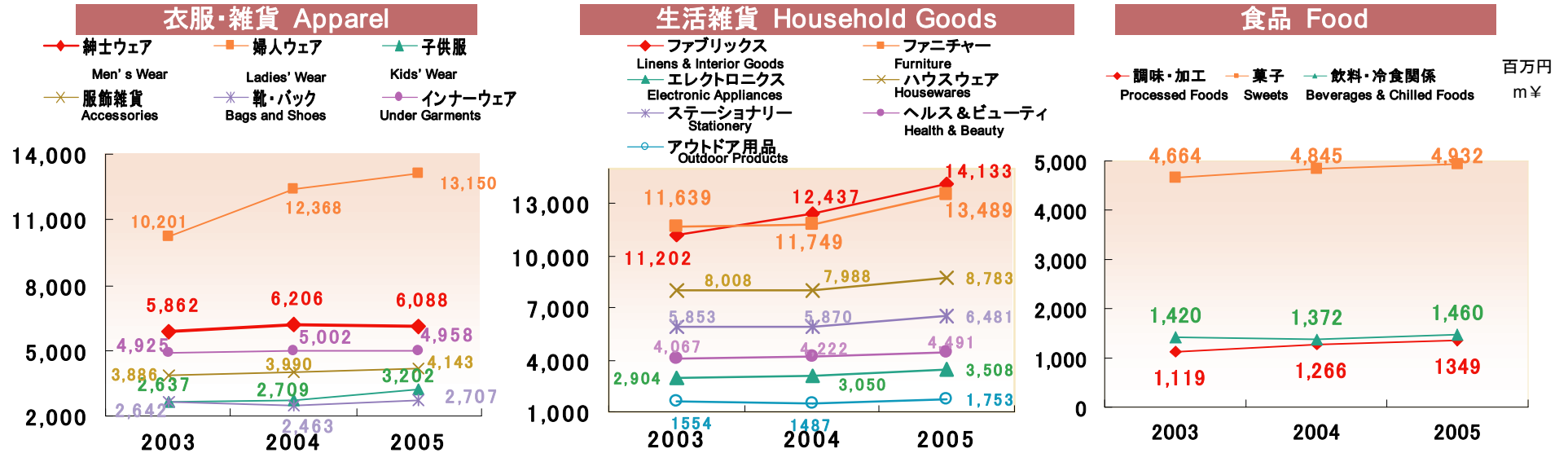
	2003/11			2004/11			2005/11		
	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
直営店 Directly managed stores	57,613	69.1	114.9	62,322	70.7	108.2	68,323	71.2	109.6
一般供給先 Licensed Stores	10,499	12.6	92.8	10,453	11.9	99.6	11,417	11.9	109.2
西武百貨店G The Seibu Department Stores group	8	0.0	0.1	-	-	-	-	-	-
西友 The Seiyu	8,798	10.6	102.1	8,459	9.6	96.1	8,692	9.1	102.8
ファミリーマートG FamilyMart group	4,288	5.1	106.2	3,977	4.5	92.7	3,753	3.9	94.4
東日本キヨスク KIOSK	908	1.1	85.6	897	1.0	98.8	864	0.9	96.4
アスクル Askul	118	0.1	-	234	0.3	197.8	330	0.3	141.1
卸売 Whole sale	24,621	29.5	81.0	24,022	27.3	97.6	25,058	26.1	104.3
ネットストア Internet Store	1,198	1.4	98.8	1,781	2.0	148.7	2,569	2.7	144.2
合計 Total	83,434	100.0	102.1	88,126	100.0	105.6	95,951	100.0	108.9



# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 3.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line



