
無印良品

第28期 第3四半期決算発表資料

平成18年3月1日～平成18年11月30日

2006 Investors ' Guide

1st March 2006 – 30th November 2006

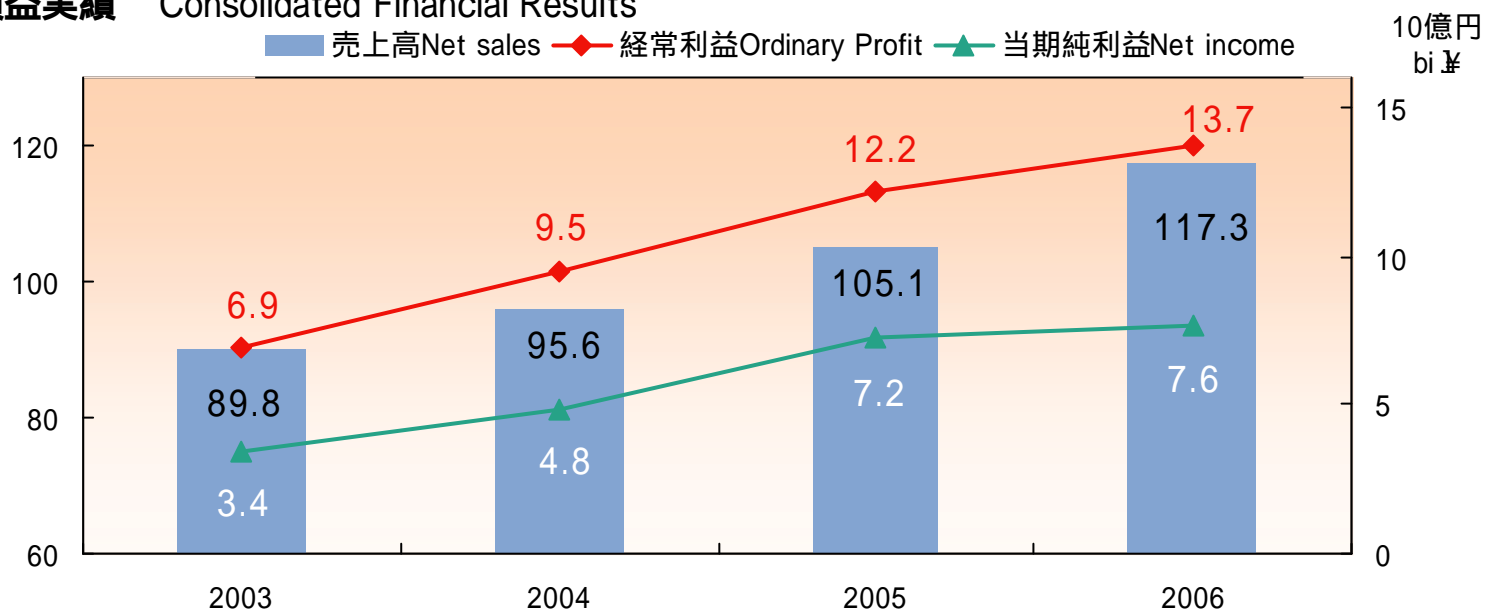
株式会社 良品計画
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



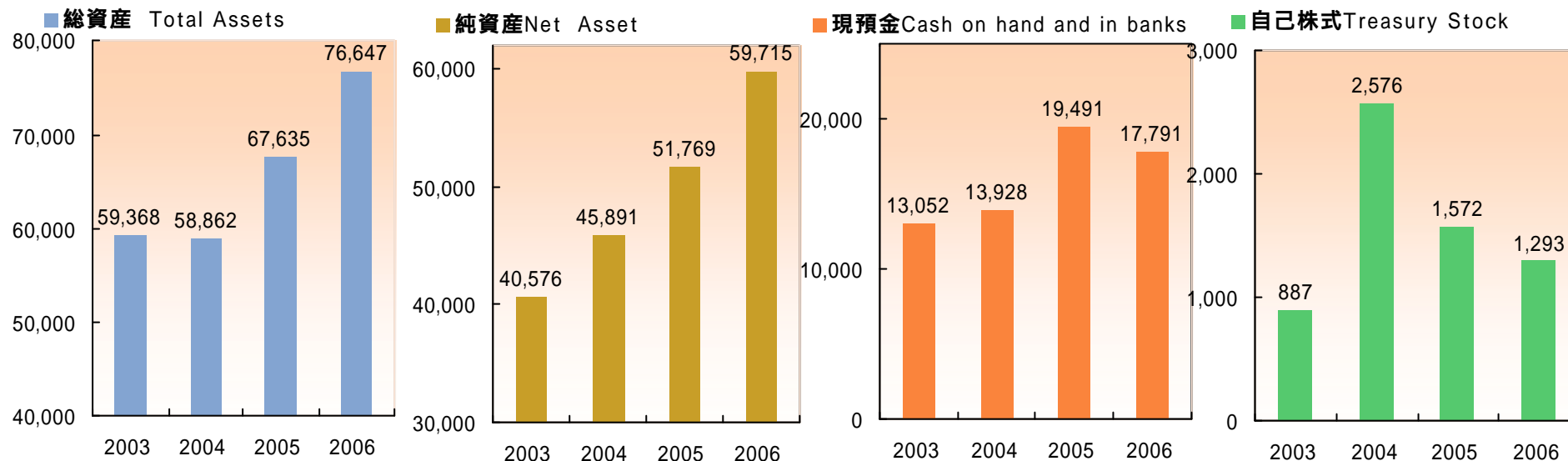
	2003/11			2004/11			2005/11			2006/11			2007/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	90,374		102.7	96,179		106.4	105,643		109.8	117,994		111.7	154,200		109.4
売上高 Net sales	89,877	100.0	102.8	95,698	100.0	106.5	105,135	100.0	109.9	117,399	100.0	111.7	153,600	100.0	109.6
売上原価 Cost of Sales	51,740	57.6	98.2	53,088	55.5	102.6	58,479	55.6	110.2	65,472	55.8	112.0	86,100	56.1	109.8
売上総利益 Gross Profit	38,136	42.4	109.8	42,609	44.5	111.7	46,655	44.4	109.5	51,927	44.2	111.3	67,500	43.9	109.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	38,634	43.0	109.4	43,090	45.0	111.5	47,163	44.9	109.5	52,522	44.7	111.4	68,100	44.3	109.0
販売費及び一般管理費 S.G.A.	31,828	35.4	105.4	33,777	35.3	106.1	35,107	33.4	103.9	38,952	33.2	111.0	50,200	32.7	106.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	6,805	7.6	133.0	9,313	9.7	136.9	12,055	11.5	129.4	13,569	11.6	112.6	17,900	11.7	117.5
経常利益 Ordinary Profit	6,932	7.7	128.4	9,527	10.0	137.4	12,291	11.7	129.0	13,703	11.7	111.5	18,200	11.8	116.3
当期純利益 Net income	3,426	3.8	146.2	4,888	5.1	142.7	7,216	6.9	147.6	7,665	6.5	106.2	10,700	7.0	114.5

