

# DATABOOK

---

平成23年3月1日～平成23年8月31日  
1st Mar. 2011 ~ 31st Aug. 2011

---

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

- I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP
  1. 連結損益実績  
Consolidated Financial Results
  2. 四半期別連結損益実績  
Consolidated Financial Results(Quarterly)
  3. 連結貸借対照表  
Balance Sheet (Consolidated)
  4. 連結主要財務指標  
Financial Highlights (Consolidated)
  5. グループ会社個別損益  
Results of Group Companies
  6. 海外グループ会社店舗数  
Results of Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)
  7. 2011年度海外グループ出店計画  
Open Schedule Rest of 2011 Subsidiaries and Affiliates  
(Group Companies)
- II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd
  1. 損益実績  
Non-Consolidated Financial Results
  2. 四半期別損益実績  
Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)
  3. 形態別売上高  
Sales Breakdown by Type of Channels
  4. デパートメント別売上高  
Sales Breakdown by Product Line
  5. 既存店売上高前期比  
Sales Growth for Like for Like stores
  6. 商品別売上総利益  
Gross Profit by Product Category
  7. 販売費及び一般管理費の内訳  
Selling, General and Administrative Expenses
  8. 部門別・場所別在庫  
Inventory Balance by Product Category with Locations
  9. 貸借対照表  
Balance Sheet
  10. 主要財務指標  
Financial Highlights (Non-Consolidated)

### 営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space
2. 2011年度出店実績  
New Stores in 2011/3~8
3. 1店舗当たり平均売場面積  
Average Sales Floor Space per Store
4. 投資実績  
Capital Expenditure
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高  
Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)
6. 「無印良品」直営店客数・客単価  
Number of Transactions and Spending  
per Customer of Directly managed stores (MUJI)
7. 「無印良品」アイテム数  
Number of Items of MUJI
8. 従業員の状況  
Number of Employees
9. 2011年度月別売上・客数・客単価昨比  
2011 Monthly YOY Change in Sales, Number of Transactions  
and Spending per Customer

### 株式の状況 Shareholder

1. 大株主の状況  
Major Shareholders (2011年8月31日現在 31st Aug. 2011)
2. 所有者別状況  
Member of Shareholder

決算概要 Financial Summary  
 1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

	2009/03-08			2010/03-08			2011/03-08		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%
営業収益 Revenue from operation:	81,251		97.1	82,161		101.1	85,852		104.5
売上高 Net sales	80,932	100.0	97.2	81,854	100.0	101.1	85,512	100.0	104.5
売上原価 Cost of Sales	44,096	54.5	98.4	44,909	54.9	101.8	46,499	54.4	103.5
売上総利益 Gross Profit	36,835	45.5	95.9	36,944	45.1	100.3	39,012	45.6	105.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A	37,155	45.9	95.7	37,251	45.5	100.3	39,352	46.0	105.6
販売費及び一般管理費 S.G.A.	29,630	36.6	99.9	31,757	38.8	107.2	32,347	37.8	101.9
営業利益 Operating profit	7,524	9.3	81.9	5,493	6.7	73.0	7,004	8.2	127.5
経常利益 Ordinary Profit	7,817	9.7	81.3	5,656	6.9	72.4	7,318	8.6	129.4
当期純利益 Net income	3,950	4.9	72.5	3,325	4.1	84.2	4,219	4.9	126.9