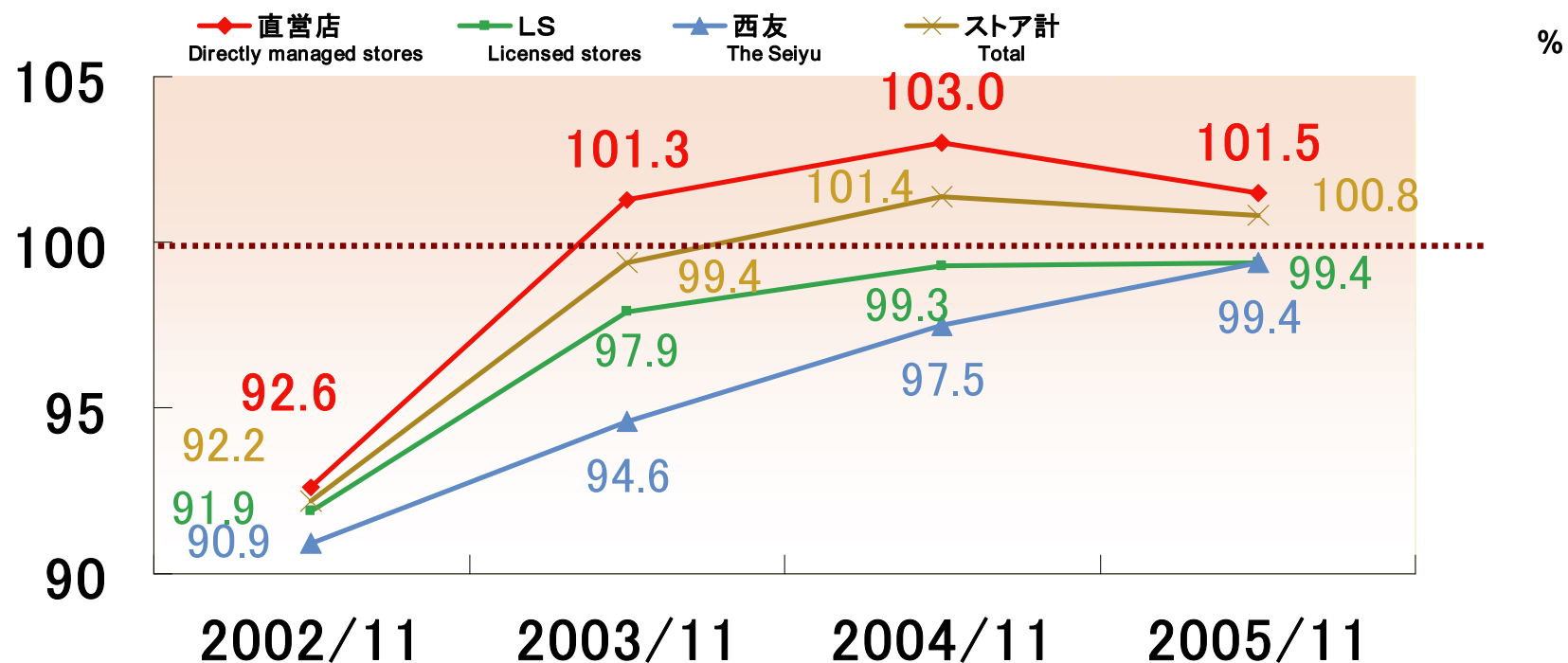
		2003/11			2004/11			2005/11		
		売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
		mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	5,862	7.0	112.5	6,206	7.1	105.9	6,088	6.3	98.1
婦人ウェア	Ladies' Wear	10,201	12.2	111.2	12,368	14.0	121.3	13,150	13.7	106.3
子供服	Kids' Wear	2,637	3.2	112.0	2,709	3.1	102.7	3,202	3.3	118.2
服飾雑貨	Accessories	3,886	4.7	120.1	3,990	4.5	102.7	4,143	4.3	103.9
靴・バック	Bags & Shoes	2,642	3.1	104.8	2,463	2.8	93.2	2,707	2.8	109.9
インナーウェア	Under Garments	4,925	5.9	116.5	5,002	5.7	101.6	4,958	5.2	99.1
衣服雑貨小計	Apparel	30,153	36.1	112.8	32,740	37.2	108.6	34,251	35.7	104.6
ファブリックス	Linens & Interior Goods	11,202	13.4	102.5	12,437	14.1	111.0	14,133	14.7	113.6
ファニチャー	Furniture	11,639	13.9	108.8	11,749	13.3	100.9	13,489	14.1	114.8
エレクトロニクス	Electronic Appliances	2,904	3.5	83.6	3,050	3.5	105.0	3,508	3.7	115.0
ハウスウェア	Housewares	8,008	9.6	96.9	7,988	9.1	99.8	8,783	9.2	109.9
ステーショナリー	Stationery	5,853	7.0	90.6	5,870	6.6	100.3	6,481	6.8	110.4
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	4,067	4.9	91.9	4,222	4.8	103.8	4,491	4.7	106.4
アウトドア用品	Outdoor Products	1,554	1.9	78.2	1,487	1.7	95.7	1,753	1.8	117.9
生活雑貨小計	Household Goods	45,227	54.2	97.8	46,805	53.1	103.5	52,642	54.9	112.5
調味・加工	Processed Foods	1,119	1.3	94.5	1,266	1.4	113.2	1,349	1.4	106.6
菓子	Sweets	4,664	5.6	88.0	4,845	5.5	103.9	4,932	5.1	101.8
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	1,420	1.7	91.6	1,372	1.6	96.6	1,460	1.5	106.4
食品小計	Food	7,203	8.6	89.7	7,484	8.5	103.9	7,742	8.1	103.5
その他	Others	849	1.1	113.5	1,096	1.2	129.1	1,314	1.4	119.9
合計	Total	83,434	100.0	102.1	88,126	100.0	105.6	95,951	100.0	108.9

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 4.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



	2002/11	2003/11	2004/11	2005/11
直営店 Directly managed stores	92.6%	101.3%	103.0%	101.5%
LS Licensed Stores	91.9%	97.9%	99.3%	99.4%
西友 The Seiyu	90.9%	94.6%	97.5%	99.4%
ストア計 Total	92.2%	99.4%	101.4%	100.8%

