

---

---

**無印良品**

# 第28期 中間決算発表資料

平成18年3月1日～平成18年8月31日

2006 Investors' Guide

1<sup>st</sup> March 2006 – 31<sup>th</sup> August 2006

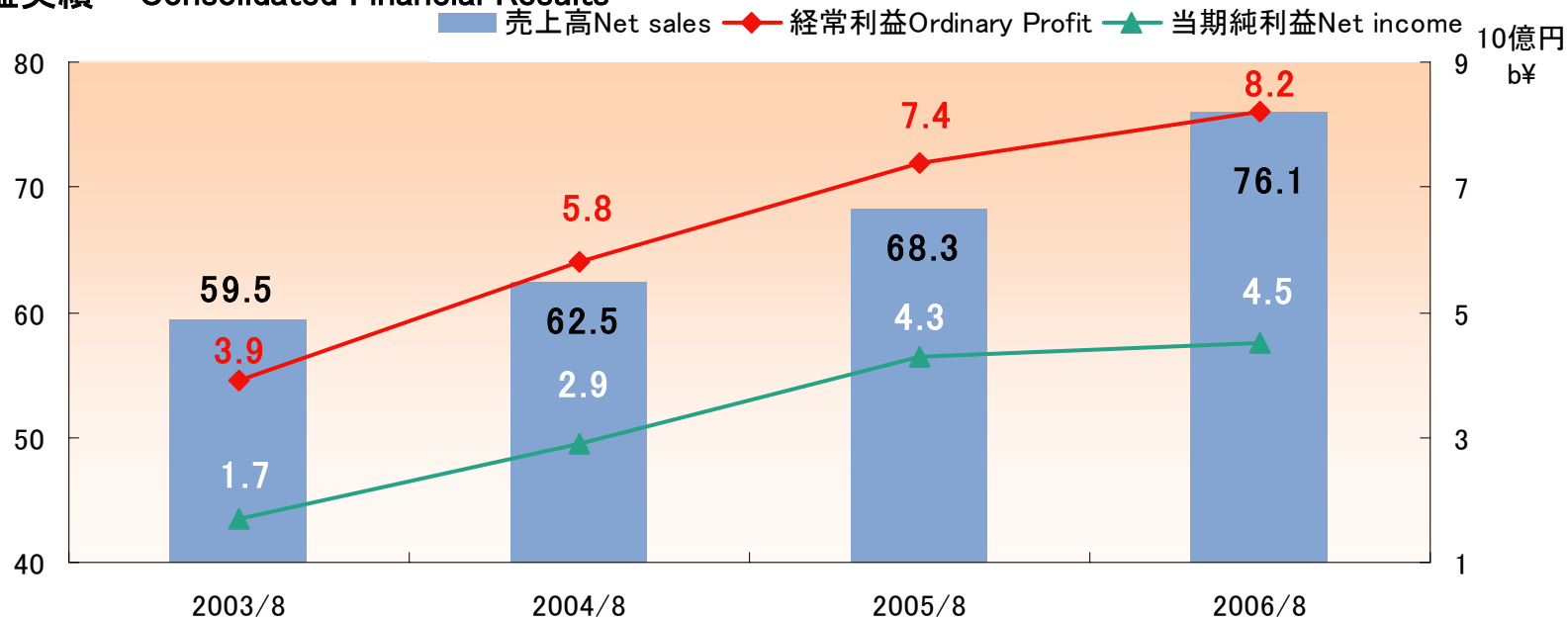
株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

---

# 2006年度 中間決算概要

## I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

### 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



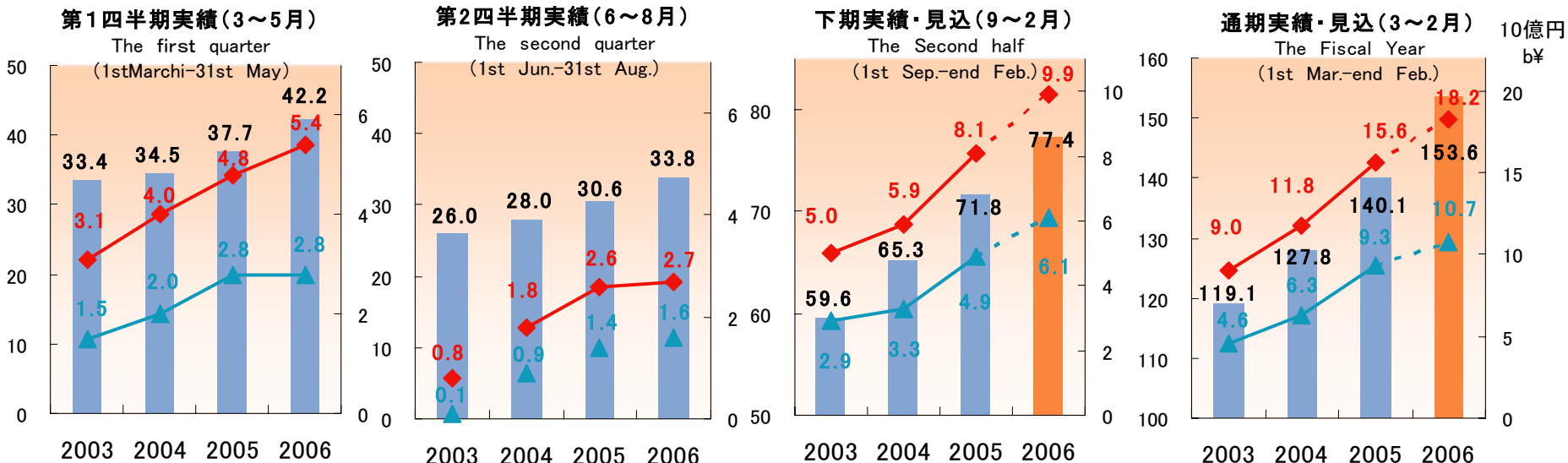
	2003/8			2004/8			2005/8			2006/8		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	59,883	0.0	102.3	62,861	0.0	105.0	68,671	0.0	109.2	76,516	0.0	111.4
売上高 Net sales	59,530	100.0	102.4	62,510	100.0	105.0	68,322	100.0	109.3	76,111	100.0	111.4
売上原価 Cost of Sales	34,376	57.7	97.7	34,762	55.6	101.1	38,079	55.7	109.5	42,742	56.2	112.2
売上総利益 Gross Profit	25,154	42.3	109.8	27,748	44.4	110.3	30,243	44.3	109.0	33,369	43.8	110.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	25,506	42.8	109.3	28,099	45.0	110.2	30,592	44.8	108.9	33,774	44.4	110.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	21,612	36.3	106.5	22,375	35.8	103.5	23,232	34.0	103.8	25,670	33.7	110.5
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,893	6.5	127.5	5,723	9.2	147.0	7,359	10.8	128.6	8,104	10.6	110.1
経常利益 Ordinary Profit	3,992	6.7	124.1	5,882	9.4	147.3	7,490	11.0	127.3	8,202	10.8	109.5
当期純利益 Net income	1,758	3.0	188.9	2,995	4.8	170.3	4,388	6.4	146.5	4,523	5.9	103.1

# 2006年度 中間決算概要

無印良品

## 2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

■ 売上高 Net sales    ◆ 経常利益 Ordinary Profit    ▲ 当期純利益 Net income



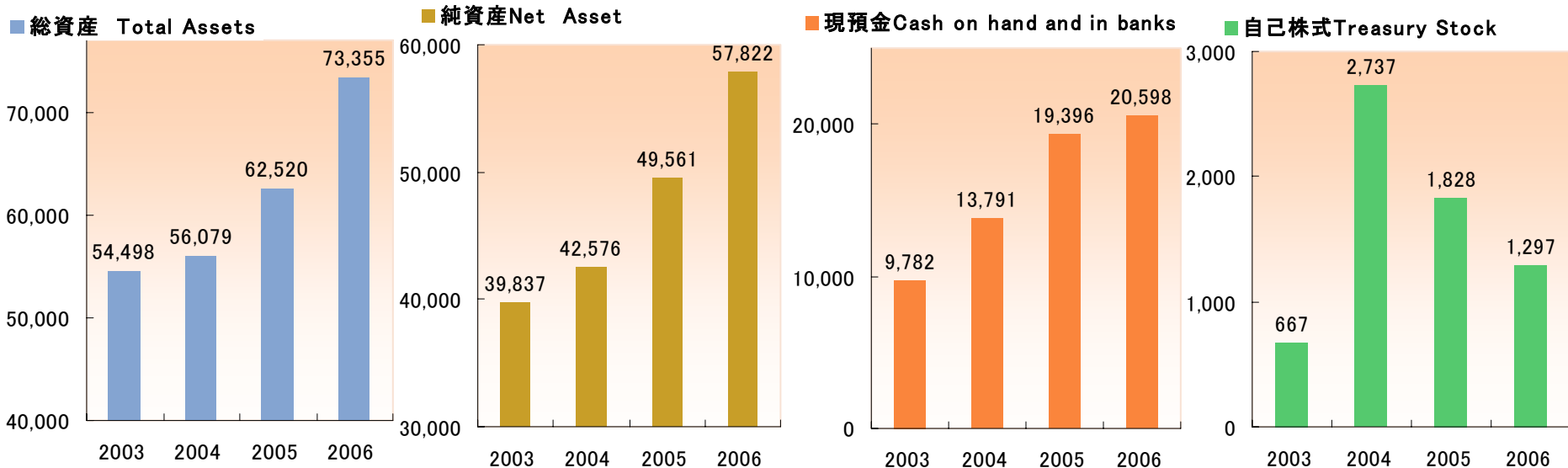
	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2006/3-2006/5			2006/6-2006/8			2006/3-2006/8			2006/9-2007/2			2006/3-2007/2		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	42,396		112.0	34,120		110.7	76,516		111.4	77,684		107.6	154,200		109.4
売上高 Net sales	42,213	100.0	112.0	33,898	100.0	110.7	76,111	100.0	111.4	77,489	100.0	107.8	153,600	100.0	109.6
売上原価 Cost of Sales	23,480	55.6	111.7	19,262	56.8	113.0	42,742	56.2	112.2	43,358	57.0	107.4	86,100	56.1	109.8
売上総利益 Gross Profit	18,732	44.4	112.4	14,637	43.2	107.8	33,369	43.8	110.3	34,131	44.8	108.3	67,500	43.9	109.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	18,915	44.8	112.4	14,859	43.8	108.0	33,774	44.4	110.4	34,326	45.1	107.7	68,100	44.3	109.0
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,501	32.0	111.9	12,169	35.9	109.0	25,670	33.7	110.5	24,530	32.2	102.3	50,200	32.7	106.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,414	12.8	113.6	2,690	7.9	103.7	8,104	10.6	110.1	9,796	12.9	124.4	17,900	11.7	117.5
経常利益 Ordinary Profit	5,481	13.0	113.4	2,721	8.0	102.4	8,202	10.8	109.5	9,998	13.1	122.5	18,200	11.8	116.3
当期純利益 Net income	2,831	6.7	97.8	1,692	5.0	113.3	4,523	5.9	103.1	6,177	8.1	124.6	10,700	7.0	114.5

