

---

---

**無印良品**

# 第29期 第3四半期決算発表資料 I

平成19年3月1日～平成19年11月30日

## 2007 Investors' Guide

1<sup>st</sup> March 2007 – 30<sup>th</sup> November 2007

株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

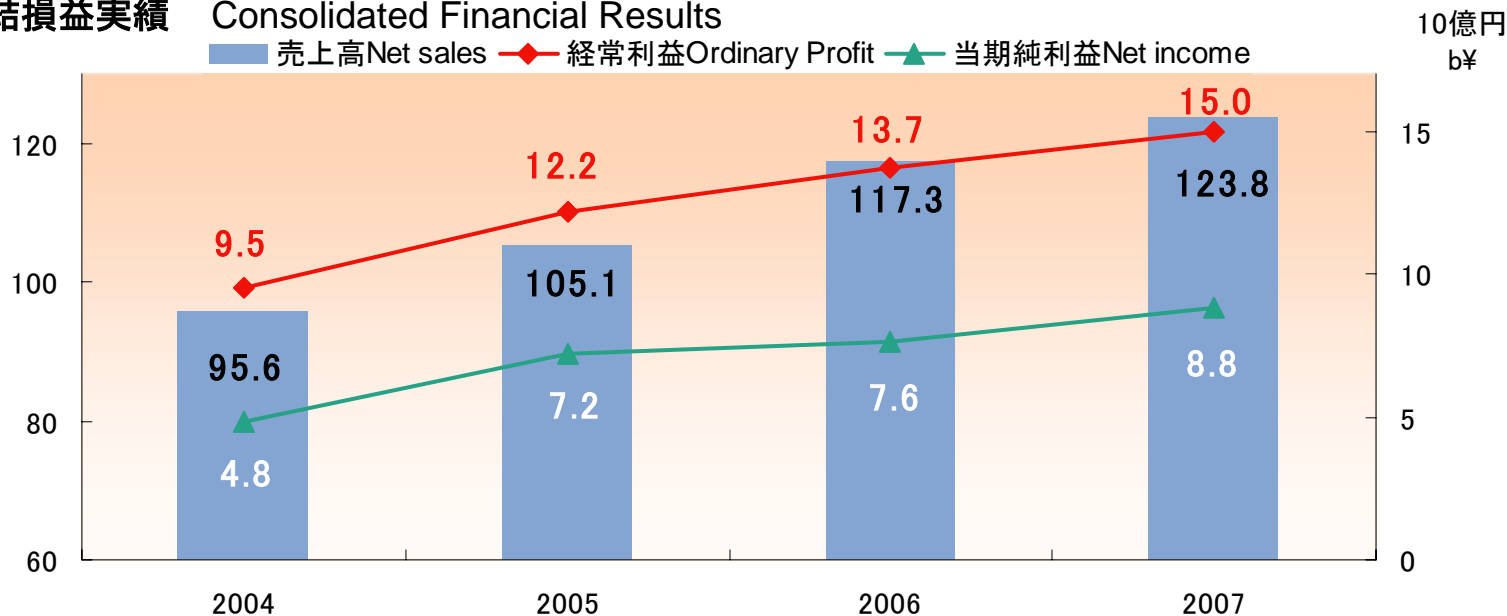
---

# 2007年度第3四半期決算概要

無印良品

## I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

### 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



	2004/11			2005/11			2006/11			2007/11			2008/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	96,179		106.4	105,643		109.8	117,994		111.7	124,407		105.4	169,400		107.9
売上高 Net sales	95,698	100.0	106.5	105,135	100.0	109.9	117,399	100.0	111.7	123,822	100.0	105.5	168,800	100.0	108.1
売上原価 Cost of Sales	53,088	55.5	102.6	58,479	55.6	110.2	65,472	55.8	112.0	67,279	54.3	102.8	94,400	55.9	107.9
売上総利益 Gross Profit	42,609	44.5	111.7	46,655	44.4	109.5	51,927	44.2	111.3	56,543	45.7	108.9	74,400	44.1	108.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	43,090	45.0	111.5	47,163	44.9	109.5	52,522	44.7	111.4	57,128	46.1	108.8	75,000	44.4	107.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	33,777	35.3	106.1	35,107	33.4	103.9	38,952	33.2	111.0	42,361	34.2	108.8	56,900	33.7	107.4
営業利益 Operating profit after S.G.A.	9,313	9.7	136.9	12,055	11.5	129.4	13,569	11.6	112.6	14,766	11.9	108.8	18,100	10.7	109.2
経常利益 Ordinary Profit	9,527	10.0	137.4	12,291	11.7	129.0	13,703	11.7	111.5	15,043	12.1	109.8	18,300	10.8	108.1
当期純利益 Net income	4,888	5.1	142.7	7,216	6.9	147.6	7,665	6.5	106.2	8,897	7.2	116.1	10,100	6.0	108.5

