
無印良品

第28期 第1四半期決算発表資料

平成18年3月1日～平成18年5月31日

2006 Investors' Guide

1st March 2006 – 31th May 2006

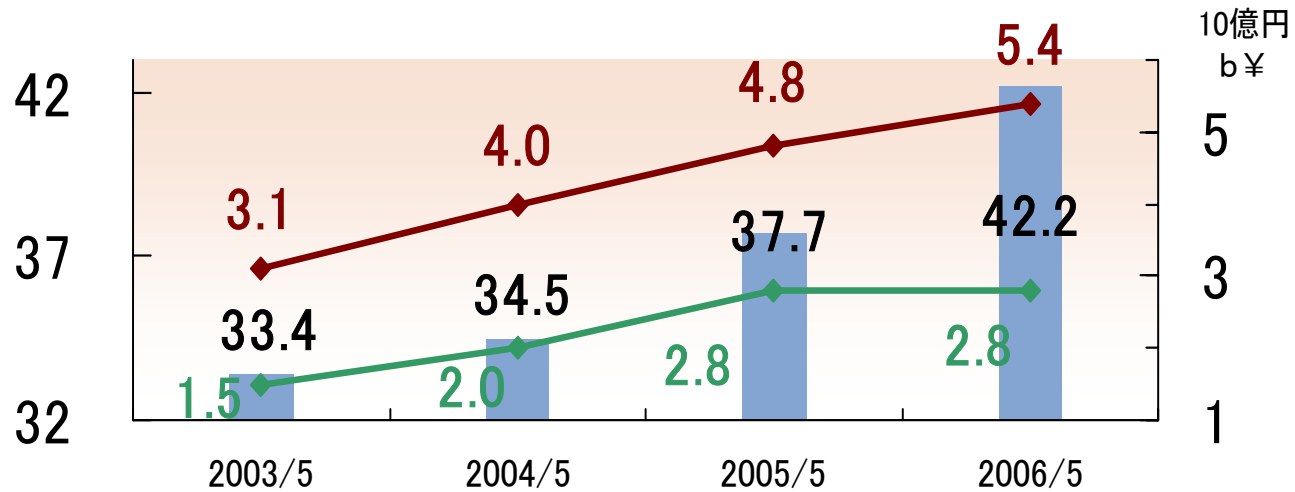
株式会社 良品計画
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2006年度 第1四半期決算概要

無印良品

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

売上高 Net sales 経常利益 Ordinary Profit 当期純利益 Net income

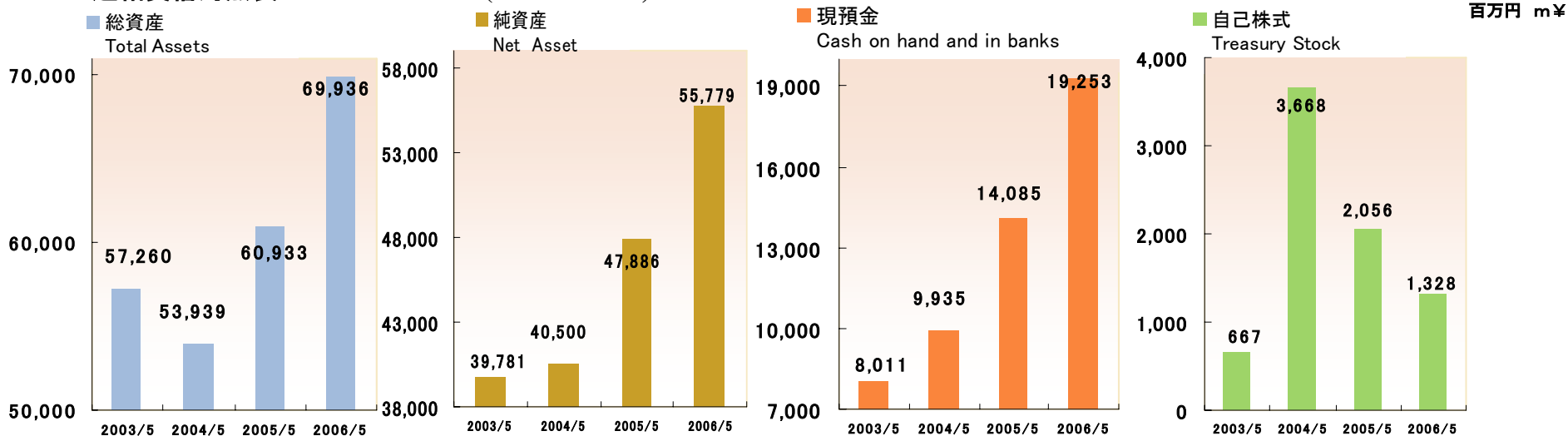


	2003/5			2004/5			2005/5			2006/5			2006/8(Forecast)			2007/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	33,669		100.9	34,662		102.9	37,860		109.2	42,396		112.0	75,700		110.2	154,200		109.4
売上高 Net sales	33,471	100.0	100.9	34,502	100.0	103.1	37,700	100.0	109.3	42,213	100.0	112.0	75,300	100.0	110.2	153,600	100.0	109.6
売上原価 Cost of Sales	19,087	57.0	96.0	19,227	55.7	100.7	21,029	55.8	109.4	23,480	55.6	111.7	42,100	55.9	110.6	86,100	56.1	109.8
売上総利益 Gross Profit	14,383	43.0	108.1	15,274	44.3	106.2	16,670	44.2	109.1	18,732	44.4	112.4	33,200	44.1	109.8	67,500	43.9	109.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	14,581	43.6	108.1	15,434	44.7	105.9	16,830	44.6	109.0	18,915	44.8	112.4	33,600	44.6	109.8	68,100	44.3	109.0
販売費及び一般管理費 S.G.A.	11,510	34.4	103.9	11,455	33.2	99.5	12,066	32.0	105.3	13,501	32.0	111.9	25,200	33.5	108.5	50,200	32.7	106.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,071	9.2	127.0	3,979	11.5	129.6	4,764	12.6	119.7	5,414	12.8	113.6	8,400	11.2	114.1	17,900	11.7	117.5
経常利益 Ordinary Profit	3,124	9.3	122.6	4,067	11.8	130.2	4,832	12.8	118.8	5,481	13.0	113.4	8,600	11.4	114.8	18,200	11.8	116.3
当期純利益 Net income	1,599	4.8	84.2	2,013	5.8	125.9	2,894	7.7	143.7	2,831	6.7	97.8	5,000	6.6	113.9	10,700	7.0	114.5

2006年度 第1四半期決算概要

無印良品

2. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)



	2003/5		2004/5		2005/5		2006/5	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash on hand and in banks	8,011	4,970	9,935	1,924	14,085	4,150	19,253	5,168
たな卸資産 Inventories	10,290	-1,839	8,661	-1,629	10,513	1,852	11,405	892
その他流動資産 Other Current Assets	12,467	2,458	9,967	-2,500	10,090	123	10,671	581
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	9,344	-2,376	10,985	1,641	11,121	136	10,957	-164
その他 Others	17,148	-255	14,391	-2,757	15,124	733	17,649	2,525
資産合計 Total Assets	57,260	2,958	53,939	-3,321	60,933	6,994	69,936	9,003
流動負債 Current Liabilities	17,012	2,687	12,830	-4,182	12,659	-171	13,809	1,150
固定負債 Long-Term Liabilities	466	31	607	141	387	-220	348	-39
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	0
剰余金その他 Retained Earnings and Others	33,339	859	37,073	3,734	42,921	5,848	50,100	7,179
自己株式 Treasury Stock	-667	-667	-3,668	-3,001	-2,056	1,611	-1,328	728
少数株主持分 Minority Interests	343	48	329	-14	254	-74	240	-14
純資産 Net Asset	39,781	240	40,500	719	47,886	7,386	55,779	7,893
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	57,260	2,958	53,939	-3,321	60,933	6,994	69,936	9,003

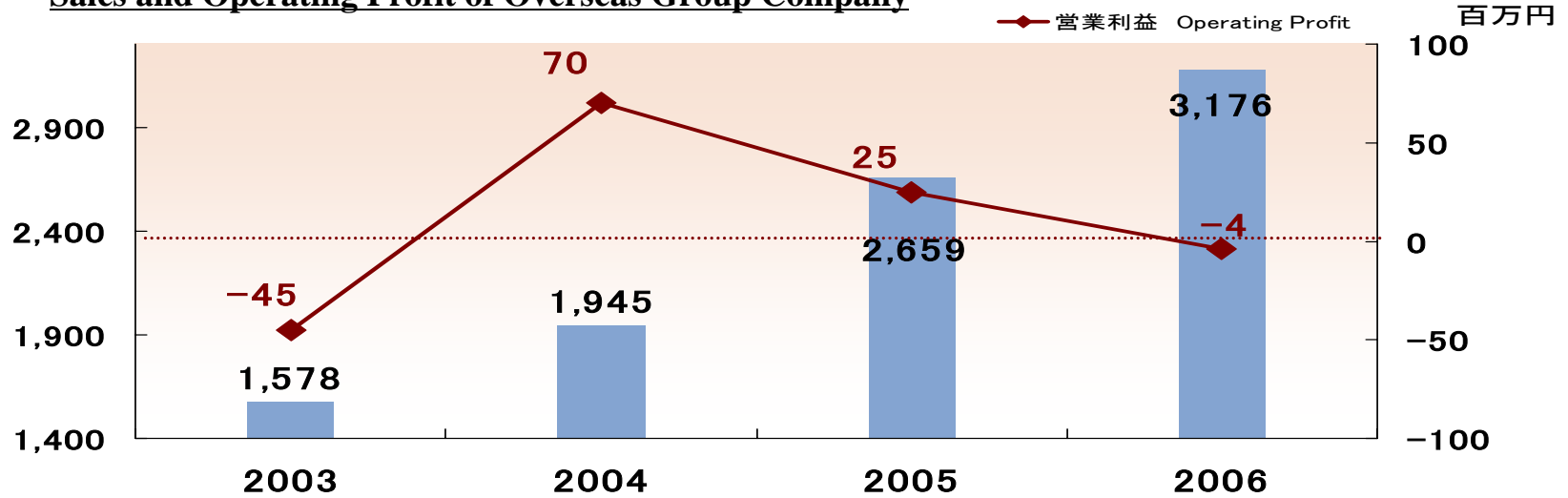
2006年度 第1四半期決算概要

3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

海外グループ会社売上高・営業利益合計

Sales and Operating Profit of Overseas Group Company

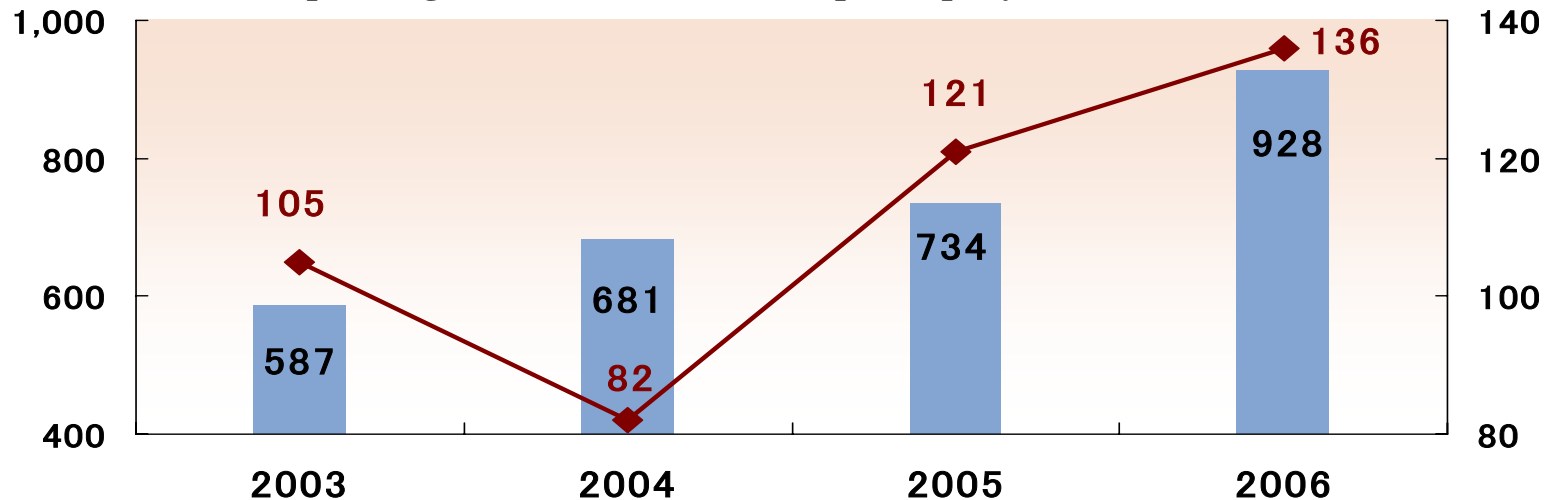
売上高 Net Sales
営業利益 Operating Profit



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

国内グループ会社売上高・営業利益合計

Sales and Operating Profit of Domestic Group Company



2006年度 第1四半期決算概要

無印良品

4.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

百万円

		RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-D			MUJI-HK			MUJI-Sg			MUJI-T			MUJI-Sh		
		2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高	Net Sales	917	905	908	326	381	472	-	114	168	-	-	72	623	747	856	78	73	75	-	365	423	-	-	25
営業利益	Operating Profit	-36	-76	-89	-8	0	-24	-	13	19	-	-	-18	115	90	97	0	2	-2	-	12	32	-	-	-3
当期純利益	Net Income	-16	-48	-91	-22	1	-25	-	9	9	-	-	-17	93	73	100	-0	2	-2	-	11	21	-	-	-4

		MUJI-K			海外計 Sub-Total			ムジ・ネット Muji. Net			アール・ケイ・トラック RK-Truck			花良品 Hanaryohin			国内計 Sub-Total			合計 Total		
		2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高	Net Sales	-	71	174	1,945	2,659	3,176	58	80	120	276	311	435	346	342	371	681	734	928	2,626	3,393	4,104
営業利益	Operating Profit	-	-17	-15	70	25	-4	6	-4	1	64	68	76	11	57	57	82	121	136	152	146	132
当期純利益	Net Income	-	-14	-14	53	35	-23	7	-4	0	38	41	46	3	55	26	48	92	74	101	127	51

5.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

	RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-D		
	04	05	06	04	05	06	04	05	06	04	05	06
直営店舗数	16	15	16	5	5	7	-	1	2	-	-	2
LS店舗数	1	4	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
期末店舗数計	17	19	26	5	5	7	-	1	2	-	-	2
期末売場面積(㎡)	4,651	4,838	5,872	1,458	1,458	2,144	-	440	780	-	-	1,155

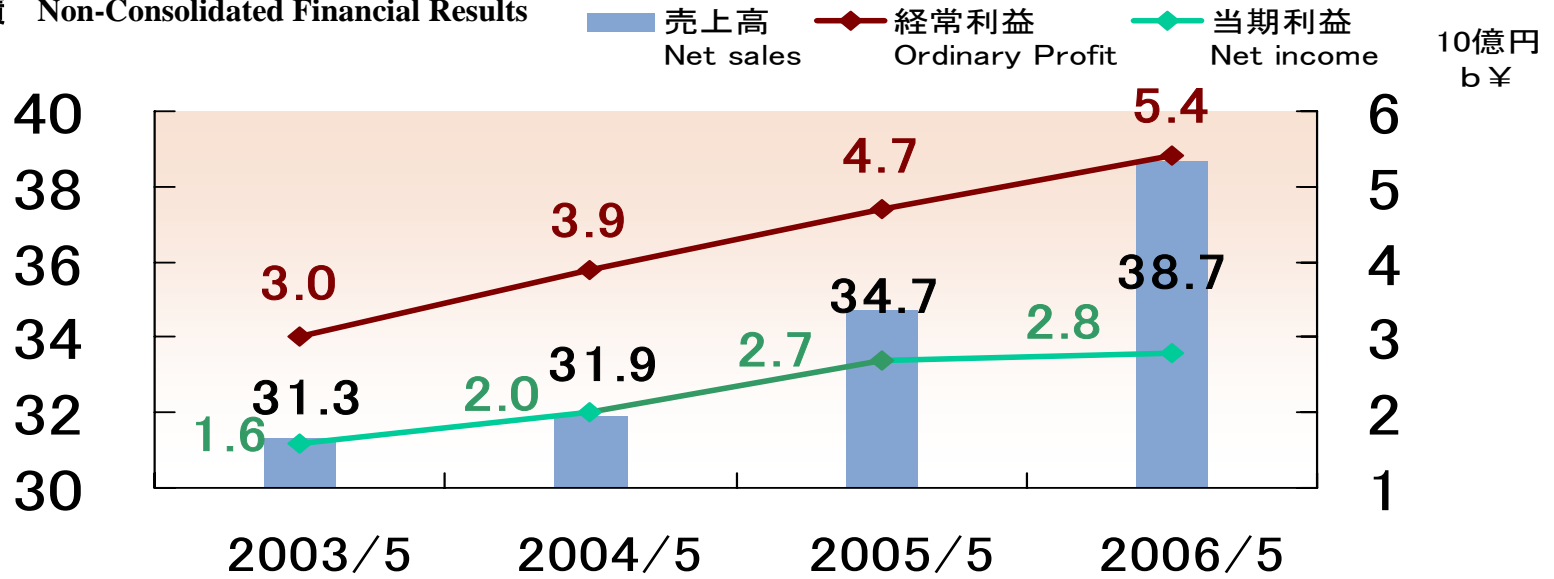
	MUJI-HK			MUJI-Sg			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-Sh			計		
	04	05	06	04	05	06	04	05	06	04	05	06	04	05	06	04	05	06
直営店舗数	3	4	5	2	2	2	-	4	7	-	1	3	-	-	1	26	32	45
LS店舗数	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	2	4	10
期末店舗数計	3	4	5	2	2	2	-	4	7	1	1	3	-	-	1	28	36	55
期末売場面積(㎡)	2,116	2,549	3,054	608	608	608	-	2,079	3,752	380	380	1,340	-	-	743	9,213	12,352	19,448

2006年度 第1四半期決算概要

無印良品

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

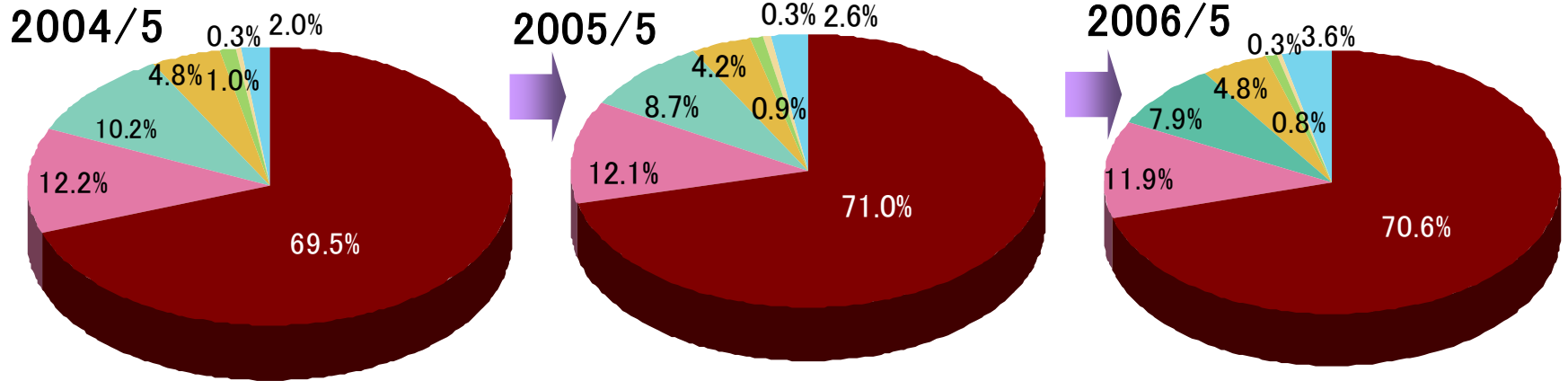


	2002/5			2004/5			2005/5			2006/5			2006/8(Forecast)			2007/2(Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	31,600		99.5	32,166		101.8	35,002		108.8	38,991		111.0	68,800		109.2	137,600		107.9
売上高 Net sales	31,373	100.0	99.5	31,959	100.0	101.9	34,779	100.0	108.8	38,757	100.0	111.4	68,200	100.0	109.1	136,600	100.0	108.0
売上原価 Cost of Sales	18,232	58.1	94.6	18,137	56.8	99.5	19,794	56.9	109.1	22,018	56.8	111.2	38,900	57.0	109.5	78,200	57.2	108.1
売上総利益 Gross Profit	13,140	41.9	107.1	13,821	43.2	105.2	14,985	43.1	108.4	16,738	43.2	111.7	29,300	43.0	108.6	58,400	42.8	107.8
営業総利益 Operating income before S.G.A.	13,368	42.6	107.0	14,029	43.9	104.9	15,208	43.7	108.4	16,972	43.8	111.6	29,900	43.8	108.9	59,400	43.5	107.7
販売費及び一般管理費 S.G.A.	10,356	33.0	103.3	10,181	31.9	98.3	10,554	30.3	103.7	11,625	30.0	110.1	21,600	31.7	106.7	42,300	31.0	105.1
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,011	9.6	122.1	3,847	12.0	127.8	4,653	13.4	120.9	5,347	13.8	114.9	8,300	12.2	115.0	17,100	12.5	114.6
経常利益 Ordinary Profit	3,084	9.8	119.4	3,949	12.4	128.0	4,720	13.6	119.5	5,438	14.0	115.2	8,400	12.3	114.7	17,300	12.7	114.4
当期純利益 Net income	1,600	5.1	86.1	2,002	6.3	125.1	2,766	8.0	138.2	2,849	7.4	103.0	4,850	7.1	115.1	10,000	7.3	112.8

2006年度 第1四半期決算概要

2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

- 直営店
Directly managed stores
- 一般供給先
Licensed Stores
- 西友
The Seiyu
- ファミリーマートG
FamilyMart group
- 東日本キヨスク
KIOSK
- アスクル
Askul
- ネットストア
Internet Store



	2004/5			2005/5			2006/5		
	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
直営店 Directly managed stores	22,221	69.5	102.8	24,700	71.0	111.2	27,381	70.6	110.9
一般供給先 Licensed Stores	3,902	12.2	95.2	4,205	12.1	107.7	4,600	11.9	109.4
西友 The Seiyu	3,269	10.2	105.1	3,032	8.7	92.8	3,070	7.9	101.3
ファミリーマートG FamilyMart group	1,523	4.8	89.4	1,460	4.2	95.9	1,870	4.8	128.1
東日本キヨスク KIOSK	323	1.0	102.6	313	0.9	96.9	291	0.8	93.0
アスクル Askul	87	0.3	282.7	114	0.3	130.6	135	0.3	118.4
卸売 Whole sale	9,107	28.5	98.2	9,126	26.2	100.2	9,967	25.7	109.2
ネットストア Internet Store	622	2.0	128.9	916	2.6	147.1	1,400	3.6	152.8
その他 Others	7	0.0	147.7	36	0.1	455.8	10	0.0	27.8
合計 Total	31,959	100.0	101.9	34,779	100.0	108.8	38,757	100.0	111.4

※1. 店頭売上高を表示しております。 Store Sales

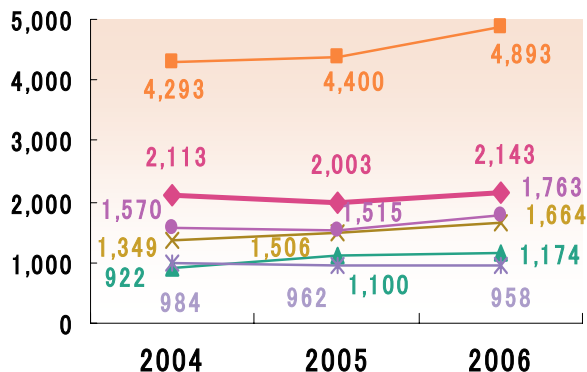
2006年度 第1四半期決算概要

無印良品

3. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

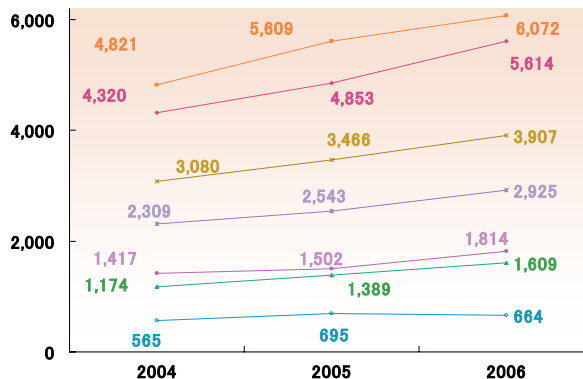
衣服・雑貨 Apparel

- 紳士ウェア Men's Wear
- 婦人ウェア Ladies' Wear
- 子供服 Kids' Wear
- 服飾雑貨 Accessories
- 靴・バッグ Bags & Shoes
- インナーウェア Under Garments



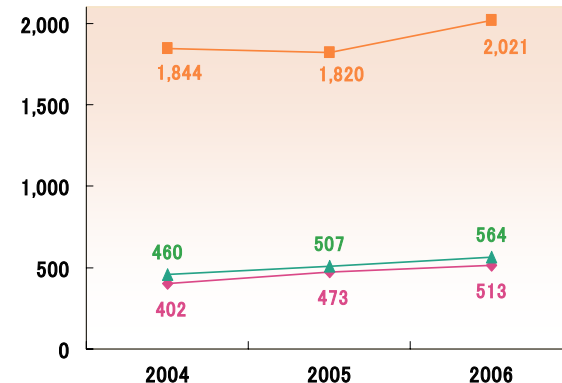
生活雑貨 Household Goods

- ファブリックス Linens & Interior Goods
- ファニチャー Furniture
- エレクトロニクス Electronic Appliances
- ハウスウェア Housewares
- ステーショナリー Stationery
- ヘルス&ビューティ Health & Beauty
- アウトドア用品 Outdoor Products



食品 Food

- 調味・加工 Processed Foods
- 菓子 Sweets
- 飲料・冷食関係 Beverage & Chilled Foods



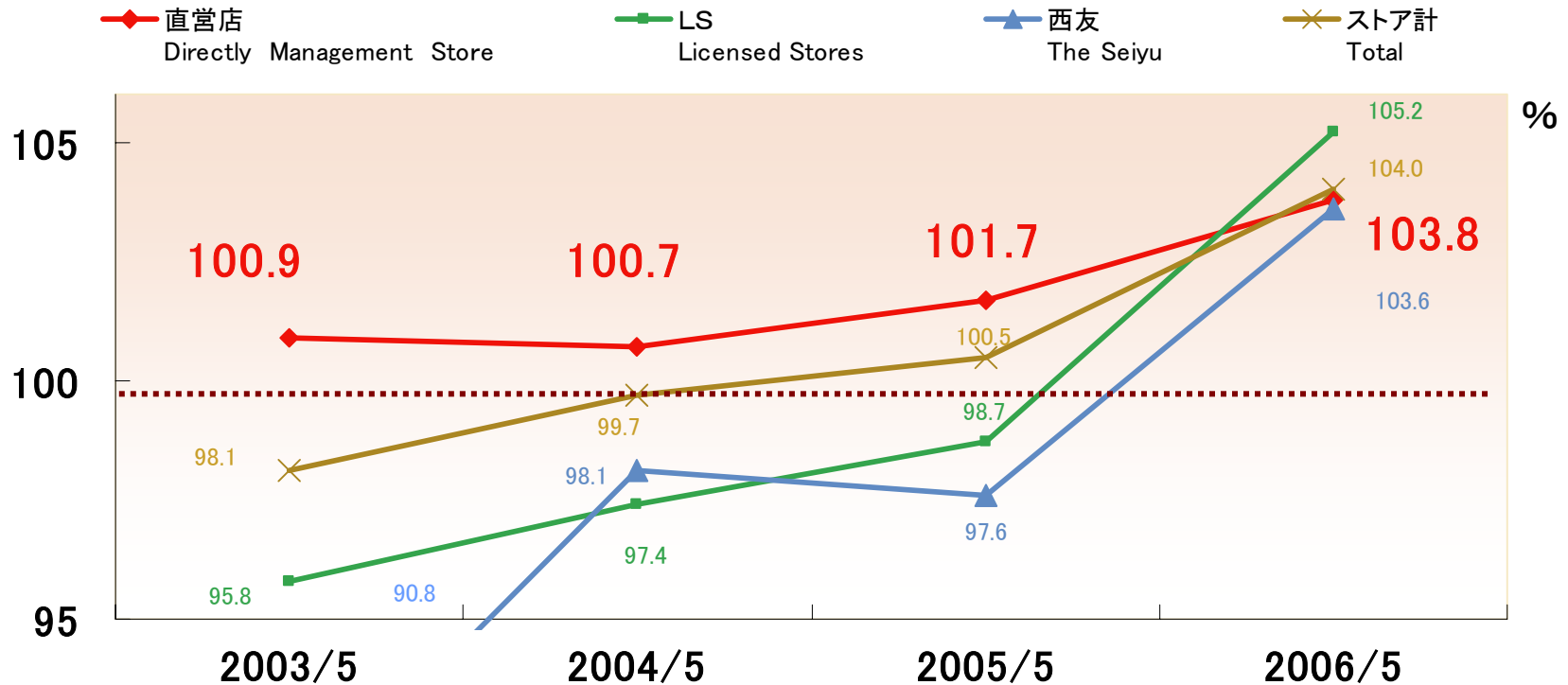
百万円
m ¥

		2004/5			2005/5			2006/5		
		売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
		mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	2,113	6.6	106.4	2,003	5.8	94.8	2,143	5.5	106.9
婦人ウェア	Ladies' Wear	4,293	13.4	117.8	4,400	12.7	102.5	4,893	12.6	111.2
子供服	Kids' Wear	922	2.9	106.3	1,100	3.2	119.4	1,174	3.0	106.7
服飾雑貨	Accessories	1,349	4.2	101.0	1,506	4.3	111.6	1,664	4.3	110.5
靴・バッグ	Bags & Shoes	984	3.1	102.0	962	2.8	97.7	958	2.5	99.6
インナーウェア	Under Garments	1,570	4.9	96.3	1,515	4.4	96.2	1,763	4.5	116.3
衣服雑貨小計	Apparel	11,233	35.1	107.7	11,488	33.0	102.2	12,595	32.50	109.6
ファブリックス	Linens & Interior Goods	4,320	13.5	107.1	4,853	14.0	113.0	5,614	14.5	115.6
ファニチャー	Furniture	4,821	15.1	97.6	5,609	16.1	117.1	6,072	15.7	108.3
エレクトロニクス	Electronic Appliances	1,174	3.7	91.5	1,389	4.0	118.3	1,609	4.2	115.8
ハウスウェア	Housewares	3,080	9.6	93.9	3,466	10.0	113.3	3,907	10.1	112.7
ステーショナリー	Stationery	2,309	7.2	94.2	2,543	7.3	110.7	2,925	7.5	115.0
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	1,417	4.5	100.9	1,502	4.3	106.2	1,814	4.7	120.7
アウトドア用品	Outdoor Products	565	1.8	92.6	695	2.0	104.7	664	1.7	95.4
生活雑貨小計	Household Goods	17,689	55.4	98.2	20,060	57.7	113.4	22,604	58.3	112.7
調味・加工	Processed Foods	402	1.3	100.6	473	1.4	117.9	513	1.3	108.2
菓子	Sweets	1,844	5.8	106.3	1,820	5.2	98.6	2,021	5.2	111.0
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	460	1.4	87.1	507	1.5	110.3	564	1.5	111.1
食品小計	Foods	2,707	8.5	101.6	2,802	8.1	103.4	3,097	8.0	110.6
その他	Others	328	1.0	120.9	428	1.2	135.4	459	1.2	107.3
合計	Total	31,959	100	101.9	34,779	100.0	108.8	38,757	100.0	111.4

2006年度 第1四半期決算概要

4.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



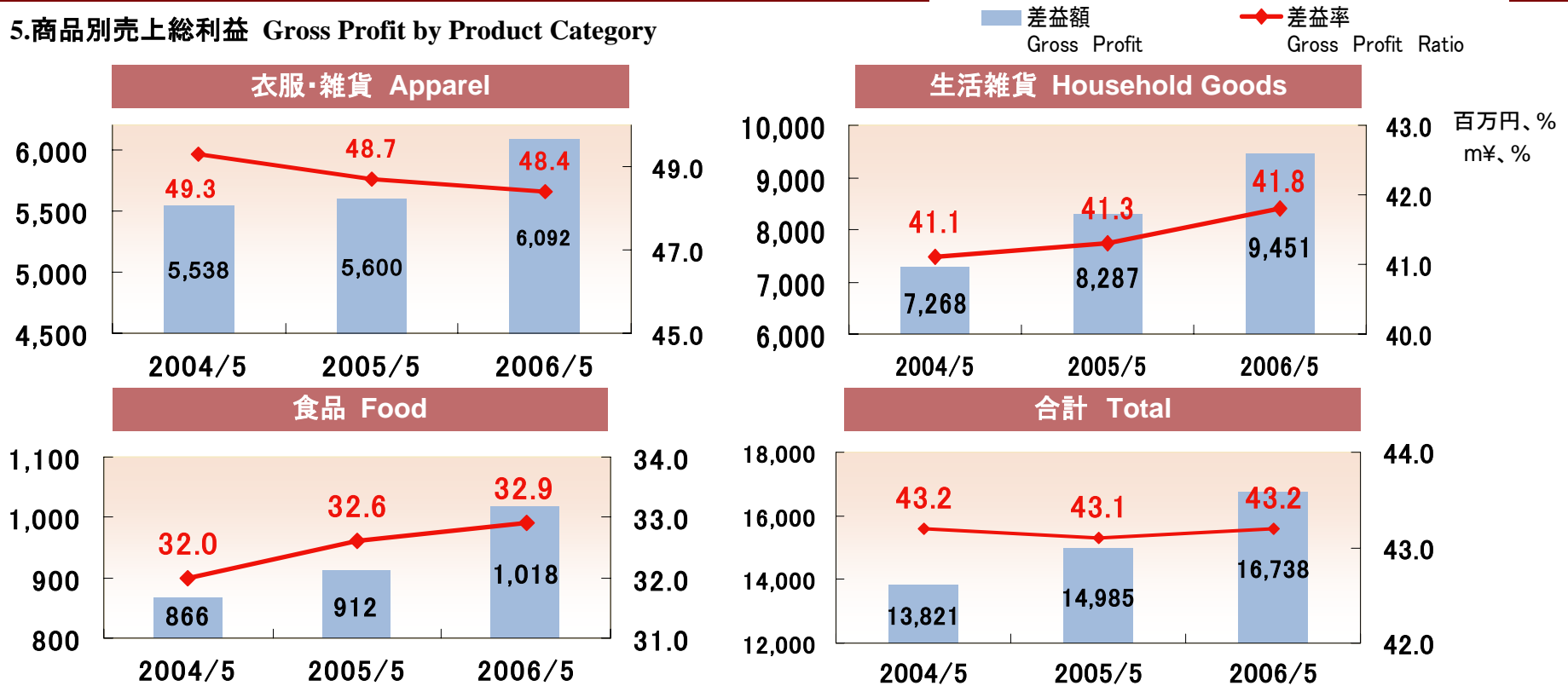
	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
直営店 Directly managed stores	100.9%	100.7%	101.7%	103.8%
LS Licensed Stores	95.8%	97.4%	98.7%	105.2%
西友 The Seiyu	90.8%	98.1%	97.6%	103.6%
ストア計 Total	98.1%	99.7%	100.5%	104.0%

(注)増床店舗は除く。Excluding renewal stores.

2006年度 第1四半期決算概要

無印良品

5.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

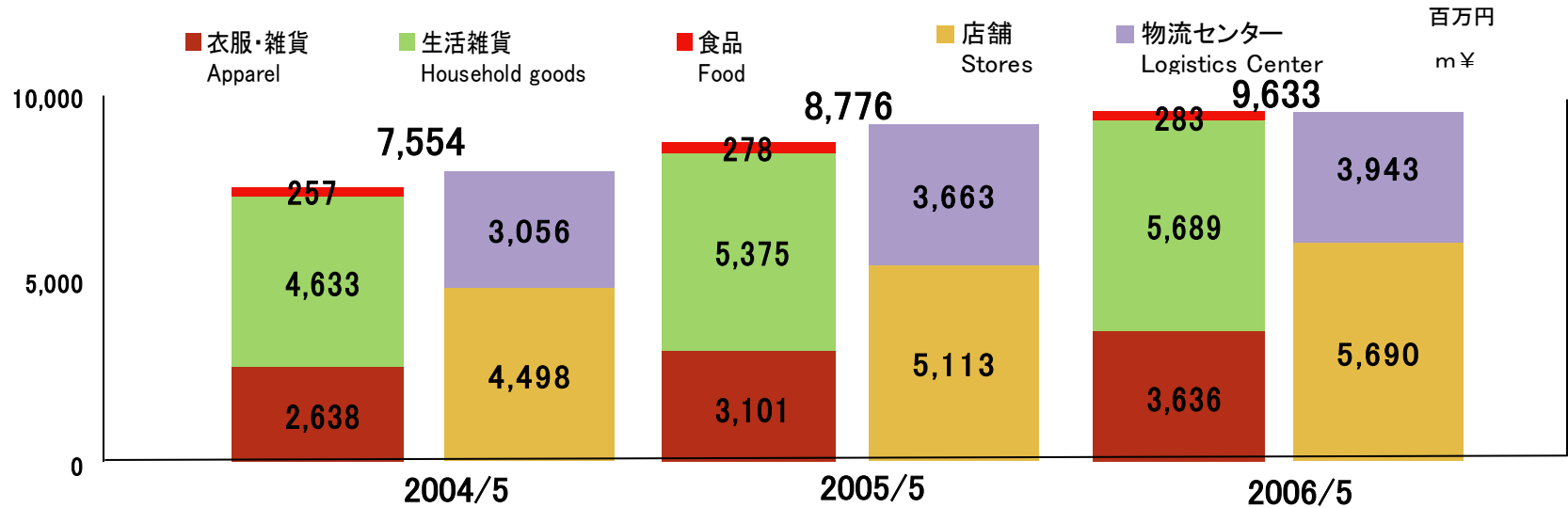


	2004/5				2005/5				2006/5			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	11,233	5,538	49.3	2.8	11,488	5,600	48.7	-0.6	12,595	6,092	48.4	-0.3
生活雑貨 Household goods	17,689	7,268	41.1	0.3	20,060	8,287	41.3	0.2	22,604	9,451	41.8	0.5
食品 Food	2,707	866	32.0	1.3	2,802	912	32.6	0.6	3,097	1,018	32.9	0.3
その他 Others	328	147	45.0	-1.8	428	185	43.3	-1.7	459	175	38.1	-5.2
合計 Total	31,959	13,821	43.2	1.3	34,779	14,985	43.1	-0.1	38,757	16,738	43.2	0.1

2006年度 第1四半期決算概要

無印良品

6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored

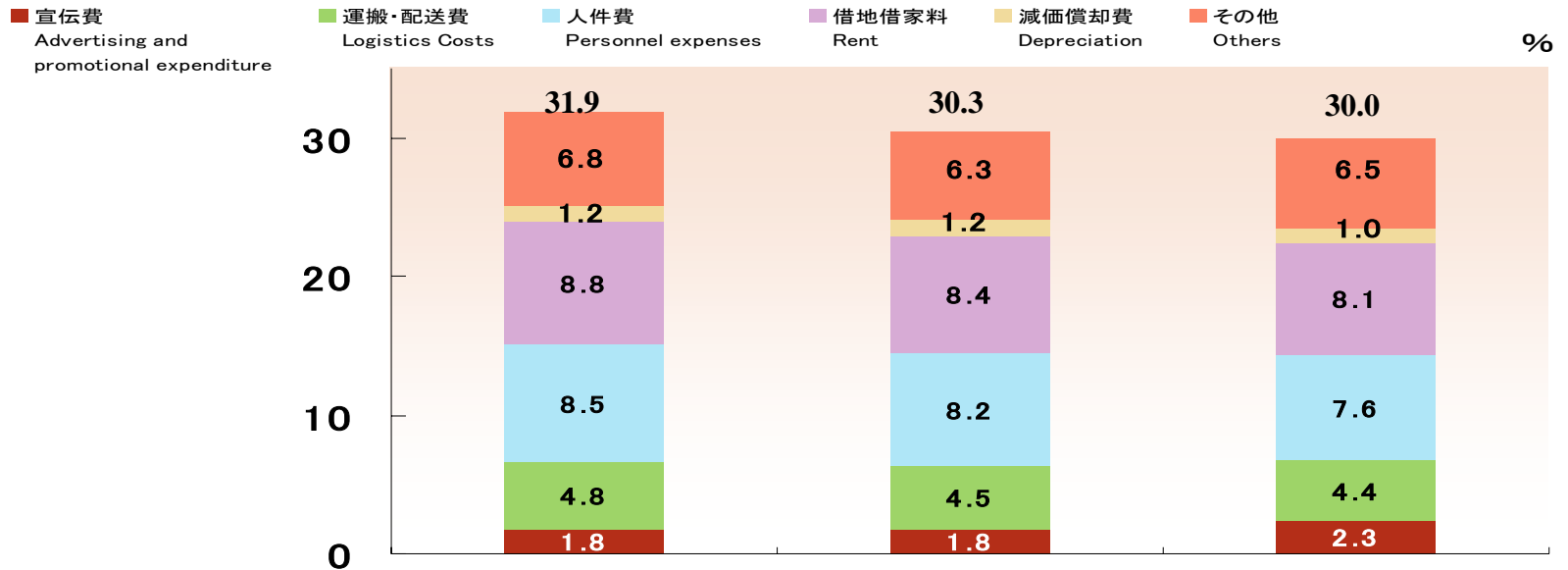


	2004/5			2005/5			2006/5		
	金額 Net Sales mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 Net Sales mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 Net Sales mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	2,316	30.7	108.7	2,487	28.3	107.4	2,649	27.5	106.5
生活雑貨 Household goods	1,959	25.9	90.0	2,375	27.1	121.3	2,782	28.9	117.1
食品 Food	199	2.6	106.9	227	2.6	114.1	235	2.4	103.2
その他 Others	24	0.3	98.4	23	0.3	96.6	25	0.3	109.1
合計 Sub-Total	4,498	59.5	99.5	5,113	58.3	113.7	5,690	59.1	111.3
(物流センター他 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	323	4.3	26.0	614	7.0	190.3	987	10.2	160.7
生活雑貨 Household goods	2,675	35.4	80.7	2,999	34.2	112.1	2,908	30.2	96.9
食品 Food	58	0.8	52.8	50	0.6	86.1	48	0.5	96.3
その他 Others	0	0.0	609.1	0	0.0	35.8	1	0.0	2,491.7
合計 Sub-Total	3,056	40.5	65.5	3,663	41.7	119.9	3,943	40.9	107.6
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	2,638	34.9	78.3	3,101	35.3	117.5	3,636	37.7	117.2
生活雑貨 Household goods	4,633	61.3	84.4	5,375	61.2	116.0	5,689	59.1	105.9
食品 Food	257	3.4	86.8	278	3.2	107.7	283	2.9	102.0
その他 Others	24	0.3	98.6	23	0.3	96.5	26	0.3	111.6
合計 Sub-Total	7,554	100.0	82.2	8,776	100.0	116.2	9,633	100.0	109.8

2006年度 第1四半期決算概要

無印良品

7.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



直営店売上比率 %
Sales Share by
Directly Managed Stores

2004/5
69.5

2005/5
71.0

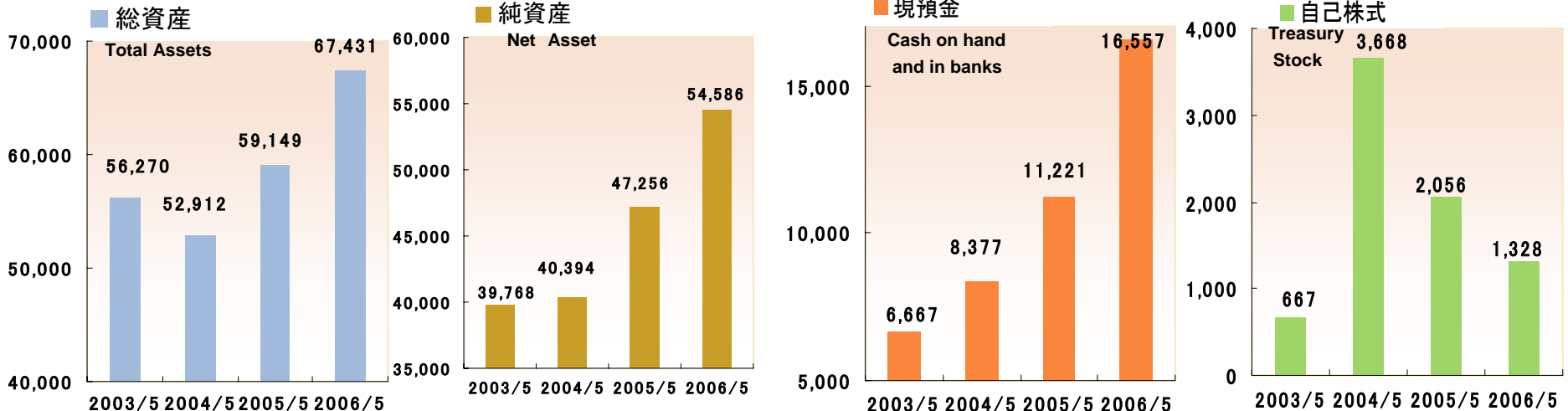
2006/5
70.6

		2004/5			2005/5			2006/5		
		金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
		mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
売上高	Net sales	31,959	100.0	101.9	34,779	100.0	108.8	38,757	100.0	111.4
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	563	1.8	78.6	612	1.8	108.7	886	2.3	144.7
運搬・配送費	Logistics costs	1,544	4.8	97.5	1,561	4.5	101.1	1,722	4.4	110.3
人件費	Personnel expenses	2,716	8.5	100.8	2,842	8.2	104.7	2,940	7.6	103.4
借地借家料	Rent	2,803	8.8	97.9	2,938	8.4	104.8	3,152	8.1	107.3
減価償却費	Depreciation	379	1.2	101.2	415	1.2	109.5	397	1.0	95.7
その他	Others	2,173	6.8	102.5	2,183	6.3	100.5	2,525	6.5	115.7
合計	Total	10,181	31.9	98.3	10,554	30.3	103.7	11,625	30.0	110.1

2006年度 第1四半期決算概要

無印良品

8. 貸借対照表 Balance Sheet

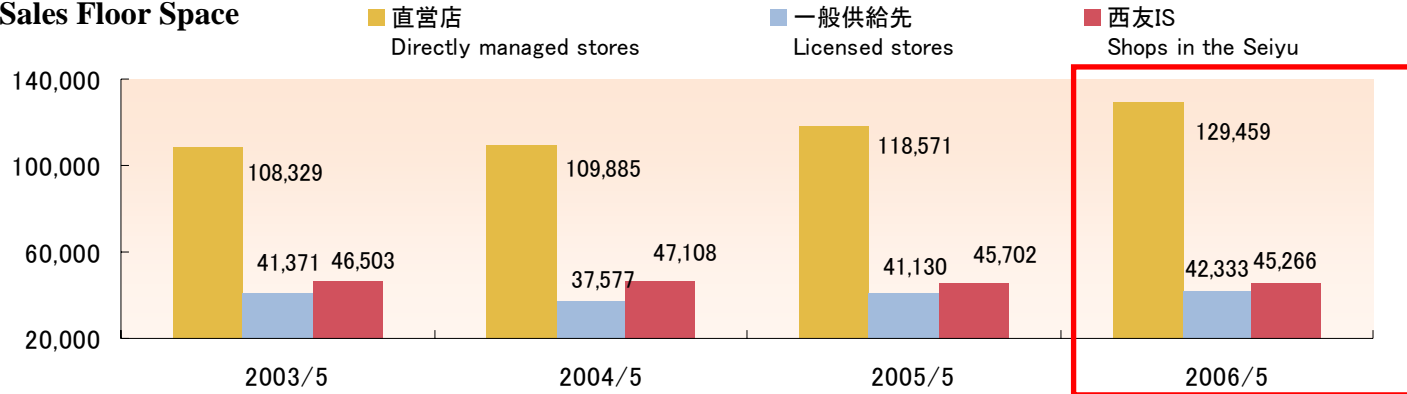


	2003/5		2004/5		2005/5		2006/5	
	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥	金額 mil.¥	前期差 mil.¥
現預金 Cash on hand and in banks	6,667	4,697	8,377	1,710	11,221	2,843	16,557	5,336
たな卸資産 Inventories	9,229	-2,099	7,596	-1,633	8,815	1,219	9,642	827
その他流動資産	12,551	2,532	10,163	-2,388	10,231	68	10,574	343
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	8,587	-2,275	10,321	1,734	10,330	9	9,763	-567
その他 Others	19,236	242	16,455	-2,781	18,552	2,097	20,894	2,342
資産合計 Total Assets	56,270	3,097	52,912	-3,358	59,149	6,236	67,431	8,282
流動負債 Current Liabilities	16,047	2,949	11,911	-4,136	11,506	-405	12,538	1,032
固定負債 Long-Term Liabilities	454	19	607	153	386	-221	335	-51
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	33,669	796	37,296	3,627	42,546	5,250	49,148	6,602
自己株式 Treasury Stock	-667	-667	-3,668	-3,001	-2,056	1,612	-1,328	728
純資産 Net Asset	39,768	129	40,394	626	47,256	6,862	54,586	7,330
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	56,270	3,097	52,912	-3,358	59,149	6,236	67,431	8,282

2006年度 第1四半期営業概要

無印良品

1. 期末売場面積 Sales Floor Space



	2003/5		2004/5		2005/5		2006/5	
	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %
直営店 Directly managed stores	108,329	55.2	109,885	56.5	118,571	57.7	129,459	59.6
一般供給先 Licensed stores	41,371	21.1	37,577	19.3	41,130	20.0	42,333	19.5
西友インショップ Shops in the Seiyu	46,503	23.7	47,108	24.2	45,702	22.2	45,266	20.9
合計 Total	196,203	100.0	194,570	100.0	205,403	100.0	217,059	100.0
前期比 YOY %	94.1		99.2		105.6		105.7	

2. 店舗数 Number of Stores

	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
直営店 Directly managed stores	122	130	145	158
一般供給先 Licensed stores	67	63	66	67
西友インショップ Shops in the Seiyu	81	82	79	78
合計 Total	270	275	290	303

2006年度 第1四半期営業概要

無印良品

3. 2006年度出店実績 New Stores in 2006/3~2006/5

	2006/3~2006/5							
	新店		増床・減床		閉鎖		合計	
	New store		store renewed		Store Closed		Total	
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積
	Number of Stores	m ²	Number of Stores	m ²	Number of Stores	m ²	Number of Stores	m ²
直営店 Directly managed stores	8	5,639	3	-400	-3	-1,398	5	3,841
一般供給先 Licensed stores	2	1,279			-2	-796	0	483
西友インショップ Shops in The Seiyu	0	0					0	0
合計 Total	10	6,919	3	-400	-5	-2,195	5	4,324

4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
	m ²	m ²	m ²	m ²
直営店 Directly managed Stores	888	845	818	819
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	594	584	599	631

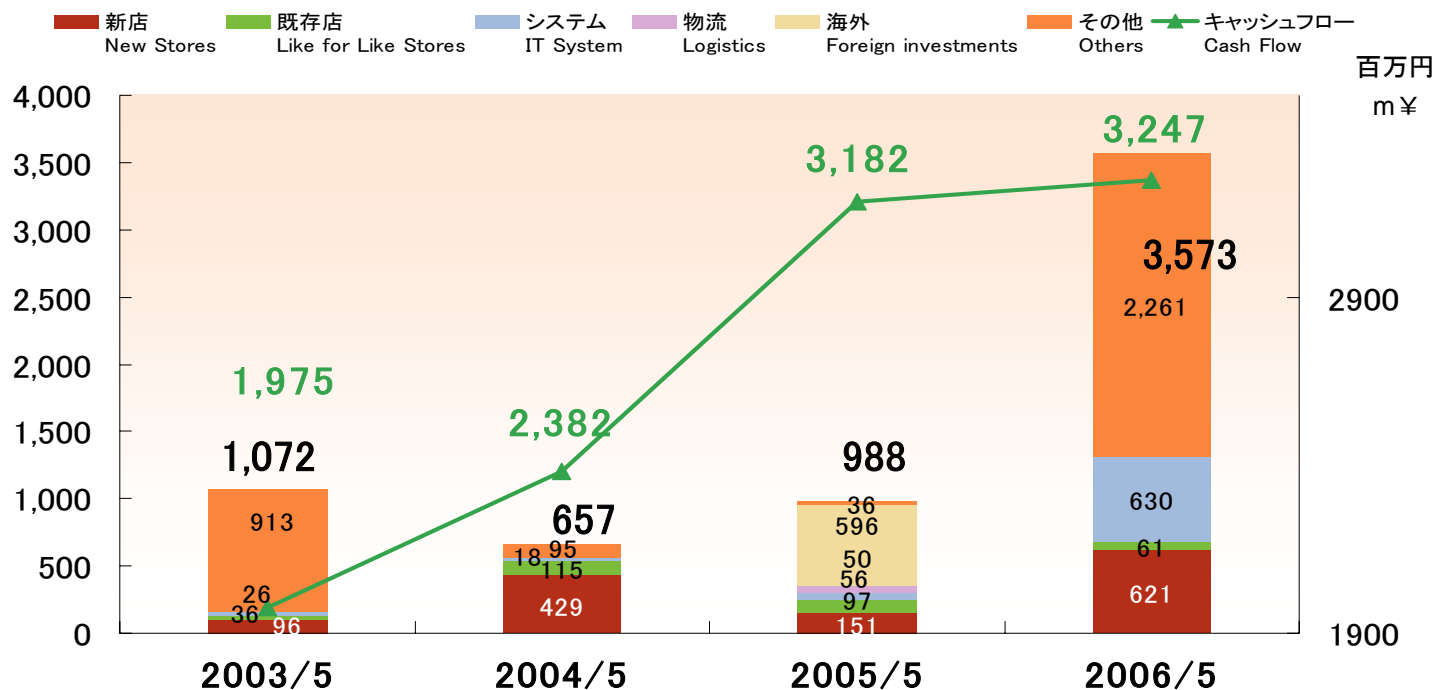
2006年度 第1四半期営業概要

無印良品

5.投資実績 Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

※キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費
Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount



	2003/5	2004/5	2005/5	2006/5
	mil.¥	mil.¥	mil.¥	mil.¥
新店投資 New Stores	96	429	151	621
既存店投資 Like for Like Stores	36	115	97	61
システム投資 IT System	26	18	56	630
物流投資 Logistics	-	-	50	-
海外投資 Foreign investments	-	-	596	-
その他投資 Others	913	95	36	2,261
合計 Total	1,072	657	988	3,573

2006年度 第1四半期決算概要

6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

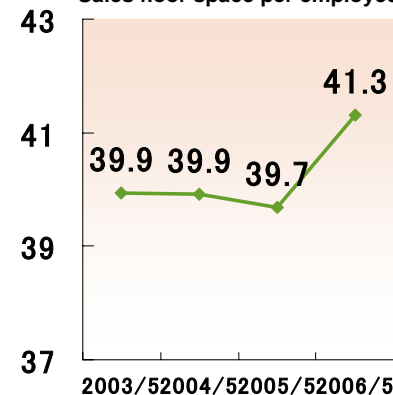
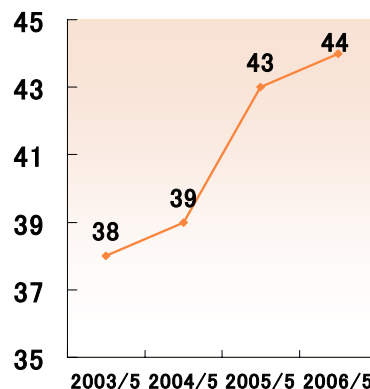
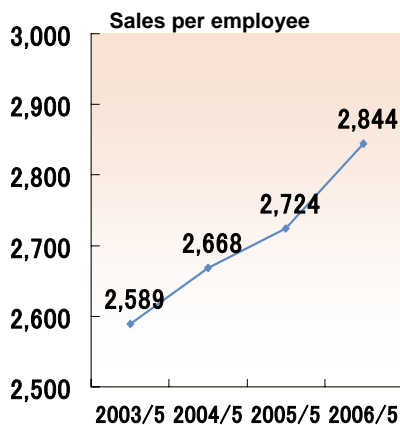
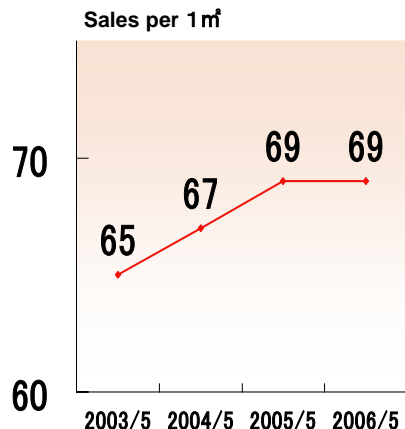
→ 1㎡当たり売上高

← 1人当たり売上高

→ 1㎡当たり在高
Inventories per 1㎡

← 1人当たり売場面積
Sales floor space per employee

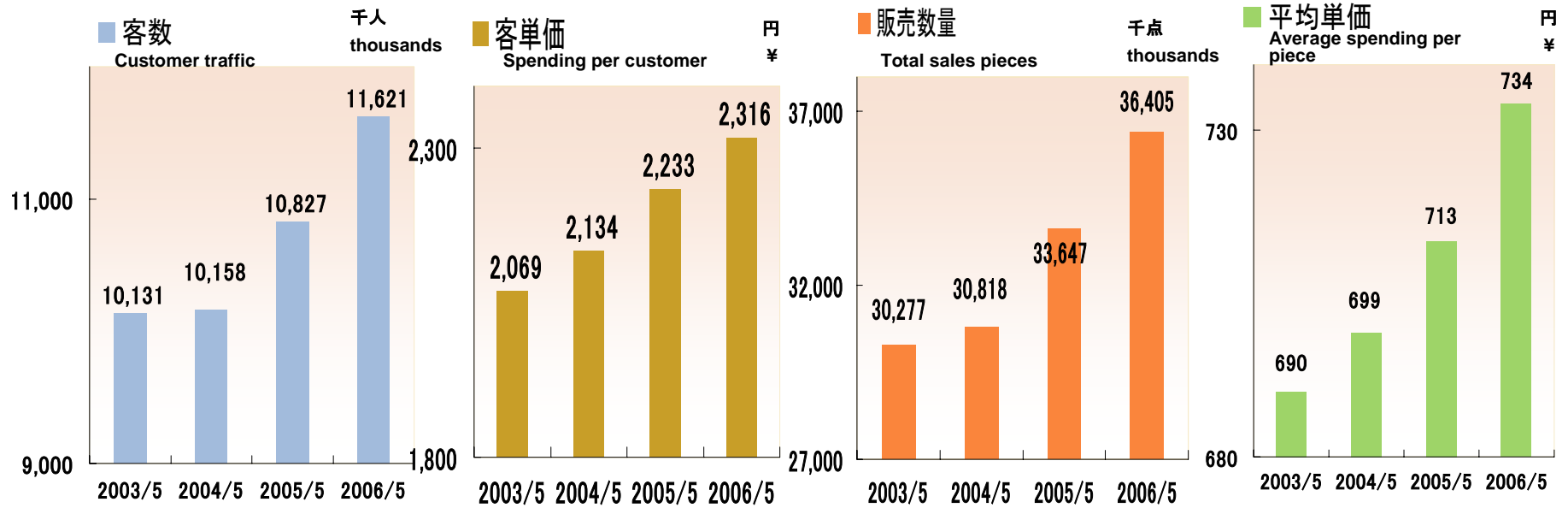
千円,㎡
千円,㎡



		2003/5		2004/5		2005/5		2006/5	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
	売上高 Sales Directly managed stores (MUJI) mil.¥	20,959 百万円	114.4	21,679 百万円	103.4	24,180 百万円	111.5	26,916 百万円	111.3
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average) 1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	107,746 ㎡	102.7	108,137 ㎡	100.4	117,454 ㎡	108.6	130,375 ㎡	111.0
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	65 千円	112.1	67 千円	103.1	69 千円	103.0	69 千円	99.7
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,698 人	99.9	2,709 人	100.4	2,959 人	109.2	3,155 人	106.6
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,589 千円	114.6	2,668 千円	103.1	2,724 千円	102.1	2,844 千円	104.4
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)mil.¥ 1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands¥	4,088 百万円	108.0	4,258 百万円	104.2	5,063 百万円	118.9	5,690 百万円	112.4
	1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands¥	38 千円	105.6	39 千円	102.6	43 千円	110.3	44 千円	101.5
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	2,698 人	99.9	2,709 人	100.4	2,959 人	109.2	3,155 人	106.6
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	39.94 ㎡	102.8	39.92 ㎡	99.9	39.69 ㎡	99.4	41.32 ㎡	104.1

2006年度 第1四半期決算概要

7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2003/3-2003/5		2004/3-2004/5		2005/3-2005/5		2006/3-2006/5	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	10,131	106.9	10,158	100.3	10,827	106.6	11,621	107.3
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,069	107.0	2,134	103.1	2,233	104.6	2,316	103.7
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	30,277	108.7	30,818	101.8	33,647	109.2	36,405	108.2
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	690	105.2	699	101.3	713	102.0	734	103.0

※平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece