
無印良品

第28期 第3四半期決算発表資料

平成18年9月1日～平成18年11月30日

2006 Investors ' Guide

1st September 2006 – 30th November 2006

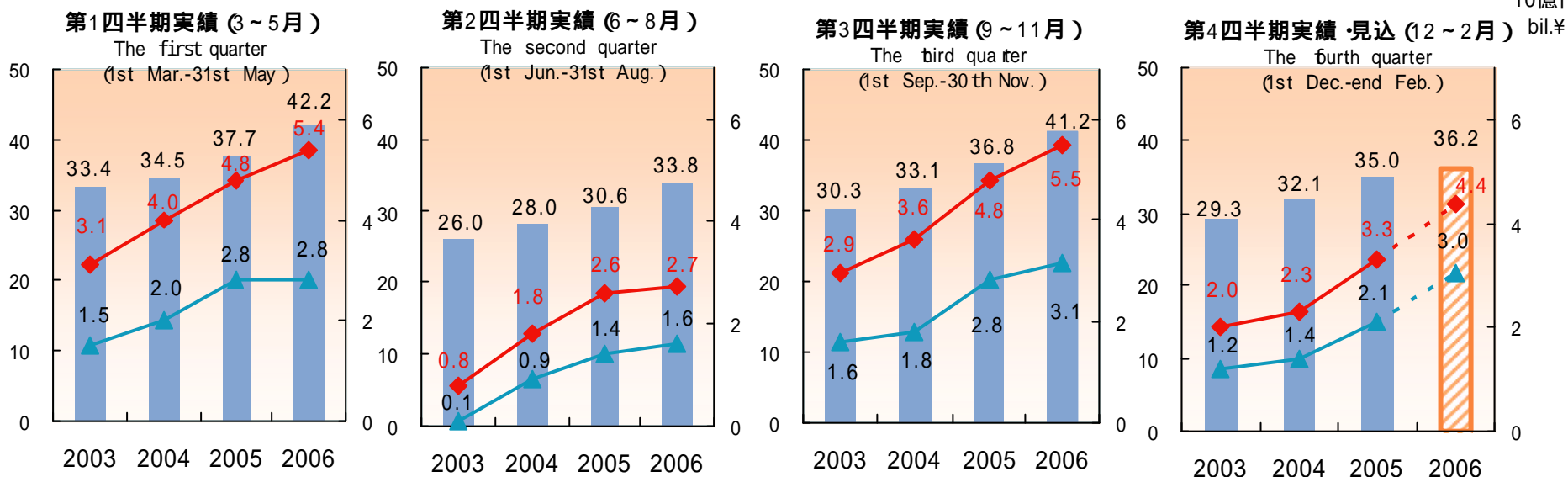
株式会社 良品計画
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2006年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

売上高 Net sales 経常利益 Ordinary Profit 当期純利益 Net income 10億円



	2003/9-2003/11			2004/9-2004/11			2005/9-2005/11			2006/9-2006/11			2006/12-2007/2(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	mil.¥	Share	YOY	mil.¥	Share	YOY	mil.¥	Share	YOY	mil.¥	Share	YOY	mil.¥	Share	YOY
営業収益	30,491		103.5	33,318		109.3	36,971		111.0	41,478		112.2	36,206		102.7
Revenue from operations															
売上高	30,347	100.0	103.5	33,187	100.0	109.4	36,813	100.0	110.9	41,288	100.0	112.2	36,201	100.0	103.3
Net sales															
売上原価	17,364	57.2	99.3	18,326	55.2	105.5	20,400	55.4	111.3	22,730	55.1	111.4	20,628	57.0	103.4
Cost of Sales															
売上総利益	12,983	42.8	109.7	14,861	44.8	114.5	16,412	44.6	110.4	18,558	44.9	113.1	15,573	43.0	103.2
Gross Profit															
営業総利益	13,127	43.3	109.6	14,991	45.2	114.2	16,570	45.0	110.5	18,748	45.4	113.1	15,578	43.0	101.9
Operating profit before S.G.A.															
販売費及び一般管理費	10,215	33.7	103.1	11,401	34.4	111.6	11,874	32.3	104.1	13,282	32.2	111.9	11,248	31.1	92.9
S.G.A.															
営業利益	2,911	9.6	141.1	3,589	10.8	123.3	4,695	12.8	130.8	5,465	13.2	116.4	4,331	12.0	136.2
Operating profit after S.G.A.															
経常利益	2,939	9.7	134.8	3,645	11.0	124.0	4,800	13.0	131.7	5,501	13.3	114.6	4,497	12.4	133.7
Ordinary Profit															
当期純利益	1,667	5.5	118.0	1,893	5.7	113.5	2,828	7.7	149.4	3,142	7.6	111.1	3,035	8.4	142.6
Net income															

