

DATABOOK

平成22年3月1日～平成23年2月28日
1st Mar. 2010 ~ 28th Feb. 2011

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績
Consolidated Financial Results
2. 四半期別連結損益実績
Consolidated Financial Results(Quarterly)
3. 連結貸借対照表
Balance Sheet (Consolidated)
- 4.. 連結主要財務指標
Financial Highlights (Consolidated)
5. グループ会社個別損益
Results of Group Companies
6. 海外グループ会社店舗数
Results of Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)
7. 2011年度海外グループ出店計画
Open Schedule 2011 Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 損益実績
Non-Consolidated Financial Results
2. 四半期別損益実績
Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)
3. 形態別売上高
Sales Breakdown by Type of Channels
4. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
5. 既存店売上高昨年比
Sales Growth for Like for Like stores
6. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
7. 販売費及び一般管理費の内訳
Selling, General and Administrative Expenses
8. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with locations
9. 貸借対照表
Balance Sheet (Non-Consolidated)
10. 主要財務指標
Financial Highlights (Non-Consolidated)

営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space
2. 2010年度出店実績、2011年度出店計画
New Stores and Plan
3. 1店舗当たり平均売場面積
Average Sales Floor Space per Store
4. 投資実績
Capital Expenditure
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)
6. 「無印良品」直営店客数・客単価
Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)
7. 「無印良品」アイテム数
Number of Items of MUJI
8. 従業員の状況
Number of Employees
9. 2010年度月別売上・客数・客単価昨比
2010 Monthly YOY Change in Sales,Customers Traffic and Spending per Customer

株式の状況 Shareholder

1. 大株主の状況
Major Shareholders (2011年2月28日現在 28th Feb. 2011)
2. 所有者別状況
Member of Shareholder

決算概要 Financial Summary
 1. 良品計画グループ RYOHN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

	2008			2009			2010			2011(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operations	163,757		100.6	164,341		100.4	169,748		103.3	172,860		101.8
売上高 Net sales	162,814	100.0	100.5	163,733	100.0	100.6	169,137	100.0	103.3	171,960	100.0	101.7
売上原価 Cost of Sales	88,890	54.6	101.1	89,776	54.8	101.0	92,477	54.7	103.0	93,540	54.4	101.1
売上総利益 Gross Profit	73,923	45.4	99.7	73,956	45.2	100.0	76,660	45.3	103.7	78,420	45.6	102.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	74,866	46.0	99.9	74,565	45.5	99.6	77,271	45.7	103.6	79,320	46.1	102.7
販売費及び一般管理費 S.G.A.	57,643	35.4	102.3	60,431	36.9	104.8	63,371	37.5	104.9	65,770	38.2	103.8
営業利益 Operating profit	17,223	10.6	92.7	14,134	8.6	82.1	13,900	8.2	98.3	13,550	7.9	97.5
経常利益 Ordinary Profit	17,358	10.7	93.0	14,608	8.9	84.2	14,229	8.4	97.4	14,020	8.2	98.5
当期純利益 Net income	6,936	4.3	64.9	7,506	4.6	108.2	7,859	4.6	104.7	7,950	4.6	101.1

2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter		
	2010/03-05			2010/06-08			2010/09-11			2010/12-2011/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
営業収益 Revenue from operations	44,911		100.0	37,250		102.5	44,500		104.0	43,086		106.9
売上高 Net sales	44,770	100.0	100.0	37,083	100.0	102.5	44,337	100.0	104.0	42,945	100.0	106.9
売上原価 Cost of Sales	24,718	55.2	101.3	20,191	54.4	102.5	23,804	53.7	104.9	23,763	55.3	103.4
売上総利益 Gross Profit	20,052	44.8	98.5	16,892	45.6	102.5	20,532	46.3	103.1	19,182	44.7	111.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,192	45.1	98.4	17,059	46.0	102.5	20,696	46.7	103.1	19,323	45.0	111.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,743	37.4	108.2	15,014	40.5	106.0	15,773	35.6	102.8	15,839	36.9	102.5
営業利益 Operating profit	3,448	7.7	68.3	2,045	5.5	82.5	4,922	11.1	104.1	3,483	8.1	185.2
経常利益 Ordinary Profit	3,664	8.2	69.7	1,991	5.4	77.9	5,014	11.3	105.4	3,558	8.3	174.9
当期純利益 Net income	2,180	4.9	74.4	1,145	3.1	112.3	3,010	6.8	117.4	1,523	3.5	153.6

3. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

		2008		2009		2010	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	12,246	△ 4,682	16,196	3,950	14,258	△ 1,937
たな卸資産	Inventories	15,340	3,180	15,267	△ 73	18,395	3,128
その他流動資産	Other Current Assets	22,900	1,759	24,782	1,882	22,148	△ 2,633
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	12,884	1,078	13,046	162	12,044	△ 1,001
その他	Others	28,630	1,552	30,088	1,458	30,633	545
資産合計	Total Assets	92,000	2,885	99,381	7,381	97,481	△ 1,899
流動負債	Current Liabilities	20,046	1,279	21,332	1,286	18,370	△ 2,962
固定負債	Long-Term Liabilities	426	15	982	556	608	△ 373
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained Earnings and Others	64,386	2,386	69,880	5,494	74,356	4,475
自己株式	Treasury Stock	△ 963	6	△ 964	△ 1	△ 3,964	△ 3,000
少数株主持分	Minority Interests	1,338	△ 800	1,383	45	1,344	△ 39
純資産	Net Asset	71,528	1,592	77,066	5,538	78,502	1,436
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	92,000	2,885	99,381	7,381	97,481	△ 1,899

4. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)

		2008	2009	2010
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	10.7%	8.9%	8.4%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	10.1%	10.3%	10.3%
総資本利益率	Return on Assets	7.7%	7.8%	8.0%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	76.1%	76.0%	78.9%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,522.54	¥2,718.43	¥2,871.02
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥249.79	¥270.31	¥293.40

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

5. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
売上高 Net Sales	6,568	7,932	7,746	9,657	12,440	15,677	683	854	874	16,908	21,226	24,297
営業利益 Operating Profit	315	333	517	973	965	1,347	△ 116	△ 126	△ 38	1,172	1,172	1,826
当期純利益 Net Income	△ 39	△ 52	276	680	802	1,010	△ 69	△ 407	△ 52	572	343	1,234

	国内計 Domestics Total			MGS			Exchange Rate(Average)		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010			
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥			
売上高 Net Sales	6,195	6,051	6,674	5,180	6,718	9,977			
営業利益 Operating Profit	285	509	668	13	175	409			
当期純利益 Net Income	△ 124	289	407	△ 17	167	338			

(Jan.~Dec.)
 1HKD=11.30JPY / 1SGD=64.37JPY
 1TWD=2.78JPY / 1KRW=0.0761JPY
 1CNY=12.96JPY / 1USD=87.81JPY

(Feb.~ Jan.)
 1GBP=134.17JPY / 1EUR=114.74JPY

6. 海外グループ会社店舗数 Results of Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

Number of Stores	欧州計			アジア計			MUJI U.S.A.			合計		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
期末店舗数計 Total	50	51	53	44	60	77	4	4	4	98	115	134
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	12,348	12,889	13,064	21,525	29,132	39,885	1,067	1,067	1,067	34,940	43,088	54,016

U.K. 13	Sweden 7
Germany 5	Norway 6
France 7	Turky 2
Italy 6	Spain 4
Portugal 1	Poland 1
Ireland 1	

China 26	Thailand 8
Taiwan 19	Singapore 4
HongKong 9	Indonesia 1
Korea 8	Philippines 2

7. 2011年度海外グループ出店計画 Open Schedule 2011 Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

欧州 Europe	イギリス1 イタリア1 ドイツ2 スペイン1 U.K. 1 Italy 1 Germany 2 Spain 1
--------------	--

アジア Asia	台湾6 中国18 韓国4 タイ2 インドネシア4 フィリピン1 Taiwan 6 China 18 Korea 4 Thailand 2 Indonesia 4 Philippine 1
-------------	--

