

---

---

**無印良品**

**第30期第1四半期 決算発表資料**

平成20年3月1日～平成20年5月31日

**2008 Investors' Guide**

1<sup>st</sup> March 2008 – 31<sup>st</sup> May 2008

株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

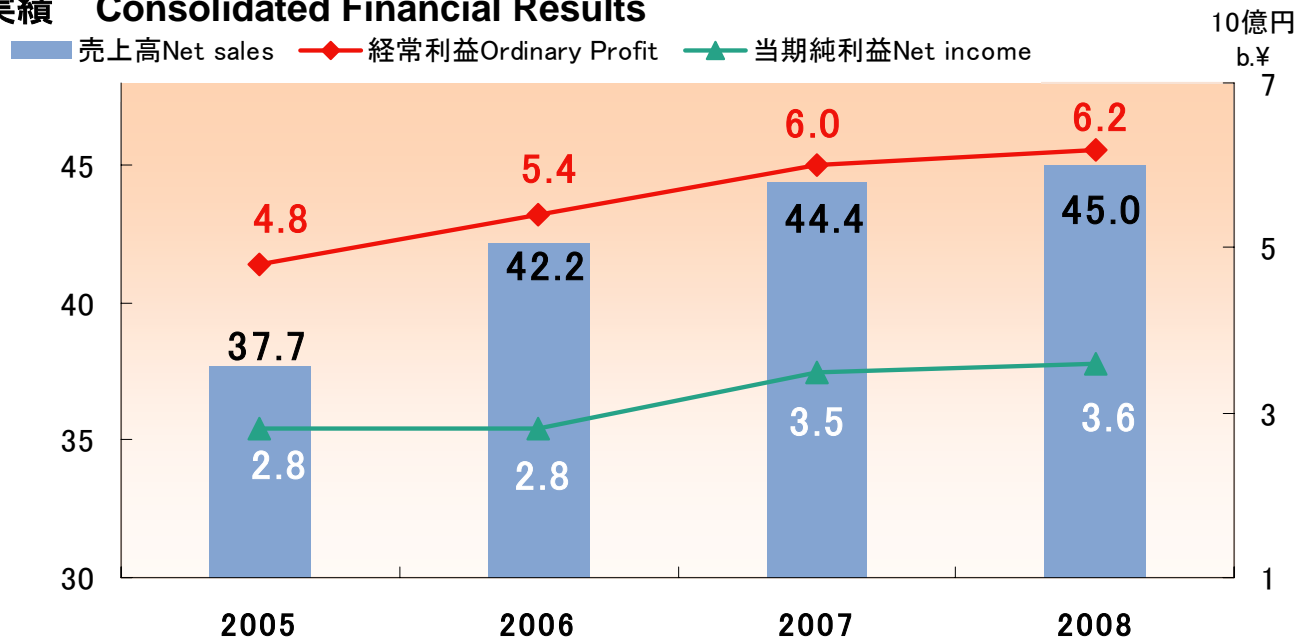
---

# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

## I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

### 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



	2005/5			2006/5			2007/5			2008/5			2008/8(Forecast)			2009/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	37,860		109.2	42,396		112.0	44,625		105.3	45,258		101.4	85,050		104.3	172,400		105.9
売上高 Net sales	37,700	100.0	109.3	42,213	100.0	112.0	44,444	100.0	105.3	45,047	100.0	101.4	84,700	100.0	104.4	171,800	100.0	106.0
売上原価 Cost of Sales	21,029	55.8	109.4	23,480	55.6	111.7	24,320	54.7	103.6	24,004	53.3	98.7	46,050	54.4	103.5	92,600	53.9	105.3
売上総利益 Gross Profit	16,670	44.2	109.1	18,732	44.4	112.4	20,123	45.3	107.4	21,042	46.7	104.6	38,650	45.6	105.4	79,200	46.1	106.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	16,830	44.6	109.0	18,915	44.8	112.4	20,305	45.7	107.3	21,253	47.2	104.7	39,000	46.0	105.3	79,800	46.4	106.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	12,066	32.0	105.3	13,501	32.0	111.9	14,410	32.4	106.7	15,191	33.7	105.4	29,450	34.8	104.8	60,000	34.9	106.5
営業利益 Operating profit after S.G.A.	4,764	12.6	119.7	5,414	12.8	113.6	5,894	13.3	108.9	6,061	13.5	102.8	9,550	11.3	106.7	19,800	11.5	106.6
経常利益 Ordinary Profit	4,832	12.8	118.8	5,481	13.0	113.4	6,020	13.5	109.8	6,209	13.8	103.1	9,750	11.5	107.5	20,160	11.7	108.0
当期純利益 Net income	2,894	7.7	143.7	2,831	6.7	97.8	3,548	8.0	125.3	3,637	8.1	102.5	5,400	6.4	97.6	11,440	6.7	107.0

# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

## 2.連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

百万円、%  
m. ¥、%

	2006/5		2007/5		2008/5	
	金額 m. ¥	前期差 Change	金額 m. ¥	前期差 Change	金額 m. ¥	前期差 Change
現預金 Cash at bank and in hand	19,253	4,448	18,340	-913	13,786	-4,554
たな卸資産 Inventories	11,405	892	12,812	1,407	14,066	1,254
その他流動資産 Other Current Assets	10,671	581	17,047	6,376	23,247	6,200
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,957	-164	12,001	1,044	12,261	260
その他 Others	17,649	2,525	21,317	3,668	31,548	10,231
資産合計 Total Assets	69,936	9,003	81,520	11,584	94,910	13,390
流動負債 Current Liabilities	13,809	1,150	16,581	2,772	22,332	5,751
固定負債 Long-Term Liabilities	348	-39	385	37	375	-10
資本金 Share Capital	6,766	—	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	50,100	7,179	57,656	7,556	64,414	6,758
自己株式 Treasury Stock	-1,328	728	-966	362	-969	-3
少数株主持分 Minority Interests	240	-14	1,097	857	1,990	893
純資産 Net Assets	55,779	7,893	64,552	8,773	72,201	7,649
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	69,936	9,003	81,520	11,584	94,910	13,390

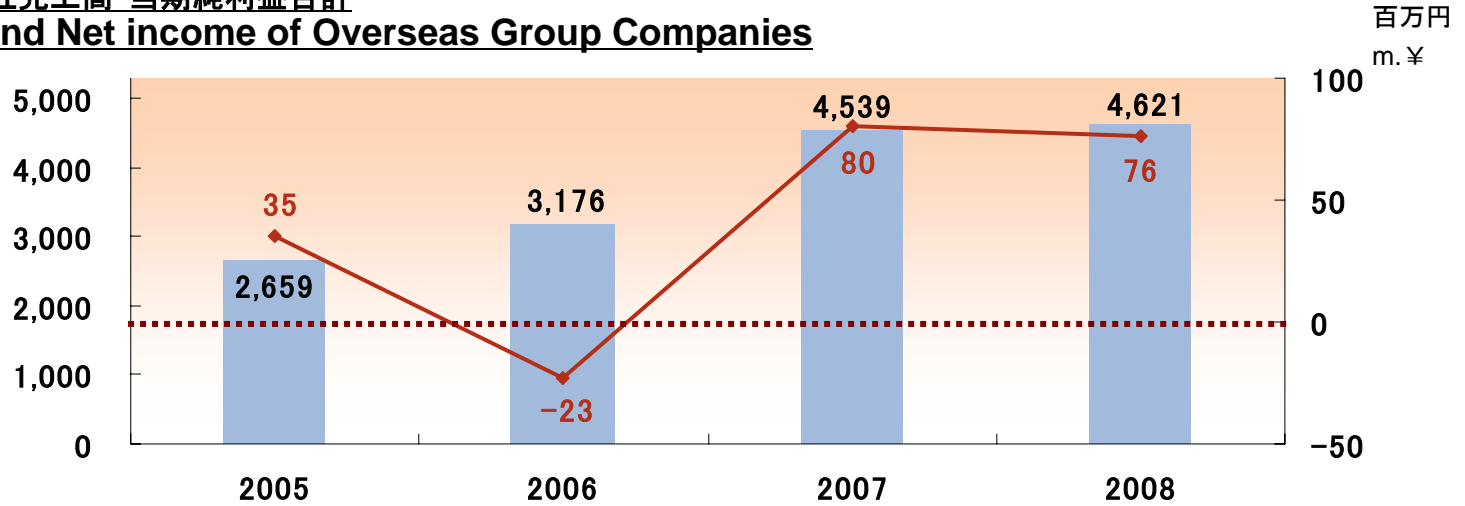
# 2008年度 第1四半期決算概要

## 3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

海外グループ会社売上高・当期純利益合計

■ 売上高 Net Sales ◆ 当期純利益 Net Income

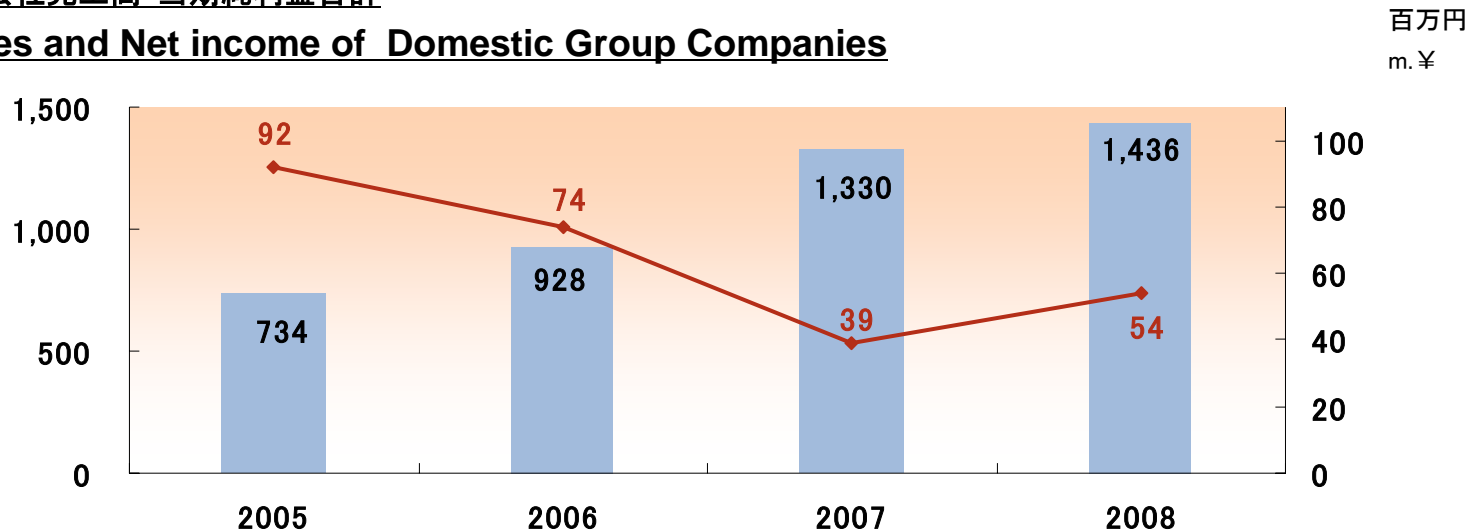
### Sales and Net income of Overseas Group Companies



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

国内グループ会社売上高・当期純利益合計

### Sales and Net income of Domestic Group Companies



# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

## 4.グループ会社損益 Results of Group Companies

百万円 m.¥

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
売上高 Net Sales	1,620	2,251	1,931	1,553	2,288	2,563	-	0	127	3,176	4,539	4,621
営業利益 Operating Profit	-112	-226	-137	109	260	303	-	-10	-25	-4	24	141
当期純利益 Net Income	-124	-171	-169	101	261	277	-	-10	-32	-23	80	76

	国内計 Domestics Total			MGS		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
売上高 Net Sales	928	1,330	1,436	-	774	1,015
営業利益 Operating Profit	136	96	93	-	-59	30
当期純利益 Net Income	74	39	54	-	-61	16

## 5.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

m<sup>2</sup>

	Europe Total			Asia Total			MUJI U.S.A.			Total		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Number of Stores												
期末店舗数計 Total	35	42	44	18	26	34	-	-	1	53	68	79
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	8,974	10,786	11,021	9,496	13,183	16,216	-	-	289	18,470	23,969	27,526

U.K. 16 Germany 2 Taiwan 11 HongKong 7  
 France 7 Italy 3 Korea 6 Singapore 3  
 Ireland 1 Sweden 6 Beijing 1 Shanghai 2  
 Norway 6 Spain 3 Thailand 4

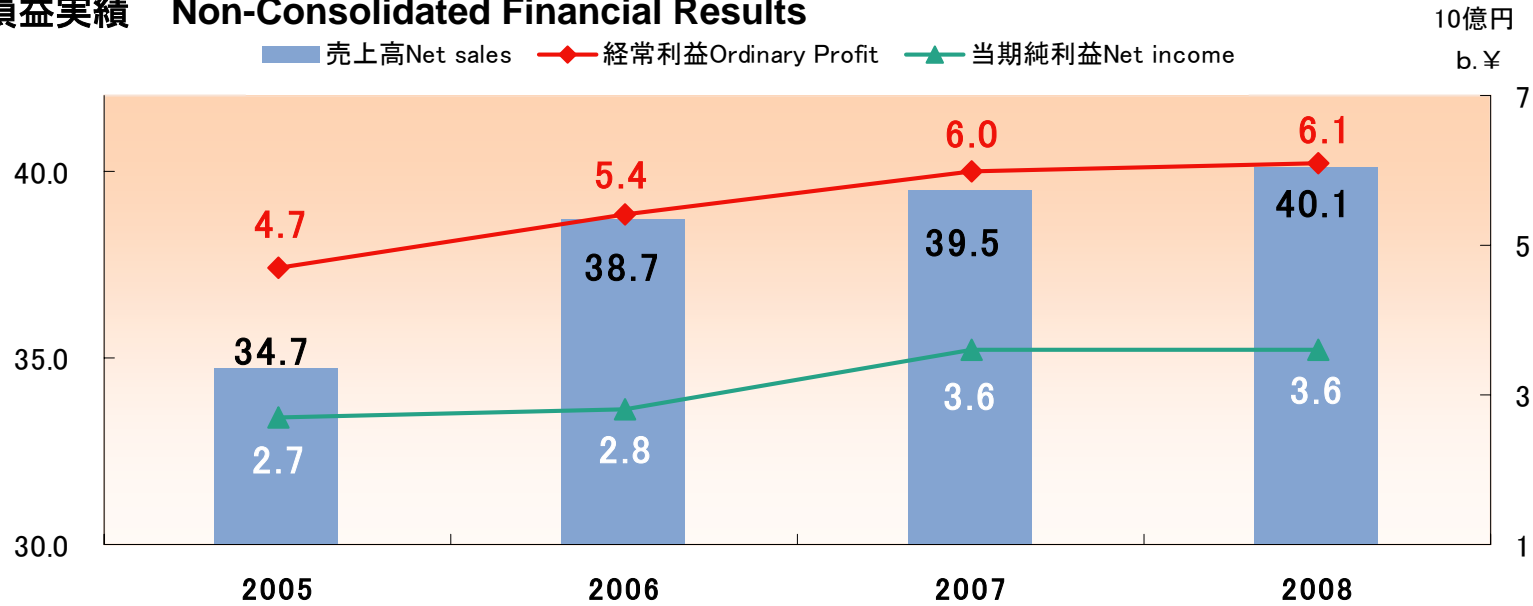
[Exchange Rate]  
 (End of Mar.)1HKD=12.87JPY / 1SGD=72.56JPY / 1TWD=3.30JPY / 1KRW=0.1011JPY / 1CNY=14.28JPY / 1USD=100.19JPY  
 (End of Apr.)1GBP=205.05JPY / 1EUR=162.15JPY / 1USD=104.14JPY

# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

## Ⅱ. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results



	2005/5			2006/5			2007/5			2008/5			2008/08(Forecast)			2009/02(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	35,002		108.8	38,991		111.0	39,809		102.1	40,481		101.7	74,650		104.0	149,400		104.6
売上高 Net sales	34,779	100.0	108.8	38,757	100.0	111.4	39,537	100.0	102.0	40,173	100.0	101.6	74,050	100.0	104.0	148,000	100.0	104.5
売上原価 Cost of Sales	19,794	56.9	109.1	22,018	56.8	111.2	22,096	55.9	100.4	21,953	54.6	99.4	41,350	55.8	103.0	82,400	55.7	103.5
売上総利益 Gross Profit	14,985	43.1	108.4	16,738	43.2	111.7	17,441	44.1	104.2	18,220	45.4	104.5	32,700	44.2	105.3	65,600	44.3	105.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	15,208	43.7	108.4	16,972	43.8	111.6	17,712	44.8	104.4	18,527	46.1	104.6	33,300	45.0	105.3	67,000	45.3	105.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	10,554	30.3	103.7	11,625	30.0	110.1	11,786	29.8	101.4	12,567	31.3	106.6	23,900	32.3	104.8	48,480	32.8	105.8
営業利益 Operating profit after S.G.A.	4,653	13.4	120.9	5,347	13.8	114.9	5,926	15.0	110.8	5,959	14.8	100.6	9,400	12.7	106.6	18,520	12.5	106.3
経常利益 Ordinary Profit	4,720	13.6	119.5	5,438	14.0	115.2	6,008	15.2	110.5	6,165	15.3	102.6	9,600	13.0	107.3	18,820	12.7	107.0
当期純利益 Net income	2,766	8.0	138.2	2,849	7.4	103.0	3,612	9.1	126.8	3,604	9.0	99.8	5,400	7.3	103.5	10,600	7.2	105.6

# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

## 2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

百万円、%  
m.¥、%

	2006/5			2007/5			2008/5		
	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
	m.¥	%	%	m.¥	%	%	m.¥	%	%
直営店 Directly managed stores	27,381	70.6	110.9	27,703	70.1	101.2	28,471	70.9	102.8
卸売 Whole Sale	9,967	25.7	109.2	10,091	25.5	101.2	9,632	24.0	95.5
一般供給先 Licensed Stores	4,600	11.9	109.4	4,720	11.9	102.6	4,596	11.4	97.4
西友 Shops in The Seiyu	3,070	7.9	101.3	3,142	7.9	102.3	2,923	7.3	93.0
ファミリーマートG FamilyMart group	1,870	4.8	128.1	1,812	4.6	96.9	1,687	4.2	93.1
comKIOSK	291	0.8	93.0	289	0.7	99.1	301	0.7	104.3
アスクル Askul	135	0.3	118.4	128	0.3	94.8	124	0.3	97.0
ネットストア Internet Store	1,400	3.6	152.8	1,731	4.4	123.6	2,070	5.2	119.6
その他 Others	10	0.0	27.8	12	0.0	117.8	0	0.0	0.0
合計 Total	38,757	100.0	111.4	39,537	100.0	102.0	40,173	100.0	101.6

# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

## 3.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

百万円、%  
m.¥、%

		2006/5			2007/5			2008/5		
		売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
		m.¥	%	%	m.¥	%	%	m.¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	2,143	5.5	106.9	1,966	5.0	91.8	2,062	5.1	104.9
婦人ウェア	Ladies' Wear	4,893	12.6	111.2	5,159	13.0	105.4	5,172	12.9	100.3
子供服	Kids' Wear	1,174	3.0	106.8	1,361	3.4	115.8	1,529	3.8	112.4
服飾雑貨	Accessories	1,664	4.3	110.5	1,495	3.8	89.8	1,768	4.4	118.2
靴・バッグ	Bags & Shoes	958	2.5	99.6	1,303	3.3	136.0	1,345	3.3	103.2
インナーウェア	Under Garments	1,763	4.5	116.3	2,024	5.1	114.8	2,291	5.7	113.2
衣服雑貨小計	Apparel	12,596	32.5	109.6	13,308	33.7	105.7	14,169	35.3	106.5
ファブリックス	Linens & Interior Goods	5,614	14.5	115.6	5,249	13.3	93.5	4,996	12.4	95.2
ファニチャー	Furniture	6,072	15.7	108.3	5,629	14.2	92.7	5,409	13.5	96.1
エレクトロニクス*	Electronic Appliances	2,273	5.9	115.8	2,242	5.7	98.6	2,279	5.7	101.7
ハウスウェア	Housewares	3,907	10.1	112.7	4,066	10.3	104.1	4,103	10.2	100.9
ステーショナリー	Stationery	2,925	7.5	115.0	3,108	7.9	106.3	3,016	7.5	97.0
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	1,814	4.7	120.7	2,197	5.6	121.1	2,463	6.1	112.1
生活雑貨小計	Household Goods	22,604	58.3	112.7	22,492	56.9	99.5	22,268	55.4	99.0
調味・加工	Processed Foods	513	1.3	108.2	525	1.3	102.3	597	1.5	113.8
菓子	Sweets	2,021	5.2	111.0	2,154	5.4	106.6	2,064	5.1	95.8
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	564	1.5	111.1	574	1.5	101.7	554	1.4	96.6
食品小計	Food	3,098	8.0	110.6	3,253	8.2	105.0	3,215	8.0	98.8
その他	Others	460	1.2	107.3	485	1.2	105.4	520	1.3	107.3
合計	Total	38,757	100.0	111.4	39,537	100.0	102.0	40,173	100.0	101.6

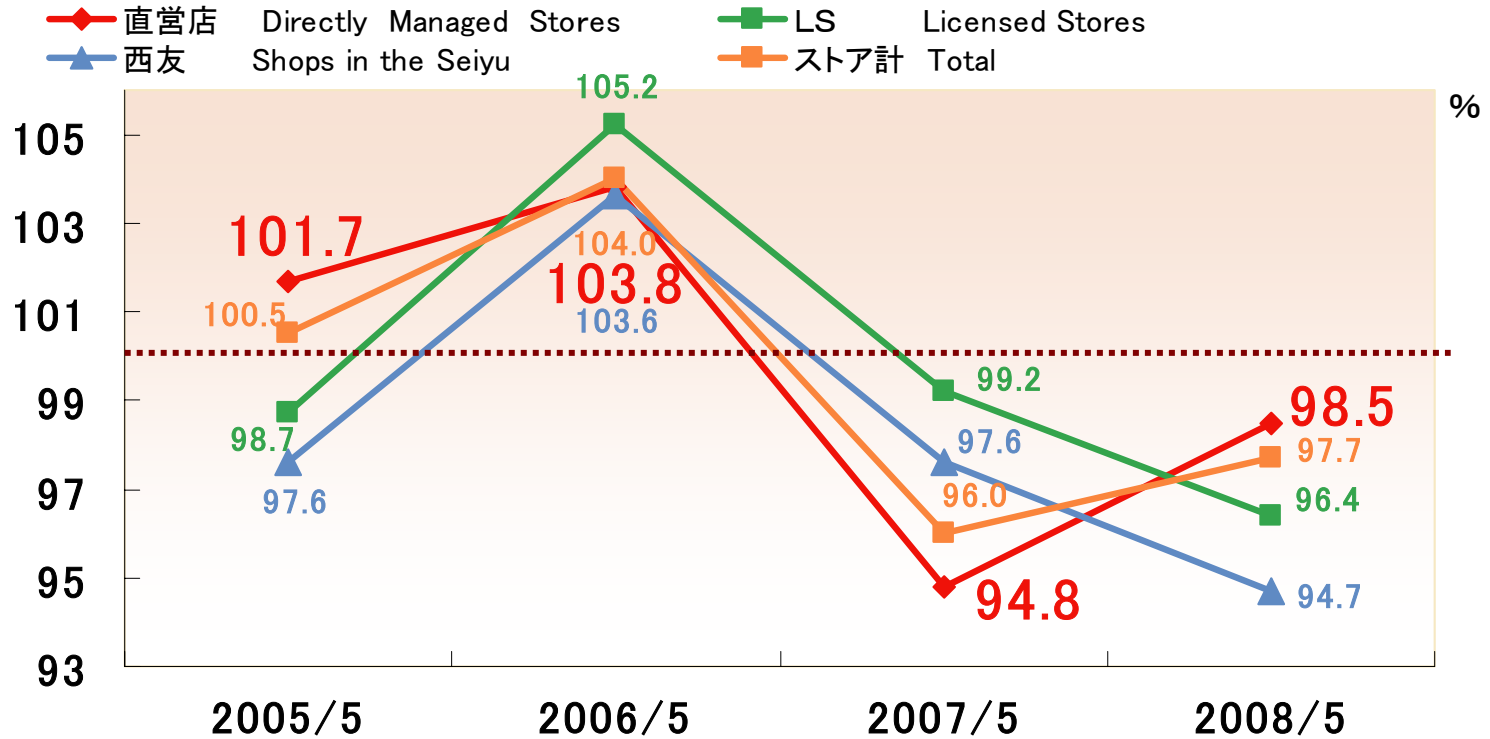
\*「エレクトロニクス」に「アウトドア」を含む。Outdoor Products included



# 2008年度 第1四半期決算概要

## 4. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



	2005/5	2006/5	2007/5	2008/5
直営店 Directly Managed Stores	101.7%	103.8%	94.8%	98.5%
LS Licensed Stores	98.7%	105.2%	99.2%	96.4%
西友 Shops in the Seiyu	97.6%	103.6%	97.6%	94.7%
ストア計 Total	100.5%	104.0%	96.0%	97.7%

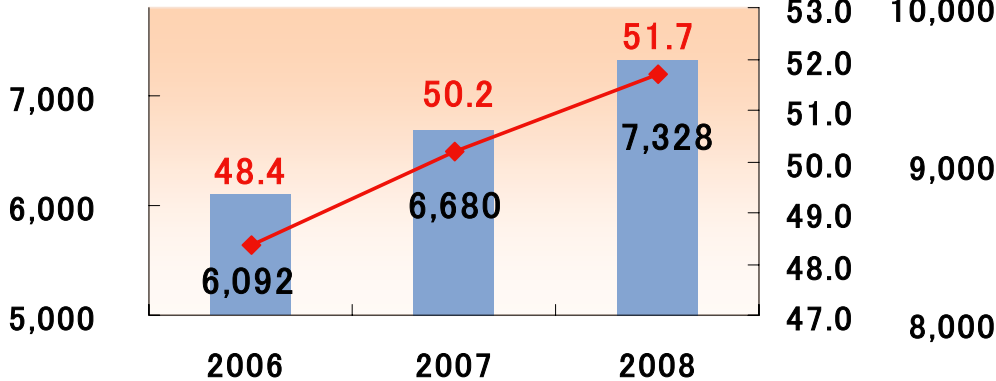
# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

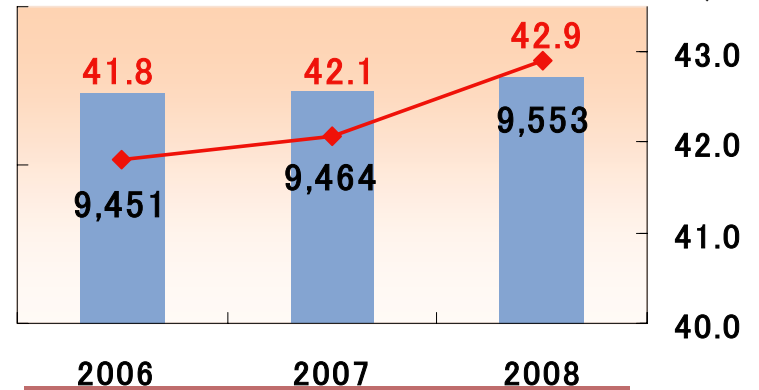
## 5.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

■ 差益高 Gross Profit  
◆ 差益率 Gross Profit Ratio  
百万円、% m¥、%

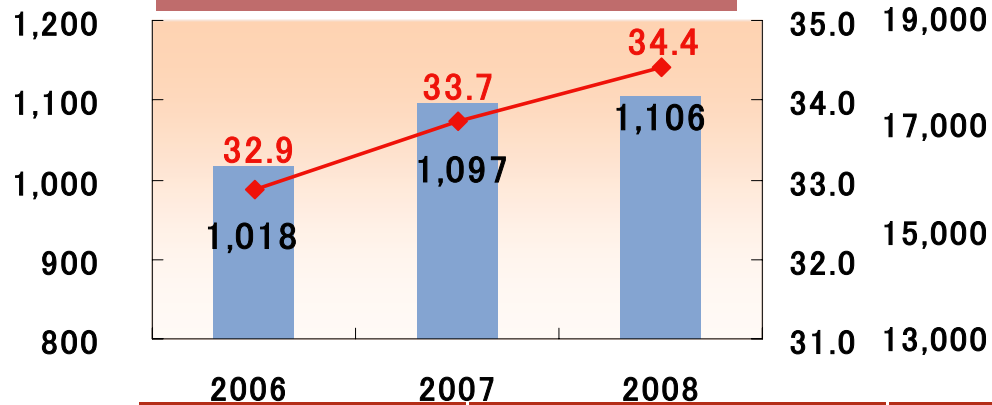
衣服・雑貨 Apparel



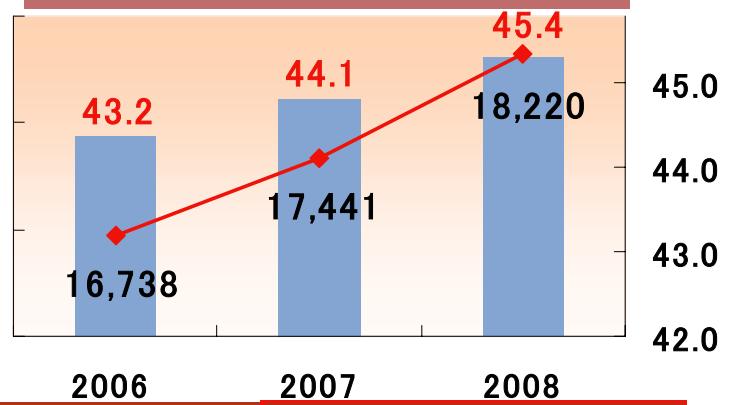
生活雑貨 Household Goods



食品 Food



合計 Total



	2006/5				2007/5				2008/5			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	m.¥	m.¥	%	%	m.¥	m.¥	%	%	m.¥	m.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	12,595	6,092	48.4	-0.3	13,307	6,680	50.2	1.8	14,169	7,328	51.7	1.5
生活雑貨 Household goods	22,604	9,451	41.8	0.5	22,492	9,464	42.1	0.3	22,268	9,553	42.9	0.8
食品 Food	3,097	1,018	32.9	0.3	3,252	1,097	33.7	0.9	3,215	1,106	34.4	0.7
その他 Others	459	175	38.1	-5.2	484	198	40.9	2.8	520	232	44.6	3.7
合計 Total	38,757	16,738	43.2	0.1	39,537	17,441	44.1	0.9	40,173	18,220	45.4	1.2

# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

## 6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

百万円、%  
m.¥、%

	2006/5			2007/5			2008/5		
	金額	構成比 Share	昨年比 YOY	金額	構成比 Share	昨年比 YOY	金額	構成比 Share	昨年比 YOY
	m.¥	%	%	m.¥	%	%	m.¥	%	%
<b>(店舗 Stores)</b>									
衣服雑貨 Apparel	2,649	27.5	106.5	2,522	24.2	95.2	2,705	23.6	107.3
生活雑貨 Household goods	2,782	28.9	117.1	3,123	30.0	112.3	3,307	28.9	105.9
食品 Food	235	2.4	103.5	245	2.4	104.3	269	2.4	109.8
その他 Others	25	0.3	108.7	25	0.2	100.0	25	0.2	100.0
合計 Sub-Total	5,690	59.1	111.3	5,917	56.8	104.0	6,307	55.1	106.6
<b>(本部 Logistics Center)</b>									
衣服雑貨 Apparel	987	10.2	160.7	686	6.6	69.5	1,202	10.5	175.2
生活雑貨 Household goods	2,908	30.2	97.0	3,762	36.1	129.4	3,887	34.0	103.3
食品 Food	48	0.5	96.0	50	0.5	104.2	43	0.4	86.0
その他 Others	1	0.0	—	5	0.0	—	0	0.0	—
合計 Sub-Total	3,943	40.9	107.6	4,505	43.2	114.3	5,133	44.9	113.9
<b>(全社 Total)</b>									
衣服雑貨 Apparel	3,636	37.7	117.3	3,209	30.8	88.3	3,907	34.2	121.8
生活雑貨 Household goods	5,689	59.1	105.8	6,886	66.1	121.0	7,195	62.9	104.5
食品 Food	283	2.9	101.8	295	2.8	104.2	312	2.7	105.8
その他 Others	26	0.3	113.0	31	0.3	119.2	24	0.2	77.4
合計 Total	9,633	100.0	109.8	10,422	100.0	108.2	11,440	100.0	109.8

# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

## 7.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

百万円、%  
m.¥、%

		2006/5			2007/5			2008/5		
		金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
		m.¥	%	%	m.¥	%	%	m.¥	%	%
売上高	Net Sales	38,757	100.0	111.4	39,537	100.0	102.0	40,173	100.0	101.6
宣伝費	Advertising and Promotional Expenditure	886	2.3	144.8	706	1.8	79.7	740	1.8	104.8
運搬・配送費	Logistics costs	1,722	4.4	110.3	1,829	4.6	106.2	1,876	4.7	102.6
人件費	Personal expenses	2,940	7.6	103.4	3,175	8.0	108.0	3,556	8.9	112.0
借地借家料	Rent	3,152	8.1	107.3	3,246	8.2	103.0	3,329	8.3	102.6
減価償却費	Depreciation	397	1.0	95.7	431	1.1	108.6	594	1.5	137.8
その他	Othes	2,525	6.5	115.7	2,397	6.1	94.9	2,472	6.2	103.1
合計	Total	11,625	30.0	110.1	11,786	29.8	101.4	12,567	31.3	106.6

# 2008年度 第1四半期決算概要

無印良品

## 8. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m¥

	2006/5		2007/5		2008/5	
	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change
現預金 Cash at bank and in hand	16,557	5,336	14,246	-2,311	7,974	-6,272
たな卸資産 Inventories	9,642	827	10,435	793	11,453	1,018
その他流動資産 Other Current Assets	10,574	343	16,360	5,786	23,420	7,060
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	9,763	-567	10,336	573	10,046	-290
その他 Others	20,894	2,342	24,509	3,615	35,559	11,050
資産合計 Total Assets	67,431	8,282	75,888	8,457	88,454	12,566
流動負債 Current Liabilities	12,538	1,032	13,580	1,042	19,297	5,717
固定負債 Long-Term Liabilities	335	-51	335	0	286	-49
資本金 Share Capital	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	49,148	6,602	56,173	7,025	63,074	6,901
自己株式 Treasury Stock	-1,328	728	-966	362	-969	-3
純資産 Net Assets	54,586	7,330	61,972	7,386	68,870	6,898
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	67,431	8,282	75,888	8,457	88,454	12,566

# 2008年度 第1四半期営業概要

無印良品

## 1. 期末売場面積 Sales Floor Space

	2006/5		2007/5		2008/5	
	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %
直営店 Directly managed stores	129,459	59.6	139,790	61.3	150,686	62.6
一般供給先 Licensed stores	42,333	19.5	43,453	19.0	45,103	18.7
西友インショップ Shops in the Seiyu	45,266	20.9	44,896	19.7	44,995	18.7
合計 Total	217,059	100.0	228,139	100.0	240,784	100.0
前期比 YOY %	105.7		105.1		105.5	

## 2. 店舗数 Number of Stores

		2006/5	2007/5	2008/5
直営店	Directly managed stores	158	176	191
一般供給先	Licensed stores	67	68	69
西友インショップ	Shops in the Seiyu	78	78	78
合計	Total	303	322	338

# 2008年度 第1四半期営業概要

無印良品

## 3. 2008年度出店実績 New Stores in 2008/3~2008/5

	2008/3~2008/5							
	新店 New store		増床・減床 Store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡
直営店 Directly managed stores	10	6,730	5	-135	0	0	10	6,595
一般供給先 Licensed stores	2	1,623	0	0	-1	-446	1	1,177
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	0	0	-1	-568	-1	-568
合計 Total	12	8,353	5	-135	-2	-1,014	10	7,204

## 4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2006/5	2007/5	2008/5
	㎡	㎡	㎡
直営店 Directly managed stores	819	794	789
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	631	588	613

## 5.投資実績 Capital Expenditure

		2006/5	2007/5	2008/5
		m.¥	m.¥	m.¥
新店投資	New Stores	621	355	479
既存店投資	Like for Like Stores	61	65	161
システム投資	IT System	630	205	168
物流投資	Logistics	-	17	13
海外投資	Foreign investments	-	119	114
その他投資	Others	2,261	90	4,014
<b>合計</b>	<b>Total</b>	<b>3,573</b>	<b>851</b>	<b>4,950</b>
キャッシュフロー	* Cash Flow	3,247	4,043	4,198

\*キャッシュフロー = 当期純利益 + 減価償却費

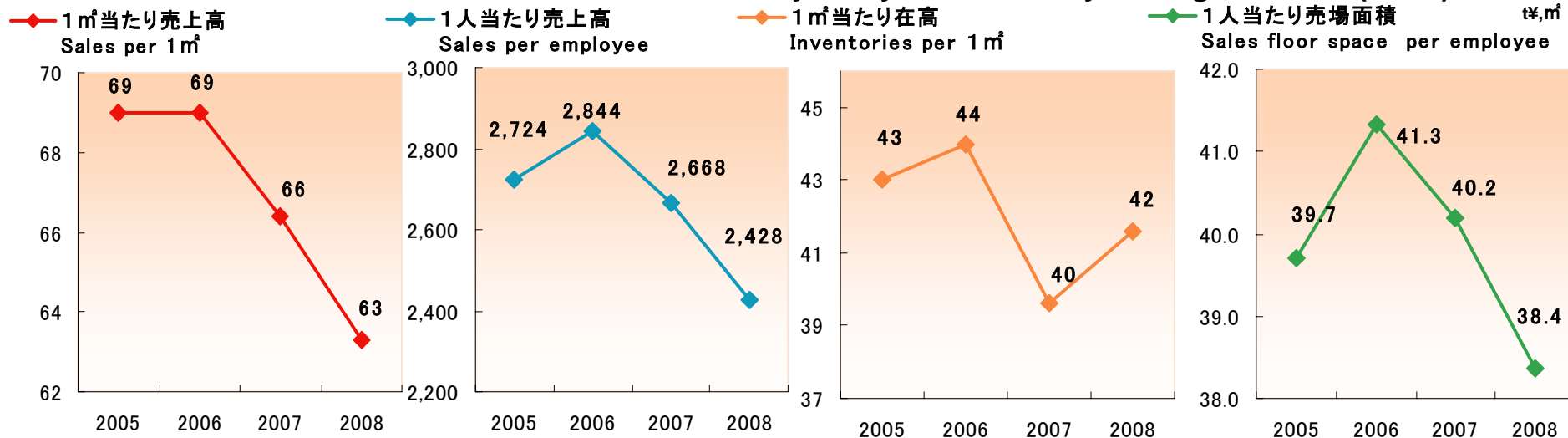
Cash Flow = Net Income + Depreciation Amount



# 2008年度 第1四半期営業概要

無印良品

## 6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI) 千円,㎡



		2006/5		2007/5		2008/5	
			昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %
	売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI) m.¥	26,916 百万円	111.3	27,400 百万円	101.8	28,120 百万円	102.6
<b>1㎡当たり売上高</b> Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average) 1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ t.¥	130,375 ㎡	111.0	137,589 ㎡	105.5	148,100 ㎡	107.6
<b>1人当たり売上高</b> Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee t.¥	3,155 人	106.6	3,424 人	108.5	3,860 人	112.7
<b>1㎡当たり在高</b> Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)m.¥ 1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ t.¥	5,690 百万円	112.4	5,460 百万円	96.0	6,166 百万円	112.9
<b>1人当たり売場面積</b> Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	3,155 人	106.6	3,424 人	108.5	3,860 人	112.7
		41.3 ㎡	104.1	40.2 ㎡	97.3	38.4 ㎡	95.5

# 2008年度 第1四半期営業概要

無印良品

## 7.「無印良品」直営店客数・客単価

Number of Transactions and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

	単位	2006/5		2007/5		2008/5 *2	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Number of Transactions	千人 thousands	11,621	107.3	11,825	101.8	12,265	100.1
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,316	103.7	2,297	99.2	2,293	102.5
販売数量 Total units sold	千点 thousands	36,405	108.2	36,935	101.5	37,406	99.3
平均単価 *1 Average unit piece	円 ¥	734	103.0	731	99.6	748	103.4

\*1 平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price.

\*2 2008/05より実績値にFO分を含む。Started to include figures of Factory Outlets from 2008.