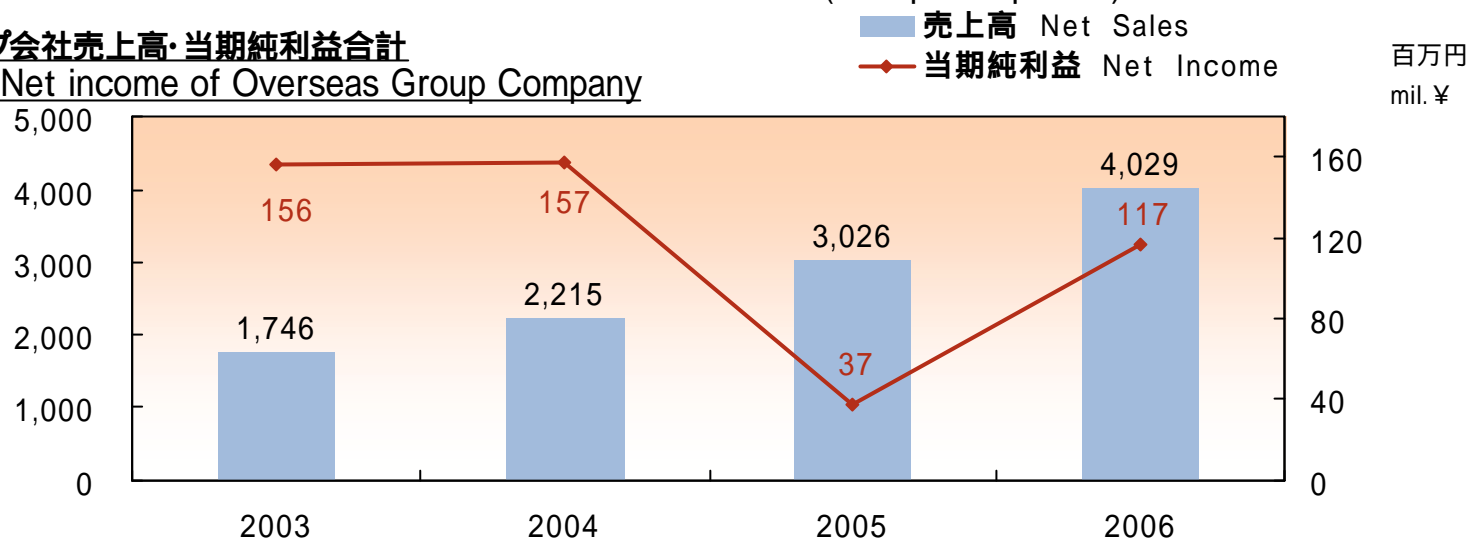
2006年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

2. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

海外グループ会社売上高・当期純利益合計

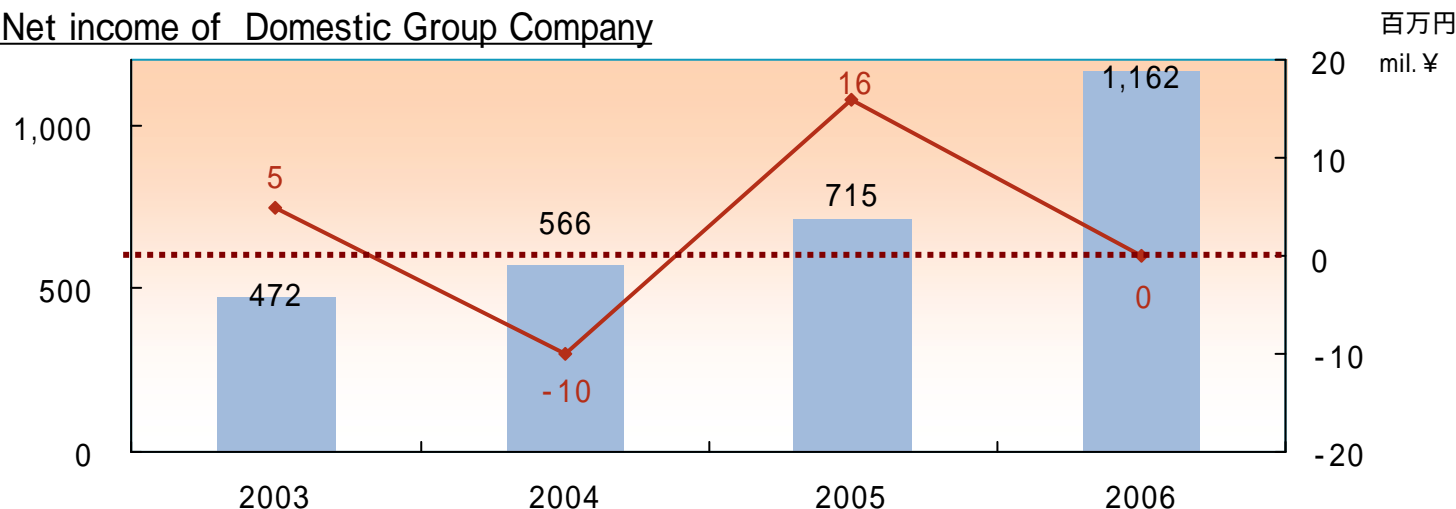
Sales and Net income of Overseas Group Company



各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

国内グループ会社売上高・当期純利益合計

Sales and Net income of Domestic Group Company



2006年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

3. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

百万円
mil. ¥

	RKE			RKF			MUJI- I			MUJI- D			欧州計		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高 Net Sales	979	1,104	1,265	431	487	609	-	91	195	-	-	170	1,410	1,682	2,239
営業利益 Operating Profit	92	-56	19	28	1	-21	-	-4	3	-	-	-1	120	-60	0
当期純利益 Net Income	47	-30	-28	35	13	-14	-	1	3	-	-	-1	82	-16	-40

	MUJI- HK			MUJI- S g			MUJI- T			MUJI- K			MUJI- Sh			アジア計			海外計 Sub-Total		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高 Net Sales	524	837	839	67	73	86	214	254	560	-	147	263	-	33	42	805	1,344	1,790	2,215	3,026	4,029
営業利益 Operating Profit	65	72	97	3	1	-1	15	48	32	-	-8	0	-	-17	4	83	96	132	203	36	132
当期純利益 Net Income	57	56	101	3	1	-2	15	22	52	-	-6	1	-	-20	5	75	53	157	157	37	117

	ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品			イデー			国内計 Sub-Total			MGS		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
売上高 Net Sales	34	111	196	293	365	444	239	239	224	-	-	298	566	715	1,162	-	-	235
営業利益 Operating Profit	-9	1	1	36	41	63	-16	-5	-8	-	-	-4	11	37	52	-	-	-50
当期純利益 Net Income	-9	0	0	16	22	41	-17	-6	-9	-	-	-32	-10	16	0	-	-	-50

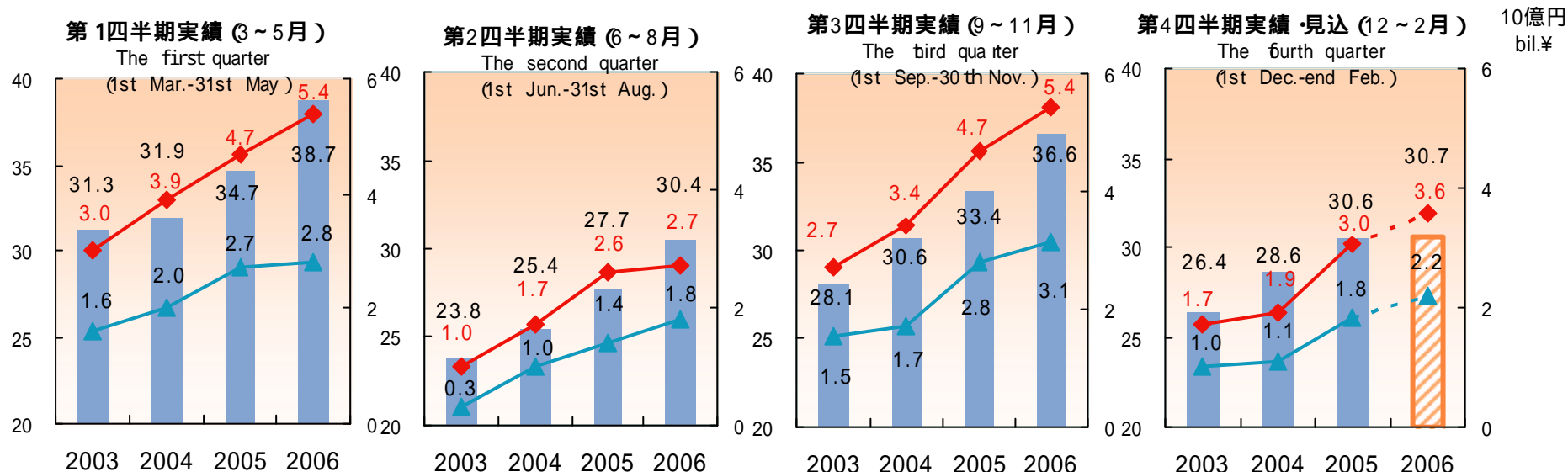
社名	決算月	通貨	レート
RKE	10月	GBP	223.65
RKF	10月	EUR	149.60
MUJI- I	10月	EUR	149.60
MUJI- D	10月	EUR	149.60
MUJI- HK	9月	HKD	15.13
MUJI- Sg	9月	SGD	74.32
MUJI- K	9月	KRW	0.1253
MUJI- Sh	9月	RMB	14.92
MUJI- T	9月	TWD	3.58
MGS	9月	USD	117.90

2006年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

■ 売上高 Net sales ◆ 経常利益 Ordinary Profit ▲ 当期純利益 Net income



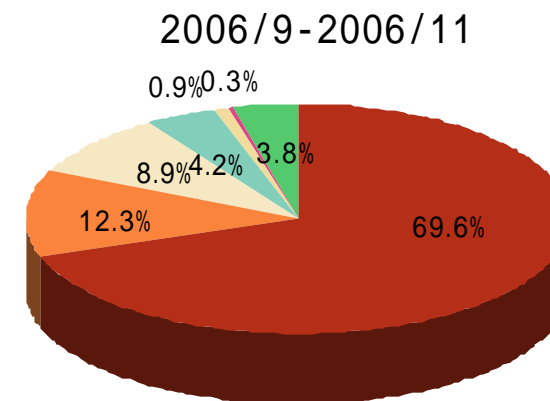
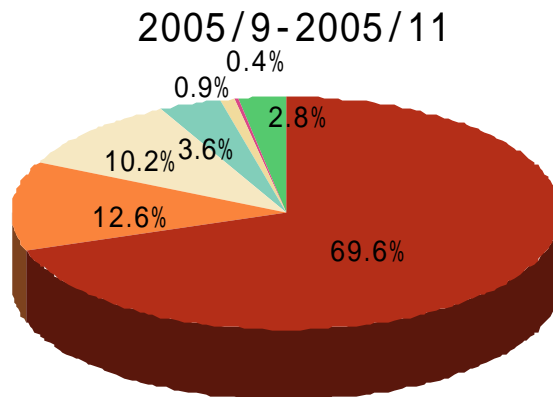
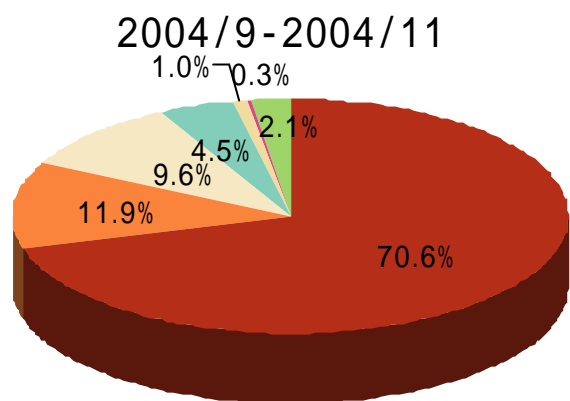
	2003/9-2003/11			2004/9-2004/11			2005/9-2005/11			2006/9-2006/11			2006/12-2007/2 (Forecast)		
	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	28,373		104.1	30,885		108.9	33,680		109.0	36,971		109.8	30,985		100.5
売上高 Net sales	28,179	100.0	104.1	30,690	100.0	108.9	33,453	100.0	109.0	36,697	100.0	109.6	30,786	100.0	100.7
売上原価 Cost of Sales	16,441	58.3	99.2	17,309	56.4	105.3	18,905	56.5	109.2	20,735	56.5	109.7	17,697	57.5	98.8
売上総利益 Gross Profit	11,738	41.7	111.8	13,380	43.6	114.0	14,547	43.5	108.7	15,963	43.5	109.7	13,089	42.5	103.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	11,931	42.4	111.6	13,575	44.2	113.8	14,774	44.2	108.8	16,237	44.2	109.9	13,288	43.2	102.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	9,180	32.6	105.8	10,119	33.0	110.2	10,078	30.1	99.6	10,856	29.6	107.7	9,584	31.1	96.7
営業利益 Operating profit after S.G.A.	2,751	9.8	136.7	3,455	11.3	125.6	4,695	14.0	135.9	5,382	14.7	114.6	3,704	12.0	123.1
経常利益 Ordinary Profit	2,767	9.8	130.7	3,482	11.3	125.8	4,754	14.2	136.5	5,442	14.8	114.5	3,689	12.0	121.1
当期純利益 Net income	1,540	5.5	116.2	1,796	5.9	116.6	2,813	8.4	156.6	3,128	8.5	111.2	2,254	7.3	122.9