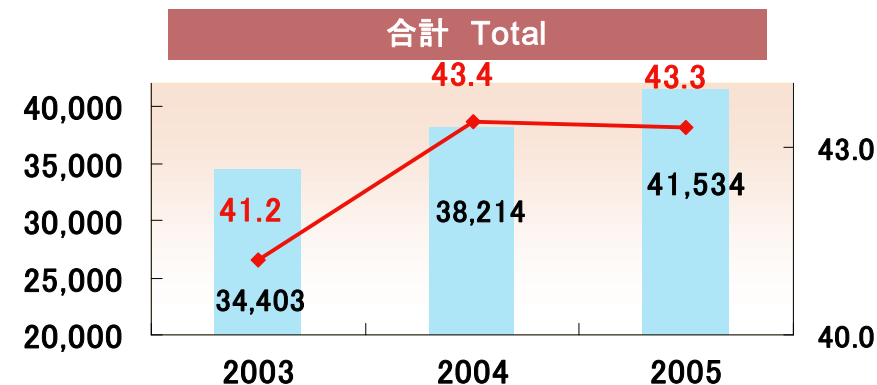
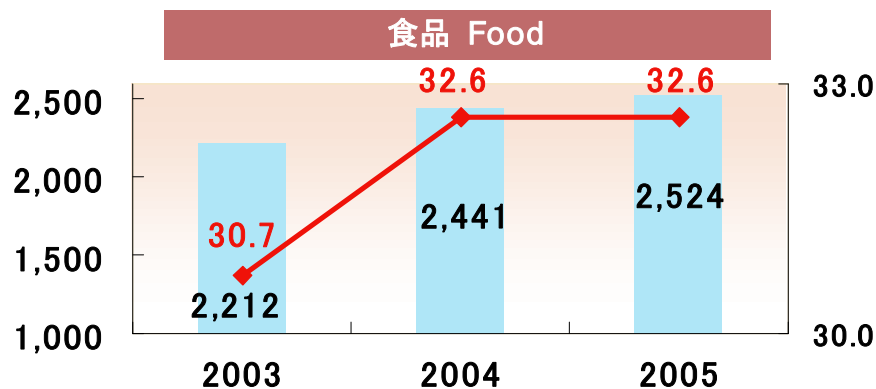
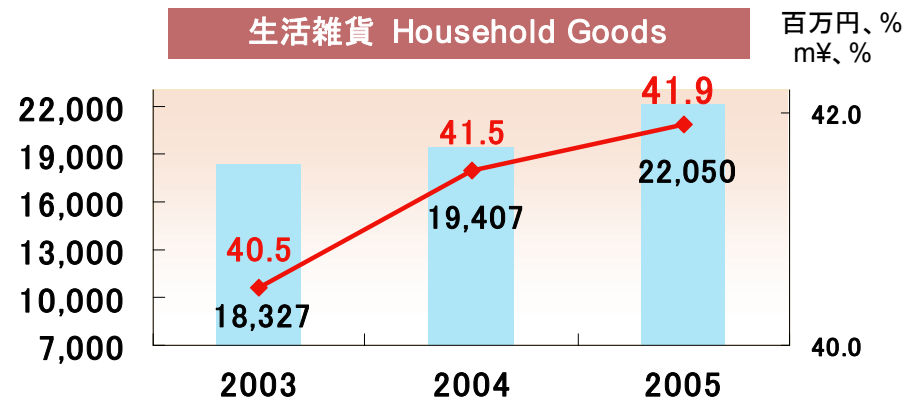
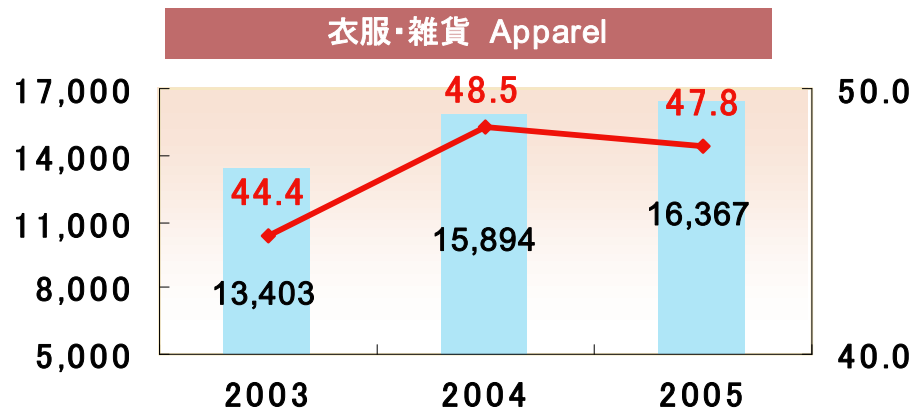
(注)増床店舗は除く。 Excluding renewal stores.

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 5.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