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

2. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

百万円 m 円



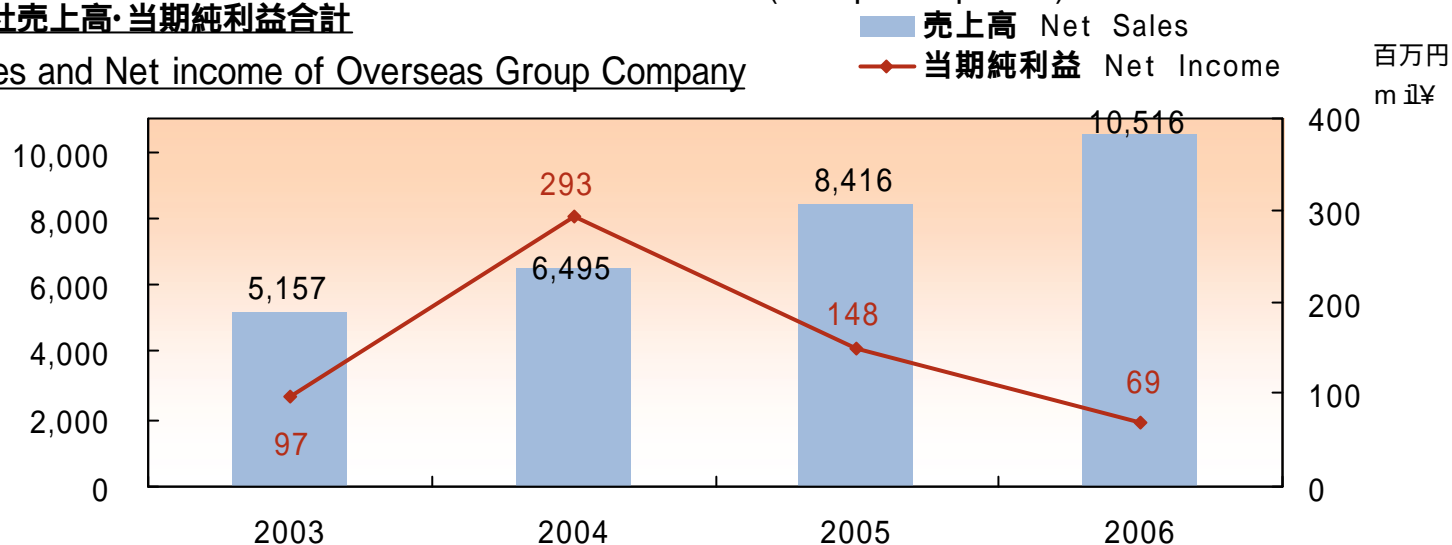
	2003/11		2004/11		2005/11		2006/11	
	金額 mil. ¥	前期差 Change	金額 mil. ¥	前期差 Change	金額 mil. ¥	前期差 Change	金額 mil. ¥	前期差 Change
現預金 Cash on hand and in banks	13,052	7,126	13,928	876	19,491	5,563	17,791	-1,700
たな卸資産 Inventories	8,401	-2,637	9,646	1,245	11,508	1,862	13,305	1,797
その他流動資産 Other Current Assets	12,088	418	9,338	-2,750	10,751	1,413	12,649	1,898
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	8,623	-1,482	11,285	2,662	10,844	-441	11,971	1,127
その他 Others	17,203	197	14,665	-2,538	15,041	376	20,931	5,890
資産合計 Total Assets	59,368	3,572	58,862	-506	67,635	8,773	76,647	9,012
流動負債 Current Liabilities	18,342	2,462	14,364	-3,978	15,521	1,157	16,556	1,035
固定負債 Long-Term Liabilities	450	-12	607	157	345	-262	375	30
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	0
剰余金その他 Retained Earnings and Others	34,443	2,119	39,309	4,866	46,329	7,020	51,140	4,811
自己株式 Treasury Stock	-887	-887	-2,576	-1,689	-1,572	1,004	-1,293	279
少数株主持分 Minority Interests	253	-109	391	138	245	-146	516	271
純資産 Net Asset	40,576	1,124	45,891	5,315	51,769	5,878	59,715	7,946
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	59,368	3,572	58,862	-506	67,635	8,773	76,647	9,012

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies) 海外グループ会社売上高・当期純利益合計

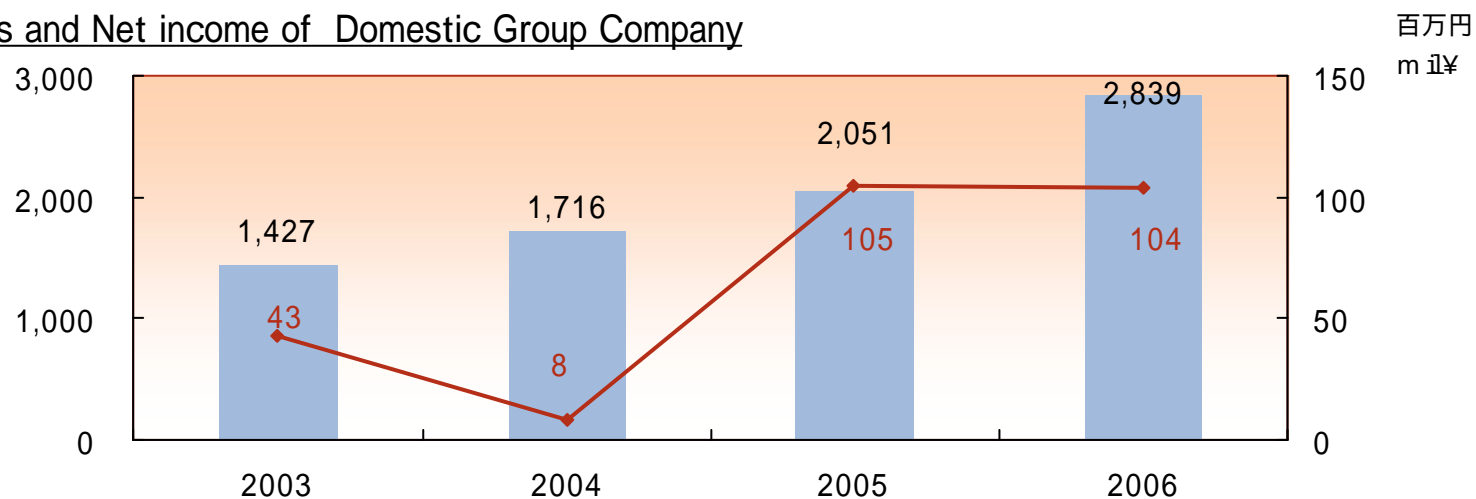
Sales and Net income of Overseas Group Company



各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

国内グループ会社売上高・当期純利益合計

Sales and Net income of Domestic Group Company



2006年度第3四半期決算概要

無印良品

4. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

百万円
m 円

	RKE			RKF			MUJI - I			MUJI - D			欧州計		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高 Net Sales	3,015	2,976	3,222	1,159	1,301	1,619	-	294	519	-	-	405	4,174	4,571	5,765
営業利益 Operating Profit	27	-157	-118	21	1	-80	-	19	3	-	-	-22	48	-138	-217
当期純利益 Net Income	27	-81	-192	10	31	-75	-	7	2	-	-	-22	37	-43	-287

	MUJI - HK			MUJI - S g			MUJI - T			MUJI - K			MUJI - S h			アジア計			海外計 Sub - Total		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高 Net Sales	1,698	2,319	2,419	213	217	247	410	927	1,330	-	349	662	-	33	93	2,321	3,845	4,751	6,495	8,416	10,516
営業利益 Operating Profit	275	245	271	0	2	0	27	93	97	-	-54	7	-	-17	-1	302	269	374	350	131	157
当期純利益 Net Income	229	200	254	0	3	0	27	56	94	-	-48	9	-	-20	-1	256	191	356	293	148	69

	ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品			イデー			国内計 Sub - Total			MGS		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高 Net Sales	127	311	507	794	960	1,255	795	780	779	-	-	298	1,716	2,051	2,839	-	-	235
営業利益 Operating Profit	5	4	29	113	133	190	-50	38	25	-	-	-4	68	175	240	-	-	-59
当期純利益 Net Income	5	3	28	63	75	116	-60	27	-8	-	-	-32	8	105	104	-	-	-59

社名	決算月	通貨	レート
RKE	10月	GBP	223.65
RKF	10月	EUR	149.60
MUJI - I	10月	EUR	149.60
MUJI - D	10月	EUR	149.60
MUJI - HK	9月	HKD	15.13
MUJI - Sg	9月	SGD	74.32
MUJI - K	9月	KRW	0.1253
MUJI - Sh	9月	RMB	14.92
MUJI - T	9月	TWD	3.58
MGS	9月	USD	117.90

