

# DATABOOK

**平成22年3月1日～11月30日**

1st Mar. 2010 ~ 30th Nov. 2010

株式会社

**良品計画**

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

- I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP
  1. 連結損益実績  
Consolidated Financial Results
  2. 四半期別連結損益実績  
Consolidated Financial Results(Quarterly)
  3. 連結貸借対照表  
Balance Sheet (Consolidated)
  4. 連結主要財務指標  
Financial Highlights (Consolidated)
  5. グループ会社個別損益  
Results of Group Companies
  6. 海外グループ会社店舗数  
Results of Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)
  7. 2010年度海外グループ出店計画  
Open Schedule rest of 2010 Subsidiaries and Affiliates  
(Group Companies)
- II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd
  1. 損益実績  
Non-Consolidated Financial Results
  2. 四半期別損益実績  
Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)
  3. 形態別売上高  
Sales Breakdown by Type of Channels
  4. デパートメント別売上高  
Sales Breakdown by Product Line
  5. 既存店売上高昨年比  
Sales Growth for Like for Like stores
  6. 商品別売上総利益  
Gross Profit by Product Category
  7. 販売費及び一般管理費の内訳  
Selling, General and Administrative Expenses
  8. 部門別・場所別在庫  
Inventory Balance by Product Category with locations
  9. 貸借対照表  
Balance Sheet
  10. 主要財務指標  
Financial Highlights (Non-Consolidated)

### 営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space
2. 2010年度出店実績  
New Stores in 2010/3~2010/11
3. 1店舗当たり平均売場面積  
Average Sales Floor Space per Store
4. 投資実績  
Capital Expenditure
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高  
Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)
6. 「無印良品」直営店客数・客単価  
Customers Traffic and Spending  
per Customer of Directly managed stores (MUJI)
7. 従業員の状況  
Number of Employees
8. 2010年度月別売上・客数・客単価昨比  
2010 Monthly YOY Change in Sales,Customers Traffic and  
Spending per Customer

# 1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

## 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

	2008/03-11			2009/03-11			2010/03-11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operations	126,633		101.8	124,028		97.9	126,661		102.1
売上高 Net sales	125,989	100.0	101.8	123,551	100.0	98.1	126,191	100.0	102.1
売上原価 Cost of Sales	67,909	53.9	100.9	66,797	54.1	98.4	68,714	54.5	102.9
売上総利益 Gross Profit	58,079	46.1	102.7	56,754	45.9	97.7	57,477	45.5	101.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	58,724	46.6	102.8	57,231	46.3	97.5	57,947	45.9	101.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	43,977	34.9	103.8	44,979	36.4	102.3	47,531	37.7	105.7
営業利益 Operating profit	14,746	11.7	99.9	12,252	9.9	83.1	10,416	8.3	85.0
経常利益 Ordinary Profit	15,067	12.0	100.2	12,572	10.2	83.4	10,671	8.5	84.9
当期純利益 Net income	7,254	5.8	81.5	6,514	5.3	89.8	6,336	5.0	97.3

## 2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter (Forecast)			The Fiscal year (Forecast)		
	2010/03-05			2010/06-08			2010/09-11			2010/12-2011/02			2010/03-2011/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 ¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operations	44,911		100.0	37,250		102.5	44,500		104.0	41,268		102.4	167,930		102.2
売上高 Net sales	44,770	100.0	100.0	37,083	100.0	102.5	44,337	100.0	104.0	41,208	100.0	102.6	167,400	100.0	102.2
売上原価 Cost of Sales	24,718	55.2	101.3	20,191	54.4	102.5	23,804	53.7	104.9	22,965	55.7	99.9	91,680	54.8	102.1
売上総利益 Gross Profit	20,052	44.8	98.5	16,892	45.6	102.5	20,532	46.3	103.1	18,242	44.3	106.0	75,720	45.2	102.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,192	45.1	98.4	17,059	46.0	102.5	20,696	46.7	103.1	18,302	44.4	105.6	76,250	45.5	102.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,743	37.4	108.2	15,014	40.5	106.0	15,773	35.6	102.8	15,798	38.3	102.2	63,330	37.8	104.8
営業利益 Operating profit	3,448	7.7	68.3	2,045	5.5	82.5	4,922	11.1	104.1	2,503	6.1	133.1	12,920	7.7	91.4
経常利益 Ordinary Profit	3,664	8.2	69.6	1,991	5.4	77.9	5,014	11.3	105.4	2,538	6.2	124.7	13,210	7.9	90.4
当期純利益 Net income	2,180	4.9	74.4	1,145	3.1	112.3	3,010	6.8	117.4	553	1.3	55.8	6,890	4.1	91.8

