

---

---

**無印良品**

# 第30期 決算発表資料

平成20年3月1日～平成21年2月28日

## 2008 Investors' Guide

1<sup>st</sup> March 2008 – 28<sup>th</sup> February 2009

株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

---

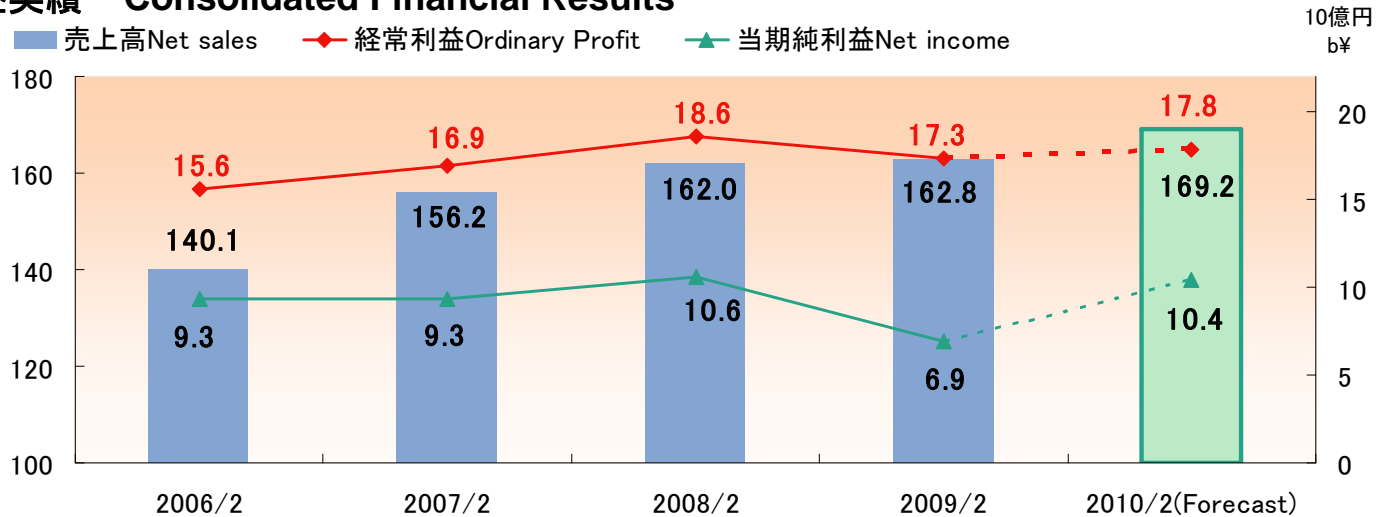
---

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

### 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



	2006/2			2007/2			2008/2			2009/2			2010/2 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	140,890		109.7	157,063		111.5	162,840		103.7	163,757		100.6	170,190		103.9
売上高 Net sales	140,185	100.0	109.7	156,204	100.0	111.4	162,060	100.0	103.7	162,814	100.0	100.5	169,220	100.0	103.9
売上原価 Cost of Sales	78,434	56.0	109.4	87,482	56.0	111.5	87,927	54.3	100.5	88,890	54.6	101.1	92,170	54.5	103.7
売上総利益 Gross Profit	61,751	44.0	110.0	68,721	44.0	111.3	74,133	45.7	107.9	73,923	45.4	99.7	77,050	45.5	104.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	62,456	44.6	110.1	69,580	44.5	111.4	74,912	46.2	107.7	74,866	46.0	99.9	78,020	46.1	104.2
販売費及び一般管理費 S.G.A.	47,220	33.7	104.3	52,998	33.9	112.2	56,332	34.8	106.3	57,643	35.4	102.3	60,460	35.7	104.9
営業利益 Operating profit after S.G.A.	15,234	10.9	132.7	16,582	10.6	108.8	18,579	11.5	112.0	17,223	10.6	92.7	17,560	10.4	102.0
経常利益 Ordinary Profit	15,653	11.2	132.2	16,931	10.8	108.2	18,666	11.5	110.2	17,358	10.7	93.0	17,880	10.6	103.0
当期純利益 Net income	9,344	6.7	147.2	9,313	6.0	99.7	10,689	6.6	114.8	6,936	4.3	64.9	10,480	6.2	151.1

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 2.半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results(Six Months)

	3-8月 FIRST HALF									9-2月 SECOND HALF								
	2007/03-08			2008/03-08			2009/03-08 (Forecast)			2007/09-2008/02			2008/09-2009/02			2009/09-2010/02 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	81,516		106.5	83,670		102.6	83,560		99.9	81,324		101.0	80,087		98.5	86,630		108.2
売上高 Net sales	81,139	100.0	106.6	83,252	100.0	102.6	83,200	100.0	99.9	80,921	100.0	101.0	79,562	100.0	98.3	86,020	100.0	108.1
売上原価 Cost of Sales	44,476	54.8	104.1	44,825	53.8	100.8	45,170	54.3	100.8	43,451	53.7	97.1	44,065	55.4	101.4	47,000	54.6	106.7
売上総利益 Gross Profit	36,662	45.2	109.9	38,426	46.2	104.8	37,490	45.1	97.6	37,471	46.3	106.0	35,497	44.6	94.7	39,560	46.0	111.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	37,039	45.6	109.7	38,844	46.7	104.9	37,850	45.5	97.4	37,873	46.8	105.8	36,022	45.3	95.1	40,170	46.7	111.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	28,092	34.6	109.4	29,661	35.6	105.6	29,770	35.8	100.4	28,240	34.9	103.3	27,982	35.2	99.1	30,690	35.7	109.7
営業利益 Operating profit after S.G.A.	8,947	11.0	110.4	9,183	11.0	102.6	8,080	9.7	88.0	9,632	11.9	113.6	8,040	10.1	83.5	9,480	11.0	117.9
経常利益 Ordinary Profit	9,066	11.2	110.5	9,617	11.6	106.1	8,270	9.9	86.0	9,600	11.9	110.0	7,741	9.7	80.6	9,610	11.2	124.1
当期純利益 Net income	5,533	6.8	122.3	5,448	6.5	98.5	4,610	5.5	84.6	5,156	6.4	107.6	1,488	1.9	28.9	5,870	6.8	394.5

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 3.四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results(Quarterly)

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter		
	2008/3-2008/5			2008/6-2008/8			2008/9-2008/11			2008/12-2009/02		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	45,258		101.4	38,412		104.1	42,963		100.2	37,124		96.6
売上高 Net sales	45,047	100.0	101.4	38,205	100.0	104.1	42,737	100.0	100.1	36,825	100.0	96.3
売上原価 Cost of Sales	24,004	53.3	98.7	20,821	54.5	103.3	23,084	54.0	101.2	20,981	57.0	101.6
売上総利益 Gross Profit	21,042	46.7	104.6	17,384	45.5	105.1	19,653	46.0	98.9	15,844	43.0	90.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	21,253	47.2	104.7	17,591	46.0	105.1	19,880	46.5	99.0	16,142	43.8	90.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	15,191	33.7	105.4	14,470	37.9	105.8	14,316	33.5	100.3	13,666	37.1	97.8
営業利益 Operating profit after S.G.A.	6,061	13.5	102.8	3,122	8.2	102.3	5,563	13.0	95.6	2,477	6.7	65.0
経常利益 Ordinary Profit	6,209	13.8	103.1	3,408	8.9	111.9	5,450	12.8	91.2	2,291	6.2	63.2
当期純利益 Net income	3,637	8.1	102.5	1,811	4.7	91.2	1,806	4.2	53.7	-318	-0.9	-17.7

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 4.連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

	2006/2		2007/2		2008/2		2009/2	
	金額 m ¥	前期差 m ¥	金額 m ¥	前期差 m ¥	金額 m ¥	前期差 m ¥	金額 m ¥	前期差 m ¥
現預金 Cash at bank and in hand	24,063	7,102	18,438	-5,625	16,928	-1,510	12,246	-4,682
たな卸資産 Inventories	10,154	1,331	11,362	1,208	12,160	798	15,340	3,180
その他流動資産 Other Current Assets	9,091	509	15,806	6,715	21,141	5,335	22,900	1,759
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,904	-351	11,988	1,084	11,806	-182	12,884	1,078
その他 Others	15,233	199	21,237	6,004	27,078	5,841	28,630	1,552
資産合計 Total Assets	69,447	8,790	78,831	9,384	89,115	10,283	92,000	2,885
流動負債 Current Liabilities	14,936	445	16,862	1,926	18,767	1,904	20,046	1,279
固定負債 Long-Term Liabilities	349	-251	386	37	411	24	426	15
資本金 Share Capital	6,766	0	6,766	0	6,766	0	6,766	0
剰余金 Retained Earnings	48,209	7,520	54,989	6,780	63,132	8,143	67,152	4,020
自己株式その他 Treasury Stock & Others	-1,051	1,086	-601	450	-2,099	-1,498	-3,728	-1,629
少数株主持分 Minority Interests	238	-11	429	191	2,138	1,709	1,338	-800
純資産 Net Assets	53,922	8,607	61,582	7,660	69,936	8,354	71,528	1,592
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	69,447	8,790	78,831	9,384	89,115	10,284	92,000	2,885

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 5.連結主要財務指標 Financial Highlights(Consolidated)

	2006/2	2007/2	2008/2	2009/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	11.2%	10.8%	11.5%	10.7%
自己資本当期純利益率 Return on Equity	18.8%	16.2%	16.6%	10.1%
総資本利益率 Return on Assets	14.4%	12.6%	12.7%	7.7%
株主資本比率 Shareholders'Equity Ratio	77.6%	77.5%	76.0%	76.1%
1株当たり株主資本※ Shareholders'Equity per Share	1,953.0円	2,207.7円	2,438.5円	2,522.5円
1株当たり当期純利益※ Earning per Share	338.4円	336.5円	385.0円	249.8円

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

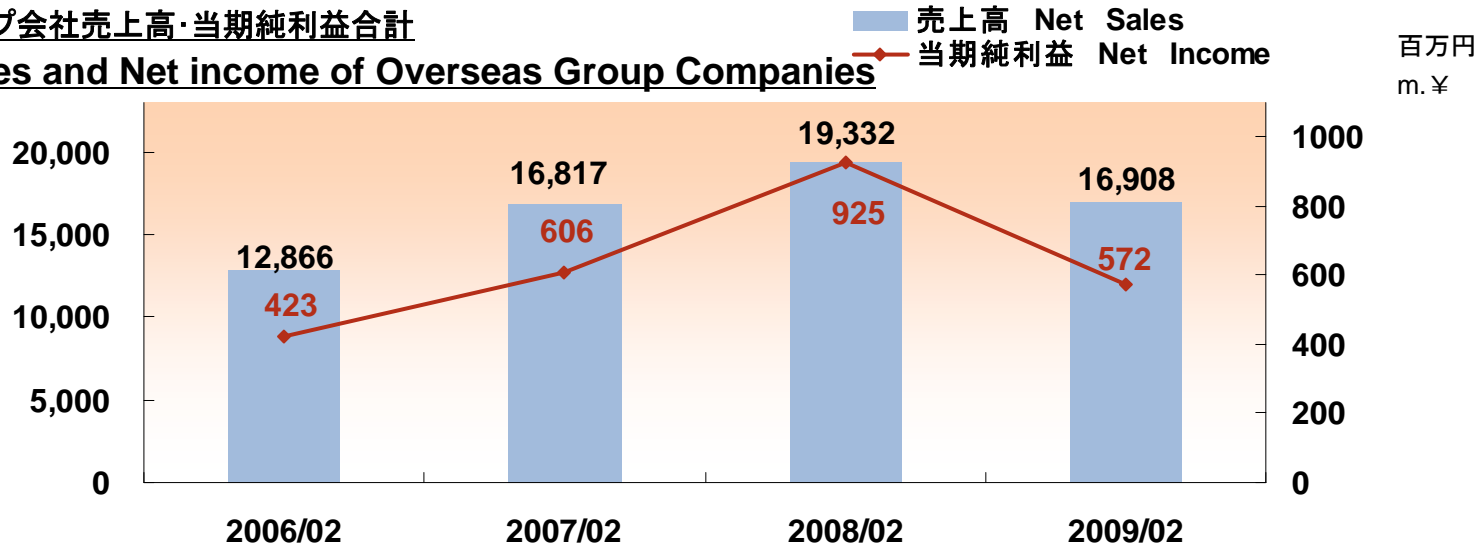
Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock)on end Feb.

# 2008年度 期末決算概要

## 3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

海外グループ会社売上高・当期純利益合計

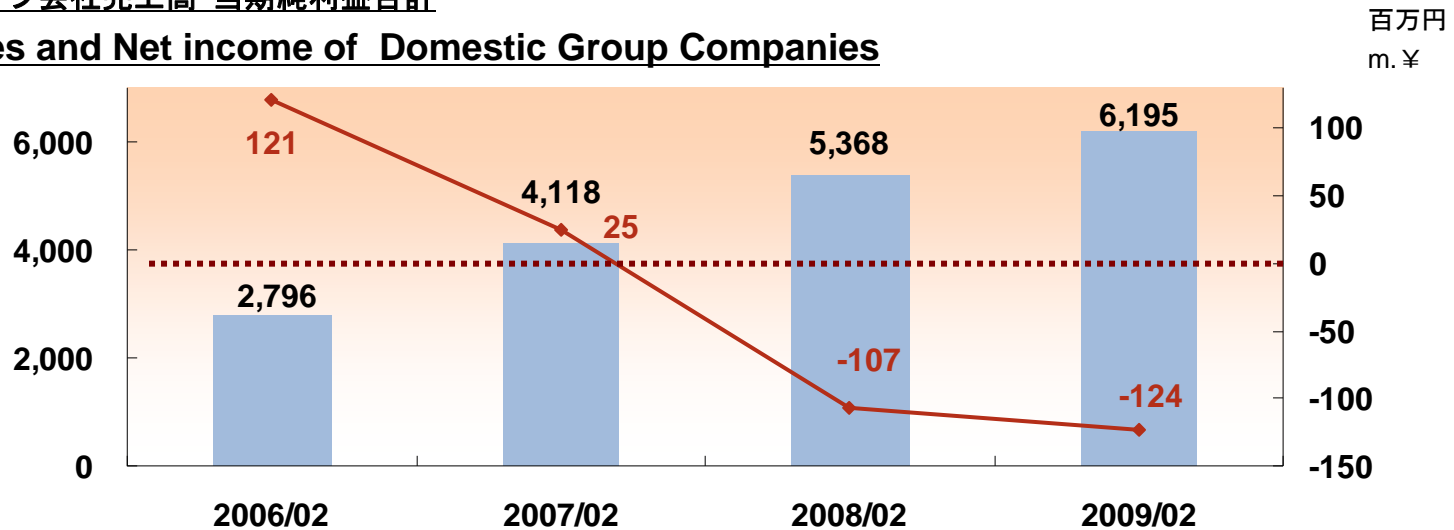
Sales and Net income of Overseas Group Companies



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

国内グループ会社売上高・当期純利益合計

Sales and Net income of Domestic Group Companies



# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 4. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	07/02	08/02	09/02	07/02	08/02	09/02	07/02	08/02	09/02	07/02	08/02	09/02
売上高 Net Sales	9,626	9,491	6,568	7,191	9,699	9,657	0	142	683	16,817	19,332	16,908
営業利益 Operating Profit	154	554	315	549	1,096	973	-3	-77	-116	700	1,573	1,172
当期純利益 Net Income	108	122	-39	501	892	680	-3	-89	-69	606	925	572

百万円 m.¥

	国内計 Domestics Total			MGS		
	07/02	08/02	09/02	07/02	08/02	09/02
売上高 Net Sales	4,117	5,368	6,195	994	3,725	5,180
営業利益 Operating Profit	191	180	285	-160	-139	13
当期純利益 Net Income	26	-107	-124	-164	-159	-17

## 5. 海外グループ会社店舗数 Results of Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

	Europe Total			Asia Total			MUJI U.S.A.			Total		
	07/02	08/02	09/02	07/02	08/02	09/02	07/02	08/02	09/02	07/02	08/02	09/02
Number of Stores												
期末店舗数計 Total	43	44	50	26	31	44	-	1	4	69	76	98
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	11,183	11,021	12,348	12,965	15,042	21,525	-	289	1,067	24,148	26,352	34,940

U.K. 14 Germany 3  
France 7 Italy 5  
Ireland 1 Sweden 7  
Norway 8 Spain 4  
Turkey 1

Taiwan 14 HongKong 8  
Korea 8 Singapore 3  
Beijin 3 Shanghai 2  
Thailand 6

USA 4

[Exchange Rate]  
(End of Dec.) 1HKD=11.75JPY / 1SGD=63.17JPY / 1TWD=2.76JPY / 1KRW=0.0727JPY / 1CNY=13.32JPY / 1USD=91.03JPY  
(End of Jan.) 1GBP=127.18JPY / 1EUR=115.53JPY / 1USD=89.55JPY

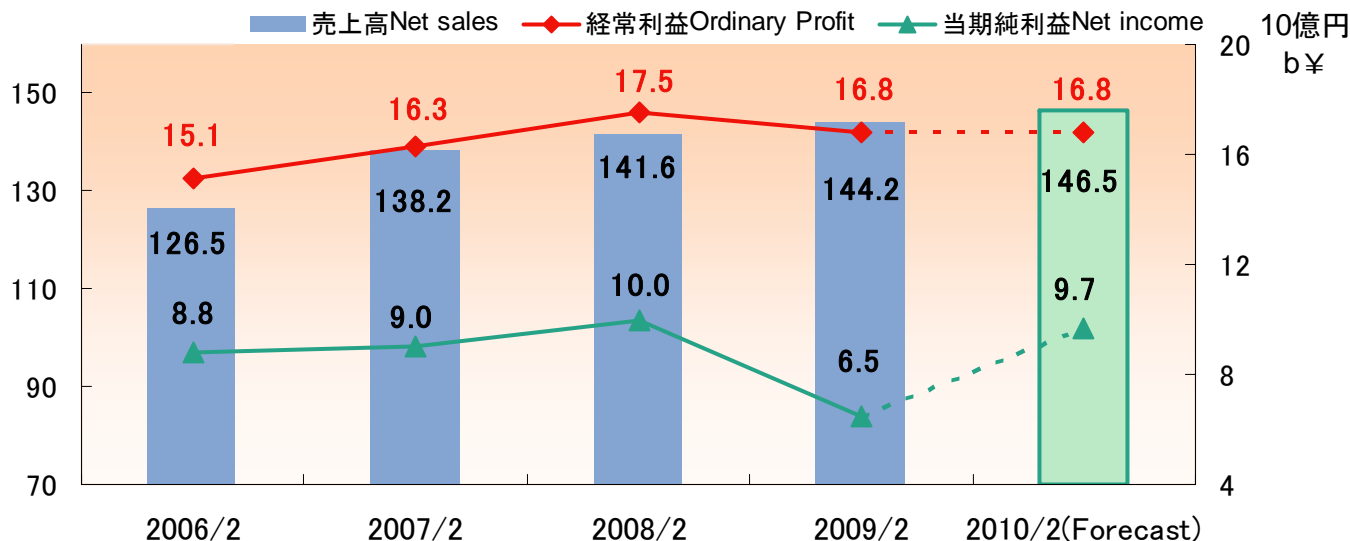


# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results



	2006/2			2007/2			2008/2			2009/2			2010/2 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	127,495		108.4	139,350		109.3	142,845		102.5	145,448		101.8	147,910		101.7
売上高 Net sales	126,522	100.0	108.3	138,221	100.0	109.2	141,644	100.0	102.5	144,213	100.0	101.8	146,530	100.0	101.6
売上原価 Cost of Sales	72,330	57.2	108.1	79,770	57.7	110.3	79,587	56.2	99.8	80,765	56.0	101.5	82,010	56.0	101.5
売上総利益 Gross Profit	54,192	42.8	108.7	58,450	42.3	107.9	62,057	43.8	106.2	63,448	44.0	102.2	64,510	44.0	101.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	55,165	43.6	108.7	59,579	43.1	108.0	63,258	44.7	106.2	64,682	44.9	102.3	65,890	45.0	101.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	40,241	31.8	101.2	43,522	31.5	108.2	45,836	32.4	105.3	48,336	33.5	105.5	49,510	33.8	102.4
営業利益 Operating profit after S.G.A.	14,923	11.8	139.6	16,057	11.6	107.6	17,422	12.3	108.5	16,346	11.3	93.8	16,380	11.2	100.2
経常利益 Ordinary Profit	15,121	12.0	135.5	16,327	11.8	108.0	17,583	12.4	107.7	16,807	11.7	95.6	16,830	11.5	100.1
当期純利益 Net income	8,862	7.0	147.7	9,083	6.6	102.5	10,037	7.1	110.5	6,538	4.5	65.1	9,720	6.6	148.7

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 2. 半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Six Months)

	3-8月 FIRST HALF									9-2月 SECOND HALF								
	2007/03-08			2008/03-08			2009/03-08 (Forecast)			2007/09-2008/02			2008/09-2009/02			2009/09-2010/02 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	
営業収益 Revenue from operations	71,782		103.1	73,382		102.2	73,890		100.7	71,063		101.9	72,066		101.4	74,020		102.7
売上高 Net sales	71,211	100.0	103.0	72,744	100.0	102.2	73,290	100.0	100.8	70,433	100.0	101.9	71,469	100.0	101.5	73,240	100.0	102.5
売上原価 Cost of Sales	40,158	56.4	101.0	40,292	55.4	100.3	41,250	56.3	102.4	39,429	56.0	98.6	40,473	56.6	102.6	40,760	55.7	100.7
売上総利益 Gross Profit	31,053	43.6	105.8	32,452	44.6	104.5	32,040	43.7	98.7	31,004	44.0	106.5	30,996	43.4	100.0	32,470	44.3	104.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	31,624	44.4	105.9	33,090	45.5	104.6	32,640	44.5	98.6	31,634	44.9	106.5	31,592	44.2	99.9	33,250	45.4	105.2
販売費及び一般管理費 S.G.A.	22,809	32.0	104.3	24,086	33.1	105.6	24,620	33.6	102.2	23,027	32.7	106.3	24,250	33.9	105.3	24,890	34.0	102.6
営業利益 Operating profit after S.G.A.	8,815	12.4	110.0	9,004	12.4	102.1	8,020	10.9	89.1	8,607	12.2	107.0	7,342	10.3	85.3	8,360	11.4	113.9
経常利益 Ordinary Profit	8,949	12.6	109.5	9,503	13.1	106.2	8,300	11.3	87.3	8,634	12.3	105.8	7,304	10.2	84.6	8,530	11.6	116.8
当期純利益 Net income	5,217	7.3	113.0	5,439	7.5	104.3	4,790	6.5	88.1	4,820	6.8	108.0	1,099	1.5	22.8	4,930	6.7	448.6

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 3. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter 2008/3-2008/5			The Second quarter 2008/6-2008/8			The Third quarter 2008/9-2008/11			The Fourth quarter 2008/12-2009/02		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	40,481		101.7	32,901		102.9	38,958		102.6	33,108		100.0
売上高 Net sales	40,173	100.0	101.6	32,571	100.0	102.8	38,638	100.0	102.6	32,831	100.0	100.1
売上原価 Cost of Sales	21,953	54.6	99.4	18,339	56.3	101.5	21,207	56.3	102.9	19,266	58.7	102.4
売上総利益 Gross Profit	18,220	45.4	104.5	14,232	43.7	104.6	17,431	45.1	102.3	13,565	41.3	97.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	18,527	46.1	104.6	14,563	44.7	104.7	17,751	47.1	102.4	13,841	42.2	96.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	12,567	31.3	106.6	11,519	35.4	104.5	12,477	32.3	106.7	11,773	35.9	103.9
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,959	14.8	100.6	3,045	9.3	105.4	5,274	14.0	93.4	2,068	6.3	69.8
経常利益 Ordinary Profit	6,165	15.3	102.6	3,338	10.2	113.5	5,085	13.2	89.3	2,219	6.8	75.5
当期純利益 Net income	3,604	9.0	99.8	1,835	5.6	114.3	1,556	4.1	48.7	-457	-1.4	-28.1

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 4.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

	2007/2			2008/2			2009/2		
	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%
直営店 Directly managed stores	98,496	71.3	108.8	100,347	70.8	101.9	102,949	71.4	102.6
一般供給先 Licensed Stores	15,885	11.5	108.2	16,052	11.3	101.1	16,399	11.4	102.2
西友 Shops in The Seiyu	11,034	8.0	99.6	11,169	7.9	101.2	9,682	6.7	86.7
ファミリーマートG FamilyMart group	6,119	4.4	123.3	6,345	4.5	103.7	6,112	4.2	96.3
東日本キヨスク KIOSK	1,152	0.8	103.7	1,070	0.8	92.9	1,101	0.8	102.9
アスクル Askul	454	0.3	104.1	454	0.3	100.0	481	0.3	105.9
卸売 Wholesale	34,646	25.1	107.4	35,091	24.8	101.3	33,775	23.4	96.2
ネットストア Internet Store	5,078	3.7	142.9	6,205	4.4	122.2	7,486	5.2	120.6
その他 Others	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計 Total	138,221	100.0	109.2	141,644	100.0	102.5	144,213	100.0	101.8

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

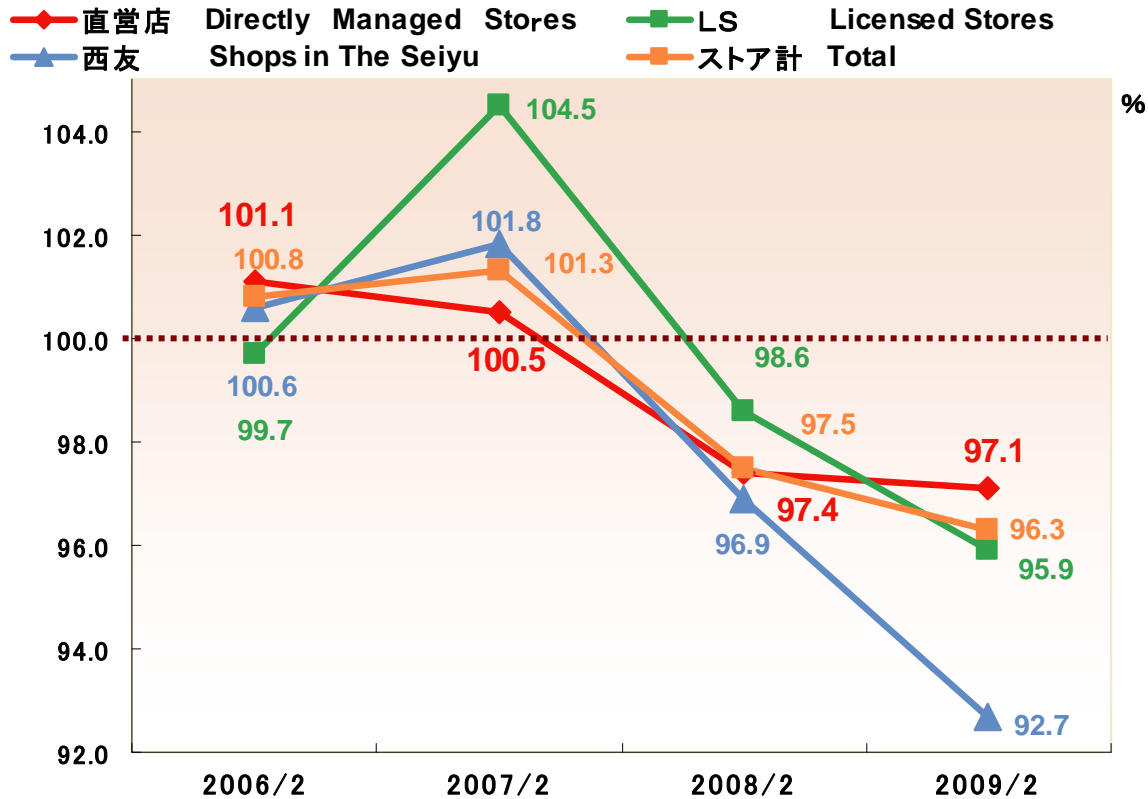
## 5.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2007/2			2008/2			2009/2		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	8,181	5.9	101.5	7,683	5.4	93.9	7,360	5.1	95.8
婦人ウェア	Ladies' Wear	17,463	12.6	106.2	18,166	12.8	104.0	17,869	12.4	98.4
子供服	Kids' Wear	4,521	3.3	107.5	5,432	3.8	120.2	5,358	3.7	98.6
服飾雑貨	Accessories	5,281	3.8	93.5	5,556	3.9	105.2	6,227	4.3	112.1
靴・バッグ	Bags & Shoes	4,613	3.3	135.7	4,990	3.5	108.2	5,077	3.5	101.7
インナーウェア	Undergarments	7,990	5.8	120.3	8,656	6.1	108.3	9,245	6.4	108.3
衣服雑貨小計	Apparel	48,052	34.8	108.2	50,485	35.6	105.1	51,140	35.5	101.3
ファブリックス	Linens & Interior Goods	19,803	14.3	104.6	19,338	13.7	97.7	18,159	12.6	93.9
ファニチャー	Furniture	17,397	12.6	101.3	16,707	11.8	96.0	16,877	11.7	101.0
エレクトロニクス	Electronic Appliances	7,729	5.6	110.3	7,161	5.1	92.7	7,473	5.2	104.4
ハウスウェア	Housewares	13,491	9.8	115.8	13,937	9.8	103.3	14,032	9.7	100.7
ステーショナリー	Stationery	10,334	7.5	118.6	10,609	7.5	102.7	10,549	7.3	99.4
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	7,475	5.4	123.2	8,954	6.3	119.8	10,986	7.6	122.7
生活雑貨小計	Household Goods	76,232	55.2	109.6	76,708	54.2	100.6	78,079	54.1	101.8
調味・加工	Processed Foods	2,204	1.6	113.4	2,341	1.7	106.2	2,783	1.9	118.9
菓子	Sweets	7,581	5.5	111.3	7,894	5.6	104.1	7,911	5.5	100.2
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	2,132	1.5	107.3	2,103	1.5	98.6	2,118	1.5	100.7
食品小計	Food	11,917	8.6	111.0	12,339	8.7	103.5	12,813	8.9	103.8
その他	Others	2,019	1.5	110.5	2,110	1.5	104.5	2,181	1.5	103.4
合計	Total	138,221	100.0	109.2	141,644	100.0	102.5	144,213	100.0	101.8

# 2008年度 期末決算概要

## 6. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores

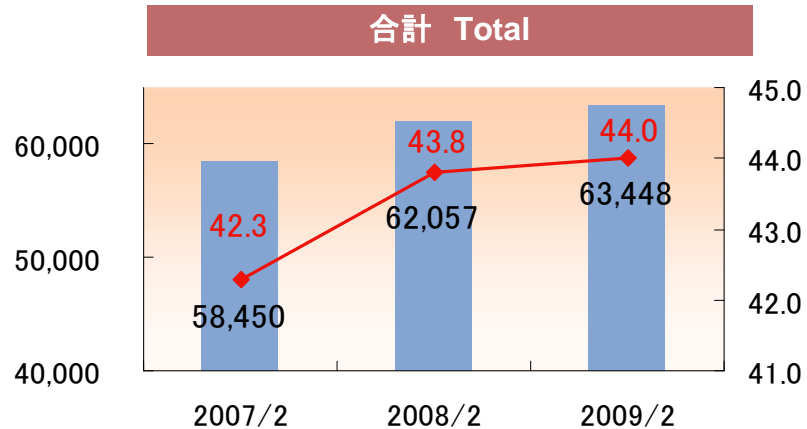
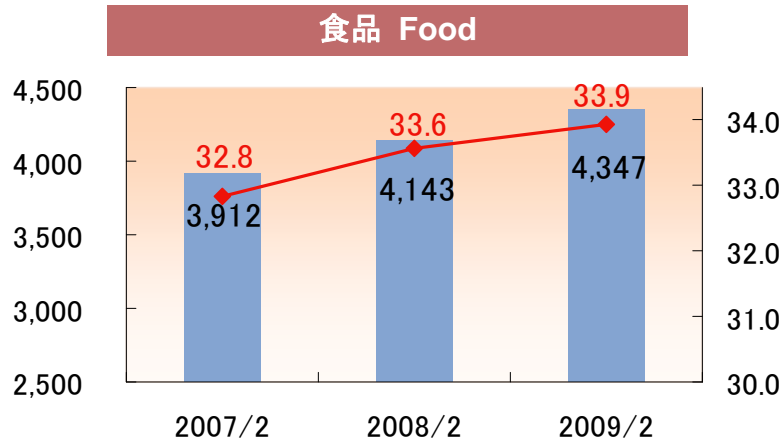
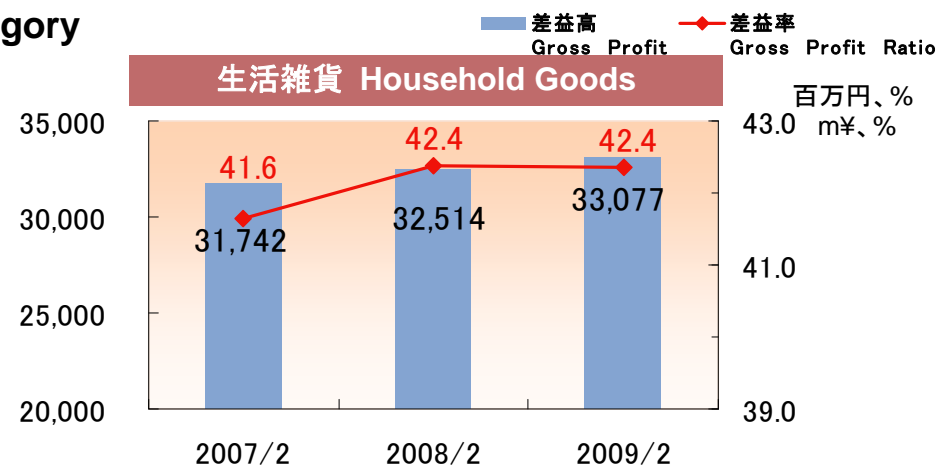
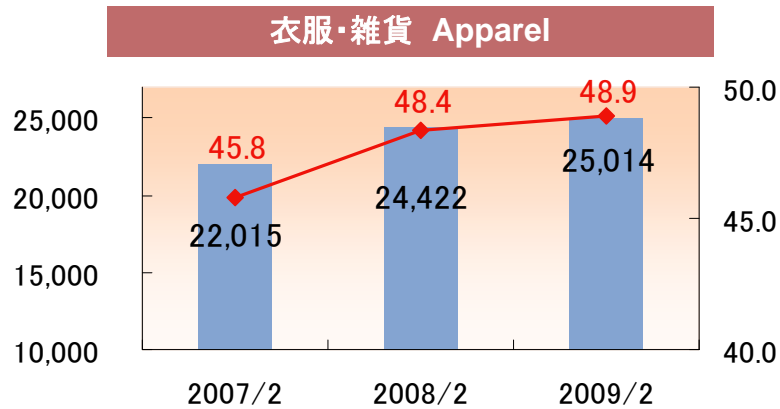


	2006/2	2007/2	2008/2	2009/2
直営店 Directly Managed Stores	101.1%	100.5%	97.4%	97.1%
LS Licensed Stores	99.7%	104.5%	98.6%	95.9%
西友 Shops in The Seiyu	100.6%	101.8%	96.9%	92.7%
ストア計 Total	100.8%	101.3%	97.5%	96.3%

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 7.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category



	2007/2				2008/2				2009/2			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	m¥	m¥	%	%	m¥	m¥	%	%	m¥	m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	48,052	22,015	45.8	-1.0	50,485	24,422	48.4	2.6	51,140	25,014	48.9	0.5
生活雑貨 Household goods	76,232	31,742	41.6	-0.2	76,708	32,514	42.4	0.7	78,079	33,077	42.4	-0.0
食品 Food	11,917	3,912	32.8	0.1	12,339	4,143	33.6	0.7	12,813	4,347	33.9	0.4
その他 Others	2,019	779	38.6	-7.9	2,110	977	46.3	7.7	2,181	1,009	46.3	-0.0
合計 Total	138,221	58,450	42.3	-0.5	141,644	62,057	43.8	1.5	144,213	63,448	44.0	0.2

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 8.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

		2007/2			2008/2			2009/2		
		金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY	金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY	金額 Net Sales	構成比 Share	昨年比 YOY
		m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
<b>(店舗 Stores)</b>										
衣服雑貨	Apparel	1,963	21.6	80.3	2,208	22.7	112.5	2,895	23.0	131.1
生活雑貨	Household goods	2,824	31.1	114.4	3,014	30.9	106.7	3,316	26.4	110.0
食品	Food	215	2.4	110.3	249	2.5	115.6	266	2.1	107.0
その他	Others	28	0.3	140.0	22	0.2	78.1	25	0.2	114.3
合計	Sub-Total	5,032	55.5	98.1	5,492	56.3	109.1	6,502	51.8	118.4
<b>(本部 Logistics Center)</b>										
衣服雑貨	Apparel	727	8.0	135.6	709	7.3	97.5	996	7.9	140.6
生活雑貨	Household goods	3,235	35.7	114.2	3,504	35.9	108.3	5,030	40.0	143.6
食品	Food	60	0.7	153.8	42	0.4	70.4	28	0.2	66.3
その他	Others	14	0.2	—	0	0.0	—	2	0.0	—
合計	Sub-Total	4,038	44.5	118.5	4,255	43.7	105.4	6,057	48.2	142.4
<b>(全社 Total)</b>										
衣服雑貨	Apparel	2,690	29.7	90.2	2,917	29.9	108.4	3,891	31.0	133.4
生活雑貨	Household goods	6,060	66.8	114.3	6,517	66.9	107.5	8,346	66.4	128.1
食品	Food	276	3.0	117.9	291	3.0	105.4	295	2.3	101.5
その他	Others	43	0.5	215.0	22	0.2	51.5	28	0.2	126.3
合計	Sub-Total	9,070	100.0	106.2	9,747	100.0	107.5	12,560	100.0	128.9



# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 9.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

	2007/02			2008/2			2009/2		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY
	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
売上高 Net Sales	138,221	100.0	109.2	141,644	100.0	102.5	144,213	100.0	101.8
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,827	2.0	119.5	2,687	1.9	95.0	2,990	2.1	111.3
運搬・配送費 Logistics costs	5,165	3.7	111.3	5,583	3.9	108.1	5,888	4.1	105.5
人件費 Personnel Expenses	12,074	8.7	108.2	13,445	9.5	111.4	14,239	9.9	105.9
借地借家料 Rent	12,115	8.8	106.5	12,517	8.8	103.3	13,188	9.1	105.4
減価償却費 Depreciation	1,631	1.2	96.1	1,854	1.3	113.7	2,395	1.7	129.2
その他 Others	9,710	7.0	107.8	9,750	6.9	100.4	9,636	6.7	98.8
合計 Total	43,522	31.5	108.2	45,836	32.4	105.3	48,336	33.5	105.5

# 2008年度 期末決算概要

無印良品

## 10. 貸借対照表 Balance Sheet

	2006/2		2007/2		2008/2		2009/2	
	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
	m ¥	m ¥	m ¥	m ¥	m ¥	m ¥	m ¥	m ¥
現預金 Cash at bank and in hand	21,089	6,701	14,082	-7,007	10,140	-3,942	7,431	-2,709
たな卸資産 Inventories	8,545	1,127	9,056	511	9,760	704	12,572	2,812
その他流動資産 Other Current Assets	9,042	260	15,152	6,110	20,768	5,616	23,352	2,584
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	9,731	-762	10,353	622	9,814	-539	10,581	767
その他 Others	18,374	439	24,912	6,538	30,996	6,084	33,825	2,829
資産合計 Total Assets	66,783	7,764	73,557	6,774	81,450	7,893	87,761	6,311
流動負債 Current Liabilities	13,484	248	13,736	252	15,047	1,311	17,519	2,472
固定負債 Long-Term Liabilities	335	-265	335	0	325	-10	269	-56
資本金 Share Capital	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	47,647	6,993	54,235	6,588	61,727	7,492	64,169	2,442
自己株式 Treasury Stock	-1,449	790	-1,237	212	-969	268	-963	6
純資産 Net Assets	52,963	7,781	59,485	6,522	66,077	6,592	69,972	3,895
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	66,783	7,764	73,557	6,774	81,450	7,893	87,761	6,311

# 2008年度 期末決算概要

## 11.主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

	2006/2	2007/2	2008/2	2009/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	12.0%	11.8%	12.4%	11.7%
自己資本当期純利益率 Return on Equity	18.1%	16.2%	16.0%	9.6%
総資本利益率 Return on Asset	14.1%	12.9%	13.0%	7.7%
株主資本比率 Shareholders'Equity Ratio	79.3%	80.8%	81.0%	79.6%
1株当たり株主資本※ Shareholders'Equity per Share	1,918.3円	2,147.4円	2376.6円	2,514.7円
1株当たり当期純利益※ Earning per Share	321.0円	328.2円	361.5円	235.5円
自己株式数 Number of Treasury Stock	467,891株	398,877株	311,780株	309,730株
発行済株式数 Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock)on end Feb.

# 2008年度期末営業概要

無印良品

## 1. 期末売場面積 Sales Floor Space

	2007/2		2008/2		2009/2		2010/2 (Plan)	
	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %
直営店 Directly managed stores	136,881	60.8	144,091	61.7	155,599	63.0	169,187	67.2
一般供給先 Licensed stores	43,235	19.2	43,926	18.8	47,410	19.2	47,909	19.0
西友インショップ Shops in the Seiyu	44,896	20.0	45,564	19.5	43,878	17.8	34,549	13.7
合計 Total	225,012	100.0	233,582	100.0	246,887	100.0	251,645	100.0
前期比 YOY %	105.8		103.8		105.7		101.9	

## 2. 店舗数 Number of Stores

	2007/2	2008/2	2009/2	2010/2 (Plan)
直営店 Directly managed stores	172	181	196	211
一般供給先 Licensed stores	68	68	71	71
西友インショップ Shops in the Seiyu	78	79	75	53
合計 Total	318	328	342	335

# 2008年度期末営業概要

無印良品

## 3. 2008年度出店実績 New Stores in 2008/3~2009/2

	2008/3~2009/2								2009/3~2010/2(Plan)							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total		新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 m	店舗数 Number of Stores	売場面積 m	店舗数 Number of Stores	売場面積 m	店舗数 Number of Stores	売場面積 m	店舗数 Number of Stores	売場面積 m	店舗数 Number of Stores	売場面積 m	店舗数 Number of Stores	売場面積 m	店舗数 Number of Stores	売場面積 m
直営店 Directly managed stores	19	13,960	11	773	-4	-3,226	15	11,507	18	14,688	1	-79	-3	-1,021	15	13,588
一般供給先 Licensed stores	7	5,309	1	159	-4	-1,983	3	3,485	0	0	2	499	0	0	0	499
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	0	0	-4	-1,686	-4	-1,686	0	0	0	0	-22	-9,329	-22	-9,329
合計 Total	26	19,269	12	932	-12	-6,895	14	13,306	18	14,688	3	420	-25	-10,350	-7	4,758

## 4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2007/2	2008/2	2009/2	2010/2 (Plan)
	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	796	796	794	802
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	604	609	625	665

# 2008年度期末営業概要

無印良品

## 5.投資実績 Capital Expenditure

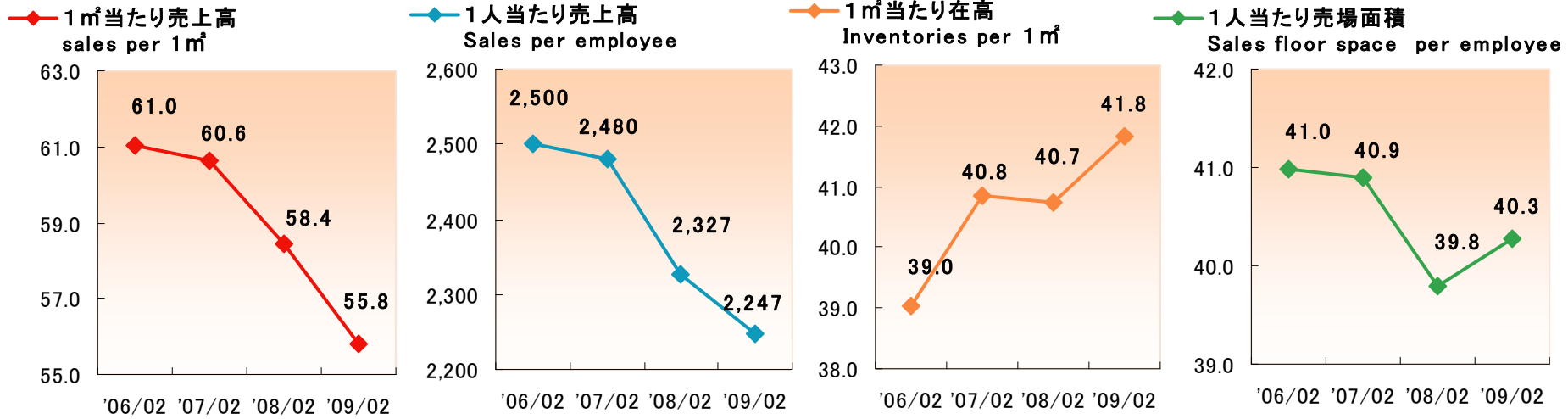
		2006/2	2007/2	2008/2	2009/2	2010/2
		m¥	m¥	m¥	m¥	m¥
新店投資	New Stores	743	1,770	1,407	2,221	1,322
既存店投資	Like for Like Stores	367	860	541	437	731
システム投資	IT System	358	1,961	566	501	462
物流投資	Logistics	233	141	119	931	966
海外投資	Foreign investments	651	580	701	114	194
その他投資	Others	176	5,009	7,448	5,277	147
合計	Total	2,528	10,321	10,784	9,486	3,822
キャッシュフロー *	Cash Flow	10,560	10,714	11,891	8,933	12,200

\*キャッシュフロー＝ 当期純利益＋減価償却費

Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount

# 2008年度期末営業概要

## 6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI) 千円,㎡



	2006/2		2007/2		2008/2		2009/2	
		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %
売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI) m¥	88,509 百万円	109.8	96,434 百万円	109.0	99,018 百万円	102.7	101,374 百万円	102.4
1㎡あたり売上高 Sales per 1㎡	61.0 千円	103.4	60.6 千円	99.4	58.4 千円	96.4	55.8 千円	95.5
1人あたり売上高 Sales per employee	2,500 千円	105.8	2,480 千円	99.2	2,327 千円	93.8	2,247 千円	96.6
1㎡あたり在り高 Inventories per 1㎡	39.0 千円	110.8	40.8 千円	104.7	40.7 千円	99.7	41.8 千円	102.7
1人あたり売場面積 Sales floor space per employee	41.0 ㎡	101.8	40.9 ㎡	99.8	39.8 ㎡	97.4	40.3 ㎡	101.1

# 2008年度期末営業概要

無印良品

## 7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

	単位	2006/2		2007/2		2008/2		2009/2	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Number of Transactions	千人 thousands	40,941	103.8	44,439	108.5	45,145	101.6	46,894	101.2
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,162	105.4	2,162	100.0	2,174	100.5	2,162	101.2
販売数量 Total units sold	千点 thousands	124,216	105.4	133,986	107.9	133,604	99.7	139,326	100.6
平均単価 Average unit price	円 ¥	707	103.8	710	100.4	729	102.7	723	101.9

\*1 平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。"Others" by product category are excluded in calculation of average unit price.

\*2 2008年度より実績値にFO分を含む。Started to include figures of Factory Outlets from 2008.



# 2008年度期末営業概要

無印良品

## 8.「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

	2006/2	2007/2	2008/2	2009/2
衣服雑貨 Apparel	1,551	1,747	2,094	2,113
生活雑貨 Household goods	4,830	5,330	4,912	5,265
食品 Food	791	772	761	734
合計 Total	7,172	7,849	7,767	8,112

## 9.従業員の状態 Number of Employees

	2006/2	2007/2	2008/2	2009/2
従業員数 Number of full-time employees ※1	863	919	1,064	1,155
パートタイム社員 Number of part-time employees ※2	2,545	3,027	3,248	3,166
合計 Total	3,408	3,946	4,312	4,321

(注) ※1 SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。 Including temporary sales assistants.

Note ※2. パートタイム社員は8時間換算。The total number is FTE(40 hours per week)

# 2008年度 株式の状況

無印良品

## 1.大株主の状況 Major Shareholders (2009年2月28日現在 28th Feb. 2009)

株主名 Name of Shareholders	持株数 Number of Shares held	持株比率 % of Shares in issue
	株	%
日本トラスティ サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account	2,530,000	9.11
日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust Account	2,467,500	8.89
日本トラスティ サービス信託銀行(株) 信託口4G Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account 4G	1,961,700	7.06
(株)エー・ディー・エス A・D・S Co.,Ltd	1,177,600	4.24
三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.88
(株)ファミリーマート FamilyMart Co.,Ltd.	908,700	3.27
(株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd	631,800	2.28
野村証券(株) Nomura Securities Co.,Ltd	628,331	2.26
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー State Street Bank and Trust Co.,Ltd	530,300	1.91
資産管理サービス信託銀行(株) 証券投資信託口 Trust and Custdy Services Bank, Securitie's Investment Trust Account	456,400	1.64
合計 Total	12,370,631	44.55

※自己株式を除く Treasury stock is excluded.

# 2008年度 株式の状況

無印良品

## 2.所有者別状況 Member of Shareholder

	2007/2			2008/2			2009/2		
	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
金融機関 Financial institutions	74	11,186,900	39.84	70	11,292,360	40.22	69	10,220,329	36.40
証券会社 Securities companies	49	1,339,344	4.77	45	789,373	2.81	45	871,933	3.11
その他の法人 Other corporations	222	2,288,702	8.15	217	4,920,833	17.53	200	5,570,131	19.84
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	325	9,436,520	33.61	306	6,904,574	24.59	238	7,115,871	25.34
個人その他 Individuals and others	14,275	3,826,534	13.63	15,205	4,170,860	14.85	16,185	4,299,736	15.31
合計 Total	14,945	28,078,000	100.00	15,843	28,078,000	100.00	16,737	28,078,000	100.00

※「個人その他」には自己株式 1名 309,730株を含む(1.10%)。Includes 309,730 shares of treasury stock(1.10%)