■ 差益額 Gross Profit  
 ◆ 差益率 Gross Profit Ratio  
 百万円、%  
 m¥、%

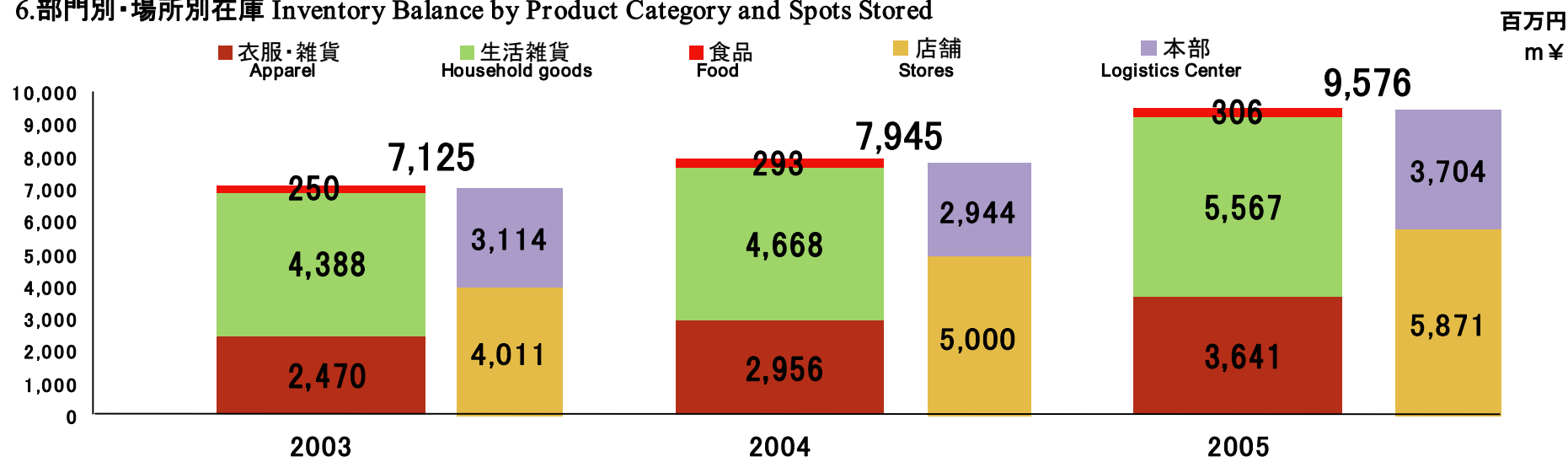


	2003/11				2004/11				2005/11			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	30,153	13,403	44.4	2.4	32,740	15,894	48.5	4.1	34,251	16,367	47.8	-0.7
生活雑貨 Household goods	45,227	18,327	40.5	2.3	46,805	19,407	41.5	1.0	52,642	22,050	41.9	0.4
食品 Food	7,203	2,211	30.7	3.6	7,484	2,441	32.6	1.9	7,742	2,524	32.6	0.0
その他 Others	849	462	54.4	-8.3	1,096	470	42.9	-11.5	1,314	592	45.1	2.2
合計 Total	83,434	34,403	41.2	2.7	88,126	38,214	43.4	2.1	95,951	41,534	43.3	-0.1

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored

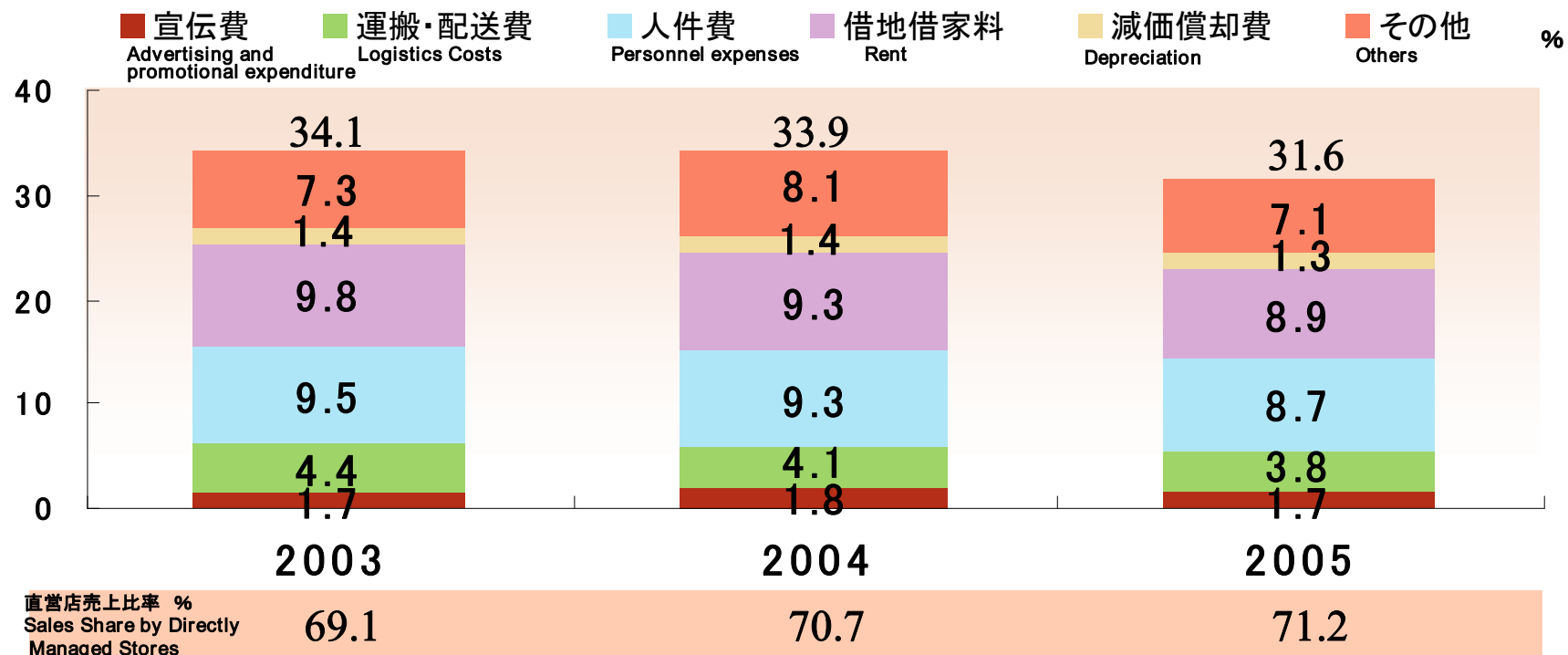


	2003/11			2004/11			2005/11		
	金額 Net Sales	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Net Sales	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Net Sales	構成比 Share	前期比 YOY
(店舗 Stores)	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	1,983	27.8	89.9	2,607	32.8	131.5	2,903	30.3	111.4
生活雑貨 Household goods	1,827	25.6	88.0	2,143	27.0	117.3	2,697	28.2	125.9
食品 Food	180	2.5	98.9	223	2.8	123.9	249	2.6	111.7
その他 Others	19	0.3	78.7	26	0.3	136.8	19	0.2	73.1
合計 Sub-Total	4,011	56.3	89.3	5,000	62.9	124.7	5,871	61.3	117.4
(本部 Logistics Center)	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	486	6.8	26.9	348	4.4	71.6	737	7.7	211.8
生活雑貨 Household goods	2,560	35.9	73.3	2,525	31.8	98.6	2,869	30.0	113.6
食品 Food	70	1.0	52.0	69	0.9	98.6	56	0.6	81.2
その他 Others	-2	-0.0	-	0	0.0	-	40	0.4	-
合計 Sub-Total	3,114	43.7	57.3	2,944	37.1	94.5	3,704	38.7	125.8
(全社 Total)	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	2,470	34.7	61.6	2,956	37.2	119.7	3,641	38.0	123.2
生活雑貨 Household goods	4,388	61.6	78.7	4,668	58.8	106.4	5,567	58.1	119.3
食品 Food	250	3.5	78.9	293	3.7	117.2	306	3.2	104.4
その他 Others	16	0.2	66.3	26	0.3	162.5	60	0.6	230.8
合計 Total	7,125	100.0	71.8	7,945	100.0	111.5	9,576	100.0	120.5