5. 海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

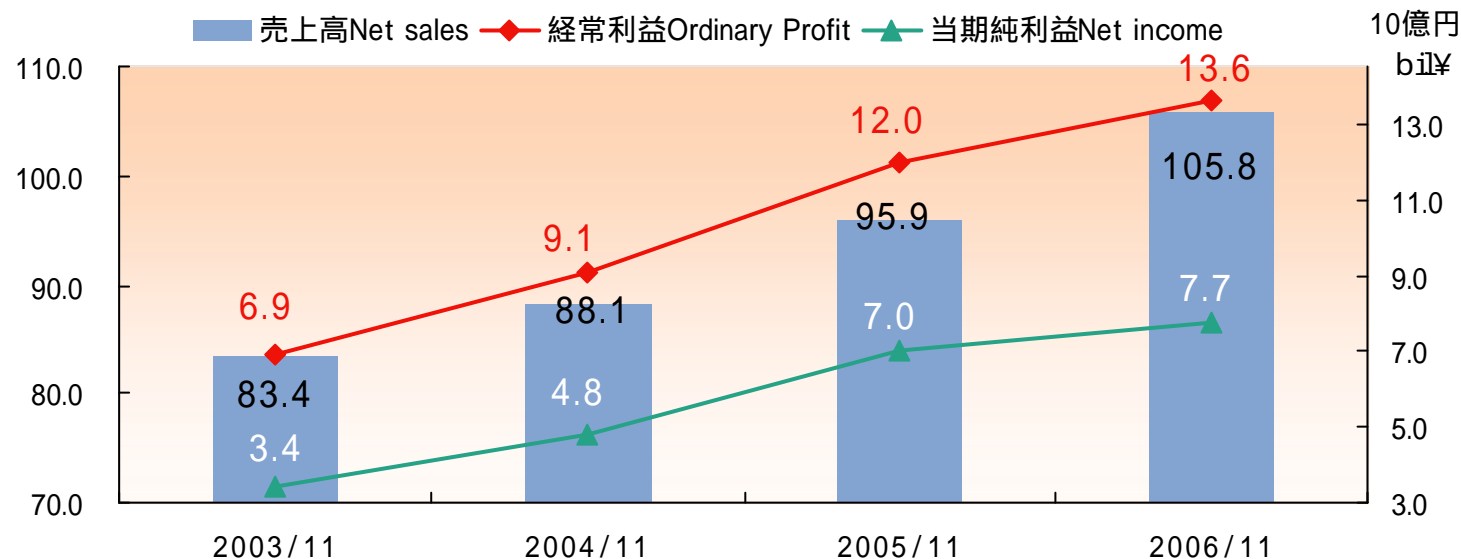
	RKE			RKF			MUJI - I			MUJI - D			MUJI - HK			MUJI - S			MUJI - T			MUJI - K			MUJI - SH			計		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006			
Number of Stores																														
直営店舗数 Directly managed stores	15	15	17	5	5	8	-	1	2	-	-	2	3	4	5	2	2	2	2	5	8	-	2	5	-	1	1	27	35	50
LS店舗数 Licensed stores	4	8	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	8	12
期末店舗数計 Total	19	23	29	5	5	8	-	1	2	-	-	2	3	4	5	2	2	2	2	5	8	1	2	5	-	1	1	32	43	62
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	4,838	5,256	6,238	1,546	1,546	2,401	-	440	780	-	-	1,155	2,116	2,414	3,054	608	608	608	899	2,746	4,317	380	780	1,752	-	626	743	10,387	14,416	21,048

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results



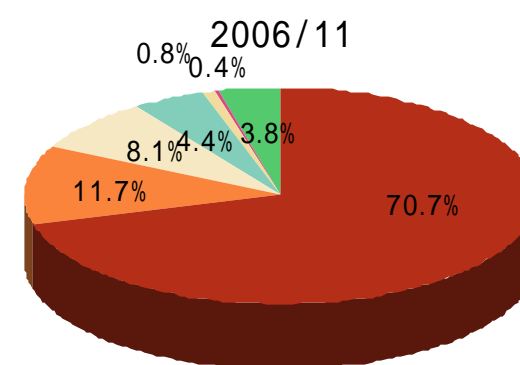
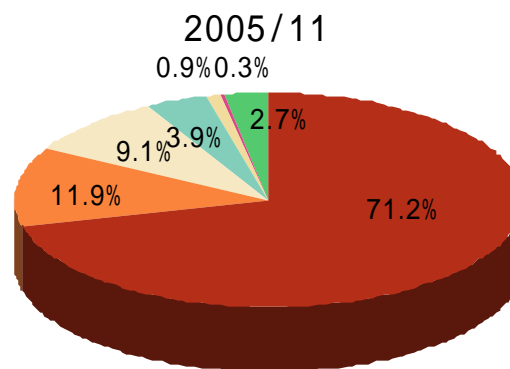
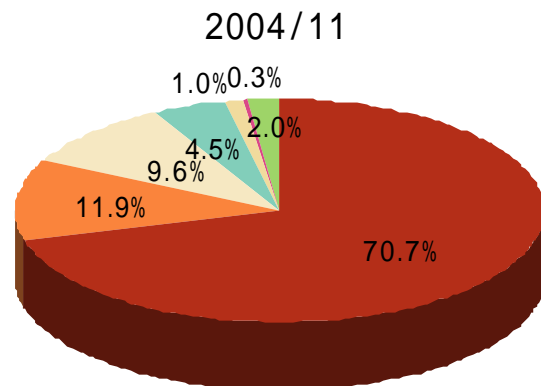
	2003/11			2004/11			2005/11			2006/11			2007/02(Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	84,082		102.1	88,783		105.6	96,658		108.9	106,615		110.3	137,600		107.9
売上高 Net sales	83,434	100.0	102.1	88,126	100.0	105.6	95,951	100.0	108.9	105,814	100.0	110.3	136,600	100.0	108.0
売上原価 Cost of Sales	49,030	58.8	97.6	49,911	56.6	101.8	54,416	56.7	109.0	60,503	57.2	111.2	78,200	57.2	108.1
売上総利益 Gross Profit	34,403	41.2	109.2	38,214	43.4	111.1	41,534	43.3	108.7	45,311	42.8	109.1	58,400	42.8	107.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	35,051	42.0	109.1	38,871	44.1	110.9	42,241	44.0	108.7	46,112	43.6	109.2	59,400	43.5	107.7
販売費及び一般管理費 S.G.A.	28,415	34.1	105.7	29,878	33.9	105.1	30,328	31.6	101.5	32,716	30.9	107.9	42,300	31.0	105.1
営業利益 Operating profit after S.G.A.	6,636	8.0	126.6	8,992	10.2	135.5	11,913	12.4	132.5	13,396	12.7	112.4	17,100	12.5	114.6
経常利益 Ordinary Profit	6,900	8.3	125.0	9,167	10.4	132.8	12,075	12.6	131.7	13,611	12.9	112.7	17,300	12.7	114.4
当期純利益 Net income	3,495	4.2	147.1	4,803	5.5	137.4	7,028	7.3	146.3	7,746	7.3	110.2	10,000	7.3	112.8

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

- 直営店 Directly managed stores
- 一般供給先 Licensed Stores
- 西友 The Seiyu
- ファミリーマート FamilyMart group
- 東日本キヨスク KIOSK
- アスクル Askul
- ネットストア Internet Store



