



株式会社  
**良品計画**

第32期中間報告書  
2010.3.1-2010.8.31

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。ここに当社第32期中間期(2010年3月1日～2010年8月31日)の報告書をお届けするにあたり、ごあいさつ申し上げます。

2010年度は無印良品が誕生して30周年を迎える節目の年となります。我々はもう一度原点に返り、本質を考え、磨き、高めることでグローバル企業としての質的向上を目指してまいります。本年度は重点政策である「共感を得る商品力の向上と既存店の成長」、「販売力と伝える力の向上」、「海外事業400億円を可能にするインフラ構築」、「業務標準化の深耕による強靱な企業体質の確立」の4つを柱に取り組んでおります。

厳しい環境は続いておりますが、本質的な商品開発に立ち返って基本品揃えを見直し、お客様に納得と共感を得るものづくりに注力してまいりました。また海外事業では、主力となる成長著しい中国において日本と同様のシステムを導入し、店舗オペレーションなどの仕組化に取り組んでおります。

これらの結果、当中間期の営業収益は821億61百万円(前年同期比1.1%増)、経常利益は56億56百万円(同27.6%減)、中間純利益は33億25百万円(同15.8%減)となりました。

厳しい経営環境の中、当社ではお客様との緊密なネットワークを構築しながら、引き続き「感じ良い暮らし」を探究し、新しい発見を得られるものづくりや店舗運営を進めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格段のご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

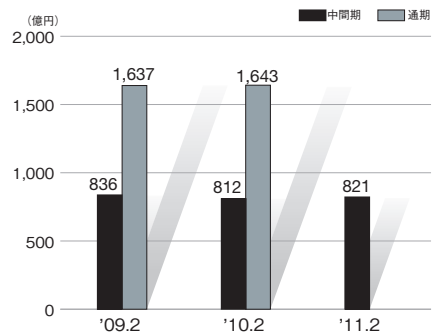


代表取締役社長

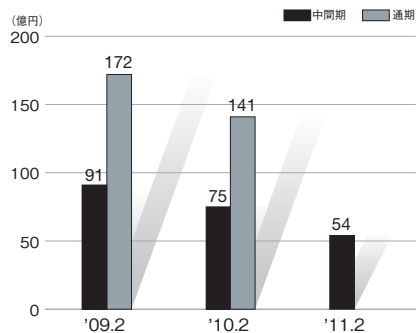
金井政明

# 財務ハイライト

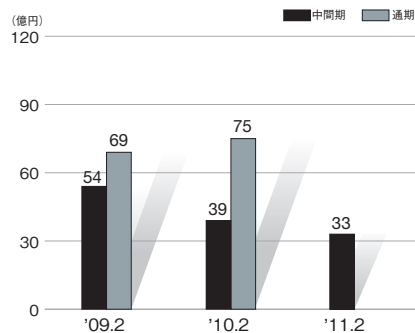
## ● 営業収益



## ● 営業利益



## ● 中間純利益



## トピックス

### 初のカテゴリースピンアウト業態「MUJI BEAUTY」オープン

当社初のカテゴリースピンアウト業態となる「MUJI BEAUTY福岡パルコ」が3月19日にオープンしました。ナチュラル系コスメ市場の伸びとともに、当社のコスメティックおよびフレグランス商品の売上は、過去3年間120%の伸びを継続しています。これらの商品は、小物商品であるため、小スペースで多くのアイテムの展開が可能であり、また、平均単価が高いという理由から小規模高効率店舗としてのビジネスチャンスにつながると考えました。

コスメティック専門の品揃えを探究することで、新たな商品、什器等の開発につながります。また、「MUJI BEAUTY」での成功事例を既存の無印良品の店舗に活かすことで無印良品の既存店舗の活性化を目指しています。



