

DATABOOK

平成21年3月1日～8月31日

1st March 2009 ~ 31st August 2009

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

- I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP
 1. 連結損益実績
Consolidated Financial Results
 2. 四半期別連結損益実績
Consolidated Financial Results(Quarterly)
 3. 連結貸借対照表
Balance Sheet (Consolidated)
 4. 連結主要財務指標
Financial Highlights (Consolidated)
 5. グループ会社個別損益
Results of Group Companies
 6. 海外グループ会社店舗数
Results of Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)
 7. 2009年度海外グループ出店計画
Open Schedule 2nd Half 2009 Subsidiaries and Affiliates
(Group Companies)
- II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd
 1. 損益実績
Non-Consolidated Financial Results
 2. 四半期別損益実績
Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)
 3. 形態別売上高
Sales Breakdown by Type of Channels
 4. デパート別売上高
Sales Breakdown by Product Line
 5. 既存店売上高昨年比
Sales Growth for Like for Like stores
 6. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
 7. 販売費及び一般管理費の内訳
Selling, General and Administrative Expenses
 8. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with locations
 9. 貸借対照表
Balance Sheet
 10. 主要財務指標
Financial Highlights (Non-Consolidated)

営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space
2. 2009年度出店実績
New Stores in 2009/3~2009/8
3. 1店舗当たり平均売場面積
Average Sales Floor Space per Store
4. 投資実績
Capital Expenditure
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)
6. 「無印良品」直営店客数・客単価
Customers Traffic and Spending
per Customer of Directly managed stores (MUJI)
7. 「無印良品」アイテム数
Number of Items of MUJI
8. 従業員の状況
Number of Employees
9. 2009年度月別売上・客数・客単価昨比
2009 Monthly YOY Change in Sales, Customers Traffic and
Spending per Customer

株式の状況 Shareholder

1. 大株主の状況
Major Shareholders (2009年8月31日現在 31st Aug. 2009)
2. 所有者別状況
Member of Shareholder

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

	2007/03-08			2008/03-08			2009/03-08		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operations	81,516		106.5	83,670		102.6	81,251		97.1
売上高 Net sales	81,139	100.0	106.6	83,252	100.0	102.6	80,932	100.0	97.2
売上原価 Cost of Sales	44,476	54.8	104.1	44,825	53.8	100.8	44,096	54.5	98.4
売上総利益 Gross Profit	36,662	45.2	109.9	38,426	46.2	104.8	36,835	45.5	95.9
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	37,039	45.6	109.7	38,844	46.7	104.9	37,155	45.9	95.7
販売費及び一般管理費 S.G.A.	28,092	34.6	109.4	29,661	35.6	105.6	29,630	36.6	99.9
営業利益 Operating profit	8,947	11.0	110.4	9,183	11.0	102.6	7,524	9.3	81.9
経常利益 Ordinary Profit	9,066	11.2	110.5	9,617	11.6	106.1	7,817	9.7	81.3
当期純利益 Net income	5,533	6.8	122.3	5,448	6.5	98.5	3,950	4.9	72.5

2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2009/03-05			2009/06-08			2009/03-08			2009/09-2010/02			2009/03-2010/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
営業収益 Revenue from operations	44,920		99.3	36,331		94.6	81,251		97.1	83,449		104.2	164,700		100.6
売上高 Net sales	44,755	100.0	99.4	36,177	100.0	94.7	80,932	100.0	97.2	83,098	100.0	104.4	164,030	100.0	100.7
売上原価 Cost of Sales	24,406	54.5	101.7	19,690	54.4	94.6	44,096	54.5	98.4	44,924	54.1	101.9	89,020	54.3	100.1
売上総利益 Gross Profit	20,349	45.5	96.7	16,486	45.6	94.8	36,835	45.5	95.9	38,175	45.9	107.5	75,010	45.7	101.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,514	45.8	96.5	16,641	46.0	94.6	37,155	45.9	95.7	38,525	46.4	106.9	75,680	46.1	101.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	15,468	34.6	101.8	14,162	39.1	97.9	29,630	36.6	99.9	30,710	37.0	109.7	60,340	36.8	104.7
営業利益 Operating profit	5,045	11.3	83.2	2,479	6.9	79.4	7,524	9.3	81.9	7,806	9.4	97.1	15,330	9.3	89.0
経常利益 Ordinary Profit	5,261	11.8	84.7	2,556	7.1	75.0	7,817	9.7	81.3	7,643	9.2	98.7	15,460	9.4	89.1
当期純利益 Net income	2,930	6.5	80.6	1,020	2.8	56.3	3,950	4.9	72.5	4,080	4.9	274.2	8,030	4.9	115.8

3. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

		2007/8		2008/8		2009/8	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	16,784	△ 3,814	13,706	△ 3,078	11,948	△ 1,758
たな卸資産	Inventories	10,461	253	12,343	1,882	15,778	3,435
その他流動資産	Other Current Assets	20,989	10,751	23,046	2,057	19,885	△ 3,161
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	11,840	678	12,873	1,033	13,672	799
その他	Others	24,225	3,076	32,595	8,370	30,167	△ 2,428
資産合計	Total Assets	84,301	10,946	94,563	10,262	91,450	△ 3,113
流動負債	Current Liabilities	16,723	1,542	20,033	3,310	14,880	△ 5,153
固定負債	Long-Term Liabilities	390	38	369	△ 21	941	572
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained Earnings and Others	59,149	7,147	66,312	7,163	68,473	2,161
自己株式	Treasury Stock	△ 967	330	△ 962	5	△ 963	△ 1
少数株主持分	Minority Interests	2,239	1,888	2,045	△ 194	1,352	△ 693
純資産	Net Asset	67,187	9,365	74,160	6,973	75,628	1,468
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	84,301	10,946	94,563	10,262	91,450	△ 3,113

4. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)

		2007/8	2008/8	2009/8	2009/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	11.2%	11.6%	9.7%	10.7%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	8.8%	7.8%	5.5%	10.1%
総資本利益率	Return on Assets	6.8%	5.9%	4.3%	7.7%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	76.9%	76.1%	81.0%	76.1%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,335.84	¥2,591.87	¥2,667.75	¥2,522.54
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥199.29	¥196.23	¥142.26	¥249.79

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Aug.

5. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
売上高 Net Sales	4,525	4,239	3,317	4,637	5,442	5,576	-	310	388	9,162	9,991	9,281
営業利益 Operating Profit	△ 215	△ 204	△ 216	522	606	476	△ 21	△ 46	△ 77	286	356	183
当期純利益 Net Income	△ 230	△ 225	△ 589	452	468	386	△ 20	△ 62	△ 81	202	181	△ 284

	国内計 Domestics Total			MGS			Exchange Rate(Average)		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009			
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥			
売上高 Net Sales	2,608	2,905	2,999	1,364	2,049	2,575			
営業利益 Operating Profit	132	150	282	△ 125	△ 36	20			
当期純利益 Net Income	39	51	161	△ 136	△ 47	20			

(Jan.~Jun.)
 1HKD=12.32JPY / 1SGD=63.98JPY
 1TWD=2.85JPY / 1KRW=0.0710JPY
 1CNY=13.97JPY / 1USD=95.47JPY

(Feb.~ Jul.)
 1GBP=146.53JPY / 1EUR=129.39JPY
 1USD=95.33JPY

6. 海外グループ会社店舗数 Results of Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			合計 Total		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Number of Stores												
期末店舗数計 Total	41	44	49	26	36	48	-	2	4	67	82	101
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	10,646	11,358	12,711	12,939	17,115	23,667	-	693	1,067	23,585	29,166	37,445

U.K.	14	Germany	4	Taiwan	15	HongKong	9
France	8	Italy	5	Korea	8	Singapore	3
Ireland	1	Sweden	5	Beijing	3	Shanghai	3
Norway	7	Spain	4	Thailand	7		
Turky	1						