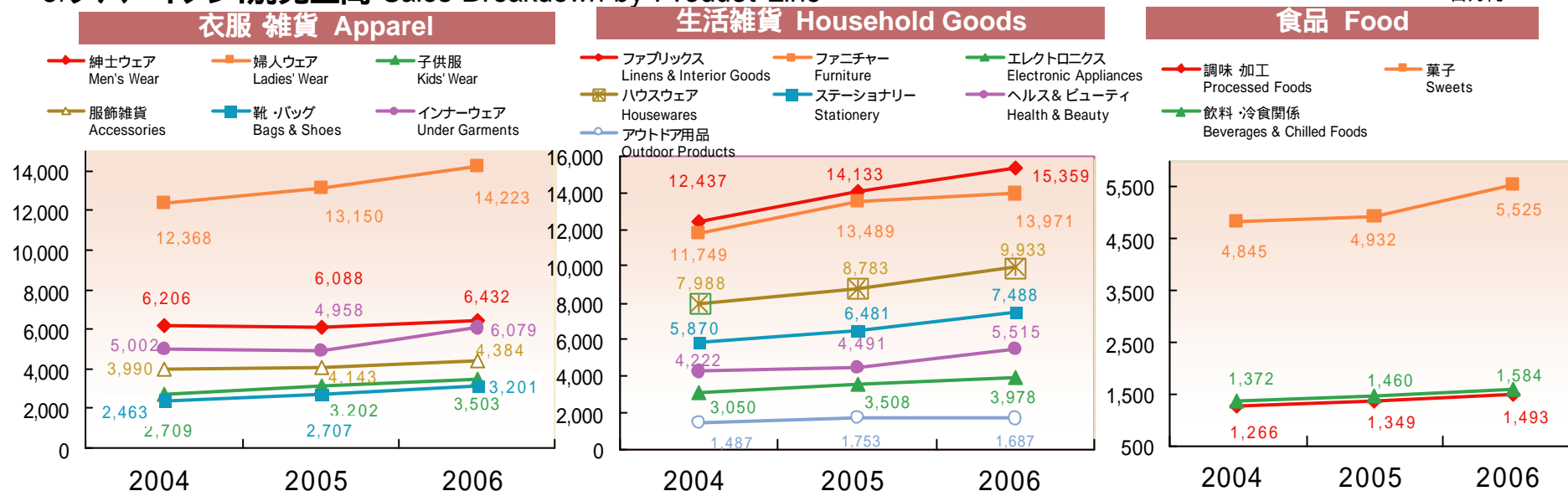
	2004/11			2005/11			2006/11		
	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
直営店 Directly managed stores	62,322	70.7	108.2	68,323	71.2	109.6	74,856	70.7	109.6
一般供給先 Licensed Stores	10,453	11.9	99.6	11,417	11.9	109.2	12,399	11.7	108.6
西友 The Seiyu	8,459	9.6	96.1	8,692	9.1	102.8	8,603	8.1	99.0
ファミリーマート FamilyMart group	3,977	4.5	92.7	3,753	3.9	94.4	4,708	4.4	125.4
東日本キヨスク KIOSK	897	1.0	98.8	864	0.9	96.4	891	0.8	103.1
アスクル Askul	234	0.3	197.8	330	0.3	141.1	371	0.4	112.4
卸売 Whole sale	24,022	27.3	97.6	25,058	26.1	104.3	26,975	25.5	107.7
ネットストア Internet Store	1,781	2.0	148.7	2,569	2.7	144.2	3,983	3.8	155.0
合計 Total	88,126	100.0	105.6	95,951	100.0	108.9	105,814	100.0	110.3

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

3. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

百万円 m 100万



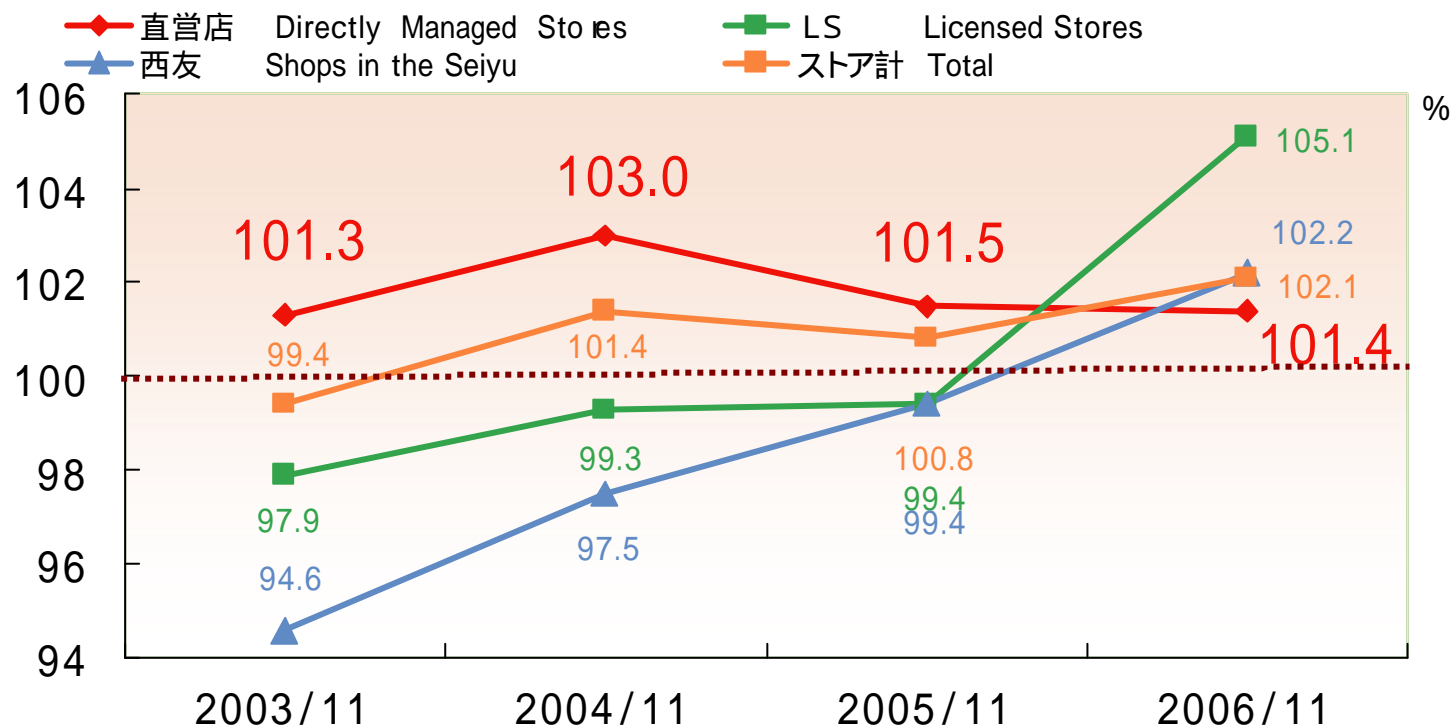
		2004/11			2005/11			2006/11		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		mil.¥	%	YOY %	mil.¥	%	YOY %	mil.¥	%	YOY %
紳士ウェア	Men's Wear	6,206	7.1	105.9	6,088	6.3	98.1	6,432	6.1	105.7
婦人ウェア	Ladies' Wear	12,368	14.0	121.3	13,150	13.7	106.3	14,223	13.4	108.2
子供服	Kids' Wear	2,709	3.1	102.7	3,202	3.3	118.2	3,503	3.3	109.4
服飾雑貨	Accessories	3,990	4.5	102.7	4,143	4.3	103.9	4,384	4.1	105.8
靴・バッグ	Bags & Shoes	2,463	2.8	93.2	2,707	2.8	109.9	3,201	3.0	118.2
インナーウェア	Under Garments	5,002	5.7	101.6	4,958	5.2	99.1	6,079	5.7	122.6
衣服雑貨小計	Apparel	32,740	37.2	108.6	34,251	35.7	104.6	37,826	35.7	110.4
ファブリックス	Linens & Interior Goods	12,437	14.1	111.0	14,133	14.7	113.6	15,359	14.5	108.7
ファニチャー	Furniture	11,749	13.3	100.9	13,489	14.1	114.8	13,971	13.2	103.6
エレクトロニクス	Electronic Appliances	3,050	3.5	105.0	3,508	3.7	115.0	3,978	3.8	113.4
ハウスウェア	Housewares	7,988	9.1	99.8	8,783	9.2	109.9	9,933	9.4	113.1
ステーショナリー	Stationery	5,870	6.6	100.3	6,481	6.8	110.4	7,488	7.1	115.5
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	4,222	4.8	103.8	4,491	4.7	106.4	5,515	5.2	122.8
アウトドア用品	Outdoor Products	1,487	1.7	95.7	1,753	1.8	117.9	1,687	1.6	96.2
生活雑貨小計	Household Goods	46,805	53.1	103.5	52,642	54.9	112.5	57,934	54.8	110.1
調味 加工	Processed Foods	1,266	1.4	113.2	1,349	1.4	106.6	1,493	1.4	110.7
菓子	Sweets	4,845	5.5	103.9	4,932	5.1	101.8	5,525	5.2	112.0
飲料 冷蔵関係	Beverages & Chilled Foods	1,372	1.6	96.6	1,460	1.5	106.4	1,584	1.5	108.5
食品小計	Food	7,484	8.5	103.9	7,742	8.1	103.5	8,603	8.1	111.1
その他	Others	1,096	1.2	129.1	1,314	1.4	119.9	1,451	1.4	110.4
合計	Total	88,126	100.0	105.6	95,951	100.0	108.9	105,814	100.0	110.3

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

4. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores

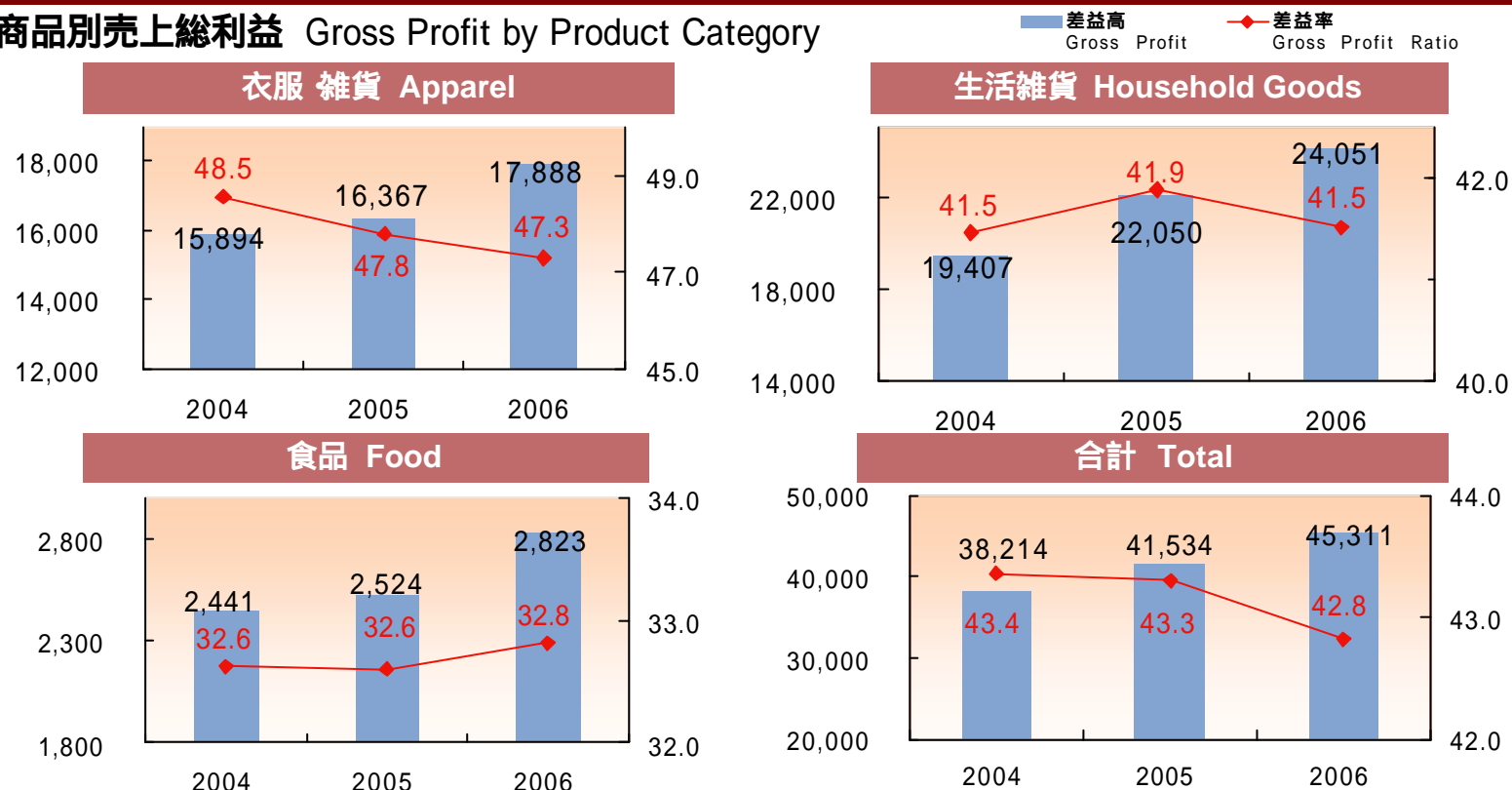


	2003/11	2004/11	2005/11	2006/11
直営店 Directly Managed Stores	101.3%	103.0%	101.5%	101.4%
LS Licensed Stores	97.9%	99.3%	99.4%	105.1%
西友 Shops in the Seiyu	94.6%	97.5%	99.4%	102.2%
ストア計 Total	99.4%	101.4%	100.8%	102.1%

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

5. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category



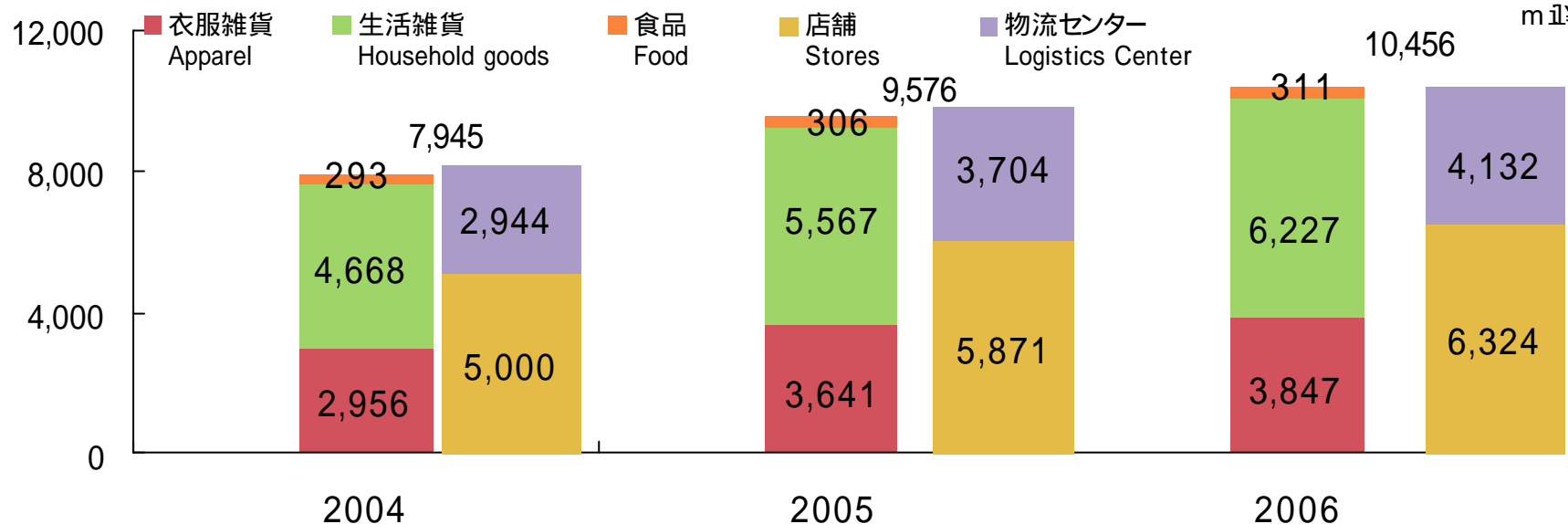
	2004/11				2005/11				2006/11			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change
	mil. ¥	mil. ¥	%	%	mil. ¥	mil. ¥	%	%	mil. ¥	mil. ¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	32,740	15,894	48.5	4.1	34,251	16,367	47.8	-0.7	37,825	17,888	47.3	-0.5
生活雑貨 Household goods	46,805	19,407	41.5	1.0	52,642	22,050	41.9	0.4	57,933	24,051	41.5	-0.4
食品 Food	7,484	2,441	32.6	1.9	7,742	2,524	32.6	0.0	8,602	2,823	32.8	0.2
その他 Others	1,096	470	42.9	-11.5	1,314	592	45.1	2.2	1,450	546	37.7	-7.4
合計 Total	88,126	38,214	43.4	2.1	95,951	41,534	43.3	-0.1	105,814	45,311	42.8	-0.5