合計40店舗
Total 40 Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

	2008			2009			2010			2011(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operations	145,448		101.8	142,721		98.1	145,832		102.2	146,040	—	100.1
売上高 Net sales	144,213	100.0	101.8	141,651	100.0	98.2	144,711	100.0	102.2	144,720	100.0	100.0
売上原価 Cost of Sales	80,765	56.0	101.5	80,041	56.5	99.1	81,574	56.4	101.9	81,280	56.2	99.6
売上総利益 Gross Profit	63,448	44.0	102.2	61,609	43.5	97.1	63,136	43.6	102.5	63,440	43.8	100.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	64,682	44.9	102.3	62,679	44.2	96.9	64,257	44.4	102.5	64,760	44.7	100.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	48,336	33.5	105.5	49,912	35.2	103.3	52,624	36.4	105.4	53,550	37.0	101.8
営業利益 Operating profit	16,346	11.3	93.8	12,767	9.0	78.1	11,633	8.0	91.1	11,210	7.7	96.4
経常利益 Ordinary Profit	16,807	11.7	95.6	13,161	9.3	78.3	12,086	8.4	91.8	11,660	8.1	96.5
当期純利益 Net income	6,538	4.5	65.1	6,840	4.8	104.6	6,134	4.2	89.7	6,410	4.4	104.5

2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter		
	2010/03-05			2010/06-08			2010/09-11			2010/12-2011/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share <td>YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY</td> </td></td></td></td></td></td>	YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY</td> </td></td></td></td></td>	百万/m¥	Share <td>YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY</td> </td></td></td></td>	YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY</td> </td></td></td>	百万/m¥	Share <td>YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY</td> </td></td>	YOY <td>百万/m¥</td> <td>Share <td>YOY</td> </td>	百万/m¥	Share <td>YOY</td>	YOY
営業収益 Revenue from operations	39,493		98.3	31,813		101.6	38,643		103.6	35,882		105.8
売上高 Net sales	39,236	100.0	98.3	31,553	100.0	101.5	38,364	100.0	103.7	35,558	100.0	105.7
売上原価 Cost of Sales	22,118	56.4	99.6	17,851	56.6	102.1	21,189	55.2	105.5	20,415	57.4	100.8
売上総利益 Gross Profit	17,118	43.6	96.6	13,702	43.4	100.8	17,174	44.8	101.6	15,142	42.6	113.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,375	44.3	96.7	13,962	44.2	100.9	17,453	45.5	101.4	15,466	43.5	113.2
販売費及び一般管理費 S.G.A.	14,200	36.2	109.2	12,360	39.2	107.2	13,055	34.0	102.6	13,007	36.6	102.8
営業利益 Operating profit	3,174	8.1	64.1	1,602	5.1	69.3	4,397	11.5	97.9	2,458	6.9	243.0
経常利益 Ordinary Profit	3,500	8.9	67.0	1,646	5.2	69.8	4,504	11.7	100.6	2,435	6.8	222.2
当期純利益 Net income	2,078	5.3	69.8	922	2.9	75.7	2,308	6.0	98.0	825	2.3	286.6

3. 形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

		2008			2009			2010		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
			Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
直営店	Directly managed stores	102,949	71.4	102.6	104,247	73.6	101.3	107,000	73.9	102.6
卸売	Whole sale	33,775	23.4	96.2	29,176	20.6	86.4	29,145	20.1	99.9
	一般供給先 Licensed Stores	16,399	11.4	102.2	15,385	10.9	93.8	15,516	10.7	100.9
	西友 The Seiyu	9,682	6.7	86.7	6,717	4.7	69.4	6,534	4.5	97.3
	ファミリーマートG FamilyMart Group	6,112	4.2	96.3	5,611	4.0	91.8	5,697	3.9	101.5
	com KIOSK	1,101	0.8	102.9	1,002	0.7	91.0	875	0.6	87.4
	アスクル Askul	481	0.3	105.9	460	0.3	95.6	521	0.4	113.2
ネットストア	Internet Store	7,486	5.2	120.6	8,228	5.8	109.9	8,566	5.9	104.1
合計	Total	144,213	100.0	101.8	141,651	100.0	98.2	144,711	100.0	102.2

4. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2008			2009			2010		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
	紳士ウェア Men's Wear	7,360	5.1	95.8	6,090	4.3	82.7	5,539	3.8	91.0
	婦人ウェア Ladies' Wear	17,869	12.4	98.4	17,369	12.3	97.2	16,633	11.5	95.8
	子供服 Kids' Wear	5,358	3.7	98.6	5,060	3.6	94.4	5,019	3.5	99.2
	服飾雑貨 Accessories	6,227	4.3	112.1	6,484	4.6	104.1	8,279	5.7	127.7
	靴・バッグ Bags & Shoes	5,077	3.5	101.7	4,966	3.5	97.8	4,336	3.0	87.3
	インナーウェア Under Garments	9,245	6.4	108.3	9,019	6.4	97.6	7,687	5.3	102.9
衣服雑貨小計	Apparel	51,140	35.5	101.3	48,987	34.6	95.8	47,496	32.8	97.0
	ファブリックス Linens & Interior Goods	18,159	12.6	93.9	16,352	11.5	92.6	15,950	11.0	97.5
	ファニチャー Furniture	16,877	11.7	101.0	22,556	15.9	98.2	24,977	17.3	110.4
	エレクトロニクス Electronic Appliances	7,473	5.2	104.4	6,698	4.7	89.6	6,441	4.5	102.9
	ハウスウェア Housewares	14,032	9.7	100.7	7,541	5.3	95.0	7,820	5.4	97.0
	ステーショナリー Stationery	10,549	7.3	99.4	11,099	7.8	100.5	11,125	7.7	97.5
	ヘルス&ビューティ Health & Beauty	10,986	7.6	122.7	13,165	9.3	119.8	14,340	9.9	110.4
生活雑貨小計	Household Goods	78,079	54.1	101.8	77,410	54.6	99.1	80,656	55.7	104.2
	調味・加工 Processed Foods	2,783	1.9	118.9	3,325	2.3	119.5	3,896	2.7	117.2
	菓子 Sweets	7,911	5.5	100.2	7,638	5.4	96.5	8,132	5.6	106.5
	飲料・冷食関係 Beverages & Chilled Foods	2,118	1.5	100.7	2,106	1.5	99.4	2,383	1.6	113.2
食品小計	Food	12,813	8.9	103.8	13,069	9.2	102.0	14,413	10.0	110.3
その他	Others	2,181	1.5	103.4	2,185	1.5	100.2	2,146	1.5	98.2
合計	Total	144,213	100.0	101.8	141,651	100.0	98.2	144,711	100.0	102.2

※09年→10年に商品区分の移動が発生しているため、10年前期比は計算値と異なる。

Because of product Line's shift, YOY of 2010 differs from calculated value.

5. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

		2008	2009	2010
直営店	Directly Managed Stores	97.1%	94.2%	94.3%
LS	Licensed Stores	95.9%	93.8%	97.9%
西友	Shops in the Seiyu	92.7%	84.8%	91.9%
ストア計	Total	96.3%	93.3%	94.7%

6. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2008				2009				2010			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	NetSales	Gross Profit	(B/A)	Change	NetSales	Gross Profit	(B/A)	Change	NetSales	Gross Profit	(B/A)	Change
	(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)	
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	51,140	25,014	48.9	0.5	48,987	23,038	47.0	-1.9	47,496	22,389	47.1	0.1
生活雑貨 Household goods	78,079	33,077	42.4	-0.0	77,410	33,073	42.7	0.4	80,656	34,642	43.0	0.3
食品 Food	12,813	4,347	33.9	0.4	13,069	4,500	34.4	0.5	14,413	4,914	34.1	-0.3
その他 Others	2,181	1,009	46.3	-0.0	2,185	997	45.6	-0.6	2,146	1,190	55.5	9.9
合計 Total	144,213	63,448	44.0	0.2	141,651	61,609	43.5	-0.5	144,711	63,136	43.6	0.1

7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

		2008			2009			2010		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY
		%	%	%	%	%	%	%	%	
売上高	Net Sales	144,213	100.0	101.8	141,651	100.0	98.2	144,711	100.0	102.2
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	2,990	2.1	111.3	3,414	2.4	114.2	4,434	3.1	129.9
運搬・配送費	Logistics costs	5,888	4.1	105.5	6,162	4.4	104.7	6,556	4.5	106.4
人件費	Personnel expenses	14,239	9.9	105.9	14,537	10.3	102.1	15,625	10.8	107.5
借地借家料	Rent	13,188	9.1	105.4	13,866	9.8	105.1	14,464	10.0	104.3
減価償却費	Depreciation	2,395	1.7	129.2	2,542	1.8	106.1	2,528	1.7	99.4
その他	Others	9,636	6.7	98.8	9,389	6.6	97.4	9,013	6.2	96.0
合計	Total	48,336	33.5	105.5	49,912	35.2	103.3	52,624	36.4	105.4

8. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

	2008			2009			2010		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	2,895	23.0	131.1	2,121	18.2	73.3	3,164	22.6	149.2
生活雑貨 Household goods	3,316	26.4	110.0	3,538	30.4	106.7	3,905	27.9	110.4
食品 Food	266	2.1	107.0	276	2.4	103.8	435	3.1	157.9
その他 Others	25	0.2	114.3	26	0.2	104.0	27	0.2	103.0
合計 Sub-Total	6,502	51.8	118.4	5,961	51.2	91.7	7,533	53.8	126.4
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	996	7.9	140.6	950	8.2	95.4	864	6.2	90.9
生活雑貨 Household goods	5,030	40.0	143.6	4,676	40.2	93.0	5,536	39.6	118.4
食品 Food	28	0.2	66.3	48	0.4	171.4	55	0.4	115.5
その他 Others	2	0.0	—	2	0.0	100.0	2	0.0	92.4
合計 Sub-Total	6,057	48.2	142.4	5,676	48.8	93.7	6,458	46.2	113.8
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	3,891	31.0	133.4	3,071	26.4	78.9	4,028	28.8	131.2
生活雑貨 Household goods	8,346	66.4	128.1	8,214	70.6	98.4	9,442	67.5	115.0
食品 Food	295	2.3	101.5	324	2.8	109.8	491	3.5	151.6
その他 Others	28	0.2	126.3	28	0.2	100.0	29	0.2	102.0
合計 Total	12,560	100.0	128.9	11,637	100.0	92.7	13,991	100.0	120.2

9. 貸借対照表 Balance Sheet (Non-Consolidated)

		2008		2009		2010	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	7,431	△ 2,709	10,356	2,925	7,074	△ 3,282
たな卸資産	Inventories	12,572	2,812	11,651	△ 921	14,004	2,353
その他流動資産	Other Current Assets	23,352	2,584	25,349	1,997	21,972	△ 3,377
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	10,581	767	10,847	266	9,900	△ 947
その他	Others	33,825	2,829	35,093	1,268	35,776	683
資産合計	Total Assets	87,761	6,311	93,299	5,538	88,728	△ 4,570
流動負債	Current Liabilities	17,519	2,472	18,587	1,068	13,519	△ 5,068
固定負債	Long-Term Liabilities	269	△ 56	250	△ 19	250	—
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained Earnings and Others	64,169	2,442	68,660	4,491	72,157	3,497
自己株式	Treasury Stock	△ 963	6	△ 964	△ 1	△ 3,964	△ 3,000
純資産	Net Asset	69,972	3,895	74,461	4,489	74,959	497
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	87,761	6,311	93,299	5,538	88,728	△ 4,570

10. 主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

		2008	2009	2010
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	11.7%	9.3%	8.4%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	9.6%	9.5%	8.2%
総資本利益率	Return on Assets	7.7%	7.8%	6.7%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	79.6%	79.6%	84.2%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,514.73	¥2,674.50	¥2,788.95
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥235.48	¥246.40	¥228.99
自己株式数	Number of Treasury Stock	309,730株	309,912株	1,288,332株
発行済株式数	Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space

	2008			2009			2010			2011PLAN		
	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比
	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%
直営店 ※ Directly managed stores	197	155,664	63.0	212	166,981	67.0	238	181,456	69.4	259	189,095	70.6
一般供給先 Licensed stores	72	47,460	19.2	70	46,014	18.5	64	43,871	16.8	62	42,956	16.0
西友インショップ Shops in the Seiyu	75	43,878	17.8	57	36,202	14.5	57	36,102	13.8	56	35,772	13.4
合計 Total	344	247,003	100.0	339	249,197	100.0	359	261,431	100.0	377	267,823	100.0
前期比 YOY %		105.7			100.9			104.9			102.4	

※キャンプ場、Cafe&MealMUJI店舗を除く

Campsites and Shops of Cafe & Meal MUJI excluded

2. 2010年度出店実績、2011年度出店計画 New Stores and Plan

	2010/3~2011/2								2011/3~2012/2 PLAN							
	新店 New store		増床・減床 Store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total		新店 New store		増床・減床 Store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積
	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²
直営店 Directly managed stores	27	15,841	13	-823	-1	-542	26	14,476	23	13,226	17	-4,350	-2	-1,236	21	7,639
一般供給先 Licensed stores	0	0	1	168	-6	-2,310	-6	-2,142	1	595	2	16	-3	-1,527	-2	-915
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	1	-99	0	0	0	-99	0	0	0	0	-1	-330	-1	-330
合計 Total	27	15,841	15	-753	-7	-2,852	20	12,234	24	13,821	19	-4,334	-6	-3,093	18	6,393

3. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2008	2009	2010	2011PLAN
	m ²	m ²	m ²	m ²
直営店 Directly managed stores	794	788	762	730
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	625	647	660	667

4. 投資実績 Capital Expenditure

		2008	2009	2010	2011(Forecast)
		百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
新店投資	New Stores	2,221	2,389	1,381	1,424
既存店投資	Like for Like Stores	437	329	432	200
システム投資	IT System	501	656	792	752
物流投資	Logistics	931	782	33	400
海外投資	Foreign investments	114	183	447	0
その他投資	Others	5,277	451	752	80
合計	Total	9,486	4,790	3,840	2,856
キャッシュフロー	Cash Flow	8,933	9,383	8,662	8,840

キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費

Cash Flow=Net Income + Depreciation Amount

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

			2008		2009		2010	
				前期比		前期比		前期比
				YOY		YOY		YOY
				%		%		%
	売上高 ※無印良品の売上のみ		101,374	102.4	102,551	101.2	105,171	102.6
	Sales Directly managed stores (MUJI)	(百万円 m¥)						
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)		151,380	107.2	161,323	106.6	174,219	108.0
Sales per 1㎡	Sales floor space(Average)	(㎡)						
	1㎡当たり月平均売上高		55.8	95.5	53.0	94.9	50.3	94.9
	Average sales a monthly per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)		3,759	106.0	3,854	102.5	4,171	108.2
Sales per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり月平均売上高		2,247	96.6	2,217	98.7	2,101	94.8
	Average sales a monthly per employee	(千円 t¥)						
1㎡当たり在高	在高(期中平均)		6,331	110.1	7,095	112.1	7,321	103.2
Inventories per 1㎡	Inventories(Average)	(百万円 m¥)						
	1㎡当たり平均在高		41.8	102.7	44.0	105.2	42.0	95.5
	Average Inventories per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)		3,759	106.0	3,854	102.5	4,171	108.2
Sales floor space per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり売場面積		40.3	101.1	41.9	103.9	41.8	99.7
	Sales floor space per employee	(㎡)						

6. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

		2008		2009		2010	
			前期比		前期比		前期比
			YOY		YOY		YOY
			%		%		%
客数 Customer traffic	千人 thousands	46,894	101.2	48,518	103.4	51,465	106.1
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,162	101.2	2,114	97.8	2,044	96.7
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	139,326	100.6	143,394	102.8	155,735	108.6
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	723	101.9	715	98.3	675	94.4

7. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2008	2009	2010
衣服雑貨	Apparel	2,113	1,952	1,915
生活雑貨	Household goods	5,265	5,168	4,693
食品	Food	734	696	652
合計	Total	8,112	7,816	7,260

8. 従業員の状況 Number of Employees

		2008	2009	2010
従業員数	Number of full-time employees ※1	1,155	1,218	1,253
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,166	3,462	3,655
合計	Total	4,321	4,680	4,908

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including temporary sales assistants.

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

9. 2010年度月別売上・客数・客単価昨比

2010 Monthly YOY Change in Sales, Number of Transactions and Spending per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year
衣服 Apparel	83.4	75.4	89.7	82.9	94.1	79.4	72.4	82.8	82.9	86.5	102.5	98.1	96.5	92.6	91.2	110.7	96.0	96.3	89.2
生活 Household Goods	94.8	99.5	95.9	96.6	96.4	98.7	96.2	97.1	96.8	86.8	101.1	93.8	94.3	97.7	93.1	98.7	96.5	95.4	96.2
食品 Food	98.8	111.4	108.1	105.7	115.3	109.4	105.8	110.2	107.7	104.9	104.2	99.1	102.4	102.7	100.8	106.1	103.4	103.0	105.2
直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)	91.8	90.8	94.1	92.2	96.8	91.1	88.4	92.3	92.2	88.1	101.8	95.9	95.8	96.2	93.0	102.7	96.9	96.3	94.3
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	100.4	99.9	103.1	101.2	106.2	99.4	97.6	101.2	101.2	96.3	108.5	102.7	103.1	103.8	101.0	111.2	104.8	103.9	102.6
LS西友既存店 Like for Like Licensed stores+ Shops in the Seiyu	87.5	91.4	93.6	90.7	96.7	94.5	93.1	94.9	92.5	92.0	103.6	98.6	98.7	99.7	97.6	106.2	100.8	99.7	96.0
LS西友合計 Licensed stores+ Shops in the Seiyu	81.8	85.3	86.9	84.5	91.7	90.0	88.7	90.2	87.0	88.0	101.9	96.5	96.0	97.7	95.0	103.7	98.4	97.2	91.8
ショップ既存店 Like for Like Stores	90.7	90.9	94.0	91.8	96.8	91.9	89.5	92.9	92.3	89.1	102.4	96.6	96.6	97.1	94.1	103.6	97.9	97.2	94.7
ショップ合計 Store Total	95.3	96.1	99.0	96.8	102.6	97.2	95.4	98.6	97.6	94.3	107.2	101.3	101.4	102.4	99.7	109.5	103.4	102.4	99.9
全社 Directly managed stores(MUJI) and Whole sale	94.5	100.8	100.0	98.3	105.8	99.4	97.9	101.5	99.7	97.3	108.2	104.2	103.7	105.3	102.3	109.7	105.7	104.6	102.2

直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)

客数 Customers Traffic	96.1	95.6	98.4	96.6	100.1	97.6	95.3	97.6	97.1	95.8	103.0	97.7	98.6	98.5	92.6	97.8	96.2	97.4	97.3
客単価 Spending per Customer	95.5	95.0	95.7	95.5	96.6	93.4	92.8	94.5	95.0	92.0	98.8	98.1	97.0	97.6	100.5	105.1	100.7	98.9	96.9

株式の状況 Shareholder

1. 大株主の状況 Major Shareholders (2011年2月28日現在 28th Feb. 2011)

	株主名 Name of Shareholders	所有株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
1	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust Account	2,281,600	8.13
2	日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd.Trust Account	2,254,200	8.03
3	(株)エー・ディー・エス A・D・S Co.,Ltd.	1,504,000	5.36
4	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)信託口9 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust Account9	1,436,900	5.12
5	三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
6	(株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	908,700	3.24
7	資産管理サービス信託銀行(株)年金信託口 Trust & Custody Services Bank, Ltd.Pension Trust Account	693,900	2.47
8	JUNIPER	681,900	2.43
9	資産管理サービス信託銀行(株)証券投資信託口 Trust & Custody Services Bank, Ltd.Security Investment Trust Account	638,400	2.27
10	(株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
	合計 Total	12,109,700	43.13

※自己株式を除く Treasury stock is excluded.

2. 所有者別状況 Member of Shareholder

		2009/2			2010/2			2011/2		
		株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率
		Number of shareholders 名	Number of Shares held 株	% of Shares in issue %	Number of shareholders 名	Number of Shares held 株	% of Shares in issue %	Number of shareholders 名	Number of Shares held 株	% of Shares in issue %
金融機関	Financial institutions	69	10,220,329	36.4	61	10,371,044	36.9	57	9,860,100	35.1
証券会社	Securities companies	45	871,933	3.1	33	237,776	0.8	29	132,846	0.5
その他の法人	Other corporations	200	5,570,131	19.8	182	5,862,397	20.9	174	6,136,000	21.9
外国法人・外国人	Foreign companies and individuals	238	7,115,871	25.3	245	7,559,813	26.9	240	6,917,913	24.6
個人その他 ※	Individuals and others	16,185	4,299,736	15.3	15,468	4,046,970	14.4	15,708	5,031,141	17.9
合計	Total	16,737	28,078,000	100.0	15,989	28,078,000	100.0	16,208	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、1,288,332株を含む(4.59%)

Includes 1,288,332 shares of treasury stock (4.59% of common stock)