

# DATABOOK

**平成21年3月1日～11月30日**

1st Mar. 2009 ~ 30th Nov. 2009

株式会社

**良品計画**

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

- I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP
  1. 連結損益実績  
Consolidated Financial Results
  2. 四半期別連結損益実績  
Consolidated Financial Results(Quarterly)
  3. 連結貸借対照表  
Balance Sheet (Consolidated)
  4. 連結主要財務指標  
Financial Highlights (Consolidated)
  5. グループ会社個別損益  
Results of Group Companies
  6. 海外グループ会社店舗数  
Results of Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)
  7. 2009年度海外グループ出店計画  
Open Schedule rest of 2009 Subsidiaries and Affiliates  
(Group Companies)
- II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd
  1. 損益実績  
Non-Consolidated Financial Results
  2. 四半期別損益実績  
Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)
  3. 形態別売上高  
Sales Breakdown by Type of Channels
  4. デパートメント別売上高  
Sales Breakdown by Product Line
  5. 既存店売上高昨年比  
Sales Growth for Like for Like stores
  6. 商品別売上総利益  
Gross Profit by Product Category
  7. 販売費及び一般管理費の内訳  
Selling, General and Administrative Expenses
  8. 部門別・場所別在庫  
Inventory Balance by Product Category with locations
  9. 貸借対照表  
Balance Sheet
  10. 主要財務指標  
Financial Highlights (Non-Consolidated)

### 営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space
2. 2009年度出店実績  
New Stores in 2009/3~2009/11
3. 1店舗当たり平均売場面積  
Average Sales Floor Space per Store
4. 投資実績  
Capital Expenditure
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高  
Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)
6. 「無印良品」直営店客数・客単価  
Customers Traffic and Spending  
per Customer of Directly managed stores (MUJI)
7. 従業員の状況  
Number of Employees
8. 2009年度月別売上・客数・客単価昨比  
2009 Monthly YOY Change in Sales,Customers Traffic and  
Spending per Customer

# 1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

## 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

	2007/03-11			2008/03-11			2009/03-11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operations	124,407		105.4	126,633		101.8	124,028		97.9
売上高 Net sales	123,822	100.0	105.5	125,989	100.0	101.8	123,551	100.0	98.1
売上原価 Cost of Sales	67,279	54.3	102.8	67,909	53.9	100.9	66,797	54.1	98.4
売上総利益 Gross Profit	56,543	45.7	108.9	58,079	46.1	102.7	56,754	45.9	97.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	57,128	46.1	108.8	58,724	46.6	102.8	57,231	46.3	97.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	42,361	34.2	108.8	43,977	34.9	103.8	44,979	36.4	102.3
営業利益 Operating profit	14,766	11.9	108.8	14,746	11.7	99.9	12,252	9.9	83.1
経常利益 Ordinary Profit	15,043	12.1	109.8	15,067	12.0	100.2	12,572	10.2	83.4
当期純利益 Net income	8,897	7.2	116.1	7,254	5.8	81.5	6,514	5.3	89.8

## 2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter (Forecast)			The Fiscal year (Forecast)		
	2009/03-05			2009/06-08			2009/09-11			2009/12-2010/02			2009/03-2010/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	
営業収益 Revenue from operations	44,920		99.3	36,331		94.6	42,777		99.6	40,672		109.6	164,700		100.6
売上高 Net sales	44,755	100.0	99.4	36,177	100.0	94.7	42,619	100.0	99.7	40,479	100.0	109.9	164,030	100.0	100.7
売上原価 Cost of Sales	24,406	54.5	101.7	19,690	54.4	94.6	22,701	53.3	98.3	22,223	54.9	105.9	89,020	54.3	100.1
売上総利益 Gross Profit	20,349	45.5	96.7	16,486	45.6	94.8	19,919	46.7	101.4	18,256	45.1	115.2	75,010	45.7	101.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,514	45.8	96.5	16,641	46.0	94.6	20,076	47.1	101.0	18,449	45.6	114.3	75,680	46.1	101.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	15,468	34.6	101.8	14,162	39.1	97.9	15,349	36.0	107.2	15,361	37.9	112.4	60,340	36.8	104.7
営業利益 Operating profit	5,045	11.3	83.2	2,479	6.9	79.4	4,728	11.1	85.0	3,078	7.6	124.3	15,330	9.3	89.0
経常利益 Ordinary Profit	5,261	11.8	84.7	2,556	7.1	75.0	4,755	11.2	87.2	2,888	7.1	126.1	15,460	9.4	89.1
当期純利益 Net income	2,930	6.5	80.6	1,020	2.8	56.3	2,564	6.0	142.0	1,516	3.7	—	8,030	4.9	115.8

### 3. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

		2007/11		2008/11		2009/11	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	13,864	△ 3,926	11,921	△ 1,943	12,193	272
たな卸資産	Inventories	12,968	△ 337	14,895	1,927	18,346	3,451
その他流動資産	Other Current Assets	24,521	11,872	27,800	3,279	20,289	△ 7,511
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	12,017	46	13,055	1,038	13,666	611
その他	Others	25,194	4,263	30,145	4,951	29,330	△ 815
資産合計	Total Assets	88,567	11,920	97,818	9,251	93,826	△ 3,992
流動負債	Current Liabilities	18,764	2,208	24,400	5,636	17,281	△ 7,119
固定負債	Long-Term Liabilities	439	64	411	△ 28	943	532
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained Earnings and Others	61,342	10,202	65,583	4,241	68,441	2,858
自己株式	Treasury Stock	△ 968	325	△ 963	5	△ 964	△ 1
少数株主持分	Minority Interests	2,223	1,707	1,620	△ 603	1,357	△ 263
純資産	Net Asset	69,363	9,648	73,007	3,644	75,601	2,594
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	88,567	11,920	97,818	9,251	93,826	△ 3,992

### 4. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)

		2007/11	2008/11	2009/11	2009/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	12.1%	12.0%	10.1%	10.7%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	13.9%	10.4%	9.0%	10.1%
総資本利益率	Return on Assets	10.6%	7.8%	7.0%	7.7%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	75.7%	72.8%	78.9%	76.1%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,414.82	¥2,565.64	¥2,666.61	¥2,522.54
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥320.43	¥261.25	¥234.59	¥249.79

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Nov.

## 5. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
売上高 Net Sales	7,058	5,145	5,295	6,952	7,875	8,704	0	519	614	14,010	13,539	14,613
営業利益 Operating Profit	△ 220	△ 171	△ 169	822	914	626	△ 50	△ 68	△ 108	552	675	349
当期純利益 Net Income	△ 187	△ 121	△ 507	724	688	526	△ 45	△ 84	△ 115	492	483	△ 96

	国内計 Domestics Total			MGS			Exchange Rate(Average)		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009			
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥			
売上高 Net Sales	3,971	4,619	4,472	2,237	3,213	4,780	(Jan.~Sep.)		
営業利益 Operating Profit	181	284	404	△ 120	△ 23	109	1HKD=12.24JPY / 1SGD=64.35JPY		
当期純利益 Net Income	53	126	226	△ 134	△ 37	106	1TWD=2.85JPY / 1KRW=0.0726JPY		
							1CNY=13.88JPY / 1USD=94.86JPY		
							(Feb.~ Oct.)		
							1GBP=148.00JPY / 1EUR=130.94JPY		
							1USD=94.41JPY		

## 6. 海外グループ会社店舗数 Results of Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

Number of Stores	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			合計 Total		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
期末店舗数計 Total	43	47	50	26	39	56	-	2	4	69	88	110
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	10,776	11,900	12,839	12,939	18,369	27,563	-	693	1,067	23,715	30,962	41,469

U.K. 14 Germany 4  
France 8 Italy 5  
Ireland 1 Sweden 5  
Norway 7 Spain 4  
Turkey 2

Taiwan 17 HongKong 9  
Korea 9 Singapore 4  
Beijing 5 Shanghai 5  
Thailand 7

## 7. 2009年度海外グループ出店計画 Open Schedule rest of 2009 Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

欧州 Europe	スウェーデン1 Sweden 1
--------------	---------------------

アジア Asia	インドネシア1 中国3 Indonesia 1 China 3
-------------	------------------------------------

合計5店舗  
Total 5Stores

## II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

	2007/03-11			2008/03-11			2009/03-11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY
	%	%	%	%	%	%	%	%	%
営業収益 Revenue from operations	109,735		102.9	112,340		102.4	108,797		96.8
売上高 Net sales	108,859	100.0	102.9	111,383	100.0	102.3	107,999	100.0	97.0
売上原価 Cost of Sales	60,767	55.8	100.4	61,499	55.2	101.2	59,782	55.4	97.2
売上総利益 Gross Profit	48,091	44.2	106.1	49,883	44.8	103.7	48,217	44.6	96.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	48,967	45.0	106.2	50,841	45.6	103.8	49,014	45.4	96.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	34,506	31.7	105.5	36,563	32.8	106.0	37,259	34.5	101.9
営業利益 Operating profit	14,461	13.3	108.0	14,278	12.8	98.7	11,755	10.9	82.3
経常利益 Ordinary Profit	14,644	13.5	107.6	14,588	13.1	99.6	12,064	11.2	82.7
当期純利益 Net income	8,413	7.7	108.6	6,995	6.3	83.1	6,552	6.1	93.7

### 2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter (Forecast)			The Fiscal year (Forecast)		
	2009/03-05			2009/06-08			2009/09-11			2009/12-2010/02			2009/03-2010/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
営業収益 Revenue from operations	40,168		99.2	31,324		95.2	37,305		95.8	34,013		102.7	142,810		98.2
売上高 Net sales	39,926	100.0	99.4	31,073	100.0	95.4	37,000	100.0	95.8	33,881	100.0	103.2	141,880	100.0	98.4
売上原価 Cost of Sales	22,206	55.6	101.2	17,485	56.3	95.3	20,091	54.3	94.7	19,038	56.2	98.8	78,820	55.6	97.6
売上総利益 Gross Profit	17,719	44.4	97.2	13,589	43.7	95.6	16,909	45.7	97.0	14,833	43.8	109.3	63,050	44.4	99.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,961	45.0	96.9	13,840	44.5	95.0	17,213	46.5	97.0	14,966	44.2	108.1	63,980	45.1	98.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,010	32.6	103.5	11,528	37.1	100.1	12,721	34.4	102.0	12,731	37.6	108.1	49,990	35.2	103.4
営業利益 Operating profit	4,951	12.4	83.1	2,311	7.4	75.9	4,493	12.1	85.2	2,225	6.6	107.6	13,980	9.9	85.5
経常利益 Ordinary Profit	5,227	13.1	84.8	2,359	7.6	70.7	4,478	12.1	88.1	2,376	7.0	107.1	14,440	10.2	85.9
当期純利益 Net income	2,979	7.5	82.7	1,218	3.9	66.4	2,355	6.4	151.3	1,538	4.5	—	8,090	5.7	123.7

### 3. 形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

		2007/03-11			2008/03-11			2009/03-11		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY	
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
直営店	Directly managed stores	76,653	70.4	102.4	79,176	71.1	103.3	78,729	72.9	99.4
卸売	Whole sale	27,371	25.1	101.5	26,375	23.7	96.4	22,934	21.2	87.0
	一般供給先	12,563	11.5	101.3	12,770	11.5	101.6	12,064	11.2	94.5
	西友	8,685	8.0	101.0	7,679	6.9	88.4	5,356	5.0	69.7
	ファミリーマートG	4,936	4.5	104.8	4,701	4.2	95.2	4,361	4.0	92.8
	com KIOSK	838	0.8	94.1	855	0.8	102.1	801	0.7	93.6
	アスクル	348	0.3	93.8	370	0.3	106.2	351	0.3	95.0
ネットストア	Internet Store	4,833	4.4	121.3	5,832	5.2	120.7	6,336	5.9	108.6
合計	Total	108,859	100.0	102.9	111,383	100.0	102.3	107,999	100.0	97.0

### 4. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2007/03-11			2008/03-11			2009/03-11		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
	紳士ウェア	5,859	5.4	91.1	5,788	5.2	98.8	4,722	4.4	81.6
	婦人ウェア	14,954	13.7	105.1	14,455	13.0	96.7	14,164	13.1	98.0
	子供服	4,155	3.8	118.6	4,183	3.8	100.7	3,970	3.7	94.9
	服飾雑貨	4,192	3.9	95.6	4,955	4.4	118.2	5,013	4.6	101.2
	靴・バッグ	3,915	3.6	122.3	4,102	3.7	104.8	3,950	3.7	96.3
	インナーウェア	6,763	6.2	111.3	7,171	6.4	106.0	7,068	6.5	98.6
衣服雑貨小計	Apparel	39,841	36.6	105.3	40,655	36.5	102.0	38,888	36.0	95.7
	ファブリックス	14,636	13.4	95.3	13,898	12.5	95.0	12,211	11.3	90.4
	ファニチャー	13,248	12.2	94.8	13,321	12.0	100.5	17,525	16.2	96.5
	エレクトロニクス	5,528	5.1	97.6	5,782	5.2	104.6	4,989	4.6	86.3
	ハウスウェア	10,492	9.6	105.6	10,774	9.7	102.7	5,571	5.2	93.5
	ステーショナリー	7,946	7.3	106.1	7,927	7.1	99.8	8,217	7.6	99.1
	ヘルス&ビューティ	6,661	6.1	120.8	8,125	7.3	122.0	9,676	9.0	119.1
生活雑貨小計	Household Goods	58,512	53.8	101.0	59,826	53.7	102.2	58,189	53.9	97.3
	調味・加工	1,571	1.4	105.2	1,842	1.7	117.3	2,113	2.0	114.7
	菓子	5,846	5.4	105.8	5,819	5.2	99.5	5,639	5.2	96.9
	飲料・冷蔵関係	1,573	1.4	99.3	1,583	1.4	100.6	1,530	1.4	96.6
食品小計	Food	8,991	8.3	104.5	9,245	8.3	102.8	9,282	8.6	100.4
その他	Others	1,514	1.4	104.3	1,657	1.5	109.4	1,641	1.5	99.0
合計	Total	108,859	100.0	102.9	111,383	100.0	102.3	107,999	100.0	97.0

※08年→09年に商品区分の移動が発生しているため、09年前年比は計算値と異なる。  
Because of product Line's shift, YOY of 09 differs from calculated value.

## 5. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

		2007/11	2008/11	2009/11
直営店	Directly Managed Stores	97.0%	98.1%	93.1%
LS	Licensed Stores	100.1%	96.0%	93.0%
西友	Shops in the Seiyu	97.9%	93.4%	84.3%
ストア計	Total	97.7%	97.1%	92.2%

## 6. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2007/11				2008/11				2009/11			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change
	(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)	
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	39,841	19,757	49.6	2.3	40,655	20,526	50.5	0.9	38,888	19,367	49.8	△ 0.7
生活雑貨 Household goods	58,512	24,670	42.2	0.6	59,826	25,434	42.5	0.3	58,189	24,933	42.8	0.3
食品 Food	8,991	2,992	33.3	0.5	9,245	3,142	34.0	0.7	9,282	3,157	34.0	0.0
その他 Others	1,514	669	44.2	6.5	1,657	782	47.2	3.0	1,641	759	46.3	△ 0.9
合計 Total	108,859	48,091	44.2	1.4	111,383	49,884	44.8	0.6	107,999	48,217	44.6	△ 0.1

## 7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

		2007/11			2008/11			2009/11		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
売上高	Net Sales	108,859	100.0	102.9	111,383	100.0	102.3	107,999	100.0	97.0
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	1,984	1.8	90.8	2,207	2.0	111.2	2,377	2.2	107.7
運搬・配送費	Logistics costs	4,366	4.0	116.2	4,585	4.1	105.0	4,750	4.4	103.6
人件費	Personnel expenses	9,901	9.1	110.0	10,745	9.6	108.5	10,724	9.9	99.8
借地借家料	Rent	9,405	8.6	103.6	9,878	8.9	105.0	10,335	9.6	104.6
減価償却費	Depreciation	1,355	1.2	108.7	1,880	1.7	138.7	1,854	1.7	98.6
その他	Others	7,494	6.9	100.6	7,268	6.5	97.0	7,216	6.7	99.3
合計	Total	34,506	31.7	105.5	36,563	32.8	106.0	37,259	34.5	101.9

## 8. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

	'2007/11			'2008/11			2009/11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	3,067	28.6	104.8	3,362	27.8	109.6	3,285	22.8	97.7
生活雑貨 Household goods	3,194	29.7	102.6	3,271	27.1	102.4	3,997	27.7	122.2
食品 Food	263	2.4	100.8	268	2.2	101.9	317	2.2	118.3
その他 Others	22	0.2	91.7	30	0.2	136.4	26	0.2	86.7
合計 Sub-Total	6,548	61.0	103.5	6,933	57.4	105.9	7,625	52.8	110.0
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	1,030	9.6	112.0	1,245	10.3	120.9	1,996	13.8	160.3
生活雑貨 Household goods	3,111	29.0	99.9	3,843	31.8	123.5	4,762	33.0	123.9
食品 Food	47	0.4	94.0	46	0.4	97.9	49	0.3	106.5
その他 Others	1	0.0	2.2	4	0.0	400.0	2	0.0	50.0
合計 Sub-Total	4,191	39.0	101.4	5,140	42.6	122.6	6,809	47.2	132.5
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	4,098	38.2	106.5	4,607	38.2	112.4	5,281	36.6	114.6
生活雑貨 Household goods	6,305	58.7	101.3	7,114	58.9	112.8	8,759	60.7	123.1
食品 Food	311	2.9	100.0	315	2.6	101.3	366	2.5	116.2
その他 Others	23	0.2	32.9	34	0.3	147.8	29	0.2	85.3
合計 Total	10,739	100.0	102.7	12,073	100.0	112.4	14,435	100.0	119.6

## 9. 貸借対照表 Balance Sheet

		2007/11		2008/11		2009/11	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	7,437	△ 7,228	7,302	△ 135	6,951	△ 351
たな卸資産	Inventories	10,751	294	11,937	1,186	14,449	2,512
その他流動資産	Other Current Assets	23,119	10,643	27,029	3,910	20,393	△ 6,636
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	10,210	△ 310	10,564	354	11,157	593
その他	Others	28,855	4,409	34,460	5,605	34,485	25
資産合計	Total Assets	80,375	7,809	91,294	10,919	87,437	△ 3,857
流動負債	Current Liabilities	14,761	642	20,571	5,810	13,527	△ 7,044
固定負債	Long-Term Liabilities	328	△ 7	269	△ 59	250	△ 19
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained Earnings and Others	59,487	6,849	64,650	5,163	67,858	3,208
自己株式	Treasury Stock	△ 968	325	△ 963	5	△ 964	△ 1
純資産	Net Asset	65,285	7,174	70,453	5,168	73,660	3,207
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	80,375	7,809	91,294	10,919	87,437	△ 3,857

## 10. 主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

		2007/11	2008/11	2009/11	2009/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	13.5%	13.1%	11.2%	11.7%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	13.5%	10.2%	9.1%	9.6%
総資本利益率	Return on Assets	10.9%	8.1%	7.8%	7.7%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	81.1%	77.0%	84.0%	79.6%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,348.01	¥2,532.04	¥2,645.59	¥2,514.73
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥303.01	¥251.94	¥235.98	¥235.48
自己株式数	Number of Treasury Stock	311,534株	309,513株	309,790株	309,730株
発行済株式数	Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock) on end Nov.

## 営業概要 Operation Summary

### 1. 期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space

	2007/11			2008/11			2009/11		
	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比
	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%
直営店 ※ Directly managed stores	182	144,792	61.8	194	154,405	62.6	212	167,199	66.9
一般供給先 Licensed stores	68	44,075	18.8	71	47,440	19.2	71	46,682	18.7
西友インショップ Shops in the Seiyu	79	45,564	19.4	78	44,995	18.2	57	36,201	14.5
合計 Total	329	234,431	100.0	343	246,841	100.0	340	250,082	100.0
前期比 YOY %		103.9			105.3			101.3	

※キャンプ場3店舗、Cafe&MealMUJI直営単独店2店舗を除く  
3 campsites and 2 shops of Cafe&Meal MUJI excluded

### 2. 2009年度出店実績 New Stores in 2009/3~2009/11

	2009/3~2009/11							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積
Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	
直営店 Directly managed stores	20	15,108	3	△ 271	△ 5	△ 3,302	15	11,535
一般供給先 Licensed stores	2	223	4	347	△ 3	△ 1,349	△ 1	△ 779
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	4	△ 1,269	△ 18	△ 6,406	△ 18	△ 7,675
合計 Total	22	15,331	11	△ 1,193	△ 26	△ 11,057	△ 4	3,081

### 3. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11
	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	810	795	796	789
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	605	609	620	648

#### 4. 投資実績 Capital Expenditure

		2007/11	2008/11	2009/11
		百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
新店投資	New Stores	1,213	1,784	2,137
既存店投資	Like for Like Stores	416	378	268
システム投資	IT System	369	385	515
物流投資	Logistics	85	529	772
海外投資	Foreign investments	595	114	183
その他投資	Others	4,408	5,238	413
合計	Total	7,086	8,430	4,292
キャッシュフロー	Cash Flow	9,769	8,875	8,406

キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費

Cash Flow=Net Income + Depreciation Amount

#### 5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

			2007/11		2008/11		2009/11	
				前期比		前期比		前期比
				YOY		YOY		YOY
				%		%		%
	売上高 ※無印良品の売上のみ	Sales Directly managed stores (MUJI) (百万円 m¥)	75,647	103.2	77,971	103.1	77,428	99.3
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	Sales floor space(Average) (㎡)	140,295	107.3	150,358	107.2	162,160	107.8
Sales per 1㎡	1㎡当たり月平均売上高	Average sales a monthly per 1㎡ (千円 t¥)	59.9	96.3	57.6	96.2	53.1	92.1
	店舗従業員数(期中平均)	Number of employees(Average) (人)	3,499	108.6	3,787	108.2	3,811	100.6
1人当たり売上高	1人当たり月平均売上高	Average sales a monthly per employee (千円 t¥)	2,402	95.1	2,288	95.2	2,258	98.7
Sales per employee	在庫(期中平均)	Inventories(Average) (百万円 m¥)	5,646	103.1	6,150	108.9	7,268	118.2
1㎡当たり在高	1㎡当たり平均在高	Average Inventories per 1㎡ (千円 t¥)	40.2	96.2	40.9	101.7	44.8	109.6
Inventories per 1㎡	店舗従業員数(期中平均)	Number of employees(Average) (人)	3,499	108.6	3,787	108.2	3,811	100.6
1人当たり売場面積	1人当たり売場面積	Sales floor space per employee (㎡)	40.09	98.8	39.70	99.0	42.55	107.2

## 6. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

		2007/11		2008/11		2009/11	
		前期比		前期比		前期比	
		YOY		YOY		YOY	
		%		%		%	
客数 Customer traffic	千人	33,177	100.8	35,431	101.6	35,738	100.9
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,222	100.7	2,201	101.5	2,167	98.5
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	99,598	100.4	105,658	101.1	106,362	100.7
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	730	100.4	734	102.0	724	98.7

\*1 平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price.

\*2 2008/08より実績値にFO分を含む。Started to include figures of Factory Outlets from 2008.

## 7. 従業員の状況 Number of Employees

		2007/11	2008/11	2009/11
従業員数 Number of full-time employees ※1		1,070	1,165	1,228
パートタイム社員 Number of part-time employees ※2		3,080	3,161	3,370
合計 Total		4,150	4,326	4,598

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including temporary sales assistants.

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

## 8. 2009年度月別売上・客数・客単価昨比

### 2009 Monthly YOY Change in Sales, Customers Traffic and Spending per Customer

3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year

衣服 Apparel	90.0	97.8	94.8	94.5	87.9	94.2	94.2	91.0	92.9	92.9	90.4	85.8	89.3	95.3					
生活 Household Goods	92.7	92.2	97.3	93.7	91.3	90.7	90.7	90.7	92.6	95.8	97.1	91.1	94.5	97.9					
食品 Food	99.2	95.3	98.4	96.8	91.6	95.7	95.7	93.5	95.8	95.0	103.6	101.5	100.3	108.4					
直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)	92.2	94.4	96.2	94.2	89.8	92.4	90.9	91.0	92.9	94.6	94.9	89.8	92.9	97.7					
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	98.1	99.1	101.3	99.5	95.7	98.3	97.4	97.1	98.4	101.2	104.2	98.3	101.1	106.2					
LS西友既存店 Like for Like Licensed stores+ Shops in the Seiyu	90.2	92.8	94.8	92.4	87.5	88.2	87.7	87.7	90.1	89.7	91.4	87.0	89.3	93.0					
LS西友合計 Licensed stores+ Shops in the Seiyu	93.6	92.9	94.8	93.8	85.7	85.3	83.7	85.0	89.8	86.1	84.4	79.7	83.1	85.2					
ショップ既存店 Like for Like Stores	91.7	94.0	95.8	93.7	89.2	91.4	90.1	90.2	92.2	93.4	94.0	89.1	92.0	96.5					
ショップ合計 Store Total	96.9	97.4	99.6	97.9	93.0	94.9	93.7	93.8	96.1	97.1	98.7	93.2	96.2	100.5					
全社 Directly managed stores(MUJI) and Whole sale	100.7	99.3	97.8	99.4	94.4	97.3	94.3	95.4	97.6	99.1	94.3	94.4	95.8	102.3					

直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)

客数 Customers Traffic	93.9	94.4	95.7	94.7	91.1	92.5	92.2	91.9	93.3	94.1	97.0	94.7	95.3	101.4					
-------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------	--	--	--	--	--

客単価 Spending per Customer	98.2	100.0	100.5	99.5	98.6	99.9	98.6	98.9	99.6	100.5	97.8	94.8	97.5	96.4					
------------------------------	------	-------	-------	------	------	------	------	------	------	-------	------	------	------	------	--	--	--	--	--