平成 14 年 1 月 10 日

平成 14 年 2 月期　第 3 四半期連結決算概要

上 場 会 社 名　株式会社良品計画　　上場取引所　東京証券取引所市場第一部
コ ー ド 番 号　７４５３
本 社 所 在 地　東京都豊島区東池袋三丁目一番一号
問　合　せ　先　責任役職名　経理財務部長　　ＴＥＬ(03)3989－4405
氏　　名　青 木 雅 夫

１．連結業績

	前第３四半期累計 自　平成 12 年　3 月　1 至　平成 12 年 11 月 30 日	当第３四半期累計 自　平成 13 年　3 月　1 至　平成 13 年 11 月 30 日	対前年同期比	前　期 自　平成 12 年 3 月　1 日 至　平成 13 年 2 月 28 日
営業収益	87,366	90,777	103.9	115,554
営業利益	10,112	4,582	45.3	11,588
経常利益	10,014	4,585	45.8	11,669
当期純利益 (△)純損失	4,907	△2,118	－	5,688
総資産	58,386	58,349	99.9	55,725
株主資本	38,347	35,738	93.2	39,134

	前第３四半期 自　平成 12 年 9 月　1 日 至　平成 12 年 11 月 30 日	当第３四半期 自　平成 13 年 9 月　1 日 至　平成 13 年 11 月 30 日	対前年同期比
営業収益	29,440	32,099	109.0
営業利益	2,589	1,986	76.7
経常利益	2,568	1,906	74.2
当期純利益	1,361	1,699	124.8

（注）
① 平成 13 年２月期以外の業績数値につきましては、監査法人による会計監査を受けておりません。
② 連結財務諸表の作成に当たっては、すべての子会社を連結の範囲に含めております。
なお、当社の子会社は以下のとおりであります。
RYOHIN KEIKAKU EUROPE LTD.、RYOHIN KEIKAKU FRANCE S.A.、
㈱アール・ケイ・トラック、良品計画（香港）有限公司、珠海保税区良品計画倉儲有限公司、
RYOHIN KEIKAKU U.S.A.,LTD.、ムジ・ネット㈱、MUJI（HongKong）CO. LTD.、㈱花良品
③ 記載金額は百万円未満切捨てて表示しております。

２．連結業績の概況（平成 13 年９月 1 日～平成 13 年 11 月 30 日）

当該四半期の概況につきましては、国内では、大型の基幹店「無印良品有楽町」及び「無印良品難波」を含めて４店舗を新設し、３店舗を増床、２店舗を減床するなど、店舗の効率化・標準化を積極的に推進し、平成１３年１１月３０日現在総店舗数は２７８店舗（うち直営店１０９店舗）、総売場面積２０８，６７２㎡（うち直営店１０９，５１８㎡）、１店舗あたりの平均売場面積は７５１㎡（直営店は１，００５㎡）となりました。

また、東日本キヨスク株式会社との業務提携による「無印良品ｃｏｍＫＩＯＳＫ」は同日現在２１店舗となり、新規事業としての基盤が着実に形成されております。

海外につきましては、事業の効率化を図るため、仏国で１店舗を閉鎖し店舗数が７店舗となり、既存のベルギーの１店舗及び英国の１６店舗と合わせると、ヨーロッパにおける総店舗数は２４店舗となりました。さらに、今上期に出店した香港の第一号店は、下期に入りましても順調に収益を伸ばしております。

商品面におきましては、９月８日から「無印良品の新価格宣言」を行ない客数の増大を図りましたが、販売単価引き下げによる商品原価率の上昇を経費削減効果では十分に補うことが出来ず、経常利益は前年を超過することが出来ませんでした。

これらの結果、当該四半期の連結営業収益は３２０億９９百万円、経常利益は１９億６百万円、第３四半期利益は１６億９９百万円となりました。

３．連結業績の見通し（平成 13 年 3 月 1 日～平成 14 年 2 月 28 日）

今後の見通しとしては、米国経済失速の影響に加え、景気の落ち込みに伴う物価下落がさらに景気を下押しし、消費マインドの冷え込みはより増大すると考えられ、小売業界においては大変厳しい経営環境が続くものと思われます。

こうした環境のなか、当社は通期の業績を以下のように見通しております。

	営業収益	経常利益	当期純利益
平成 14 年 2 月期	百万円 118,700	百万円 7,100	百万円 △500

今後当社は、経営力の強化、無印良品らしさのライフスタイル提案力の強化、財務体質の強化、企業イメージの強化等の積極的な経営活動を通して企業価値の向上に努め、収益力の早期回復を目指します。

４．連結売上高の状況

（１）第３四半期までの累計

①商品別売上高状況　　（単位；百万円）

期別 / 商品別	前第３四半期累計 自 平成12年 3月 1日 至 平成12年11月30日		当第３四半期累計 自 平成13年 3月 1日 至 平成13年11月30日		対前年同期比	前期 自 平成12年3月 1日 至 平成13年2月28日	
	売上高	構成比	売上高	構成比		売上高	構成比
衣服・雑貨	３１,６６３	36.3	３０,２００	33.4	95.4	４１,０１７	35.6
生活雑貨	４６,９９８	53.9	５０,６７０	56.0	107.8	６２,２２５	54.0
食品	７,９１３	9.1	８,６９２	9.6	109.8	１０,９０２	9.5
その他	５６５	0.7	９３３	1.0	165.0	１,１２１	0.9
合計	８７,１４１	100.0	９０,４９６	100.0	103.8	１１５,２６６	100.0

②形態別売上高状況　　（単位；百万円）

期別 / 形態別		前第３四半期累計 自 平成12年 3月 1日 至 平成12年11月30日		当第３四半期累計 自 平成13年 3月 1日 至 平成13年11月30日		対前年同期比	前期 自 平成12年3月 1日 至 平成13年2月28日	
		売上高	構成比	売上高	構成比		売上高	構成比
直営店	日本	４８,４６９	55.6	５１,１９４	56.6	105.6	６４,５３３	56.0
	イギリス	２,１４１	2.5	２,５８４	2.8	120.7	３,５７５	3.1
	フランス	５５５	0.6	１,１０７	1.2	199.5	１,０６３	0.9
	香港	－	－	３８７	0.4	－	－	－
直営店計		５１,１６６	58.7	５５,２７３	61.0	108.0	６９,１７２	60.0
供給先	西友	９,７２７	11.2	９,６６５	10.7	99.4	１２,４７４	10.8
	西武百貨店グループ	４,７０４	5.4	３,６７９	4.1	78.2	５,８０６	5.1
	セゾングループ以外	２１,２５７	24.4	１９,９７３	22.1	94.0	２７,２０５	23.6
供給先計		３５,６８９	41.0	３３,３１９	36.9	93.4	４５,４８６	39.5
その他		２８６	0.3	１,９０３	2.1	665.4	６０８	0.5
合計		８７,１４１	100.0	９０,４９６	100.0	103.8	１１５,２６６	100.0

③地域別売上高状況　　（単位；百万円）

期別 / 地域別		前第３四半期累計 自 平成12年 3月 1日 至 平成12年11月30日			当第３四半期累計 自 平成13年 3月 1日 至 平成13年11月30日			対前年同期比	前期 自 平成12年3月 1日 至 平成13年2月28日		
		店舗数	売上高	構成比	店舗数	売上高	構成比		店舗数	売上高	構成比
国内	北海道	3	977	1.9	3	1,376	2.5	140.9	3	1,442	2.1
	東北	3	1,302	2.5	3	1,016	1.8	78.0	3	1,641	2.4
	関東	61	26,642	52.1	59	26,850	48.6	100.8	57	35,017	50.6
	甲信越	4	1,163	2.3	5	1,413	2.6	121.6	6	1,568	2.3
	北陸	2	235	0.5	2	624	1.1	264.7	2	458	0.6
	東海	14	4,361	8.5	14	4,573	8.3	104.9	15	5,841	8.4
	近畿	22	8,855	17.3	26	10,145	18.3	114.6	21	11,936	17.3
	中国・九州	11	4,930	9.6	13	5,193	9.4	105.4	10	6,626	9.6
国内計		120	48,469	94.7	125	51,194	92.6	105.6	117	64,533	93.3
海外	イギリス	16	2,141	4.2	16	2,584	4.7	120.7	15	3,575	5.2
	フランス	6	555	1.1	8	1,107	2.0	199.5	8	1,063	1.5
	香港	－	－	－	1	387	0.7	－	－	－	－
海外計		22	2,696	5.3	25	4,079	7.4	151.3	23	4,638	6.7
合計		142	51,166	100.0	150	55,273	100.0	108.0	140	69,172	100.0

（２）第３四半期

①商品別売上高状況　（単位；百万円）

期別 / 商品別	前第３四半期 自 平成12年 9月 1日 至 平成12年11月30日 売上高	構成比	当第３四半期 自 平成13年 9月 1日 至 平成13年11月30日 売上高	構成比	対前年同期比
衣服・雑貨	１１,７１８	39.9	１１,９４６	37.3	101.9
生活雑貨	１４,７９６	50.4	１６,６８１	52.1	112.7
食品	２,６６１	9.1	３,０９８	9.7	116.4
その他	１８７	0.6	２７５	0.9	146.6
合計	２９,３６４	100.0	３２,００２	100.0	109.0

②形態別売上高状況　（単位；百万円）

期別 / 形態別		前第３四半期 自 平成12年 9月 1日 至 平成12年11月30日 売上高	構成比	当第３四半期 自 平成13年 9月 1日 至 平成13年11月30日 売上高	構成比	対前年同期比
直営店	日本	１６,６１９	56.6	１７,６２４	55.1	106.0
	イギリス	７４１	2.5	８６８	2.7	117.1
	フランス	１７７	0.6	３８８	1.2	219.2
	香港	－	－	２０１	0.6	－
直営店計		１７,５３８	59.7	１９,０８３	59.6	108.8
供給先	西友	３,３５９	11.4	３,７７０	11.8	112.2
	西武百貨店グループ	１,３９２	4.7	１,３５３	4.2	97.2
	セゾングループ以外	６,８３１	23.3	７,１２０	22.3	104.2
供給先計		１１,５８２	39.4	１２,２４４	38.3	105.7
その他		２４２	0.9	６７４	2.1	278.5
合計		２９,３６４	100.0	３２,００２	100.0	109.0

③地域別売上高状況　（単位；百万円）

期別 / 地域別		前第３四半期 自 平成12年 9月 1日 至 平成12年11月30日 店舗数	売上高	構成比	当第３四半期 自 平成13年 9月 1日 至 平成13年11月30日 店舗数	売上高	構成比	対前年同期比
国内	北海道	3	547	3.1	3	435	2.3	79.6
	東北	3	372	2.1	3	319	1.7	85.7
	関東	60	8,733	49.8	58	9,577	50.2	109.7
	甲信越	4	394	2.3	5	449	2.4	113.8
	北陸	2	235	1.3	2	209	1.1	88.8
	東海	14	1,467	8.4	14	1,535	8.0	104.6
	近畿	22	3,281	18.7	24	3,388	17.7	103.3
	中国・九州	11	1,587	9.0	12	1,709	9.0	107.7
国内計		119	16,619	94.8	121	17,624	92.4	106.0
海外	イギリス	14	741	4.2	16	868	4.5	117.1
	フランス	6	177	1.0	7	388	2.0	219.2
	香港	－	－	－	1	201	1.1	－
海外計		20	918	5.2	24	1,459	7.6	158.8
合計		139	17,538	100.0	145	19,083	100.0	108.8

５．連結財務諸表

（１）連結貸借対照表

（単位：百万円）

科目＼期別	前第３四半期末 平成12年11月30日現在		当第３四半期末 平成13年11月30日現在		前期末 平成13年2月28日現在	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
（資産の部）						
流動資産						
現金及び預金	2,464		3,856		3,478	
受取手形及び売掛金	3,655		4,676		3,338	
有価証券	－		60		－	
たな卸資産	14,711		11,929		12,220	
未収入金	3,559		3,516		2,814	
その他	2,119		2,187		1,426	
貸倒引当金	△30		△29		△37	
流動資産計	26,479	45.4	26,195	44.9	23,241	41.7
固定資産						
有形固定資産						
建物	8,247		8,670		8,024	
工具器具及び備品	4,026		3,585		4,069	
その他	1,847		1,392		1,977	
有形固定資産計	14,121	24.2	13,647	23.4	14,071	25.2
無形固定資産	2,737	4.7	3,334	5.7	3,279	5.9
投資その他の資産						
差入保証金	6,039		6,200		6,067	
敷金	5,950		7,061		5,921	
その他	2,685		1,909		3,046	
投資その他の資産計	14,674	25.1	15,171	26.0	15,035	27.0
固定資産計	31,533	54.0	32,153	55.1	32,386	58.1
為替換算調整勘定	373	0.6	－	－	97	0.2
資産合計	58,386	100.0	58,349	100.0	55,725	100.0
（負債の部）						
流動負債						
支払手形及び買掛金	6,986		8,579		5,742	
短期借入金	3,759		3,844		1,936	
未払法人税等	872		77		1,498	
未払費用	2,596		3,447		2,499	
賞与引当金	392		18		269	
その他	3,473		3,943		2,701	
流動負債計	18,081	31.0	19,910	34.1	14,648	26.3
固定負債						
退職給与引当金	1,510		1,933		1,450	
役員退職慰労引当金	241		226		254	
その他	198		252		229	
固定負債計	1,950	3.3	2,412	4.1	1,934	3.5
負債合計	20,031	34.3	22,322	38.2	16,583	29.8
（少数株主持分）						
少数株主持分	7	0.0	288	0.5	7	0.0
（資本の部）						
資本金	6,766	11.6	6,766	11.6	6,766	12.1
資本準備金	10,075	17.3	10,075	17.3	10,075	18.1
連結剰余金	21,515	36.8	18,941	32.5	22,296	40.0
その他有価証券評価差額金	－	－	10	0.0	－	－
為替換算調整勘定	－	－	△54	△0.1	－	－
小計	38,356	65.7	35,739	61.3	39,137	70.2
自己株式	△ 9	△ 0.0	△0	△0.0	△3	△0.0
資本合計	38,347	65.7	35,738	61.3	39,134	70.2
負債・少数株主持分及び資本合計	58,386	100.0	58,349	100.0	55,725	100.0

（２）連結損益計算書

（単位：百万円）

期別 / 科目	前第３四半期累計 自 平成12年 3月 1日 至 平成12年11月30日		当第３四半期累計 自 平成13年 3月 1日 至 平成13年11月30日		前期 自 平成12年 3月 1日 至 平成13年 2月28日	
	金額	百分比	金額	百分比	金額	百分比
営業収益	(87,366)	100.0	(90,777)	100.0	(115,554)	100.0
売上高	87,141		90,496		115,266	
その他の営業収入	224		281		288	
営業費用	(77,253)	88.4	(86,195)	95.0	(103,966)	90.0
売上原価	49,993		54,630		67,040	
販売費及び一般管理費	27,259		31,564		36,926	
営業利益	10,112	11.6	4,582	5.0	11,588	10.0
営業外収益	61	0.1	189	0.2	176	0.2
営業外費用	159	0.2	186	0.2	94	0.1
経常利益	10,014	11.5	4,585	5.0	11,669	10.1
特別利益	25	0.0	282	0.3	27	0.0
特別損失	980	1.1	6,380	7.0	1,263	1.1
税金等調整前第３四半期（当期）純利益（△）純損失	9,059	10.4	△1,511	－	10,434	9.0
法人税、住民税及び事業税	4,153	4.8	574	0.6	4,702	4.1
法人税等調整額	－	－	－	－	49	0.0
少数株主利益	△1	△0.0	32	0.0	△6	△0.0
第３四半期（当期）純利益（△）純損失	4,907	5.6	△2,118	－	5,688	4.9

期別 / 科目	前第３四半期 自 平成12年 9月 1日 至 平成12年11月30日		当第３四半期 自 平成13年 9月 1日 至 平成13年11月30日	
	金額	百分比	金額	百分比
営業収益	(29,440)	100.0	(32,099)	100.0
売上高	29,364		32,002	
その他の営業収入	76		97	
営業費用	(26,851)	91.2	(30,112)	93.8
売上原価	16,891		19,255	
販売費及び一般管理費	9,959		10,856	
営業利益	2,589	8.8	1,986	6.2
営業外収益	33	0.1	87	0.3
営業外費用	53	0.2	167	0.5
経常利益	2,568	8.7	1,906	6.0
特別利益	10	0.0	0	0.0
特別損失	39	0.1	59	0.2
税金等調整前第３四半期純利益	2,540	8.6	1,847	5.8
法人税、住民税及び事業税	1,181	4.0	130	0.4
少数株主利益	△1	△0.0	17	0.1
第３四半期純利益	1,361	4.6	1,699	5.3

（注）「少数株主利益」が△の場合は「少数株主損失」を表しております。

（３）連結剰余金計算書

（単位：百万円）

期別 科目	前第３四半期 自 平成12年３月１日 至 平成12年11月30日	当第３四半期 自 平成13年３月１日 至 平成13年11月30日	前期 自 平成12年３月１日 至 平成13年２月28日
連結剰余金期首残	１７,８１６	２２,２９６	１７,８１６
連結剰余金減少高	（１,２０９）	（１,２３５）	（１,２０８）
利益配当金	１,１７９	１,２３５	１,１７９
役員賞与	２９	－	２９
（うち監査役賞与）	（２）	（－）	（２）
第３四半期（当期）純利益（△）純損失	４,９０７	△２,１１８	５,６８８
連結剰余金期末残高	２１,５１５	１８,９４１	２２,２９６