# 2006年度 中間決算概要

無印良品

## 3.連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

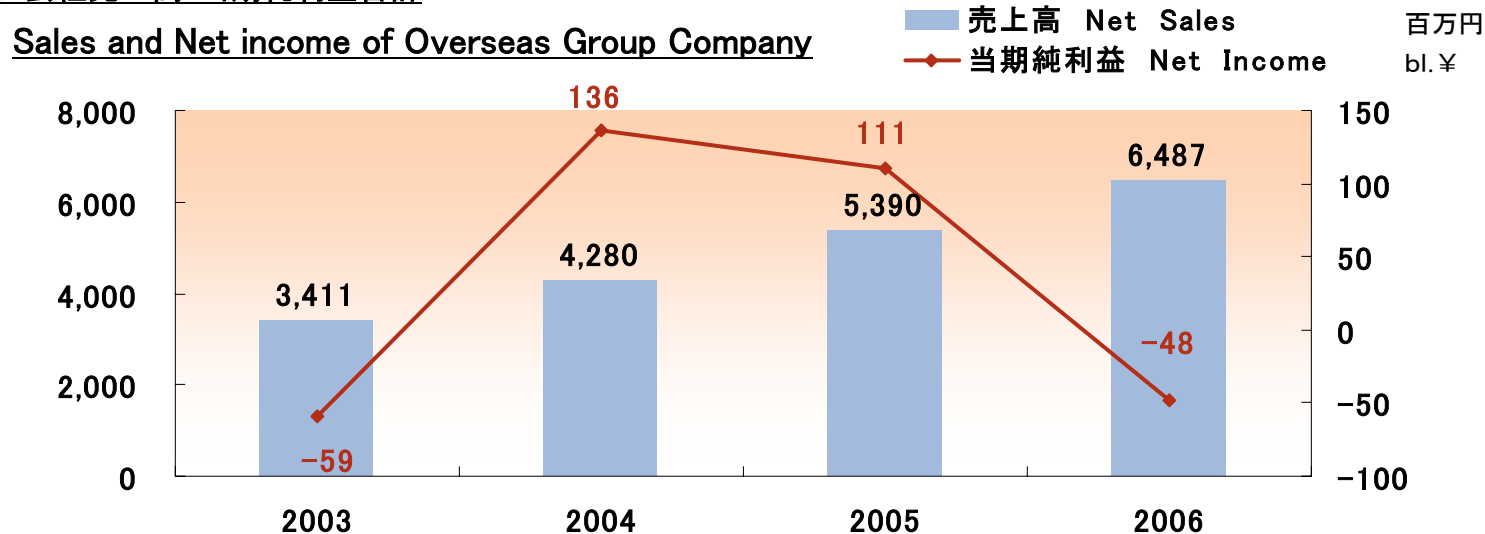
百万円 m¥



	2003/8		2004/8		2005/8		2006/8	
	金額 mil.\	前期差 mil.\	金額 mil.\	前期差 mil.\	金額 mil.\	前期差 mil.\	金額 mil.\	前期差 mil.\
現預金 Cash on hand and in banks	9,782	5,973	13,791	4,009	19,396	5,605	20,598	1,202
たな卸資産 Inventories	7,765	-2,054	8,255	490	8,697	442	10,208	1,511
その他流動資産 Other Current Assets	10,597	246	8,522	-2,075	8,813	291	10,238	1,425
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	8,945	-1,678	10,875	1,930	10,890	15	11,162	272
その他 Others	17,408	258	14,636	-2,772	14,722	86	21,149	6,427
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>54,498</b>	<b>2,746</b>	<b>56,079</b>	<b>1,581</b>	<b>62,520</b>	<b>6,441</b>	<b>73,355</b>	<b>10,835</b>
流動負債 Current Liabilities	14,224	1,566	12,888	-1,336	12,615	-273	15,181	2,566
固定負債 Long-Term Liabilities	437	-14	615	178	344	-271	352	8
資本金 Common stock	6,766	0	6,766	0	6,766	0	6,766	0
剰余金その他 Retained Earnings and Others	33,496	1,964	38,180	4,684	44,379	6,199	52,002	7,623
自己株式 Treasury Stock	-667	-667	-2,737	-2,070	-1,828	909	-1,297	531
少数株主持分 Minority Interests	240	-105	363	123	244	-119	351	107
<b>純資産 Net Asset</b>	<b>39,837</b>	<b>1,194</b>	<b>42,576</b>	<b>2,739</b>	<b>49,561</b>	<b>6,985</b>	<b>57,822</b>	<b>8,261</b>
<b>負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset</b>	<b>54,498</b>	<b>2,746</b>	<b>56,079</b>	<b>1,581</b>	<b>62,520</b>	<b>6,441</b>	<b>73,355</b>	<b>10,835</b>

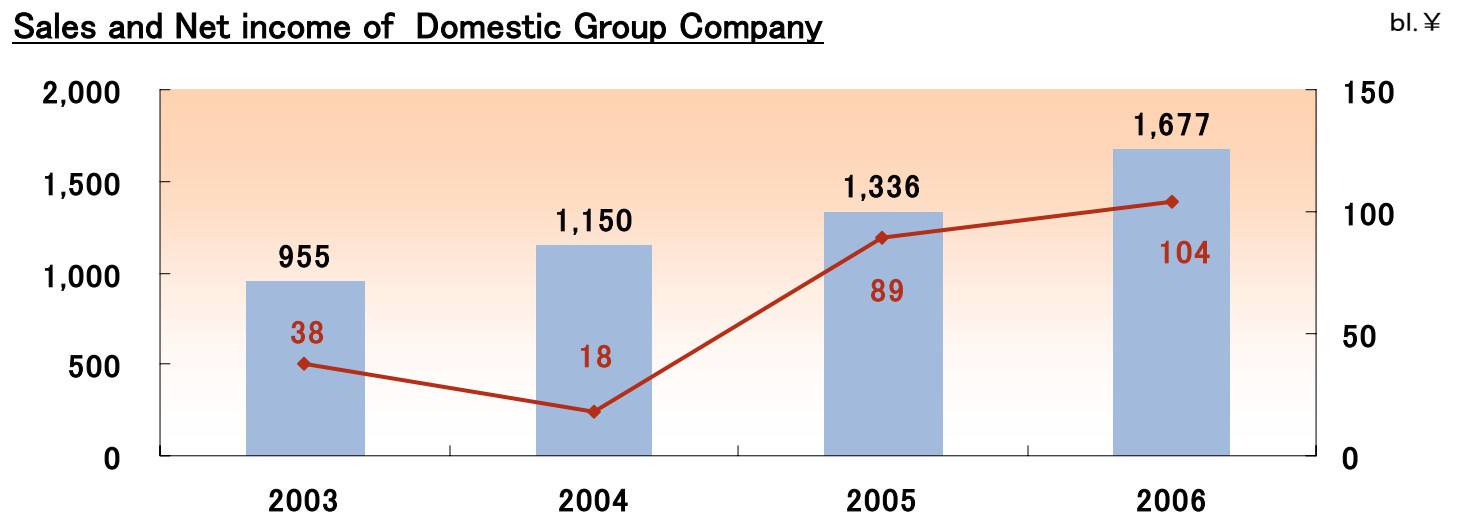
# 2006年度中間決算概要

## 3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies) 海外グループ会社売上高・当期純利益合計



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

## 国内グループ会社売上高・当期純利益合計



# 2006年度中間決算概要

無印良品

## 4.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	RKE			RKF			MUJI- I			MUJI- D			欧州計			百万円 bl. ¥					
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006						
売上高 Net Sales	2,036	1,872	1,957	728	814	1,010	-	203	324	-	-	235	2,764	2,889	3,526						
営業利益 Operating Profit	-65	-101	-137	-7	0	-59	-	23	0	-	-	-21	-72	-78	-217						
当期純利益 Net Income	-20	-51	-164	-25	18	-61	-	6	-1	-	-	-21	-45	-27	-247						
	MUJI-HK			MUJI-Sg			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-Sh			アジア計			海外計 Sub-Total		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高 Net Sales	1,174	1,482	1,580	146	144	161	196	673	770	-	202	399	-	-	51	1,516	2,501	2,961	4,280	5,390	6,487
営業利益 Operating Profit	210	173	174	-3	1	1	12	45	65	-	-46	7	-	-	-5	219	173	242	147	95	25
当期純利益 Net Income	172	144	153	-3	2	2	12	34	42	-	-42	8	-	-	-6	181	138	199	136	111	-48
	ムジ・ネット			アール・ケイト・トラック			花良品			イデー			国内計 Sub-Total			MGS					
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006			
売上高 Net Sales	93	200	311	501	595	811	556	541	555	-	-	-	1,150	1,336	1,677	-	-	0			
営業利益 Operating Profit	14	3	28	77	92	127	-34	43	33	-	-	-	57	138	188	-	-	-9			
当期純利益 Net Income	14	3	28	47	53	75	-43	33	1	-	-	-	18	89	104	-	-	-9			

