
無印良品

第28期 決算発表資料

平成18年3月1日～平成19年2月28日

2006 Investors' Guide

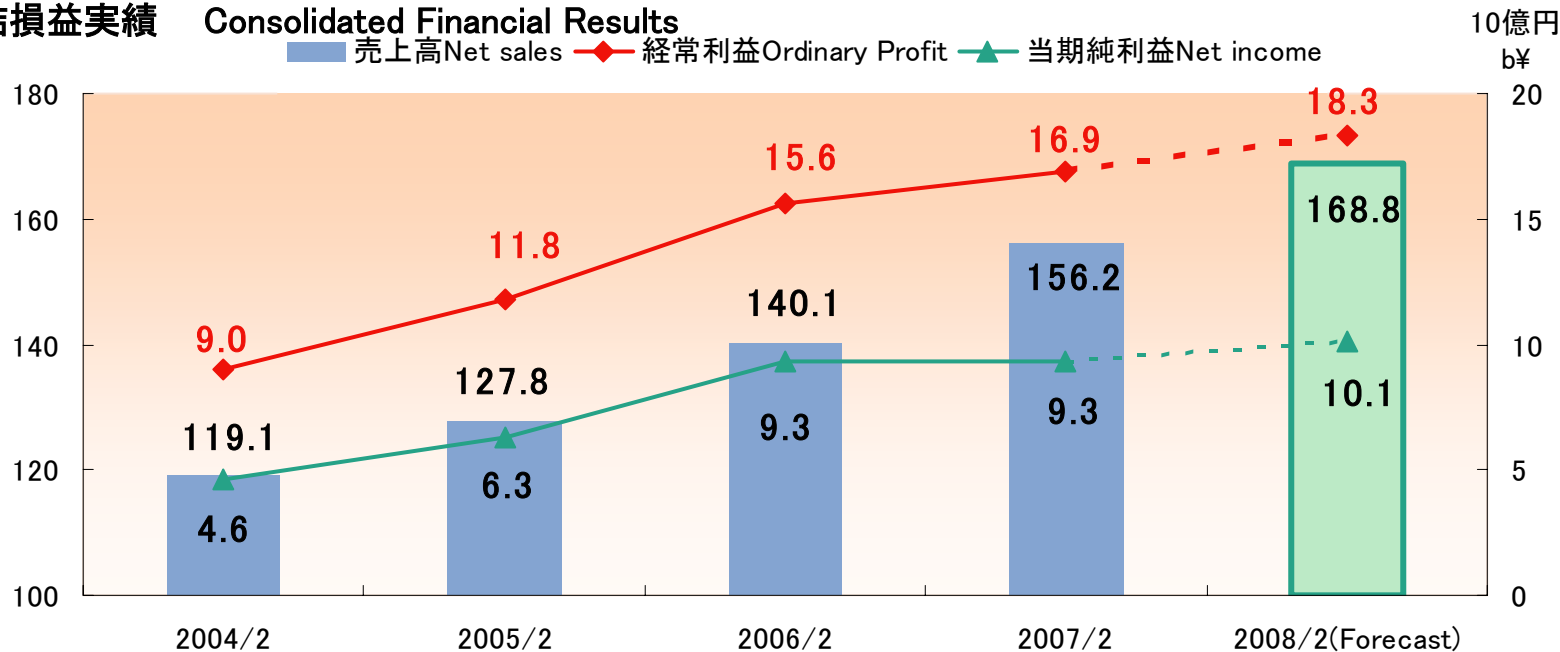
1st March 2006 – 28th February 2007

株式会社 良品計画
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2006年度 期末決算概要

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



	2004/2			2005/2			2006/2			2007/2			2008/2 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil. \	%	%	mil. \	%	%	mil. \	%	%	mil. \	%	%	mil. \	%	%
営業収益 Revenue from operations	119,827		104.1	128,468		107.2	140,890		109.7	157,063		111.5	169,400		107.9
売上高 Net sales	119,189	100.0	104.3	127,836	100.0	107.3	140,185	100.0	109.7	156,204	100.0	111.4	168,800	100.0	108.1
売上原価 Cost of Sales	68,590	57.5	99.7	71,724	56.1	104.6	78,434	56.0	109.4	87,482	56.0	111.5	94,400	55.9	107.9
売上総利益 Gross Profit	50,598	42.5	111.1	56,112	43.9	110.9	61,751	44.0	110.0	68,721	44.0	111.3	74,400	44.1	108.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	51,236	43.0	110.6	56,744	44.4	110.8	62,456	44.6	110.1	69,580	44.5	111.4	75,000	44.4	107.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	42,446	35.6	107.3	45,265	35.4	106.6	47,220	33.7	104.3	52,998	33.9	112.2	56,900	33.7	107.4
営業利益 Operating profit after S.G.A.	8,790	7.4	130.2	11,478	9.0	130.6	15,234	10.9	132.7	16,582	10.6	108.8	18,100	10.7	109.2
経常利益 Ordinary Profit	9,003	7.6	126.2	11,840	9.3	131.5	15,653	11.2	132.2	16,931	10.8	108.2	18,300	10.8	108.1
当期純利益 Net income	4,695	3.9	199.8	6,347	5.0	135.2	9,344	6.7	147.2	9,313	6.0	99.7	10,100	6.0	108.5

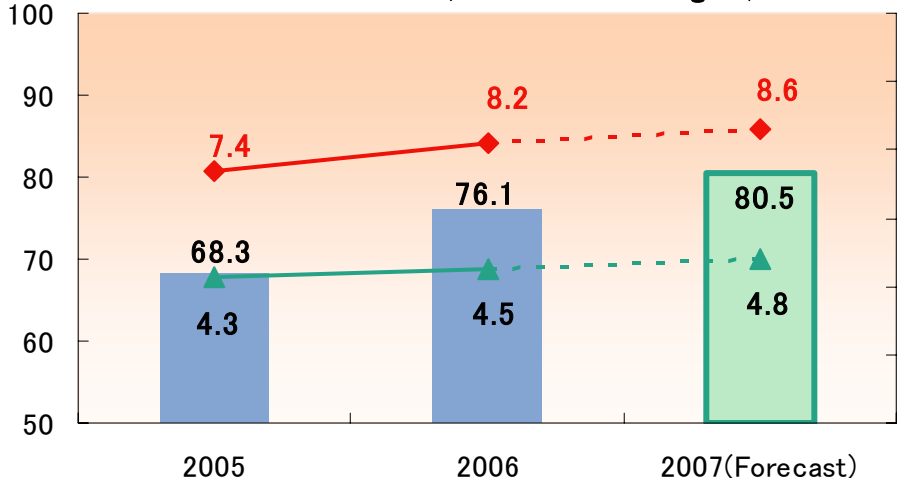
2006年度 期末決算概要

無印良品

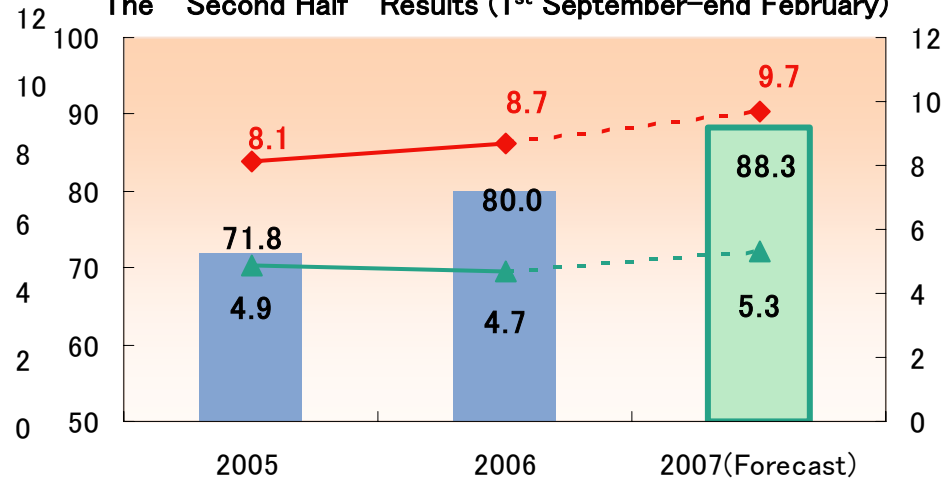
2.半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results(Six Months)

10億円
b¥

The First Half Results (1st March–31st August)



The Second Half Results (1st September–end February)



3-8月 FIRST HALF

9-2月 SECOND HALF

	3-8月 FIRST HALF									9-2月 SECOND HALF								
	2005			2006			2007 (Forecast)			2005			2006			2007 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%
営業収益 Revenue from operations	68,671		109.2	76,516		111.4	80,800		105.6	72,218		110.1	80,547		111.5	88,600		110.0
売上高 Net sales	68,322	100.0	109.3	76,111	100.0	111.4	80,500	100.0	105.8	71,863	100.0	110.0	80,093	100.0	111.5	88,300	100.0	110.2
売上原価 Cost of Sales	38,079	55.7	109.5	42,742	56.2	112.2	44,800	55.7	104.8	40,355	56.2	109.2	44,740	55.9	110.9	49,600	56.2	110.9
売上総利益 Gross Profit	30,243	44.3	109.0	33,369	43.8	110.3	35,700	44.3	107.0	31,507	43.8	111.1	35,352	44.1	112.2	38,700	43.8	109.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	30,592	44.8	108.9	33,774	44.4	110.4	36,000	44.7	106.6	31,863	44.3	111.2	35,806	44.7	112.4	39,000	44.2	108.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	23,232	34.0	103.8	25,670	33.7	110.5	27,500	34.2	107.1	23,987	33.4	104.8	27,336	34.1	114.0	29,400	33.3	107.6
営業利益 Operating profit after S.G.A.	7,359	10.8	128.6	8,104	10.6	110.1	8,500	10.6	104.9	7,875	11.0	136.8	8,470	10.6	107.6	9,600	10.9	113.3
経常利益 Ordinary Profit	7,490	11.0	127.3	8,202	10.8	109.5	8,600	10.7	104.9	8,163	11.4	137.0	8,725	10.9	106.9	9,700	11.0	111.2
当期純利益 Net income	4,388	6.4	146.5	4,523	5.9	103.1	4,800	6.0	106.1	4,956	6.9	147.9	4,790	6.0	96.7	5,300	6.0	110.6

2006年度 期末決算概要

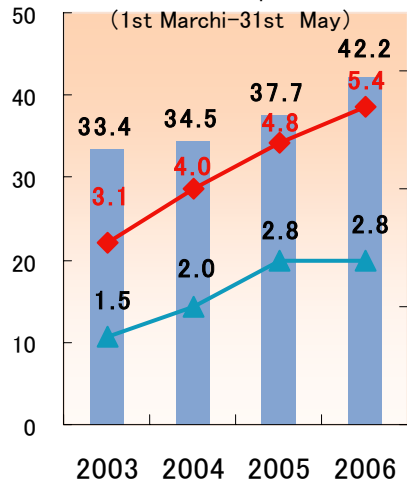
無印良品

3. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

■ 売上高 Net sales ◆ 経常利益 Ordinary Profit ▲ 当期純利益 Net income

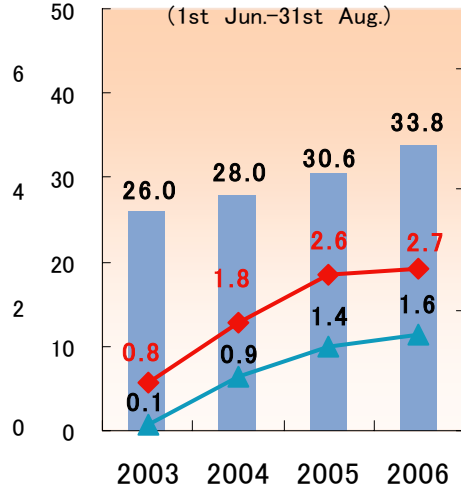
第1四半期実績(3~5月)

The first quarter
(1st March-31st May)



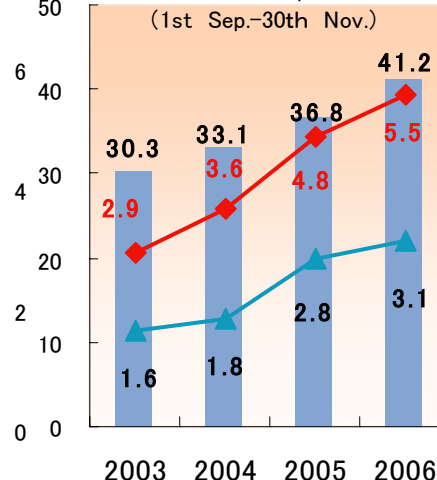
第2四半期実績(6~8月)

The second quarter
(1st Jun.-31st Aug.)



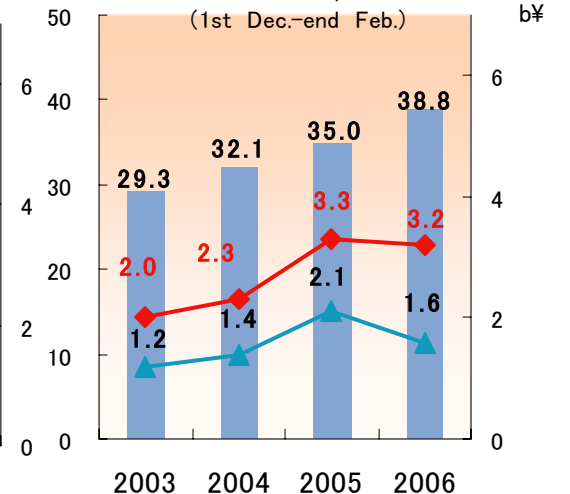
第3四半期実績(9~11月)

The Third quarter
(1st Sep.-30th Nov.)



第4四半期実績(12~2月)

The fourth quarter
(1st Dec.-end Feb.)



	The First quarter 2006/3-2006/5			The Second quarter 2006/6-2006/8			The Third quarter 2006/9-2006/11			The Fourth quarter 2006/12-2007/02		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%
営業収益 Revenue from operations	42,396		112.0	34,120		110.7	41,478		112.2	39,069		110.8
売上高 Net sales	42,213	100.0	112.0	33,898	100.0	110.7	41,288	100.0	112.2	38,805	100.0	110.7
売上原価 Cost of Sales	23,480	55.6	111.7	19,262	56.8	113.0	22,730	55.1	111.4	22,010	56.7	110.3
売上総利益 Gross Profit	18,732	44.4	112.4	14,637	43.2	107.8	18,558	44.9	113.1	16,794	43.3	111.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	18,915	44.8	112.4	14,859	43.8	108.0	18,748	45.4	113.1	17,058	44.0	111.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,501	32.0	111.9	12,169	35.9	109.0	13,282	32.2	111.9	14,046	36.2	116.0
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,414	12.8	113.6	2,690	7.9	103.7	5,465	13.2	116.4	3,013	7.8	94.8
経常利益 Ordinary Profit	5,481	13.0	113.4	2,721	8.0	102.4	5,501	13.3	114.6	3,228	8.3	96.0
当期純利益 Net income	2,831	6.7	97.8	1,692	5.0	113.3	3,142	7.6	111.1	1,648	4.2	77.5

2006年度 期末決算概要

無印良品

4. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

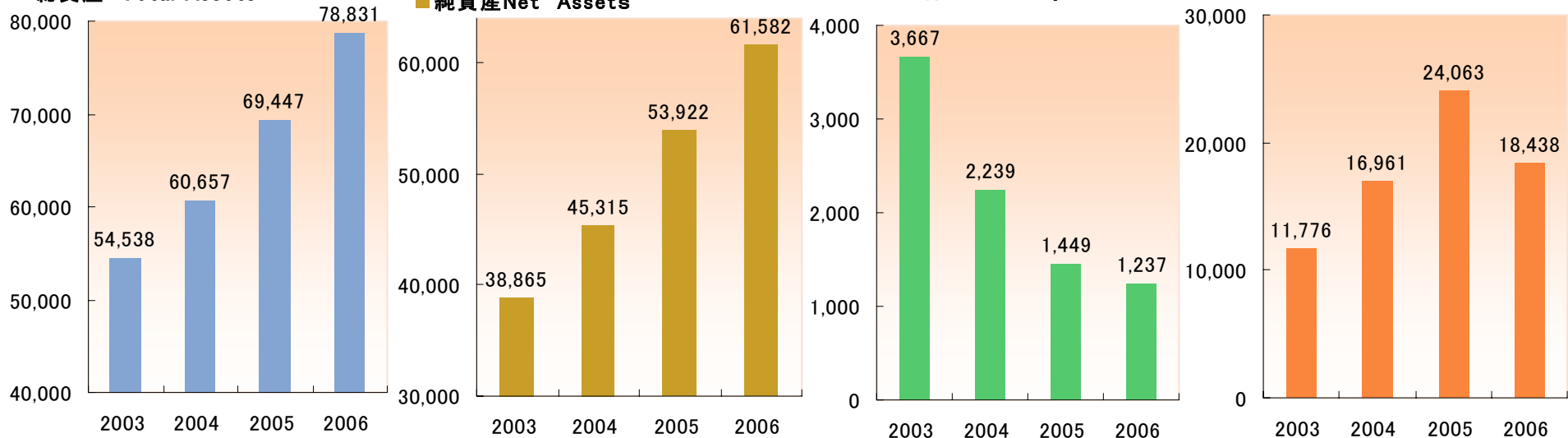
■ 総資産 Total Assets

■ 純資産 Net Assets

■ 自己株式 Treasury Stock

■ 現預金 Cash at bank and in hand

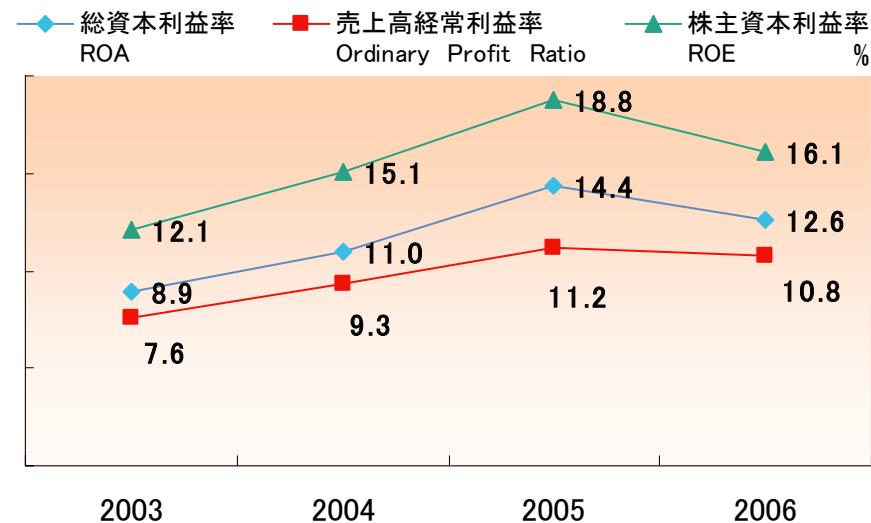
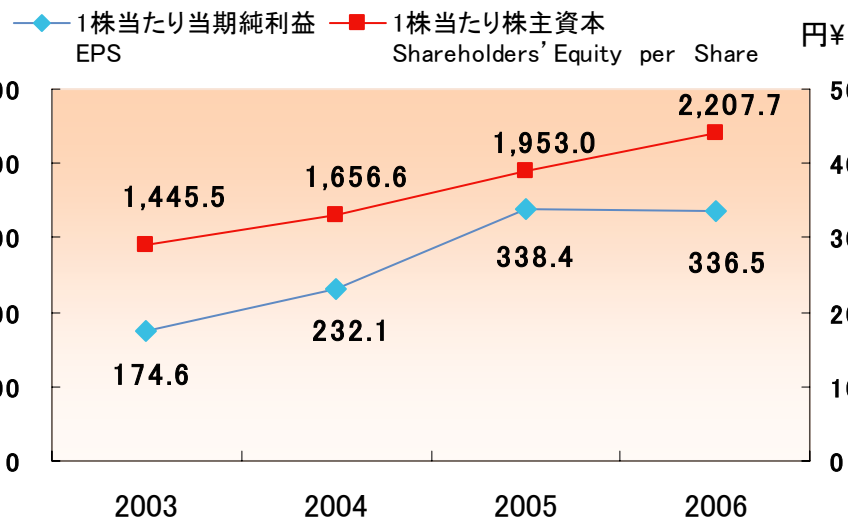
百万円 m¥



	2004/2		2005/2		2006/2		2007/2	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash at bank and in hand	11,776	4,932	16,961	5,185	24,063	7,102	18,438	-5,625
たな卸資産 Inventories	7,363	-1,363	8,823	1,460	10,154	1,331	11,362	1,208
その他流動資産 Other Current Assets	9,974	2,161	8,582	-1,392	9,091	509	15,806	6,715
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,984	1,362	11,255	271	10,904	-351	11,988	1,084
その他 Others	14,440	-2,478	15,034	594	15,233	199	21,237	6,004
資産合計 Total Assets	54,538	4,615	60,657	6,119	69,447	8,790	78,831	9,384
流動負債 Current Liabilities	14,935	4,374	14,491	-444	14,936	445	16,862	1,926
固定負債 Long-Term Liabilities	460	-52	600	140	349	-251	386	37
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	0	6,766	0	6,766	0
剰余金その他 Retained Earnings and Others	35,767	3,386	40,787	5,020	48,605	7,818	55,878	7,273
自己株式 Treasury Stock	-3,667	-3,000	-2,239	1,428	-1,449	790	-1,237	212
少数株主持分 Minority Interests	277	-93	249	-28	238	-11	429	191
純資産 Net Assets	38,865	385	45,315	6,450	53,922	8,607	61,582	7,660
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	54,538	4,615	60,657	6,119	69,447	8,790	78,831	9,384

2006年度期末決算概要

5.連結主要財務諸表 Financial Highlights(Consolidated)



	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	7.6%	9.3%	11.2%	10.8%
株主資本利益率 Return on Equity	12.1%	15.1%	18.8%	16.2%
総資本利益率 Return on Assets	8.9%	11.0%	14.4%	12.6%
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	71.3%	74.7%	77.6%	77.5%
1株当たり株主資本※ Shareholders' Equity per Share	1,445.5円	1,656.6円	1,953.0円	2,207.7円
1株当たり当期純利益※ Earning per Share	174.6円	232.1円	338.4円	336.5円

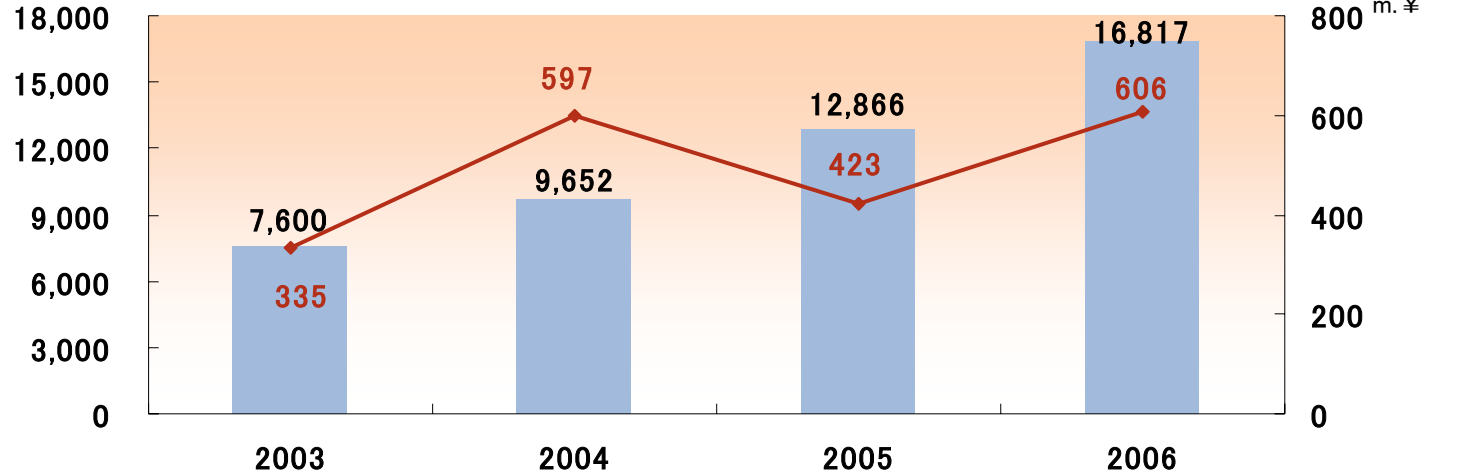
※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock)on end Feb.

2006年度期末決算概要

3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies) 海外グループ会社売上高・当期純利益合計

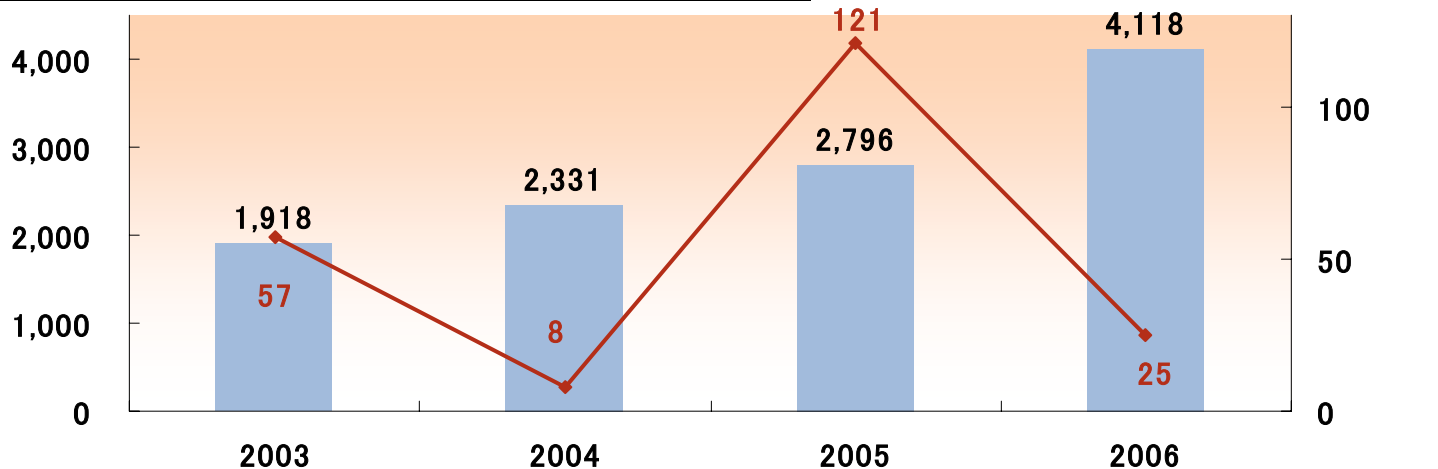
Sales and Net income of Overseas Group Companies



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

国内グループ会社売上高・当期純利益合計

Sales and Net income of Domestic Group Companies



2006年度期末決算概要

無印良品

4.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

百万円 m.¥

	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-D			欧州計					
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006			
売上高 Net Sales	4,418	4,538	5,438	1,696	1,998	2,590	69	603	928	-	66	670	6,183	7,205	9,626			
営業利益 Operating Profit	216	118	157	101	65	-39	-7	30	42	-	-36	-6	310	177	154			
当期純利益 Net Income	209	110	203	79	93	-102	-7	15	14	-	-36	-7	281	182	108			
	MUJI-HK			MUJI-S _g			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-S _h			アジア計		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高 Net Sales	2,567	3,261	3,507	308	322	422	594	1,461	2,102	-	566	1,009	-	51	151	3,469	5,661	7,191
営業利益 Operating Profit	336	376	365	-1	15	4	48	100	161	-	-104	13	-	-23	6	383	364	549
当期純利益 Net Income	279	285	309	-1	15	7	38	68	153	-	-104	25	-	-23	7	316	241	501
	U.S.A			海外計 Sub-Total														
	2004	2005	2006	2004	2005	2006												
売上高 Net Sales	-	-	0	9,652	12,866	16,817												
営業利益 Operating Profit	-	-	-3	693	541	700												
当期純利益 Net Income	-	-	-3	597	423	606												
	ムジ・ネット			アール・ケイト・トラック			花良品			イデー			国内計 Sub-Total			MGS		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高 Net Sales	193	424	822	1,057	1,313	1,655	1,081	1,059	1,044	-	-	596	2,331	2,796	4,118	-	-	994
営業利益 Operating Profit	3	1	14	113	146	216	-46	44	21	-	-	-60	70	191	192	-	-	-160
当期純利益 Net Income	3	1	11	67	85	133	-62	35	-29	-	-	-89	8	121	25	-	-	-164

[Exchange Rate]

(End of Dec.)1HKD=15.32JPY / 1SGD=77.61JPY / 1TWD=3.65JPY / 1KRW=0.1282JPY / 1CNY=15.24JPY / 1USD=119.11JPY

(End of Jan.)1GBP=238.90JPY / 1EUR=157.74JPY

2006年度期末決算概要

無印良品

5.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

	イギリス			フランス			イタリア			ドイツ			アイルランド		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Number of Stores															
期末店舗数計 Total	15	16	17	5	7	8	1	2	3	-	1	2	1	1	1
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	4,309	4,349	4,481	1,458	2,144	2,402	440	780	1,140	-	518	1,155	149	149	149

	スウェーデン			ノルウェー			スペイン		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Number of Stores									
期末店舗数計 Total	3	5	6	-	2	4	-	-	2
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	380	668	808	-	218	460	-	-	588

欧州計		
2004	2005	2006
25	34	43
6,736	8,826	11,183

	香港			シンガポール			台湾			韓国			上海		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Number of Stores															
期末店舗数計 Total	4	5	6	2	2	3	4	6	9	1	3	5	-	1	1
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	2,549	3,054	3,841	608	607	1,010	2,078	3,304	4,859	380	1,340	1,752	-	743	743

	タイ		
	2004	2005	2006
Number of Stores			
期末店舗数計 Total	-	-	2
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	-	-	760

アジア計			海外計		
2004	2005	2006	2004	2005	2006
11	17	26	36	51	69
5,615	9,048	12,965	12,351	17,874	24,148

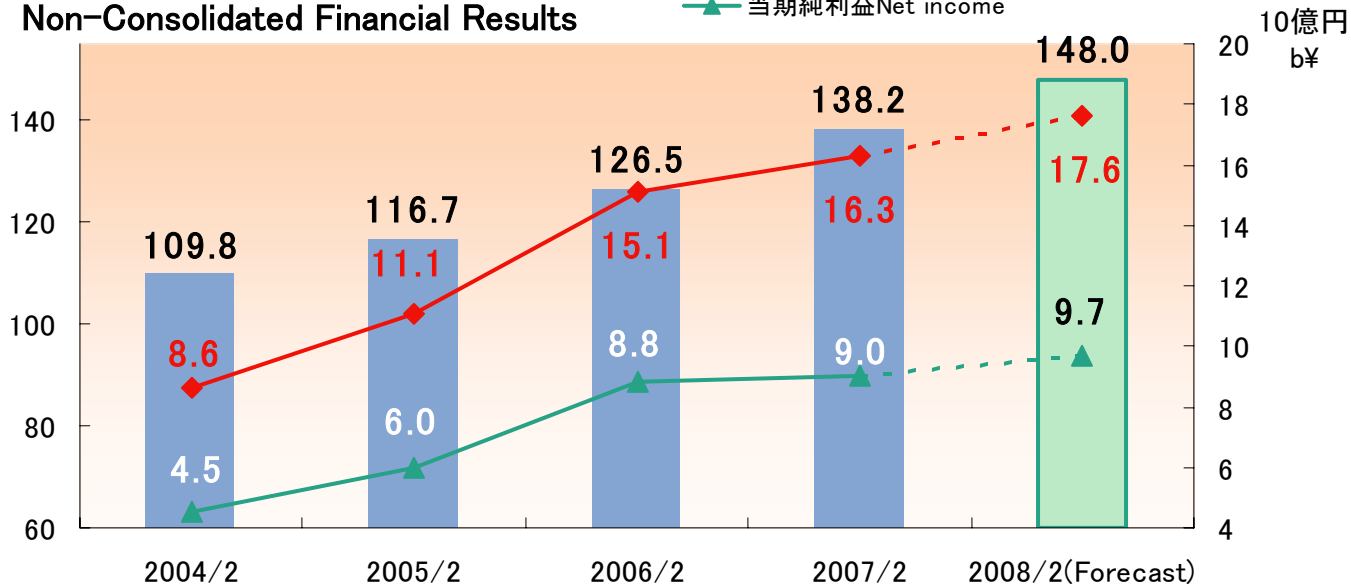
2006年度期末決算概要

無印良品

Ⅱ. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

■ 売上高 Net sales ◆ 経常利益 Ordinary Profit
▲ 当期純利益 Net income

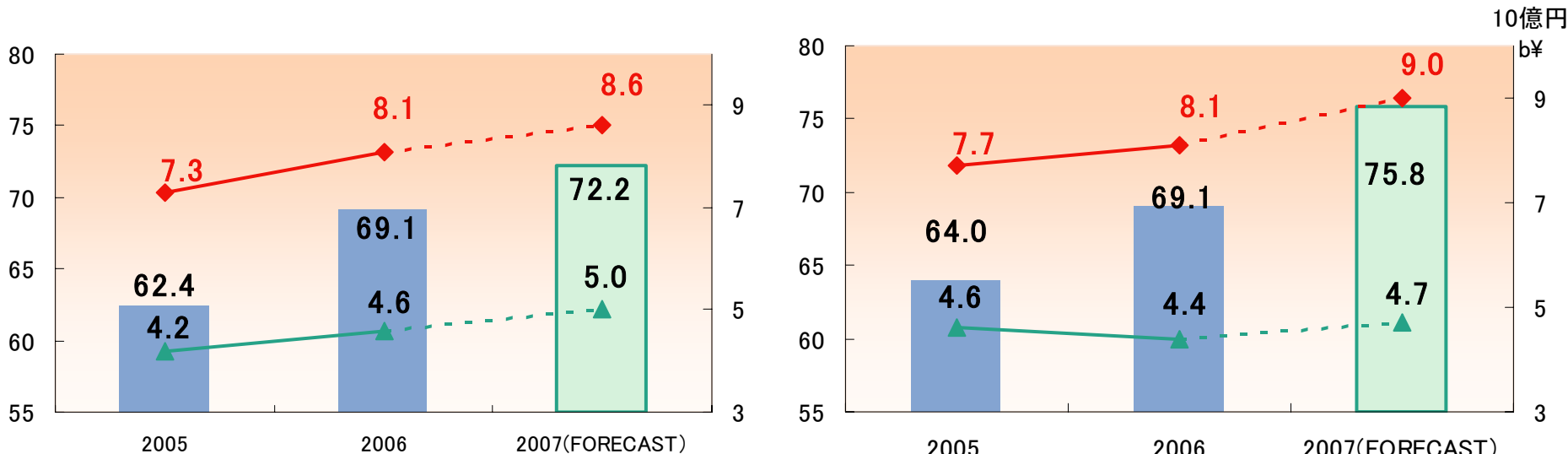


	2004/2			2005/2			2006/2			2007/2			2008/2 (Forecast)		
	金額 mil.\	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.\	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.\	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.\	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.\	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	110,702		103.6	117,663		106.3	127,495		108.4	139,350		109.3	149,000		106.9
売上高 Net sales	109,844	100.0	103.7	116,774	100.0	106.3	126,522	100.0	108.3	138,221	100.0	109.2	148,000	100.0	107.1
売上原価 Cost of Sales	64,624	58.8	99.3	66,930	57.3	103.6	72,330	57.2	108.1	79,770	57.7	110.3	85,000	57.4	106.6
売上総利益 Gross Profit	45,220	41.2	110.8	49,843	42.7	110.2	54,192	42.8	108.7	58,450	42.3	107.9	63,000	42.6	107.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	46,077	41.9	110.4	50,732	43.4	110.1	55,165	43.6	108.7	59,579	43.1	108.0	64,000	43.2	107.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	37,716	34.3	107.8	39,769	34.1	105.4	40,241	31.8	101.2	43,522	31.5	108.2	46,700	31.6	107.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	8,361	7.6	124.0	10,693	9.2	127.9	14,923	11.8	139.6	16,057	11.6	107.6	17,300	11.7	107.7
経常利益 Ordinary Profit	8,667	7.9	122.2	11,161	9.6	128.8	15,121	12.0	135.5	16,327	11.8	108.0	17,600	11.9	107.8
当期純利益 Net income	4,537	4.1	196.5	6,000	5.1	132.2	8,862	7.0	147.7	9,083	6.6	102.5	9,700	6.6	106.8

2006年度 期末決算概要

2. 半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Six Months)

■ 売上高 Net sales ◆ 経常利益 Ordinary Profit ▲ 当期純利益 Net income



	3-8月 FIRST HALF									9-2月 SECOND HALF								
	2005			2006			2007 (Forecast)			2005			2006			2007 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%
営業収益 Revenue from operations	62,978		108.8	69,644		110.6	72,700		104.4	64,517		108.0	69,706		108.0	76,300		109.5
売上高 Net sales	62,498	100.0	108.8	69,117	100.0	110.6	72,200	100.0	104.5	64,023	100.0	107.9	69,104	100.0	107.9	75,800	100.0	109.7
売上原価 Cost of Sales	35,511	56.8	108.9	39,768	57.5	112.0	41,500	57.5	104.4	36,818	57.5	107.3	40,002	57.9	108.6	43,500	57.4	108.7
売上総利益 Gross Profit	26,987	43.2	108.7	29,348	42.5	108.7	30,700	42.5	104.6	27,205	42.5	108.8	29,102	42.1	107.0	32,300	42.6	111.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	27,466	43.9	108.6	29,875	43.2	108.8	31,200	43.2	104.4	27,698	43.3	108.9	29,704	43.0	107.2	32,800	43.3	110.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	20,249	32.4	102.5	21,860	31.6	108.0	22,800	31.6	104.3	19,991	31.2	99.9	21,662	31.3	108.4	23,900	31.5	110.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	7,217	11.5	130.3	8,014	11.6	111.0	8,400	11.6	104.8	7,706	12.0	142.0	8,043	11.6	104.4	8,900	11.7	110.7
経常利益 Ordinary Profit	7,321	11.7	128.8	8,169	11.8	111.6	8,600	11.9	105.3	7,799	12.2	142.4	8,158	11.8	104.6	9,000	11.9	110.3
当期純利益 Net income	4,214	6.7	140.2	4,618	6.7	109.6	5,000	6.9	108.3	4,647	7.3	155.2	4,465	6.5	96.1	4,700	6.2	105.3

2006年度 期末決算概要

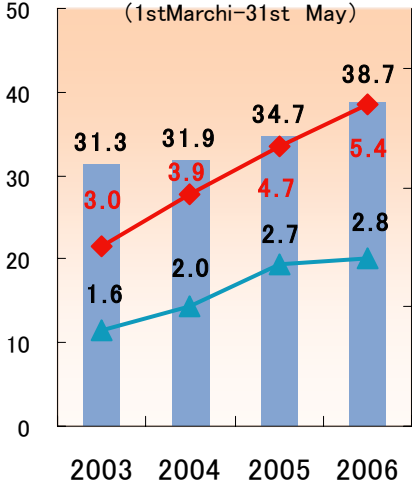
無印良品

3. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)

■ 売上高 Net sales ◆ 経常利益 Ordinary Profit ▲ 当期純利益 Net income

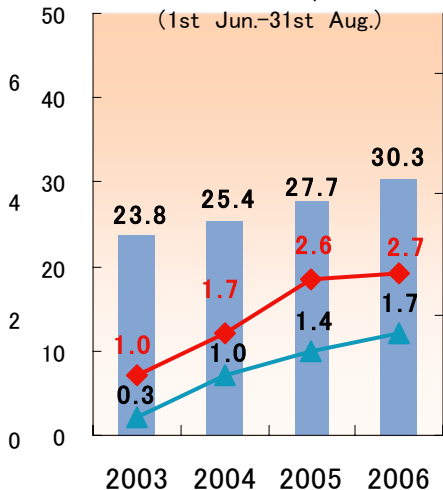
第1四半期実績(3~5月)

The First quarter
(1st March-31st May)



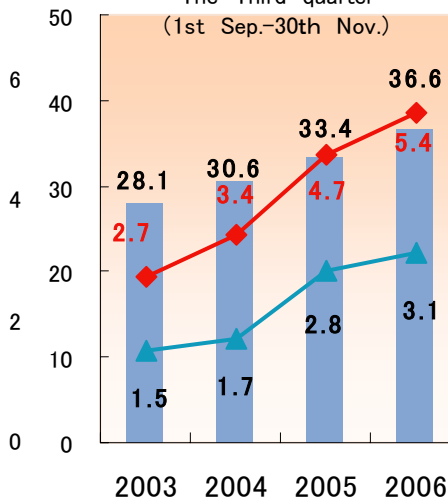
第2四半期実績(6~8月)

The Second quarter
(1st Jun.-31st Aug.)



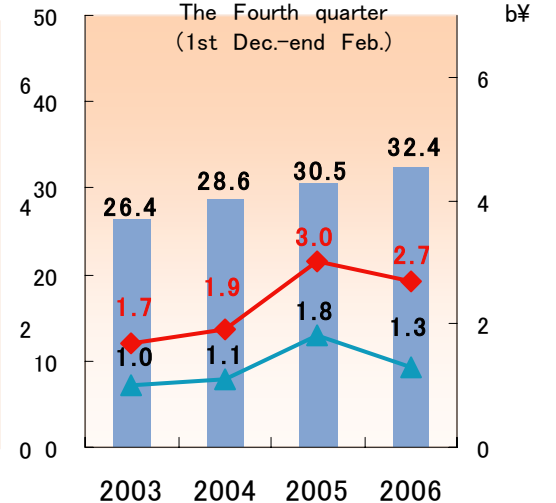
第3四半期実績(9~11月)

The Third quarter
(1st Sep.-30th Nov.)



第4四半期実績(12~2月)

The Fourth quarter
(1st Dec.-end Feb.)



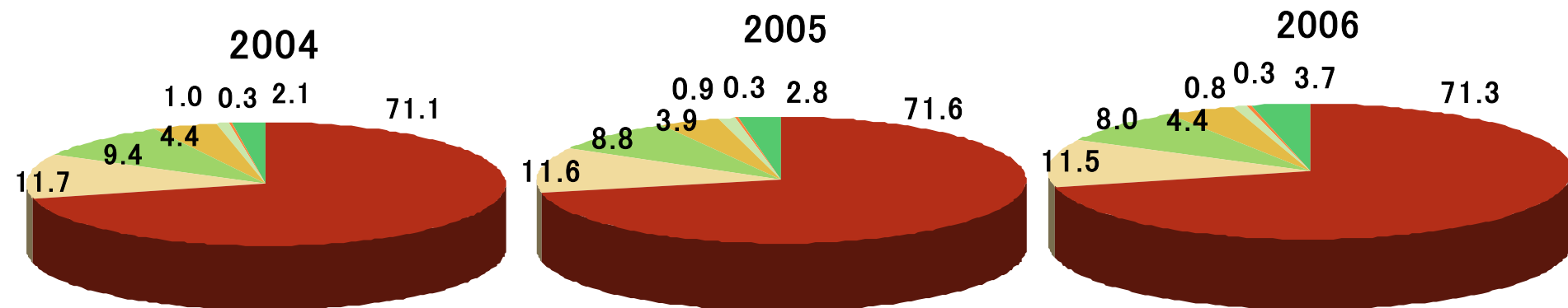
10億円
b¥

	The First quarter 2006/3-2006/5			The Second quarter 2006/6-2006/8			The Third quarter 2006/9-2006/11			The Fourth quarter 2006/12-2007/2		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%
営業収益 Revenue from operations	38,991		111.0	30,653		109.6	36,971		109.8	32,735		106.2
売上高 Net sales	38,757	100.0	111.4	30,360	100.0	109.5	36,697	100.0	109.6	32,407	100.0	106.0
売上原価 Cost of Sales	22,018	56.8	111.2	17,750	58.5	112.9	20,735	56.5	109.7	19,267	59.5	107.6
売上総利益 Gross Profit	16,738	43.2	111.7	12,610	41.5	105.1	15,963	43.5	109.7	13,139	40.5	103.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	16,972	43.8	111.6	12,903	42.5	105.3	16,237	44.2	109.9	13,467	41.6	104.2
販売費及び一般管理費 S.G.A.	11,625	30.0	110.1	10,235	33.7	105.6	10,856	29.6	107.7	10,806	33.3	109.0
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,347	13.8	114.9	2,667	8.8	104.0	5,382	14.7	114.6	2,661	8.2	88.4
経常利益 Ordinary Profit	5,438	14.0	115.2	2,731	9.0	105.0	5,442	14.8	114.5	2,716	8.4	89.2
当期純利益 Net income	2,849	7.4	103.0	1,769	5.8	122.2	3,128	8.5	111.2	1,337	4.1	72.9

2006年度期末決算概要

4.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

- 直営店 Directly managed stores
- 一般供給先 Licensed Stores
- 西友 Shops in The Seiyu
- ファミリーマートG FamilyMart group
- 東日本キヨスク KIOSK
- アスクル Askul
- ネットストア Internet Store



	2005/2			2006/2			2007/2		
	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%
直営店 Directly managed stores	83,032	71.1	108.9	90,538	71.6	109.0	98,496	71.3	108.8
一般供給先 Licensed Stores	13,648	11.7	100.3	14,675	11.6	107.5	15,885	11.5	108.2
西友 Shops in The Seiyu	10,919	9.4	95.0	11,077	8.8	101.4	11,034	8.0	99.6
ファミリーマートG FamilyMart group	5,172	4.4	94.5	4,961	3.9	95.9	6,119	4.4	123.3
東日本キヨスク KIOSK	1,168	1.0	98.4	1,111	0.9	95.1	1,152	0.8	103.7
アスクル Askul	314	0.3	171.2	436	0.3	138.9	454	0.3	104.1
卸売 Wholesale	31,224	26.7	97.7	32,262	25.5	103.3	34,646	25.1	107.4
ネットストア Internet Store	2,478	2.1	152.2	3,553	2.8	143.4	5,078	3.7	142.9
その他 Others	38	0.0	117.1	167	0.1	430.5	—	0.0	—
合計 Total	116,774	100.0	106.3	126,522	100.0	108.3	138,221	100.0	109.2

2006年度期末決算概要

無印良品

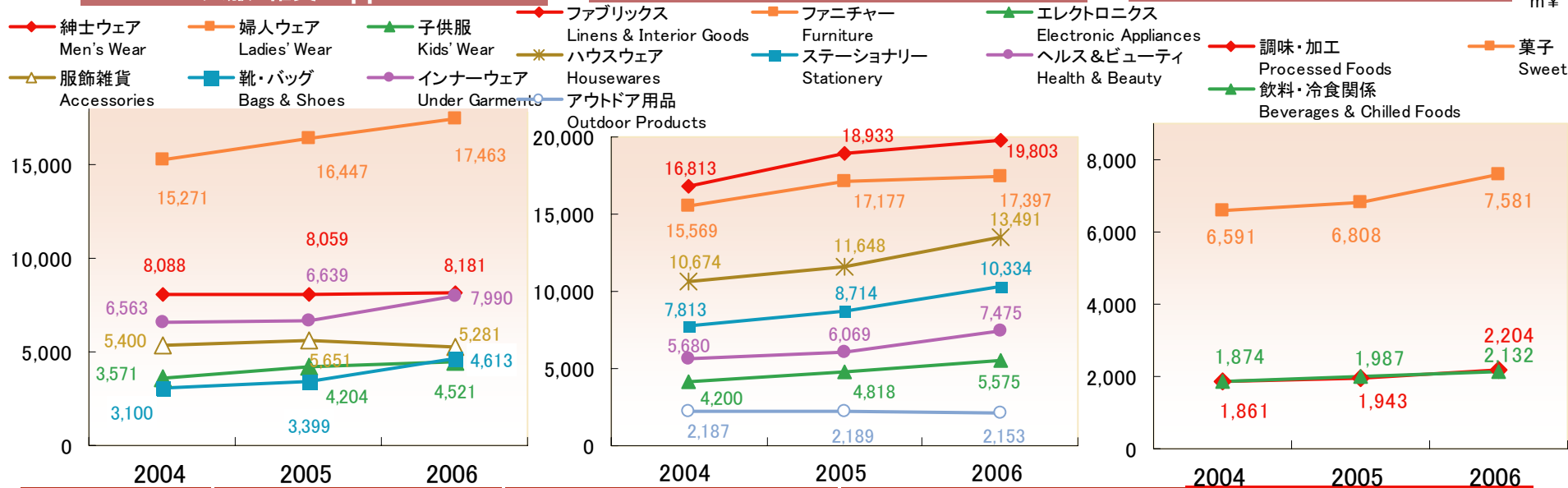
5.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

衣服・雑貨 Apparel

生活雑貨 Household Goods

食品 Food

百万円
m¥

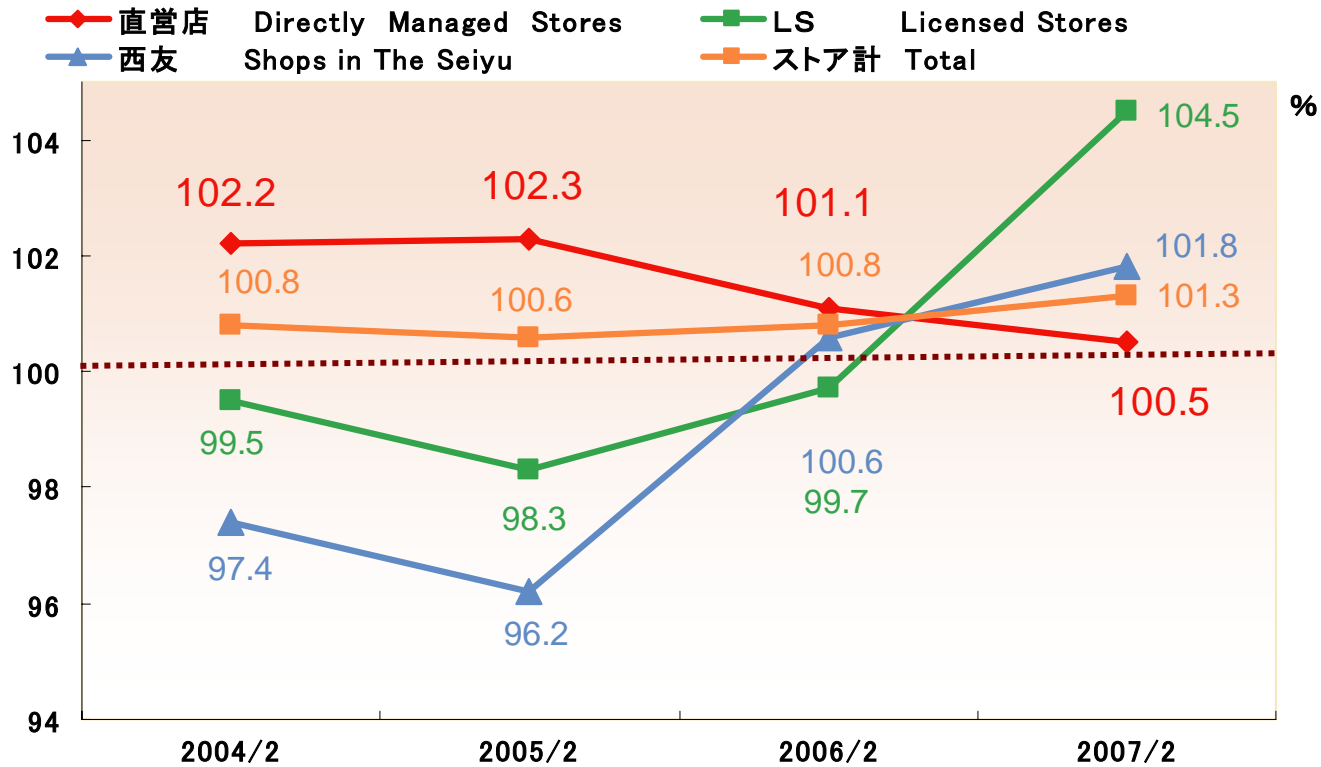


		2005/2			2006/2			2007/2		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		mil.\	%	YOY %	mil.\	%	YOY %	mil.\	%	YOY %
紳士ウェア	Men's Wear	8,088	6.9	104.1	8,059	6.4	99.6	8,181	5.9	101.5
婦人ウェア	Ladies' Wear	15,271	13.1	118.3	16,447	13.0	107.7	17,463	12.6	106.2
子供服	Kids' Wear	3,571	3.1	104.9	4,204	3.3	117.7	4,521	3.3	107.5
服飾雑貨	Accessories	5,400	4.6	104.5	5,651	4.5	104.6	5,281	3.8	93.5
靴・バッグ	Bags & Shoes	3,100	2.7	90.3	3,399	2.7	109.6	4,613	3.3	135.7
インナーウェア	Underware	6,563	5.6	105.0	6,639	5.2	101.2	7,990	5.8	120.3
衣服雑貨小計	Apparel	41,994	36.0	107.9	44,403	35.1	105.7	48,052	34.8	108.2
ファブリックス	Linens & Interior Goods	16,813	14.4	110.3	18,933	15.0	112.6	19,803	14.3	104.6
ファニチャー	Furniture	15,569	13.3	103.4	17,177	13.6	110.3	17,397	12.6	101.3
エレクトロニクス	Electronic Appliances	4,200	3.6	108.4	4,818	3.8	114.7	5,575	4.0	115.7
ハウスウェア	Housewares	10,674	9.1	100.8	11,648	9.2	109.1	13,491	9.8	115.8
ステーショナリー	Stationery	7,813	6.7	101.0	8,714	6.9	111.5	10,334	7.5	118.6
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	5,680	4.9	105.6	6,069	4.8	106.8	7,475	5.4	123.2
アウトドア用品	Outdoor Products	2,187	1.9	115.2	2,189	1.7	100.1	2,153	1.6	98.4
生活雑貨小計	Household Goods	62,939	53.9	105.2	69,551	55.0	110.5	76,232	55.2	109.6
調味・加工	Processed Foods	1,861	1.6	113.3	1,943	1.5	104.4	2,204	1.6	113.4
菓子	Sweets	6,591	5.6	103.4	6,808	5.4	103.3	7,581	5.5	111.4
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	1,874	1.6	100.4	1,987	1.6	106.0	2,132	1.5	107.3
食品小計	Food	10,327	8.8	104.5	10,739	8.5	104.0	11,917	8.6	111.0
その他	Others	1,512	1.3	123.7	1,827	1.4	121.2	2,019	1.5	110.5
合計	Total	116,774	100.0	106.3	126,522	100.0	108.3	138,221	100.0	109.2

2006年度期末決算概要

6.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

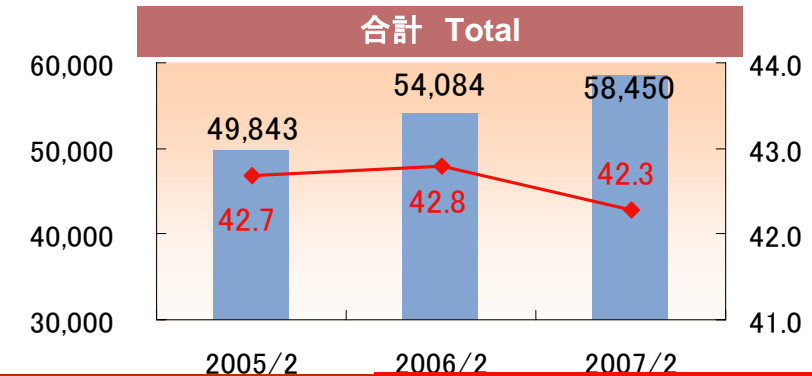
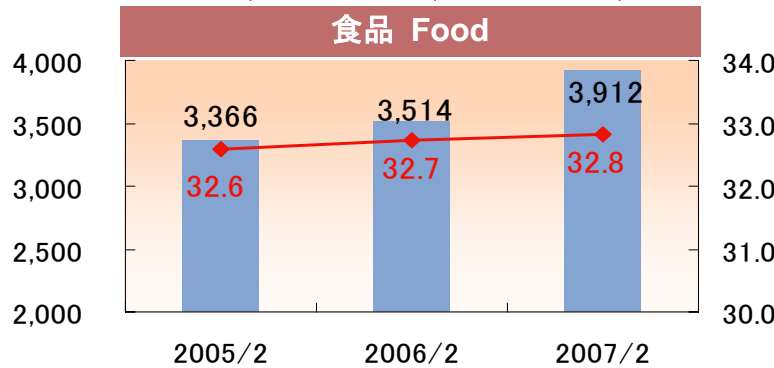
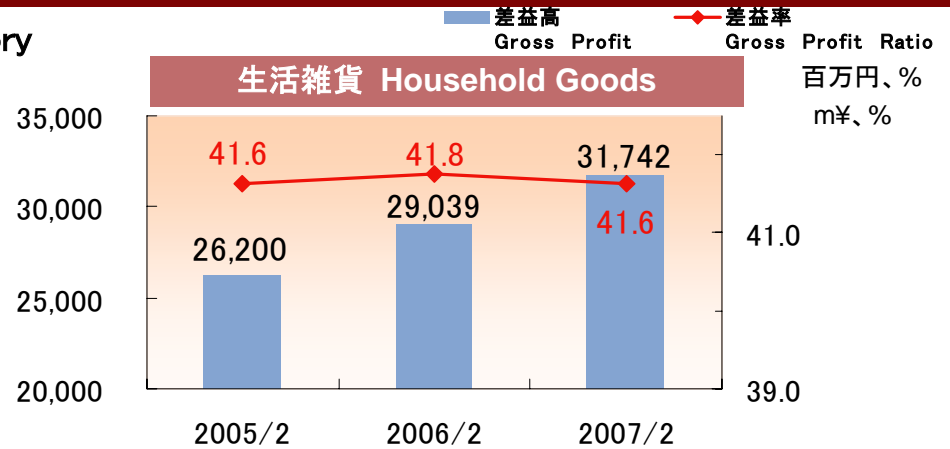
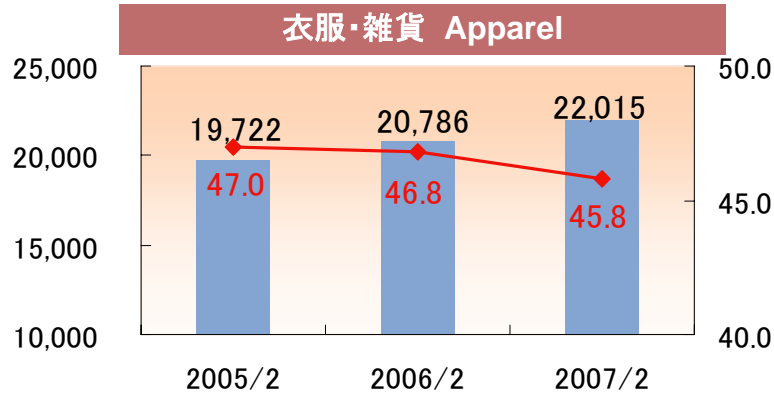
チャネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
直営店 Directly Managed Stores	102.2%	102.3%	101.1%	100.5%
LS Licensed Stores	99.5%	98.3%	99.7%	104.5%
西友 Shops in The Seiyu	97.4%	96.2%	100.6%	101.8%
ストア計 Total	100.8%	100.6%	100.8%	101.3%

2006年度期末決算概要

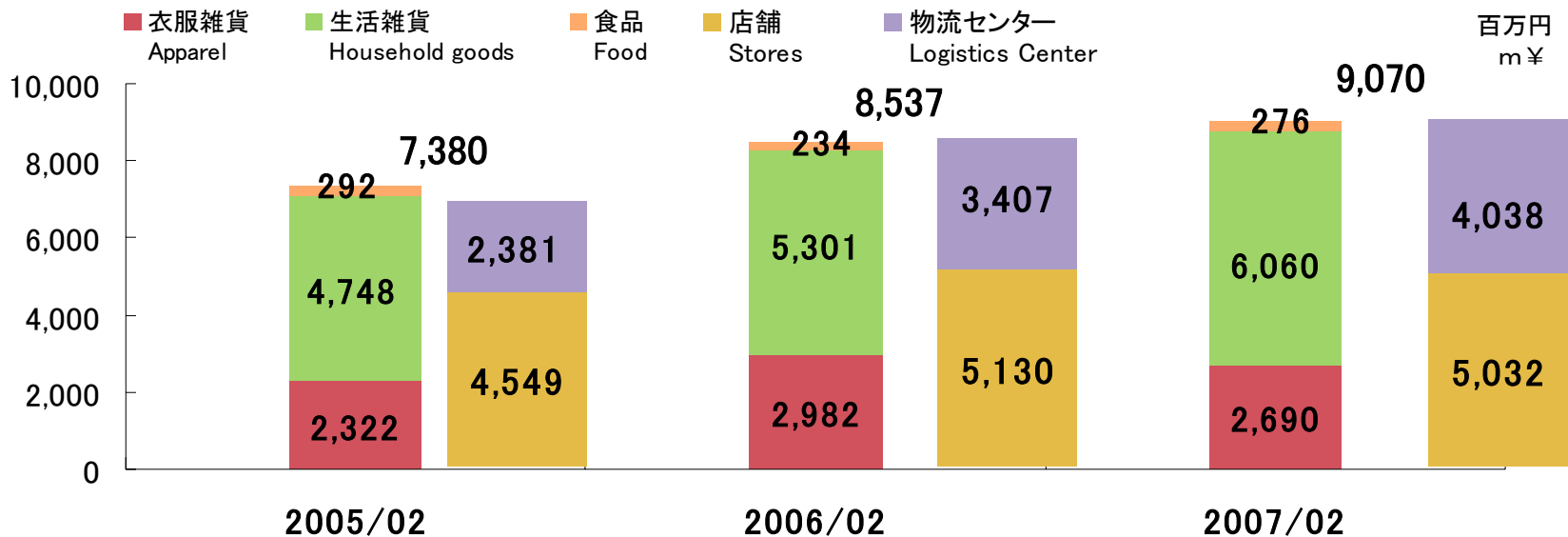
7.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category



	2005/2				2006/2				2007/2			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change
	mil.¥		%	%	mil.¥		%	%	mil.¥		%	%
衣服雑貨 Apparel	41,988	19,722	47.0	3.2	44,403	20,786	46.8	-0.2	48,052	22,015	45.8	-1.0
生活雑貨 Household goods	62,929	26,200	41.6	0.8	69,551	29,039	41.8	0.2	76,232	31,742	41.6	-0.2
食品 Food	10,327	3,366	32.6	1.5	10,739	3,514	32.7	0.1	11,917	3,912	32.8	0.1
その他 Others	1,528	553	36.2	-22.0	1,827	850	46.5	10.4	2,019	779	38.6	-7.9
合計 Total	116,774	49,843	42.7	1.5	126,522	54,084	42.8	0.1	138,221	58,450	42.3	-0.5

2006年度期末決算概要

8.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

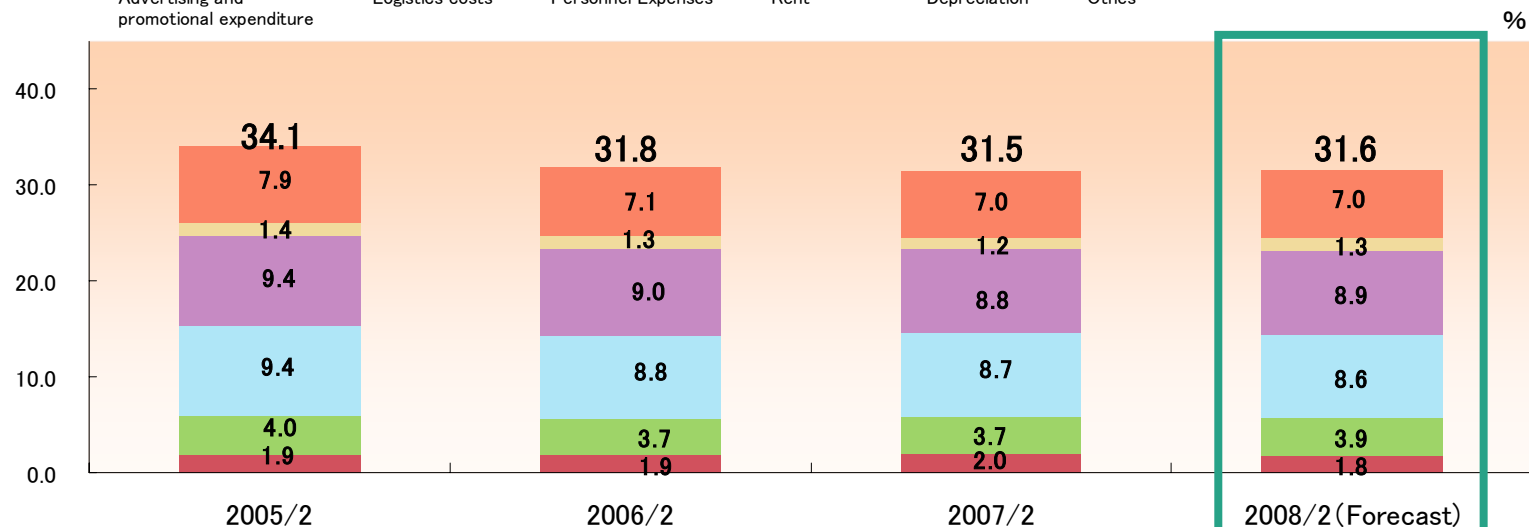


	2005/2				2006/2				2007/2			
	金額 Net Sales mil.\	構成比 Share %	昨年比 YOY %		金額 Net Sales mil.\	構成比 Share %	昨年比 YOY %		金額 Net Sales mil.\	構成比 Share %	昨年比 YOY %	
(店舗 Stores)												
衣服雑貨 Apparel	2,032	27.5	135.3		2,446	28.7	120.4		1,963	21.6	80.3	
生活雑貨 Household goods	2,266	30.7	131.1		2,469	28.9	109.0		2,824	31.1	114.4	
食品 Food	231	3.1	131.3		195	2.3	84.4		215	2.4	110.3	
その他 Others	20	0.3	95.2		20	0.2	100.0		28	0.3	140.0	
合計 Sub-Total	4,549	61.6	132.7		5,130	60.1	112.8		5,032	55.5	98.1	
(本部 Logistics Center)												
衣服雑貨 Apparel	290	3.9	103.9		536	6.3	184.8		727	8.0	135.6	
生活雑貨 Household goods	2,482	33.6	100.4		2,832	33.2	114.1		3,235	35.7	114.2	
食品 Food	61	0.8	101.7		39	0.5	63.9		60	0.7	153.8	
その他 Others	-2	-0.0	—		0	0.0	—		14	0.2	—	
合計 Sub-Total	2,831	38.4	100.7		3,407	39.9	120.3		4,038	44.5	118.5	
(全社 Total)												
衣服雑貨 Apparel	2,322	31.5	130.4		2,982	34.9	128.4		2,690	29.7	90.2	
生活雑貨 Household goods	4,748	64.3	113.0		5,301	62.1	111.6		6,060	66.8	114.3	
食品 Food	292	4.0	123.7		234	2.7	80.1		276	3.0	117.9	
その他 Others	18	0.2	85.7		20	0.2	111.1		43	0.5	215.0	
合計 Total	7,380	100.0	118.3		8,537	100.0	115.7		9,070	100.0	106.2	

2006年度期末決算概要

9.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

■ 宣伝費 Advertising and promotional expenditure
■ 運搬・配送費 Logistics costs
■ 人件費 Personnel Expenses
■ 借地借家料 Rent
■ 減価償却費 Depreciation
■ その他 Othes



直営店売上比率 %
Sales Share by
Directly Managed Stores

2005/2

71.1

2006/2

71.0

2007/2

71.3

2008/2 (Forecast)

	2005/2			2006/2			2007/2			2008/2 (Forecast)		
	金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY	金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY	金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY	金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY
	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.\	%	%
売上高 Net Sales	116,774	100.0	106.3	126,522	100.0	108.3	138,221	100.0	109.2	148,000	100.0	107.1
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,232	1.9	100.3	2,365	1.9	106.0	2,827	2.0	119.5	2,700	1.8	95.5
運搬・配送費 Logistics costs	4,702	4.0	102.1	4,640	3.7	98.7	5,165	3.7	111.3	5,700	3.9	110.4
人件費 Personnel Expenses	10,982	9.4	105.1	11,158	8.8	101.6	12,074	8.7	108.2	12,800	8.6	106.0
借地借家料 Rent	10,961	9.4	100.6	11,372	9.0	103.7	12,115	8.8	106.5	13,200	8.9	109.0
減価償却費 Depreciation	1,672	1.4	109.1	1,698	1.3	101.6	1,631	1.2	96.1	1,900	1.3	116.5
その他 Others	9,217	7.9	115.1	9,005	7.1	97.7	9,710	7.0	107.8	10,400	7.0	107.1
合計 Total	39,769	34.1	105.4	40,241	31.8	101.2	43,522	31.5	108.2	46,700	31.6	107.3

2006年度 期末決算概要

無印良品

百万円 m¥

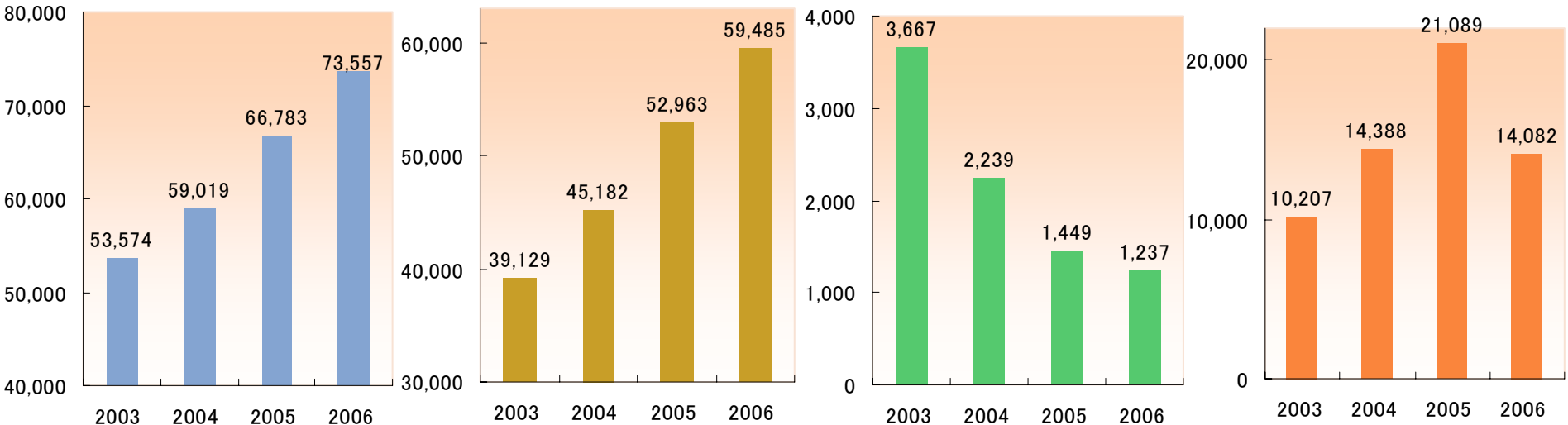
10. 貸借対照表 Balance Sheet

■ 総資産 Total Assets

■ 純資産 Net Assets

■ 自己株式 Treasury Stock

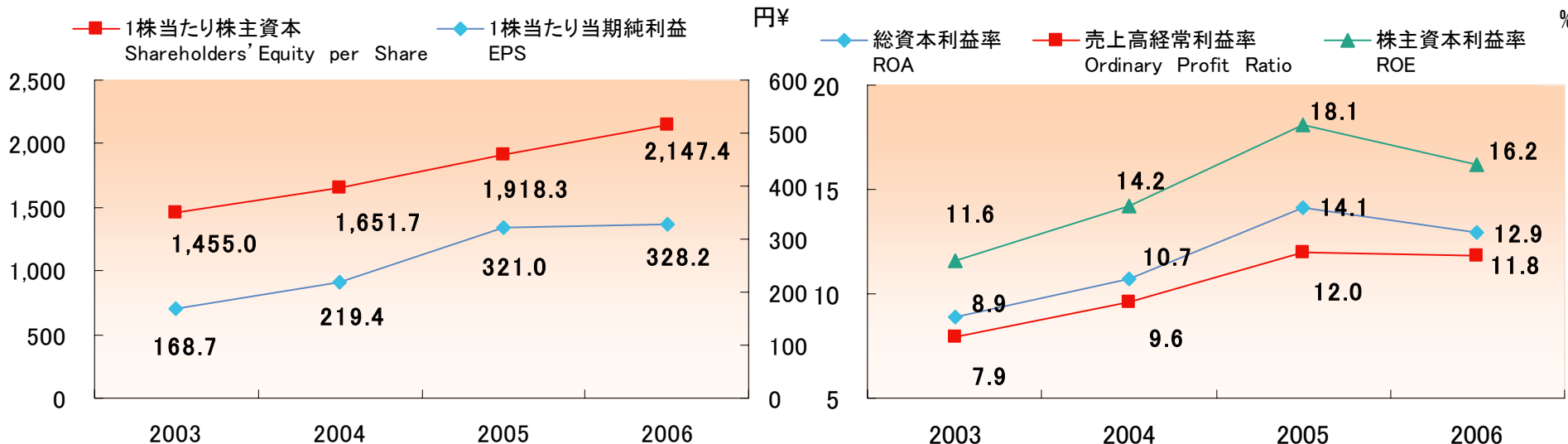
■ 現預金 Cash on hand and in banks



	2004/2		2005/2		2006/2		2007/2	
	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥
現預金 Cash at bank and in hand	10,207	5,002	14,388	4,181	21,089	6,701	14,082	-7,007
たな卸資産 Inventories	6,279	-1,491	7,418	1,139	8,545	1,127	9,056	511
その他流動資産 Other Current Assets	10,154	2,087	8,782	-1,372	9,042	260	15,152	6,110
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,346	1,536	10,493	147	9,731	-762	10,353	622
その他 Others	16,587	-2,442	17,935	1,348	18,374	439	24,912	6,538
資産合計 Total Assets	53,574	4,691	59,019	5,445	66,783	7,764	73,557	6,774
流動負債 Current Liabilities	13,993	4,434	13,236	-757	13,484	248	13,736	252
固定負債 Long-Term Liabilities	452	-48	600	148	335	-265	335	0
資本金 Share Capital	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	36,031	3,306	40,654	4,623	47,647	6,993	54,235	6,588
自己株式 Treasury Stock	-3,667	-3,000	-2,239	1,428	-1,449	790	-1,237	212
純資産 Net Assets	39,129	304	45,182	6,053	52,963	7,781	59,485	6,522
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	53,574	4,691	59,019	5,445	66,783	7,764	73,557	6,774

2006年度期末決算概要

11.主要財務諸表 Financial Highlights (Non-Consolidated)



	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	7.9%	9.6%	12.0%	11.8%
株主資本利益率 Return on Equity	11.6%	14.2%	18.1%	16.2%
総資本利益率 Return on Asset	8.9%	10.7%	14.1%	12.9%
株主資本比率 Shareholders'Equity Ratio	73.0%	76.6%	79.3%	80.8%
1株当たり株主資本※ Shareholders'Equity per Share	1,455.0円	1,651.7円	1,918.3円	2,147.4円
1株当たり当期純利益※ Earning per Share	168.7円	219.4円	321.0円	328.2円
自己株式数 Number of Treasury Stock	1,185,245株	723,357株	467,891株	398,877株
発行済株式数 Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

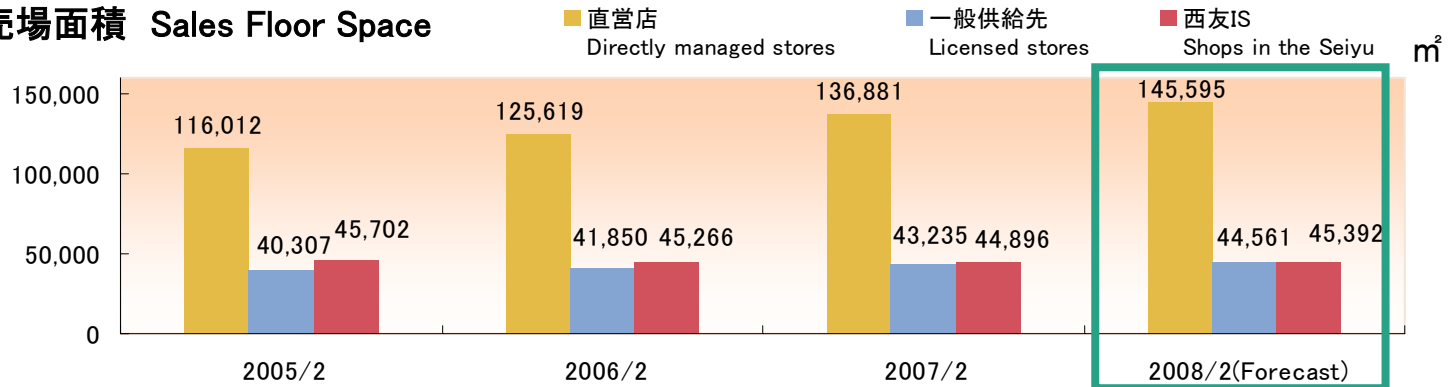
※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock)on end Feb.

2006年度期末営業概要

無印良品

1. 期末売場面積 Sales Floor Space



	2005/2		2006/2		2007/2		2008/2 (Forecast)	
	面積 m²	構成比 %	面積 m²	構成比 %	面積 m²	構成比 %	面積 m²	構成比 %
直営店 Directly managed stores	116,012	57.4	125,619	59.0	136,881	60.8	145,595	61.8
一般供給先 Licensed stores	40,307	20.0	41,850	19.7	43,235	19.2	44,561	18.9
西友インショップ Shops in the Seiyu	45,702	22.6	45,266	21.3	44,896	20.0	45,392	19.3
合計 Total	202,021	100.0	212,735	100.0	225,012	100.0	235,548	100.0
前期比 YOY %	106.4		105.3		105.8		104.9	

2. 店舗数 Number of Stores

	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
直営店 Directly managed stores	141	153	172	182
一般供給先 Licensed stores	65	67	68	69
西友インショップ Shops in the Seiyu	79	78	78	79
合計 Total	285	298	318	330

2006年度期末営業概要

無印良品

3. 2006年度出店実績 New Stores in 2006/3~2007/2

	2006/3~2007/2								2007/3~2008/2(PLAN)							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total		新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²	店舗数 Number of Stores	売場面積 m ²
直営店 Directly managed stores	25	19,292	15	-757	-6	-7,481	19	11,054	18	15,012	1	198	-8	-6,496	10	8,714
一般供給先 Licensed stores	3	1,923	3	466	-2	-796	1	1,593	3	2,248	0	0	-2	-922	1	1,326
西友インショップ Shops in the Seiyu	1	489	0	0	-1	-859	0	-370	1	496	0	0	0	0	1	496
合計 Total	29	21,705	18	-291	-9	-9,137	20	12,277	22	17,755	1	198	-10	0	12	10,536

※2006年度新店、閉鎖2店舗は直営店、一般供給先からの置き換えによるカウント

4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

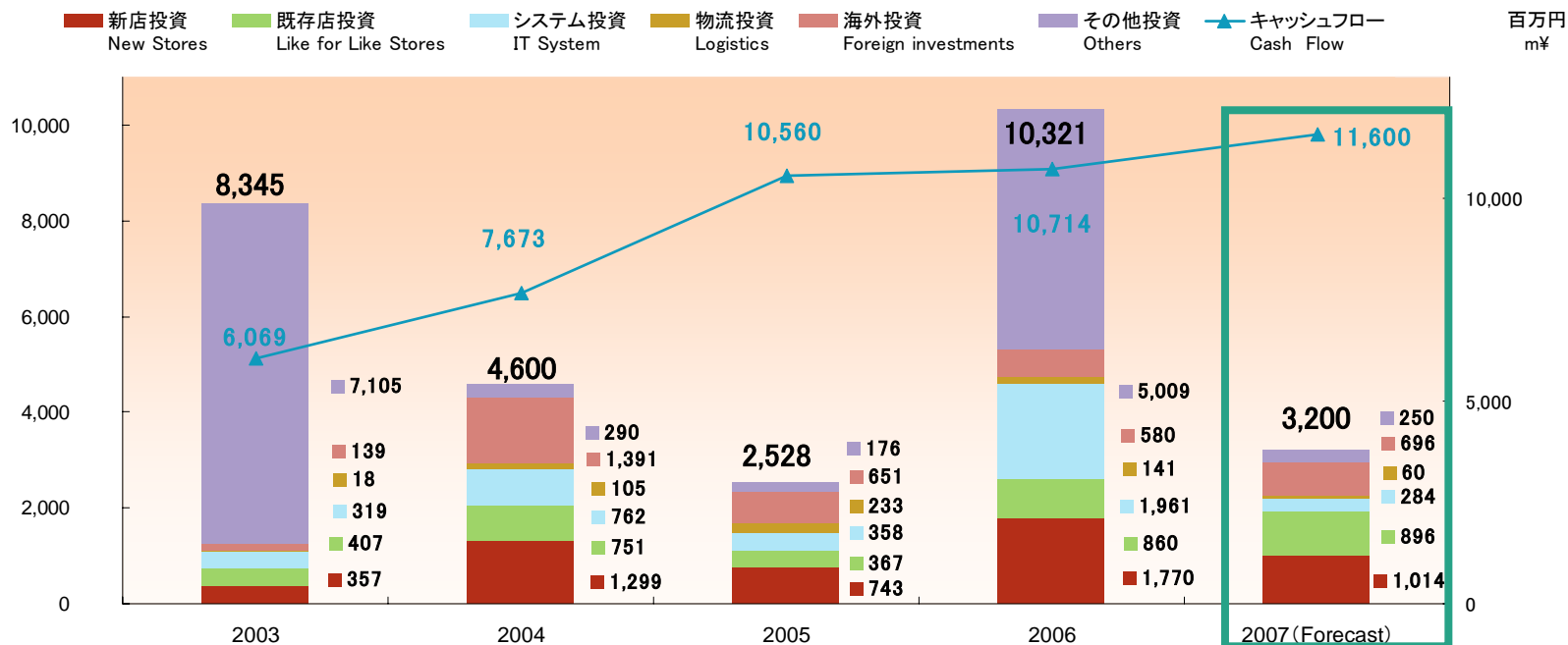
	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
	m ²	m ²	m ²	m ²	m ²
直営店 Directly managed stores	854	823	821	796	800
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	593	597	601	604	608

2006年度期末営業概要

5.投資実績 Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

※キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費
Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount



	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
	mil.	mil.	mil.	mil.	mil.
新店投資 New Stores	357	1,299	743	1,770	1,014
既存店投資 Like for Like Stores	407	751	367	860	896
システム投資 IT System	319	762	358	1,961	284
物流投資 Logistics	18	105	233	141	60
海外投資 Foreign investments	139	1,391	651	580	696
その他投資 Others	7,105	290	176	5,009	250
合計 Total	8,345	4,600	2,528	10,321	3,200

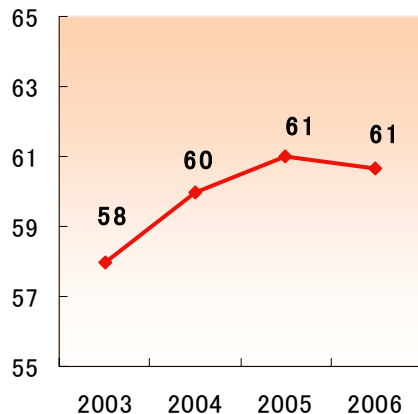
2006年度期末決算概要

無印良品

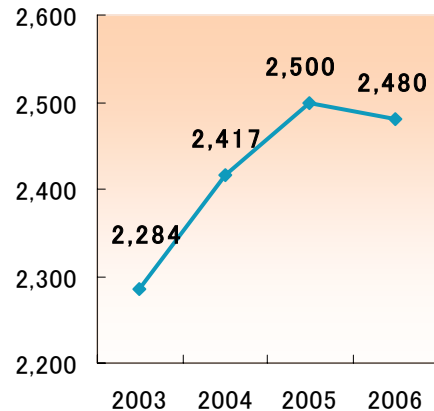
6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

千円,㎡
円,㎡

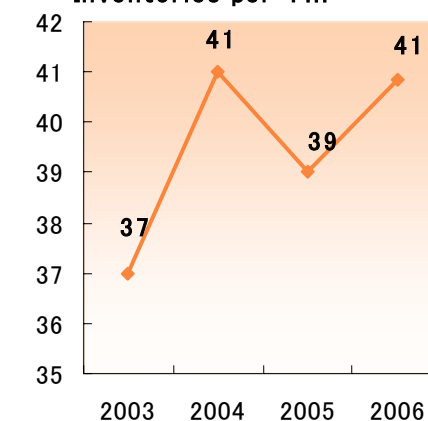
1㎡当たり売上高
sales per 1㎡



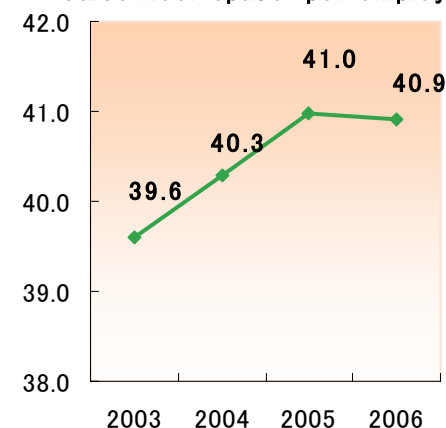
1人当たり売上高
Sales per employee



1㎡当たり在高
Inventories per 1㎡



1人当たり売場面積
Sales floor space per employee

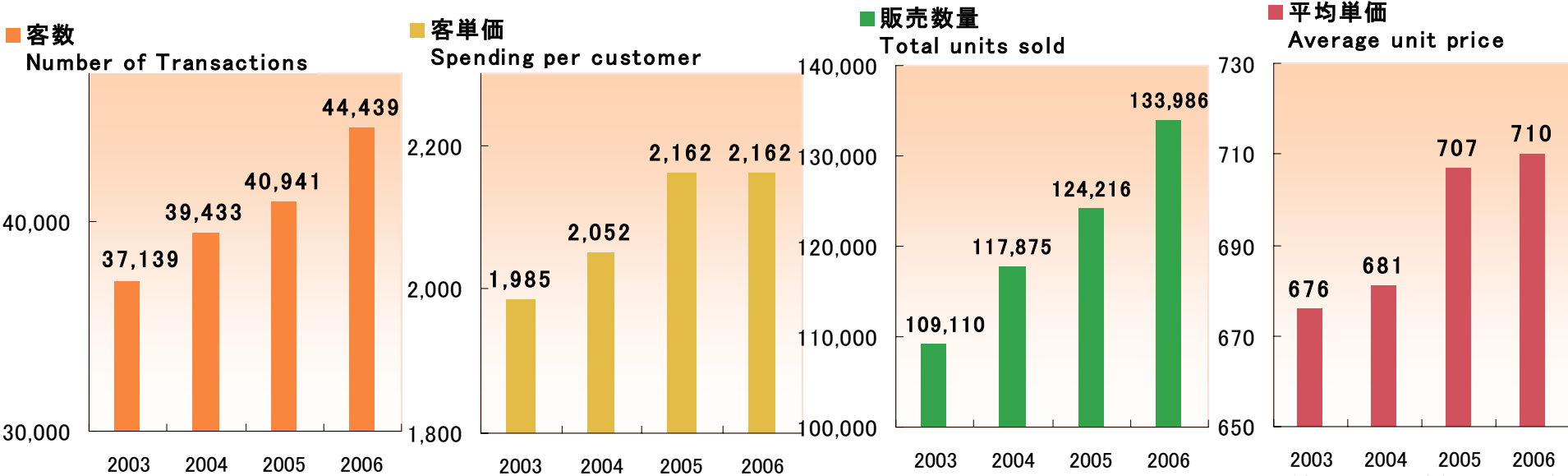


	2004/2		2005/2		2006/2		2007/2		
		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %	
売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI) mil.\	73,720 百万円	117.1	80,913 百万円	109.8	88,509 百万円	109.8	96,434 百万円	109.0	
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average)	106,528 ㎡	105.6	112,426 ㎡	105.5	120,886 ㎡	107.5	132,533 ㎡	109.6
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	58 千円	111.5	60 千円	103.4	61 千円	103.4	61 千円	99.4
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	2,690 人	108.2	2,790 人	103.7	2,950 人	103.7	3,240 人	109.8
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,284 千円	108.2	2,417 千円	105.8	2,500 千円	105.8	2,480 千円	99.2
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)mil.\	3,987 百万円	103.3	4,570 百万円	114.6	4,718 百万円	114.6	5,413 百万円	114.7
	1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands\	37 千円	97.4	41 千円	110.8	39 千円	110.8	41 千円	104.7
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	2690 人	108.2	2,790 人	103.7	2,950 人	103.7	3,240 人	109.8
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	39.60 ㎡	97.6	40.30 ㎡	101.8	40.98 ㎡	101.8	40.90 ㎡	99.8

2006年度期末決算概要

無印良品

7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2004/2		2005/2		2006/2		2007/2	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Number of Transactions	千人 thousands	37,139	110.3	39,433	106.2	40,941	103.8	44,439	108.5
客単価 Spending per customer	円 ¥	1,985	106.2	2,052	103.4	2,162	105.4	2,162	100.0
販売数量 Total units sold	千点 thousands	109,110	113.3	117,875	108.0	124,216	105.4	133,986	107.9
平均単価 Average unit price	円 ¥	676	103.8	681	100.7	707	103.8	710	100.4

※平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price

2006年度 営業概要

無印良品

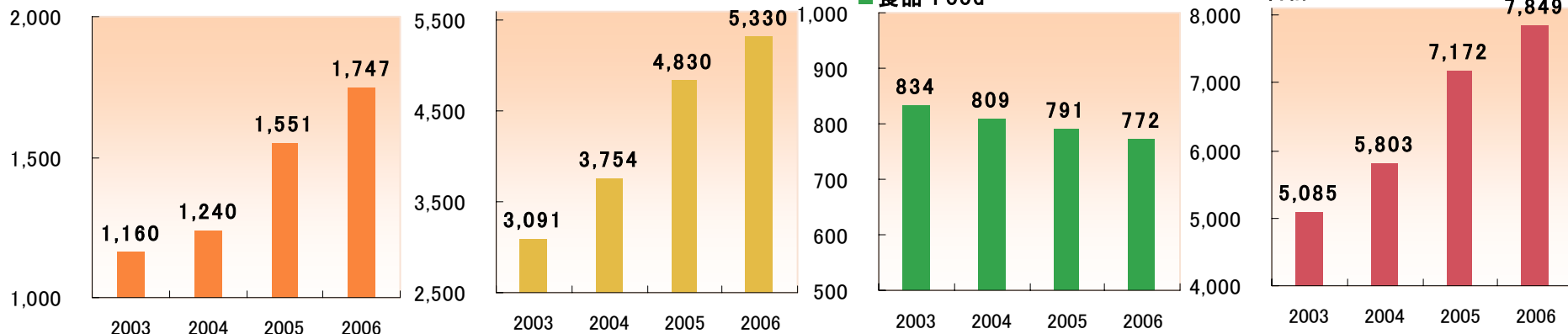
8.「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

■ 衣服雑貨 Apparel

■ 生活雑貨 Household goods

■ 食品 Food

■ 合計 Total



	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
衣服雑貨 Apparel	1,160	1,240	1,551	1,747
生活雑貨 Household goods	3,091	3,754	4,830	5,330
食品 Food	834	809	791	772
合計 Total	5,085	5,803	7,172	7,849

9.従業員の状況 Number of Employees

	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2
従業員数 Number of full-time employees ※1	763	863	863	919
パートタイム社員 Number of part-time employees※2	2,370	2,579	2,545	3,027
合計 Total	3,133	3,442	3,408	3,946

(注) ※1 SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。 Including temporary sales assistants.

Note ※2. パートタイム社員は8時間換算。The total number is FTE(40 hours per week)

2006年度 株式の状況

無印良品

1.大株主の状況 Major Shareholders (2007年2月28日現在 28th Feb. 2007)

株主名 Name of Shareholders	持株数 Number of Shares held	持株比率 % of Shares in issue
	株	%
日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust Account	4,132,100	14.72
日本トラスティ サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account	3,095,400	11.02
三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
野村証券(株) Nomura Securities Co.,Ltd	931,800	3.32
(株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	561,600	2.00
ジェーピーモルガン チェース バンク 380084 JPMorgan Chase Bank 380084	507,900	1.81
カセイス バンク オーディナリー アカUNT Caceis Bank Ordinary Account	485,300	1.73
(株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd	470,000	1.67
バンク オブ ニューヨーク ジーシーエム クライアントアカウント Bank of NewYork GCM Client Accounts	447,359	1.59
日本生命保険相互会社(特別勘定年金口) Nippon Life Insurance Company Pension Account	382,800	1.36
合計 Total	12,092,559	43.07

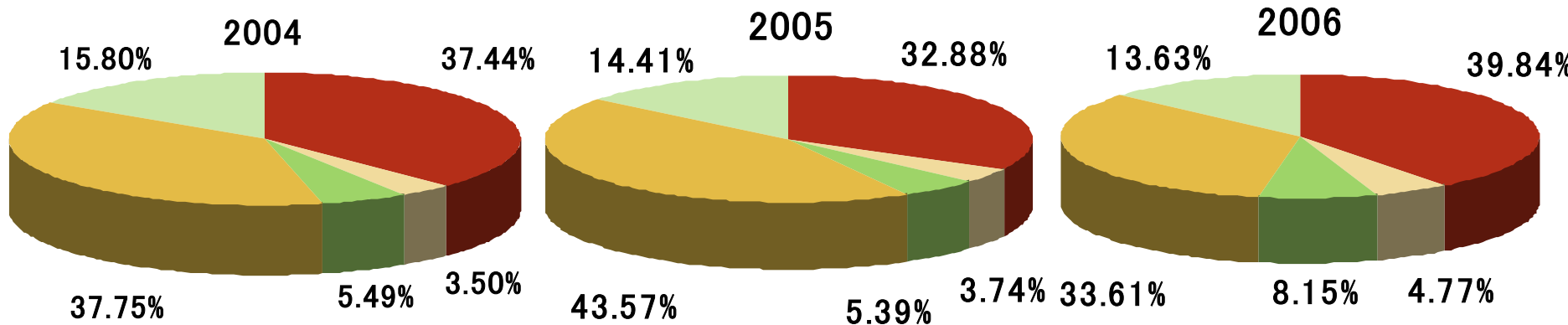
※自己株式を除く Treasury stock is excluded.

2006年度 株式の状況

無印良品

2.所有者別状況 Member of Shareholder

- 金融機関 Financial institutions
- 証券会社 Securities companies
- その他の法人 Other corporations
- 外国法人・外国人 Foreign companies and individuals
- 個人その他 Individuals and others



	2005/2			2006/2			2007/2		
	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
金融機関 Financial institutions	62	10,513,300	37.44	72	9,232,600	32.88	74	11,186,900	39.84
証券会社 Securities companies	32	983,609	3.50	39	1,051,220	3.74	49	1,339,344	4.77
その他の法人 Other corporations	217	1,542,900	5.49	207	1,514,400	5.39	222	2,288,702	8.15
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	281	10,600,689	37.75	333	12,233,109	43.57	325	9,436,520	33.61
個人その他 Individuals and others	14,362	4,437,502	15.80	14,400	4,046,671	14.41	14,275	3,826,534	13.63
合計 Total	14,954	28,078,000	100.00	15,051	28,078,000	100.00	14,945	28,078,000	100.00

※「個人その他」には自己株式 1名 398,877株を含む(1.42%)。Includes 398,877 shares of treasury stock(1.42% of common stock)