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

6. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored

百万円
m円

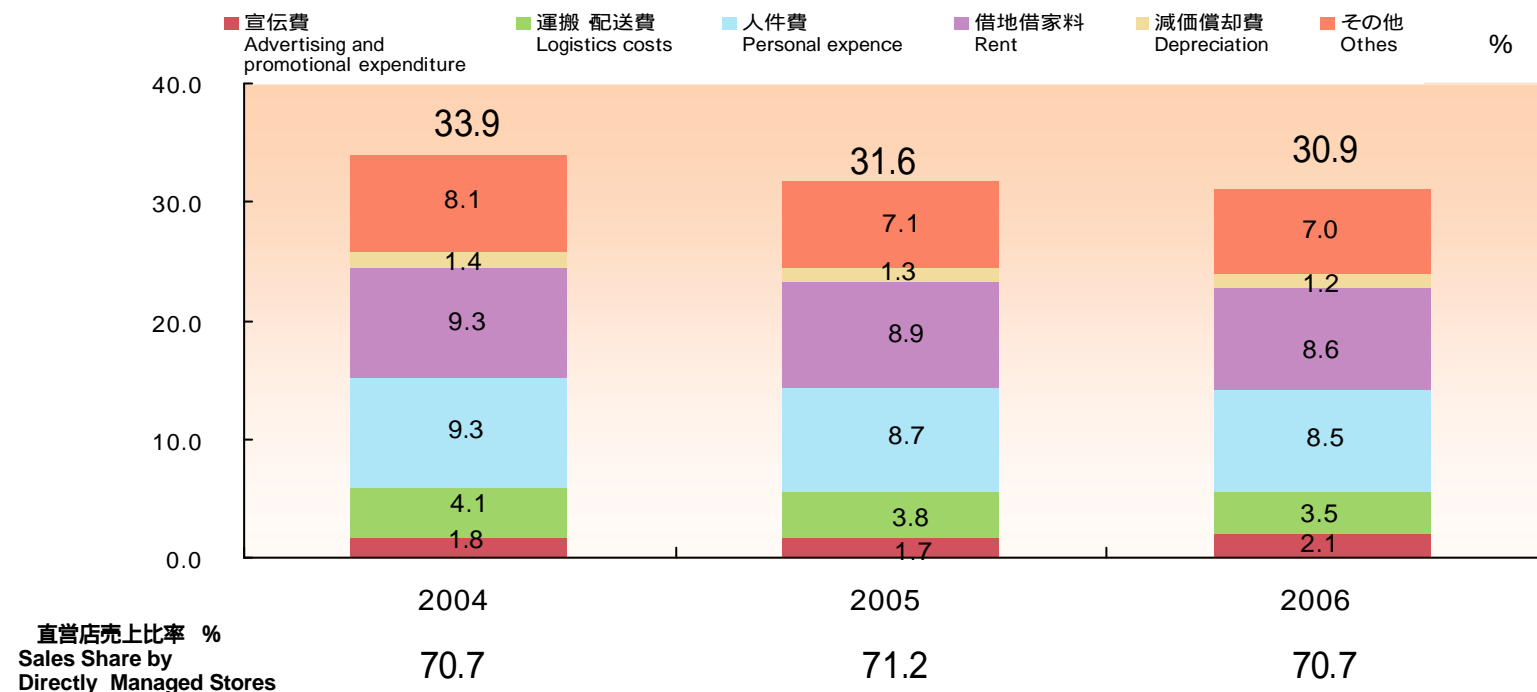


	2004/11			2005/11			2006/11		
	金額 Net Sales mil.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %	金額 Net Sales mil.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %	金額 Net Sales mil.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	2,607	32.8	131.5	2,903	30.3	111.4	2,927	28.0	100.8
生活雑貨 Household goods	2,143	27.0	117.3	2,697	28.2	125.9	3,112	29.8	115.4
食品 Food	223	2.8	123.9	249	2.6	111.7	261	2.5	104.8
その他 Others	26	0.3	136.8	19	0.2	73.1	24	0.2	126.3
合計 Sub-Total	5,000	62.9	124.7	5,871	61.3	117.4	6,324	60.5	107.7
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	348	4.4	71.6	737	7.7	211.8	920	8.8	124.8
生活雑貨 Household goods	2,525	31.8	98.6	2,869	30.0	113.6	3,115	29.8	108.6
食品 Food	69	0.9	98.6	56	0.6	81.2	50	0.5	89.3
その他 Others	0	0.0	-	40	0.4	-	46	0.4	-
合計 Sub-Total	2,944	37.1	94.5	3,704	38.7	125.8	4,132	39.5	111.6
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	2,956	37.2	119.7	3,641	38.0	123.2	3,847	36.8	105.7
生活雑貨 Household goods	4,668	58.8	106.4	5,567	58.1	119.3	6,227	59.6	111.9
食品 Food	293	3.7	117.1	306	3.2	104.4	311	3.0	101.6
その他 Others	26	0.3	162.5	60	0.6	230.8	70	0.7	116.7
合計 Total	7,945	100.0	111.5	9,576	100.0	120.5	10,456	100.0	109.2

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



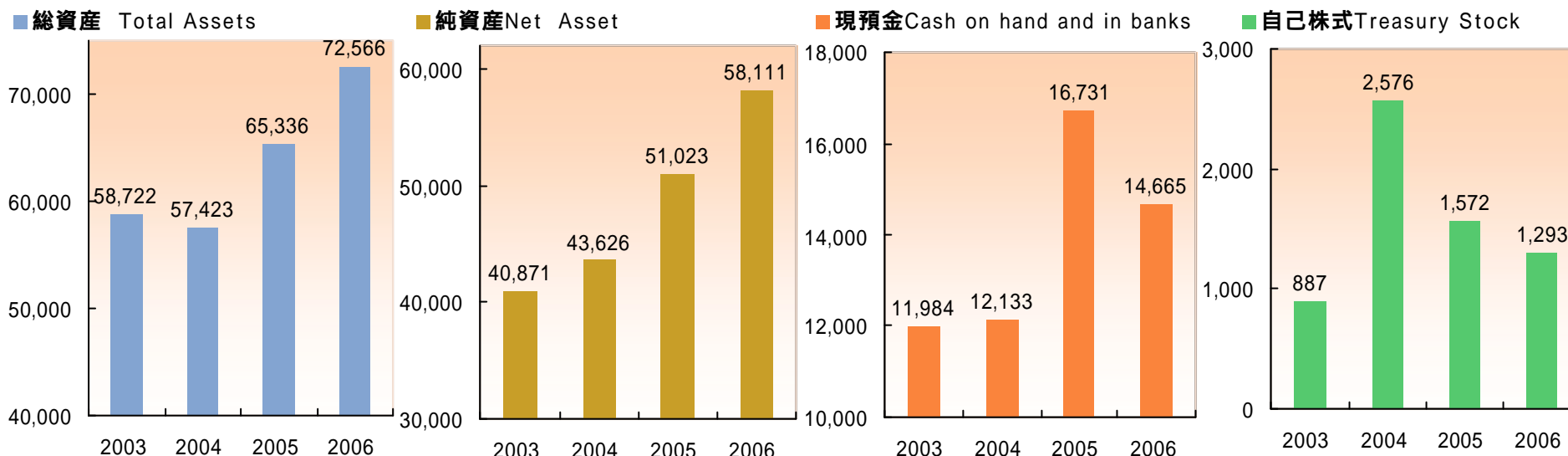
	2004/11			2005/11			2006/11		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
売上高 Net Sales	88,126	100.0	105.6	95,951	100.0	108.9	105,814	100.0	110.3
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,554	1.8	107.8	1,674	1.7	107.7	2,186	2.1	130.6
運搬 配送費 Logistics costs	3,634	4.1	100.0	3,656	3.8	100.6	3,756	3.5	102.7
人件費 Personal expence	8,161	9.3	102.7	8,395	8.7	102.9	8,997	8.5	107.2
借地借家料 Rent	8,182	9.3	100.0	8,536	8.9	104.3	9,081	8.6	106.4
減価償却費 Depreciation	1,215	1.4	107.6	1,242	1.3	102.2	1,246	1.2	100.3
その他 Othes	7,132	8.1	117.3	6,824	7.1	95.7	7,450	7.0	109.2
合計 Total	29,878	33.9	105.1	30,328	31.6	101.5	32,716	30.9	107.9