7. 2009年度海外グループ出店計画 Open Schedule 2nd Half 2009 Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

欧州 Europe	トルコ1 Turky1
--------------	----------------

アジア Asia	シンガポール1 韓国1 台湾2 インドネシア1 中国8 Singapore1 Korea1 Taiwan2 Indonesia1 China8
-------------	--

合計14店舗
Total 14Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

	2007/03-08			2008/03-08			2009/03-08		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %
営業収益 Revenue from operations	71,782		103.1	73,382		102.2	71,492		97.4
売上高 Net sales	71,211	100.0	103.0	72,744	100.0	102.2	70,999	100.0	97.6
売上原価 Cost of Sales	40,158	56.4	101.0	40,292	55.4	100.3	39,691	55.9	98.5
売上総利益 Gross Profit	31,053	43.6	105.8	32,452	44.6	104.5	31,308	44.1	96.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	31,624	44.4	105.9	33,090	45.5	104.6	31,801	44.8	96.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	22,809	32.0	104.3	24,086	33.1	105.6	24,538	34.6	101.9
営業利益 Operating profit	8,815	12.4	110.0	9,004	12.4	102.1	7,262	10.2	80.7
経常利益 Ordinary Profit	8,949	12.6	109.5	9,503	13.1	106.2	7,586	10.7	79.8
当期純利益 Net income	5,217	7.3	113.0	5,439	7.5	104.3	4,197	5.9	77.2

2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2009/03-05			2009/06-08			2009/03-08			2009/09-2010/02			2009/03-2010/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %	
営業収益 Revenue from operations	40,168		99.2	31,324		95.2	71,492		97.4	71,318		99.0	142,810		98.2
売上高 Net sales	39,926	100.0	99.4	31,073	100.0	95.4	70,999	100.0	97.6	70,881	100.0	99.2	141,880	100.0	98.4
売上原価 Cost of Sales	22,206	55.6	101.2	17,485	56.3	95.3	39,691	55.9	98.5	39,129	55.2	96.7	78,820	55.6	97.6
売上総利益 Gross Profit	17,719	44.4	97.2	13,589	43.7	95.6	31,308	44.1	96.5	31,742	44.8	102.4	63,050	44.4	99.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,961	45.0	96.9	13,840	44.5	95.0	31,801	44.8	96.1	32,179	45.4	101.9	63,980	45.1	98.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,010	32.6	103.5	11,528	37.1	100.1	24,538	34.6	101.9	25,452	35.9	105.0	49,990	35.2	103.4
営業利益 Operating profit	4,951	12.4	83.1	2,311	7.4	75.9	7,262	10.2	80.7	6,718	9.5	91.5	13,980	9.9	85.5
経常利益 Ordinary Profit	5,227	13.1	84.8	2,359	7.6	70.7	7,586	10.7	79.8	6,854	9.7	93.8	14,440	10.2	85.9
当期純利益 Net income	2,979	7.5	82.7	1,218	3.9	66.4	4,197	5.9	77.2	3,893	5.5	354.2	8,090	5.7	123.7

3. 形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

		2007/8			2008/8			2009/8		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY	
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
直営店	Directly managed stores	50,788	71.3	103.0	52,624	72.3	103.6	51,874	73.1	98.6
卸売	Whole sale	17,336	24.3	100.8	16,422	22.6	94.7	15,028	21.2	91.5
	一般供給先	7,946	11.2	101.1	7,847	10.8	98.8	7,817	11.0	99.6
	西友	5,350	7.5	100.4	4,632	6.4	86.6	3,440	4.8	74.3
	ファミリーマートG	3,254	4.6	102.3	3,134	4.3	96.3	2,999	4.2	95.7
	com KIOSK	555	0.8	97.8	579	0.8	104.3	539	0.8	93.0
	アスクル	229	0.3	91.6	228	0.3	99.6	233	0.3	102.3
ネットストア	Internet Store	3,086	4.3	119.6	3,697	5.1	119.8	4,098	5.8	110.8
合計	Total	71,211	100.0	103.0	72,744	100.0	102.2	70,999	100.0	97.6

4. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2007/8			2008/8			2009/8		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	3,617	5.1	92.2	3,718	5.1	102.8	3,131	4.4	84.2
婦人ウェア	Ladies' Wear	9,344	13.1	103.9	9,339	12.8	99.9	9,476	13.3	101.5
子供服	Kids' Wear	2,476	3.5	122.7	2,534	3.5	102.3	2,487	3.5	98.2
服飾雑貨	Accessories	2,628	3.7	90.1	3,168	4.4	120.5	3,219	4.5	101.6
靴・バッグ	Bags & Shoes	2,512	3.5	129.6	2,643	3.6	105.2	2,576	3.6	97.5
インナーウェア	Under Garments	4,452	6.3	116.1	4,853	6.7	109.0	4,766	6.7	98.2
衣服雑貨小計	Apparel	25,031	35.2	105.9	26,257	36.1	104.9	25,657	36.1	97.7
ファブリックス	Linens & Interior Goods	9,279	13.0	93.7	9,051	12.4	97.5	8,044	11.3	88.9
ファニチャー	Furniture	9,355	13.1	93.9	8,847	12.2	94.6	8,854	12.5	100.1
エレクトロニクス	Electronic Appliances	3,694	5.2	99.1	3,761	5.2	101.8	3,215	4.5	85.5
ハウスウェア	Housewares	7,146	10.0	107.3	7,289	10.0	102.0	6,893	9.7	94.6
ステーショナリー	Stationery	5,314	7.5	107.1	5,225	7.2	98.3	5,181	7.3	99.2
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	4,347	6.1	121.2	5,089	7.0	117.1	5,897	8.3	115.9
生活雑貨小計	Household Goods	39,139	55.0	100.9	39,265	54.0	100.3	38,084	53.6	97.0
調味・加工	Processed Foods	1,008	1.4	103.1	1,181	1.6	117.2	1,326	1.9	112.3
菓子	Sweets	3,923	5.5	105.5	3,858	5.3	98.3	3,790	5.3	98.2
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	1,071	1.5	100.5	1,069	1.5	99.8	1,020	1.4	95.4
食品小計	Food	6,003	8.4	104.2	6,110	8.4	101.8	6,136	8.6	100.4
その他	Others	1,037	1.5	111.8	1,111	1.5	107.1	1,122	1.6	101.0
合計	Total	71,211	100.0	103.0	72,744	100.0	102.2	70,999	100.0	97.6

5. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

		2007/8	2008/8	2009/8
直営店	Directly Managed Stores	96.9	98.9	92.9
LS	Licensed Stores	101.1	96.2	92.9
西友	Shops in the Seiyu	98.6	94	85.3
ストア計	Total	97.9	98	92.2

6. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2007/8				2008/8				2009/8			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change
	(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)	
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服雑貨	25,031	12,220	48.8	2.0	26,257	13,184	50.2	1.4	25,657	12,660	49.3	△ 0.9
Apparel												
生活雑貨	39,139	16,384	41.9	0.4	39,265	16,638	42.4	0.5	38,084	16,052	42.1	△ 0.2
Household goods												
食品	6,003	1,994	33.2	0.6	6,110	2,094	34.3	1.1	6,136	2,067	33.7	△ 0.6
Food												
その他	1,037	453	43.7	6.5	1,111	534	48.1	4.4	1,122	529	47.1	△ 0.9
Others												
合計	71,211	31,053	43.6	1.1	72,744	32,452	44.6	1.0	70,999	31,308	44.1	△ 0.5
Total												