# 2007年度第3四半期決算概要

無印良品

## 2. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

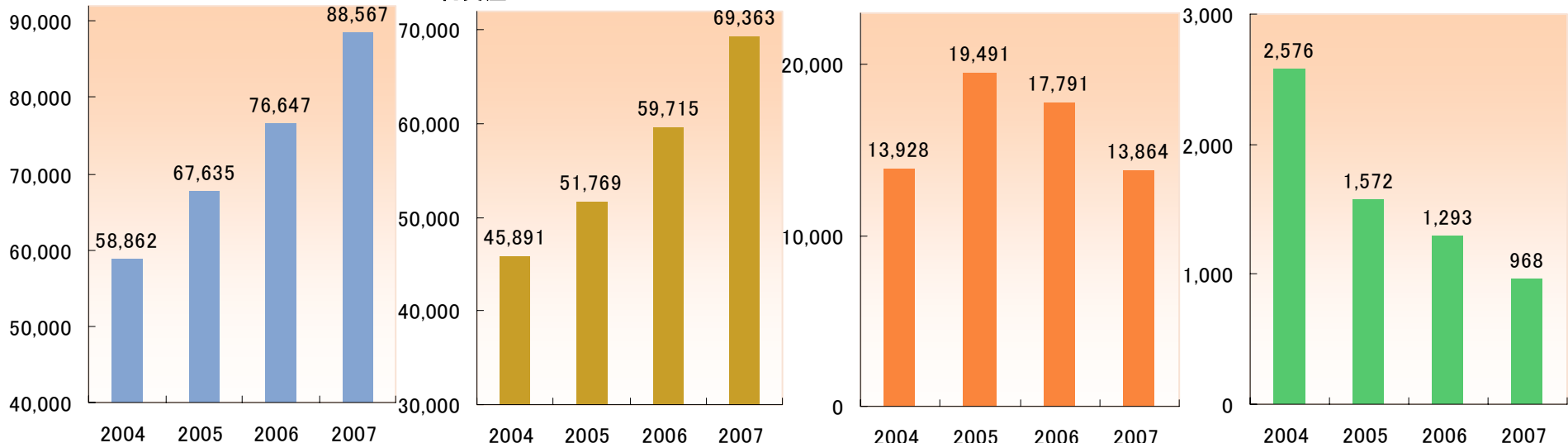
百万円 m¥

■ 総資産 Total Assets

■ 純資産 Net Asset

■ 現預金 Cash at Bank in hand

■ 自己株式 Treasury Stock



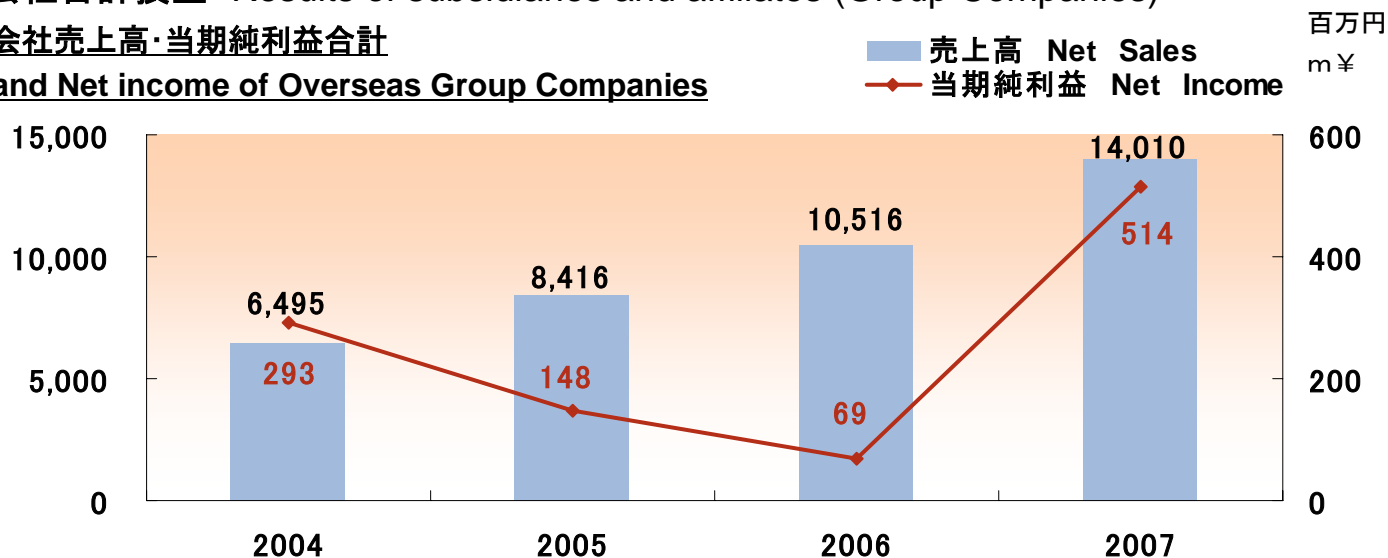
		2004/11		2005/11		2006/11		2007/11	
		金額 m ¥	前期差 Change	金額 m ¥	前期差 Change	金額 m ¥	前期差 Change	金額 m ¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand in banks	13,928	876	19,491	5,563	17,791	-1,700	13,864	-3,926
たな卸資産	Inventories	9,646	1,245	11,508	1,862	13,305	1,797	12,968	-337
その他流動資産	Other Current Assets	9,338	-2,750	10,751	1,413	12,649	1,898	24,521	11,872
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	11,285	2,662	10,844	-441	11,971	1,127	12,017	46
その他	Others	14,665	-2,538	15,041	376	20,931	5,890	25,194	4,263
<b>資産合計</b>	<b>Total Assets</b>	<b>58,862</b>	<b>-506</b>	<b>67,635</b>	<b>8,773</b>	<b>76,647</b>	<b>9,012</b>	<b>88,567</b>	<b>11,920</b>
流動負債	Current Liabilities	14,364	-3,978	15,521	1,157	16,556	1,035	18,764	2,208
固定負債	Long-Term Liabilities	607	157	345	-262	375	30	439	64
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained Earnings and Others	39,309	4,866	46,329	7,020	51,140	4,811	61,342	10,202
自己株式	Treasury Stock	-2,576	-1,689	-1,572	1,004	-1,293	279	-968	325
少数株主持分	Minority Interests	391	138	245	-146	516	271	2,223	1,707
<b>純資産</b>	<b>Net Asset</b>	<b>45,891</b>	<b>5,315</b>	<b>51,769</b>	<b>5,878</b>	<b>59,715</b>	<b>7,946</b>	<b>69,363</b>	<b>9,648</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>Total Liabilities and Net Asset</b>	<b>58,862</b>	<b>-506</b>	<b>67,635</b>	<b>8,773</b>	<b>76,647</b>	<b>9,012</b>	<b>88,567</b>	<b>11,920</b>

# 2007年度第3四半期決算概要

## 3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

### 海外グループ会社売上高・当期純利益合計

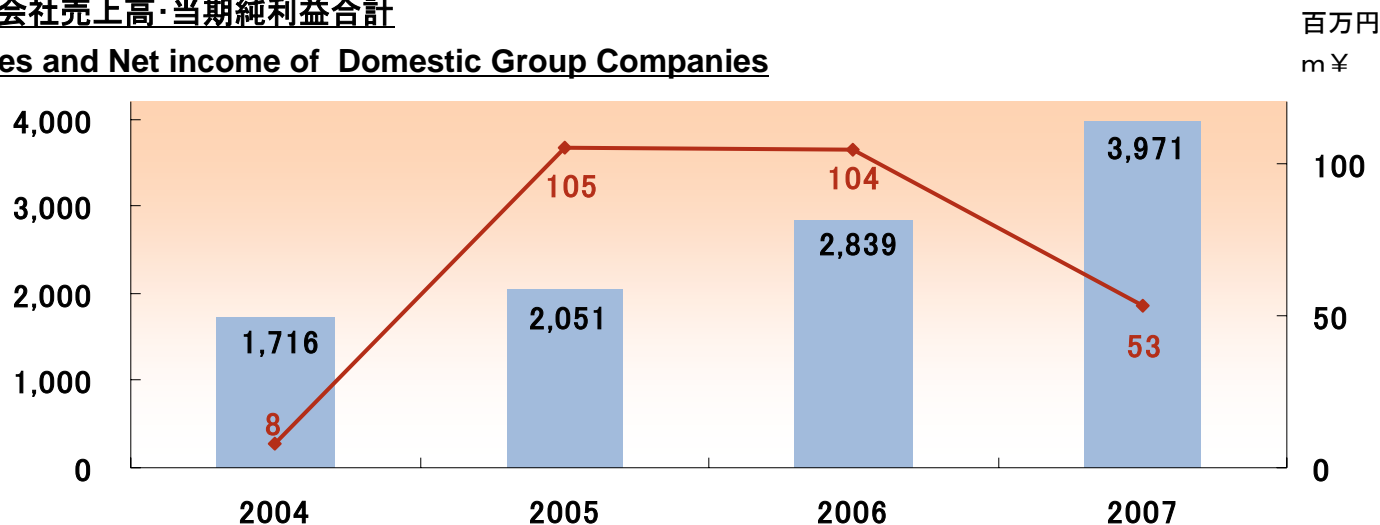
#### Sales and Net income of Overseas Group Companies



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

### 国内グループ会社売上高・当期純利益合計

#### Sales and Net income of Domestic Group Companies



# 2007年度第3四半期決算概要

無印良品

## 4.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	MEH			RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-D			欧州計 Europe Total			百万円 m¥
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	
売上高 Net Sales	-	-	550	2,976	3,222	3,439	1,301	1,619	1,827	294	519	743	-	405	499	4,571	5,765	7,058	
営業利益 Operating Profit	-	-	-70	-157	-118	-163	1	-80	-40	19	3	-9	-	-22	-36	-138	-217	-318	
当期純利益 Net Income	-	-	72	-81	-192	-144	31	-75	-45	7	2	-9	-	-22	-39	-43	-287	-165	
	MUJI-HK			MUJI-Sg			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-Sh			アジア計 Asia Total			
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	
売上高 Net Sales	2,319	2,419	2,958	217	247	458	927	1,330	2,373	349	662	982	33	93	181	3,845	4,751	6,952	
営業利益 Operating Profit	245	271	422	2	0	21	93	97	237	-54	7	104	-17	-1	38	269	374	822	
当期純利益 Net Income	200	254	402	3	0	22	56	94	172	-48	9	92	-20	-1	36	191	356	724	
	U.S.A			海外計 Sub-Total															
	2005	2006	2007	2005	2006	2007													
売上高 Net Sales	-	-	0	8,416	10,516	14,010													
営業利益 Operating Profit	-	-	-50	131	157	454													
当期純利益 Net Income	-	-	-45	148	69	514													
	ムジ・ネット			アール・ケイトラック			花良品			イデー			国内計 Sub-Total			MGS			
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	
売上高 Net Sales	311	507	826	960	1,255	1,351	780	779	714	-	298	1,080	2,051	2,839	3,971	-	235	2,237	
営業利益 Operating Profit	4	29	50	133	190	230	38	25	5	-	-4	-104	175	240	181	-	-59	-120	
当期純利益 Net Income	3	28	23	75	116	138	27	-8	-2	-	-32	-106	105	104	53	-	-59	-134	