2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2011/03-05			2011/06-08			2011/03-08			2011/09-2012/02			2011/03-2012/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%
営業収益 Revenue from operation:	45,242		100.7	40,609		109.0	85,852		104.5	89,267		101.9	175,120		103.2
売上高 Net sales	45,092	100.0	100.7	40,419	100.0	109.0	85,512	100.0	104.5	88,667	100.0	101.6	174,180	100.0	103.0
売上原価 Cost of Sales	24,296	53.9	98.3	22,202	54.9	110.0	46,499	54.4	103.5	47,960	54.1	100.8	94,460	54.2	102.1
売上総利益 Gross Profit	20,795	46.1	103.7	18,217	45.1	107.8	39,012	45.6	105.6	40,707	45.9	102.5	79,720	45.8	104.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A	20,945	46.4	103.7	18,407	45.5	107.9	39,352	46.0	105.6	41,307	46.6	103.2	80,660	46.3	104.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,365	36.3	97.7	15,982	39.5	106.4	32,347	37.8	101.9	32,822	37.0	103.8	65,170	37.4	102.8
営業利益 Operating profit	4,579	10.2	132.8	2,425	6.0	118.6	7,004	8.2	127.5	8,485	9.6	100.9	15,490	8.9	111.4
経常利益 Ordinary Profit	4,847	10.7	132.3	2,471	6.1	124.1	7,318	8.6	129.4	8,681	9.8	101.3	16,000	9.2	112.4
当期純利益 Net income	2,809	6.2	128.8	1,410	3.5	123.1	4,219	4.9	126.9	5,250	5.9	115.8	9,470	5.4	120.5

### 3. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

		2009/8		2010/8		2011/8	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	11,948	△ 1,758	15,304	3,356	13,454	△ 1,849
たな卸資産	Inventories	15,778	3,435	14,988	△ 790	21,760	6,772
その他流動資産	Other Current Assets	19,885	△ 3,161	20,912	1,027	22,084	1,171
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	13,672	799	13,013	△ 659	11,662	△ 1,350
その他	Others	30,167	△ 2,428	29,770	△ 397	30,413	643
資産合計	Total Assets	91,450	△ 3,113	93,989	2,539	99,375	5,386
流動負債	Current Liabilities	14,880	△ 5,153	15,347	467	18,133	2,786
固定負債	Long-Term Liabilities	941	572	778	△ 163	600	△ 178
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained Earnings and Others	68,473	2,161	70,862	2,389	76,466	5,604
自己株式	Treasury Stock	△ 963	△ 1	△ 964	△ 1	△ 3,964	△ 3,000
少数株主持分	Minority Interests	1,352	△ 693	1,198	△ 154	1,373	174
純資産	Net Asset	75,628	1,468	77,863	2,235	80,641	2,778
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	91,450	△ 3,113	93,989	2,539	99,375	5,386

### 4. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)

		2009/8	2010/8	2011/8	2011/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	9.7%	6.9%	8.6%	8.4%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	5.5%	4.4%	5.4%	10.3%
総資本利益率	Return on Assets	4.3%	3.4%	4.3%	8.0%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	81.0%	81.3%	79.5%	78.9%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,667.75	¥2,752.09	¥2,949.29	¥2,871.02
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥142.26	¥119.76	¥157.50	¥293.40

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Aug.

## 5. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
売上高 Net Sales	3,317	3,320	3,370	5,576	7,126	9,982	388	392	467	9,281	10,838	13,819
営業利益 Operating Profit	△ 216	△ 84	6	476	627	925	△ 77	△ 38	5	183	505	938
当期純利益 Net Income	△ 589	△ 190	19	386	483	749	△ 81	△ 42	2	△ 284	251	771

	国内計 Domestics Total			MGS			Exchange Rate(Average)		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011			
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥			
売上高 Net Sales	2,999	3,164	3,419	2,575	4,077	5,691			
営業利益 Operating Profit	282	366	387	20	144	186			
当期純利益 Net Income	161	225	254	20	133	153			

(Jan.~Jun.)  
 1HKD=10.54JPY / 1SGD=65.18JPY  
 1TWD=2.82JPY / 1KRW=0.0746JPY  
 1CNY=12.54JPY / 1USD=82.04JPY

(Feb.~ Jul.)  
 1GBP=132.23JPY / 1EUR=115.53JPY

## 6. 海外グループ会社店舗数 Results of Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

Number of Stores	欧州計			アジア計			MUJI U.S.A.			合計		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
期末店舗数計 Total	49	53	53	48	65	84	4	4	4	101	122	141
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	12,711	13,435	13,064	23,667	32,221	43,842	1,067	1,067	1,067	37,445	46,723	57,973

U.K. 13	Sweden 7
Germany 5	Norway 6
France 7	Turky 2
Italy 6	Spain 4
Portugal 1	Poland 1
Ireland 1	

China 28	Thailand 8
Taiwan 21	Singapore 4
HongKong 9	Indonesia 3
Korea 9	Philippines 2