2006年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

- 直営店 Directly managed stores
- 一般供給先 Licensed Stores
- 西友 The Seiyu
- ファミリーマートG FamilyMart group
- 東日本キヨスク KIOSK
- アスクル Askul
- ネットストア Internet Store



	2004/9-2004/11			2005/9-2005/11			2006/9-2006/11		
	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
直営店 Directly managed stores	21,664	70.6	113.2	23,289	69.6	107.5	25,545	69.6	109.7
一般供給先 Licensed Stores	3,663	11.9	99.5	4,210	12.6	115.0	4,503	12.3	107.0
西友 The Seiyu	2,941	9.6	90.0	3,427	10.2	116.5	3,273	8.9	95.5
ファミリーマートG FamilyMart group	1,394	4.5	106.1	1,193	3.6	85.6	1,527	4.2	128.0
東日本キヨスク KIOSK	299	1.0	98.7	286	0.9	95.6	323	0.9	112.9
アスクル Askul	82	0.3	131.1	118	0.4	143.2	120	0.3	101.7
卸売 Whole sale	8,381	27.3	97.1	9,237	27.6	110.2	9,746	26.6	105.5
ネットストア Internet Store	644	2.1	159.4	927	2.8	143.9	1,403	3.8	151.3
合計 Total	30,690	100.0	108.9	33,453	100.0	109.0	36,697	100.0	109.6

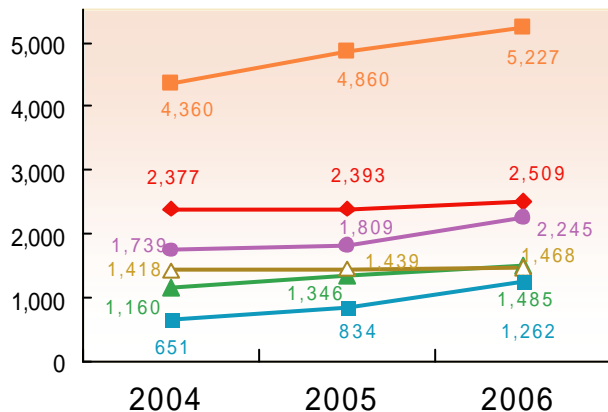
2006年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

3. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

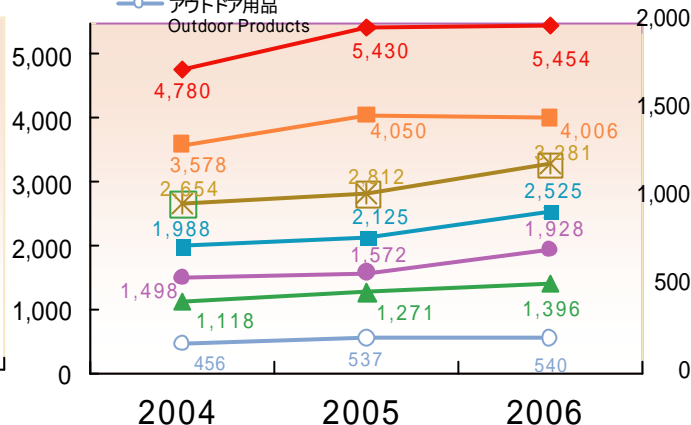
衣服 雑貨 Apparel

- 紳士ウェア Men's Wear
- 婦人ウェア Ladies' Wear
- 子供服 Kids' Wear
- 服飾雑貨 Accessories
- 靴 バッグ Bags & Shoes
- インナーウェア Under Garments



