無印良品

第29期 第1四半期決算発表資料

平成19年3月1日～平成19年5月31日

2007 Investors’ Guide

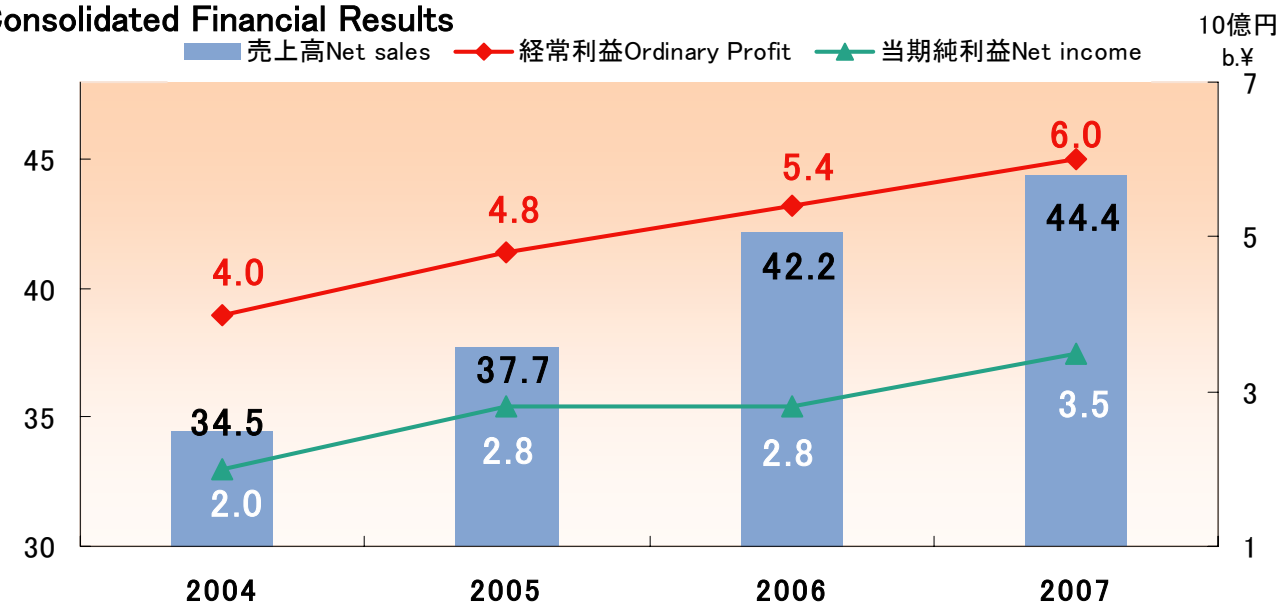
1st March 2007 – 31st May 2007

株式会社 良品計画
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2007年度 第1四半期決算概要

Ⅰ. 良品計画グループ　RYOHIN KEIKAKU GROUP

1.連結損益実績　Consolidated Financial Results



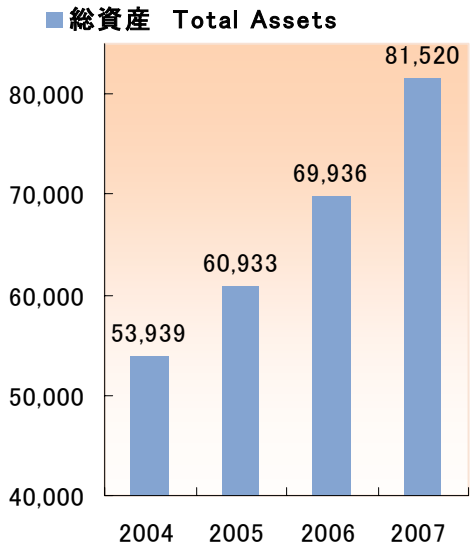
百万円　m.¥

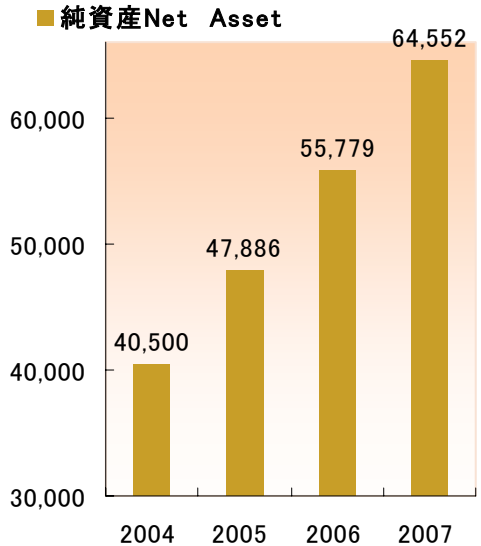
	2004/5			2005/5			2006/5			2007/5			2007/8(Forecast)			2008/2(Forecast)		
		構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.\	%	%	mil.\	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	34,662		102.9	37,860		109.2	42,396		112.0	44,625		105.3	80,800		105.6	169,400		107.9
売上高 Net sales	34,502	100.0	103.1	37,700	100.0	109.3	42,213	100.0	112.0	44,444	100.0	105.3	80,500	100.0	105.8	168,800	100.0	108.1
売上原価 Cost of Sales	19,227	55.7	100.7	21,029	55.8	109.4	23,480	55.6	111.7	24,320	54.7	103.6	44,800	55.7	104.8	94,400	55.9	107.9
売上総利益 Gross Profit	15,274	44.3	106.2	16,670	44.2	109.1	18,732	44.4	112.4	20,123	45.3	107.4	35,700	44.3	107.0	74,400	44.1	108.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	15,434	44.7	105.9	16,830	44.6	109.0	18,915	44.8	112.4	20,305	45.7	107.3	36,000	44.7	106.6	75,000	44.4	107.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	11,455	33.2	99.5	12,066	32.0	105.3	13,501	32.0	111.9	14,410	32.4	106.7	27,500	34.2	107.1	56,900	33.7	107.4
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,979	11.5	129.6	4,764	12.6	119.7	5,414	12.8	113.6	5,894	13.3	108.9	8,500	10.6	104.9	18,100	10.7	109.2
経常利益 Ordinary Profit	4,067	11.8	130.2	4,832	12.8	118.8	5,481	13.0	113.4	6,020	13.5	109.8	8,600	10.7	104.9	18,300	10.8	108.1
当期純利益 Net income	2,013	5.8	125.9	2,894	7.7	143.7	2,831	6.7	97.8	3,548	8.0	125.3	4,800	6.0	106.1	10,100	6.0	108.5

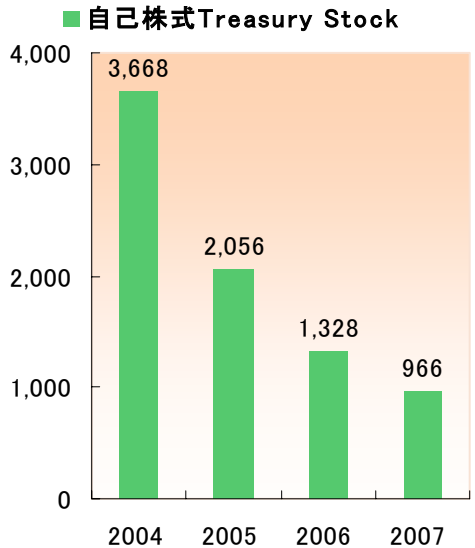
2007年度 第1四半期決算概要

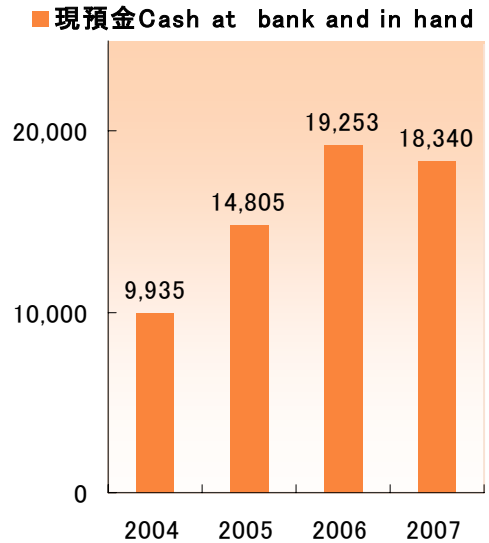
2.連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

百万円 m.¥









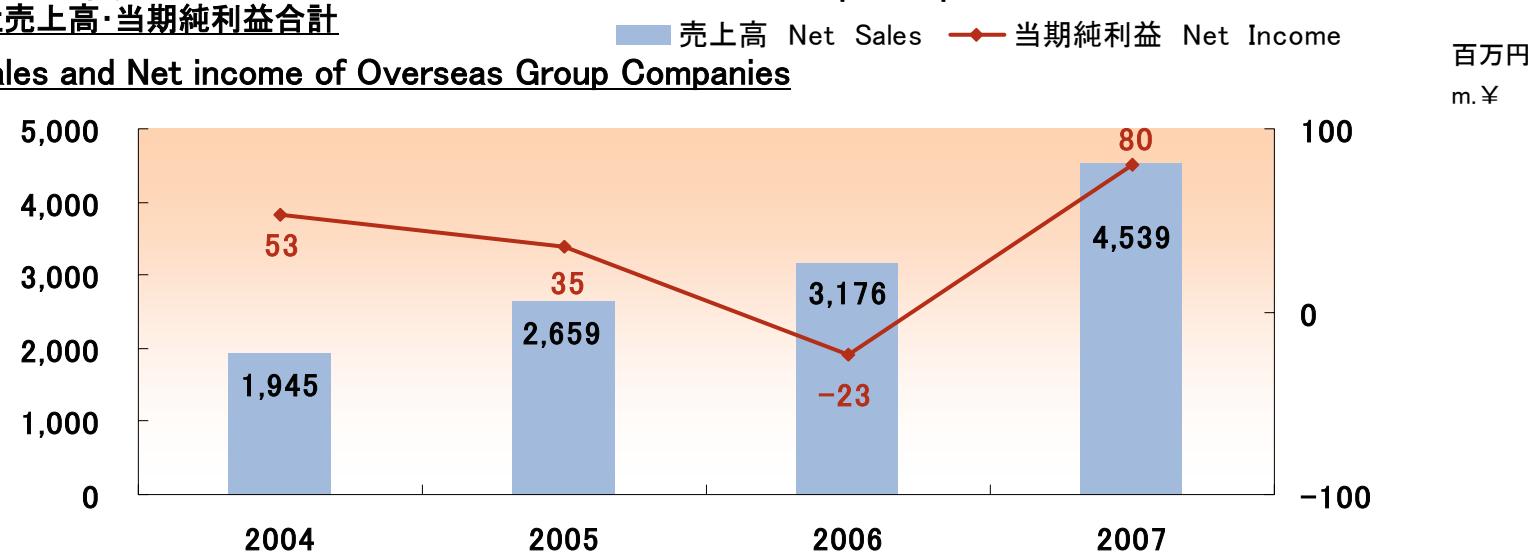
	2004/5		2005/5		2006/5		2007/5	
	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change
現預金 Cash at bank and in hand	9,935	1,924	14,805	4,870	19,253	4,448	18,340	-913
たな卸資産 Inventories	8,661	-1,629	10,513	1,852	11,405	892	12,812	1,407
その他流動資産 Other Current Assets	9,967	-2,500	10,090	123	10,671	581	17,047	6,376
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,985	1,641	11,121	136	10,957	-164	12,001	1,044
その他 Others	14,391	-2,757	15,124	733	17,649	2,525	21,317	3,668
資産合計 Total Assets	53,939	-3,321	60,933	6,994	69,936	9,003	81,520	11,584
流動負債 Current Liabilities	12,830	-4,182	12,659	-171	13,809	1,150	16,581	2,772
固定負債 Long-Term Liabilities	607	141	387	-220	348	-39	385	37
資本金 Share Capital	6,766	—	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他 Retained Earnings and Others	37,073	3,734	42,921	5,848	50,100	7,179	57,656	7,556
自己株式 Treasury Stock	-3,668	-3,001	-2,056	1,612	-1,328	728	-966	362
少数株主持分 Minority Interests	329	-14	254	-75	240	-14	1,097	857
純資産 Net Assets	40,500	719	47,886	7,386	55,779	7,893	64,552	8,773
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	53,939	-3,321	60,933	6,994	69,936	9,003	81,520	11,584

2007年度 第1四半期決算概要

3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

海外グループ会社売上高･当期純利益合計

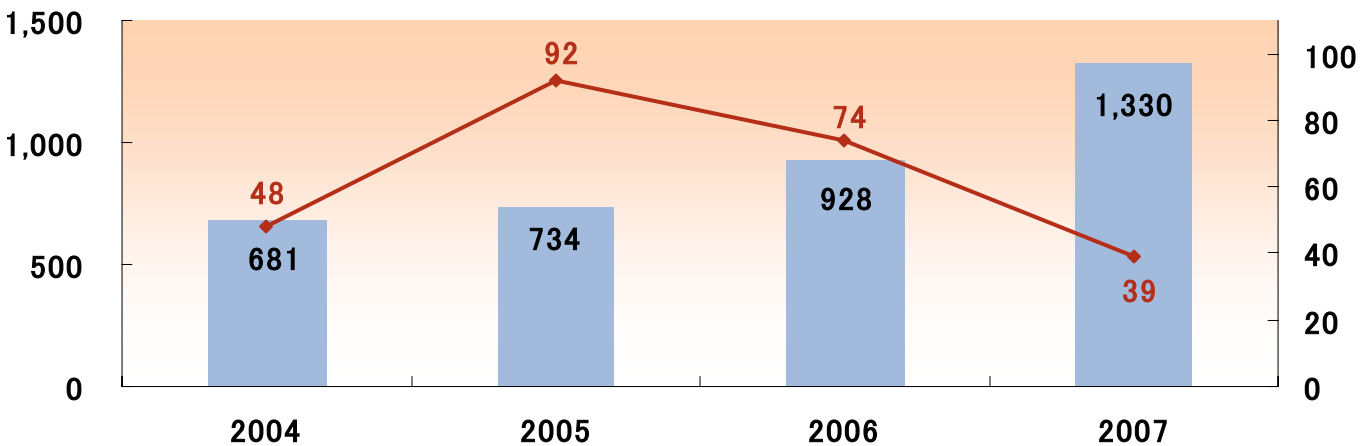
Sales and Net income of Overseas Group Companies



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

国内グループ会社売上高･当期純利益合計

Sales and Net income of Domestic Group Companies



2007年度 第1四半期決算概要

4.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

百万円 m.¥

	MEH			RKE			RKF			MUJI- I			MUJI- D			欧州計 Europe Total		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
売上高 Net Sales	–	–	117	905	908	1,178	381	472	540	114	168	249	–	72	167	1,400	1,620	2,251
営業利益 Operating Profit	–	–	−35	−76	−89	−104	0	−24	−47	13	19	−16	–	−18	−24	−63	−112	−226
当期純利益 Net Income	–	–	3	−48	−91	−96	1	−25	−35	9	9	−17	–	−17	−26	−38	−124	−171

	MUJI-HK			MUJI-Sg			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-Sh			アジア計 Asia Total		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
売上高 Net Sales	747	856	1,027	73	75	156	365	423	764	71	174	283	–	25	58	1,256	1,553	2,288
営業利益 Operating Profit	90	97	157	2	−2	9	12	32	73	−17	−15	15	–	−3	6	87	109	260
当期純利益 Net Income	73	100	158	2	−2	5	11	21	71	−14	−14	21	–	−4	6	72	101	261

	U.S.A			海外計 Sub-Total		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007
売上高 Net Sales	–	–	0	2,659	3,176	4,539
営業利益 Operating Profit	–	–	−10	25	−4	24
当期純利益 Net Income	–	–	−10	35	−23	80

	ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品			イデー			国内計 Sub-Total			MGS		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
売上高 Net Sales	80	120	250	311	435	426	342	371	330	–	–	324	734	928	1,330	–	–	774
営業利益 Operating Profit	−4	1	12	68	76	86	57	57	38	–	–	−40	121	136	96	–	–	−59
当期純利益 Net Income	−4	0	−12	41	46	53	55	26	36	–	–	−38	92	74	39	–	–	−61

[Exchange Rate]
(End of Mar.) 1HKD=15.11JPY/1SGD=77.83JPY/1TWD=3.58JPY/1KRW=0.1256JPY/1CNY=15.27JPY/1USD=118.05JPY (End of Apr.) 1GBP=231.73JPY 1EUR=157.33JPY

2007年度 第1四半期決算概要

5.海外グループ会社店舗数 Number of Stores and Sales Floor Space (Overseas Group Companies)

	U.K.			France			Italy			Germany			Ireland		
Number of Stores	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
期末店舗数計 Total	15	16	17	5	7	7	1	2	3	–	1	2	1	1	1
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	4,309	4,349	4,344	1,458	2,144	2,142	440	780	1,140	–	518	1,155	149	149	149

	Sweden			Norway			Spain			Europe Total		
Number of Stores	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
期末店舗数計 Total	3	6	6	–	2	4	–	–	2	25	35	42
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	380	816	808	–	218	460	–	–	588	6,736	8,974	10,786

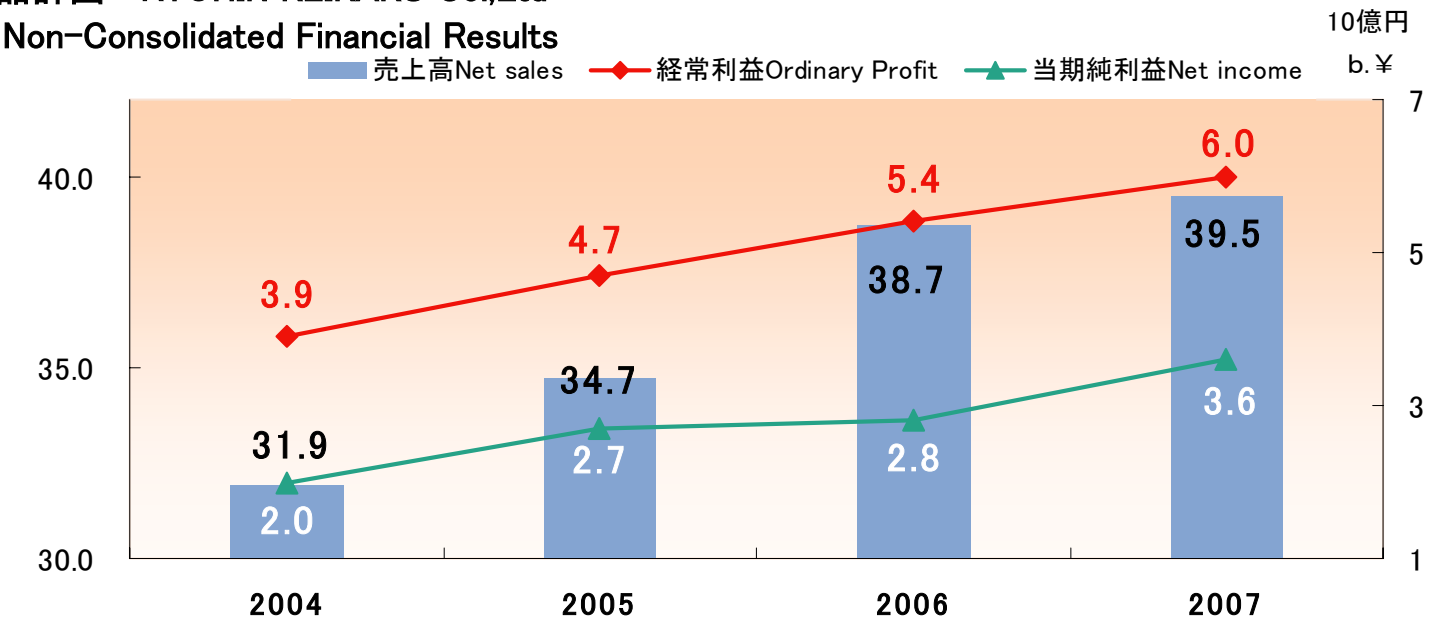
	Hong Kong			Singapore			Taiwan			Korea			Shanghai		
Number of Stores	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
期末店舗数計 Total	4	5	6	2	2	2	4	7	10	1	3	5	–	1	1
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	2,549	3,054	3,841	608	607	782	2,078	3,752	5,305	380	1,340	1,752	–	743	743

	Thailand			Asia Total			Total		
Number of Stores	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
期末店舗数計 Total	–	–	2	11	18	26	36	53	68
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	–	–	760	5,615	9,496	13,183	12,351	18,470	23,969

2007年度 第1四半期決算概要

Ⅱ. 株式会社　良品計画　RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 損益実績　Non-Consolidated Financial Results



百万円　m.￥

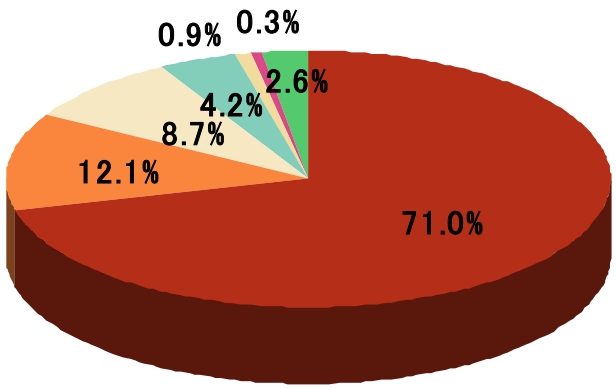
	2004/5			2005/5			2006/5			2007/5			2007/08(Forecast)			2008/02(Forecast)		
	金　額	構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY	金　額	構成比 Share	前期比 YOY
	m.\	%	%	m.\	%	%	m.\	%	%	m.\	%	%	m.\	%	%	m.\	%	%
営業収益 Revenue from operations	32,166		101.8	35,002		108.8	38,991		111.0	39,809		102.1	72,700		104.4	149,000		106.9
売上高 Net sales	31,959	100.0	101.9	34,779	100.0	108.8	38,757	100.0	111.4	39,537	100.0	102.0	72,200	100.0	104.5	148,000	100.0	107.1
売上原価 Cost of Sales	18,137	56.8	99.5	19,794	56.9	109.1	22,018	56.8	111.2	22,096	55.9	100.4	41,500	57.5	104.4	85,000	57.4	106.6
売上総利益 Gross Profit	13,821	43.2	105.2	14,985	43.1	108.4	16,738	43.2	111.7	17,441	44.1	104.2	30,700	42.5	104.6	63,000	42.6	107.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	14,029	43.9	104.9	15,208	43.7	108.4	16,972	43.8	111.6	17,712	44.8	104.4	31,200	43.2	104.4	64,000	43.2	107.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	10,181	31.9	98.3	10,554	30.3	103.7	11,625	30.0	110.1	11,786	29.8	101.4	22,800	31.6	104.3	46,700	31.6	107.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	3,847	12.0	127.8	4,653	13.4	120.9	5,347	13.8	114.9	5,926	15.0	110.8	8,400	11.6	104.8	17,300	11.7	107.7
経常利益 Ordinary Profit	3,949	12.4	128.0	4,720	13.6	119.5	5,438	14.0	115.2	6,008	15.2	110.5	8,600	11.9	105.3	17,600	11.9	107.8
当期純利益 Net income	2,002	6.3	125.1	2,766	8.0	138.2	2,849	7.4	103.0	3,612	9.1	126.8	5,000	6.9	108.3	9,700	6.6	106.8

2007年度 第1四半期決算概要

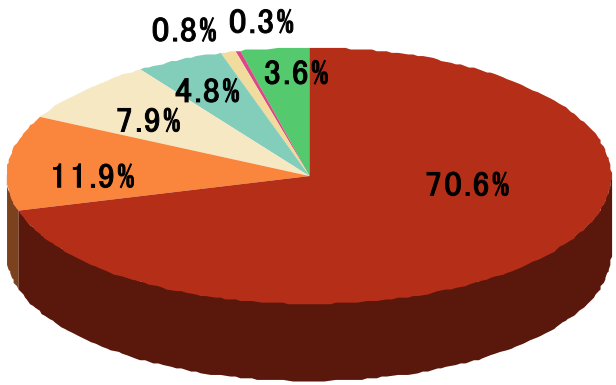
2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

■直営店Directly managed stores ■一般供給先 Licensed Stores ■西友 The Seiyu ■ファミリーマートG FamilyMart group
■東日本キヨスク KIOSK ■アスクルAskul ■ネットストアInternet Store

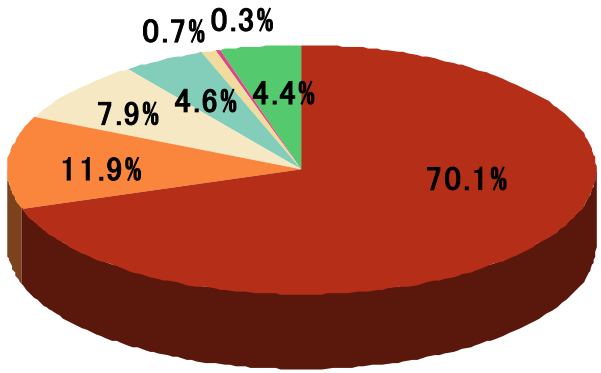
2005/5



2006/5



2007/5



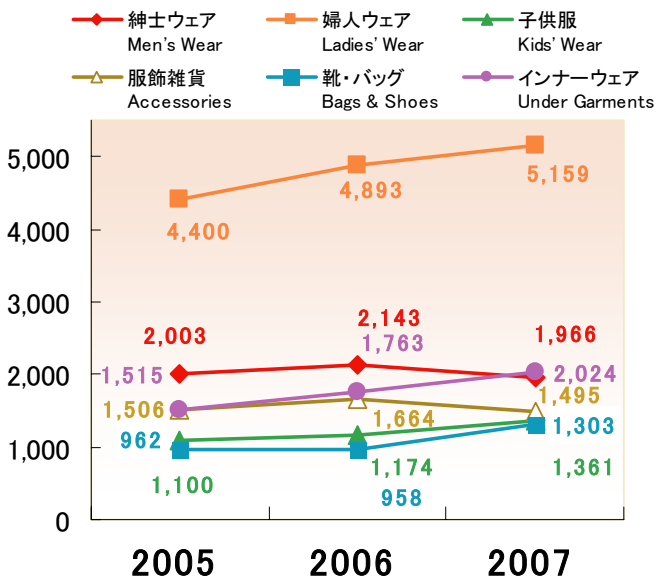
百万円 m¥

	2005/5			2006/5			2007/5		
	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
	m.¥	%	%	m.¥	%	%	m.¥	%	%
直営店 Directly managed stores	24,700	71.0	111.2	27,381	70.6	110.9	27,703	70.1	101.2
一般供給先 Licensed Stores	4,205	12.1	107.7	4,600	11.9	109.4	4,720	11.9	102.6
西友 Shops in The Seiyu	3,032	8.7	92.8	3,070	7.9	101.3	3,142	7.9	102.3
ファミリーマートG FamilyMart group	1,460	4.2	95.9	1,870	4.8	128.1	1,812	4.6	96.9
東日本キヨスク KIOSK	313	0.9	96.9	291	0.8	93.0	289	0.7	99.1
アスクル Askul	114	0.3	130.6	135	0.3	118.4	128	0.3	94.8
卸売 Whole sale	9,126	26.2	100.2	9,967	25.7	109.2	10,091	25.5	101.2
ネットストア Internet Store	916	2.6	147.1	1,400	3.6	152.8	1,731	4.4	123.6
その他 Others	36	0.1	455.8	10	0.0	27.8	12	0.0	117.8
合計 Total	34,779	100.0	108.8	38,757	100.0	111.4	39,537	100.0	102.0

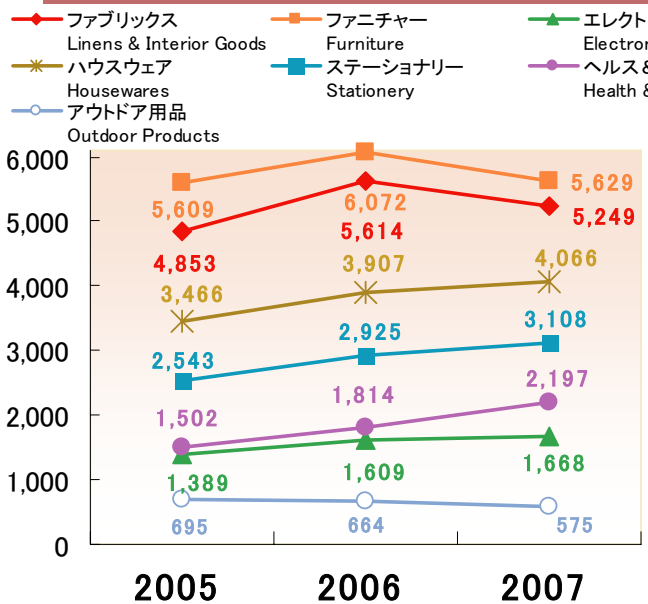
2007年度 第1四半期決算概要

3.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

衣服・雑貨 Apparel

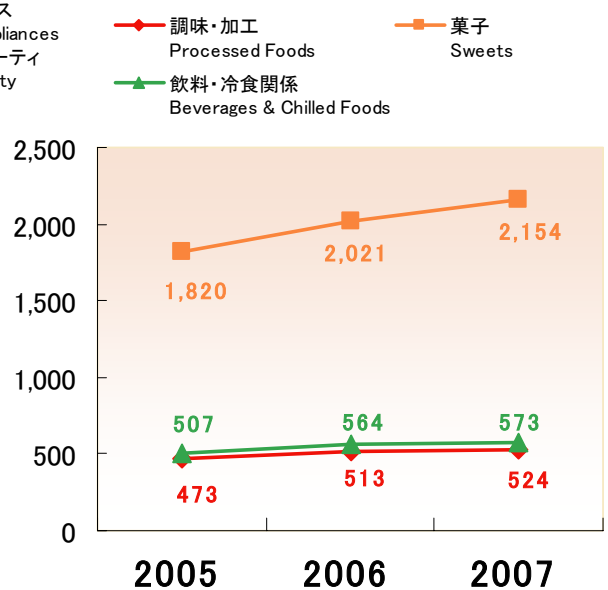


生活雑貨 Household Goods



食品 Food

百万円
m￥

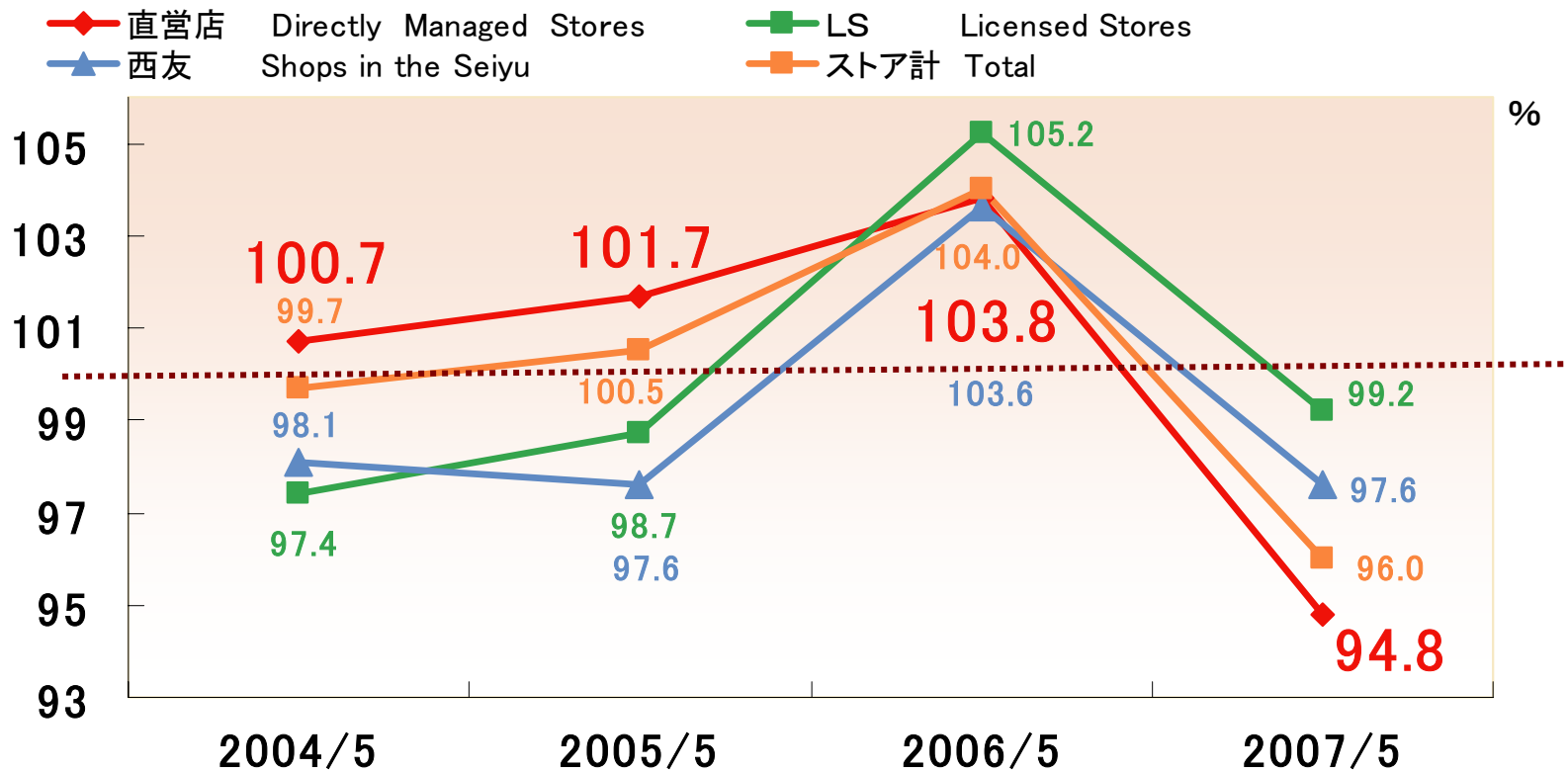


		2005/5			2006/5			2007/5		
		売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
		m.￥	%	%	m.￥	%	%	m.￥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	2,003	5.8	94.8	2,143	5.5	106.9	1,966	5.0	91.8
婦人ウェア	Ladies' Wear	4,400	12.7	102.5	4,893	12.6	111.2	5,159	13.0	105.4
子供服	Kids' Wear	1,100	3.2	119.4	1,174	3.0	106.8	1,361	3.4	115.8
服飾雑貨	Accessories	1,506	4.3	111.6	1,664	4.3	110.5	1,495	3.8	89.8
靴・バッグ	Bags & Shoes	962	2.8	97.7	958	2.5	99.6	1,303	3.3	136.0
インナーウェア	Under Garments	1,515	4.4	96.2	1,763	4.5	116.3	2,024	5.1	114.8
衣服雑貨小計	Apparel	11,488	33.0	102.2	12,596	32.5	109.6	13,308	33.7	105.7
ファブリックス	Linens & Interior Goods	4,853	14.0	113.0	5,614	14.5	115.6	5,249	13.3	93.5
ファニチャー	Furniture	5,609	16.1	117.1	6,072	15.7	108.3	5,629	14.2	92.7
エレクトロニクス	Electronic Appliances	1,389	4.0	118.3	1,609	4.2	115.8	1,668	4.2	103.7
ハウスウェア	Housewares	3,466	10.0	113.3	3,907	10.1	112.7	4,066	10.3	104.1
ステーショナリー	Stationery	2,543	7.3	110.7	2,925	7.5	115.0	3,108	7.9	106.3
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	1,502	4.3	106.2	1,814	4.7	120.7	2,197	5.6	121.1
アウトドア用品	Outdoor Products	695	2.0	104.7	664	1.7	95.4	575	1.5	86.6
生活雑貨小計	Household Goods	20,060	57.7	113.4	22,604	58.3	112.7	22,492	56.9	99.5
調味・加工	Processed Foods	473	1.4	117.9	513	1.3	108.2	525	1.3	102.3
菓子	Sweets	1,820	5.2	98.6	2,021	5.2	111.0	2,154	5.4	106.6
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	507	1.5	110.3	564	1.5	111.1	574	1.5	101.7
食品小計	Food	2,802	8.1	103.4	3,098	8.0	110.6	3,253	8.2	105.0
その他	Others	428	1.2	135.4	460	1.2	107.3	485	1.2	105.4
合計	Total	34,779	100.0	108.8	38,757	100.0	111.4	39,537	100.0	102.0

2007年度 第1四半期決算概要

4.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

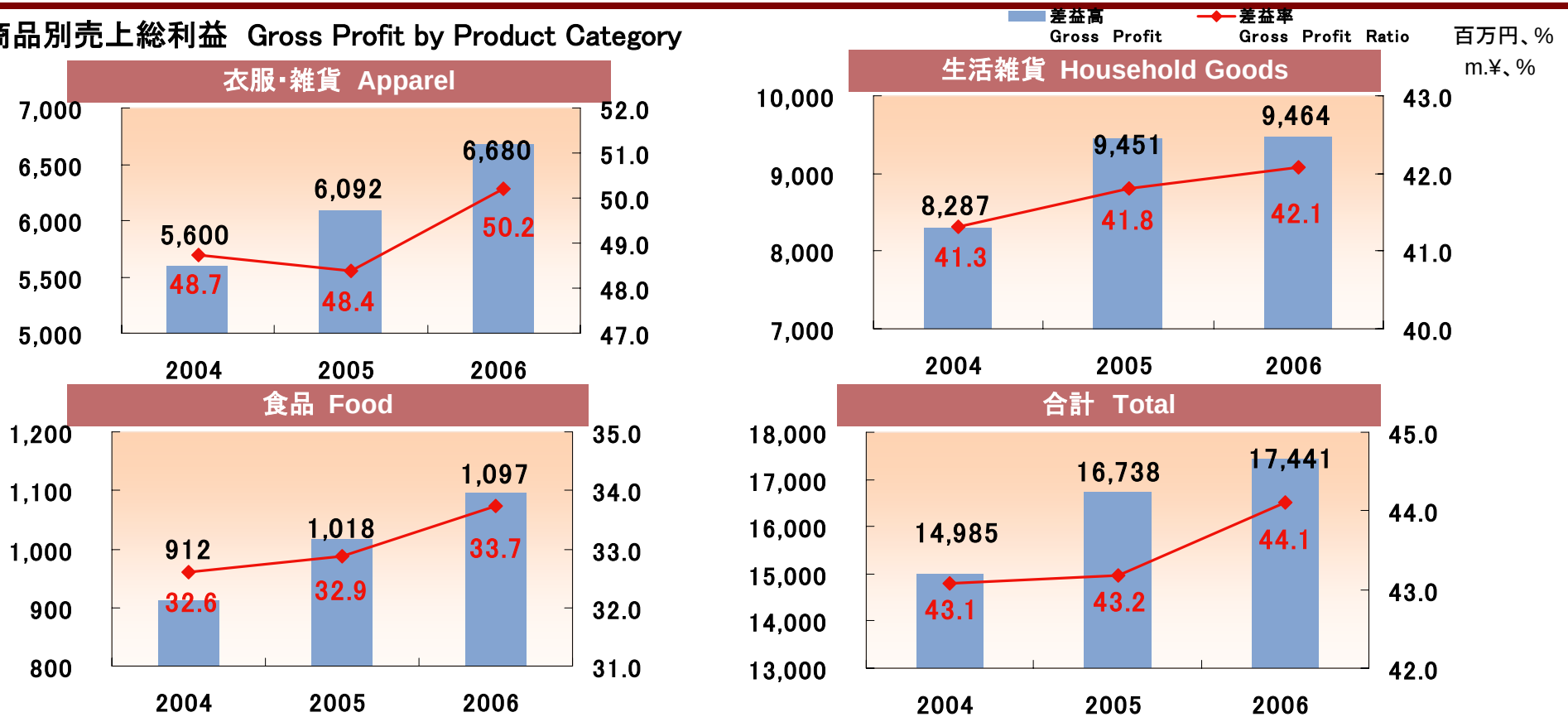
チャネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
直営店 Directly Managed Stores	100.7%	101.7%	103.8%	94.8%
LS Licensed Stores	97.4%	98.7%	105.2%	99.2%
西友 Shops in the Seiyu	98.1%	97.6%	103.6%	97.6%
ストア計 Total	99.7%	100.5%	104.0%	96.0%

2007年度 第1四半期決算概要

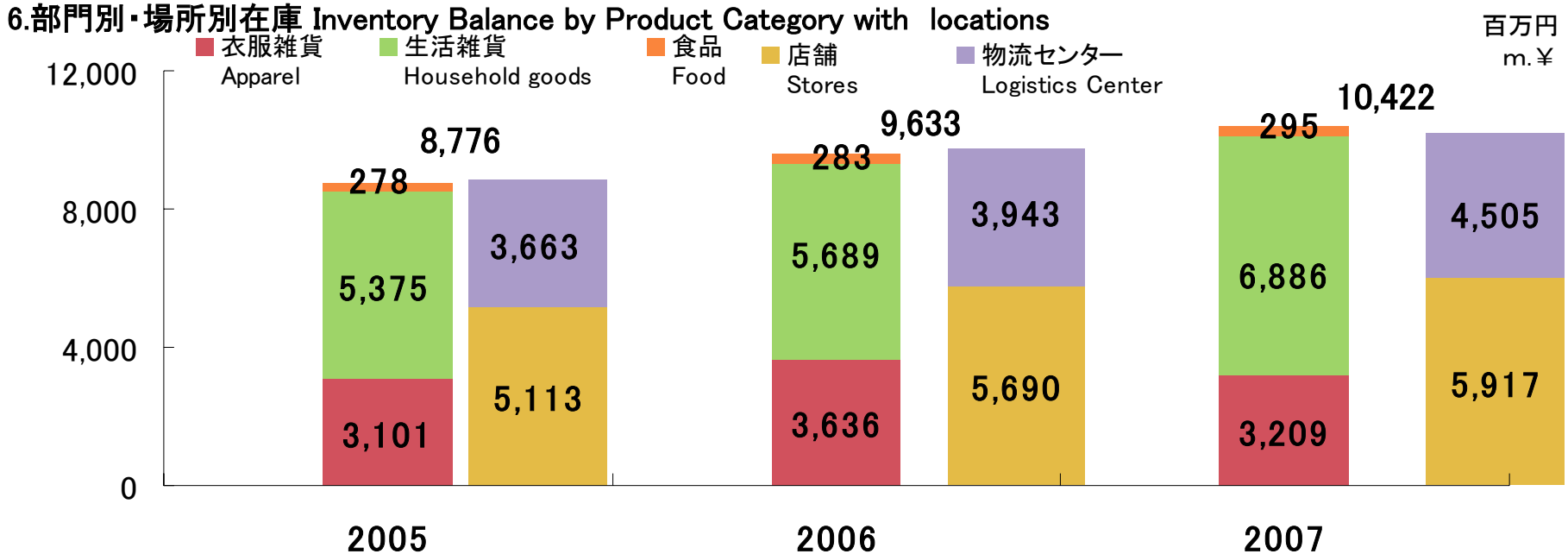
5.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category



		2005/5				2006/5				2007/5			
		売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
		m.¥	m.¥	%	%	m.¥	m.¥	%	%	m.¥	m.¥	%	%
衣服雑貨	Apparel	11,488	5,600	48.7	−0.6	12,595	6,092	48.4	−0.3	13,307	6,680	50.2	1.8
生活雑貨	Household goods	20,060	8,287	41.3	0.2	22,604	9,451	41.8	0.5	22,492	9,464	42.1	0.3
食品	Food	2,802	912	32.6	0.6	3,097	1,018	32.9	0.3	3,252	1,097	33.7	0.9
その他	Others	428	185	43.3	−1.7	459	175	38.1	−5.2	484	198	40.9	2.8
合計	Total	34,779	14,985	43.1	−0.1	38,757	16,738	43.2	0.1	39,537	17,441	44.1	0.9

2007年度 第1四半期決算概要

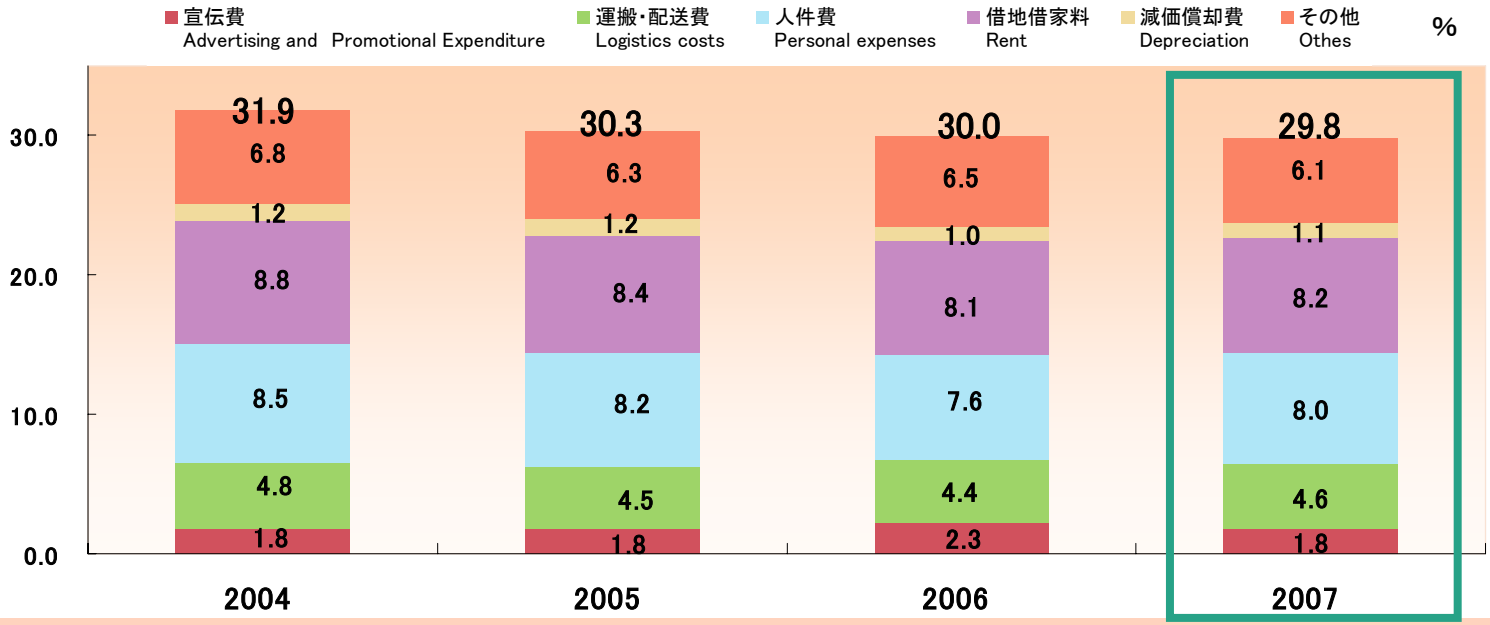
6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations



		2005/5			2006/5			2007/5		
		金額 Net Sales m.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %	金額 Net Sales m.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %	金額 Net Sales m.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %
（店舗 Stores）										
衣服雑貨	Apparel	2,487	28.3	107.4	2,649	27.5	106.5	2,522	24.2	95.2
生活雑貨	Household goods	2,375	27.1	121.3	2,782	28.9	117.1	3,123	30.0	112.3
食品	Food	227	2.6	114.1	235	2.4	103.5	245	2.4	104.3
その他	Others	23	0.3	96.6	25	0.3	108.7	25	0.2	100.0
合計	Sub-Total	5,113	58.3	113.7	5,690	59.1	111.3	5,917	56.8	104.0
（本部 Logistics Center）										
衣服雑貨	Apparel	614	7.0	190.3	987	10.2	160.7	686	6.6	69.5
生活雑貨	Household goods	2,999	34.2	112.1	2,908	30.2	97.0	3,762	36.1	129.4
食品	Food	50	0.6	86.1	48	0.5	96.0	50	0.5	104.2
その他	Others	0	0.0	35.8	1	0.0	—	5	0.0	—
合計	Sub-Total	3,663	41.7	119.9	3,943	40.9	107.6	4,505	43.2	114.3
（全社 Total）										
衣服雑貨	Apparel	3,101	35.3	117.5	3,636	37.7	117.3	3,209	30.8	88.3
生活雑貨	Household goods	5,375	61.2	116.0	5,689	59.1	105.8	6,886	66.1	121.0
食品	Food	278	3.2	107.7	283	2.9	101.8	295	2.8	104.2
その他	Others	23	0.3	96.5	26	0.3	113.0	31	0.3	119.2
合計	Total	8,776	100.0	116.2	9,633	100.0	109.8	10,422	100.0	108.2

2007年度 第1四半期決算概要

7.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



直営店売上比率 % Sales Share by Directly Managed Stores	2004	2005	2006	2007
	69.5	71.0	70.6	70.0

百万円 m¥

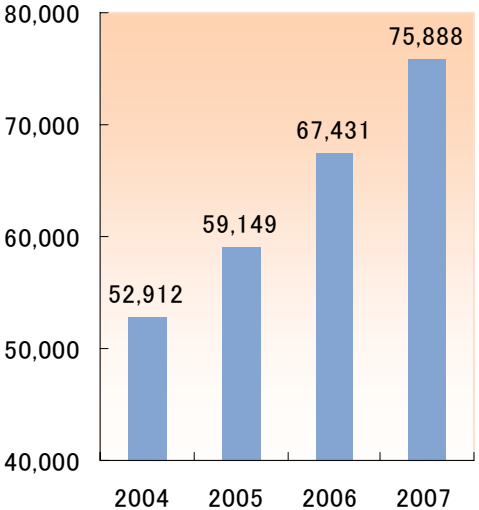
		2004/5			2005/5			2006/5			2007/5		
		金額 Net Sales m.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %	金額 Net Sales m.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %	金額 Net Sales m.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %	金額 Net Sales m.¥	構成比 Share %	昨年比 YOY %
売上高	Net Sales	31,959	100.0	101.9	34,779	100.0	108.8	38,757	100.0	111.4	39,537	100.0	102.0
宣伝費	Advertising and Promotional Expenditure	563	1.8	78.6	612	1.8	108.7	886	2.3	144.8	706	1.8	79.7
運搬・配送費	Logistics costs	1,544	4.8	97.5	1,561	4.5	101.1	1,722	4.4	110.3	1,829	4.6	106.2
人件費	Personal expenses	2,716	8.5	100.8	2,842	8.2	104.7	2,940	7.6	103.4	3,175	8.0	108.0
借地借家料	Rent	2,803	8.8	97.9	2,938	8.4	104.8	3,152	8.1	107.3	3,246	8.2	103.0
減価償却費	Depreciation	379	1.2	101.2	415	1.2	109.5	397	1.0	95.7	431	1.1	108.6
その他	Othes	2,173	6.8	102.5	2,183	6.3	100.5	2,525	6.5	115.7	2,397	6.1	94.9
合計	Total	10,181	31.9	98.3	10,554	30.3	103.7	11,625	30.0	110.1	11,786	29.8	101.4

2007年度 第1四半期決算概要

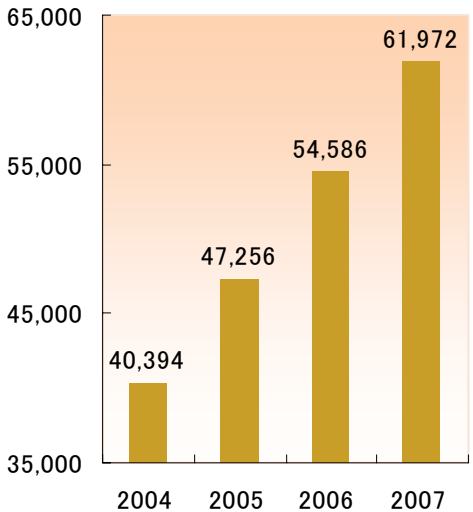
8. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m¥