[Exchange Rate]  
(End of Sep.) 1HKD=14.88JPY / 1SGD=77.46JPY / 1TWD=3.53JPY / 1KRW=0.1258JPY / 1CNY=15.36JPY / 1USD=115.43JPY (End of Oct.) 1GBP=237.51JPY / 1EUR=165.68JPY

# 2007年度第3四半期決算概要

無印良品

## 5.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

	U.K.			France			Italy			Germany			Ireland		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores															
期末店舗数計 Total	15	17	16	5	8	7	1	2	3	-	2	2	1	1	1
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	4,309	4,481	4,094	1,546	2,401	2,252	440	780	1,140	-	1,155	1,155	149	149	149

	Sweden			Norway			Spain			Europe Total		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores												
期末店舗数計 Total	5	6	6	2	4	6	-	1	2	29	41	43
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	676	808	808	218	460	590	-	340	588	7,338	10,574	10,776

	Hong Kong			Singapore			Taiwan			Korea			Shanghai		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores															
期末店舗数計 Total	4	5	6	2	2	2	5	8	10	2	5	5	1	1	1
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	2,414	3,054	3,811	608	608	782	2,746	4,317	5,288	780	1,752	1,555	626	743	743

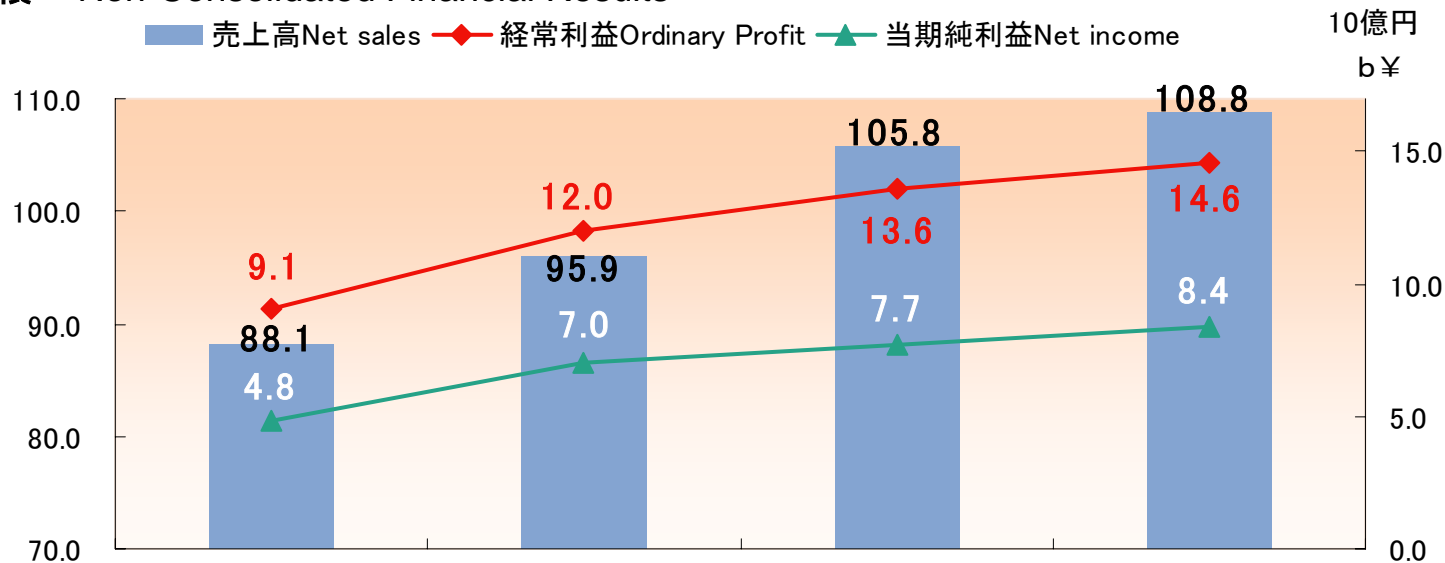
	Thailand			Asia Total			Total		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores									
期末店舗数計 Total	-	-	2	14	21	26	43	62	69
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	-	-	760	7,174	10,474	12,939	14,512	19,719	23,715

# 2007年度第3四半期決算概要

無印良品

## Ⅱ. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

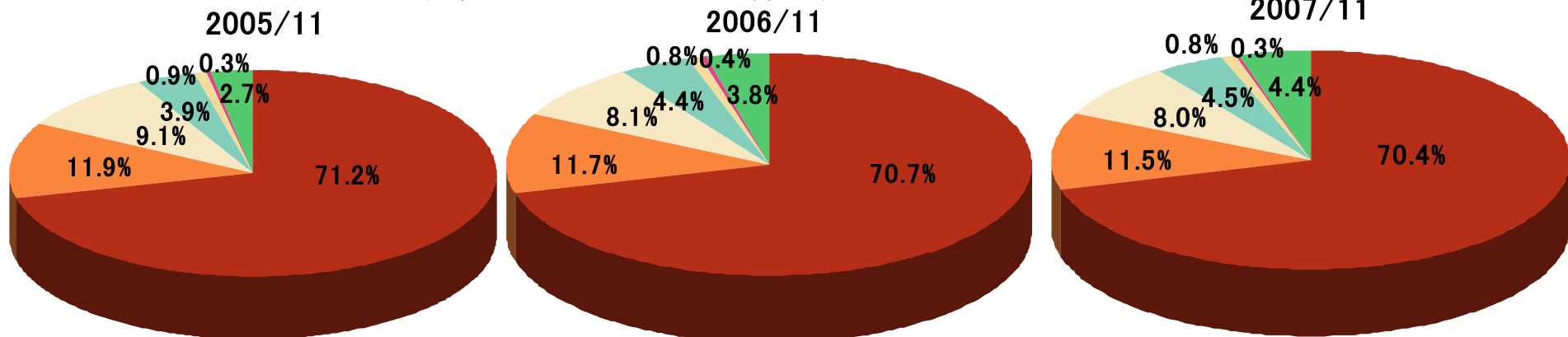


	2004/11			2005/11			2006/11			2007/11			2008/02(Forecast)		
	金額 m¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 m¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 m¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 m¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 m¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	88,783		105.6	96,658		108.9	106,615		110.3	109,735		102.9	149,000		106.9
売上高 Net sales	88,126	100.0	105.6	95,951	100.0	108.9	105,814	100.0	110.3	108,859	100.0	102.9	148,000	100.0	107.1
売上原価 Cost of Sales	49,911	56.6	101.8	54,416	56.7	109.0	60,503	57.2	111.2	60,767	55.8	100.4	85,000	57.4	106.6
売上総利益 Gross Profit	38,214	43.4	111.1	41,534	43.3	108.7	45,311	42.8	109.1	48,091	44.2	106.1	63,000	42.6	107.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	38,871	44.1	110.9	42,241	44.0	108.7	46,112	43.6	109.2	48,967	45.0	106.2	64,000	43.2	107.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	29,878	33.9	105.1	30,328	31.6	101.5	32,716	30.9	107.9	34,506	31.7	105.5	46,700	31.6	107.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	8,992	10.2	135.5	11,913	12.4	132.5	13,396	12.7	112.4	14,461	13.3	108.0	17,300	11.7	107.7
経常利益 Ordinary Profit	9,167	10.4	132.8	12,075	12.6	131.7	13,611	12.9	112.7	14,644	13.5	107.6	17,600	11.9	107.8
当期純利益 Net income	4,803	5.5	137.4	7,028	7.3	146.3	7,746	7.3	110.2	8,413	7.7	108.6	9,700	6.6	106.8

# 2007年度第3四半期決算概要

## 2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

- 直営店 Directly managed stores
- 一般供給先 Licensed Stores
- 西友 Shops in The Seiyu
- ファミリーマートG FamilyMart group
- com KIOSK
- アスクル Askul
- ネットストア Internet Store



	2005/11			2006/11			2007/11		
	売上高 NetSales	構成比 Share	前期比 YOY	売上高 NetSales	構成比 Share	前期比 YOY	売上高 NetSales	構成比 Share	前期比 YOY
	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
直営店 Directly managed stores	68,323	71.2	109.6	74,856	70.7	109.6	76,653	70.4	102.4
一般供給先 Licensed Stores	11,417	11.9	109.2	12,399	11.7	108.6	12,563	11.5	101.3
西友 Shops in The Seiyu	8,692	9.1	102.8	8,603	8.1	99.0	8,685	8.0	101.0
ファミリーマートG FamilyMart group	3,753	3.9	94.4	4,708	4.4	125.4	4,936	4.5	104.8
com KIOSK	864	0.9	96.4	891	0.8	103.1	838	0.8	94.1
アスクル Askul	330	0.3	141.1	371	0.4	112.4	348	0.3	93.8
卸売 Whole sale	25,058	26.1	104.3	26,975	25.5	107.7	27,371	25.1	101.5
ネットストア Internet Store	2,569	2.7	144.2	3,983	3.8	155.0	4,833	4.4	121.3
合計 Total	95,951	100.0	108.9	105,814	100.0	110.3	108,859	100.0	102.9



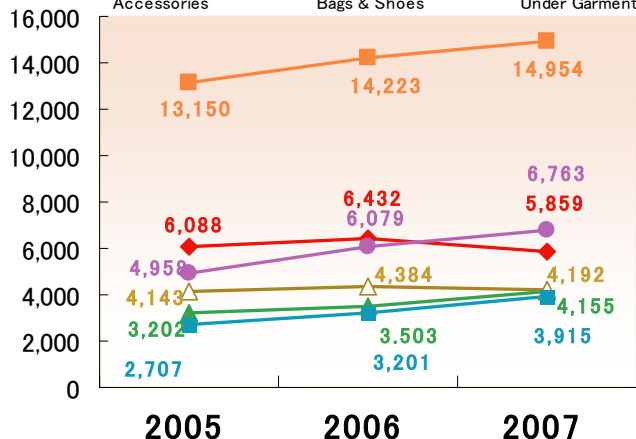
# 2007年度第3四半期決算概要

## 3. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

百万円 m¥

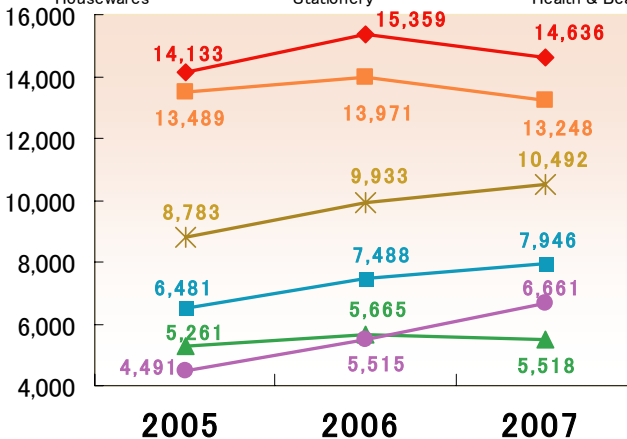
### 衣服・雑貨 Apparel

- 紳士ウェア Men's Wear
- 婦人ウェア Ladies' Wear
- 子供服 Kids' Wear
- 服飾雑貨 Accessories
- 靴・バッグ Bags & Shoes
- インナーウェア Under Garments



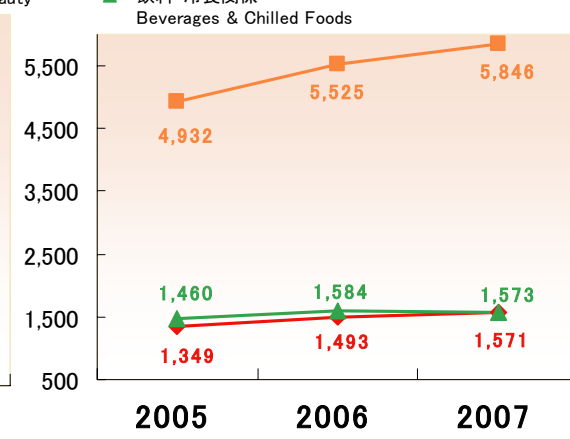
### 生活雑貨 Household Goods

- ファブリックス Linens & Interior Goods
- ファニチャー Furniture
- エレクトロニクス Electronic Appliances
- ハウスウェア Housewares
- ステーショナリー Stationery
- ヘルス&ビューティ Health & Beauty



### 食品 Food

- 調味・加工 Processed Foods
- 菓子 Sweets
- 飲料・冷食関係 Beverages & Chilled Foods

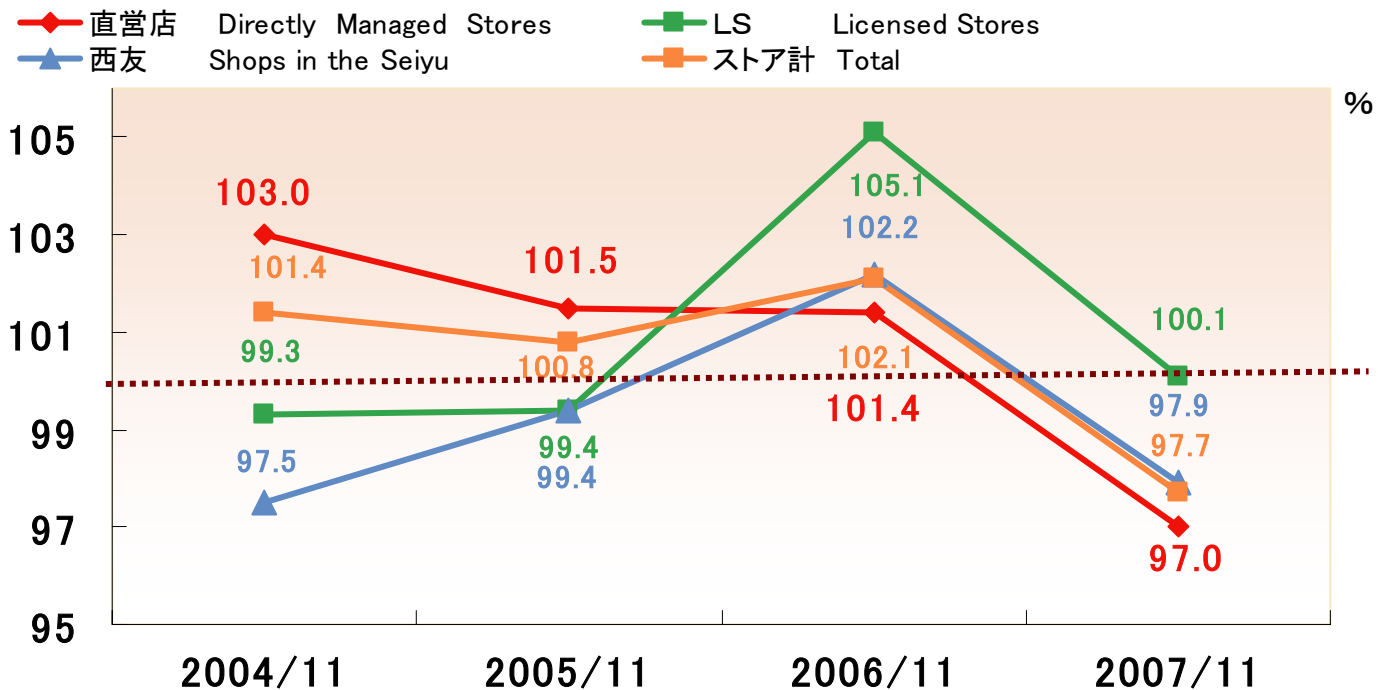


	2005/11			2006/11			2007/11		
	売上高 m¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 m¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 m¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
紳士ウェア	6,088	6.3	98.1	6,432	6.1	105.7	5,859	5.4	91.1
婦人ウェア	13,150	13.7	106.3	14,223	13.4	108.2	14,954	13.7	105.1
子供服	3,202	3.3	118.2	3,503	3.3	109.4	4,155	3.8	118.6
服飾雑貨	4,143	4.3	103.9	4,384	4.1	105.8	4,192	3.9	95.6
靴・バッグ	2,707	2.8	109.9	3,201	3.0	118.2	3,915	3.6	122.3
インナーウェア	4,958	5.2	99.1	6,079	5.7	122.6	6,763	6.2	111.3
衣服雑貨小計	34,251	35.7	104.6	37,826	35.7	110.4	39,841	36.6	105.3
ファブリックス	14,133	14.7	113.6	15,359	14.5	108.7	14,636	13.4	95.3
ファニチャー	13,489	14.1	114.8	13,971	13.2	103.6	13,248	12.2	94.8
エレクトロニクス*	5,261	5.5	115.9	5,665	5.4	107.7	5,528	5.1	97.6
ハウスウェア	8,783	9.2	109.9	9,933	9.4	113.1	10,492	9.6	105.6
ステーショナリー	6,481	6.8	110.4	7,488	7.1	115.5	7,946	7.3	106.1
ヘルス&ビューティ	4,491	4.7	106.4	5,515	5.2	122.8	6,661	6.1	120.8
生活雑貨小計	52,642	54.9	112.5	57,934	54.8	110.1	58,512	53.8	101.0
調味・加工	1,349	1.4	106.6	1,493	1.4	110.7	1,571	1.4	105.2
菓子	4,932	5.1	101.8	5,525	5.2	112.0	5,846	5.4	105.8
飲料・冷食関係	1,460	1.5	106.4	1,584	1.5	108.5	1,573	1.4	99.3
食品小計	7,742	8.1	103.5	8,603	8.1	111.1	8,991	8.3	104.5
その他	1,314	1.4	119.9	1,451	1.4	110.4	1,514	1.4	104.3
合計	95,951	100.0	108.9	105,814	100.0	110.3	108,859	100.0	102.9

\* 今期より「エレクトロニクス」に「アウトドア」を含む。 Outdoor Products included

# 2007年度第3四半期決算概要

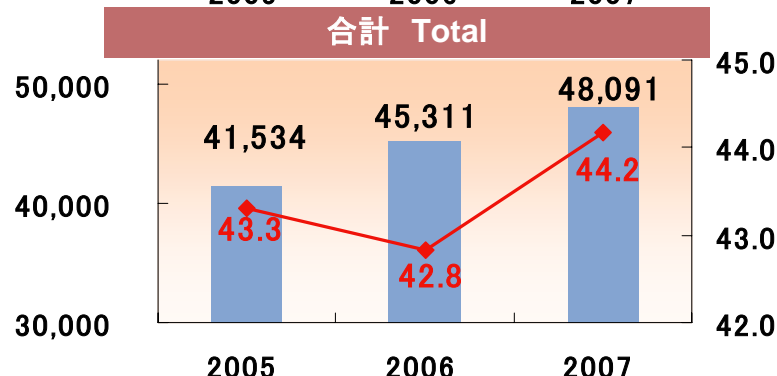
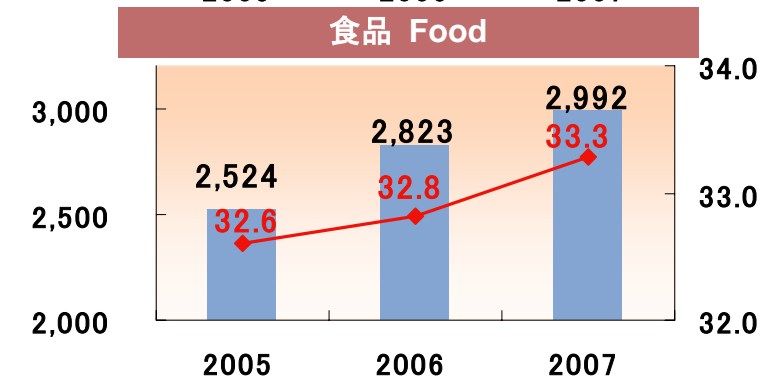
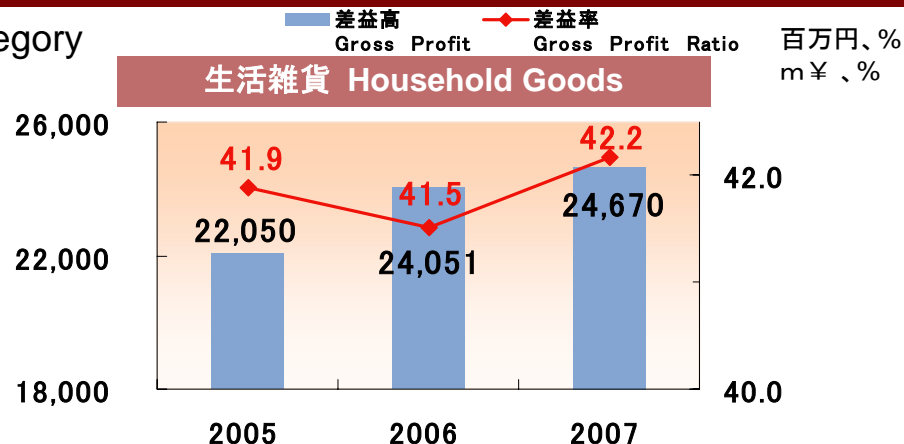
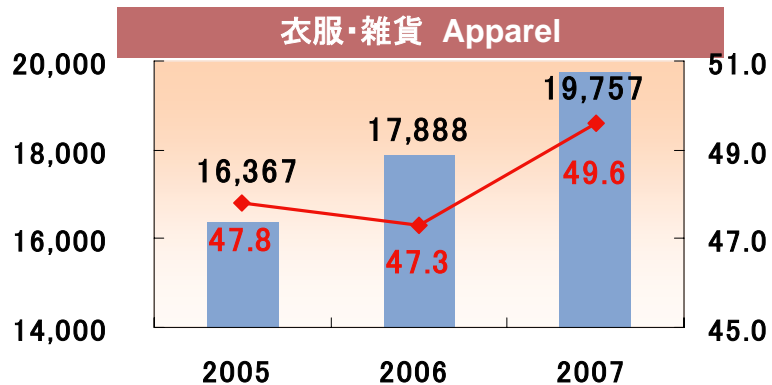
## 4.既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11
直営店 Directly Managed Stores	103.0%	101.5%	101.4%	97.0%
LS Licensed Stores	99.3%	99.4%	105.1%	100.1%
西友 Shops in the Seiyu	97.5%	99.4%	102.2%	97.9%
ストア計 Total	101.4%	100.8%	102.1%	97.7%

# 2007年度第3四半期決算概要

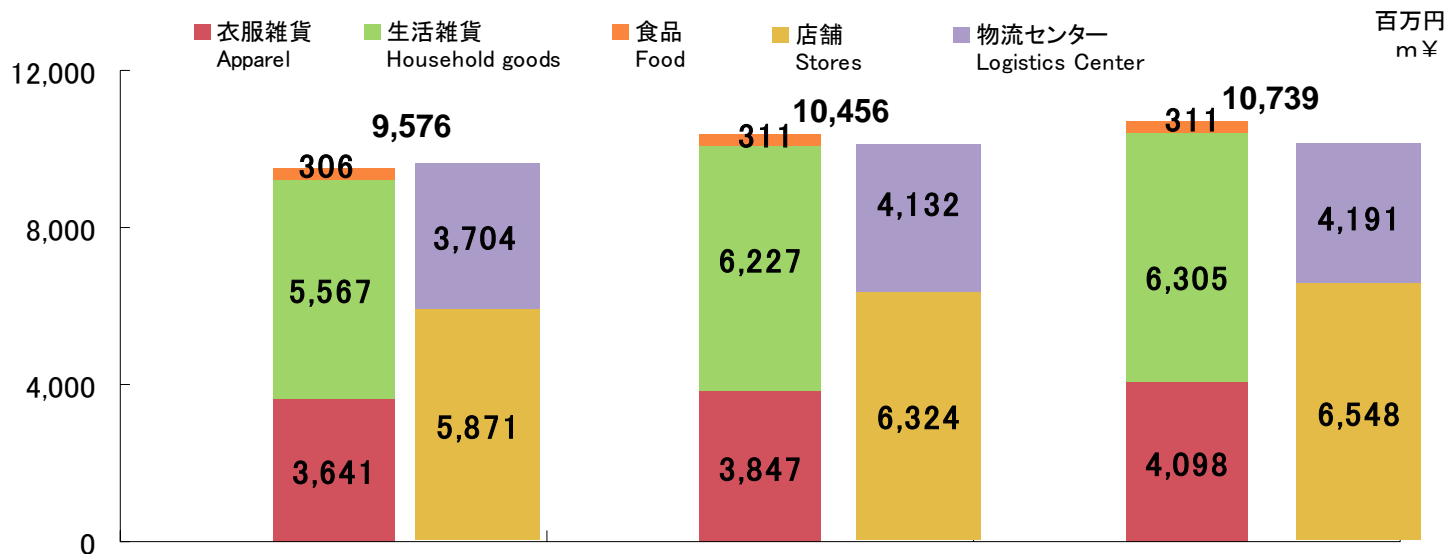
## 5.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category