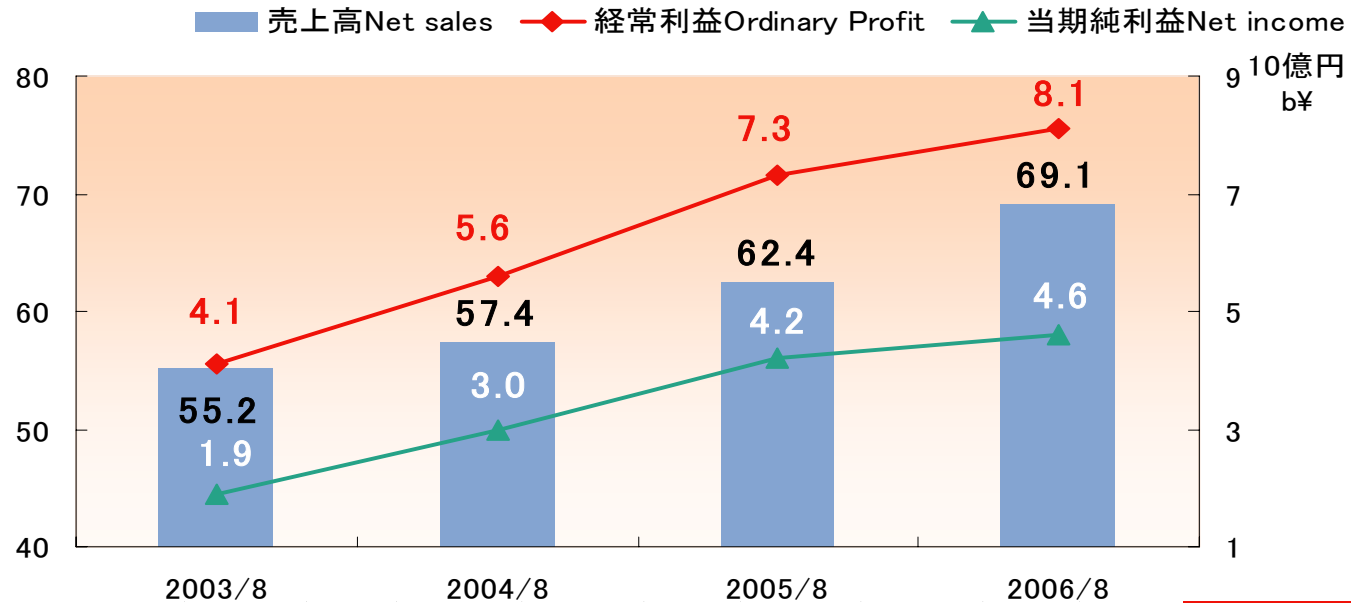
## 5.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

	RKE			RKF			MUJI- I			MUJI-D			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-SH			計		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006			
Number of Stores																														
直営店舗数 Directly managed stores	15	15	17	5	5	7	-	1	2	-	-	2	3	5	5	2	2	2	2	4	7	-	2	3	-	-	1	27	34	46
LS店舗数 Licensed stores	1	5	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5	11	
期末店舗数計 Total	16	20	28	5	5	7	-	1	2	-	-	2	3	5	5	2	2	2	2	4	7	1	2	3	-	-	1	29	39	57
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	4,460	4,960	6,641	1,458	1,458	2,144	-	440	780	-	-	1,155	2,116	3,239	3,054	607	607	607	899	2,078	3,752	380	780	1,340	-	-	743	9,920	13,562	20,216

# 2006年度中間決算概要

## Ⅱ. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results



	2003/8			2004/8			2005/8			2006/8		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	55,709	0.0	101.0	57,898		103.9	62,978		108.8	69,644		110.6
売上高 Net sales	55,254	100.0	101.0	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8	69,117	100.0	110.6
売上原価 Cost of Sales	32,589	59.0	96.8	32,602	56.8	100.0	35,511	56.8	108.9	39,768	57.5	112.0
売上総利益 Gross Profit	22,664	41.0	107.9	24,833	43.2	109.6	26,987	43.2	108.7	29,348	42.5	108.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	23,119	41.8	107.8	25,295	44.0	109.4	27,466	43.9	108.6	29,875	43.2	108.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	19,234	34.8	105.6	19,758	34.4	102.7	20,249	32.4	102.5	21,860	31.6	108.0
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,884	7.0	120.3	5,537	9.6	142.5	7,217	11.5	130.3	8,014	11.6	111.0
経常利益 Ordinary Profit	4,133	7.5	121.4	5,684	9.9	137.5	7,321	11.7	128.8	8,169	11.8	111.6
当期純利益 Net income	1,955	3.5	186.2	3,006	5.2	153.8	4,214	6.7	140.2	4,618	6.7	109.6

# 2006年度 中間決算概要

無印良品

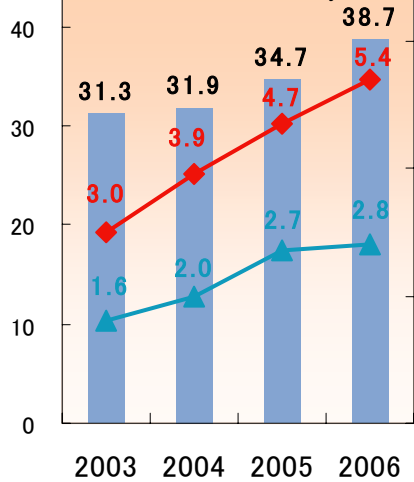
## 2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)

売上高 Net sales 経常利益 Ordinary Profit 当期純利益 Net income 10億円 b¥

第1四半期実績(3~5月)

The first quarter

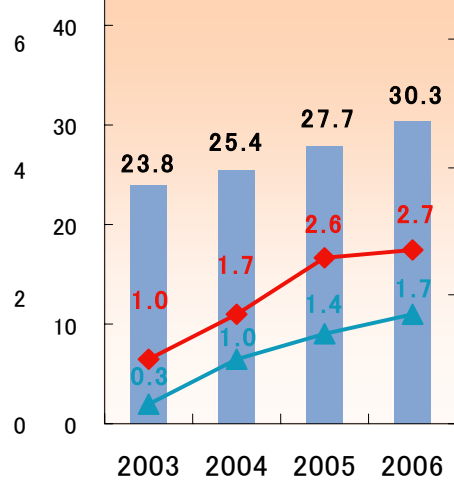
(1st March - 31st May)



第2四半期実績(6~8月)

The second quarter

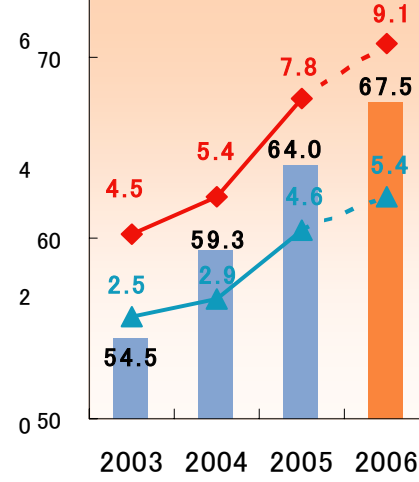
(1st Jun. - 31st Aug.)



下期実績・見込(9~2月)

The Second half

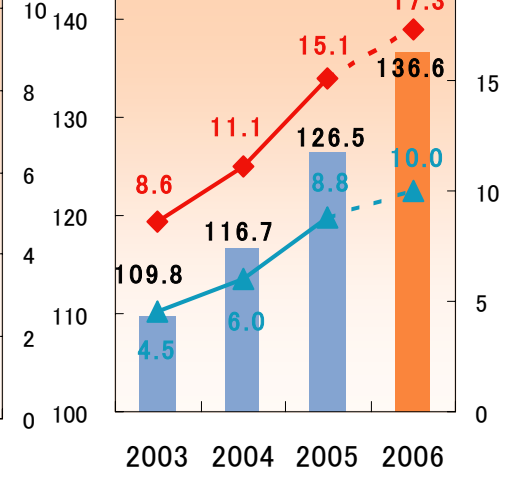
(1st Sep. - end Feb.)



通期実績・見込(3~2月)

The Fiscal Year

(1st Mar. - end Feb.)