7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

		2007/8			2008/8			2009/8		
		金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
			Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
売上高	Net Sales	71,211	100.0	103.0	72,744	100.0	102.2	70,999	100.0	97.6
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	1,308	1.8	89.2	1,381	1.9	105.6	1,234	1.7	89.4
運搬・配送費	Logistics costs	3,000	4.2	113.2	3,113	4.3	103.8	3,326	4.7	106.8
人件費	Personnel expenses	6,559	9.2	109.2	7,193	9.9	109.7	7,085	10.0	98.5
借地借家料	Rent	6,252	8.8	103.4	6,515	9.0	104.2	6,820	9.6	104.7
減価償却費	Depreciation	891	1.3	111.2	1,199	1.6	134.6	1,186	1.7	98.9
その他	Others	4,796	6.7	98.1	4,685	6.4	97.7	4,887	6.9	104.3
合計	Total	22,809	32.0	104.3	24,086	33.1	105.6	24,538	34.6	101.9

8. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

	2007/8			2008/8			2009/8		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	1,786	21.8	87.0	1,801	19.5	100.9	2,606	21.1	144.7
生活雑貨 Household goods	2,864	35.0	112.0	2,889	31.2	100.9	3,640	29.5	126.0
食品 Food	226	2.8	105.7	222	2.4	98.4	287	2.3	129.4
その他 Others	24	0.3	81.7	26	0.3	106.9	29	0.2	112.8
合計 Sub-Total	4,899	59.8	101.0	4,940	53.4	100.8	6,563	53.1	132.9
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	496	6.1	62.0	847	9.2	170.6	1,350	10.9	159.4
生活雑貨 Household goods	2,750	33.6	105.4	3,414	36.9	124.2	4,406	35.6	129.0
食品 Food	43	0.5	95.3	41	0.4	94.5	37	0.3	89.3
その他 Others	3	0.0	—	3	0.0	102.9	3	0.0	91.2
合計 Sub-Total	3,292	40.2	93.8	4,305	46.6	130.8	5,795	46.9	134.6
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	2,282	27.9	80.0	2,648	28.6	116.0	3,957	32.0	149.4
生活雑貨 Household goods	5,613	68.5	108.7	6,303	68.2	112.3	8,046	65.1	127.6
食品 Food	269	3.3	103.8	263	2.8	97.8	324	2.6	123.1
その他 Others	27	0.3	32.4	29	0.3	106.5	32	0.3	110.5
合計 Total	8,192	100.0	98.0	9,245	100.0	112.9	12,358	100.0	133.7

9. 貸借対照表 Balance Sheet

		2007/8		2008/8		2009/8	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	10,757	△ 6,834	7,953	△ 2,804	7,228	△ 725
たな卸資産	Inventories	8,204	△ 166	9,258	1,054	12,183	2,925
その他流動資産	Other Current Assets	20,429	10,225	23,310	2,881	20,396	△ 2,914
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	9,987	△ 424	10,217	230	11,119	902
その他	Others	27,900	3,948	36,749	8,849	35,347	△ 1,402
資産合計	Total Assets	77,279	6,751	87,488	10,209	86,275	△ 1,213
流動負債	Current Liabilities	13,865	238	16,708	2,843	12,327	△ 4,381
固定負債	Long-Term Liabilities	335	0	286	△ 49	250	△ 36
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained Earnings and Others	57,279	6,183	64,690	7,411	67,698	3,008
自己株式	Treasury Stock	△ 967	330	△ 962	5	△ 963	△ 1
純資産	Net Asset	63,078	6,513	70,493	7,415	73,698	3,205
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	77,279	6,751	87,488	10,209	86,275	△ 1,213

10. 主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

		2007/8	2008/8	2009/8	2009/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	12.6%	13.1%	10.7%	11.7%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	8.5%	8.0%	5.8%	9.6%
総資本利益率	Return on Assets	6.9%	6.4%	5.0%	7.7%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	85.6%	86.4%	85.2%	79.6%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,268.51	¥2,533.47	¥2,646.95	¥2,514.73
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥187.91	¥195.88	¥151.16	¥235.48
自己株式数	Number of Treasury Stock	311,534株	309,513株	309,740株	309,730株
発行済株式数	Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock) on end Aug.

営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space

	2007/8			2008/8			2009/8		
	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比
	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%
直営店 ※ Directly managed stores	175	139,532	61.1	189	149,463	62.1	205	161,956	65.7
一般供給先 Licensed stores	68	43,454	19.0	70	46,396	19.3	70	47,516	19.3
西友インショップ Shops in the Seiyu	79	45,564	19.9	78	44,995	18.7	58	37,154	15.1
合計 Total	322	228,550	100.0	337	240,854	100.0	333	246,626	100.0
前期比 YOY %		105.4			105.4			102.4	

※キャンプ場3店舗、Cafe&MealMUJI直営単独店2店舗、MUJI to GO 直営3店舗を除く
3 campsites ,2 shops of Cafe&Meal MUJI and 3 shops of MUJI to Go excluded

2. 2009年度出店実績 New Stores in 2009/3~2009/8

	2009/3~2009/8							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積
Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	
直営店 Directly managed stores	12	8,515	2	△ 201	△ 3	△ 1,957	9	6,357
一般供給先 Licensed stores	0	0	3	611	△ 1	△ 506	△ 1	105
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	2	△ 697	△ 17	△ 6,026	△ 17	△ 6,723
合計 Total	12	8,515	7	△ 287	△ 21	△ 8,489	△ 9	△ 261

3. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2006/8	2007/8	2008/8	2009/8
	m ²	m ²	m ²	m ²
直営店 Directly managed stores	812	797	791	790
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	602	593	618	661

4. 投資実績 Capital Expenditure

		2007/8	2008/8	2009/8
		百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
新店投資	New Stores	623	1,327	1,127
既存店投資	Like for Like Stores	186	191	178
システム投資	IT System	319	245	438
物流投資	Logistics	59	178	766
海外投資	Foreign investments	595	114	183
その他投資	Others	3,614	5,128	298
合計	Total	5,396	7,185	2,990
キャッシュフロー	Cash Flow	6,108	6,638	5,383

キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費

Cash Flow=Net Income + Depreciation Amount

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

			2007/8		2008/8		2009/8	
			昨年比		昨年比		昨年比	
			YOY		YOY		YOY	
			%		%		%	
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI)	(百万円 m¥)	50,105	103.8	51,838	103.5	50,996	98.4
	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average)	(㎡)	139,792	108.1	149,002	106.6	156,093	104.8
1人当たり売上高 Sales per employee	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡	(千円 t¥)	60	96.8	58	97.1	54	93.9
	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	(人)	3,464	107.7	3,822	110.3	3,780	98.9
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee	(千円 t¥)	2,411	96.4	2,260	93.8	2,249	99.5
	在高(期中平均) Inventories(Average)	(百万円 m¥)	5,367	103.1	5,946	110.8	7,172	120.6
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡	(千円 t¥)	38	95.0	40	103.9	46	115.1
	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	(人)	3,464	107.7	3,822	110.3	3,780	98.9
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	(㎡)	40.4	100.5	39.0	96.6	41.3	105.9

6. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

		2007/8		2008/8		2009/8	
			前期比		前期比		前期比
			YOY		YOY		YOY
			%		%		%
客数 Customer traffic	千人	22,643	101.9	24,075	101.8	23,911	99.3
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,191	101.6	2,153	101.7	2,133	99.0
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	69,907	104.2	72,048	101.2	71,003	98.6
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	710	99.4	715	102.4	718	99.8

*1 平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price.

*2 2008/08より実績値にFO分を含む。Started to include figures of Factory Outlets from 2008.

7. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2007/8	2008/8	2009/8
衣服雑貨	Apparel	2,112	2,182	2,430
生活雑貨	Household goods	4,831	5,361	4,887
食品	Food	718	707	696
合計	Total	7,661	8,250	8,013

8. 従業員の状況 Number of Employees

		2007/8	2008/8	2009/8
従業員数	Number of full-time employees ※1	984	1,149	1,200
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,065	3,224	3,271
合計	Total	4,049	4,373	4,471

(注)
Note

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算

※1. Including temporary sales assistants.

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

9. 2009年度月別売上・客数・客単価昨比

2009 Monthly YOY Change in Sales, Customers Traffic and Spending per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	第3Q累計	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	9 months	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year
売上 Sales																				
衣服 Apparel	90.0	97.8	94.8	94.5	87.9	94.2	94.2	91.0	92.9	92.9										
生活 Household Goods	92.7	92.2	97.3	93.7	91.3	90.7	90.7	90.7	92.6	95.8										
食品 Food	99.2	95.3	98.4	96.8	91.6	95.7	95.7	93.5	95.8	95.0										
直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)	92.2	94.4	96.2	94.2	89.8	92.4	90.9	91.0	92.9	94.6										
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	98.1	99.1	101.3	99.5	95.7	98.3	97.4	97.1	98.4	101.2										
LS西友既存店 Like for Like Licensed stores+ Shops in the Seiyu	90.2	92.8	94.8	92.4	87.5	88.2	87.7	87.7	90.1	89.7										
LS西友合計 Licensed stores+ Shops in the Seiyu	93.6	92.9	94.8	93.8	85.7	85.3	83.7	85.0	89.8	86.1										
ショップ既存店 Like for Like Stores	91.7	94.0	95.8	93.7	89.2	91.4	90.1	90.2	92.2	93.4										
ショップ合計 Store Total	96.9	97.4	99.6	97.9	93.0	94.9	93.7	93.8	96.1	97.1										
全社 Directly managed stores(MUJI) and Whole sale	100.7	99.3	97.8	99.4	94.4	97.3	94.3	95.4	97.6	99.1										
直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)																				
客数 Customers Traffic	93.9	94.4	95.7	94.7	91.1	92.5	92.2	91.9	93.3	94.1										
客単価 Spending per Customer	98.2	100.0	100.5	99.5	98.6	99.9	98.6	98.9	99.6	100.5										

株式の状況 Shareholder

1. 大株主の状況 Major Shareholders (2009年8月31日現在 31st Aug. 2009)

	株主名 Name of Shareholders	所有株数	持株比率
		Number of Shares held	% of Shares in issue
		株	%
1	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)信託口4G Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust Account(4G)	2,649,400	9.44
2	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust Account	2,601,800	9.27
3	日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd.Trust Account	2,413,800	8.60
4	(株)エー・ディー・エス A・D・S Co.,Ltd	1,256,900	4.48
5	三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
6	(株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	908,700	3.24
7	資産管理サービス信託銀行(株) 証券投資信託口 Trust and Custody Services Bank, Ltd. Security Invest Trust Account	714,900	2.55
8	(株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd	631,800	2.25
9	資産管理サービス信託銀行(株) 年金信託口 Trust and Custody Services Bank, Ltd. Pension Trust Account	549,900	1.96
10	みずほ証券(株) Mizuho Securities Co., Ltd.	416,100	1.48
	合計 Total	13,221,600	47.09

2. 所有者別状況 Member of Shareholder

		2007/8			2008/8			2009/8		
		株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率
		Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue
		名	株	%	名	株	%	名	株	%
金融機関	Financial institutions	74	11,228,936	40.0	68	10,093,432	35.9	56	11,585,903	41.3
証券会社	Securities companies	29	708,013	2.5	44	1,092,728	3.9	33	574,791	2.0
その他の法人	Other corporations	205	3,263,699	11.6	196	5,095,870	18.1	193	5,611,062	20.0
外国法人・外国人	Foreign companies and individual	305	8,852,082	31.5	270	7,856,757	28.0	236	6,262,335	22.3
個人その他 ※	Individuals and others	14,818	4,025,270	14.3	14,279	3,939,213	14.0	15,218	4,043,909	14.4
合計	Total	15,431	28,078,000	100.0	14,857	28,078,000	100.0	15,736	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、309,740株を含む(1.10%)。

Includes 309,740 shares of treasury stock(1.10% of common stock)