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 7.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

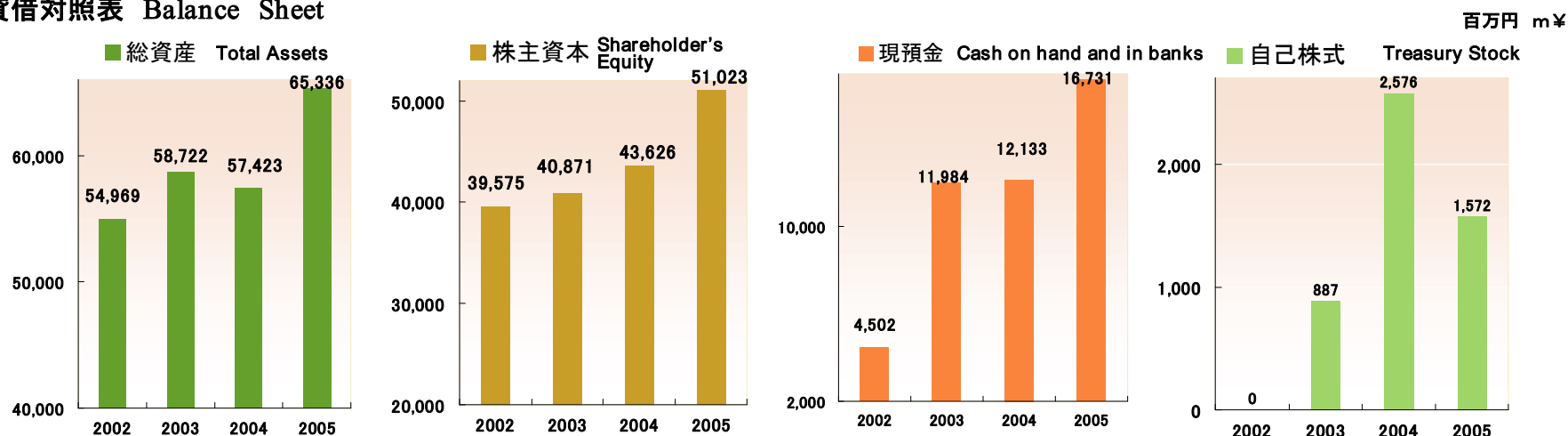


	2003/11			2004/11			2005/11		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
売上高 Net sales	83,434	100.0	102.1	88,126	100.0	105.6	95,951	100.0	108.9
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,442	1.7	106.3	1,554	1.8	107.8	1,674	1.7	107.7
運搬・配送費 Logistics costs	3,634	4.4	97.5	3,634	4.1	100.0	3,656	3.8	100.6
人件費 Personnel expenses	7,947	9.5	108.8	8,161	9.3	102.7	8,395	8.7	102.9
借地借家料 Rent	8,186	9.8	105.5	8,182	9.3	100.0	8,536	8.9	104.3
減価償却費 Depreciation	1,130	1.4	79.0	1,215	1.4	107.6	1,242	1.3	102.2
その他 Others	6,076	7.3	114.3	7,132	8.1	117.3	6,824	7.1	95.7
合計 Total	28,415	34.1	105.7	29,878	33.9	105.1	30,328	31.6	101.5