	2005/11				2006/11				2007/11			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	m¥	m¥	%	%	m¥	m¥	%	%	m¥	m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	34,251	16,367	47.8	-0.7	37,825	17,888	47.3	-0.5	39,841	19,757	49.6	2.3
生活雑貨 Household goods	52,642	22,050	41.9	0.4	57,933	24,051	41.5	-0.4	58,512	24,670	42.2	0.6
食品 Food	7,742	2,524	32.6	0.0	8,602	2,823	32.8	0.2	8,991	2,992	33.3	0.5
その他 Others	1,314	592	45.1	2.2	1,450	546	37.7	-7.4	1,514	669	44.2	6.5
合計 Total	95,951	41,534	43.3	-0.1	105,814	45,311	42.8	-0.5	108,859	48,091	44.2	1.4

# 2007年度第3四半期決算概要

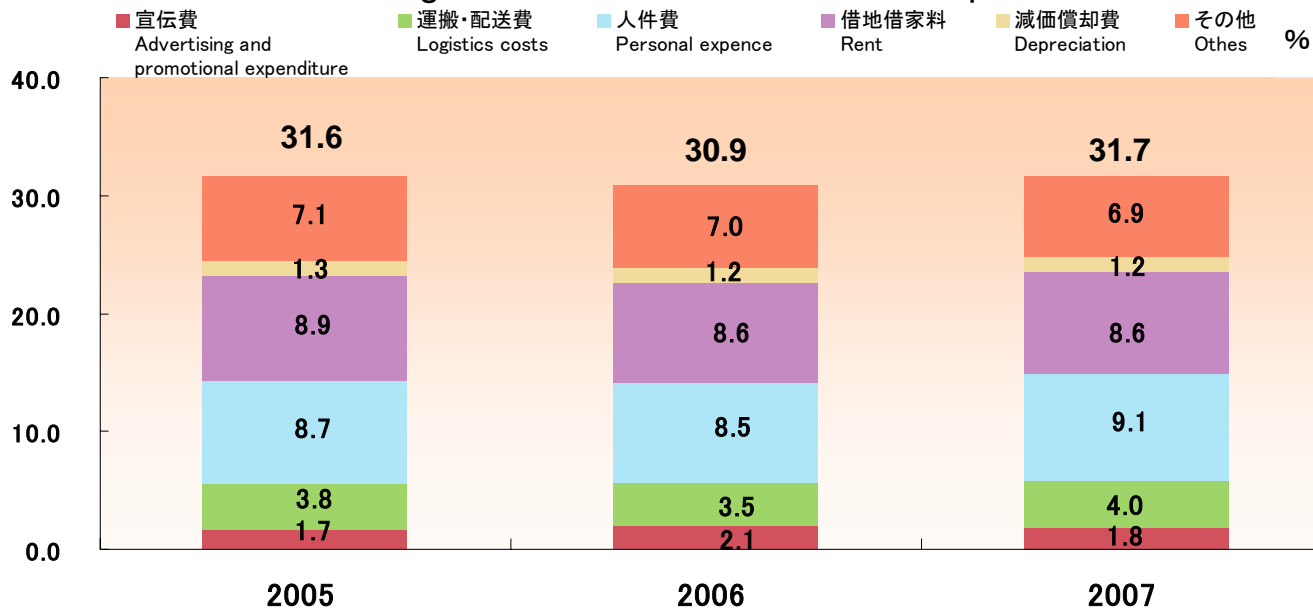
## 6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored



		2005			2006			2007		
		2005/11			2006/11			2007/11		
		金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
		m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
<b>(店舗 Stores)</b>										
衣服雑貨	Apparel	2,903	30.3	111.4	2,927	28.0	100.8	3,067	28.6	104.8
生活雑貨	Household goods	2,697	28.2	125.9	3,112	29.8	115.4	3,194	29.7	102.6
食品	Food	249	2.6	111.7	261	2.5	104.8	263	2.4	100.8
その他	Others	19	0.2	73.1	24	0.2	126.3	22	0.2	91.7
合計	Sub-Total	5,871	61.3	117.4	6,324	60.5	107.7	6,548	61.0	103.5
<b>(本部 Logistics Center)</b>										
衣服雑貨	Apparel	737	7.7	211.8	920	8.8	124.8	1,030	9.6	112.0
生活雑貨	Household goods	2,869	30.0	113.6	3,115	29.8	108.6	3,111	29.0	99.9
食品	Food	56	0.6	81.2	50	0.5	89.3	47	0.4	94.0
その他	Others	40	0.4	-	46	0.4	-	1	0.0	2.2
合計	Sub-Total	3,704	38.7	125.8	4,132	39.5	111.6	4,191	39.0	101.4
<b>(全社 Total)</b>										
衣服雑貨	Apparel	3,641	38.0	123.2	3,847	36.8	105.7	4,098	38.2	106.5
生活雑貨	Household goods	5,567	58.1	119.3	6,227	59.6	111.9	6,305	58.7	101.3
食品	Food	306	3.2	104.4	311	3.0	101.6	311	2.9	100.0
その他	Others	60	0.6	230.8	70	0.7	116.7	23	0.2	32.9
合計	Total	9,576	100.0	120.5	10,456	100.0	109.2	10,739	100.0	102.7

# 2007年度第3四半期決算概要

## 7.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



直営店売上比率 % Sales Share by Directly Managed Stores	2005	2006	2007
	71.2	70.7	70.4

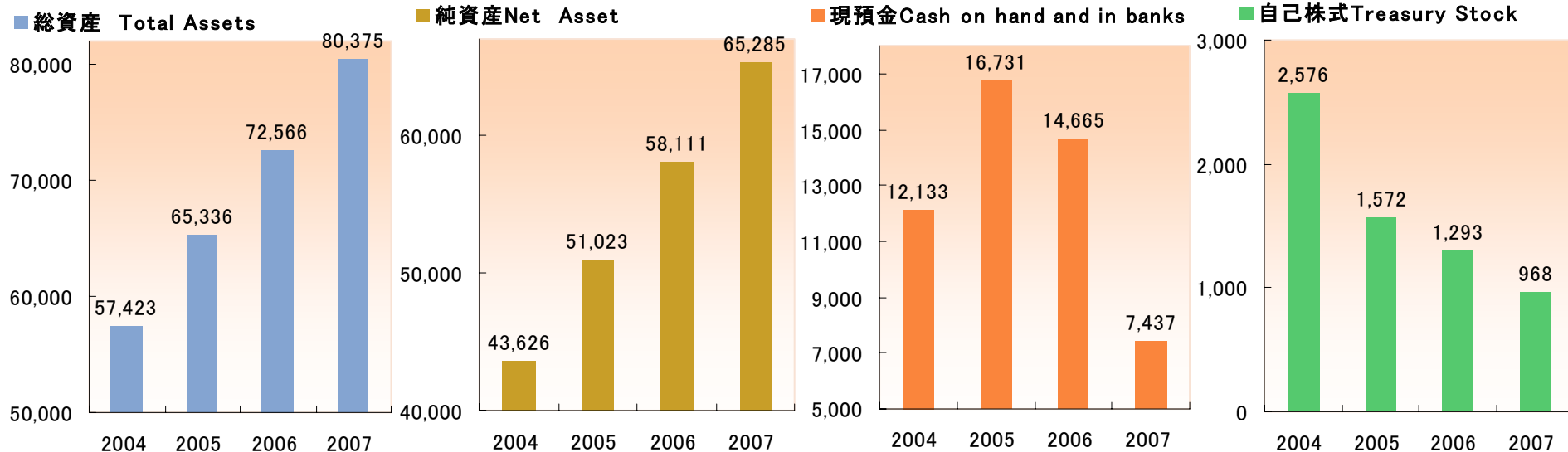
	2005/11			2006/11			2007/11		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
売上高 Net Sales	95,951	100.0	108.9	105,814	100.0	110.3	108,859	100.0	102.9
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,674	1.7	107.7	2,186	2.1	130.6	1,984	1.8	90.8
運搬・配送費 Logistics costs	3,656	3.8	100.6	3,756	3.5	102.7	4,366	4.0	116.2
人件費 Personal expense	8,395	8.7	102.9	8,997	8.5	107.2	9,901	9.1	110.0
借地借家料 Rent	8,536	8.9	104.3	9,081	8.6	106.4	9,405	8.6	103.6
減価償却費 Depreciation	1,242	1.3	102.2	1,246	1.2	100.3	1,355	1.2	108.7
その他 Othes	6,824	7.1	95.7	7,450	7.0	109.2	7,494	6.9	100.6
合計 Total	30,328	31.6	101.5	32,716	30.9	107.9	34,506	31.7	105.5

# 2007年度第3四半期決算概要

無印良品

## 8. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m¥



		2004/11		2005/11		2006/11		2007/11	
		金額 m¥	前期差 Change	金額 m¥	前期差 Change	金額 m¥	前期差 Change	金額 m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	12,133	149	16,731	4,598	14,665	-2,066	7,437	-7,228
たな卸資産	Inventories	7,985	826	9,584	1,599	10,457	873	10,751	294
その他流動資産	Other Current Assets	9,582	-2,697	10,818	1,236	12,476	1,658	23,119	10,643
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	10,654	2,695	9,932	-722	10,520	588	10,210	-310
その他	Others	17,029	-2,312	18,271	1,242	24,446	6,175	28,855	4,409
<b>資産合計</b>	<b>Total Assets</b>	<b>57,423</b>	<b>-1,299</b>	<b>65,336</b>	<b>7,913</b>	<b>72,566</b>	<b>7,230</b>	<b>80,375</b>	<b>7,809</b>
流動負債	Current Liabilities	13,189	-4,223	13,971	782	14,119	-92	14,761	642
固定負債	Long-Term Liabilities	607	169	341	-266	335	234	328	-7
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained Earnings and Others	39,436	4,444	45,829	6,393	52,638	6,809	59,487	6,849
自己株式	Treasury Stock	-2,576	-1,689	-1,572	1,004	-1,293	279	-968	325
純資産	Net Asset	43,626	2,755	51,023	7,397	58,111	7,088	65,285	7,174
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>Total Liabilities and Net Asset</b>	<b>57,423</b>	<b>-1,299</b>	<b>65,336</b>	<b>7,913</b>	<b>72,566</b>	<b>7,230</b>	<b>80,375</b>	<b>7,809</b>

# 2007年度第3四半期営業概要

無印良品

## 1. 期末売場面積 Sales Floor Space

	2004/11		2005/11		2006/11		2007/11	
	面積	構成比	面積	構成比	面積	構成比	面積	構成比
	m <sup>2</sup>	%	m <sup>2</sup>	%	m <sup>2</sup>	%	m <sup>2</sup>	%
直営店 * Directly managed stores	116,689	58.0	125,314	58.8	137,800	61.1	144,792	61.8
一般供給先 Licensed stores	38,866	19.3	41,863	19.7	43,347	19.2	44,075	18.8
西友インショップ Shops in the Seiyu	45,702	22.7	45,858	21.5	44,406	19.7	45,564	19.4
合計 Total	201,257	100.0	213,036	100.0	225,553	100.0	234,431	100.0
前期比 YOY %	105.0		105.9		105.9		103.9	

\* 他、Café & Meal MUJI 2,297.53m<sup>2</sup>(2007/11/未現在)

Sales Floor Space, 2,297.53m<sup>2</sup> of Café & Meal MUJI excluded(end of Nov. 2007)

## 2. 店舗数 Number of Stores

	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11
直営店 ** Directly managed stores	142	153	170	182
一般供給先 Licensed stores	65	67	68	68
西友インショップ Shops in the Seiyu	79	79	77	79
合計 Total	286	299	315	329

\*\* 他、キャンプ場 3店舗・Café & Meal MUJI 10店舗(2007/11/未現在)

3 campsites and 10 shops of Café & Meal MUJI excluded(end of Nov. 2007)

# 2007年度第3四半期営業概要

無印良品

## 3. 2007年度出店実績 New Stores in 2007/3~2007/11

	2007/3~2007/11							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡
直営店 Directly managed stores	16	12,737	7	403	6	-5,021	10	8,119
一般供給先 Licensed stores	2	1,464	3	89	2	-922	0	631
西友インショップ Shops in the Seiyu	1	667	0	0	0	0	1	667
合計 Total	19	14,869	10	492	8	-5,943	11	9,417

## 4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2004/11 ㎡	2005/11 ㎡	2006/11 ㎡	2007/11 ㎡
直営店 Directly managed stores	822	819	810	795
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	587	601	605	609

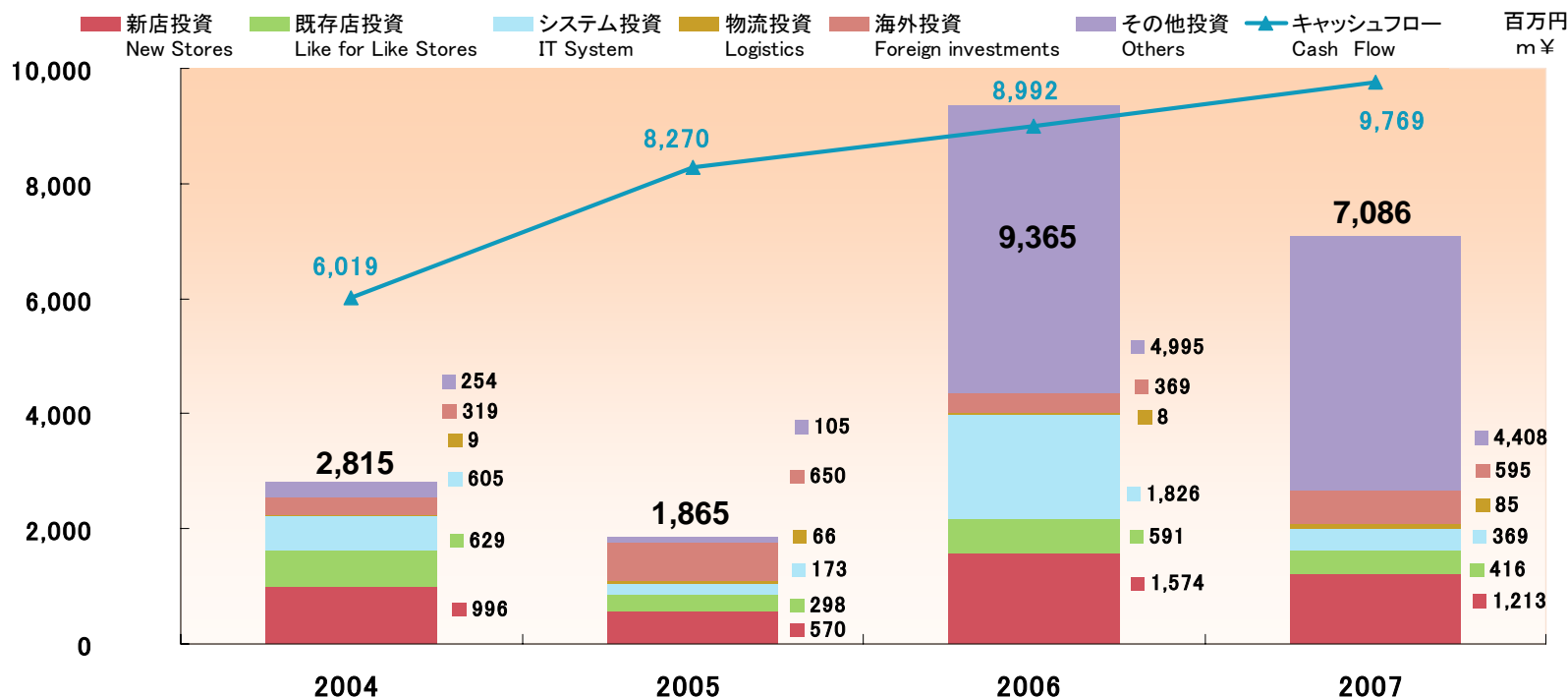


# 2007年度第3四半期営業概要

## 5.投資実績 Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

※キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費  
Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount

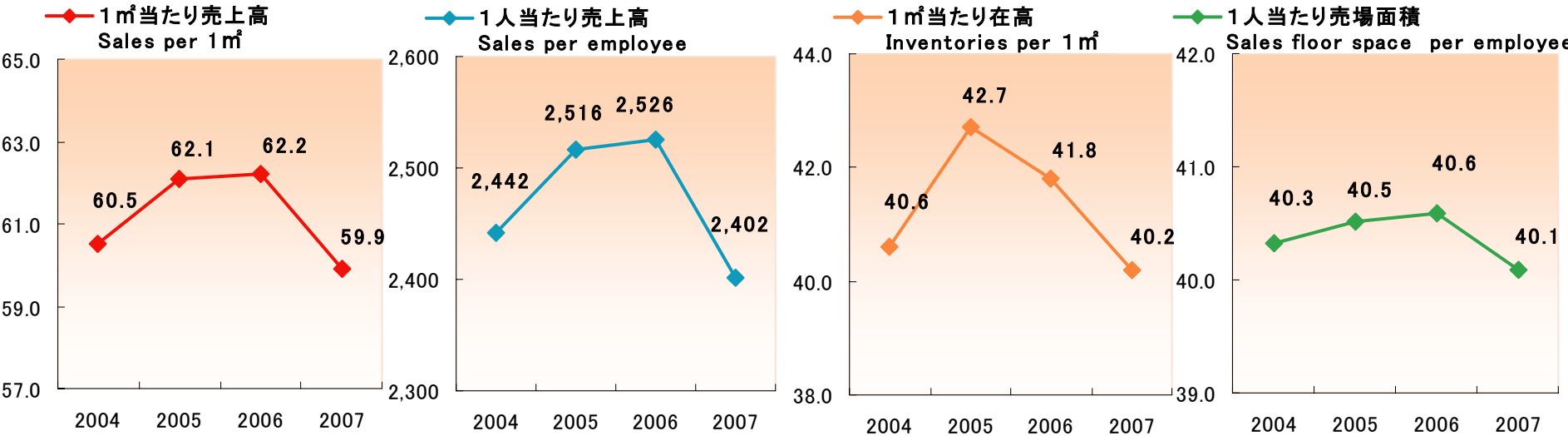


		2004/11	2005/11	2006/11	2007/11
		m¥	m¥	m¥	m¥
新店投資	New Stores	996	570	1,574	1,213
既存店投資	Like for Like Stores	629	298	591	416
システム投資	IT System	605	173	1,826	369
物流投資	Logistics	9	66	8	85
海外投資	Foreign investments	319	650	369	595
その他投資	Others	254	105	4,995	4,408
合計	Total	2,815	1,865	9,365	7,086

# 2007年度第3四半期営業概要

## 6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

千円,㎡  
t¥, m²

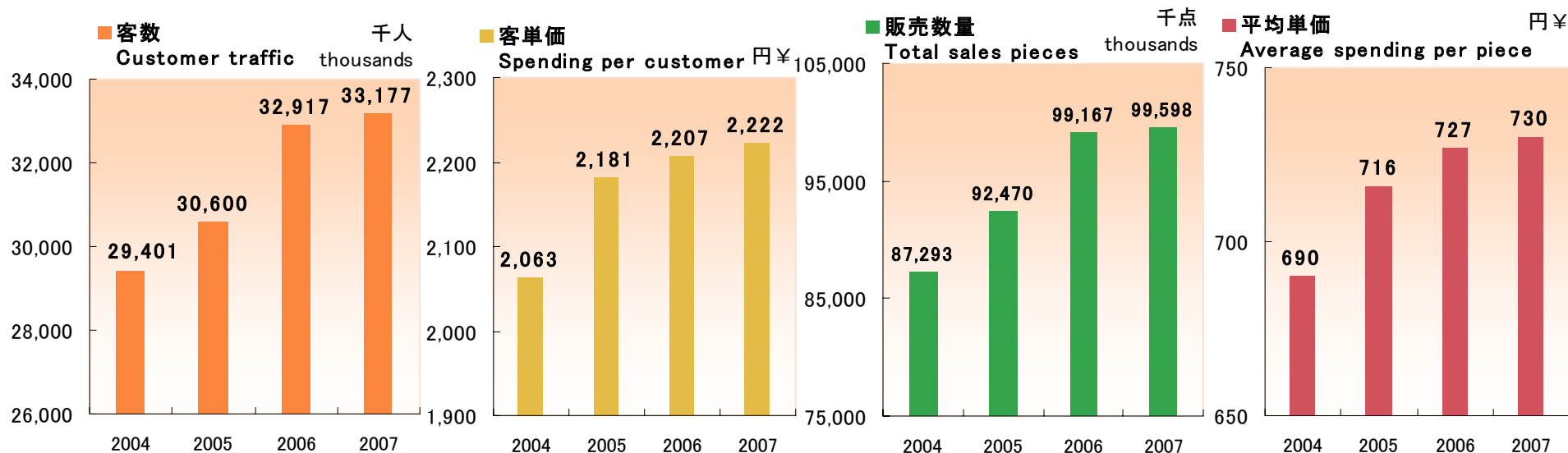


		2004/11			2005/11			2006/11			2007/11		
			昨年比 YOY	%		昨年比 YOY	%		昨年比 YOY	%		昨年比 YOY	%
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI) m¥	60,669	百万円	109.1	66,730	百万円	110.0	73,274	百万円	109.8	75,647	百万円	103.2
	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average)	111,333	㎡	104.5	119,416	㎡	107.3	130,806	㎡	109.5	140,295	㎡	107.3
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ t¥	60.5	千円	104.3	62.1	千円	102.6	62.2	千円	100.2	59.9	千円	96.3
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	2,761	人	101.6	2,947	人	106.7	3,223	人	109.4	3,499	人	108.6
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee t¥	2,442	千円	107.3	2,516	千円	103.0	2,526	千円	100.4	2,402	千円	95.1
	1㎡当たり在 Inventories per 1㎡	4,530	百万円	115.0	5,110	百万円	112.8	5,477	百万円	107.2	5,646	百万円	103.1
1㎡当たり平均在 Average Inventories per 1㎡ t¥	在 Inventories(Average)mil.¥	40.6	千円	110.0	42.7	千円	105.2	41.8	千円	97.9	40.2	千円	96.2
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	2,761	人	101.6	2,947	人	106.7	3,223	人	109.4	3,499	人	108.6
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	40.32	㎡	102.9	40.52	㎡	100.5	40.59	㎡	100.2	40.09	㎡	98.8

# 2007年度第3四半期営業概要

無印良品

## 7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2004/11		2005/11		2006/11		2007/11	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	29,401	105.4	30,600	104.1	32,917	107.6	33,177	100.8
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,063	103.5	2,181	105.7	2,207	101.2	2,222	100.7
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	87,293	106.9	92,470	105.9	99,167	107.2	99,598	100.4
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	690	101.8	716	103.8	727	101.5	730	100.4

※平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece