



株式会社

良品計画

第31期中間報告書

2009.3.1-2009.8.31

トップメッセージ

「持続する会社づくり」に向けて、無印良品のブランド戦略を具現化していきます。

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

ここに当社第31期上半期(2009年3月1日～2009年8月31日)の報告書をお届けするにあたり、ごあいさつ申し上げます。

この上期は、2009年度の重点政策である「販管費比率30%へ向けた構造改革の推進」、「品質とコストのバランスの取れた商品力の向上」、「販売オペレーションと情報発信力の改革」、「海外ビジネスの拡大に向けたグローバルなディストリビューション体制の整備」、「業務標準化の深耕」の5つを柱に取り組んでまいりました。

逆風のマーケットの中、苦戦は続いておりますが、その中で、物流改善を中心とした販管費の大幅な合理化、全社横断の商品戦略委員会での戦略アイテムの構築、新たな店内メディアの開発、中国を中心とした海外でのブランドポジションの確立など、着実に成果が表れてきております。

結果、当上半期の業績につきましては、営業収益は812億51百万円(前年同期比2.9%減)、経常利益は78億17百万円(同18.7%減)、中間純利益は39億50百万円(同27.5%減)となりました。

昨年から続く厳しい経営環境の中、当社では、お客様との緊密なネットワークを構築し、良い商品を、心地よい店舗で、新しい発見を得られるものづくりや店舗運営を進めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格段のご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

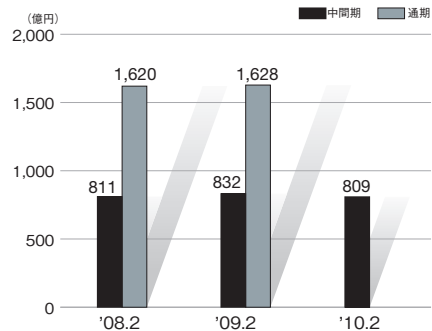


代表取締役社長

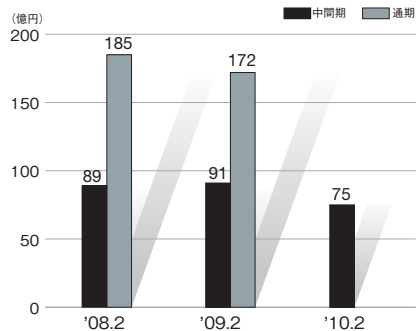
金井政明

財務ハイライト

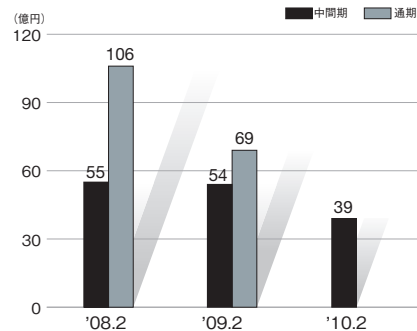
● 連結売上高



● 連結営業利益



● 連結中間(当期)純利益



トピックス

「無印良品 池袋西武」がリニューアルオープン

2009年9月18日、「無印良品 池袋西武」がリニューアルオープンしました。売場面積をリニューアル前の2倍に拡大し、約7,500の無印良品全アイテムがそろった大型店舗に生まれ変わりました。都内では、「無印良品 有楽町」に次ぐ2番目の規模となり、広々とした売場でお買い物をゆっくり楽しんでいただけます。新店舗では、西武百貨店にご来店されるお客様にも満足していただけるよう、スキンケア商品売場を標準店舗の2.5倍に拡大したほか、婦人ウェアも拡充するなど、高感度な女性に向けた売場作りを重視しています。また、2Fの生活雑貨フロアの承りカウンターも充実させ、お客様の利便性が向上しました。



PICK UP商品



▶ みんなの家具づくりプロジェクトから生まれたシェルフ(スタッキングシェルフ)

無印良品のWEBサイト「モノづくりコミュニティ」で取り組んでいる家具づくりプロジェクトから生まれた商品です。縦にも横にも自由に広げられ、背板がないため、両面から使えるのが特長です。お客様からのアンケート結果を開発に活かし、本当に欲しいシェルフについて追求しました。どこにでもありそうで、どこにもなかった、汎用性の高いシェルフ。シェルフと収納用品を組み合わせた、“見せる収納”のトータルコーディネートをお楽しみいただけます。



▶ LEDポリカーボネイト懐中電灯 iF design award「金賞」受賞

世界的に権威のあるデザイン賞、ドイツのiF design award「金賞」を受賞しました。LEDを搭載したルームライトとしても使用可能な懐中電灯です。いざという時に見つけにくい懐中電灯を、ベッドサイドのテーブルやリビングにも溶け込むデザインにし、間接照明としていつでも使用できるものになりました。半透明のシェードから漏れる光は前方だけでなく周囲を照らし、照射範囲が広いのも特長です。

環境・社会への取り組み

衣料品の100%リサイクルを目指す FUKU-FUKUプロジェクトに参加

2009年8月～10月の3ヶ月間、無印良品32店舗において、不要となった服を回収するFUKU-FUKUプロジェクトに参加しました。このプロジェクトは、経済産業省および独立行政法人中小企業基盤整備機構が支援し、複数の企業が連携して行う繊維製品リサイクル・モデル事業における回収実験です。回収した衣料品は、石油代替燃料として注目されるバイオエタノールとして再生されるほか、綿以外の化学繊維についてもリサイクルを推進し、将来的には不要となった服の100%リサイクル化を目指しています。



無印良品キャンプ場を拠点とした活動

当社では、新潟県津南町、岐阜県高山市、群馬県嬬恋村に3つのキャンプ場を運営することで、合計70万坪の森林を管理しています。ゴールデンウィークと夏休み期間中に設けられているアウトドア教室では、地元の方々に講師を務めていただくなど、周辺地域に根ざした運営を行っています。また、津南キャンプ場では、毎年親元を離れた小学生たちが様々な自然体験にチャレンジする「キッズサマーキャンプ」を開催しています。今年も7月、8月にかけて開催した「キッズサマーキャンプ2009」に合計8名の社員がボランティアとして参加しました。



連結財務諸表

注)連結財務諸表の記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

● 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2009年8月31日現在)	前中間期 (2008年8月31日現在)
資産の部		
流動資産	47,610	49,094
現金及び預金	11,948	13,706
受取手形及び売掛金	3,752	6,432
有価証券	9,398	8,993
たな卸資産	15,778	12,343
未収入金	4,129	4,909
その他	2,622	2,727
貸倒引当金	△ 19	△ 17
固定資産	43,840	45,469
有形固定資産	13,672	12,873
無形固定資産	3,653	4,026
投資その他の資産	26,513	28,569
資産合計	91,450	94,563

科 目	当中間期 (2009年8月31日現在)	前中間期 (2008年8月31日現在)
負債の部		
流動負債	14,880	20,033
固定負債	941	369
負債合計	15,822	20,402
純資産の部		
株主資本	75,370	72,995
資本金	6,766	6,766
資本剰余金	10,122	10,122
利益剰余金	59,445	57,070
自己株式	△ 963	△ 962
評価・換算差額等	△ 1,292	△ 1,023
その他有価証券評価差額金	△ 321	△ 1,230
為替換算調整勘定	△ 970	206
新株予約権	197	142
少数株主持分	1,352	2,045
純資産合計	75,628	74,160
負債純資産合計	91,450	94,563

● 連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2009年3月1日から 2009年8月31日まで)	前中間期 (2008年3月1日から 2008年8月31日まで)
売上高	80,932	83,252
売上原価	44,096	44,825
売上総利益	36,835	38,426
営業収入	319	418
営業総利益	37,155	38,844
販売費及び一般管理費	29,630	29,661
営業利益	7,524	9,183
営業外収益	335	466
営業外費用	43	31
経常利益	7,817	9,617
特別利益	38	4
特別損失	1,014	247
税金等調整前中間純利益	6,841	9,374
法人税等	3,100	4,018
少数株主損益	△208	△93
中間純利益	3,950	5,448

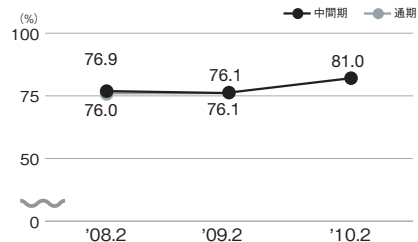
● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

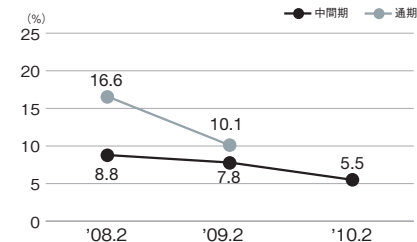
科 目	当中間期 (2009年3月1日から 2009年8月31日まで)	前中間期 (2008年3月1日から 2008年8月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,285	5,861
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,182	△ 8,578
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,507	△ 1,376
現金及び現金同等物に係る換算差額	451	△ 87
現金及び現金同等物の増加額(△は減少)	△ 952	△ 4,181
現金及び現金同等物の期首残高	22,222	26,748
現金及び現金同等物の中間期末残高	21,269	22,567

主要経営指標

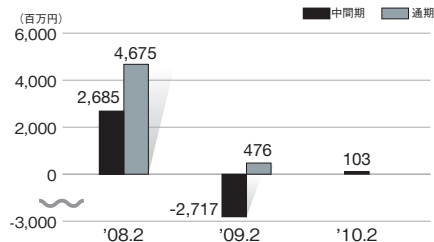
● 自己資本比率



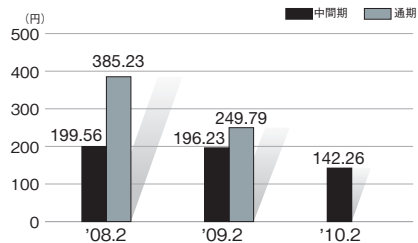
● 自己資本中間(当期)純利益率(ROE)



● フリーキャッシュ・フロー



● 1株当たり中間(当期)純利益



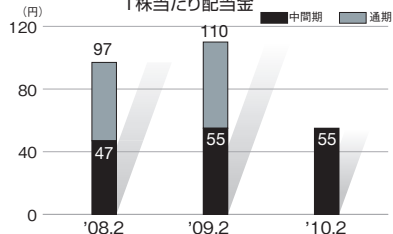
株主還元について

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つとして位置づけており、1株当たり利益を向上させることが、責務であると認識しております。

利益配当金につきましては、単体の業績に基づいた配当とし、配当性向につきましては30% (年間)を基準にしております。

この方針のもと、今期中間配当金は55円とさせていただきます。

1株当たり配当金



企業情報

会社概要

会社名	株式会社良品計画 (RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.)
所在地	〒170-8424 東京都豊島区東池袋四丁目26番3号
電話	03-3989-4403(総務人事・J-SOX担当)
設立	1989年6月(登記上1979年5月) ※額面変更のため合併を行っております。
資本金	67億6,625万円
決算日	2月末日
年商	1,454億円(2009年2月期営業収益)
従業員数	4,471名(パートタイム社員3,271名を含む)
国内店舗数	直営店205店舗、商品供給店128店舗
海外店舗数	イギリス14店舗／フランス8店舗／イタリア5店舗／ドイツ4店舗／アイルランド1店舗／スウェーデン5店舗／ノルウェー7店舗／スペイン4店舗／トルコ1店舗／米国4店舗／香港9店舗／シンガポール3店舗／韓国8店舗／中国6店舗／台湾15店舗／タイ7店舗 合計101店舗 ※その他、ニューヨーク近代美術館(MoMA)デザインストアへの商品供給
主な事業	「無印良品」を中心とした専門店事業の運営／商品企画／開発／製造／卸し及び販売

ホームページアドレス

企業情報ページ <http://ryohin-keikaku.jp/>

役員

代表取締役会長 (兼)執行役員	松井忠三	監査役	児島政明
代表取締役社長 (兼)執行役員	金井政明	監査役	平林誠一
専務取締役 (兼)執行役員	古田正信	監査役	服部 勝
取締役 (兼)執行役員	加藤隆志	常務執行役員	徳江純一
取締役 (兼)執行役員	須田敏保	執行役員	大木宏人
取締役 (兼)執行役員	小森 孝	執行役員	鈴木 啓
社外取締役	藤原秀次郎	執行役員	田丸真治
社外取締役	植松富司	執行役員	松崎 暁
社外取締役	尾原蓉子	執行役員	亀谷哲夫
常勤監査役	松井 仁		

会計監査人

あずさ監査法人: 東京都新宿区津久戸町1番2号 あずさセンタービル

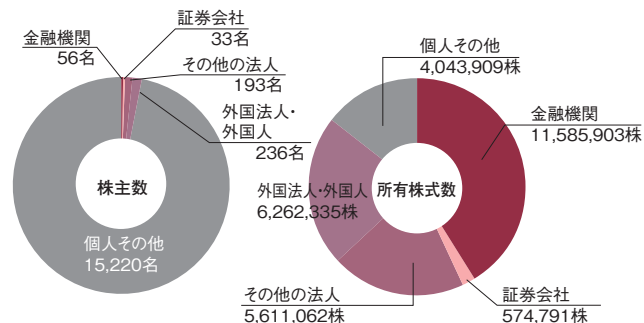
(2009年8月31日現在)

株式情報

株式の状況

● 発行可能株式総数	112,312,000 株
● 発行済株式の総数	28,078,000 株
● 株主数	15,738 名

株主分布状況



注)個人その他には、自己株式1名309,740株を含んでおります。

大株主

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口4G)	2,649	9.54
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	2,601	9.37
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	2,413	8.69
(株)エー・ディー・エス	1,256	4.53
三菱商事(株)	1,078	3.88
(株)ファミリーマート	908	3.27
資産管理サービス信託銀行(株)(証券投資信託口)	714	2.57
(株)クレディセゾン	631	2.28
資産管理サービス信託銀行(株)(年金信託口)	549	1.98
みずほ証券(株)	416	1.50

※上記の出資比率は、自己株式309,740株を控除して算出しております。

(2009年8月31日現在)

株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月開催
基準日	定時株主総会 毎年2月末日 期末配当金 毎年2月末日 中間配当金 毎年8月31日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都中央区八重洲二丁目3番1号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	0120-176-417(フリーダイヤル)
(インターネット ホームページURL)	http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/ retail/service/daiko/index.html

【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。

公告方法	当社のホームページに掲載する。 http://ryohin-keikaku.jp/ ※やむを得ない事由により、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
上場証券取引所	東京証券取引所
証券コード	7453
単元株式数	100株

証券コード 7453

表紙 無印良品 下北沢

株式会社

良品計画

〒170-8424 東京都豊島区東池袋4-26-3

Tel.03-3989-4403(総務人事・J-SOX担当)