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 8. 貸借対照表 Balance Sheet

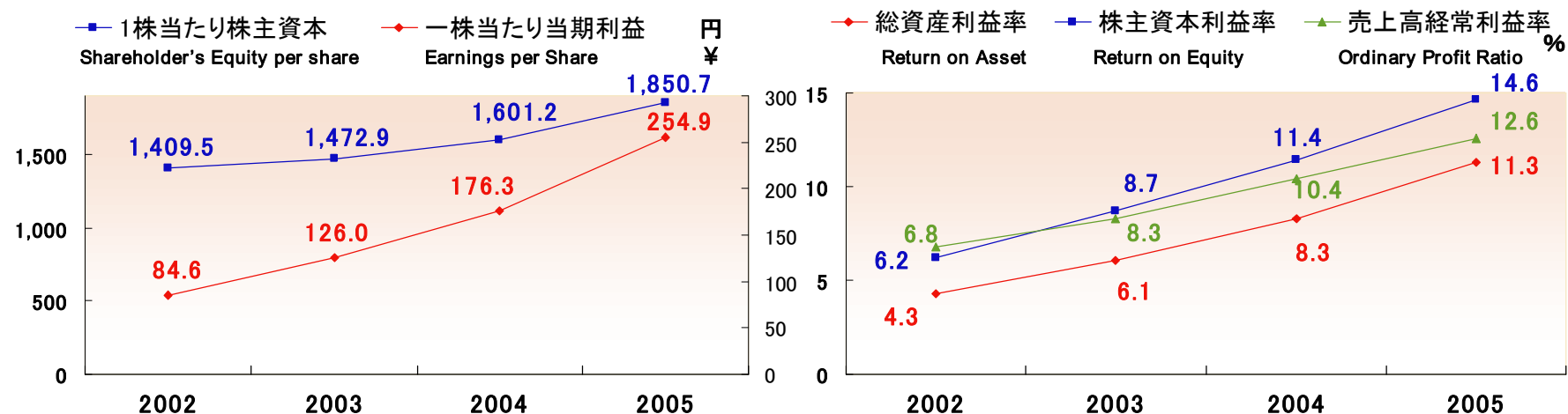


	2002/11		2003/11		2004/11		2005/11	
	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
現預金 Cash on hand and in banks	4,502	2,142	11,984	7,482	12,133	149	16,731	4,598
商品 Inventories	9,927	-883	7,125	-2,802	7,945	820	9,576	1,631
その他流動資産 Other Current Assets	11,980	1,294	12,313	333	9,662	-2,651	10,826	1,164
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	9,333	-2,908	7,959	-1,374	10,654	2,695	9,932	-722
投資その他 Investment and Others	19,226	80	19,341	115	17,029	-2,312	18,271	1,242
資産合計 Total Assets	54,969	-274	58,722	3,753	57,423	-1,299	65,336	7,913
流動負債 Current Liabilities	14,930	-1,288	17,412	2,482	13,189	-4,223	13,971	782
固定負債 Long-Term Liabilities	462	-1,941	438	-24	607	169	341	-266
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金 Retained Earnings	32,809	2,955	34,992	2,183	39,436	4,444	45,829	6,393
自己株式 Treasury Stock	0	0	-887	-887	-2,576	-1,689	-1,572	1,004
資本合計 Shareholder's Equity	39,575	2,954	40,871	1,296	43,626	2,755	51,023	7,397
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	54,969	-274	58,722	3,753	57,423	-1,229	65,336	7,913

# 2005年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 9.主要財務指標 Financial Highlights



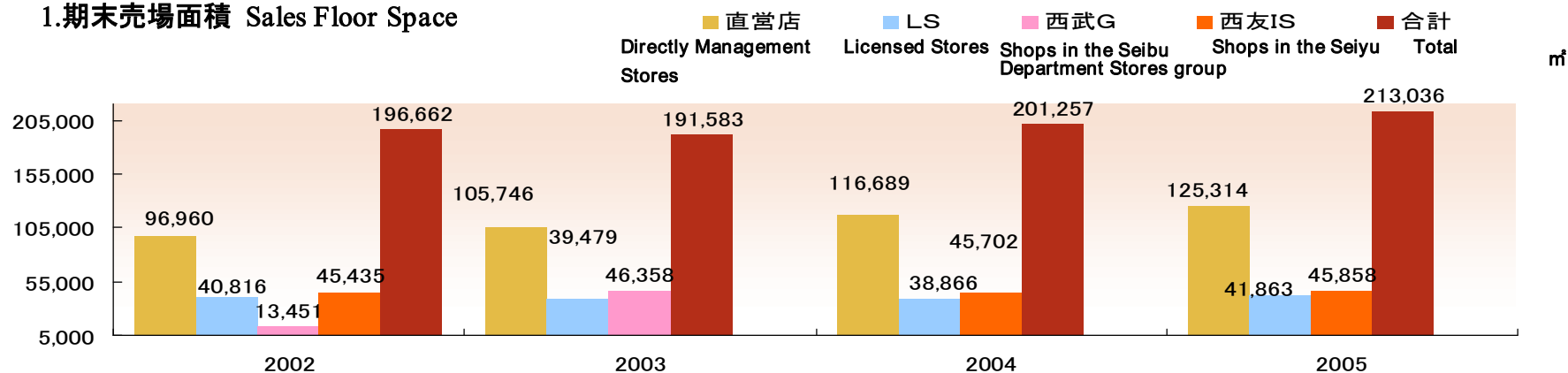
	2002/11	2003/11	2004/11	2005/11
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	6.8 %	8.3 %	10.4 %	12.6 %
株主資本利益率 Return on Equity	6.2 %	8.7 %	11.4 %	14.6 %
総資本利益率 Return on Assets	4.3 %	6.1 %	8.3 %	11.3 %
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	72.0 %	69.6 %	76.0 %	78.1 %
1株当たり株主資本 ※ Shareholder' Equity per Share	1,409.5 円	1,472.9 円	1,601.2 円	1,850.7 円
1株当たり当期利益 ※ Earnings per Share	84.6 円	126.0 円	176.3 円	254.9 円
自己株式数 Number of Treasury Stock	282 株	329,178 株	832,309 株	507,676 株
発行済株式数 Number of Issued Stock	28,078,000 株	28,078,000 株	28,078,000 株	28,078,000 株

※ 期末発行済株式数により算出しております Calculated by the number of shares on end Feb.

# 2005年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 1. 期末売場面積 Sales Floor Space



	2002/11		2003/11		2004/11		2005/11	
	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %
直営店 Directly managed stores	96,960	49.3	105,746	55.2	116,689	58.0	125,314	58.8
一般供給先 Licensed stores	40,816	20.8	39,479	20.6	38,866	19.3	41,863	19.7
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	13,451	6.9	0	0.0	0	0.0	0	0.0
西友インショップ Shops in the Seiyu	45,435	23.1	46,358	24.2	45,702	22.7	45,858	21.5
合計 Total	196,662	100.0	191,583	100.0	201,257	100.0	213,036	100.0
前期比 YOY %	94.2		97.4		105.0		105.9	

## 2. 期末店舗数 Number of Stores

	2002/11	2003/11	2004/11	2005/11
直営店 Directly managed stores	103	123	142	153
一般供給先 Licensed stores	66	65	65	67
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	20	0	0	0
西友インショップ Shops in the Seiyu	80	80	79	79
合計 Total	269	268	286	299



# 2005年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 3. 2005年度出店状況 New Stores in 2005/3~2005/11

	2005/3~2005/11							
	新店		増床・減床		閉鎖		合計	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	13	9,292	[増床] 4 [減床] 0	433 0	-1	-423	12	9,302
一般供給先 Licensed stores	5	3,329	[増床] 1 [減床] 1	360 -115	-3	-2,016	2	1,558
西友インショップ Shops in The Seiyu	0	0	[増床] 1 [減床] 0	155 0	0	0	0	155
合計 Total	18	12,621	[増床] 6 [減床] 1	948 -115	-4	-2,439	14	11,015

## 4. 1店舗当たり平均売場面積の推移 Average Sales Floor Space per Store

	2003/11	2004/11	2005/11
	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed Stores	860	822	819
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	592	587	601

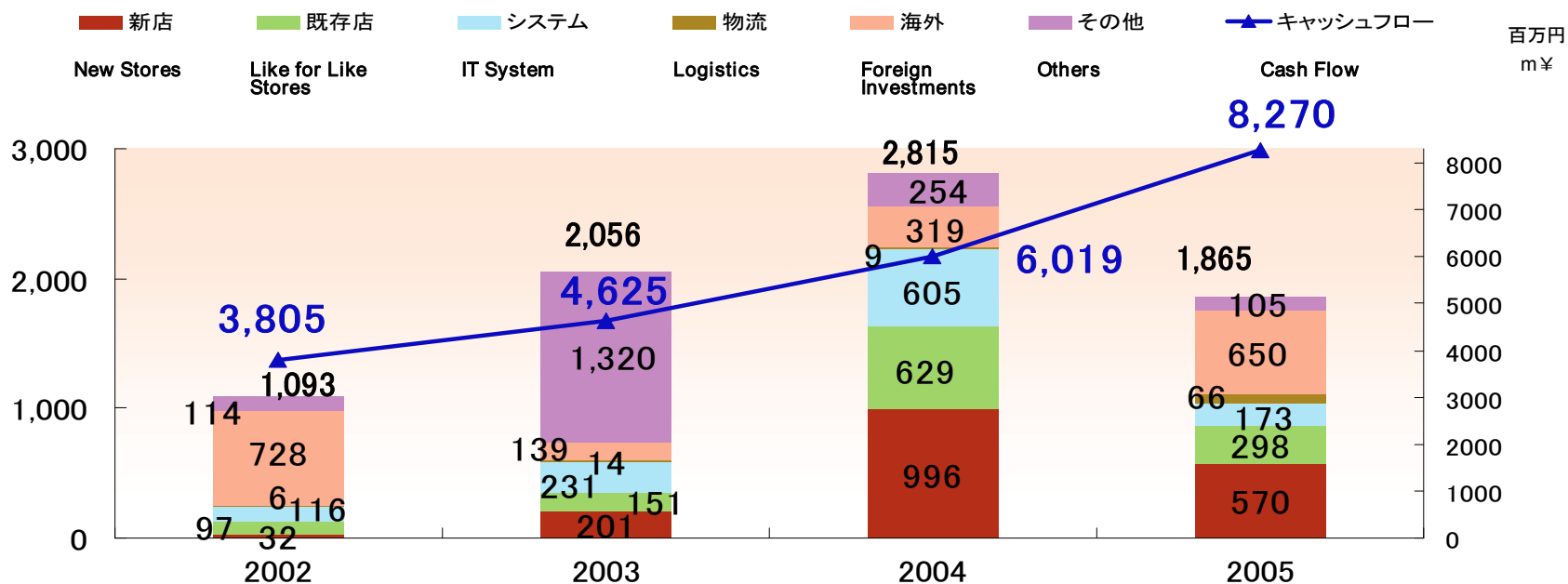
# 2005年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 5.投資実績 Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

※キャッシュフロー=第3四半期累計利益+減価償却費  
Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount

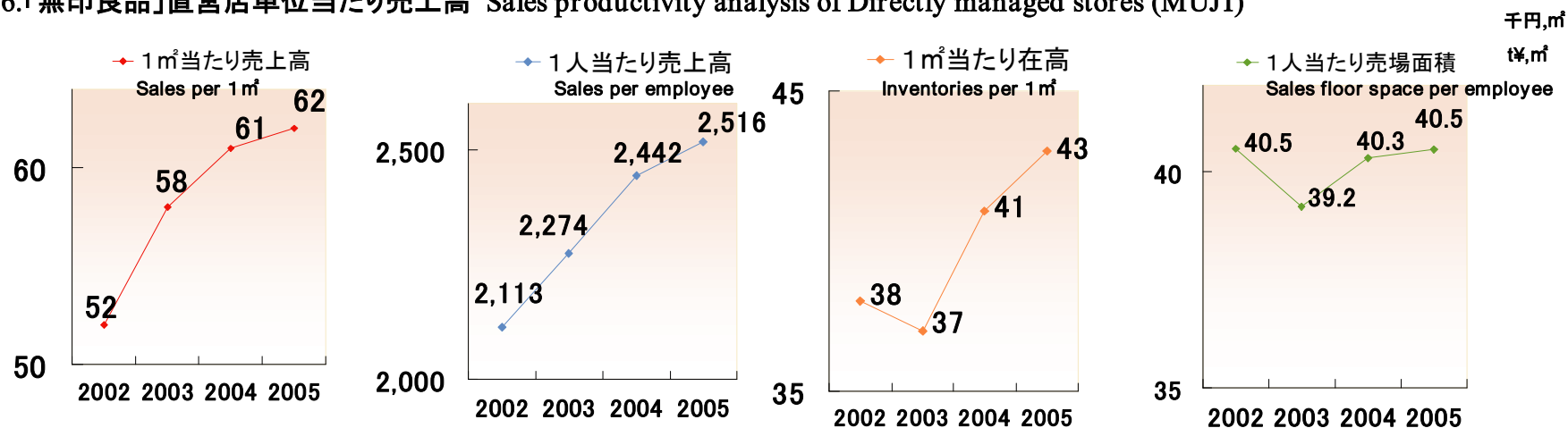


	2002/11	2003/11	2004/11	2005/11
新店投資	32 mil.¥	201 mil.¥	996 mil.¥	570 mil.¥
New Stores				
既存店投資	97	151	629	298
Like for Like Stores				
システム投資	116	231	605	173
IT System				
物流投資	6	14	9	66
Logistics				
海外投資	728	139	319	650
Foreign investments				
その他投資	114	1,320	254	105
Others				
合計	1,093	2,056	2,815	1,865
Total				

# 2005年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

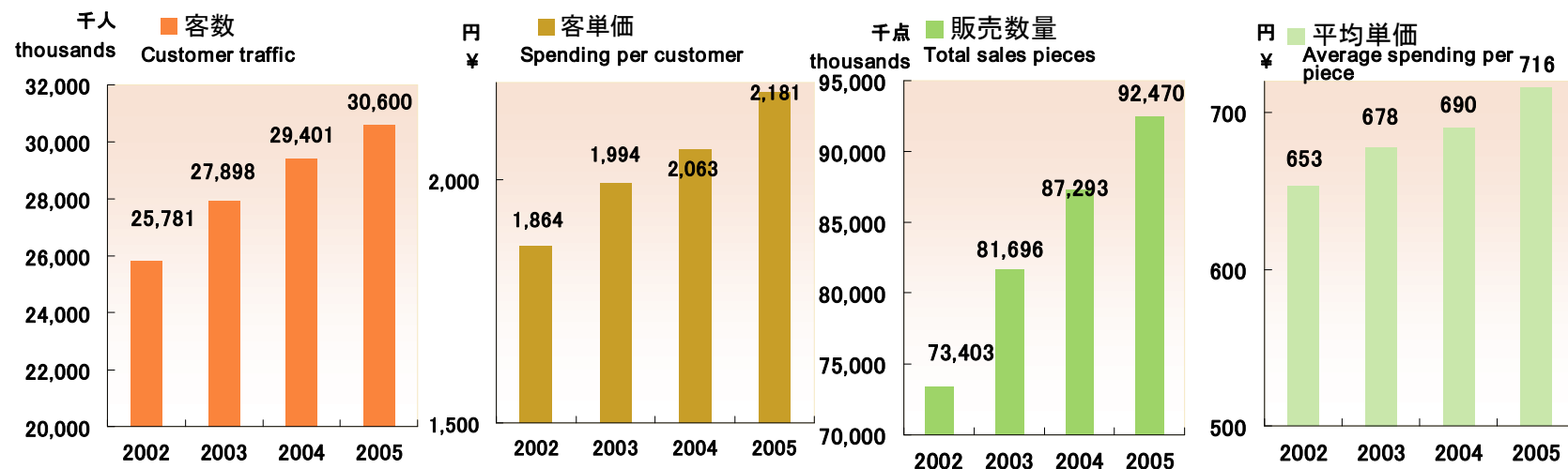


		2002/11		2003/11		2004/11		2005/11	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
	売上高 Sales Directly managed stores (MUJI) mil.¥	48,056 百万円	97.6	55,628 百万円	115.8	60,669 百万円	109.1	66,730 百万円	110.0
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average) 1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	102,427 ㎡	99.9	106,529 ㎡	104.0	111,333 ㎡	104.5	119,416 ㎡	107.3
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	52 千円	98.1	58 千円	111.5	61 千円	105.2	62 千円	101.6
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,527 人	87.1	2,717 人	107.5	2,761 人	101.6	2,947 人	106.7
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)mil.¥ 1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands\	2,113 千円	112.2	2,274 千円	107.6	2,442 千円	107.3	2,516 千円	103.0
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)mil.¥ 1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands\	3,861 百万円	89.0	3,939 百万円	102.0	4,530 百万円	115.0	5,110 百万円	112.8
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	38 千円	90.5	37 千円	97.4	41 千円	110.8	43 千円	104.9
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	2,527 人	87.1	2,717 人	107.5	2,761 人	101.6	2,947 人	106.7
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	40.53 ㎡	114.7	39.20 ㎡	96.7	40.32 ㎡	102.9	40.52 ㎡	100.5

# 2005年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2002/11		2003/11		2004/11		2005/11	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	25,781	94.2	27,898	108.2	29,401	105.4	30,600	104.1
客単価 Spending per customer	円 ¥	1,864	103.7	1,994	107.0	2,063	103.5	2,181	105.7
販売数量 Total sales pieces	千点	73,403	94.2	81,696	111.3	87,293	106.9	92,470	105.9
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	653	103.5	678	103.8	690	101.8	716	103.8

※平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece