

# DATABOOK

平成22年3月1日～8月31日

1st March 2010 ~ 31st August 2010

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

- I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP
  1. 連結損益実績  
Consolidated Financial Results
  2. 四半期別連結損益実績  
Consolidated Financial Results(Quarterly)
  3. 連結貸借対照表  
Balance Sheet (Consolidated)
  4. 連結主要財務指標  
Financial Highlights (Consolidated)
  5. グループ会社個別損益  
Results of Group Companies
  6. 海外グループ会社店舗数  
Results of Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)
  7. 2010年度海外グループ出店計画  
Open Schedule 2nd Half 2010 Subsidiaries and Affiliates  
(Group Companies)
- II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd
  1. 損益実績  
Non-Consolidated Financial Results
  2. 四半期別損益実績  
Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)
  3. 形態別売上高  
Sales Breakdown by Type of Channels
  4. デパート別売上高  
Sales Breakdown by Product Line
  5. 既存店売上高前期比  
Sales Growth for Like for Like stores
  6. 商品別売上総利益  
Gross Profit by Product Category
  7. 販売費及び一般管理費の内訳  
Selling, General and Administrative Expenses
  8. 部門別・場所別在庫  
Inventory Balance by Product Category with locations
  9. 貸借対照表  
Balance Sheet
  10. 主要財務指標  
Financial Highlights (Non-Consolidated)

### 営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積・店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space
2. 2010年度出店実績  
New Stores in 2010/3~2010/8
3. 1店舗当たり平均売場面積  
Average Sales Floor Space per Store
4. 投資実績  
Capital Expenditure
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高  
Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)
6. 「無印良品」直営店客数・客単価  
Customers Traffic and Spending  
per Customer of Directly managed stores (MUJI)
7. 「無印良品」アイテム数  
Number of Items of MUJI
8. 従業員の状況  
Number of Employees
9. 2010年度月別売上・客数・客単価前期比  
2010 Monthly YOY Change in Sales,Customers Traffic and  
Spending per Customer

### 株式の状況 Shareholder

1. 大株主の状況  
Major Shareholders (2010年8月31日現在 31st Aug. 2010)
2. 所有者別状況  
Member of Shareholder

# 1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

## 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

	2008/03-08			2009/03-08			2010/03-08		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY	
	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	83,670		102.6	81,251		97.1	82,161		101.1
売上高 Net sales	83,252	100.0	102.6	80,932	100.0	97.2	81,854	100.0	101.1
売上原価 Cost of Sales	44,825	53.8	100.8	44,096	54.5	98.4	44,909	54.9	101.8
売上総利益 Gross Profit	38,426	46.2	104.8	36,835	45.5	95.9	36,944	45.1	100.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	38,844	46.7	104.9	37,155	45.9	95.7	37,251	45.5	100.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	29,661	35.6	105.6	29,630	36.6	99.9	31,757	38.8	107.2
営業利益 Operating profit	9,183	11.0	102.6	7,524	9.3	81.9	5,493	6.7	73.0
経常利益 Ordinary Profit	9,617	11.6	106.1	7,817	9.7	81.3	5,656	6.9	72.4
当期純利益 Net income	5,448	6.5	98.5	3,950	4.9	72.5	3,325	4.1	84.2

## 2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2010/03-05			2010/06-08			2010/03-08			2010/09-2011/02			2010/03-2011/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY	
百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	
営業収益 Revenue from operations	44,911		100.0	37,250		102.5	82,161		101.1	85,769		103.2	167,930		102.2
売上高 Net sales	44,770	100.0	100.0	37,083	100.0	102.5	81,854	100.0	101.1	85,546	100.0	103.3	167,400	100.0	102.2
売上原価 Cost of Sales	24,718	55.2	101.3	20,191	54.4	102.5	44,909	54.9	101.8	46,771	54.7	102.4	91,680	54.8	102.1
売上総利益 Gross Profit	20,052	44.8	98.5	16,892	45.6	102.5	36,944	45.1	100.3	38,776	45.3	104.5	75,720	45.2	102.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,192	45.1	98.4	17,059	46.0	102.5	37,251	45.5	100.3	38,999	45.6	104.2	76,250	45.5	102.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,743	37.4	108.2	15,014	40.5	106.0	31,757	38.8	107.2	31,573	36.9	102.5	63,330	37.8	104.8
営業利益 Operating profit	3,448	7.7	68.3	2,045	5.5	82.5	5,493	6.7	73.0	7,427	8.7	112.4	12,920	7.7	91.4
経常利益 Ordinary Profit	3,664	8.2	69.6	1,991	5.4	77.9	5,656	6.9	72.4	7,554	8.8	111.2	13,210	7.9	90.4
当期純利益 Net income	2,180	4.9	74.4	1,145	3.1	112.3	3,325	4.1	84.2	3,565	4.2	100.3	6,890	4.1	91.8

### 3. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

		2008/8		2009/8		2010/8	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	13,706	△ 3,078	11,948	△ 1,758	15,304	3,356
たな卸資産	Inventories	12,343	1,882	15,778	3,435	14,988	△ 790
その他流動資産	Other Current Assets	23,046	2,057	19,885	△ 3,161	20,912	1,027
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	12,873	1,033	13,672	799	13,013	△ 659
その他	Others	32,595	8,370	30,167	△ 2,428	29,770	△ 397
資産合計	Total Assets	94,563	10,262	91,450	△ 3,113	93,989	2,539
流動負債	Current Liabilities	20,033	3,310	14,880	△ 5,153	15,347	467
固定負債	Long-Term Liabilities	369	△ 21	941	572	778	△ 163
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained Earnings and Others	66,312	7,163	68,473	2,161	70,862	2,389
自己株式	Treasury Stock	△ 962	5	△ 963	△ 1	△ 964	△ 1
少数株主持分	Minority Interests	2,045	△ 194	1,352	△ 693	1,198	△ 154
純資産	Net Asset	74,160	6,973	75,628	1,468	77,863	2,235
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	94,563	10,262	91,450	△ 3,113	93,989	2,539

### 4. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)

		2008/8	2009/8	2010/8	2010/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	11.6%	9.7%	6.9%	8.9%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	7.8%	5.5%	4.4%	10.3%
総資本利益率	Return on Assets	5.9%	4.3%	3.4%	7.8%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	76.1%	81.0%	81.3%	76.0%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,591.87	¥2,667.75	¥2,752.09	¥2,718.43
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥196.23	¥142.26	¥119.76	¥270.31

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Aug.

## 5. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
売上高 Net Sales	4,239	3,317	3,320	5,442	5,576	7,126	310	388	392	9,991	9,281	10,838
営業利益 Operating Profit	△ 204	△ 216	△ 84	606	476	627	△ 46	△ 77	△ 38	356	183	505
当期純利益 Net Income	△ 225	△ 589	△ 190	468	386	483	△ 62	△ 81	△ 42	181	△ 284	251

	国内計 Domestics Total			MGS			Exchange Rate(Average)		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010			
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥			
売上高 Net Sales	2,905	2,999	3,164	2,049	2,575	4,077			
営業利益 Operating Profit	150	282	366	△ 36	20	144			
当期純利益 Net Income	51	161	225	△ 47	20	133			

(Jan.~Jun.)  
 1HKD=11.75JPY / 1SGD=65.38JPY  
 1TWD=2.86JPY / 1KRW=0.0792JPY  
 1CNY=13.38JPY / 1USD=91.36JPY

(Feb.~ Jul.)  
 1GBP=137.10JPY / 1EUR=118.23JPY

## 6. 海外グループ会社店舗数 Results of Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			合計 Total		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Number of Stores												
期末店舗数計 Total	44	49	53	36	48	65	2	4	4	82	101	122
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	11,358	12,711	13,435	17,115	23,667	32,221	693	1,067	1,067	29,166	37,445	46,723

U.K.	14	Germany	5
France	7	Italy	6
Ireland	1	Sweden	7
Norway	6	Spain	4
Turkey	2	Poland	1

Taiwan	18	HongKong	9
Korea	9	Singapore	4
Beijing	7	Shanghai	10
Thailand	7	Indonesia	1

## 7. 2010年度海外グループ出店計画 Open Schedule 2nd Half 2010 Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

欧州 Europe	ポルトガル Portugal 1
アジア Asia	台湾 Taiwan 2 / 中国 China 9 / タイ Thailand 1 / インドネシア Indonesia 1 フィリピン Philippine 2

合計 16店舗  
Total 16 Stores

## II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

	2008/03-08			2009/03-08			2010/03-08		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY
	%	%	%	%	%	%	%	%	%
営業収益 Revenue from operations	73,382		102.2	71,492		97.4	71,306		99.7
売上高 Net sales	72,744	100.0	102.2	70,999	100.0	97.6	70,789	100.0	99.7
売上原価 Cost of Sales	40,292	55.4	100.3	39,691	55.9	98.5	39,969	56.5	100.7
売上総利益 Gross Profit	32,452	44.6	104.5	31,308	44.1	96.5	30,820	43.5	98.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	33,090	45.5	104.6	31,801	44.8	96.1	31,337	44.3	98.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	24,086	33.1	105.6	24,538	34.6	101.9	26,560	37.5	108.2
営業利益 Operating profit	9,004	12.4	102.1	7,262	10.2	80.7	4,776	6.7	65.8
経常利益 Ordinary Profit	9,503	13.1	106.2	7,586	10.7	79.8	5,146	7.3	67.8
当期純利益 Net income	5,439	7.5	104.3	4,197	5.9	77.2	3,000	4.2	71.5

### 2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2010/03-05			2010/06-08			2010/03-08			2010/09-2011/02			2010/03-2011/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
営業収益 Revenue from operations	39,493		98.3	31,813		101.6	71,306		99.7	72,854		102.3	144,160		101.0
売上高 Net sales	39,236	100.0	98.3	31,553	100.0	101.5	70,789	100.0	99.7	72,331	100.0	102.4	143,120	100.0	101.0
売上原価 Cost of Sales	22,118	56.4	99.6	17,851	56.6	102.1	39,969	56.5	100.7	40,571	56.1	100.5	80,540	56.3	100.6
売上総利益 Gross Profit	17,118	43.6	96.6	13,702	43.4	100.8	30,820	43.5	98.4	31,760	43.9	104.8	62,580	43.7	101.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,375	44.3	96.7	13,962	44.2	100.9	31,337	44.3	98.5	32,283	44.6	104.6	63,620	44.5	101.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	14,200	36.2	109.1	12,360	39.2	107.3	26,560	37.5	108.2	26,140	36.1	103.0	52,700	36.8	105.6
営業利益 Operating profit	3,174	8.1	64.1	1,602	5.1	69.3	4,776	6.7	65.8	6,144	8.5	111.6	10,920	7.6	85.5
経常利益 Ordinary Profit	3,488	8.9	67.0	1,658	5.3	70.3	5,146	7.3	67.8	6,204	8.6	111.3	11,350	7.9	86.2
当期純利益 Net income	2,078	5.3	69.8	922	2.9	75.7	3,000	4.2	71.5	2,660	3.7	100.6	5,660	4.0	82.7

### 3. 形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

		2008/8			2009/8			2010/8		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
			Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
直営店	Directly managed stores	52,624	72.3	103.6	51,874	73.1	98.6	52,558	74.2	101.3
卸売	Whole sale	16,422	22.6	94.7	15,028	21.2	91.5	14,079	19.9	93.7
	一般供給先※	7,847	10.8	98.8	7,817	11.0	99.6	7,424	10.5	95.0
	西友	4,632	6.4	86.6	3,440	4.8	74.3	3,089	4.4	89.8
	ファミリーマートG	3,134	4.3	96.3	2,999	4.2	95.7	2,830	4.0	94.4
	com KIOSK	579	0.8	104.3	539	0.8	93.0	486	0.7	90.2
	アスクル	228	0.3	99.6	233	0.3	102.3	250	0.4	107.3
ネットストア	Internet Store	3,697	5.1	119.8	4,098	5.8	110.8	4,152	5.9	101.3
合計	Total	72,744	100.0	102.2	70,999	100.0	97.6	70,789	100.0	99.7

※2010年第2Qより、MUJI上海・MUJI北京への供給売上高を含む。

Started to include figures of supply to MUJI Shanghai and MUJI Beijing from 2010.