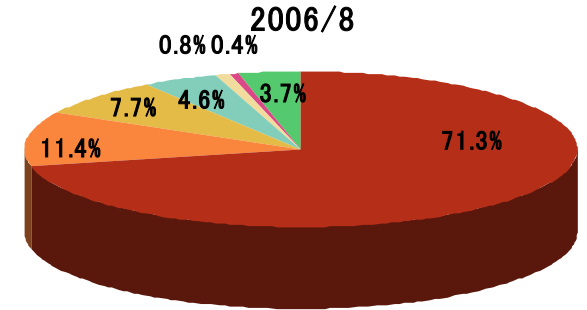
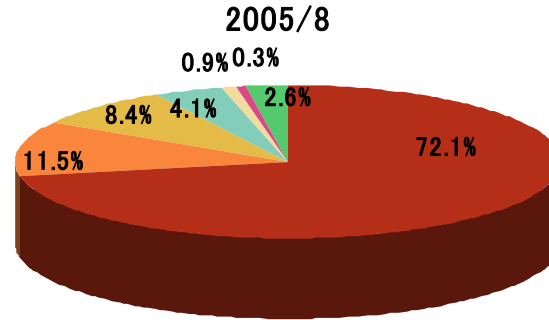
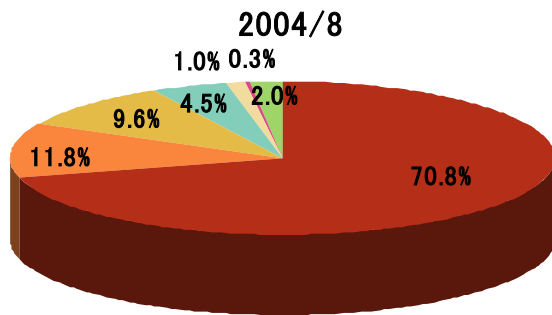
	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2006/3-2006/5			2006/6-2006/8			2006/3-2006/8			2006/9-2007/2			2006/3-2007/2		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	Share	YOY	mil.¥	Share	YOY	mil.¥	Share	YOY	mil.¥	Share	YOY	mil.¥	Share	YOY
営業収益	38,991		111.0	30,653		109.6	69,644		110.6	67,956		105.3	137,600		107.9
Revenue from operations															
売上高	38,757	100.0	111.4	30,360	100.0	109.5	69,117	100.0	110.6	67,483	100.0	105.5	136,600	100.0	108.0
Net sales															
売上原価	22,018	56.8	111.2	17,750	58.5	112.9	39,768	57.5	112.0	38,432	57.0	104.4	78,200	57.2	108.1
Cost of Sales															
売上総利益	16,738	43.2	111.7	12,610	41.5	105.1	29,348	42.5	108.7	29,052	43.1	106.9	58,400	42.8	107.8
Gross Profit															
営業総利益	16,972	43.8	111.6	12,903	42.5	105.3	29,875	43.2	108.8	29,525	43.8	106.6	59,400	43.5	107.7
Operating profit before S.G.A.															
販売費及び一般管理費	11,625	30.0	110.1	10,235	33.7	105.6	21,860	31.6	108.0	20,440	30.3	102.2	42,300	31.0	105.1
S.G.A.															
営業利益	5,347	13.8	114.9	2,667	8.8	104.0	8,014	11.6	111.0	9,086	13.5	117.9	17,100	12.5	114.6
Operating profit after S.G.A.															
経常利益	5,438	14.0	115.2	2,731	9.0	105.0	8,169	11.8	111.6	9,131	13.5	117.0	17,300	12.7	114.4
Ordinary Profit															
当期純利益	2,849	7.4	103.0	1,769	5.8	122.2	4,618	6.7	109.6	5,382	8.0	115.7	10,000	7.3	112.8
Net income															



# 2006年度中間決算概要

## 2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

■直営店Directly managed stores ■一般供給先 Licensed Stores ■西友 The Seiyu ■ファミリーマートG FamilyMart group ■東日本キヨスク KIOSK ■アスクルAskul ■ネットストアInternet Store



	2004/8			2005/8			2006/8		
	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
直営店 Directly managed stores	40,658	70.8	105.7	45,034	72.1	110.8	49,310	71.3	109.5
一般供給先 Licensed Stores	6,790	11.8	99.6	7,206	11.5	106.1	7,863	11.4	109.1
西友 The Seiyu	5,518	9.6	99.8	5,265	8.4	95.4	5,330	7.7	101.2
ファミリーマートG FamilyMart group	2,583	4.5	86.9	2,560	4.1	99.1	3,180	4.6	124.2
東日本キヨスク KIOSK	597	1.0	98.9	578	0.9	96.8	568	0.8	98.3
アスクル Askul	151	0.3	274.5	211	0.3	139.7	250	0.4	118.5
卸売 Whole sale	15,640	27.2	97.8	15,781	25.3	100.9	17,194	24.9	109.0
ネットストア Internet Store	1,137	2.0	143.2	1,642	2.6	144.4	2,579	3.7	157.1
合計 Total	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8	69,117	100.0	110.6

# 2006年度中間決算概要

無印良品

## 3.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

### 衣服・雑貨 Apparel

- 紳士ウェア Men's Wear
- 婦人ウェア Ladies' Wear
- 子供服 Kids' Wear
- 服飾雑貨 Accessories
- 靴・バッグ Bags & Shoes
- インナーウェア Under Garments

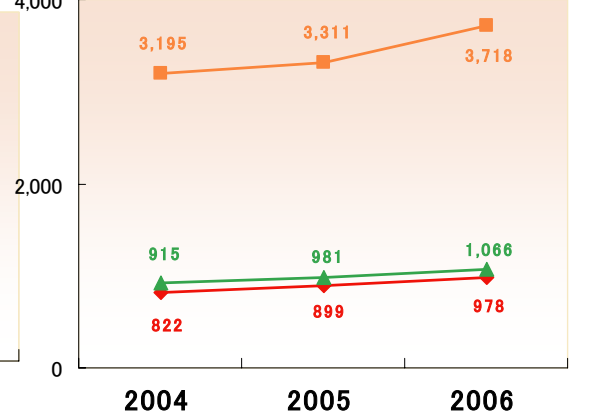
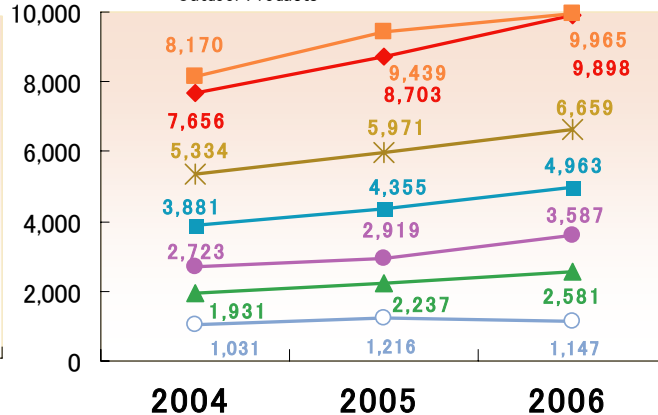
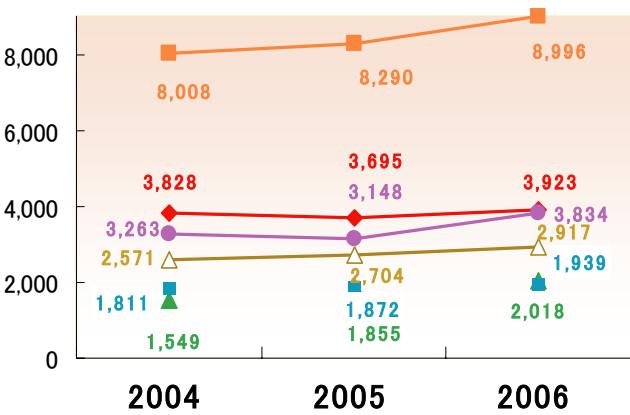
### 生活雑貨 Household Goods

- ファブリックス Linens & Interior Goods
- ファニチャー Furniture
- エレクトロニクス Electronic Appliances
- ハウスウェア Housewares
- ステーショナリー Stationery
- ヘルス&ビューティ Health & Beauty
- アウトドア用品 Outdoor Products

### 食品 Food

- 調味・加工 Processed Foods
- 菓子 Sweets
- 飲料・冷食関係 Beverages & Chilled Foods

百万円  
m¥

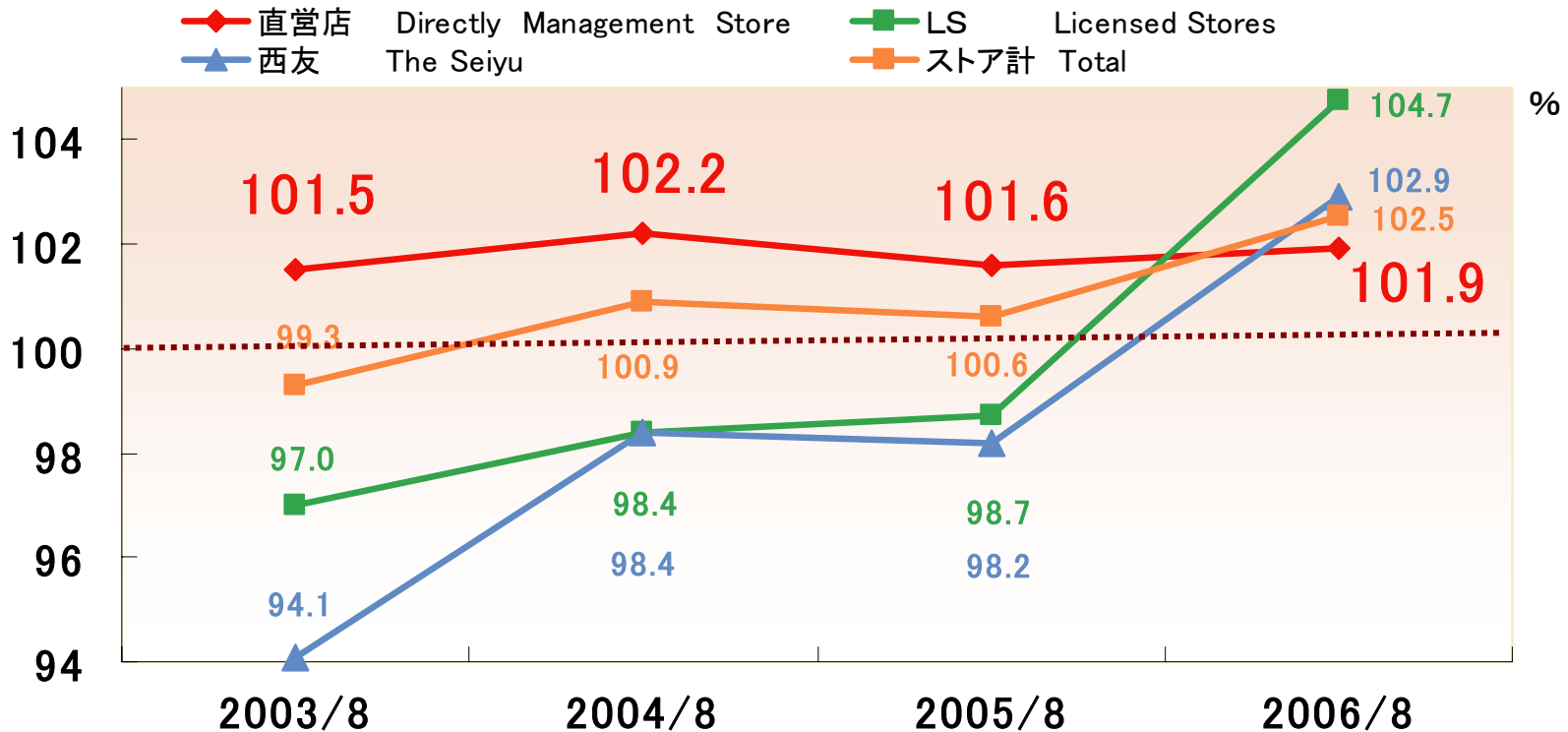


		2004/8			2005/8			2006/8		
		売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
紳士ウェア	Men's Wear	3,828	6.7	106.1	3,695	5.9	96.5	3,923	5.7	106.2
婦人ウェア	Ladies' Wear	8,008	13.9	125.9	8,290	13.3	103.5	8,996	13.0	108.5
子供服	Kids' Wear	1,549	2.7	107.8	1,855	3.0	119.8	2,018	2.9	108.8
服飾雑貨	Accessories	2,571	4.5	102.3	2,704	4.3	105.2	2,917	4.2	107.9
靴・バッグ	Bags & Shoes	1,811	3.2	97.8	1,872	3.0	103.4	1,939	2.8	103.6
インナーウェア	Under Garments	3,263	5.7	98.9	3,148	5.0	96.5	3,834	5.5	121.8
衣服雑貨小計	Apparel	21,033	36.6	110.3	21,566	34.5	102.5	23,627	34.2	109.6
ファブリックス	Linens & Interior Goods	7,656	13.3	108.6	8,703	13.9	113.7	9,898	14.3	113.7
ファニチャー	Furniture	8,170	14.2	98.5	9,439	15.1	115.5	9,965	14.4	105.6
エレクトロニクス	Electronic Appliances	1,931	3.4	99.4	2,237	3.6	115.8	2,581	3.7	115.4
ハウスウェア	Housewares	5,334	9.3	95.4	5,971	9.6	111.9	6,659	9.6	111.5
ステーショナリー	Stationery	3,881	6.8	94.8	4,355	7.0	112.2	4,963	7.2	114.0
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	2,723	4.7	99.9	2,919	4.7	107.2	3,587	5.2	122.9
アウトドア用品	Outdoor Products	1,031	1.8	94.7	1,216	1.9	117.9	1,147	1.7	94.3
生活雑貨小計	Household Goods	30,729	53.5	99.8	34,842	55.7	113.4	38,800	56.1	111.4
調味・加工	Processed Foods	822	1.4	108.2	899	1.4	109.4	978	1.4	108.8
菓子	Sweets	3,195	5.6	103.9	3,311	5.3	103.6	3,718	5.4	112.3
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	915	1.6	92.6	981	1.6	107.2	1,066	1.5	108.7
食品小計	Food	4,933	8.6	102.3	5,192	8.3	105.3	5,762	8.3	111.0
その他	Others	739	1.3	129.2	897	1.4	121.2	928	1.3	121.2
合計	Total	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8	69,117	100.0	110.6

# 2006年度中間決算概要

## 4.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

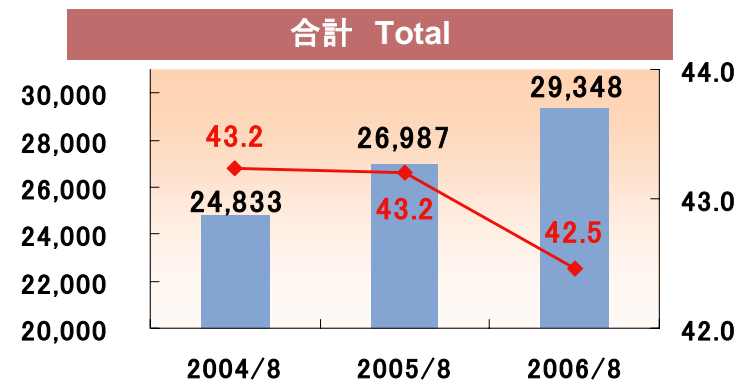
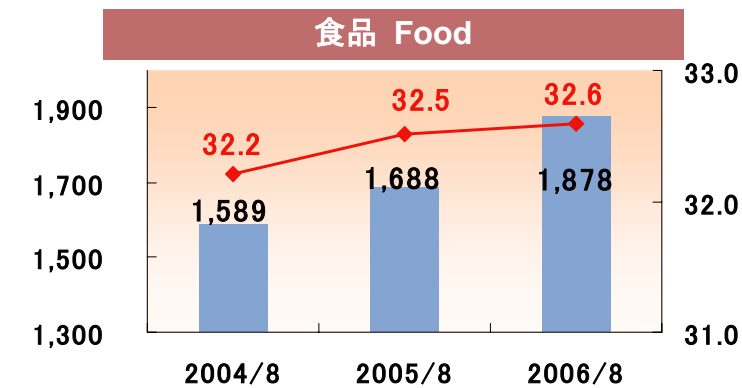
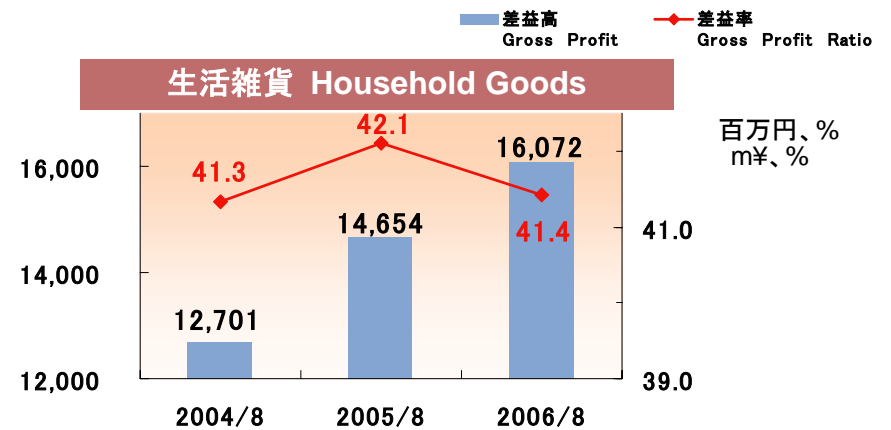
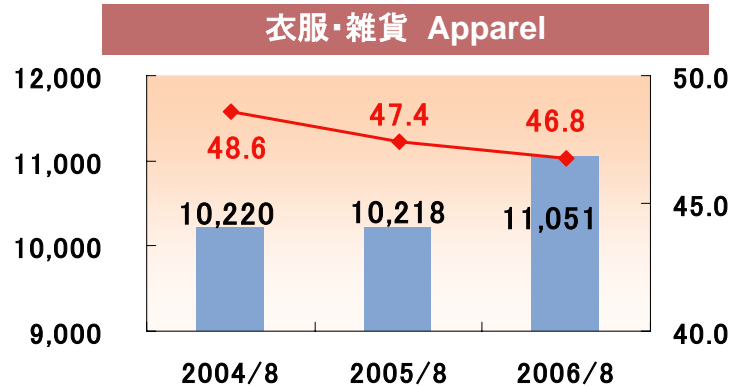
チャネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



	2003/8	2004/8	2005/8	2006/8	2006/9-2007/2	2006/3-2007/2
直営店 Directly Management Store	101.5%	102.2%	101.6%	101.9%	102.0%	102.0%
LS Licensed Stores	97.0%	98.4%	98.7%	104.7%	102.0%	103.4%
西友 The Seiyu	94.1%	98.4%	98.2%	102.9%	102.0%	102.4%
ストア計 Total	99.3%	100.9%	100.6%	102.5%	102.0%	102.3%

# 2006年度中間決算概要

## 5.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

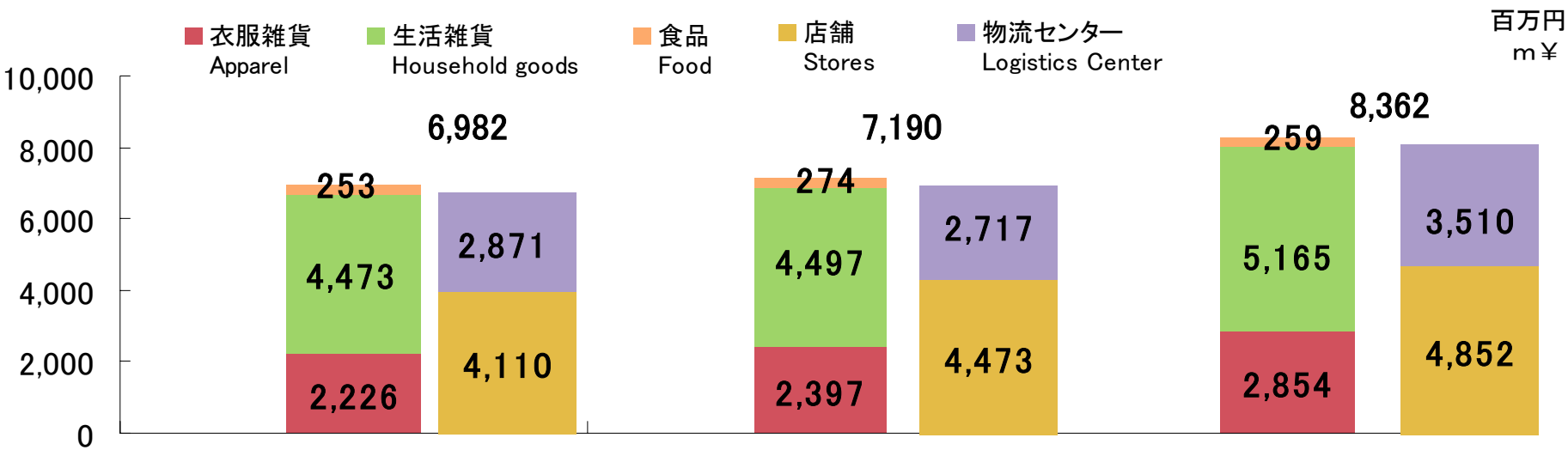


	2004/8				2005/8				2006/8			
	売上高 Net Sales (A) mil.¥	売上総利益 Gross Profit (B) mil.¥	比率 (B/A) %	前期差 Change %	売上高 Net Sales (A) mil.¥	売上総利益 Gross Profit (B) mil.¥	比率 (B/A) %	前期差 Change %	売上高 Net Sales (A) mil.¥	売上総利益 Gross Profit (B) mil.¥	比率 (B/A) %	前期差 Change %
衣服雑貨 Apparel	21,033	10,220	48.6	5.1	21,566	10,218	47.4	-1.2	23,626	11,051	46.8	-0.6
生活雑貨 Household goods	30,729	12,701	41.3	0.5	34,842	14,654	42.1	0.7	38,799	16,072	41.4	-0.7
食品 Food	4,933	1,589	32.2	1.5	5,192	1,688	32.5	0.3	5,761	1,878	32.6	0.1
その他 Others	739	322	43.6	-14.6	897	424	47.3	3.7	928	345	37.2	-10.1
合計 Total	57,436	24,833	43.2	2.2	62,498	26,987	43.2	-0.0	69,117	29,348	42.5	-0.7

