
無印良品

第31期第1四半期 決算発表資料

平成21年3月1日～平成21年5月31日

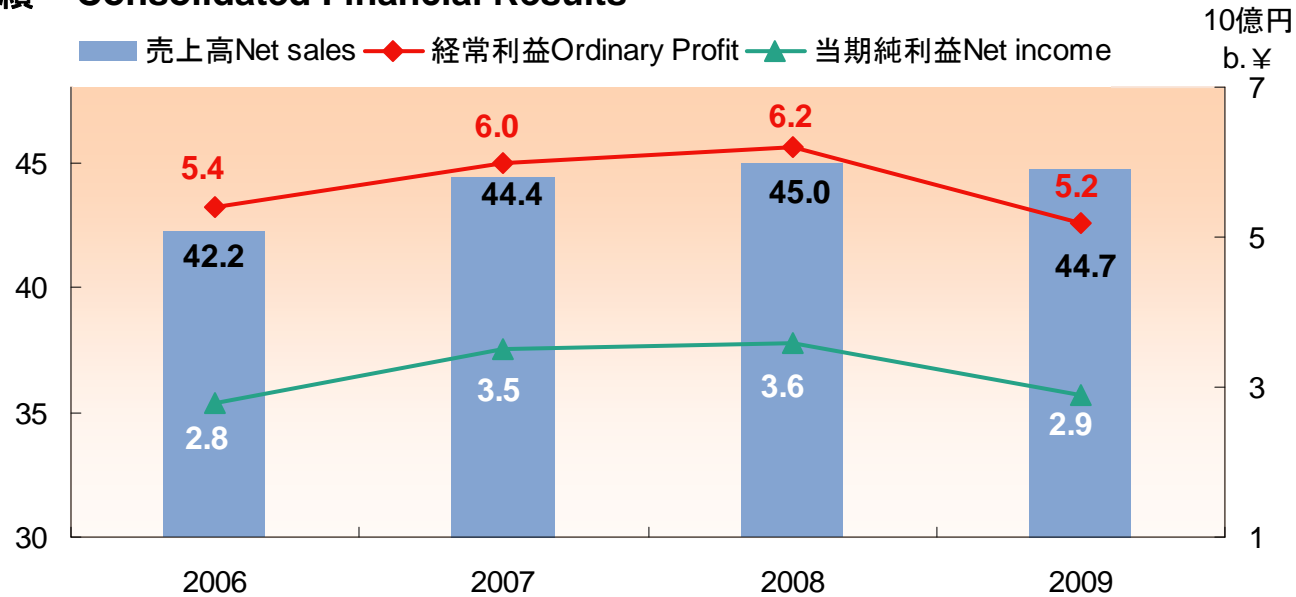
2009 Investors' Guide

1st March 2009 – 31st May 2009

株式会社 良品計画
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2009年度 第1四半期決算概要

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



	2006/5			2007/5			2008/5			2009/5			2009/8(Forecast)			2010/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	42,396		112.0	44,625		105.3	45,258		101.4	44,920		99.3	83,560		99.9	170,190		103.9
売上高 Net sales	42,213	100.0	112.0	44,444	100.0	105.3	45,047	100.0	101.4	44,755	100.0	99.4	83,200	100.0	99.9	169,220	100.0	103.9
売上原価 Cost of Sales	23,480	55.6	111.7	24,320	54.7	103.6	24,004	53.3	98.7	24,406	54.5	101.7	45,170	54.3	100.8	92,170	54.5	103.7
売上総利益 Gross Profit	18,732	44.4	112.4	20,123	45.3	107.4	21,042	46.7	104.6	20,349	45.5	96.7	37,490	45.1	97.6	77,050	45.5	104.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	18,915	44.8	112.4	20,305	45.7	107.3	21,253	47.2	104.7	20,514	45.8	96.5	37,850	45.5	97.4	78,020	46.1	104.2
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,501	32.0	111.9	14,410	32.4	106.7	15,191	33.7	105.4	15,468	34.6	101.8	29,770	35.8	100.4	60,460	35.7	104.9
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,414	12.8	113.6	5,894	13.3	108.9	6,061	13.5	102.8	5,045	11.3	83.2	8,080	9.7	88.0	17,560	10.4	102.0
経常利益 Ordinary Profit	5,481	13.0	113.4	6,020	13.5	109.8	6,209	13.8	103.1	5,261	11.8	84.7	8,270	9.9	86.0	17,880	10.6	103.0
当期純利益 Net income	2,831	6.7	97.8	3,548	8.0	125.3	3,637	8.1	102.5	2,930	6.5	80.6	4,610	5.5	84.6	10,480	6.2	151.1

2009年度 第1四半期決算概要

無印良品

百万円、%
m. ¥、%

2. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

	2007/5		2008/5		2009/5	
	金額 m. ¥	前期差 Change	金額 m. ¥	前期差 Change	金額 m. ¥	前期差 Change
現預金 Cash at bank and in hand	18,340	-913	13,786	-4,554	8,421	-5,365
たな卸資産 Inventories	12,812	1,407	14,066	1,254	18,067	4,001
その他流動資産 Other Current Assets	17,047	6,376	23,247	6,200	26,368	3,121
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	12,001	1,044	12,261	260	13,866	1,605
その他 Others	21,317	3,668	31,548	10,231	29,795	-1,753
資産合計 Total Assets	81,520	11,584	94,910	13,390	96,517	1,607
流動負債 Current Liabilities	16,581	2,772	22,332	5,751	22,214	-118
固定負債 Long-Term Liabilities	385	37	375	-10	440	65
資本金 Share Capital	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他 Retained Earnings and Others	57,656	7,556	64,414	6,758	66,657	2,243
自己株式 Treasury Stock	-966	362	-969	-3	-963	6
少数株主持分 Minority Interests	1,097	857	1,990	893	1,402	-588
純資産 Net Assets	64,552	8,773	72,201	7,649	73,863	1,662
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	81,520	11,584	94,910	13,390	96,517	1,607

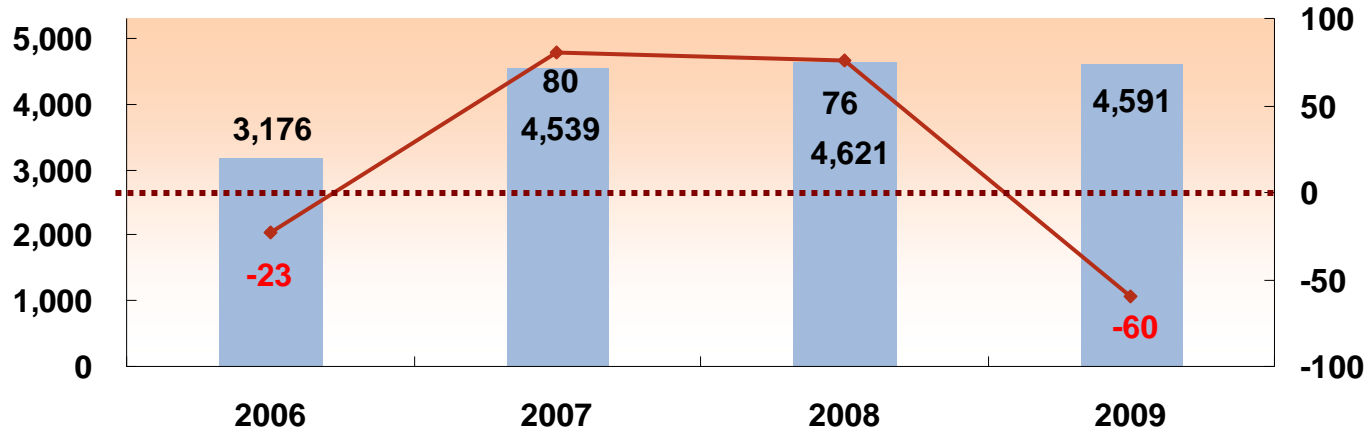
2009年度 第1四半期決算概要

3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

海外グループ会社売上高・当期純利益合計

売上高 Net Sales 当期純利益 Net Income
Sales and Net income of Overseas Group Companies

百万円
m. ¥

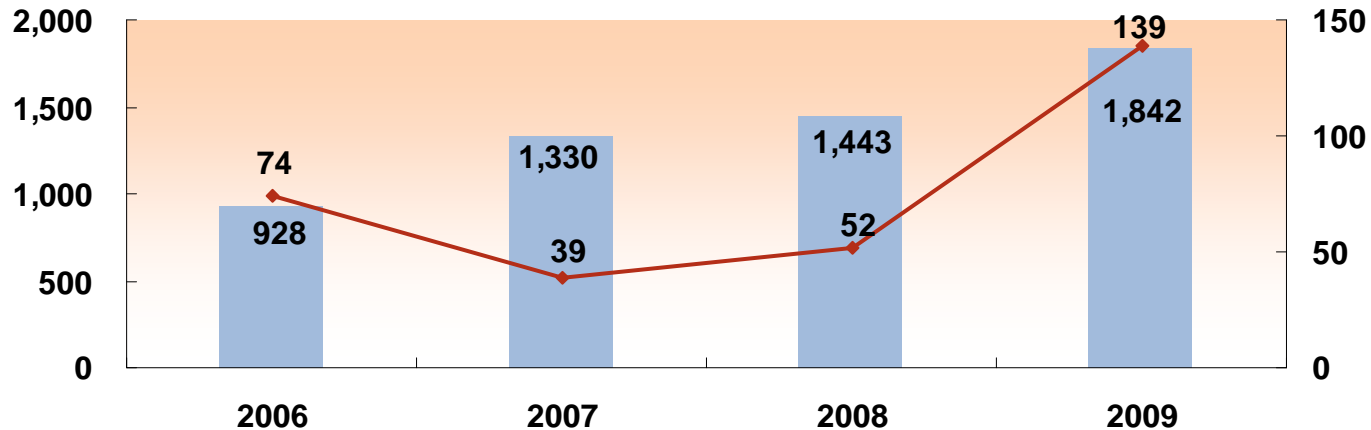


※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

国内グループ会社売上高・当期純利益合計

Sales and Net income of Domestic Group Companies

百万円
m. ¥



2009年度 第1四半期決算概要

無印良品

4.グループ会社損益 Results of Group Companies

百万円 m. ¥

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
売上高 Net Sales	2,251	1,931	1,538	2,288	2,563	2,888	0	127	165	4,539	4,621	4,591
営業利益 Operating Profit	-226	-137	-147	260	303	184	-10	-25	-57	24	141	-20
当期純利益 Net Income	-171	-169	-158	261	277	158	-10	-32	-60	80	76	-60

	国内計 Domestics Total			MGS		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
売上高 Net Sales	1,330	1,443	1,842	774	1,015	1,519
営業利益 Operating Profit	96	91	223	-59	30	15
当期純利益 Net Income	39	52	139	-61	16	16

5.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

m²

Number of Stores	Europe Total			Asia Total			MUJI U.S.A.			Total		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
期末店舗数計 Total	42	44	49	26	34	47	-	1	4	68	79	100
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	10,786	11,021	12,611	13,183	16,216	22,997	-	289	1,067	23,969	27,526	36,675

U.K. 14 Germany 3 Turkey 1 Taiwan 14 HongKong 9
 France 8 Italy 5 Korea 8 Singapore 3
 Ireland 1 Sweden 6 Beijing 3 Shanghai 3
 Norway 7 Spain 4 Thailand 7

[Exchange Rate (Average)]

(End of Mar.) 1HKD=12.07JPY / 1SGD=61.86JPY / 1TWD=2.75JPY / 1KRW=0.0662JPY / 1CNY=13.69JPY / 1USD=93.61JPY

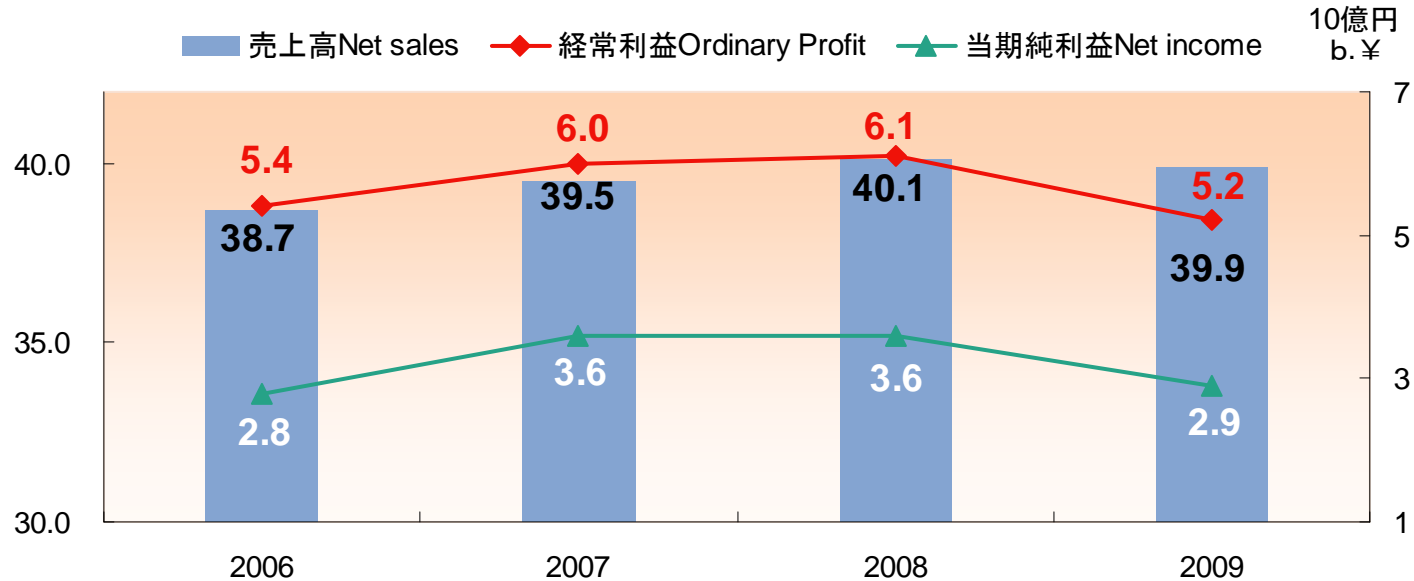
(End of Apr.) 1GBP=139.27JPY / 1EUR=125.47JPY / 1USD=94.99JPY

2009年度 第1四半期決算概要

無印良品

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results



	2006/5			2007/5			2008/5			2009/5			2009/08(Forecast)			2010/02(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%	m. ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	38,991		111.0	39,809		102.1	40,481		101.7	40,168		99.2	73,890		100.7	147,910		101.7
売上高 Net sales	38,757	100.0	111.4	39,537	100.0	102.0	40,173	100.0	101.6	39,926	100.0	99.4	73,290	100.0	100.8	146,530	100.0	101.6
売上原価 Cost of Sales	22,018	56.8	111.2	22,096	55.9	100.4	21,953	54.6	99.4	22,206	55.6	101.2	41,250	56.3	102.4	82,010	56.0	101.5
売上総利益 Gross Profit	16,738	43.2	111.7	17,441	44.1	104.2	18,220	45.4	104.5	17,719	44.4	97.2	32,040	43.7	98.7	64,510	44.0	101.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	16,972	43.8	111.6	17,712	44.8	104.4	18,527	46.1	104.6	17,961	45.0	96.9	32,640	44.5	98.6	65,890	45.0	101.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	11,625	30.0	110.1	11,786	29.8	101.4	12,567	31.3	106.6	13,010	32.6	103.5	24,620	33.6	102.2	49,510	33.8	102.4
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,347	13.8	114.9	5,926	15.0	110.8	5,959	14.8	100.6	4,951	12.4	83.1	8,020	10.9	89.1	16,380	11.2	100.2
経常利益 Ordinary Profit	5,438	14.0	115.2	6,008	15.2	110.5	6,165	15.3	102.6	5,227	13.1	84.8	8,300	11.3	87.3	16,830	11.5	100.1
当期純利益 Net income	2,849	7.4	103.0	3,612	9.1	126.8	3,604	9.0	99.8	2,979	7.5	82.7	4,790	6.5	88.1	9,720	6.6	148.7

2009年度 第1四半期決算概要

無印良品

2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

百万円、%
m.¥、%

	2007/5			2008/5			2009/5		
	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
	m.¥	%	%	m.¥	%	%	m.¥	%	%
直営店 Directly managed stores	27,703	70.1	101.2	28,471	70.9	102.8	28,375	71.1	99.7
卸売 Whole Sale	10,091	25.5	101.2	9,632	24.0	95.5	9,098	22.8	94.5
一般供給先 Licensed Stores	4,720	11.9	102.6	4,596	11.4	97.4	4,820	12.1	104.9
西友 Shops in The Seiyu	3,142	7.9	102.3	2,923	7.3	93.0	2,237	5.6	76.5
ファミリーマートG FamilyMart group	1,812	4.6	96.9	1,687	4.2	93.1	1,620	4.1	96.0
comKIOSK	289	0.7	99.1	301	0.7	104.3	288	0.7	95.6
アスクル Askul	128	0.3	94.8	124	0.3	97.0	133	0.3	107.1
ネットストア Internet Store	1,731	4.4	123.6	2,070	5.2	119.6	2,453	6.1	118.5
その他 Others	12	0.0	117.8	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0
合計 Total	39,537	100.0	102.0	40,173	100.0	101.6	39,926	100.0	99.4

2009年度 第1四半期決算概要

無印良品

3. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

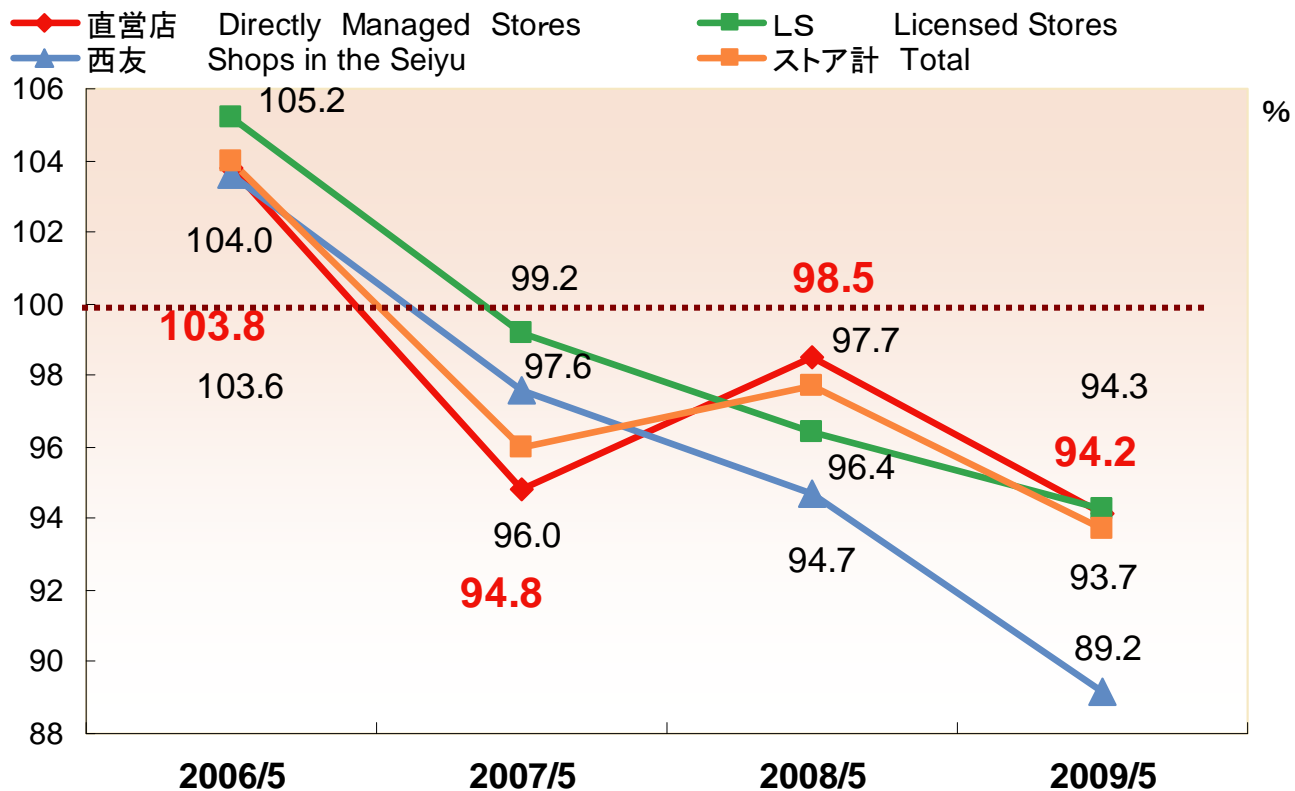
百万円、%
m.¥、%

		2007/5			2008/5			2009/5		
		売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
		m.¥	%	%	m.¥	%	%	m.¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	1,966	5.0	91.8	2,062	5.1	104.9	1,750	4.4	84.8
婦人ウェア	Ladies' Wear	5,159	13.0	105.4	5,172	12.9	100.3	5,510	13.8	106.5
子供服	Kids' Wear	1,361	3.4	115.8	1,529	3.8	112.4	1,483	3.7	96.9
服飾雑貨	Accessories	1,495	3.8	89.8	1,768	4.4	118.2	1,829	4.6	103.5
靴・バッグ	Bags & Shoes	1,303	3.3	136.0	1,345	3.3	103.2	1,368	3.4	101.7
インナーウェア	Under Garments	2,024	5.1	114.8	2,291	5.7	113.2	2,277	5.7	99.4
衣服雑貨小計	Apparel	13,308	33.7	105.7	14,169	35.3	106.5	14,217	35.6	100.3
ファブリックス	Linens & Interior Goods	5,249	13.3	93.5	4,996	12.4	95.2	4,493	11.3	92.9
ファニチャー	Furniture	5,629	14.2	92.7	5,409	13.5	96.1	5,515	13.8	99.0
エレクトロニクス	Electronic Appliances	2,242	5.7	98.6	2,279	5.7	101.7	1,956	4.9	85.8
ハウスウェア	Housewares	4,066	10.3	104.1	4,103	10.2	100.9	3,963	9.9	96.6
ステーショナリー	Stationery	3,108	7.9	106.3	3,016	7.5	97.0	2,977	7.5	98.8
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	2,197	5.6	121.1	2,463	6.1	112.1	2,972	7.4	120.7
生活雑貨小計	Household Goods	22,492	56.9	99.5	22,268	55.4	99.0	21,875	54.8	98.2
調味・加工	Processed Foods	525	1.3	102.3	597	1.5	113.8	681	1.7	114.1
菓子	Sweets	2,154	5.4	106.6	2,064	5.1	95.8	2,098	5.3	101.6
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	574	1.5	101.7	554	1.4	96.6	549	1.4	99.1
食品小計	Food	3,253	8.2	105.0	3,215	8.0	98.8	3,328	8.3	103.5
その他	Others	485	1.2	105.4	520	1.3	107.3	506	1.3	96.9
合計	Total	39,537	100.0	102.0	40,173	100.0	101.6	39,926	100.0	99.4

2009年度 第1四半期決算概要

4. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



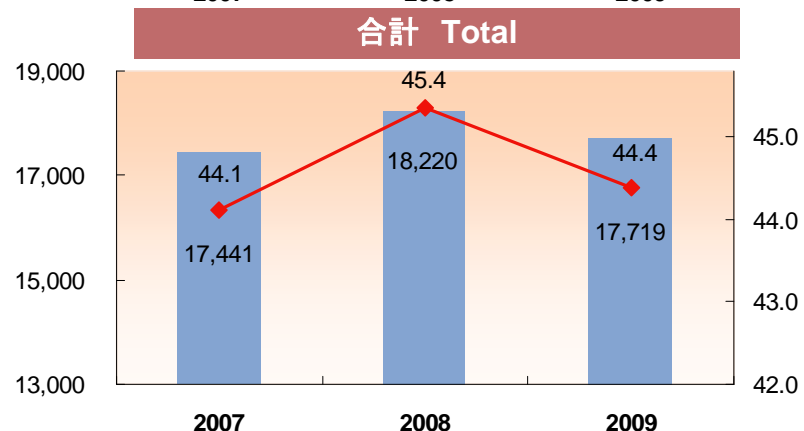
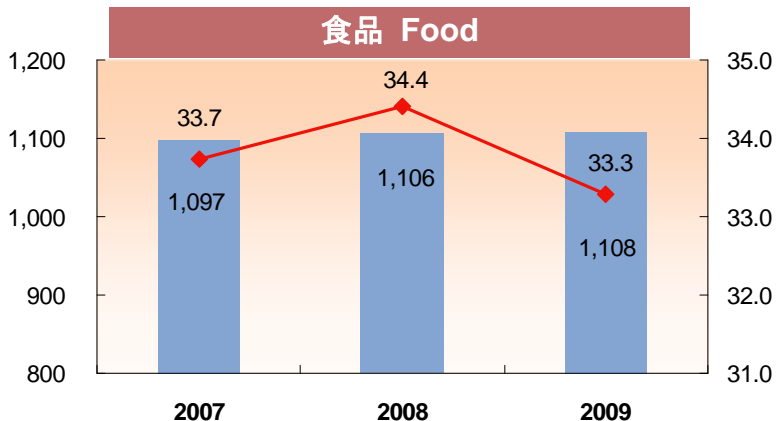
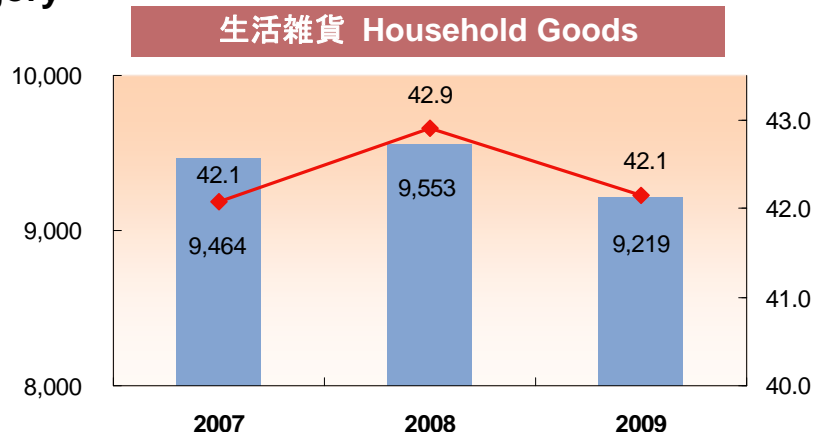
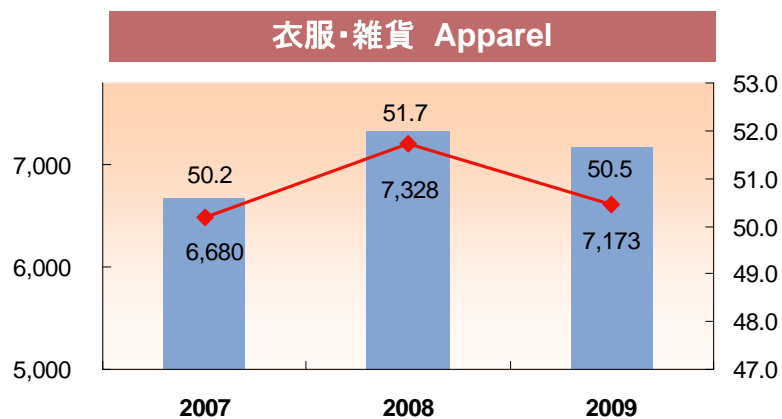
	2006/5	2007/5	2008/5	2009/5
直営店 Directly Managed Stores	103.8%	94.8%	98.5%	94.2%
LS Licensed Stores	105.2%	99.2%	96.4%	94.3%
西友 Shops in the Seiyu	103.6%	97.6%	94.7%	89.2%
ストア計 Total	104.0%	96.0%	97.7%	93.7%

2009年度 第1四半期決算概要

無印良品

5.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

■ 差益高 Gross Profit ◆ 差益率 Gross Profit Ratio 百万円、%
m¥、%



	2007/5					2008/5				2009/5				
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change		売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change		売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	m.¥	m.¥	%	%		m.¥	m.¥	%	%		m.¥	m.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	13,307	6,680	50.2	1.8		14,169	7,328	51.7	1.5		14,216	7,173	50.5	-1.3
生活雑貨 Household goods	22,492	9,464	42.1	0.3		22,268	9,553	42.9	0.8		21,875	9,219	42.1	-0.8
食品 Food	3,252	1,097	33.7	0.9		3,215	1,106	34.4	0.7		3,328	1,108	33.3	-1.1
その他 Others	484	198	40.9	2.8		520	232	44.6	3.7		505	218	43.2	-1.4
合計 Total	39,537	17,441	44.1	0.9		40,173	18,220	45.4	1.2		39,926	17,719	44.4	-1.0

2009年度 第1四半期決算概要

無印良品

6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

百万円、%
m.¥、%

	2007/5			2008/5			2009/5		
	金額	構成比 Share	昨年比 YOY	金額	構成比 Share	昨年比 YOY	金額	構成比 Share	昨年比 YOY
	m.¥	%	%	m.¥	%	%	m.¥	%	%
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	2,522	24.2	95.2	2,705	23.6	107.3	3,809	25.7	140.8
生活雑貨 Household goods	3,123	30.0	112.3	3,307	28.9	105.9	3,601	24.3	108.9
食品 Food	245	2.4	104.3	269	2.4	109.8	304	2.0	113.0
その他 Others	25	0.2	100.0	25	0.2	100.0	27	0.2	108.0
合計 Sub-Total	5,917	56.8	104.0	6,307	55.1	106.6	7,742	52.2	122.8
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	686	6.6	69.5	1,202	10.5	175.2	1,634	11.0	135.9
生活雑貨 Household goods	3,762	36.1	129.4	3,887	34.0	103.3	5,415	36.5	139.3
食品 Food	50	0.5	104.2	43	0.4	86.0	39	0.3	90.7
その他 Others	5	0.0	—	0	0.0	—	2	0.0	—
合計 Sub-Total	4,505	43.2	114.3	5,133	44.9	113.9	7,093	47.8	138.2
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	3,209	30.8	88.3	3,907	34.2	121.8	5,443	36.7	139.3
生活雑貨 Household goods	6,886	66.1	121.0	7,195	62.9	104.5	9,017	60.8	125.3
食品 Food	295	2.8	104.2	312	2.7	105.8	344	2.3	110.3
その他 Others	31	0.3	119.2	24	0.2	77.4	30	0.2	125.0
合計 Total	10,422	100.0	108.2	11,440	100.0	109.8	14,835	100.0	129.7

2009年度 第1四半期決算概要

無印良品

7.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

百万円、%
m.¥、%

		2007/5			2008/5			2009/5		
		金額	構成比 Share	昨年比 YOY	金額	構成比 Share	昨年比 YOY	金額	構成比 Share	昨年比 YOY
		m.¥	%	%	m.¥	%	%	m.¥	%	%
売上高	Net Sales	39,537	100.0	102.0	40,173	100.0	101.6	39,926	100.0	99.4
宣伝費	Advertising and Promotional Expenditure	706	1.8	79.7	740	1.8	104.8	736	1.8	99.5
運搬・配送費	Logistics costs	1,829	4.6	106.2	1,876	4.7	102.6	2,042	5.1	108.8
人件費	Personal expenses	3,175	8.0	108.0	3,556	8.9	112.0	3,500	8.8	98.4
借地借家料	Rent	3,246	8.2	103.0	3,329	8.3	102.6	3,521	8.8	105.8
減価償却費	Depreciation	431	1.1	108.6	594	1.5	137.8	556	1.4	93.6
その他	Othes	2,397	6.1	94.9	2,472	6.2	103.1	2,653	6.6	107.3
合計	Total	11,786	29.8	101.4	12,567	31.3	106.6	13,010	32.6	103.5

2009年度 第1四半期決算概要

無印良品

8. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m¥

	2007/5		2008/5		2009/5	
	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change	金額 m.¥	前期差 Change
現預金 Cash at bank and in hand	14,246	-2,311	7,974	-6,272	3,975	-3,999
たな卸資産 Inventories	10,435	793	11,453	1,018	14,849	3,396
その他流動資産 Other Current Assets	16,360	5,786	23,420	7,060	26,513	3,093
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,336	573	10,046	-290	11,253	1,207
その他 Others	24,509	3,615	35,559	11,050	34,915	-644
資産合計 Total Assets	75,888	8,457	88,454	12,566	91,505	3,051
流動負債 Current Liabilities	13,580	1,042	19,297	5,717	19,490	193
固定負債 Long-Term Liabilities	335	0	286	-49	255	-31
資本金 Share Capital	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	56,173	7,025	63,074	6,901	65,957	2,883
自己株式 Treasury Stock	-966	362	-969	-3	-963	6
純資産 Net Assets	61,972	7,386	68,870	6,898	71,760	2,890
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	75,888	8,457	88,454	12,566	91,505	3,051

2009年度 第1四半期営業概要

無印良品

1. 期末売場面積 Sales Floor Space

	2007/5		2008/5		2009/5	
	面積	構成比	面積	構成比	面積	構成比
	m ²	%	m ²	%	m ²	%
直営店 Directly managed stores	139,790	61.3	150,686	62.6	161,949	65.3
一般供給先 Licensed stores	43,453	19.0	45,103	18.7	47,517	19.2
西友インショップ Shops in the Seiyu	44,896	19.7	44,995	18.7	38,440	15.5
合計 Total	228,139	100.0	240,784	100.0	247,906	100.0
前期比 YOY %	105.1		105.5		103.0	

2. 店舗数 Number of Stores

		2007/5	2008/5	2009/5
直営店	Directly managed stores	176	191	205
一般供給先	Licensed stores	68	69	70
西友インショップ	Shops in the Seiyu	78	78	62
合計	Total	322	338	337

2009年度 第1四半期営業概要

無印良品

3. 2009年度出店実績 New Stores in 2009/3~5

	2009/3~2009/5							
	新店 New store		増床・減床 Store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡
直営店 Directly managed stores	9	6,430	1	-79	0	0	9	6,351
一般供給先 Licensed stores	0	0	3	612	-1	-506	-1	106
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	0	0	-13	-5,438	-13	-5,438
合計 Total	9	6,430	4	533	-14	-5,944	-5	1,019

4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2007/5	2008/5	2009/5
	㎡	㎡	㎡
直営店 Directly managed stores	794	789	790
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	588	613	651

2009年度 第1四半期営業概要

無印良品

5.投資実績 Capital Expenditure

		2007/5	2008/5	2009/5
		m.¥	m.¥	m.¥
新店投資	New Stores	355	479	926
既存店投資	Like for Like Stores	65	161	144
システム投資	IT System	205	168	180
物流投資	Logistics	17	13	513
海外投資	Foreign investments	119	114	88
その他投資	Others	90	4,014	230
合計	Total	851	4,950	2,081
キャッシュフロー *	Cash Flow	4,043	4,198	3,535

*キャッシュフロー = 当期純利益 + 減価償却費
 Cash Flow = Net Income + Depreciation Amount

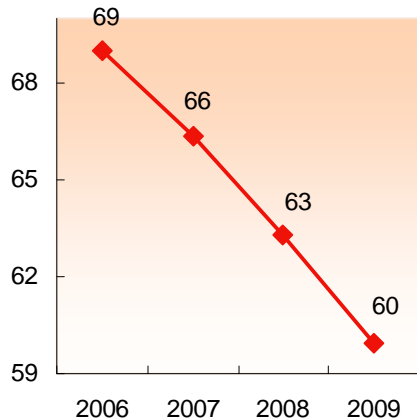
2009年度 第1四半期営業概要

無印良品

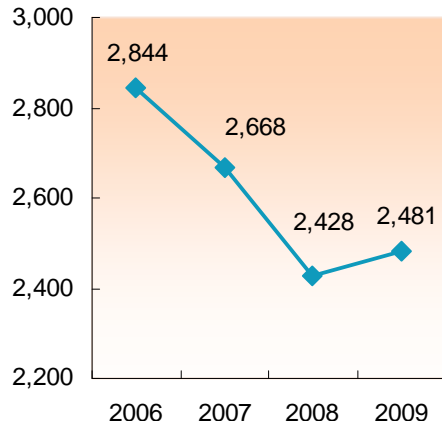
6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

千円,m²
円,m²

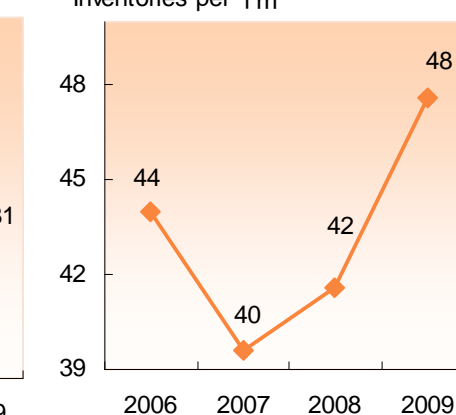
◆ 1㎡当たり売上高
Sales per 1㎡



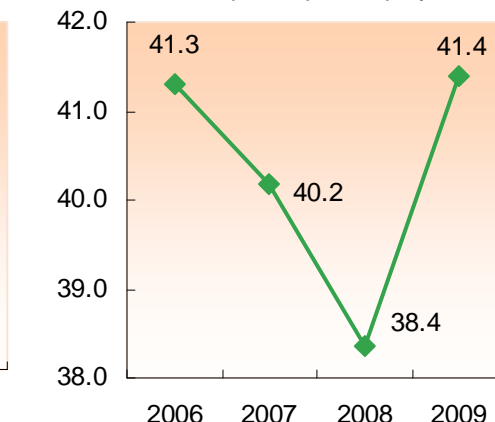
◆ 1人当たり売上高
Sales per employee



◆ 1㎡当たり在高
Inventories per 1㎡



◆ 1人当たり売場面積
Sales floor space per employee



		2007/5		2008/5		2009/5	
			昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %
	売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI)	m. ¥		m. ¥		m. ¥	
		27,400	101.8	28,120	102.6	27,969	99.5
	1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡						
	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average)	137,589	105.5	148,100	107.6	155,557	105.0
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡	t. ¥		t. ¥		t. ¥	
		66	96.2	63	95.3	60	94.7
	1人当たり売上高 Sales per employee						
	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	3,424	108.5	3,860	112.7	3,758	97.4
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee	t. ¥		t. ¥		t. ¥	
		2,668	93.8	2,428	91.0	2,481	102.2
	1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡						
	在高(期中平均) Inventories(Average)	m. ¥		m. ¥		m. ¥	
		5,460	96.0	6,166	112.9	7,410	120.2
	1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡	t. ¥		t. ¥		t. ¥	
		40	90.0	42	105.1	48	114.4
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee						
	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	3,424	108.5	3,860	112.7	3,758	97.4
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	40.2	97.3	38.4	95.5	41.4	107.9

2009年度 第1四半期営業概要

無印良品

7.「無印良品」直営店客数・客単価

Number of Transactions and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

	単位	2007/5		2008/5		2009/5	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Number of Transactions	千人 thousands	11,825	101.8	12,265	100.1	12,283	100.1
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,297	99.2	2,293	102.5	2,277	99.3
販売数量 Total units sold	千点 thousands	36,935	101.5	37,406	99.3	37,590	100.5
平均単価 *1 Average unit piece	円 ¥	731	99.6	748	103.4	741	99.1

*1 平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price.