### 4. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2008/8			2009/8			2010/8			
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	
		NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY	
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	
	紳士ウェア	Men's Wear	3,718	5.1	102.8	3,131	4.4	84.2	2,684	3.8	88.3
	婦人ウェア	Ladies' Wear	9,339	12.8	99.9	9,476	13.3	101.5	8,321	11.8	87.0
	子供服	Kids' Wear	2,534	3.5	102.3	2,487	3.5	98.2	2,306	3.3	92.7
	服飾雑貨	Accessories	3,168	4.4	120.5	3,219	4.5	101.6	3,406	4.8	99.2
	靴・バッグ	Bags & Shoes	2,643	3.6	105.2	2,576	3.6	97.5	2,215	3.1	86.0
	インナーウェア	Under Garments	4,853	6.7	109.0	4,766	6.7	98.2	4,184	5.9	91.9
	衣服雑貨小計	Apparel	26,257	36.1	104.9	25,657	36.1	97.7	23,117	32.7	90.1
	ファブリックス	Linens & Interior Goods	9,051	12.4	97.5	8,044	11.3	88.9	7,403	10.5	94.4
	ファニチャー	Furniture	8,847	12.2	94.6	8,854	12.5	100.1	13,196	18.6	110.7
	エレクトロニクス	Electronic Appliances	3,761	5.2	101.8	3,215	4.5	85.5	3,117	4.4	97.0
	ハウスウェア	Housewares	7,289	10.0	102.0	6,893	9.7	94.6	3,817	5.4	99.0
	ステーショナリー	Stationery	5,225	7.2	98.3	5,181	7.3	99.2	5,424	7.7	101.4
	ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	5,089	7.0	117.1	5,897	8.3	115.9	6,826	9.6	115.7
	生活雑貨小計	Household Goods	39,265	54.0	100.3	38,084	53.6	97.0	39,784	56.2	104.5
	調味・加工	Processed Foods	1,181	1.6	117.2	1,326	1.9	112.3	1,698	2.4	128.0
	菓子	Sweets	3,858	5.3	98.3	3,790	5.3	98.2	3,863	5.5	101.9
	飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	1,069	1.5	99.8	1,020	1.4	95.4	1,133	1.6	111.1
	食品小計	Food	6,110	8.4	101.8	6,136	8.6	100.4	6,693	9.5	109.1
	その他	Others	1,111	1.5	107.1	1,122	1.6	101.0	1,195	1.7	106.5
	合計	Total	72,744	100.0	102.2	70,999	100.0	97.6	70,789	100.0	99.7

※商品区分の移動が発生しているため、前期比は計算値と異なる。

Because of product Line's shift, YOY differs from calculated value.

## 5. 既存店売上高前期比 Sales Growth for Like for Like stores

		2008/8	2009/8	2010/8
直営店	Directly Managed Stores	98.9	92.9	92.2
LS	Licensed Stores	96.2	92.9	95.1
西友	Shops in the Seiyu	94.0	85.3	87.0
ストア計	Total	98.0	92.2	92.3

## 6. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2008/8				2009/8				2010/8			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change
	(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)	
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	26,257	13,184	50.2	1.4	25,657	12,660	49.3	△ 0.9	23,117	10,940	47.3	△ 2.0
生活雑貨 Household goods	39,265	16,638	42.4	0.5	38,084	16,052	42.1	△ 0.2	39,784	16,998	42.7	0.6
食品 Food	6,110	2,094	34.3	1.1	6,136	2,067	33.7	△ 0.6	6,693	2,302	34.4	0.7
その他 Others	1,111	534	48.1	4.4	1,122	529	47.1	△ 0.9	1,195	579	48.5	1.3
合計 Total	72,744	32,452	44.6	1.0	70,999	31,308	44.1	△ 0.5	70,789	30,820	43.5	△ 0.6

## 7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

		2008/8			2009/8			2010/8		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
			Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
売上高	Net Sales	72,744	100.0	102.2	70,999	100.0	97.6	70,789	100.0	99.7
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	1,381	1.9	105.6	1,234	1.7	89.4	2,414	3.4	195.6
運搬・配送費	Logistics costs	3,113	4.3	103.8	3,326	4.7	106.8	3,411	4.8	102.6
人件費	Personnel expenses	7,193	9.9	109.7	7,085	10.0	98.5	7,822	11.0	110.4
借地借家料	Rent	6,515	9.0	104.2	6,820	9.6	104.7	7,157	10.1	104.9
減価償却費	Depreciation	1,199	1.6	134.6	1,186	1.7	98.9	1,200	1.7	101.2
その他	Others	4,685	6.4	97.7	4,887	6.9	104.3	4,554	6.4	93.2
合計	Total	24,086	33.1	105.6	24,538	34.6	101.9	26,560	37.5	108.2



## 8. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

	2008/8			2009/8			2010/8		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	1,801	19.5	100.9	2,606	21.1	144.7	1,941	17.8	74.5
生活雑貨 Household goods	2,889	31.2	100.9	3,640	29.5	126.0	3,636	33.3	99.9
食品 Food	222	2.4	98.4	287	2.3	129.4	318	2.9	110.6
その他 Others	26	0.3	106.9	29	0.2	112.8	28	0.3	95.9
合計 Sub-Total	4,940	53.4	100.8	6,563	53.1	132.9	5,923	54.2	90.3
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	847	9.2	170.6	1,350	10.9	159.4	615	5.6	45.5
生活雑貨 Household goods	3,414	36.9	124.2	4,406	35.6	129.0	4,344	39.8	98.6
食品 Food	41	0.4	94.5	37	0.3	89.3	44	0.4	120.1
その他 Others	3	0.0	102.9	3	0.0	91.2	2	0.0	73.1
合計 Sub-Total	4,305	46.6	130.8	5,795	46.9	134.6	5,005	45.8	86.4
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	2,648	28.6	116.0	3,957	32.0	149.4	2,556	23.4	64.6
生活雑貨 Household goods	6,303	68.2	112.3	8,046	65.1	127.6	7,980	73.0	99.2
食品 Food	263	2.8	97.8	324	2.6	123.1	361	3.3	111.5
その他 Others	29	0.3	106.5	32	0.3	110.5	30	0.3	93.6
合計 Total	9,245	100.0	112.9	12,358	100.0	133.7	10,928	100.0	88.4

## 9. 貸借対照表 Balance Sheet

		2008/8		2009/8		2010/8	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	7,953	△ 2,804	7,228	△ 725	9,421	2,193
たな卸資産	Inventories	9,258	1,054	12,183	2,925	10,942	△ 1,241
その他流動資産	Other Current Assets	23,310	2,881	20,396	△ 2,914	21,508	1,112
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	10,217	230	11,119	902	10,836	△ 283
その他	Others	36,749	8,849	35,347	△ 1,402	35,157	△ 190
資産合計	Total Assets	87,488	10,209	86,275	△ 1,213	87,866	1,591
流動負債	Current Liabilities	16,708	2,843	12,327	△ 4,381	12,133	△ 194
固定負債	Long-Term Liabilities	286	△ 49	250	△ 36	250	-
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained Earnings and Others	64,690	7,411	67,698	3,008	69,681	1,983
自己株式	Treasury Stock	△ 962	5	△ 963	△ 1	△ 964	△ 1
純資産	Net Asset	70,493	7,415	73,698	3,205	75,482	1,784
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	87,488	10,209	86,275	△ 1,213	87,866	1,591

## 10. 主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

		2008/8	2009/8	2010/8	2010/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	13.1%	10.7%	7.3%	9.3%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	8.0%	5.8%	4.0%	9.5%
総資本利益率	Return on Assets	6.4%	5.0%	3.5%	7.8%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	86.4%	85.2%	85.6%	79.6%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	2,533.47	2,646.95	2,709.54	2,674.50
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	195.88	151.16	108.07	246.40
自己株式数	Number of Treasury Stock	309,513株	309,740株	309,922株	309,912株
発行済株式数	Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock) on end Aug.

## 営業概要 Operation Summary

### 1. 期末売場面積・店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space

	2008/8			2009/8			2010/8		
	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比
	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%
直営店 ※ Directly managed stores	189	149,463	62.1	205	161,956	65.7	229	177,093	68.4
一般供給先 Licensed stores	70	46,396	19.3	70	47,516	19.3	69	45,611	17.6
西友インショップ Shops in the Seiyu	78	44,995	18.7	58	37,154	15.1	57	36,202	14.0
合計 Total	337	240,854	100.0	333	246,626	100.0	355	258,906	100.0
前期比 YOY %		105.4			102.4			105.0	

※キャンプ場3店舗、Cafe&MealMUJI直営単独店2店舗を除く  
3 campsites and 2 shops of Cafe&Meal MUJI excluded.

### 2. 2010年度出店実績 New Stores in 2010/3~2010/8

	2010/3~2010/8							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積
Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	
直営店 Directly managed stores	17	10,337	5	△ 225	0	0	17	10,112
一般供給先 Licensed stores	0	0	1	169	△ 1	△ 572	△ 1	△ 403
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	0	0	0	0	0	0
合計 Total	17	10,337	6	△ 56	△ 1	△ 572	16	9,709

### 3. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2008/8	2009/8	2010/8
	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	791	790	773
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	618	661	649

#### 4. 投資実績 Capital Expenditure

		2008/8	2009/8	2010/8
		百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
新店投資	New Stores	1,327	1,127	746
既存店投資	Like for Like Stores	191	178	218
システム投資	IT System	245	438	296
物流投資	Logistics	178	766	26
海外投資	Foreign investments	114	183	363
その他投資	Others	5,128	298	533
合計	Total	7,185	2,990	2,184
キャッシュフロー	Cash Flow	6,638	5,383	4,201

キャッシュフロー＝当期純利益＋減価償却費

Cash Flow＝Net Income + Depreciation Amount

#### 5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

			2008/8		2009/8		2010/8	
				前期比		前期比		前期比
				YOY		YOY		YOY
				%		%		%
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI)	(百万円 m¥)	51,838	103.5	50,996	98.4	51,584	101.2
	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average)	(㎡)	149,002	106.6	156,093	104.8	173,773	111.3
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡	(千円 t¥)	58	97.1	54	93.9	49	90.9
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	(人)	3,822	110.3	3,780	98.9	4,199	111.1
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee	(千円 t¥)	2,260	93.8	2,249	99.5	2,047	91.0
	1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡							
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	在高(期中平均) Inventories(Average)	(百万円 m¥)	5,946	110.8	7,172	120.6	6,668	93.0
	1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡	(千円 t¥)	40	103.9	46	115.1	38	83.5
	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	(人)	3,822	110.3	3,780	98.9	4,199	111.1
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	(㎡)	39.0	96.6	41.3	105.9	41.4	100.2

## 6. 「無印良品」直営店客数・客単価

### Number of Transactions and Spending per Customer of Directly managed Stores (MUJI)

		2008/8		2009/8		2010/8	
			前期比		前期比		前期比
			YOY		YOY		YOY
			%		%		%
客数 Customer traffic	千人	24,075	101.8	23,911	99.3	25,469	106.5
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,153	101.7	2,133	99.0	2,025	94.9
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	72,048	101.2	71,003	98.6	77,673	109.4
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	715	102.4	718	99.8	664	92.5

\*1 平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price.

## 7. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2008/8	2009/8	2010/8
衣服雑貨	Apparel	2,182	2,430	2,053
生活雑貨	Household goods	5,361	4,887	4,822
食品	Food	707	696	656
合計	Total	8,250	8,013	7,531

## 8. 従業員の状況 Number of Employees

		2008/8	2009/8	2010/8
従業員数	Number of full-time employees ※1	1,149	1,200	1,237
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,224	3,271	3,635
合計	Total	4,373	4,471	4,872

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

Including temporary sales assistants.

※2. パートタイム社員は8時間換算。

The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hour. )

9. 2010年度月別売上・客数・客単価前期比

2010 Monthly YOY Change in Sales, Number of Transactions and Spending per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year
衣服 Apparel	83.4	75.4	89.7	82.9	94.1	79.4	72.4	82.8	82.9	86.5									
生活 Household Goods	94.8	99.5	95.9	96.6	96.4	98.7	96.2	97.1	96.8	86.8									
食品 Food	98.8	111.4	108.1	105.7	115.3	109.4	105.8	110.2	107.7	104.9									
直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)	91.8	90.8	94.1	92.2	96.8	91.1	88.4	92.3	92.2	88.1									
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	100.4	99.9	103.1	101.1	106.2	99.4	97.6	101.2	101.2	96.3									
LS西友既存店 Like for Like Licensed stores+ Shops in the Seiyu	87.5	91.4	93.6	90.7	96.7	94.5	93.1	94.9	92.5	92.0									
LS西友合計 Licensed stores+ Shops in the Seiyu	81.8	85.3	86.9	84.5	91.7	90.0	88.7	90.2	87.0	88.0									
ショップ既存店 Like for Like Stores	90.7	90.9	94.0	91.8	96.8	91.9	89.5	92.9	92.3	89.1									
ショップ合計 Store Total	95.3	96.1	99.0	96.8	102.6	97.2	95.4	98.6	97.6	94.3									
全社 Directly managed stores(MUJI) and Whole sale	94.5	100.8	100.0	98.3	105.8	99.4	97.9	101.5	99.7	97.3									

直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)

客数 Customers Traffic	96.1	95.6	98.4	96.6	100.1	97.6	95.3	97.6	97.1	95.8									
-------------------------	------	------	------	------	-------	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

客単価 Spending per Customer	95.5	95.0	95.7	95.5	96.6	93.4	92.8	94.5	95.0	92.0									
------------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

## 株式の状況 Shareholder

### 1. 大株主の状況 Major Shareholders (2010年8月31日現在 31st Aug. 2010)

	株主名	所有株数	持株比率
	Name of Shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue
		株	%
1	日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd.Trust Account	2,117,200	7.54
2	資産管理サービス信託銀行(株) 証券投資信託口 Trust and Custody Services Bank, Ltd. Security Invest Trust Account	1,539,300	5.48
3	(株)エー・ディー・エス A・D・S Co.,Ltd	1,504,000	5.36
4	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust Account	1,493,600	5.32
5	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)信託口9 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust Account 9	1,477,900	5.26
6	三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
7	(株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	908,700	3.24
8	JUNIPER	681,900	2.43
9	全国共済農業協同組合連合会 National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperative	679,100	2.42
10	資産管理サービス信託銀行(株) 年金信託口 Trust and Custody Services Bank, Ltd. Pension Trust Account	651,000	2.32
	合計 Total	12,131,000	43.20

### 2. 所有者別状況 Member of Shareholder

		2008/8			2009/8			2010/8		
		株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率
		Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue
		名	株	%	名	株	%	名	株	%
金融機関	Financial institutions	68	10,093,432	35.9	56	11,585,903	41.3	60	10,431,300	37.2
証券会社	Securities companies	44	1,092,728	3.9	33	574,791	2.0	39	345,473	1.2
その他の法人	Other corporations	196	5,095,870	18.1	193	5,611,062	20.0	187	6,134,610	21.8
外国法人・外国人	Foreign companies and individuals	270	7,856,757	28.0	236	6,262,335	22.3	227	6,677,934	23.8
個人その他 ※	Individuals and others	14,279	3,939,213	14.0	15,218	4,043,909	14.4	17,373	4,488,683	16.0
合計	Total	14,857	28,078,000	100.0	15,736	28,078,000	100.0	17,886	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、309,922株を含む(1.10%)。

Includes 309,922 shares of treasury stock(1.10% of common stock)