# 2006年度中間決算概要

無印良品

## 6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored



2004

2005

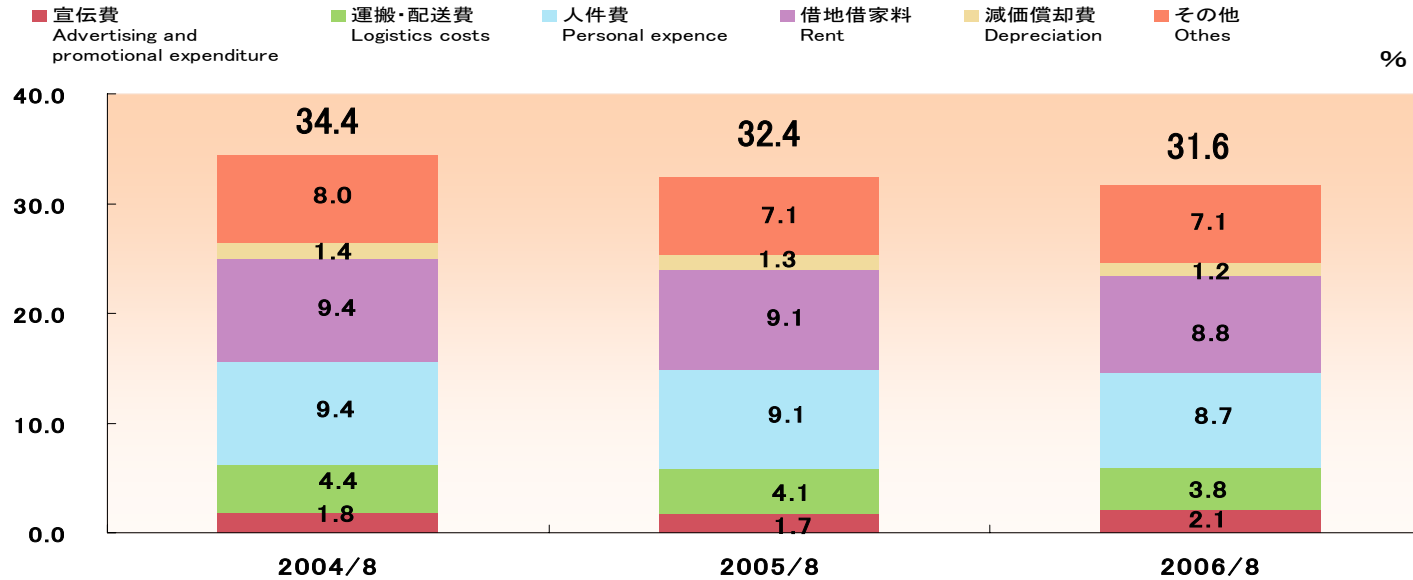
2006

	2004/8				2005/8				2006/8			
	金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY		金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY		金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY	
	mil.¥	%	%	%	mil.¥	%	%	%	mil.¥	%	%	%
(店舗 Stores)												
衣服雑貨 Apparel	1,879	26.9	129.1		1,954	27.2	104.0		2,053	24.6	105.1	
生活雑貨 Household goods	2,003	28.7	107.2		2,273	31.6	113.5		2,557	30.6	112.5	
食品 Food	199	2.9	108.5		224	3.1	112.7		214	2.6	95.1	
その他 Others	29	0.4	141.3		22	0.3	75.0		30	0.4	136.1	
合計 Sub-Total	4,111	58.9	116.5		4,474	62.2	108.8		4,853	58.0	108.5	
(本部 Logistics Center)												
衣服雑貨 Apparel	347	5.0	39.7		443	6.2	127.7		801	9.6	180.6	
生活雑貨 Household goods	2,470	35.4	108.1		2,224	30.9	90.0		2,608	31.2	117.3	
食品 Food	54	0.8	64.1		50	0.7	93.1		46	0.5	90.8	
その他 Others	0	0.0	—		0	0.0	—		54	0.7	—	
合計 Sub-Total	2,871	41.1	88.5		2,717	37.8	94.6		3,509	42.0	129.1	
(全社 Total)												
衣服雑貨 Apparel	2,226	31.9	95.6		2,397	33.3	107.7		2,854	34.1	119.0	
生活雑貨 Household goods	4,473	64.1	107.7		4,497	62.5	100.5		5,165	61.8	114.9	
食品 Food	253	3.6	94.6		275	3.8	108.5		259	3.1	94.3	
その他 Others	29	0.4	141.4		22	0.3	74.9		84	1.0	384.6	
合計 Total	6,982	100.0	103.1		7,191	100.0	103.0		8,362	100.0	116.3	

# 2006年度中間決算概要

無印良品

## 7.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



直営店売上比率 %  
Sales Share by  
Directly Managed Stores

70.8

72.1

71.3

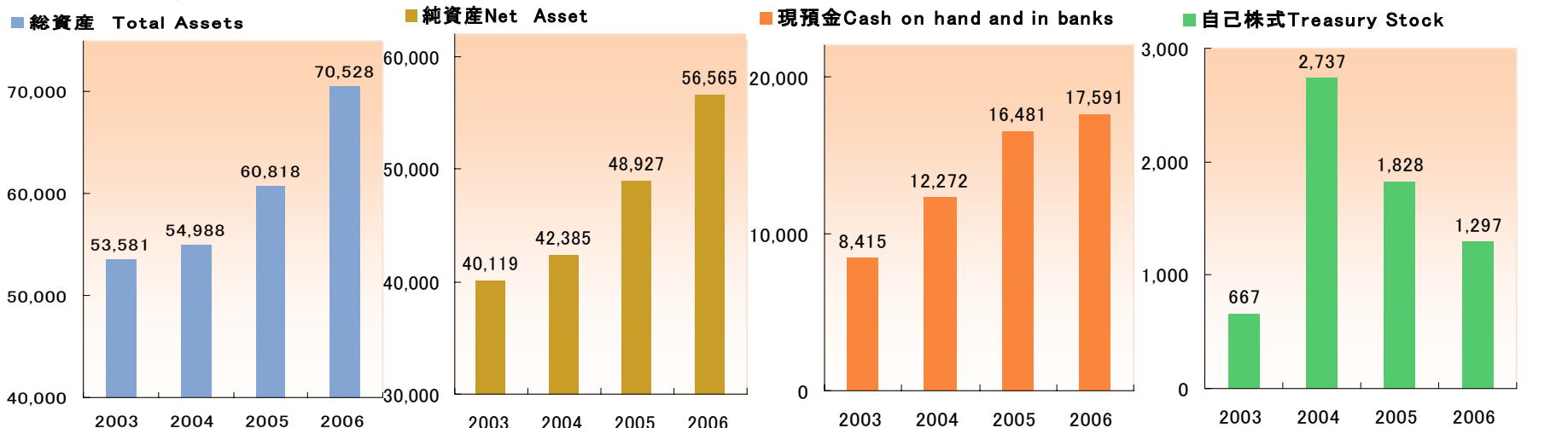
	2004/8			2005/8			2006/8		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %
売上高 Net Sales	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8	69,117	100.0	110.6
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,027	1.8	100.6	1,061	1.7	103.3	1,467	2.1	138.3
運搬・配送費 Logistics costs	2,516	4.4	100.0	2,577	4.1	102.4	2,650	3.8	102.8
人件費 Personal expence	5,412	9.4	100.6	5,673	9.1	104.8	6,006	8.7	105.9
借地借家料 Rent	5,408	9.4	99.0	5,674	9.1	104.9	6,048	8.8	106.6
減価償却費 Depreciation	788	1.4	105.6	821	1.3	104.2	801	1.2	97.6
その他 Othes	4,605	8.0	112.1	4,441	7.1	96.4	4,888	7.1	110.1
合計 Total	19,758	34.4	102.7	20,249	32.4	102.5	21,860	31.6	108.0

# 2006年度 中間決算概要

無印良品

## 8. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m¥

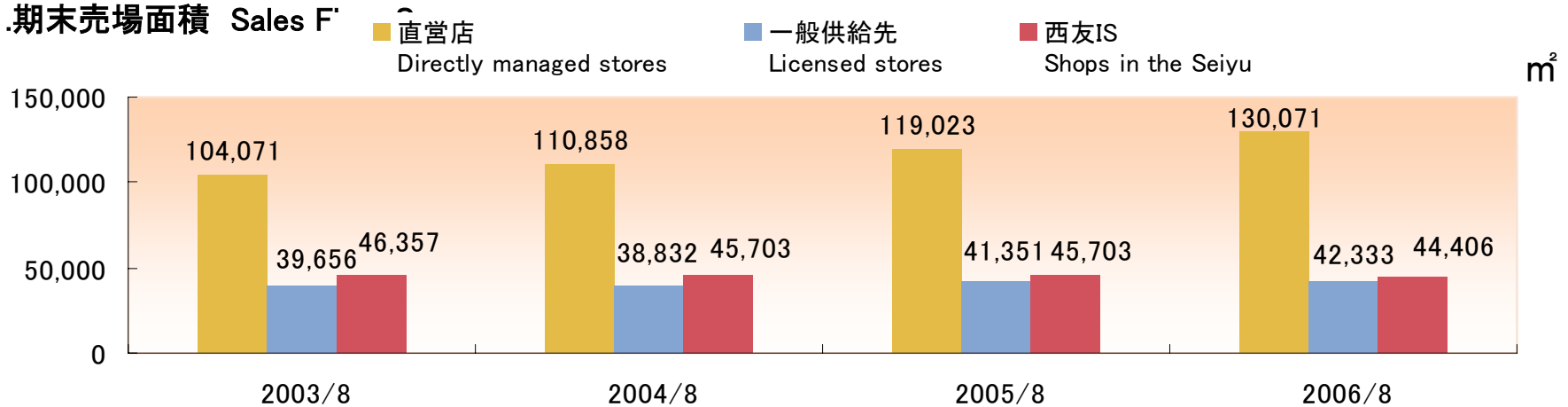


	2003/8		2004/8		2005/8		2006/8	
	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥
現預金 Cash on hand and in banks	8,415	6,205	12,272	3,857	16,481	4,209	17,591	1,110
たな卸資産 Inventories	6,669	-2,404	7,022	353	7,199	177	8,370	1,171
その他流動資産 Other Current Assets	10,782	147	8,767	-2,015	8,932	165	10,204	1,272
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	8,200	-1,651	10,228	2,028	9,998	-230	10,411	413
その他 Others	19,515	70	16,699	-2,816	18,206	1,507	23,952	5,746
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>53,581</b>	<b>2,366</b>	<b>54,988</b>	<b>1,407</b>	<b>60,818</b>	<b>5,830</b>	<b>70,528</b>	<b>9,710</b>
流動負債 Current Liabilities	13,037	1,197	11,995	-1,042	11,549	-446	13,627	2,078
固定負債 Long-Term Liabilities	425	-26	607	182	341	-266	335	-6
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	34,020	1,863	38,356	4,336	43,989	5,633	51,096	7,107
自己株式 Treasury Stock	-667	-667	-2,737	-2,070	-1,828	909	-1,297	531
<b>純資産 Net Asset</b>	<b>40,119</b>		<b>42,385</b>	<b>6,542</b>	<b>48,927</b>	<b>6,542</b>	<b>56,565</b>	<b>7,638</b>
<b>負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset</b>	<b>53,581</b>	<b>2,366</b>	<b>54,988</b>	<b>1,407</b>	<b>60,818</b>	<b>5,830</b>	<b>70,528</b>	<b>9,710</b>

# 2006年度中間営業概要

無印良品

## 1. 期末売場面積 Sales F



	2003/8		2004/8		2005/8		2006/8	
	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %
直営店 Directly managed stores	104,071	54.7	110,858	56.7	119,023	57.8	130,071	60.0
一般供給先 Licensed stores	39,656	20.9	38,832	19.9	41,351	20.1	42,333	19.5
西友インショップ Shops in the Seiyu	46,357	24.4	45,703	23.4	45,703	22.2	44,406	20.5
合計 Total	190,088	100.0	195,393	100.0	206,077	100.0	216,811	100.0
前期比 YOY %	94.6		102.8		105.5		105.2	

## 2. 店舗数 Number of Stores

	2003/8	2004/8	2005/8	2006/8
直営店 Directly managed stores	121	132	145	160
一般供給先 Licensed stores	66	65	66	67
西友インショップ Shops in the Seiyu	80	79	79	77
合計 Total	267	276	290	304



# 2006年度中間営業概要

無印良品

## 3. 2006年度出店実績 New Stores in 2006/3~2006/8

2006/3~2006/8								
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡
直営店 Directly managed stores	12	8,938	7	-492	-5	-3,993	7	4,453
一般供給先 Licensed stores	2	1,279	0	0	-2	-796	0	483
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	0	0	-1	-859	-1	-859
合計 Total	14	10,218	7	-492	-8	-5,649	6	4,077

## 4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

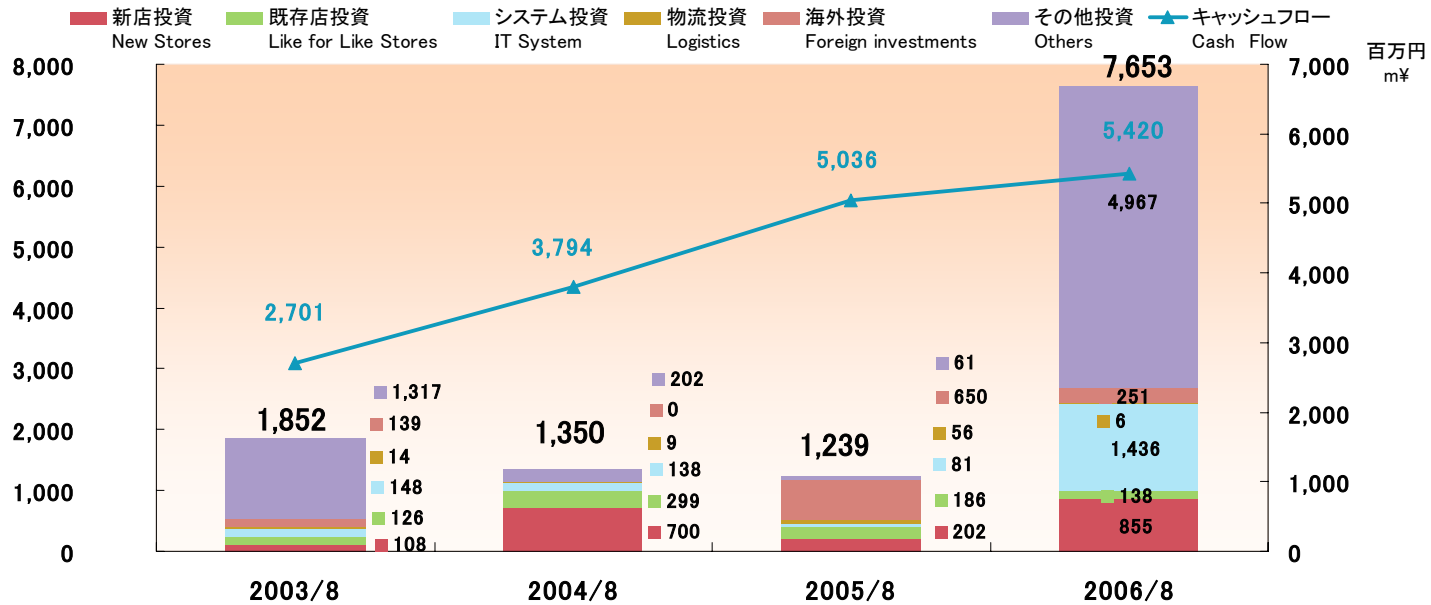
	2003/8	2004/8	2005/8	2006/8
	㎡	㎡	㎡	㎡
直営店 Directly managed stores	860	840	821	812
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	589	587	600	602

# 2006年度中間営業概要

## 5.投資実績 Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

※キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費  
Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount

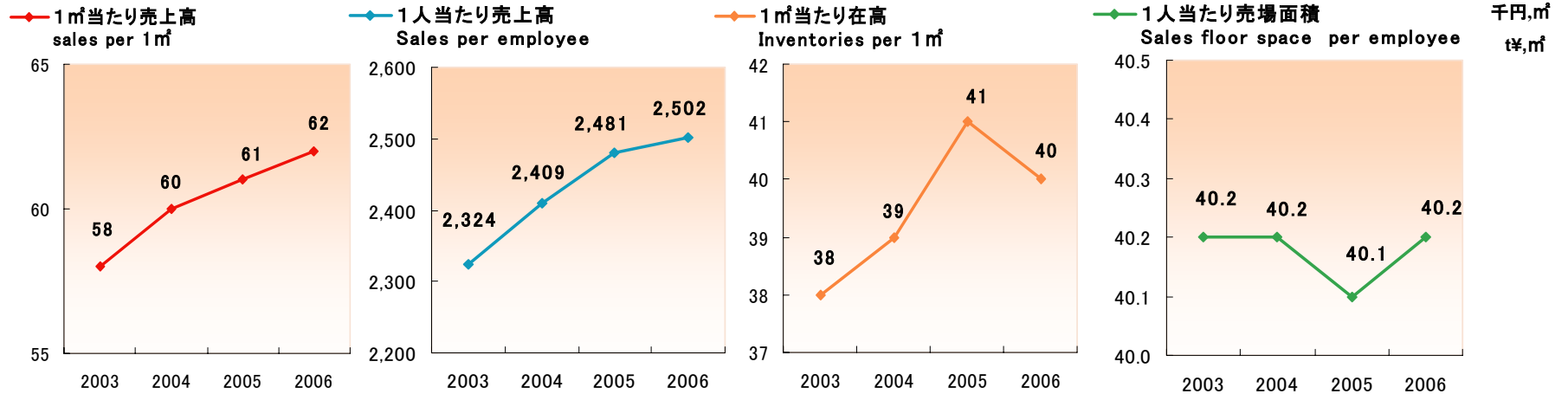


	2003/8	2004/8	2005/8	2006/8
	mil.¥	mil.¥	mil.¥	mil.¥
新店投資 New Stores	108	700	202	855
既存店投資 Like for Like Stores	126	299	186	138
システム投資 IT System	148	138	81	1,436
物流投資 Logistics	14	9	56	6
海外投資 Foreign investments	139	0	650	251
その他投資 Others	1,317	202	61	4,967
<b>合計 Total</b>	<b>1,852</b>	<b>1,350</b>	<b>1,239</b>	<b>7,653</b>

# 2006年度中間決算概要

無印良品

## 6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

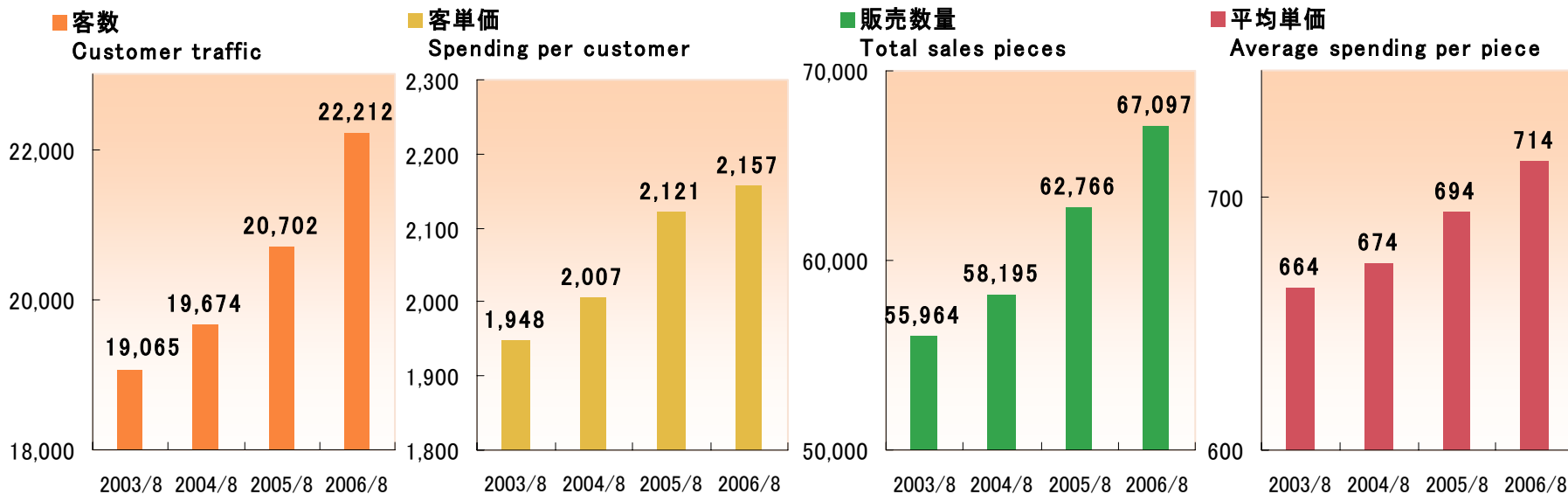


		2003/8		2004/8		2005/8		2006/8	
			昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %
	売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI) mil.¥	37,137 百万円	115.1	39,486 百万円	106.3	43,911 百万円	111.2	48,261 百万円	109.9
<b>1㎡当たり売上高</b> Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average) 1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	107,164 ㎡	102.8	109,791 ㎡	102.5	118,157 ㎡	107.6	129,287 ㎡	109.4
<b>1人当たり売上高</b> Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,663 人	102.4	2,732 人	102.6	2,950 人	108.0	3,215 人	109.0
<b>1㎡当たり在高</b> Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)mil.¥ 1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands¥	4,088 百万円	110.3	4,287 百万円	104.9	4,884 百万円	113.9	5,204 百万円	106.6
<b>1人当たり売場面積</b> Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	2663 人	102.4	2,732 人	102.6	2,950 人	108.0	3,215 人	109.0
		40.2 ㎡	100.3	40.2 ㎡	99.9	40.1 ㎡	99.6	40.2 ㎡	100.4

# 2006年度中間決算概要

無印良品

## 7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

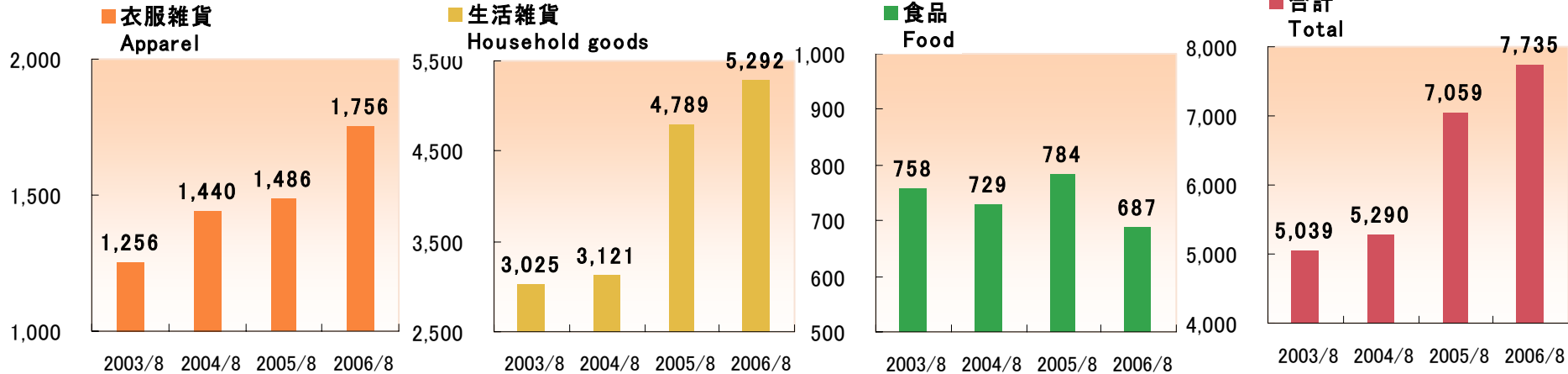


	単位	2003/8		2004/8		2005/8		2006/8	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	19,065	107.2	19,674	103.2	20,702	105.2	22,212	107.3
客単価 Spending per customer	円 ¥	1,948	107.4	2,007	103.0	2,121	105.7	2,157	101.7
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	55,964	110.0	58,195	104.0	62,766	107.9	67,097	106.9
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	664	104.9	674	101.5	694	103.0	714	102.9

※平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece

# 2006年度 営業概要

## 8.「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI



	2003/8	2004/8	2005/8	2006/8
衣服雑貨 Apparel	1,256	1,440	1,486	1,756
生活雑貨 Household goods	3,025	3,121	4,789	5,292
食品 Food	758	729	784	687
合計 Total	5,039	5,290	7,059	7,735

## 9.従業員の状況 Number of Employees

	2003/8	2004/8	2005/8	2006/8
従業員数 Number of full-time employees ※	767	819	860	969
パートタイム社員 Number of part-time employees	2,547	2,438	2,706	2,963
合計 Total	3,314	3,257	3,566	3,932

1. ※ SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

(注) 2. パートタイム社員は8時間換算。

Note 1. ※ Including temporary sales assistants.

2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

# 2006年度 株式の状況

無印良品

## 1.大株主の状況 Major Shareholders (2006年8月31日現在 31<sup>st</sup>August 2006)

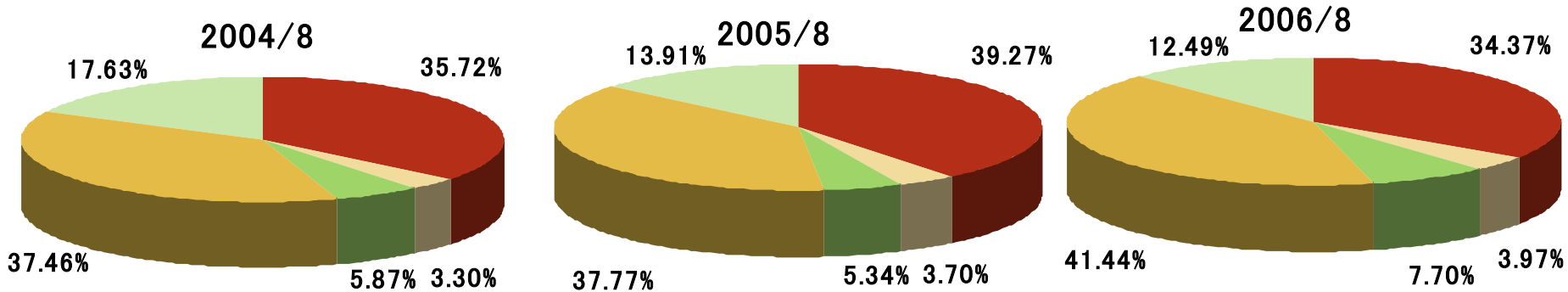
株主名 Name of Shareholders	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust Account	3,681,200	13.11
日本トラスティ サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account	2,431,200	8.66
三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
野村證券(株) Nomura Securities Co.,Ltd	863,500	3.08
資産管理サービス信託銀行(株)信託B口 Trust & Custody Services Bank, Ltd.Trust Account	734,600	2.62
インベスターズ バンク Investorrs' Bank	558,600	1.99
ドレスナー・クラインオート証券会社 東京支店 Dresdner Kleinwort (Japan) Ltd. Tokyo Branch	511,600	1.82
カセイス バンク オーディナリー アカウト Caceis Bank Ordinary Account	509,600	1.81
野村信託銀行(株)投信口 Nomura Trust and Banking Co.,Ltd. Trust Account	495,700	1.77
(株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	482,400	1.72
合計 Total	11,346,700	40.41

# 2006年度 株式の状況

無印良品

## 2.所有者別状況 Member of Shareholder

■ 金融機関 Financial institutions  
■ 証券会社 Securities companies  
■ その他の法人 Other corporations  
■ 外国法人・外国人 Foreign companies and individuals  
■ 個人その他 Individuals and others



	2004/8			2005/8			2006/8		
	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
金融機関 Financial institutions	56	10,031,000	35.7	67	11,028,100	39.3	66	9,650,700	34.4
証券会社 Securities companies	33	928,389	3.3	36	1,039,081	3.7	43	1,115,546	4.0
その他の法人 Other corporations	230	1,648,300	5.9	197	1,499,500	5.3	191	2,164,602	7.7
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	244	10,519,065	37.5	295	10,605,139	37.8	317	11,637,955	41.4
個人その他 Individuals and others	15,532	4,951,246	17.6	12,928	3,906,180	13.9	12,698	3,509,197	12.5
合計 Total	16,095	28,078,000	100.0	13,523	28,078,000	100.0	13,315	28,078,000	100.0