### PICK UP商品



#### ▶ 壁を傷付けることなく取り付けも簡単な「壁に付けられる家具」が好調に推移

「限られたスペースを効率よく使えて、自由に取り付けられるような家具が欲しい」といったお客様の声にお応えし、壁に自由に取り付けられる木製の家具が誕生しました。シンプルな棚タイプ、汎用性の高い箱タイプ、ミラーなど、工夫とアイデアで使い方を無限大に広げられる家具シリーズです。商品の組み合わせを楽しめるように無駄をなくしたシンプルなデザインとベーシックな形でモジュールも統一しました。また、取付パーツが見えないため、どんなお部屋でもお使いいただける汎用性が好評です。



#### ▶ 自分だけの手づくりイス「じぶんでつくる紙管こどもイス」を発売

再生紙を使った「角紙管」を材料にしたこどもイスを発売しました。親子で力をあわせて組み立てることで、発見・協働・想像・ものを大切にすること・記憶など、こどもたちはたくさんの体験をすることができます。完成したイスには絵を描いたり色を塗ったりして、世界でひとつのオリジナルなイスに仕上げます。親子でいっしょにつくる時間を通して、ものを生み出す楽しさも分かちあっていただけます。安全性に配慮するためコーティングの加工を一切せず、パッケージを裏返してイスを作成するため、ほとんどゴミが出ないのも特長です。

## 環境・社会への取り組み

### 100%繊維リサイクル

#### 「FUKU-FUKUプロジェクト」事業化への参加

当社は、2010年6月1日、日本環境設計株式会社(以下、JEP)が一般消費者から不要となった繊維製品を回収することで、繊維リサイクルのインフラを構築する取り組み「FUKU-FUKUプロジェクト」に小売業者としての参加を発表しました。当社は、同プロジェクトが国の支援を受けた実験として行われた昨年度より参加し、事業化に向け協力をしてまいりました。今期は本格事業化を機に、6月1日～21日、全国の無印良品(一部店舗を除く)にてプロジェクトを実施。約4トン(Tシャツに換算すると約4万5千枚)の繊維製品を回収いたしました。皆様から寄せられた使用済の繊維製品は、JEPの技術により、繊維の中の綿部分をエタノール化した後、残りの部分を新日本製鐵株式会社の保有する技術で100%リサイクルを行っています。



### インドの子どもの絵で社会貢献

無印良品と契約しているインドのオーガニックコットン農場のコットンを使用した商品が発売されることを記念し、農場の子どもたちが通う小学校で絵を描いてもらいました。そのうち、3点の絵を選び「子どもの絵マイバッグ」として発売し、その売上の一部(227,055円)をNPO法人子供地球基金に寄付いたしました。子どもたちの絵は、現在、Meal MUJI 難波にて展示しておりますが、展示終了後はNPO法人子供地球基金に寄付され、世界の子どものアートを通じた支援活動に利用していただきます。

※子供地球基金とは  
1988年創立。病気や戦争、災害などで心に傷を負った世界中の子どもたちへ画材や絵本、医療品の寄付などを続ける傍ら、こうした子どもたちに、物やお金だけでなく、ぬくもりや希望を届ける活動を贈っています。



## 連結財務諸表

注)連結財務諸表の記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### ● 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2010年8月31日現在)	前中間期 (2009年8月31日現在)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>51,205</b>	<b>47,610</b>
現金及び預金	15,304	11,948
受取手形及び売掛金	3,884	3,752
有価証券	9,998	9,398
たな卸資産	14,988	15,778
未収入金	4,246	4,129
その他	2,806	2,622
貸倒引当金	△ 23	△ 19
<b>固定資産</b>	<b>42,783</b>	<b>43,840</b>
有形固定資産	13,013	13,672
無形固定資産	3,503	3,653
投資その他の資産	26,266	26,513
<b>資産合計</b>	<b>93,989</b>	<b>91,450</b>

科 目	当中間期 (2010年8月31日現在)	前中間期 (2009年8月31日現在)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>	<b>15,347</b>	<b>14,880</b>
固定負債	778	941
<b>負債合計</b>	<b>16,125</b>	<b>15,822</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>	<b>79,197</b>	<b>75,370</b>
資本金	6,766	6,766
資本剰余金	10,122	10,122
利益剰余金	63,273	59,445
自己株式	△ 964	△ 963
<b>評価・換算差額等</b>	<b>△ 2,776</b>	<b>△ 1,292</b>
その他有価証券評価差額金	△ 1,172	△ 321
為替換算調整勘定	△ 1,603	△ 970
新株予約権	244	197
少数株主持分	1,198	1,352
<b>純資産合計</b>	<b>77,863</b>	<b>75,628</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>93,989</b>	<b>91,450</b>