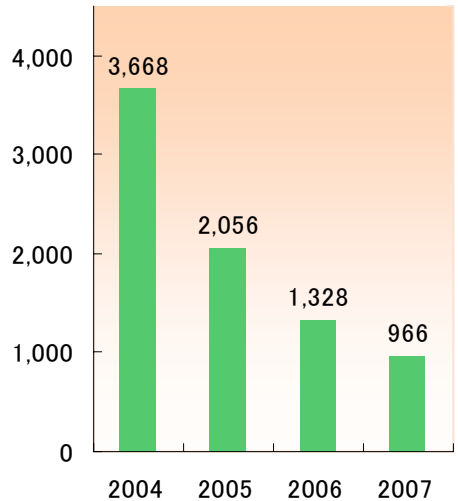
■総資産 Total Assets



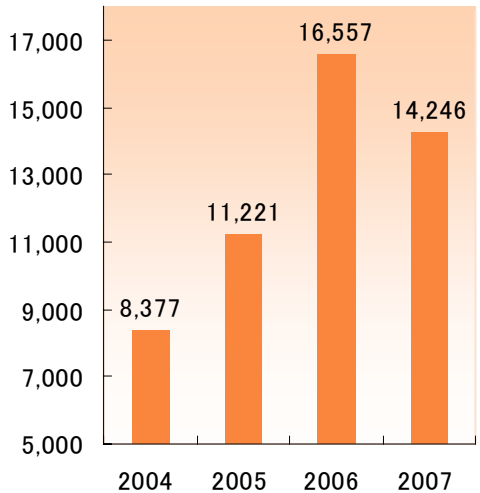
■純資産 Net Assets



■自己株式 Treasury Stock



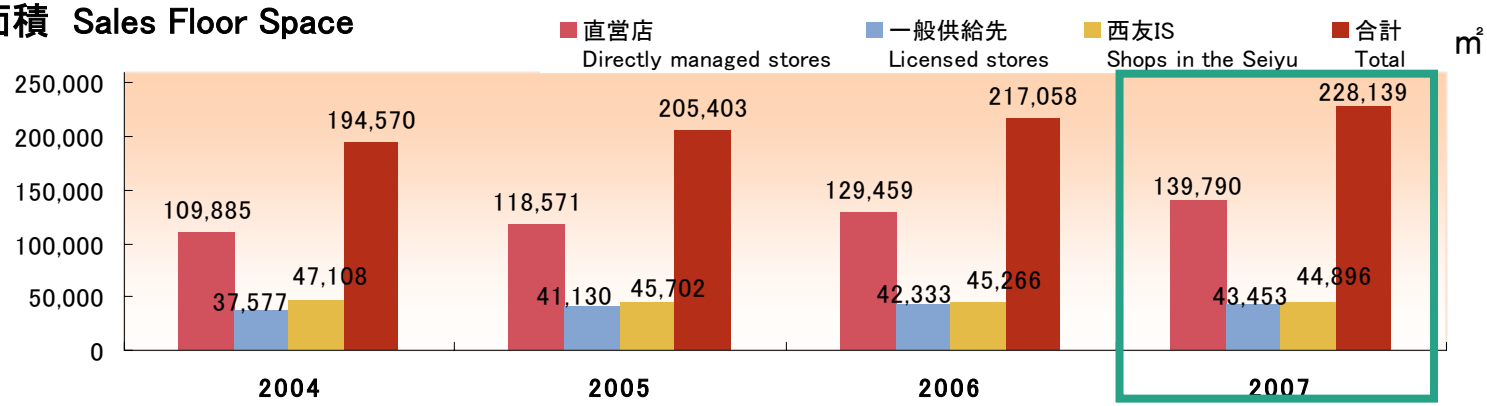
■現預金 Cash at bank and in hand



	2004/5		2005/5		2006/5		2007/5	
	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change
現預金 Cash at bank and in hand	8,377	1,710	11,221	2,843	16,557	5,336	14,246	-2,311
たな卸資産 Inventories	7,596	-1,633	8,815	1,219	9,642	827	10,435	793
その他流動資産 Other Current Assets	10,163	-2,388	10,231	68	10,574	343	16,360	5,786
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,321	1,734	10,330	9	9,763	-567	10,336	573
その他 Others	16,455	-2,781	18,552	2,097	20,894	2,342	24,509	3,615
資産合計 Total Assets	52,912	-3,358	59,149	6,236	67,431	8,282	75,888	8,457
流動負債 Current Liabilities	11,911	-4,136	11,506	-405	12,538	1,032	13,580	1,042
固定負債 Long-Term Liabilities	607	153	386	-221	335	-51	335	0
資本金 Share Capital	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	37,296	3,627	42,546	5,250	49,148	6,602	56,173	7,025
自己株式 Treasury Stock	-3,668	-3,001	-2,056	1,612	-1,328	728	-966	362
純資産 Net Assets	40,394	626	47,256	6,862	54,586	7,330	61,972	7,386
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	52,912	-3,358	59,149	6,236	67,431	8,282	75,888	8,457

2007年度 第1四半期営業概要

1.期末売場面積 Sales Floor Space



	2004/5		2005/5		2006/5		2007/5	
	面積	構成比	面積	構成比	面積	構成比	面積	構成比
	㎡	%	㎡	%	㎡	%	㎡	%
直営店 Directly managed stores	109,885	56.5	118,571	57.7	129,459	59.6	139,790	61.3
一般供給先 Licensed stores	37,577	19.3	41,130	20.0	42,333	19.5	43,453	19.0
西友インショップ Shops in the Seiyu	47,108	24.2	45,702	22.2	45,266	20.9	44,896	19.7
合計 Total	194,570	100.0	205,403	100.0	217,059	100.0	228,139	100.0
前期比 YOY %	99.2		105.6		105.7		105.1	

2.店舗数 Number of Stores

		2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
直営店	Directly managed stores	130	145	158	176
一般供給先	Licensed stores	63	66	67	68
西友インショップ	Shops in the Seiyu	82	79	78	78
合計	Total	275	290	303	322

2007年度 第1四半期営業概要

3. 2007年度出店実績 New Stores in 2007/3～2007/5

	2007/3～2007/5							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡
直営店 Directly managed stores	4	3,090	2	26	0	0	4	3,116
一般供給先 Licensed stores	0	0	1	9	0	0	0	9
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	0	0	0	0	0	0
合計 Total	4	3,090	3	35	0	0	4	3,125

4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

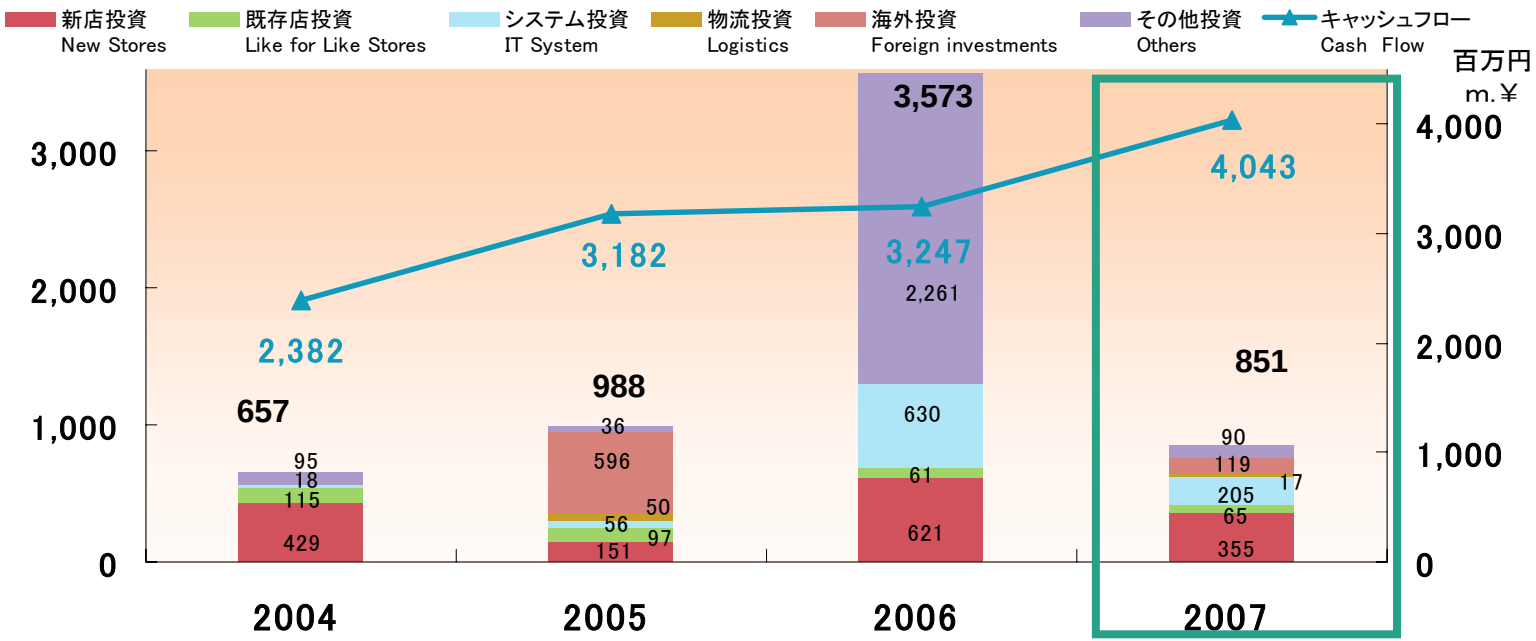
	2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
	㎡	㎡	㎡	㎡
直営店 Directly managed stores	845	818	819	794
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	584	599	631	588

2007年度 第1四半期営業概要

5.投資実績　Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

※キャッシュフロー＝当期純利益+減価償却費
Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount

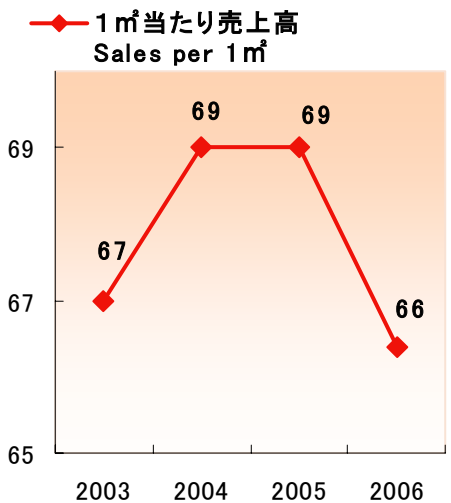


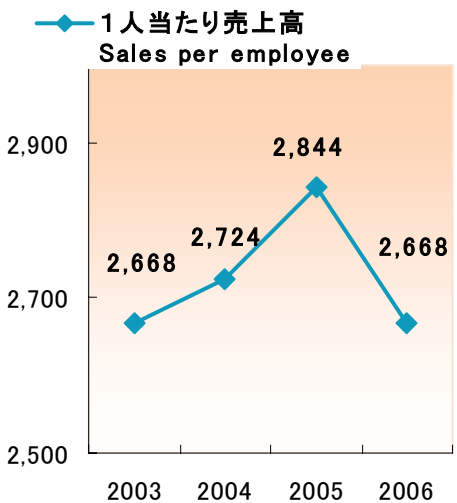
		2004/5	2005/5	2006/5	2007/5
		m.¥	m.¥	m.¥	m.¥
新店投資	New Stores	429	151	621	355
既存店投資	Like for Like Stores	115	97	61	65
システム投資	IT System	18	56	630	205
物流投資	Logistics	–	50	–	17
海外投資	Foreign investments	–	596	–	119
その他投資	Others	95	36	2,261	90
合計	Total	657	988	3,573	851

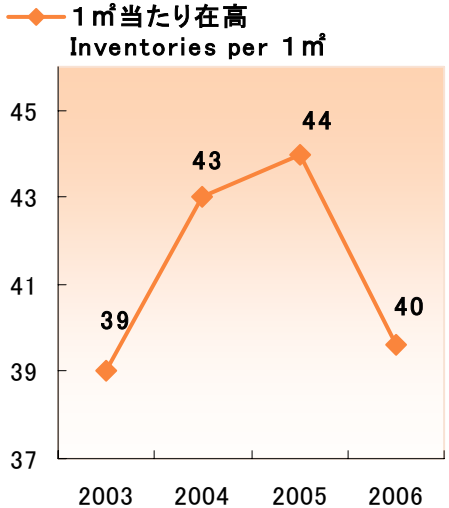
2007年度 第1四半期営業概要

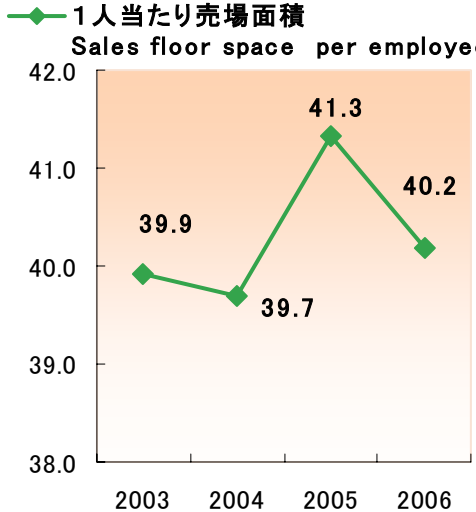
6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

千円,㎡
t¥,㎡





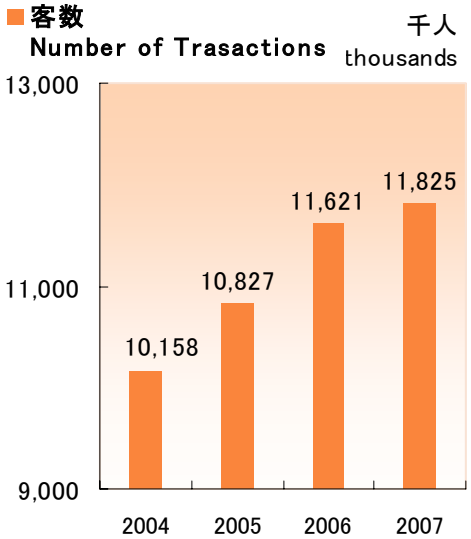


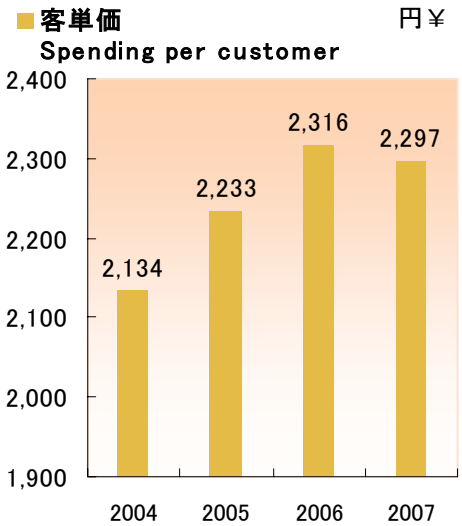


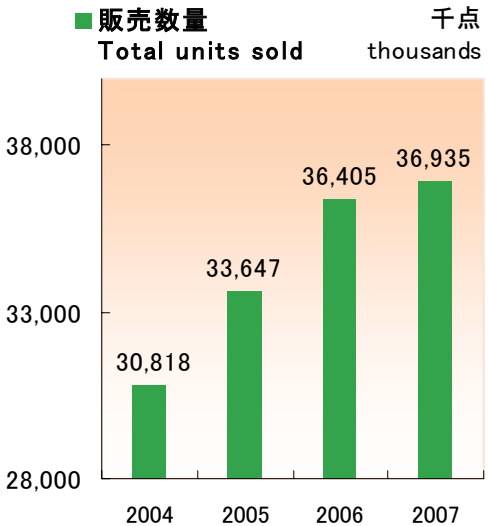
		2004/5			2005/5			2006/5			2007/5		
				昨年比 YOY %			昨年比 YOY %			昨年比 YOY %			昨年比 YOY %
	売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI) m.¥	21,679	百万円	103.4	24,180	百万円	111.5	26,916	百万円	111.3	27,400	百万円	101.8
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average)	108,137	㎡	104.0	117,454	㎡	108.6	130,375	㎡	111.0	137,589	㎡	105.5
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ t.¥	67	千円	111.5	69	千円	103.0	69	千円	100.0	66	千円	96.2
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	2,709	人	100.4	2,959	人	109.2	3,155	人	106.6	3,424	人	108.5
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee t.¥	2,668	千円	103.1	2,724	千円	102.1	2,844	千円	104.4	2,668	千円	93.8
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)m.¥	4,258	百万円	104.2	5,063	百万円	118.9	5,690	百万円	112.4	5,460	百万円	96.0
	1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ t.¥	39.0	千円	97.4	43.0	千円	110.3	44.0	千円	102.3	39.6	千円	90.0
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	2709	人	100.4	2,959	人	109.2	3,155	人	106.6	3,424	人	108.5
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	39.92	㎡	99.9	39.69	㎡	99.4	41.32	㎡	104.1	40.19	㎡	97.3

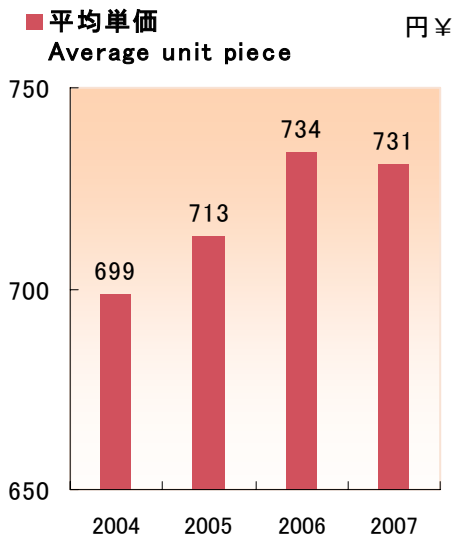
2007年度 第1四半期営業概要

7.「無印良品」直営店客数・客単価 Number of Trasactions and Spending per Customer of Directly managed stores









		2004/5		2005/5		2006/5		2007/5	
	単位		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Number of Trasactions	千人 thousands	10,158	100.3	10,827	106.6	11,621	107.3	11,825	101.8
客単価 Spending per customer	円 ￥	2,134	103.1	2,233	104.6	2,316	103.7	2,297	99.2
販売数量 Total units sold	千点 thousands	30,818	101.8	33,647	109.2	36,405	108.2	36,935	101.5
平均単価 Average unit piece	円 ￥	699	101.3	713	102.0	734	103.0	731	99.6

※平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price