### 3. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

		2008/11		2009/11		2010/11	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	11,921	△ 1,943	12,193	272	12,831	637
たな卸資産	Inventories	14,895	1,927	18,346	3,451	18,762	416
その他流動資産	Other Current Assets	27,800	3,279	20,289	△ 7,511	23,231	2,941
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	13,055	1,038	13,666	611	12,756	△ 910
その他	Others	30,145	4,951	29,330	△ 815	29,832	502
資産合計	Total Assets	97,818	9,251	93,826	△ 3,992	97,413	3,587
流動負債	Current Liabilities	24,400	5,636	17,281	△ 7,119	19,340	2,059
固定負債	Long-Term Liabilities	411	△ 28	943	532	642	△ 300
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained Earnings and Others	65,583	4,241	68,441	2,858	72,161	3,719
自己株式	Treasury Stock	△ 963	5	△ 964	△ 1	△ 2,706	△ 1,742
少数株主持分	Minority Interests	1,620	△ 603	1,357	△ 263	1,208	△ 148
純資産	Net Asset	73,007	3,644	75,601	2,594	77,430	1,828
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	97,818	9,251	93,826	△ 3,992	97,413	3,587

### 4. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)

		2008/11	2009/11	2010/11	2010/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	12.0%	10.1%	8.4%	8.9%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	10.4%	9.0%	8.4%	10.3%
総資本利益率	Return on Assets	7.8%	7.0%	6.4%	7.8%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	72.8%	78.9%	78.0%	76.0%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,565.64	¥2,666.61	¥2,796.83	¥2,718.43
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥261.25	¥234.59	¥233.24	¥270.31

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Nov.

## 5. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
売上高 Net Sales	5,145	5,295	5,275	7,875	8,704	10,869	519	614	596	13,539	14,613	16,740
営業利益 Operating Profit	△ 171	△ 169	74	914	626	922	△ 68	△ 108	△ 54	675	349	942
当期純利益 Net Income	△ 121	△ 507	△ 72	688	526	690	△ 84	△ 115	△ 64	483	△ 96	554

	国内計 Domestics Total			MGS Group			Exchange Rate(Average)		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010			
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥			
売上高 Net Sales	4,619	4,472	4,802	3,213	4,780	7,079	(Jan.~Sep.)		
営業利益 Operating Profit	284	404	497	△ 23	109	294	1HKD=11.52JPY / 1SGD=64.68JPY		
当期純利益 Net Income	126	226	301	△ 37	106	276	1TWD=2.80JPY / 1KRW=0.0771JPY		
							1CNY=13.15JPY / 1USD=89.54JPY		
							(Feb.~ Oct.)		
							1GBP=135.28JPY / 1EUR=115.93JPY		

## 6. 海外グループ会社店舗数 Results of Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

Number of Stores	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			合計 Total		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
期末店舗数計 Total	47	50	52	39	56	68	2	4	4	88	110	124
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	11,900	12,839	12,936	18,369	27,563	34,990	693	1,067	1,067	30,962	41,469	48,993

U.K. 13	Germany 5	Turky 2	Taiwan 18	Singapore 4
France 7	Italy 6	Poland 1	Korea 8	Shanghai 13
Ireland 1	Sweden 7		Beijin 8	Thailand 7
Norway 6	Spain 4		HongKong 9	Indonesia 1

## 7. 2010年度海外グループ出店計画 Open Schedule rest of 2010 Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

欧州 Europe	ポルトガル Portugal 1
-----------	------------------

アジア Asia	台湾 Taiwan 2 / 中国 China 5 / タイ Thailand 1
	フィリピン Philippine 2

合計 11店舗  
Total 11 Stores

## II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

	2008/03-11			2009/03-11			2010/03-11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY
	%	%	%	%	%	%	%	%	%
営業収益 Revenue from operations	112,340		102.4	108,797		96.8	109,950		101.1
売上高 Net sales	111,383	100.0	102.3	107,999	100.0	97.0	109,153	100.0	101.1
売上原価 Cost of Sales	61,499	55.2	101.2	59,782	55.4	97.2	61,159	56.0	102.3
売上総利益 Gross Profit	49,883	44.8	103.7	48,217	44.6	96.7	47,994	44.0	99.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	50,841	45.6	103.8	49,014	45.4	96.4	48,790	44.7	99.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	36,563	32.8	106.0	37,259	34.5	101.9	39,616	36.3	106.3
営業利益 Operating profit	14,278	12.8	98.7	11,755	10.9	82.3	9,174	8.4	78.0
経常利益 Ordinary Profit	14,588	13.1	99.6	12,064	11.2	82.7	9,650	8.8	80.0
当期純利益 Net income	6,995	6.3	83.1	6,552	6.1	93.7	5,309	4.9	81.0

### 2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter (Forecast)			The Fiscal year (Forecast)		
	2010/03-05			2010/06-08			2010/09-11			2010/12-2011/02			2010/03-2011/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	
営業収益 Revenue from operations	39,493		98.3	31,813		101.6	38,643		103.6	34,209		100.8	144,160		101.0
売上高 Net sales	39,236	100.0	98.3	31,553	100.0	101.5	38,364	100.0	103.7	33,966	100.0	100.9	143,120	100.0	101.0
売上原価 Cost of Sales	22,118	56.4	99.6	17,851	56.6	102.1	21,189	55.2	105.5	19,380	57.1	95.7	80,540	56.3	100.6
売上総利益 Gross Profit	17,118	43.6	96.6	13,702	43.4	100.8	17,174	44.8	101.6	14,585	42.9	108.9	62,580	43.7	101.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,375	44.3	96.7	13,962	44.2	100.9	17,453	45.5	101.4	14,829	43.7	108.5	63,620	44.5	101.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	14,200	36.2	109.2	12,360	39.2	107.2	13,055	34.0	102.6	13,083	38.5	103.4	52,700	36.8	105.6
営業利益 Operating profit	3,174	8.1	64.1	1,602	5.1	69.3	4,397	11.5	97.9	1,745	5.1	172.5	10,920	7.6	85.5
経常利益 Ordinary Profit	3,500	8.9	67.0	1,646	5.2	69.8	4,504	11.7	100.6	1,699	5.0	155.0	11,350	7.9	86.2
当期純利益 Net income	2,078	5.3	69.8	922	2.9	75.7	2,308	6.0	98.0	350	1.0	121.8	5,660	4.0	82.7

### 3. 形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

		2008/03-11			2009/03-11			2010/03-11		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY	
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
直営店	Directly managed stores	79,176	71.1	103.3	78,729	72.9	99.4	80,259	73.5	101.9
卸売	Whole sale	26,375	23.7	96.4	22,934	21.2	87.0	22,495	20.6	98.1
	一般供給先 ※	12,770	11.5	101.6	12,064	11.2	94.5	12,007	11.0	99.5
	西友	7,679	6.9	88.4	5,356	5.0	69.7	5,045	4.6	94.2
	ファミリーマートG	4,701	4.2	95.2	4,361	4.0	92.8	4,352	4.0	99.8
	com KIOSK	855	0.8	102.1	801	0.7	93.6	706	0.6	88.1
	アスクル	370	0.3	106.2	351	0.3	95.0	383	0.4	109.1
ネットストア	Internet Store	5,832	5.2	120.7	6,336	5.9	108.6	6,397	5.9	101.0
合計	Total	111,383	100.0	102.3	107,999	100.0	97.0	109,153	100.0	101.1

※2010年第2Qより、MUJI上海・MUJI北京への供給売上高を含む。

Started to include figures of supply to MUJI Shanghai and MUJI Beijing from 2010.

### 4. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2008/03-11			2009/03-11			2010/03-11		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	5,788	5.2	98.8	4,722	4.4	81.6	4,227	3.9	92.2
婦人ウェア	Ladies' Wear	14,455	13.0	96.7	14,164	13.1	98.0	13,098	12.0	91.6
子供服	Kids' Wear	4,183	3.8	100.7	3,970	3.7	94.9	3,970	3.6	100.0
服飾雑貨	Accessories	4,955	4.4	118.2	5,013	4.6	101.2	5,584	5.1	102.2
靴・バッグ	Bags & Shoes	4,102	3.7	104.8	3,950	3.7	96.3	3,442	3.2	87.2
インナーウェア	Under Garments	7,171	6.4	106.0	7,068	6.5	98.6	6,478	5.9	97.9
衣服雑貨小計	Apparel	40,655	36.5	102.0	38,888	36.0	95.7	36,802	33.7	94.6
ファブリックス	Linens & Interior Goods	13,898	12.5	95.0	12,211	11.3	90.4	11,660	10.7	95.5
ファニチャー	Furniture	13,321	12.0	100.5	17,525	16.2	96.5	19,317	17.7	110.6
エレクトロニクス	Electronic Appliances	5,782	5.2	104.6	4,989	4.6	86.3	4,852	4.4	97.2
ハウスウェア	Housewares	10,774	9.7	102.7	5,571	5.2	93.5	5,741	5.3	100.8
ステーショナリー	Stationery	7,927	7.1	99.8	8,217	7.6	99.1	8,267	7.6	101.5
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	8,125	7.3	122.0	9,676	9.0	119.1	10,690	9.8	110.5
生活雑貨小計	Household Goods	59,826	53.7	102.2	58,189	53.9	97.3	60,529	55.5	104.0
調味・加工	Processed Foods	1,842	1.7	117.3	2,113	2.0	114.7	2,528	2.3	119.6
菓子	Sweets	5,819	5.2	99.5	5,639	5.2	96.9	5,910	5.4	104.8
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	1,583	1.4	100.6	1,530	1.4	96.6	1,716	1.6	112.2
食品小計	Food	9,245	8.3	102.8	9,282	8.6	100.4	10,155	9.3	109.4
その他	Others	1,657	1.5	109.4	1,641	1.5	99.0	1,665	1.5	101.5
合計	Total	111,383	100.0	102.3	107,999	100.0	97.0	109,153	100.0	101.1

※商品区分の移動が発生しているため、前期比は計算値と異なる。

Because of product Line's shift, YOY differs from calculated value.

## 5. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

		2008/11	2009/11	2010/11
直営店	Directly Managed Stores	98.1%	93.1%	93.4%
LS	Licensed Stores	96.0%	93.0%	96.8%
西友	Shops in the Seiyu	93.4%	84.3%	89.8%
ストア計	Total	97.1%	92.2%	93.7%

## 6. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2008/11				2009/11				2010/11			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change
	(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)	
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服雑貨	40,655	20,526	50.5	0.9	38,888	19,367	49.8	△ 0.7	36,802	17,688	48.1	△ 1.7
Apparel												
生活雑貨	59,826	25,434	42.5	0.3	58,189	24,933	42.8	0.3	60,529	26,064	43.1	0.3
Household goods												
食品	9,245	3,142	34.0	0.7	9,282	3,157	34.0	0.0	10,155	3,481	34.3	0.3
Food												
その他	1,657	782	47.2	3.0	1,641	759	46.3	△ 0.9	1,665	759	45.6	△ 0.7
Others												
合計	111,383	49,884	44.8	0.6	107,999	48,217	44.6	△ 0.1	109,153	47,994	44.0	△ 0.6
Total												

## 7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

		2008/11			2009/11			2010/11		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
			Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
売上高	Net Sales	111,383	100.0	102.3	107,999	100.0	97.0	109,153	100.0	101.1
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	2,207	2.0	111.2	2,377	2.2	107.7	3,485	3.2	146.6
運搬・配送費	Logistics costs	4,585	4.1	105.0	4,750	4.4	103.6	4,942	4.5	104.0
人件費	Personnel expenses	10,745	9.6	108.5	10,724	9.9	99.8	11,657	10.7	108.7
借地借家料	Rent	9,878	8.9	105.0	10,335	9.6	104.6	10,812	9.9	104.6
減価償却費	Depreciation	1,880	1.7	138.7	1,854	1.7	98.6	1,844	1.7	99.5
その他	Others	7,268	6.5	97.0	7,216	6.7	99.3	6,874	6.3	95.3
合計	Total	36,563	32.8	106.0	37,259	34.5	101.9	39,616	36.3	106.3

## 8. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

	'2008/11			2009/11			2010/11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	3,362	27.8	109.6	3,285	22.8	97.7	3,427	24.3	104.3
生活雑貨 Household goods	3,271	27.1	102.4	3,997	27.7	122.2	3,904	27.7	97.7
食品 Food	268	2.2	101.9	317	2.2	118.3	425	3.0	134.1
その他 Others	30	0.2	136.4	26	0.2	86.7	28	0.2	107.7
合計 Sub-Total	6,933	57.4	105.9	7,625	52.8	110.0	7,785	55.2	102.1
(本部 Logistics Center)							0		
衣服雑貨 Apparel	1,245	10.3	120.9	1,996	13.8	160.3	877	6.2	43.9
生活雑貨 Household goods	3,843	31.8	123.5	4,762	33.0	123.9	5,376	38.1	112.9
食品 Food	46	0.4	97.9	49	0.3	106.5	65	0.5	132.7
その他 Others	4	0.0	400.0	2	0.0	50.0	2	0.0	100.0
合計 Sub-Total	5,140	42.6	122.6	6,809	47.2	132.5	6,321	44.8	92.8
(全社 Total)							0		
衣服雑貨 Apparel	4,607	38.2	112.4	5,281	36.6	114.6	4,305	30.5	81.5
生活雑貨 Household goods	7,114	58.9	112.8	8,759	60.7	123.1	9,280	65.8	105.9
食品 Food	315	2.6	101.3	366	2.5	116.2	490	3.5	133.9
その他 Others	34	0.3	147.8	29	0.2	85.3	30	0.2	103.4
合計 Total	12,073	100.0	112.4	14,435	100.0	119.6	14,107	100.0	97.7

## 9. 貸借対照表 Balance Sheet

		2008/11		2009/11		2010/11	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	7,302	△ 135	6,951	△ 351	7,122	171
たな卸資産	Inventories	11,937	1,186	14,449	2,512	14,121	△ 328
その他流動資産	Other Current Assets	27,029	3,910	20,393	△ 6,636	23,246	2,853
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	10,564	354	11,157	593	10,633	△ 524
その他	Others	34,460	5,605	34,485	25	34,777	292
資産合計	Total Assets	91,294	10,919	87,437	△ 3,857	89,900	2,463
流動負債	Current Liabilities	20,571	5,810	13,527	△ 7,044	15,059	1,532
固定負債	Long-Term Liabilities	269	△ 59	250	△ 19	250	0
資本金	Common stock	6,766	0	6,766	0	6,766	0
剰余金その他	Retained Earnings and Others	64,650	5,163	67,858	3,208	70,531	2,673
自己株式	Treasury Stock	△ 963	5	△ 964	△ 1	△ 2,706	△ 1,742
純資産	Net Asset	70,453	5,168	73,660	3,207	74,590	930
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	91,294	10,919	87,437	△ 3,857	89,900	2,463

## 10. 主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

		2008/11	2009/11	2010/11	2010/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	13.1%	11.2%	8.8%	9.3%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	10.2%	9.1%	7.1%	9.5%
総資本利益率	Return on Assets	8.1%	7.8%	5.8%	7.8%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	77.0%	84.0%	82.7%	79.6%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,532.04	¥2,645.59	¥2,736.81	2,674.50
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥251.94	¥235.98	¥195.43	246.40
自己株式数	Number of Treasury Stock	309,513株	309,790株	912,532株	309,912株
発行済株式数	Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock) on end Nov.

## 営業概要 Operation Summary

### 1. 期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space

	2008/11			2009/11			2010/11		
	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比
	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%
直営店 ※ Directly managed stores	194	154,405	62.6	212	167,199	66.9	235	179,794	68.9
一般供給先 Licensed stores	71	47,440	19.2	71	46,682	18.7	68	45,102	17.3
西友インショップ Shops in the Seiyu	78	44,995	18.2	57	36,201	14.5	57	36,102	13.8
合計 Total	343	246,841	100.0	340	250,082	100.0	360	260,998	100.0
前期比 YOY %		105.3			101.3			104.4	

※キャンプ場3店舗、Cafe&MealMUJI直営単独店2店舗を除く  
3 campsites and 2 shops of Cafe&Meal MUJI excluded

### 2. 2010年度出店実績 New Stores in 2010/3~2010/11

	2010/3~2010/11							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積
Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	
直営店 Directly managed stores	24	14,179	13	△ 823	△ 1	△ 542	23	12,813
一般供給先 Licensed stores	0	0	1	169	△ 2	△ 1,081	△ 2	△ 912
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	1	△ 99	0	0	0	△ 99
合計 Total	24	14,179	15	△ 754	△ 3	△ 1,623	21	11,802

### 3. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2008/11	2009/11	2010/11
	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	796	789	765
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	620	648	650

#### 4. 投資実績 Capital Expenditure

		2008/11	2009/11	2010/11
		百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
新店投資	New Stores	1,784	2,137	1,027
既存店投資	Like for Like Stores	378	268	399
システム投資	IT System	385	515	380
物流投資	Logistics	529	772	30
海外投資	Foreign investments	114	183	363
その他投資	Others	5,238	413	675
合計	Total	8,430	4,292	2,877
キャッシュフロー	Cash Flow	8,875	8,406	7,153

キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費

Cash Flow=Net Income + Depreciation Amount

#### 5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

			2008/11		2009/11		2010/11	
				前期比		前期比		前期比
				YOY		YOY		YOY
				%		%		%
	売上高 ※無印良品の売上のみ	(百万円 m¥)	77,971	103.1	77,428	99.3	78,839	101.8
	Sales Directly managed stores (MUJI)	(百万円 m¥)						
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	(㎡)	150,358	107.2	162,160	107.8	175,221	108.1
Sales per 1㎡	Sales floor space(Average)	(㎡)						
	1㎡当たり月平均売上高	(千円 t¥)	57.6	96.2	53.1	92.1	50.0	94.2
	Average sales a monthly per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)	(人)	3,787	108.2	3,811	100.6	4,175	109.6
Sales per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり月平均売上高	(千円 t¥)	2,288	95.2	2,258	98.7	2,098	92.9
	Average sales a monthly per employee	(千円 t¥)						
1㎡当たり在高	在高(期中平均)	(百万円 m¥)	6,150	108.9	7,268	118.2	7,031	96.7
Inventories per 1㎡	Inventories(Average)	(百万円 m¥)						
	1㎡当たり平均在高	(千円 t¥)	40.9	101.7	44.8	109.6	40.1	89.5
	Average Inventories per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)	(人)	3,787	108.2	3,811	100.6	4,175	109.6
Sales floor space per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり売場面積	(㎡)	39.70	99.0	42.55	107.2	41.97	98.6
	Sales floor space per employee	(㎡)						

## 6. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

		2008/11		2009/11		2010/11	
			前期比		前期比		前期比
			YOY		YOY		YOY
			%		%		%
客数 Customer traffic	千人	35,431	101.6	35,738	100.9	38,095	106.6
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,201	101.5	2,167	98.5	2,070	95.5
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	105,658	101.1	106,362	100.7	115,973	109.0
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	734	102.0	724	98.7	680	93.9

※ 平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price.

## 7. 従業員の状況 Number of Employees

		2008/11	2009/11	2010/11
従業員数 Number of full-time employees ※1		1,165	1,228	1,257
パートタイム社員 Number of part-time employees ※2		3,161	3,370	3,579
合計 Total		4,326	4,598	4,836

※1. SE社員（セールス・エキスパート：販売専門の嘱託社員）を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including temporary sales assistants.

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

## 8. 2010年度月別売上・客数・客単価昨比

2010 Monthly YOY Change in Sales, Number of Transactions and Spending per Customer

3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year

衣服 Apparel	83.4	75.4	89.7	82.9	94.1	79.4	72.4	82.8	82.9	86.5	102.5	98.1	96.5	92.6				
生活 Household Goods	94.8	99.5	95.9	96.6	96.4	98.7	96.2	97.1	96.8	86.8	101.1	93.8	94.3	97.7				
食品 Food	98.8	111.4	108.1	105.7	115.3	109.4	105.8	110.2	107.7	104.9	104.2	99.1	102.4	102.7				
直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)	91.8	90.8	94.1	92.2	96.8	91.1	88.4	92.3	92.2	88.1	101.8	95.9	95.8	96.2				
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	100.4	99.9	103.1	101.2	106.2	99.4	97.6	101.2	101.2	96.3	108.5	102.7	103.1	103.8				
LS西友既存店 Like for Like Licensed stores+ Shops in the Seiyu	87.5	91.4	93.6	90.7	96.7	94.5	93.1	94.9	92.5	92.0	103.6	98.6	98.7	99.7				
LS西友合計 Licensed stores+ Shops in the Seiyu	81.8	85.3	86.9	84.5	91.7	90.0	88.7	90.2	87.0	88.0	101.9	96.5	96.0	97.7				
ショップ既存店 Like for Like Stores	90.7	90.9	94.0	91.8	96.8	91.9	89.5	92.9	92.3	89.1	102.4	96.6	96.6	97.1				
ショップ合計 Store Total	95.3	96.1	99.0	96.8	102.6	97.2	95.4	98.6	97.6	94.3	107.2	101.3	101.4	102.4				
全社 Directly managed stores(MUJI) and Whole sale	94.5	100.8	100.0	98.3	105.8	99.4	97.9	101.5	99.7	97.3	108.2	104.2	103.7	105.3				

直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)

客数 Customers Traffic	96.1	95.6	98.4	96.6	100.1	97.6	95.3	97.6	97.1	95.8	103.0	97.7	98.6	98.5				
-------------------------	------	------	------	------	-------	------	------	------	------	------	-------	------	------	------	--	--	--	--

客単価 Spending per Customer	95.5	95.0	95.7	95.5	96.6	93.4	92.8	94.5	95.0	92.0	98.8	98.1	97.0	97.6				
------------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--	--	--	--