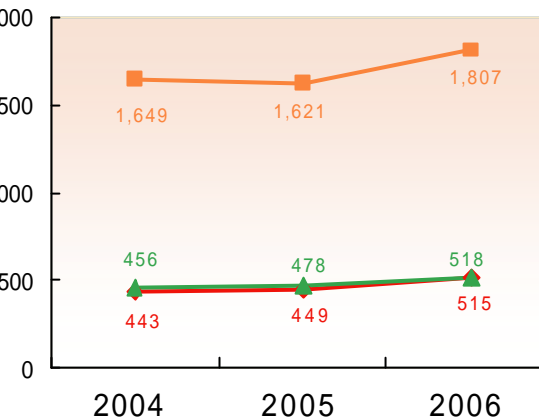
生活雑貨 Household Goods

- ファブリックス Linens & Interior Goods
- ファニチャー Furniture
- エレクトロニクス Electronic Appliances
- ハウスウェア Housewares
- ステーショナリー Stationery
- ヘルス&ビューティ Health & Beauty
- アウトドア用品 Outdoor Products



食品 Food

- 調味 加工 Processed Foods
- 菓子 Sweets
- 飲料 冷蔵関係 Beverages & Chilled Foods



百万円
mil. ¥

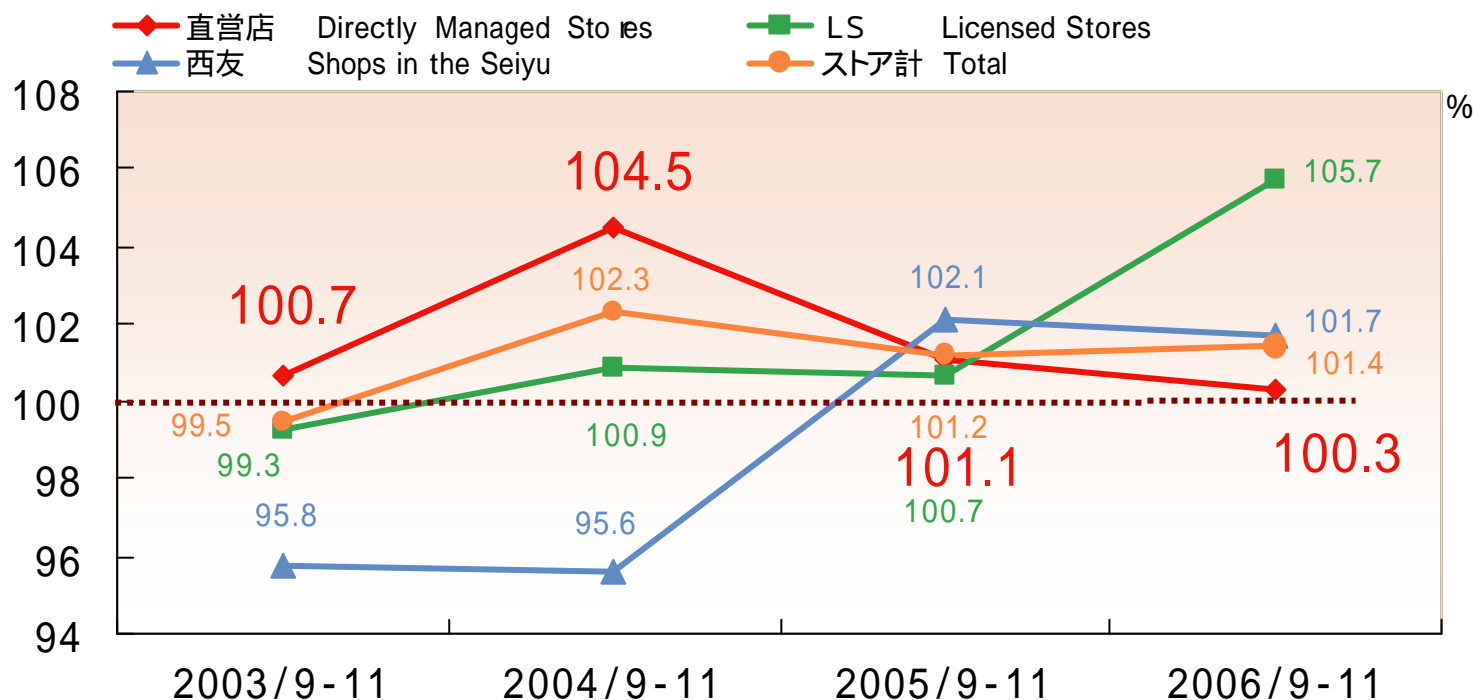
		2004/9-2004/11			2005/9-2005/11			2006/9-2006/11		
		売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 mil.¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
紳士ウェア	Men's Wear	2,377	7.7	105.5	2,393	7.2	100.7	2,509	6.8	104.8
婦人ウェア	Ladies' Wear	4,360	14.2	113.5	4,860	14.5	111.5	5,227	14.2	107.5
子供服	Kids' Wear	1,160	3.8	96.7	1,346	4.0	116.1	1,485	4.0	110.3
服飾雑貨	Accessories	1,418	4.6	103.4	1,439	4.3	101.5	1,468	4.0	102.0
靴 バッグ	Bags & Shoes	651	2.1	82.5	834	2.5	128.1	1,262	3.4	151.3
インナーウェア	Under Garments	1,739	5.7	107.1	1,809	5.4	104.1	2,245	6.1	124.1
衣服雑貨小計	Apparel	11,707	38.1	105.7	12,685	37.9	108.4	14,196	38.7	111.9
ファブリックス	Linens & Interior Goods	4,780	15.6	115.2	5,430	16.2	113.6	5,454	14.9	100.4
ファニチャー	Furniture	3,578	11.7	106.9	4,050	12.1	113.2	4,006	10.9	98.9
エレクトロニクス	Electronic Appliances	1,118	3.6	116.3	1,271	3.8	113.7	1,396	3.8	109.8
ハウスウェア	Housewares	2,654	8.6	109.8	2,812	8.4	105.9	3,281	8.9	116.6
ステーショナリー	Stationery	1,988	6.5	113.1	2,125	6.4	106.9	2,525	6.9	118.8
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	1,498	4.9	111.7	1,572	4.7	104.9	1,928	5.3	122.6
アウトドア用品	Outdoor Products	456	1.5	98.3	537	1.6	117.8	540	1.5	100.5
生活雑貨小計	Household Goods	16,075	52.4	111.3	17,799	53.2	110.7	19,130	52.1	107.4
調味 加工	Processed Foods	443	1.4	123.7	449	1.3	101.3	515	1.4	114.6
菓子	Sweets	1,649	5.4	103.8	1,621	4.8	98.3	1,807	4.9	111.4
飲料 冷蔵関係	Beverages & Chilled Foods	456	1.5	106.0	478	1.4	104.8	518	1.4	108.3
食品小計	Food	2,550	8.3	107.2	2,550	7.6	100.0	2,840	7.7	111.3
その他	Others	356	1.2	128.4	417	1.2	117.2	522	1.4	125.1
合計	Total	30,690	100.0	108.9	33,453	100.0	109.0	36,697	100.0	109.6

2006年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

4. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores

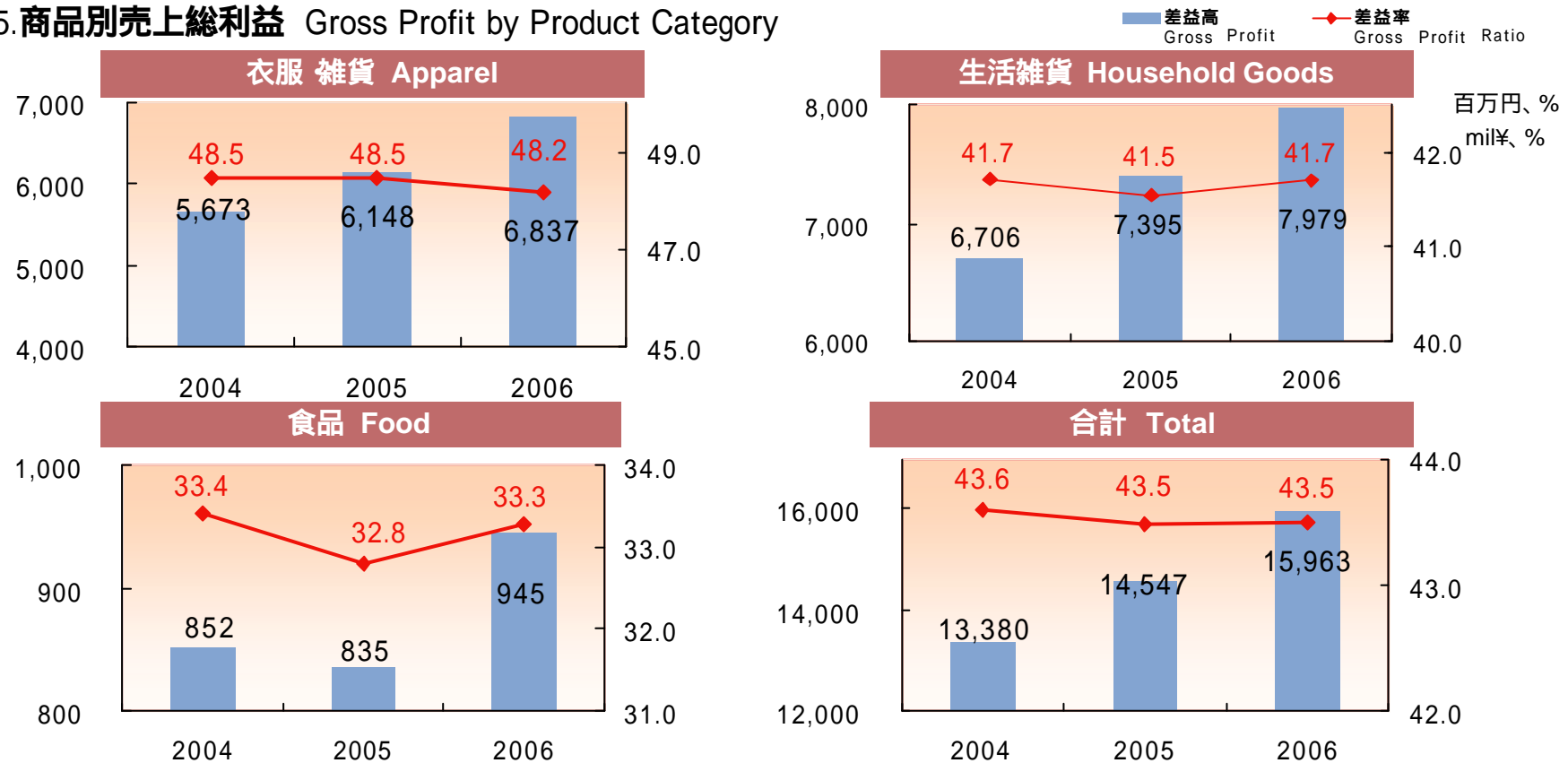


	2003/9-11	2004/9-11	2005/9-11	2006/9-11
直営店 Directly Managed Stores	100.7%	104.5%	101.1%	100.3%
LS Licensed Stores	99.3%	100.9%	100.7%	105.7%
西友 Shops in the Seiyu	95.8%	95.6%	102.1%	101.7%
ストア計 Total	99.5%	102.3%	101.2%	101.4%