● 連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	当中間期 (2010年3月1日から 2010年8月31日まで)	前中間期 (2009年3月1日から 2009年8月31日まで)
売上高	81,854	80,932
売上原価	44,909	44,096
売上総利益	36,944	36,835
営業収入	306	319
営業総利益	37,251	37,155
販売費及び一般管理費	31,757	29,630
営業利益	5,493	7,524
営業外収益	353	335
営業外費用	190	43
経常利益	5,656	7,817
特別利益	162	38
特別損失	252	1,014
税金等調整前中間純利益	5,566	6,841
法人税等	2,314	3,100
少数株主損益	△ 73	△ 208
中間純利益	3,325	3,950

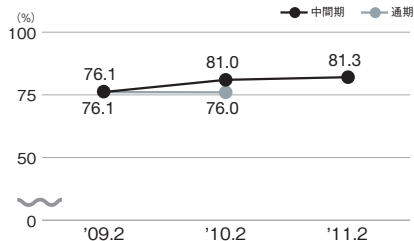
● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

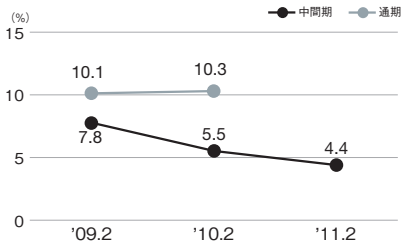
科 目	当中間期 (2010年3月1日から 2010年8月31日まで)	前中間期 (2009年3月1日から 2009年8月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,310	3,285
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,103	△ 3,182
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,809	△ 1,507
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 247	451
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 848	△ 952
現金及び現金同等物の期首残高	26,108	22,222
現金及び現金同等物の中間期末残高	25,259	21,269

# 主要経営指標

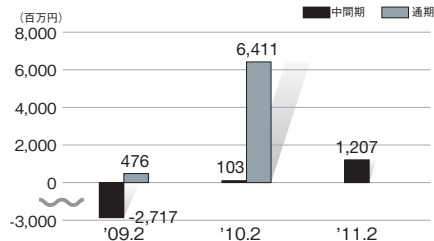
## ● 自己資本比率



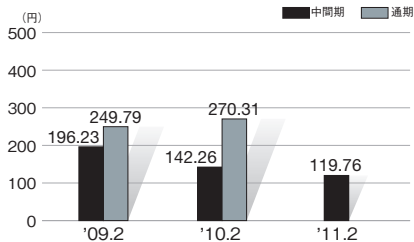
## ● 自己資本中間純利益率(ROE)



## ● フリーキャッシュ・フロー



## ● 1株当たり中間純利益



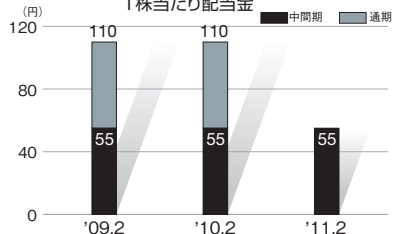
## 株主還元について

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つとして位置づけており、1株当たり利益を向上させることが、責務であると認識しております。

利益配当金につきましては、単体の業績に基づいた配当とし、配当性向につきましては30%(年間)を基準にしております。

この方針のもと、今期中間配当金は55円とさせていただきます。

## 1株当たり配当金





# 企業情報

## 会社概要

会社名	株式会社良品計画 (RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.)
所在地	〒170-8424 東京都豊島区東池袋四丁目26番3号
電話	03-3989-4403(総務人事・J-SOX担当)
設立	1989年6月(登記上1979年5月) ※額面変更のため合併を行っております。
資本金	67億6,625万円
決算日	2月末日
年商	1,427億円(2010年2月期営業収益)
従業員数	4,872名(パートタイム社員3,635名を含む)
国内店舗数	直営店229店舗、商品供給店126店舗
海外店舗数	イギリス14店舗／フランス7店舗／イタリア6店舗／ドイツ5店舗／アイルランド1店舗／スウェーデン7店舗／ノルウェー6店舗／スペイン4店舗／トルコ2店舗／ポーランド1店舗／米国4店舗／香港9店舗／シンガポール4店舗／韓国9店舗／中国17店舗／台湾18店舗／タイ7店舗／インドネシア1店舗 合計122店舗
主な事業	「無印良品」を中心とした専門店事業の運営／商品企画／開発／製造／卸し及び販売

## ホームページアドレス

企業情報ページ <http://ryohin-keikaku.jp/>

## 役員

代表取締役会長 (兼)執行役員	松井忠三	監査役	児島政明
代表取締役社長 (兼)執行役員	金井政明	監査役	平林誠一
専務取締役 (兼)執行役員	古田正信	監査役	服部 勝
取締役 (兼)執行役員	加藤隆志	常務執行役員	徳江純一
取締役 (兼)執行役員	須田敏保	執行役員	大木宏人
取締役 (兼)執行役員	小森 孝	執行役員	鈴木 啓
社外取締役	藤原秀次郎	執行役員	田丸真治
社外取締役	酒巻 久	執行役員	松崎 暁
常勤監査役	松井 仁	執行役員	亀谷哲夫

## 会計監査人

有限責任 あずさ監査法人:東京都新宿区津久戸町1番2号 あずさセンタービル

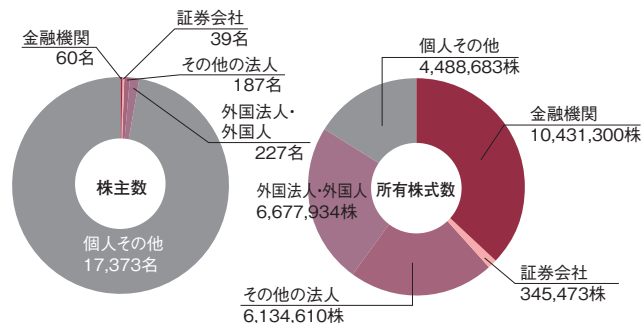
(2010年8月31日現在)

# 株式情報

## 株式の状況

● 発行可能株式総数	112,312,000 株
● 発行済株式の総数	28,078,000 株
● 株主数	17,886 名

## 株主分布状況



注)個人その他には、自己株式1名309,922株を含んでおります。

## 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	2,117	7.62
資産管理サービス信託銀行(株)(証券投資信託口)	1,539	5.54
(株)イー・ディー・エス	1,504	5.41
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	1,493	5.37
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口9)	1,477	5.32
三菱商事(株)	1,078	3.88
(株)ファミリーマート	908	3.27
JUNIPER	681	2.45
全国共済農業協同組合連合会	679	2.44
資産管理サービス信託銀行(株)(年金信託口)	651	2.34

※持株比率は、自己株式309,922株を控除して算出しております。

(2010年8月31日現在)

# 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月開催
基準日	定時株主総会 毎年2月末日 期末配当金 毎年2月末日 中間配当金 毎年8月31日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

## 【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都中央区八重洲二丁目3番1号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	0120-176-417(フリーダイヤル)
(インターネット ホームページURL)	<a href="http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html">http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/ retail/service/daiko/index.html</a>

## 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。

公告方法	当社のホームページに掲載する。 <a href="http://ryohin-keikaku.jp/">http://ryohin-keikaku.jp/</a> ※やむを得ない事由により、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
上場証券取引所	東京証券取引所
証券コード	7453
単元株式数	100株

証券コード 7453

表紙 超音波アロマディフューザー  
エッセンシャルオイル

株式会社  
良品計画

〒170-8424 東京都豊島区東池袋4-26-3  
Tel.03-3989-4403(総務人事・J-SOX担当)