## 7. 2011年度海外グループ出店計画 Open Schedule Rest of 2011 Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

欧州 Europe	イギリスU.K. 1 / フランス France 2 / ドイツ Germany 1 スペインSpain 1
-----------	---

アジア Asia	香港 HongKong 1 / 台湾 Taiwan 4 / 中国 China 10 / 韓国 Korea 2 / タイ Thailand 2 インドネシア Indonesia 3 / フィリピン Philippines 2
----------	--

合計29店舗  
Total 29 Stores

## II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

	2009/03-08			2010/03-08			2011/03-08		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Share	YOY	YOY	Share	YOY	YOY	Share	YOY	YOY
	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	71,492		97.4	71,306		99.7	73,435		103.0
売上高 Net sales	70,999	100.0	97.6	70,789	100.0	99.7	72,685	100.0	102.7
売上原価 Cost of Sales	39,691	55.9	98.5	39,969	56.5	100.7	40,708	56.0	101.8
売上総利益 Gross Profit	31,308	44.1	96.5	30,820	43.5	98.4	31,976	44.0	103.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	31,801	44.8	96.1	31,337	44.3	98.5	32,726	45.0	104.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	24,538	34.6	101.9	26,560	37.5	108.2	26,727	36.8	100.6
営業利益 Operating profit	7,262	10.2	80.7	4,776	6.7	65.8	5,999	8.3	125.6
経常利益 Ordinary Profit	7,586	10.7	79.8	5,146	7.3	67.8	6,389	8.8	124.2
当期純利益 Net income	4,197	5.9	77.2	3,000	4.2	71.5	3,605	5.0	120.1

### 2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2011/03-05			2011/06-08			2011/03-08			2011/09-2012/02			2011/03-2012/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Share	YOY	YOY	Share	YOY	YOY	Share	YOY	YOY	Share	YOY	YOY	Share	YOY	YOY
	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	39,117		99.0	34,317		107.9	73,435		103.0	74,554		100.0	147,990		101.5
売上高 Net sales	38,763	100.0	98.8	33,921	100.0	107.5	72,685	100.0	102.7	73,904	100.0	100.0	146,590	100.0	101.3
売上原価 Cost of Sales	21,467	55.4	97.1	19,241	56.7	107.8	40,708	56.0	101.8	41,011	55.5	98.6	81,720	55.7	100.2
売上総利益 Gross Profit	17,296	44.6	101.0	14,680	43.3	107.1	31,976	44.0	103.8	32,893	44.5	101.8	64,870	44.3	102.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,650	45.5	101.6	15,076	44.4	108.0	32,726	45.0	104.4	33,543	45.4	101.9	66,270	45.2	103.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,560	35.0	95.5	13,167	38.8	106.5	26,727	36.8	100.6	26,732	36.2	102.6	53,460	36.5	101.6
営業利益 Operating profit	4,090	10.6	128.8	1,909	5.6	119.2	5,999	8.3	125.6	6,810	9.2	99.3	12,810	8.7	110.1
経常利益 Ordinary Profit	4,415	11.4	126.1	1,974	5.8	120.0	6,389	8.8	124.2	6,880	9.3	99.1	13,270	9.1	109.8
当期純利益 Net income	2,516	6.5	121.1	1,089	3.2	118.1	3,605	5.0	120.1	4,034	5.5	128.7	7,640	5.2	124.5

### 3. 形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

		2009/03~08			2010/03~08			2011/03~08		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
			Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
直営店	Directly managed stores	51,874	73.1	98.6	52,557	74.2	101.3	54,009	74.3	102.8
卸売	Whole sale	15,028	21.2	91.5	14,078	19.9	93.7	13,866	19.1	98.5
	一般供給先	7,817	11.0	99.6	7,424	10.5	95.0	7,350	10.1	99.0
	西友	3,440	4.8	74.3	3,088	4.4	89.8	2,953	4.1	95.6
	ファミリーマートG	2,999	4.2	95.7	2,830	4.0	94.4	3,035	4.2	107.3
	com KIOSK	539	0.8	93.0	485	0.7	90.2	269	0.4	55.5
	アスクル	233	0.3	102.3	250	0.4	107.3	256	0.4	102.7
ネットストア	Internet Store	4,098	5.8	110.8	4,152	5.9	101.3	4,809	6.6	115.8
合計	Total	70,999	100.0	97.6	70,789	100.0	99.7	72,685	100.0	102.7

### 4. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2009/03~08			2010/03~08			2011/03~08		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
	紳士ウェア	3,131	4.4	84.2	2,684	3.8	88.3	2,759	3.8	102.8
	婦人ウェア	9,476	13.3	101.5	8,321	11.8	87.0	7,797	10.7	93.7
	子供服	2,487	3.5	98.2	2,306	3.3	92.7	2,569	3.5	111.4
	服飾雑貨	3,219	4.5	101.6	3,406	4.8	99.2	4,053	5.6	103.8
	靴・バッグ	2,576	3.6	97.5	2,215	3.1	86.0	2,131	2.9	96.2
	インナーウェア	4,766	6.7	98.2	4,184	5.9	91.9	4,327	6.0	117.4
衣服雑貨小計	Apparel	25,657	36.1	97.7	23,117	32.7	90.1	23,636	32.5	102.2
	ファブリックス	8,044	11.3	88.9	7,403	10.5	94.4	8,091	11.1	109.3
	ファニチャー	8,854	12.5	100.1	13,196	18.6	110.7	13,087	18.0	99.2
	エレクトロニクス	3,215	4.5	85.5	3,117	4.4	97.0	3,166	4.4	102.2
	ハウスウェア	6,893	9.7	94.6	3,817	5.4	99.0	4,186	5.8	109.1
	ステーショナリー	5,181	7.3	99.2	5,424	7.7	101.4	5,258	7.2	97.0
	ヘルス&ビューティ	5,897	8.3	115.9	6,826	9.6	115.7	7,269	10.0	106.5
生活雑貨小計	Household Goods	38,084	53.6	97.0	39,784	56.2	104.5	41,057	56.5	103.2
	調味・加工	1,326	1.9	112.3	1,698	2.4	128.0	1,581	2.2	93.1
	菓子	3,790	5.3	98.2	3,863	5.5	101.9	4,146	5.7	107.3
	飲料・冷食関係	1,020	1.4	95.4	1,133	1.6	111.1	1,182	1.6	104.3
食品小計	Food	6,136	8.6	100.4	6,693	9.5	109.1	6,909	9.5	103.2
その他	Others	1,122	1.6	101.0	1,195	1.7	106.5	1,083	1.5	90.6
合計	Total	70,999	100.0	97.6	70,789	100.0	99.7	72,685	100.0	102.7

※商品区分の移動が発生しているため、各期前期比は計算値と異なる。

Because of product Line's shift, YOY differs from calculated value.

## 5. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

		2009/8	2010/8	2011/8
直営店	Directly Managed Stores	92.9	92.2	96.8
LS	Licensed Stores	92.9	95.1	99.5
西友	Shops in the Seiyu	85.3	87.0	97.1
ストア計	Total	92.2	92.3	97.3

## 6. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2009/8				2010/8				2011/8			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	NetSales	Gross Profit	(B/A)	Change	NetSales	Gross Profit	(B/A)	Change	NetSales	Gross Profit	(B/A)	Change
	(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)	
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	25,657	12,660	49.3	△ 0.9	23,117	10,940	47.3	△ 2.0	23,636	11,540	48.8	1.5
生活雑貨 Household goods	38,084	16,052	42.1	△ 0.2	39,784	16,998	42.7	0.6	41,057	17,527	42.7	0.0
食品 Food	6,136	2,067	33.7	△ 0.6	6,693	2,302	34.4	0.7	6,909	2,343	33.9	△ 0.5
その他 Others	1,122	529	47.1	△ 0.9	1,195	579	48.5	1.3	1,083	565	52.2	3.7
合計 Total	70,999	31,308	44.1	△ 0.5	70,789	30,820	43.5	△ 0.6	72,685	31,976	44.0	0.5

## 7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

		2009/03-08			2010/03-08			2011/03-08		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	YOY	Share	YOY	Share	YOY			
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
売上高	Net Sales	70,999	100.0	97.6	70,789	100.0	99.7	72,685	100.0	102.7
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	1,234	1.7	89.4	2,414	3.4	195.6	1,869	2.6	77.4
運搬・配送費	Logistics costs	3,326	4.7	106.8	3,411	4.8	102.6	3,368	4.6	98.8
人件費	Personnel expenses	7,085	10.0	98.5	7,822	11.0	110.4	8,148	11.2	104.2
借地借家料	Rent	6,820	9.6	104.7	7,157	10.1	104.9	7,363	10.1	102.9
減価償却費	Depreciation	1,186	1.7	98.9	1,200	1.7	101.2	1,148	1.6	95.6
その他	Others	4,887	6.9	104.3	4,554	6.4	93.2	4,829	6.6	106.0
合計	Total	24,538	34.6	101.9	26,560	37.5	108.2	26,727	36.8	100.6

## 8. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

	2009/8			2010/8			2011/8		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %	百万 m¥	Share %	YOY %
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	2,606	21.1	144.7	1,941	17.8	74.5	3,638	22.4	187.5
生活雑貨 Household goods	3,640	29.5	126.0	3,636	33.3	99.9	4,011	24.6	110.3
食品 Food	287	2.3	129.4	318	2.9	110.6	389	2.4	122.6
その他 Others	29	0.2	112.8	28	0.3	95.9	27	0.2	97.1
合計 Sub-Total	6,563	53.1	132.9	5,923	54.2	90.3	8,067	49.6	136.2
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	1,350	10.9	159.4	615	5.6	45.5	2,052	12.6	333.8
生活雑貨 Household goods	4,406	35.6	129.0	4,344	39.8	98.6	6,091	37.4	140.2
食品 Food	37	0.3	89.3	44	0.4	120.1	62	0.4	141.5
その他 Others	3	0.0	91.2	2	0.0	73.1	2	0.0	96.5
合計 Sub-Total	5,795	46.9	134.6	5,005	45.8	86.4	8,209	50.4	164.0
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	3,957	32.0	149.4	2,556	23.4	64.6	5,691	35.0	222.7
生活雑貨 Household goods	8,046	65.1	127.6	7,980	73.0	99.2	10,103	62.1	126.6
食品 Food	324	2.6	123.1	361	3.3	111.5	451	2.8	124.9
その他 Others	32	0.3	110.5	30	0.3	93.6	29	0.2	97.1
合計 Total	12,358	100.0	133.7	10,928	100.0	88.4	16,276	100.0	148.9

## 9. 貸借対照表 Balance Sheet (Non-Consolidated)

		2009/8		2010/8		2011/8	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	7,228	△ 725	9,421	2,192	7,006	△ 2,415
たな卸資産	Inventories	12,183	2,925	10,942	△ 1,240	16,289	5,346
その他流動資産	Other Current Assets	20,396	△ 2,914	21,508	1,111	22,327	819
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	11,119	902	10,836	△ 282	9,658	△ 1,178
その他	Others	35,347	△ 1,402	35,157	△ 190	35,439	282
資産合計	Total Assets	86,275	△ 1,213	87,866	1,590	90,720	2,854
流動負債	Current Liabilities	12,327	△ 4,381	12,133	△ 194	14,066	1,933
固定負債	Long-Term Liabilities	250	△ 36	250	-	222	△ 27
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained Earnings and Others	67,698	3,008	69,681	1,785	73,629	3,948
自己株式	Treasury Stock	△ 963	△ 1	△ 964	-	△ 3,964	△ 3,000
純資産	Net Asset	73,698	3,205	75,482	1,784	76,431	948
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	86,275	△ 1,213	87,866	1,590	90,720	2,854

## 10. 主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

		2009/8	2010/8	2011/8	参考 2011/02
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	10.7%	7.3%	8.8%	8.4%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	5.8%	4.0%	4.8%	8.2%
総資本利益率	Return on Assets	5.0%	3.5%	4.0%	6.7%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	85.2%	85.6%	84.0%	84.2%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	2,646.95	2,709.54	¥2,843.38	¥2,788.95
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	151.16	108.07	¥134.59	¥228.99
自己株式数	Number of Treasury Stock	309,740株	309,922株	1,288,332株	1,288,332株
発行済株式数	Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Aug.

## 営業概要 Operation Summary

### 1. 期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space

	2009/8			2010/8			2011/8		
	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比
	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%
直営店 ※ Directly managed stores	205	161,956	65.7	229	177,093	68.4	251	185,841	70.3
一般供給先 Licensed stores	70	47,516	19.3	69	45,611	17.6	62	42,850	16.2
西友インショップ Shops in the Seiyu	58	37,154	15.1	57	36,202	14.0	56	35,772	13.5
合計 Total	333	246,626	100.0	355	258,906	100.0	369	264,463	100.0
前期比 YOY %		102.4			105.0			102.1	

※キャンプ場、Cafe&MealMUJI店舗を除く  
Campsites and Shops of Cafe & Meal MUJI excluded

### 2. 2011年度出店実績、出店計画 New Stores in 2011/3-8、Open Schedule Rest of 2011.

	2011/3~8								2011/9~2012/2 (Forecast)								
	新店 New store		増床・減床 Store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total		新店 New store		増床・減床 Store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total		
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	
Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	15	6,569	7	-740	-2	-1,444	13	4,385	8	4,688	6	-420	-1	-509	7	3,759	
一般供給先 Licensed stores	0	0	2	13	-2	-1,034	-2	-1,021	1	595	0	0	-2	-1,554	-1	-959	
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	0	0	-1	-331	-1	-331	0	0	1	-205	0	0	0	-205	
合計 Total	15	6,569	9	-727	-5	-2,809	10	3,033	9	5,283	7	-625	-3	-2,063	6	2,595	

### 3. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2009/8	2010/8	2011/8
	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	790	773	742
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	661	649	666

#### 4. 投資実績 Capital Expenditure

		2009/8	2010/8	2011/8
		百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
新店投資	New Stores	1,127	746	785
既存店投資	Like for Like Stores	178	218	372
システム投資	IT System	438	296	358
物流投資	Logistics	766	26	22
海外投資	Foreign investments	183	363	0
その他投資	Others	298	533	126
合計	Total	2,990	2,184	1,664
キャッシュフロー	Cash Flow	5,383	1,278	4,753

キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費

Cash Flow=Net Income + Depreciation Amount

#### 5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

			2009/8		2010/8		2011/8	
				前期比		前期比		前期比
				YOY		YOY		YOY
				%		%		%
	売上高 ※無印良品の売上のみ		50,996	98.4	51,584	101.2	53,099	102.9
	Sales Directly managed stores (MUJI)	(百万円 m¥)						
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)		156,093	104.8	173,773	111.3	185,410	106.7
Sales per 1㎡	Sales floor space(Average)	(㎡)						
	1㎡当たり月平均売上高		54	93.9	49	90.9	48	96.5
	Average sales a monthly per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)		3,780	98.9	4,199	111.1	4,233	100.8
Sales per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり月平均売上高		2,249	99.5	2,047	91.0	2,091	102.1
	Average sales a monthly per employee	(千円 t¥)						
1㎡当たり在高	在高(期中平均)		7,172	120.6	6,668	93.0	7,408	111.1
Inventories per 1㎡	Inventories(Average)	(百万円 m¥)						
	1㎡当たり平均在高		46	115.1	38	83.5	40	104.1
	Average Inventories per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)		3,780	98.9	4,199	111.1	4,233	100.8
Sales floor space per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり売場面積		41.3	105.9	41.4	100.2	43.8	105.9
	Sales floor space per employee	(㎡)						

## 6. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

		2009/8		2010/8		2011/8	
			前期比		前期比		前期比
			YOY		YOY		YOY
			%		%		%
客数 Customer traffic	千人 thousands	23,911	99.3	25,469	106.5	25,876	101.6
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,133	99.0	2,025	94.9	2,052	101.3
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	71,003	98.6	77,673	109.4	79,429	102.3
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	718	99.8	664	92.5	669	100.8

## 7. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2009/8	2010/8	2011/8
衣服雑貨	Apparel	2,430	2,053	2,079
生活雑貨	Household goods	4,887	4,822	4,812
食品	Food	696	656	642
合計	Total	8,013	7,531	7,533

## 8. 従業員の状況 Number of Employees

		2009/8	2010/8	2011/8
従業員数	Number of full-time employees ※1	1,200	1,237	1,302
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,271	3,635	3,699
合計	Total	4,471	4,872	5,001

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including temporary sales assistants.

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

## 9. 2011年度月別売上・客数・客単価昨比

2011 Monthly YOY Change in Sales, Number of Transactions and Spending per Customer

3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year

衣服 Apparel	83.0	103.8	90.7	92.8	96.7	104.9	109.7	102.6	97.4	101.0								
生活 Household Goods	79.5	96.4	98.9	90.8	106.2	105.3	99.5	103.7	96.3	104.9								
食品 Food	97.2	104.2	95.1	99.1	90.6	104.0	98.9	97.6	98.4	100.4								
直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)	81.8	99.4	95.2	92.1	100.9	104.9	102.2	102.6	96.8	103.1								
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	88.4	104.4	101.9	98.1	106.9	111.4	108.1	108.8	102.9	109.0								
LS西友既存店 Like for Like Licensed stores+ Shops in the Seiyu	88.5	100.6	98.4	96.1	103.3	103.1	100.1	102.2	98.8	101.0								
LS西友合計 Licensed stores+ Shops in the Seiyu	86.3	96.4	95.4	92.5	101.0	100.5	97.2	99.7	95.7	96.7								
ショップ既存店 Like for Like Stores	83.4	99.7	96.0	93.1	101.5	104.5	101.7	102.5	97.3	102.6								
ショップ合計 Store Total	87.9	102.5	100.4	96.9	105.6	109.0	105.6	106.8	101.3	106.2								
全社 Directly managed stores(MUJI) and Whole sale	89.3	103.8	103.8	98.8	106.5	109.0	107.2	107.5	102.7	105.2								

直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)

客数 Customers Traffic	83.7	98.2	94.1	92.2	96.7	99.1	97.1	97.7	94.8	97.8								
-------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	--

客単価 Spending per Customer	97.7	101.2	101.2	99.9	104.3	105.9	105.2	105.1	102.1	105.5								
------------------------------	------	-------	-------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--	--	--	--	--	--	--	--

## 株式の状況 Shareholder

### 1. 大株主の状況 Major Shareholders (2011年8月31日現在 31st Aug. 2011)

	株主名 Name of Shareholders	所有株数	持株比率
		Number of Shares held	% of Shares in issue
		株	%
1	日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account	2,364,600	8.42
2	日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust Account	2,040,000	7.27
3	(株)エー・ディー・エス A・D・S Co.,Ltd	1,504,000	5.36
4	日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口9 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account 9	1,270,800	4.53
5	三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
6	(株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	908,700	3.24
7	JUNIPER	681,900	2.43
8	(株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
9	(株)オンワードホールディングス Onward Holdings Co.,Ltd.	503,500	1.79
10	資産管理サービス信託銀行(株) 年金信託口 Trust and Custody Services Bank , Ltd. Pension Trust Account	500,900	1.78
	合計 Total	11,484,500	40.90

### 2. 所有者別状況 Member of Shareholder

		2009/8			2010/8			2011/8		
		株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率
		Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue
		名	株	%	名	株	%	名	株	%
金融機関	Financial institutions	56	11,585,903	41.3	60	10,431,300	37.2	55	9,108,800	32.4
証券会社	Securities companies	33	574,791	2.0	39	345,473	1.2	31	276,067	1.0
その他の法人	Other corporations	193	5,611,062	20.0	187	6,134,610	21.8	165	6,134,300	21.8
外国法人・外国人	Foreign companies and individuals	236	6,262,335	22.3	227	6,677,934	23.8	260	7,678,275	27.3
個人その他 ※	Individuals and others	15,218	4,043,909	14.4	17,373	4,488,683	16.0	15,042	4,880,558	17.4
合計	Total	15,736	28,078,000	100.0	17,886	28,078,000	100.0	15,553	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、1,288,332株を含む(4.59%)。

Includes 1,288,332 shares of treasury stock(4.59% of common stock)