2006年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

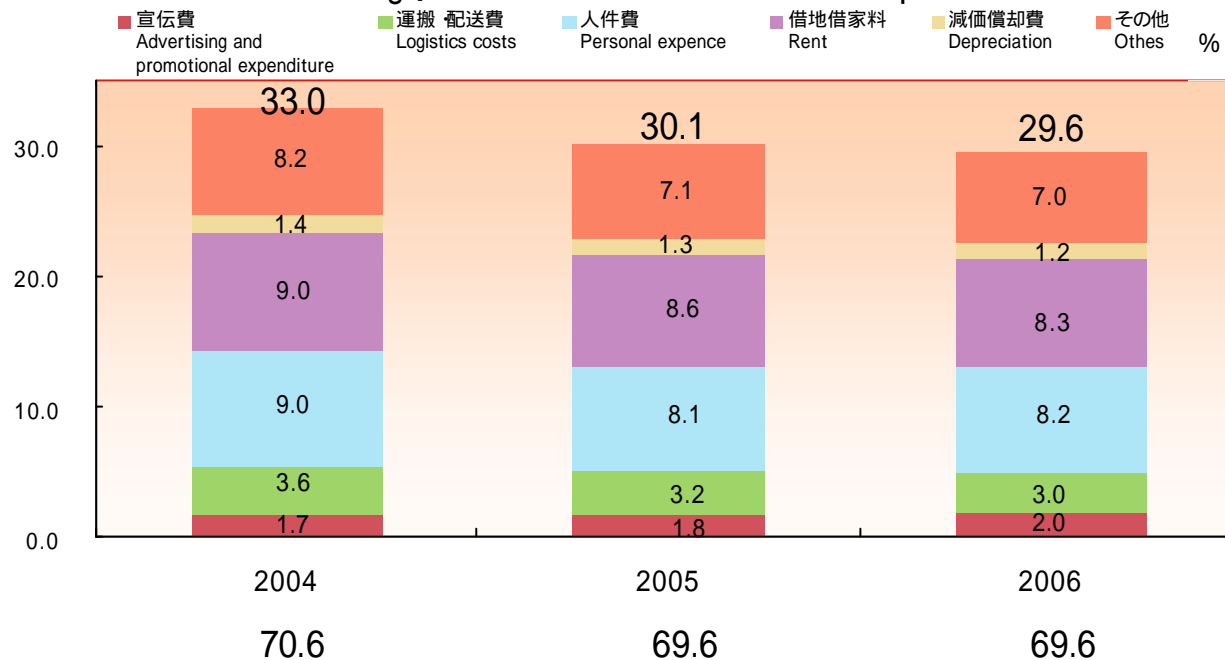
5. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category



	2004/9-2004/11				2005/9-2005/11				2006/9-2006/11			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	Net Sales (A) mil.¥	Gross Profit (B) mil.¥	(B/A) %	Change %	Net Sales (A) mil.¥	Gross Profit (B) mil.¥	(B/A) %	Change %	Net Sales (A) mil.¥	Gross Profit (B) mil.¥	(B/A) %	Change %
衣服雑貨 Apparel	11,707	5,673	48.5	2.4	12,685	6,148	48.5	0.0	14,199	6,837	48.2	-0.3
生活雑貨 Household goods	16,075	6,706	41.7	1.7	17,799	7,395	41.5	-0.2	19,134	7,979	41.7	0.2
食品 Food	2,550	852	33.4	2.8	2,550	835	32.8	-0.6	2,841	945	33.3	0.5
その他 Others	356	148	41.6	-5.0	417	168	40.2	-1.4	522	201	38.5	-1.7
合計 Total	30,690	13,380	43.6	1.9	33,453	14,547	43.5	-0.1	36,697	15,963	43.5	0.0

2006年度第3四半期(9-11月)決算概要

7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



	2004/9-2004/11			2005/9-2005/11			2006/9-2006/11		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %	Net Sales mil.¥	Share %	YOY %
売上高 Net Sales	30,690	100.0	108.9	33,453	100.0	109.0	36,697	100.0	109.6
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	527	1.7	124.9	612	1.8	116.1	719	2.0	117.5
運搬・配送費 Logistics costs	1,117	3.6	100.0	1,078	3.2	96.5	1,106	3.0	102.6
人件費 Personal expence	2,748	9.0	107.1	2,722	8.1	99.1	2,991	8.2	109.9
借地借家料 Rent	2,774	9.0	101.8	2,861	8.6	103.1	3,033	8.3	106.0
減価償却費 Depreciation	427	1.4	111.2	420	1.3	98.4	445	1.2	106.0
その他 Othes	2,527	8.2	128.4	2,383	7.1	94.3	2,562	7.0	107.5
合計 Total	10,120	33.0	110.2	10,078	30.1	99.6	10,856	29.6	107.7

2006年度第3四半期(9-11月)営業概要

無印良品

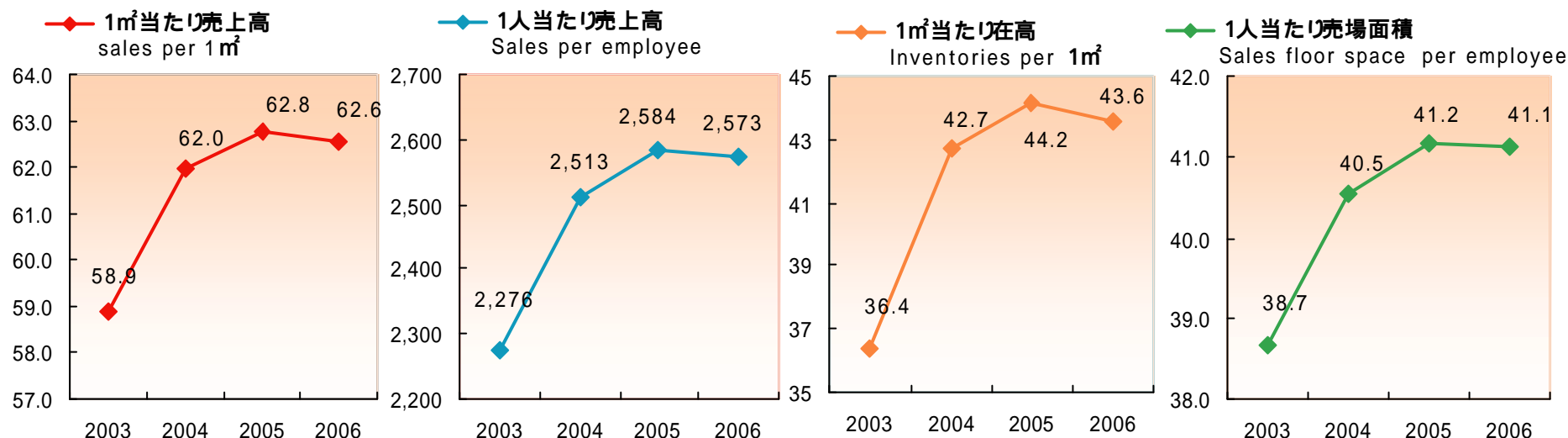
3. 2006年度出店実績 New Stores in 2006/9 ~ 2006/11

2006/9 ~ 2006/11								
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡
直営店 Directly managed stores	10	8,072	6	-343	0	0	10	7,729
一般供給先 Licensed stores	1	644	2	370	0	0	1	1,014
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	0	0	0	0	0	0
合計 Total	11	8,717	8	26	0	0	11	8,743

2006年度第3四半期(9-11月)営業概要

無印良品

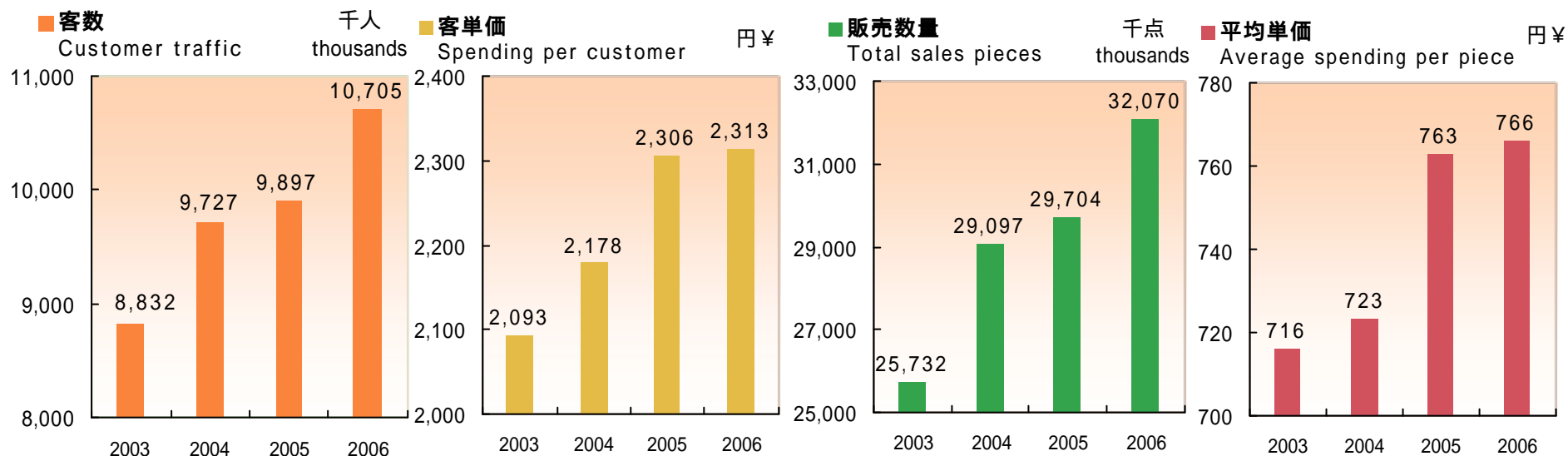
6. 無印良品「直営店単位当たり売上高」 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI) 千円,㎡ thousands of ¥,㎡



	2003/9-2003/11			2004/9-2004/11			2005/9-2005/11			2006/9-2006/11		
		昨年比 YOY %			昨年比 YOY %			昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		
売上高 Sales Directly managed stores (MUJI) mil.¥	18,491 百万円	117.1		21,183 百万円	114.6		22,819 百万円	107.7		25,012 百万円	109.6	
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	58.9 千円	111.3		62.0 千円	105.3		62.8 千円	101.2		62.6 千円	99.7	
1人当たり売上高 Sales per employee	2,276 千円	102.8		2,513 千円	110.4		2,584 千円	102.8		2,573 千円	99.6	
1㎡当たり在庫 Inventories per 1㎡	36.4 千円	87.8		42.7 千円	117.4		44.2 千円	103.4		43.6 千円	98.7	
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	38.66 ㎡	93.2		40.54 ㎡	104.9		41.17 ㎡	101.6		41.14 ㎡	99.9	

2006年度第3四半期(9-11月)営業概要

7. 無印良品「直営店客数・客単価」 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2003/9-2003/11		2004/9-2004/11		2005/9-2005/11		2006/9-2006/11	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	8,832	110.5	9,727	110.1	9,897	101.7	10,705	108.2
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,093	105.9	2,178	104.1	2,306	105.9	2,313	100.3
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	25,732	114.3	29,097	113.1	29,704	102.1	32,070	108.0
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	716	106.9	723	101.0	763	105.5	766	100.4

平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。"Others" by product category are excluded in calculation of average spending per piece