2006年度第3四半期決算概要

無印良品

8. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m 円

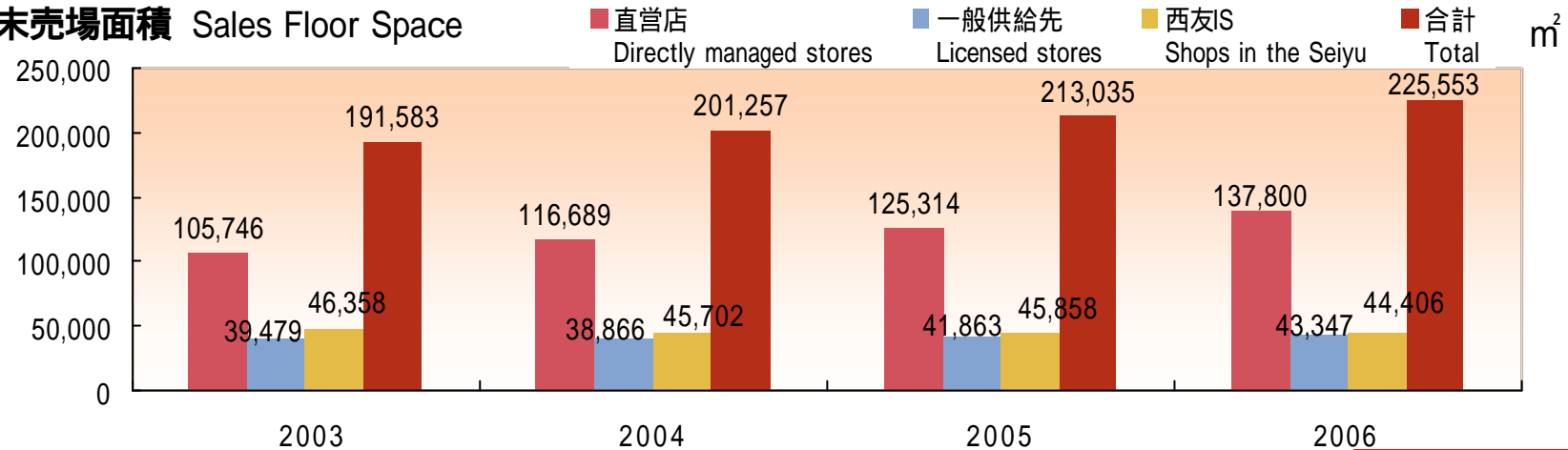


	2003/11		2004/11		2005/11		2006/11	
	金額 mil. ¥	前期差 Change	金額 mil. ¥	前期差 Change	金額 mil. ¥	前期差 Change	金額 mil. ¥	前期差 Change
現預金 Cash on hand and in banks	11,984	7,482	12,133	149	16,731	4,598	14,665	-2,066
たな卸資産 Inventories	7,159	-2,795	7,985	826	9,584	1,599	10,457	873
その他流動資産 Other Current Assets	12,279	326	9,582	-2,697	10,818	1,236	12,476	1,658
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	7,959	-1,374	10,654	2,695	9,932	-722	10,520	588
その他 Others	19,341	115	17,029	-2,312	18,271	1,242	24,446	6,175
資産合計 Total Assets	58,722	3,753	57,423	-1,299	65,336	7,913	72,566	7,230
流動負債 Current Liabilities	17,412	2,482	13,189	-4,223	13,971	782	13,879	-92
固定負債 Long-Term Liabilities	438	-24	607	169	341	-266	575	234
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	34,992	2,183	39,436	4,444	45,829	6,393	52,638	6,809
自己株式 Treasury Stock	-887	-887	-2,576	-1,689	-1,572	1,004	-1,293	279
純資産 Net Asset	40,871	1,296	43,626	2,755	51,023	7,397	58,111	7,088
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	58,722	3,753	57,423	-1,299	65,336	7,913	72,566	7,230

2006年度第3四半期営業概要

無印良品

1. 期末売場面積 Sales Floor Space



	2003/11		2004/11		2005/11		2006/11	
	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %	面積 m ²	構成比 %
直営店 Directly managed stores	105,746	55.2	116,689	58.0	125,314	58.8	137,800	61.1
一般供給先 Licensed stores	39,479	20.6	38,866	19.3	41,863	19.7	43,347	19.2
西友インショップ Shops in the Seiyu	46,358	24.2	45,702	22.7	45,858	21.5	44,406	19.7
合計 Total	191,583	100.0	201,257	100.0	213,036	100.0	225,553	100.0
前期比 YOY %	97.4		105.0		105.9		105.9	

2. 店舗数 Number of Stores

	2003/11	2004/11	2005/11	2006/11
直営店 Directly managed stores	123	142	153	170
一般供給先 Licensed stores	65	65	67	68
西友インショップ Shops in the Seiyu	80	79	79	77
合計 Total	268	286	299	315

2006年度第3四半期営業概要

無印良品

3. 2006年度出店実績 New Stores in 2006/3 ~ 2006/11

	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡
直営店 Directly managed stores	22	17,011	13	-836	-5	-3,993	17	12,182
一般供給先 Licensed stores	3	1,923	2	370	-2	-796	1	1,497
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	0	0	-1	-859	-1	-859
合計 Total	25	18,935	15	-466	-8	-5,649	17	12,819

4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2003/11 ㎡	2004/11 ㎡	2005/11 ㎡	2006/11 ㎡
直営店 Directly managed stores	860	822	819	810
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	592	587	601	605

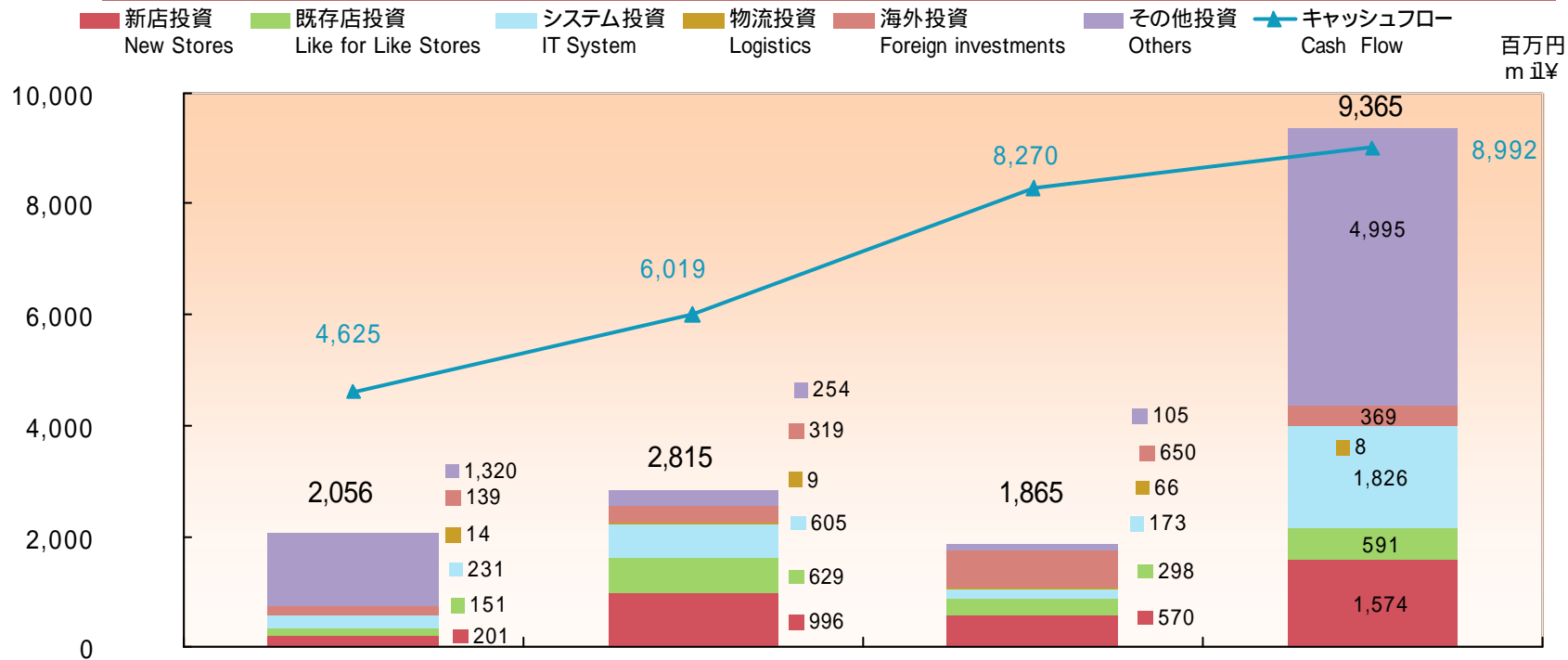
2006年度第3四半期営業概要

無印良品

5.投資実績 Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

キャッシュフロー = 当期純利益 + 減価償却費
Cash Flow = Net Income + Depreciation Amount



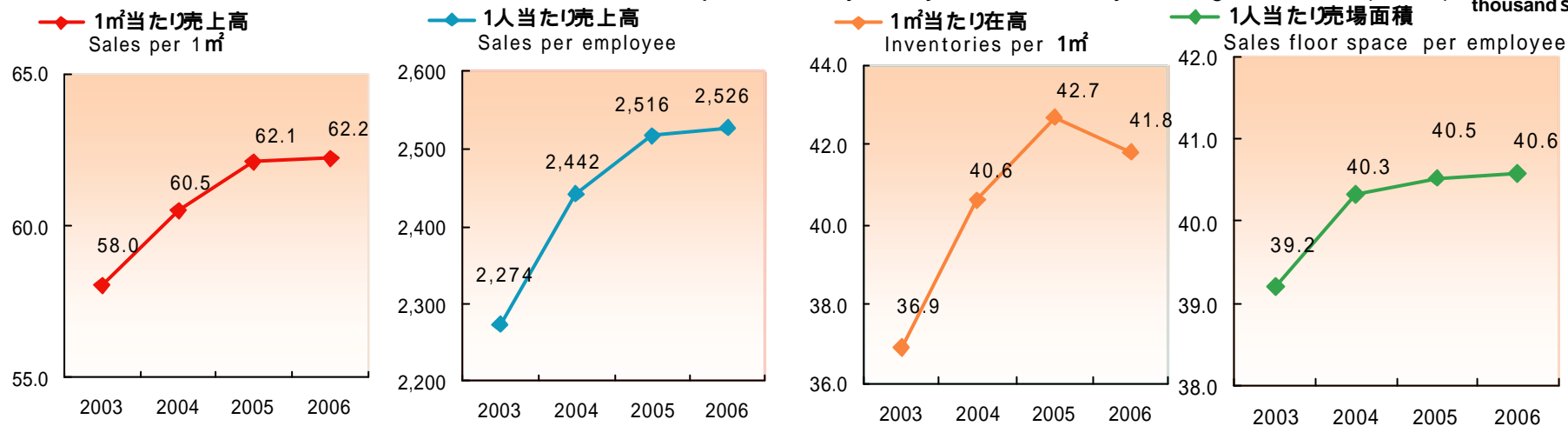
	2003	2004	2005	2006
	2003/11	2004/11	2005/11	2006/11
	mil.¥			
新店投資 New Stores	201	996	570	1,574
既存店投資 Like for Like Stores	151	629	298	591
システム投資 IT System	231	605	173	1,826
物流投資 Logistics	14	9	66	8
海外投資 Foreign investments	139	319	650	369
その他投資 Others	1,320	254	105	4,995
合計 Total	2,056	2,815	1,865	9,365

2006年度第3四半期営業概要

無印良品

6. 無印良品「直営店単位当たり売上高」 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

千円,㎡
thousands of ¥,㎡

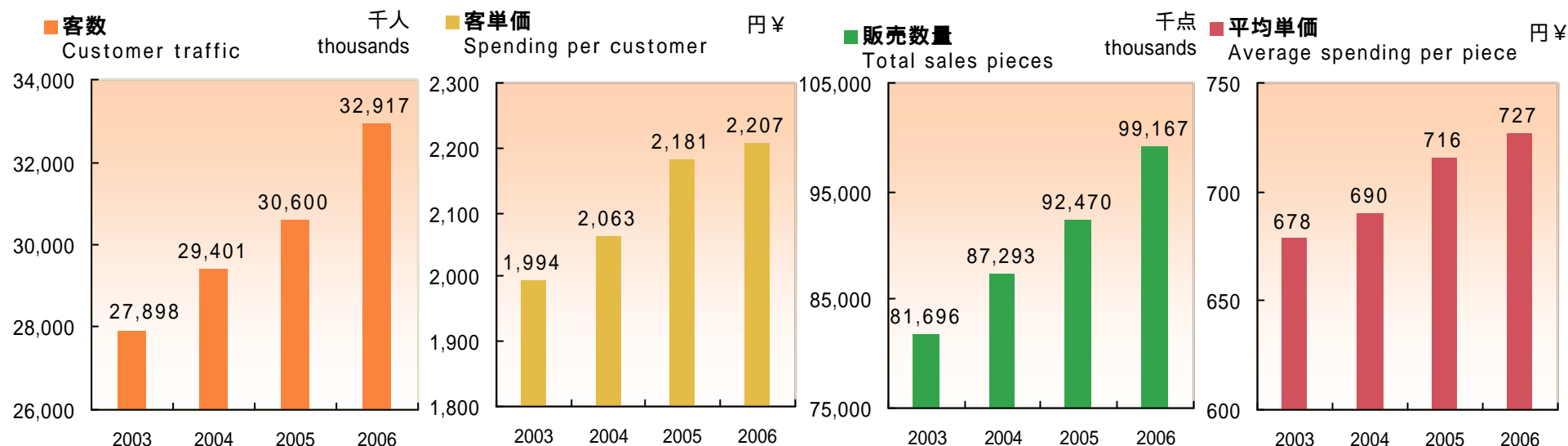


		2003/11		2004/11		2005/11		2006/11	
			昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %
	売上高 無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI) mil.¥	55,628 百万円	115.8	60,669 百万円	109.1	66,730 百万円	110.0	73,274 百万円	109.8
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積 (期中平均) Sales floor space(Average) 1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	106,529 ㎡	104.0	111,333 ㎡	104.5	119,416 ㎡	107.3	130,806 ㎡	109.5
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数 (期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,717 人	107.5	2,761 人	101.6	2,947 人	106.7	3,223 人	109.4
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高 (期中平均) Inventories(Average)mil.¥ 1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands¥	3,939 百万円	102.0	4,530 百万円	115.0	5,110 百万円	112.8	5,477 百万円	107.2
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数 (期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	2717 人	107.5	2,761 人	101.6	2,947 人	106.7	3,223 人	109.4
		39.20 ㎡	96.7	40.32 ㎡	102.9	40.52 ㎡	100.5	40.59 ㎡	100.2

2006年度第3四半期営業概要

無印良品

7. 無印良品「直営店客数・客単価」 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2003/11		2004/11		2005/11		2006/11	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	27,898	108.2	29,401	105.4	30,600	104.1	32,917	107.6
客単価 Spending per customer	円 ¥	1,994	107.0	2,063	103.5	2,181	105.7	2,207	101.2
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	81,696	111.3	87,293	106.9	92,470	105.9	99,167	107.2
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	678	103.8	690	101.8	716	103.8	727	101.5

平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。 "Others" by product category are excluded in calculation of average spending per piece