

DATABOOK

平成23年3月1日～平成23年11月30日
1st Mar. 2011 ~ 30th Nov. 2011

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績
Consolidated Financial Results
2. 四半期別連結損益実績
Quarterly Consolidated Financial Results
3. 連結貸借対照表
Balance Sheet (Consolidated)
4. 連結主要財務指標
Financial Highlights (Consolidated)
5. グループ会社個別損益
Results of Group Companies
6. 海外グループ会社店舗数
Numbers of Stores of Subsidiaries and Affiliates(Overseas Group Companies)
7. 2011年度第4四半期 海外グループ出店計画
Open Schedule Rest of 2011 Subsidiaries and Affiliates
(Overseas Group Companies)

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 損益実績
Non-Consolidated Financial Results
2. 四半期別損益実績
Quarterly Non-Consolidated Financial Results
3. 形態別売上高
Sales Breakdown by Channels
4. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
5. 既存店売上高前期比
Sales Growth for Existing stores
6. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
7. 販売費及び一般管理費の内訳
Selling, General and Administrative Expenses
8. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with Locations
9. 貸借対照表
Balance Sheet (Non-Consolidated)
10. 主要財務指標
Financial Highlights (Non-Consolidated)

営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space
2. 2011年度出店実績,4Q出店計画
New Stores in 2011/3~11,Open Schedule Rest of 2011
3. 1店舗当たり平均売場面積
Average Sales Floor Space per Store
4. 投資実績
Capital Expenditure
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)
6. 「無印良品」直営店客数・客単価
Customer Traffic and Spending per Customer
of Directly managed stores (MUJI)
7. 従業員の状況
Number of Employees
8. 2011年度月別売上・客数・客単価昨比
2011 Monthly YOY Change in Sales,Customer Traffic
and Spending per Customer

決算概要 Financial Summary
 1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

	2009/03-11			2010/03-11			2011/03-11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operation:	124,028		97.9	126,661		102.1	132,253		104.4
売上高 Net sales	123,551	100.0	98.1	126,191	100.0	102.1	131,748	100.0	104.4
売上原価 Cost of Sales	66,797	54.1	98.4	68,714	54.5	102.9	71,484	54.3	104.0
売上総利益 Gross Profit	56,754	45.9	97.7	57,477	45.5	101.3	60,264	45.7	104.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A	57,231	46.3	97.5	57,947	45.9	101.3	60,768	46.1	104.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	44,979	36.4	102.3	47,531	37.7	105.7	48,595	36.9	102.2
営業利益 Operating profit	12,252	9.9	83.1	10,416	8.3	85.0	12,172	9.2	116.9
経常利益 Ordinary Profit	12,572	10.2	83.4	10,671	8.5	84.9	12,569	9.5	117.8
当期純利益 Net income	6,514	5.3	89.8	6,336	5.0	97.3	7,157	5.4	113.0

2. 四半期別連結損益実績 Quarterly Consolidated Financial Results

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter (Forecast)			The Fiscal year (Forecast)		
	2011/03-05			2011/06-08			2011/09-11			2011/12-2012/02			2011/03-2012/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operation:	45,242		100.7	40,609		109.0	46,401		104.3	42,866		99.5	175,120		103.2
売上高 Net sales	45,092	100.0	100.7	40,419	100.0	109.0	46,236	100.0	104.3	42,431	100.0	98.8	174,180	100.0	103.0
売上原価 Cost of Sales	24,296	53.9	98.3	22,202	54.9	110.0	24,985	54.0	105.0	22,975	54.1	96.7	94,460	54.2	102.1
売上総利益 Gross Profit	20,795	46.1	103.7	18,217	45.1	107.8	21,251	46.0	103.5	19,455	45.9	101.4	79,720	45.8	104.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A	20,945	46.4	103.7	18,407	45.5	107.9	21,416	46.3	103.5	19,891	46.9	102.9	80,660	46.3	104.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,365	36.3	97.7	15,982	39.5	106.4	16,248	35.1	103.0	16,574	39.1	104.6	65,170	37.4	102.8
営業利益 Operating profit	4,579	10.2	132.8	2,425	6.0	118.6	5,167	11.2	105.0	3,317	7.8	95.2	15,490	8.9	111.4
経常利益 Ordinary Profit	4,847	10.7	132.3	2,471	6.1	124.1	5,250	11.4	104.7	3,430	8.1	96.4	16,000	9.2	112.4
当期純利益 Net income	2,809	6.2	128.8	1,410	3.5	123.1	2,938	6.4	97.6	2,312	5.4	151.7	9,470	5.4	120.5

3. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

		2009/11		2010/11		2011/11	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	12,193	272	12,831	637	12,095	△ 735
たな卸資産	Inventories	18,346	3,451	18,762	416	25,438	6,675
その他流動資産	Other Current Assets	20,289	△ 7,511	23,231	2,941	22,345	△ 885
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	13,666	611	12,756	△ 910	12,137	△ 618
その他	Others	29,330	△ 815	29,832	502	30,344	511
資産合計	Total Assets	93,826	△ 3,992	97,413	3,587	102,360	4,947
流動負債	Current Liabilities	17,281	△ 7,119	19,340	2,059	20,227	887
固定負債	Long-Term Liabilities	943	532	642	△ 300	563	△ 79
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained Earnings and Others	68,441	2,858	72,161	3,719	77,387	5,226
自己株式	Treasury Stock	△ 964	△ 1	△ 2,706	△ 1,742	△ 3,964	△ 1,258
少数株主持分	Minority Interests	1,357	△ 263	1,208	△ 148	1,380	171
純資産	Net Asset	75,601	2,594	77,430	1,828	81,569	4,139
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	93,826	△ 3,992	97,413	3,587	102,360	4,947

4. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)

		2009/11	2010/11	2011/11	2011/2参考
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	10.1%	8.4%	9.5%	8.4%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	9.0%	8.4%	9.1%	10.3%
総資本利益率	Return on Assets	7.0%	6.4%	7.2%	8.0%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	78.9%	78.0%	78.1%	78.9%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,666.61	¥2,796.83	¥2,983.14	¥2,871.02
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥234.59	¥233.24	¥267.19	¥293.40

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Nov.

5. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
売上高 Net Sales	5,295	5,275	5,234	8,704	10,869	15,173	614	596	710	14,613	16,740	21,118
営業利益 Operating Profit	△ 169	74	194	626	922	1,287	△ 108	△ 54	13	349	942	1,495
当期純利益 Net Income	△ 507	△ 72	200	526	690	1,187	△ 115	△ 64	5	△ 96	554	1,393

	国内計 Domestics Total			MGS			Exchange Rate(Average)		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011			
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥			
売上高 Net Sales	4,472	4,802	5,356	4,780	7,079	9,207			
営業利益 Operating Profit	404	497	514	109	294	316			
当期純利益 Net Income	226	301	313	106	276	260			

(Jan.~Sep.)
 1HKD=10.36JPY / 1SGD=64.67JPY
 1TWD=2.77JPY / 1KRW=0.0738JPY
 1CNY=12.40JPY / 1USD=80.66JPY

(Feb.~ Oct.)
 1GBP=129.14JPY / 1EUR=112.79JPY

6. 海外グループ会社店舗数 Numbers of Stores of Subsidiaries and Affiliates (Overseas Group Companies)

Number of Stores	欧州計			アジア計			MUJI U.S.A.			合計		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
期末店舗数計 Total	50	52	52	56	68	95	4	4	4	110	124	151
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	12,839	12,936	13,024	27,563	34,990	50,654	1,067	1,067	1,067	41,469	48,993	64,745

U.K. 12 Sweden 7
 Germany 5 Norway 5
 France 7 Turkey 2
 Italy 6 Spain 5
 Portugal 1 Poland 1
 Ireland 1

China 34 Thailand 9
 Taiwan 22 Singapore 4
 HongKong 9 Indonesia 4
 Korea 10 Philippines 3

7. 2011年度第4四半期 海外グループ出店計画 Open Schedule Rest of 2011 Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

欧州 Europe	イギリス U.K. 1 / フランス France 1
-----------	-----------------------------

アジア Asia	香港 HongKong 1 / 台湾 Taiwan 1 / 中国 China 4 / 韓国 Korea 1 / タイ Thailand 1 インドネシア Indonesia 1 / フィリピン Philippines 1
----------	---

合計12店舗
 Total 12 Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

	2009/03-11			2010/03-11			2011/03-11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
		%	%		%	%		%	%
営業収益 Revenue from operations	108,797		96.8	109,950		101.1	113,206		103.0
売上高 Net sales	107,999	100.0	97.0	109,153	100.0	101.1	112,072	100.0	102.7
売上原価 Cost of Sales	59,782	55.4	97.2	61,159	56.0	102.3	62,231	55.5	101.8
売上総利益 Gross Profit	48,217	44.6	96.7	47,994	44.0	99.5	49,840	44.5	103.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	49,014	45.4	96.4	48,790	44.7	99.5	50,974	45.5	104.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	37,259	34.5	101.9	39,616	36.3	106.3	40,434	36.1	102.1
営業利益 Operating profit	11,755	10.9	82.3	9,174	8.4	78.0	10,540	9.4	114.9
経常利益 Ordinary Profit	12,064	11.2	82.7	9,650	8.8	80.0	11,282	10.1	116.9
当期純利益 Net income	6,552	6.1	93.7	5,309	4.9	81.0	6,379	5.7	120.2

2. 四半期別損益実績 Quarterly Non-Consolidated Financial Results

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter (Forecast)			The Fiscal year (Forecast)		
	2011/03-05			2011/06-08			2011/09-11			2011/12-2012/02			2011/03-2012/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
		%	%		%	%		%	%		%	%		%	%
営業収益 Revenue from operations	39,117		99.0	34,317		107.9	39,771		102.9	34,783		96.9	147,990		101.5
売上高 Net sales	38,763	100.0	98.8	33,921	100.0	107.5	39,386	100.0	102.7	34,517	100.0	97.1	146,590	100.0	101.3
売上原価 Cost of Sales	21,467	55.4	97.1	19,241	56.7	107.8	21,523	54.6	101.6	19,488	56.5	95.5	81,720	55.7	100.2
売上総利益 Gross Profit	17,296	44.6	101.0	14,680	43.3	107.1	17,863	45.4	104.0	15,029	43.5	99.3	64,870	44.3	102.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,650	45.5	101.6	15,076	44.4	108.0	18,248	46.3	104.6	15,295	44.3	98.9	66,270	45.2	103.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,560	35.0	95.5	13,167	38.8	106.5	13,706	34.8	105.0	13,025	37.7	100.1	53,460	36.5	101.6
営業利益 Operating profit	4,090	10.6	128.8	1,909	5.6	119.2	4,541	11.5	103.3	2,269	6.6	92.3	12,810	8.7	110.1
経常利益 Ordinary Profit	4,415	11.4	126.1	1,974	5.8	120.0	4,892	12.4	108.6	1,987	5.8	81.6	13,270	9.1	109.8
当期純利益 Net income	2,516	6.5	121.1	1,089	3.2	118.1	2,773	7.0	120.2	1,260	3.7	152.7	7,640	5.2	124.5

3. 形態別売上高 Sales Breakdown by Channels

		2009/03-11			2010/03-11			2011/03-11		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
			Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
直営店	Directly managed stores	78,729	72.9	99.4	80,259	73.5	101.9	82,807	73.9	103.2
卸売	Whole sale	22,934	21.2	87.0	22,495	20.6	98.1	21,847	19.5	97.1
	一般供給先 Licensed Stores	12,064	11.2	94.5	12,007	11.0	99.5	11,617	10.4	96.7
	西友 The Seiyu	5,356	5.0	69.7	5,045	4.6	94.2	4,815	4.3	95.4
	ファミリーマートG FamilyMart Group	4,361	4.0	92.8	4,352	4.0	99.8	4,612	4.1	106.0
	com KIOSK	801	0.7	93.6	706	0.6	88.1	419	0.4	59.4
	アスクル Askul	351	0.3	95.0	383	0.4	109.1	381	0.3	99.7
ネットストア	Internet Store	6,336	5.9	108.6	6,397	5.9	101.0	7,417	6.6	115.9
合計	Total	107,999	100.0	97.0	109,153	100.0	101.1	112,072	100.0	102.7

4. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2009/03-11			2010/03-11			2011/03-11		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
	紳士ウェア Men's Wear	4,722	4.4	81.6	4,227	3.9	92.2	4,505	4.0	106.6
	婦人ウェア Ladies' Wear	14,164	13.1	98.0	13,098	12.0	91.6	12,488	11.1	95.3
	子供服 Kids' Wear	3,970	3.7	94.9	3,970	3.6	100.0	4,468	4.0	112.5
	服飾雑貨 Accessories	5,013	4.6	101.2	5,584	5.1	102.2	6,480	5.8	103.3
	靴・バッグ Bags & Shoes	3,950	3.7	96.3	3,442	3.2	87.2	3,240	2.9	94.1
	インナーウェア Under Garments	7,068	6.5	98.6	6,478	5.9	97.9	6,466	5.8	99.8
衣服雑貨小計	Apparel	38,888	36.0	95.7	36,802	33.7	94.6	37,650	33.6	102.3
	ファブリックス Linens & Interior Goods	12,211	11.3	90.4	11,660	10.7	95.5	12,882	11.5	110.5
	ファニチャー Furniture	17,525	16.2	96.5	19,317	17.7	110.6	19,155	17.1	99.2
	エレクトロニクス Electronic Appliances	4,989	4.6	86.3	4,852	4.4	97.2	4,712	4.2	97.1
	ハウスウェア Housewares	5,571	5.2	93.5	5,741	5.3	100.8	6,132	5.5	92.4
	ステーショナリー Stationery	8,217	7.6	99.1	8,267	7.6	101.5	8,013	7.1	92.4
	ヘルス&ビューティ Health & Beauty	9,676	9.0	119.1	10,690	9.8	110.5	11,303	10.1	105.7
生活雑貨小計	Household Goods	58,189	53.9	97.3	60,529	55.5	104.0	62,200	55.5	102.8
	調味・加工 Processed Foods	2,113	2.0	114.7	2,528	2.3	119.6	2,408	2.1	95.2
	菓子 Sweets	5,639	5.2	96.9	5,910	5.4	104.8	6,270	5.6	106.1
	飲料・冷食関係 Beverages & Chilled Foods	1,530	1.4	96.6	1,716	1.6	112.2	1,779	1.6	103.6
食品小計	Food	9,282	8.6	100.4	10,155	9.3	109.4	10,458	9.3	103.0
その他	Others	1,641	1.5	99.0	1,665	1.5	101.5	1,763	1.6	105.9
合計	Total	107,999	100.0	97.0	109,153	100.0	101.1	112,072	100.0	102.7

※商品区分の移動が発生しているため、各期前期比は計算値と異なる。

Because of product Line's shift, YOY differs from calculated value.

5. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Existing stores

		2009/11	2010/11	2011/11
直営店	Directly Managed Stores	93.1%	93.4%	97.0%
LS	Licensed Stores	93.0%	96.8%	99.1%
西友	Shops in the Seiyu	84.3%	89.8%	96.6%
ストア計	Total	92.2%	93.7%	97.4%

6. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2009/11				2010/11				2011/11			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	NetSales	Gross Profit	(B/A)	Change	NetSales	Gross Profit	(B/A)	Change	NetSales	Gross Profit	(B/A)	Change
	(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)	
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	38,888	19,367	49.8	△ 0.7	36,802	17,688	48.1	△ 1.7	37,650	18,506	49.2	1.1
生活雑貨 Household goods	58,189	24,933	42.8	0.3	60,529	26,064	43.1	0.3	62,200	26,837	43.1	0.0
食品 Food	9,282	3,157	34.0	0.0	10,155	3,481	34.3	0.3	10,458	3,549	33.9	△ 0.4
その他 Others	1,641	759	46.3	△ 0.9	1,665	759	45.6	△ 0.7	1,763	946	53.7	8.1
合計 Total	107,999	48,217	44.6	△ 0.1	109,153	47,994	44.0	△ 0.6	112,072	49,840	44.5	0.5

7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

		2009/03-11			2010/03-11			2011/03-11		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	Share	YOY	Share	Share	YOY	Share	Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
売上高	Net Sales	107,999	100.0	97.0	109,153	100.0	101.1	112,072	100.0	102.7
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	2,377	2.2	107.7	3,485	3.2	146.6	2,812	2.5	80.7
運搬・配送費	Logistics costs	4,750	4.4	103.6	4,942	4.5	104.0	4,887	4.4	98.9
人件費	Personnel expenses	10,724	9.9	99.8	11,657	10.7	108.7	12,287	11.0	105.4
借地借家料	Rent	10,335	9.6	104.6	10,812	9.9	104.6	11,249	10.0	104.0
減価償却費	Depreciation	1,854	1.7	98.6	1,844	1.7	99.5	1,779	1.6	96.5
その他	Others	7,216	6.7	99.3	6,874	6.3	95.3	7,417	6.6	107.9
合計	Total	37,259	34.5	101.9	39,616	36.3	106.3	40,434	36.1	102.1

8. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

	2009/11			2010/11			2011/11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	3,285	22.8	97.7	3,427	24.3	104.3	5,276	28.2	153.9
生活雑貨 Household goods	3,997	27.7	122.2	3,904	27.7	97.7	4,595	24.5	117.7
食品 Food	317	2.2	118.3	425	3.0	134.1	524	2.8	123.3
その他 Others	26	0.2	86.7	28	0.2	107.7	25	0.1	90.7
合計 Sub-Total	7,625	52.8	110.0	7,785	55.2	102.1	10,421	55.6	133.9
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	1,996	13.8	160.3	877	6.2	43.9	1,817	9.7	207.1
生活雑貨 Household goods	4,762	33.0	123.9	5,376	38.1	112.9	6,448	34.4	119.9
食品 Food	49	0.3	106.5	65	0.5	132.7	50	0.3	77.1
その他 Others	2	0.0	50.0	2	0.0	100.0	2	0.0	90.2
合計 Sub-Total	6,809	47.2	132.5	6,321	44.8	92.8	8,319	44.4	131.6
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	5,281	36.6	114.6	4,305	30.5	81.5	7,094	37.9	164.8
生活雑貨 Household goods	8,759	60.7	123.1	9,280	65.8	105.9	11,044	58.9	119.0
食品 Food	366	2.5	116.2	490	3.5	133.9	574	3.1	117.2
その他 Others	29	0.2	85.3	30	0.2	103.4	28	0.1	90.6
合計 Total	14,435	100.0	119.6	14,107	100.0	97.7	18,741	100.0	132.8

9. 貸借対照表 Balance Sheet (Non-Consolidated)

		2009/11		2010/11		2011/11	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	6,951	△ 351	7,122	171	5,524	△ 1,598
たな卸資産	Inventories	14,449	2,512	14,121	△ 328	18,758	4,637
その他流動資産	Other Current Assets	20,393	△ 6,636	23,246	2,852	22,922	△ 323
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	11,157	593	10,633	△ 524	10,062	△ 571
その他	Others	34,485	25	34,777	292	35,847	1,069
資産合計	Total Assets	87,437	△ 3,857	89,900	2,463	93,115	3,214
流動負債	Current Liabilities	13,527	△ 7,044	15,059	1,532	15,307	247
固定負債	Long-Term Liabilities	250	△ 19	250	0	222	△ 27
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained Earnings and Others	67,858	3,208	70,531	2,673	74,783	4,251
自己株式	Treasury Stock	△ 964	△ 1	△ 2,706	△ 1,742	△ 3,964	△ 1,258
純資産	Net Asset	73,660	3,207	74,590	930	77,584	2,993
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	87,437	△ 3,857	89,900	2,463	93,115	3,214

10. 主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

		2009/11	2010/11	2011/11	参考 2011/02
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	11.2%	8.8%	10.1%	8.4%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	9.1%	7.1%	8.4%	8.2%
総資本利益率	Return on Assets	7.8%	5.8%	7.0%	6.7%
株主資本比率	Shareholders'Equity Ratio	84.0%	82.7%	83.0%	84.2%
1株当たり株主資本※	Shareholders'Equity per Share	¥2,645.59	¥2,736.81	¥2,885.91	¥2,788.95
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥235.98	¥195.43	¥238.13	¥228.99
自己株式数	Number of Treasury Stock	309,790株	912,532株	1,288,332株	1,288,332株
発行済株式数	Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Nov.

営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space

	2009/11			2010/11			2011/11		
	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比
	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%
直営店 ※ Directly managed stores	212	167,199	66.9	235	179,794	68.9	258	189,151	71.1
一般供給先 Licensed stores	71	46,682	18.7	68	45,102	17.3	62	43,235	16.3
西友インショップ Shops in the Seiyu	57	36,201	14.5	57	36,102	13.8	56	33,591	12.6
合計 Total	340	250,082	100.0	360	260,998	100.0	376	265,977	100.0
前期比 YOY %		101.3			104.4			101.9	

※キャンプ場、Cafe&MealMUJI店舗を除く

Campsites and Shops of Cafe&Meal MUJI excluded

2. 2011年度出店実績、4Q出店計画 New Stores in 2011/3-11、Open Schedule Rest of 2011

	2011/3~11								2011/12~2012/2 (Forecast)							
	新店 New store		増床・減床 Store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total		新店 New store		増床・減床 Store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積
	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²
直営店 Directly managed stores	22	9,998	15	-859	-2	-1,445	20	7,694	1	96	1	26	-3	-1,626	-2	-1,504
一般供給先 Licensed stores	1	1,042	2	13	-3	-1,692	-2	-637	0	0	0	0	-1	-860	-1	-860
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	2	-2,181	-1	-330	-1	-2,511	0	0	0	0	0	0	0	0
合計 Total	23	11,040	19	-3,027	-6	-3,467	17	4,546	1	96	1	26	-4	-2,486	-3	-2,364

3. 1店舗あたり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2009/11	2010/11	2011/11
	m ²	m ²	m ²
直営店 Directly managed stores	789	765	733
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	648	650	651

4. 投資実績 Capital Expenditure

		2009/11	2010/11	2011/11
		百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
新店投資	New Stores	2,137	1,027	1,157
既存店投資	Like for Like Stores	268	399	1,020
システム投資	IT System	515	380	498
物流投資	Logistics	772	30	50
海外投資	Foreign investments	183	363	551
その他投資	Others	413	675	190
合計	Total	4,292	2,877	3,469
キャッシュフロー	Cash Flow	8,406	7,153	8,158

キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費

Cash Flow=Net Income + Depreciation Amount

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

			2009/11		2010/11		2011/11	
				前期比		前期比		前期比
				YOY		YOY		YOY
				%		%		%
	売上高 ※無印良品の売上のみ		77,428	99.3	78,839	101.8	81,393	103.2
	Sales Directly managed stores (MUJI)	(百万円 m¥)						
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)		162,160	107.8	175,221	108.1	186,319	106.3
Sales per 1㎡	Sales floor space(Average)	(㎡)						
	1㎡当たり月平均売上高		53.1	92.1	50.0	94.2	48.5	97.1
	Average sales a monthly per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)		3,811	100.6	4,175	109.6	4,259	102.0
Sales per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり月平均売上高		2,258	98.7	2,098	92.9	2,124	101.2
	Average sales a monthly per employee	(千円 t¥)						
1㎡当たり在高	在高(期中平均)		7,268	118.2	7,031	96.7	9,064	128.9
Inventories per 1㎡	Inventories(Average)	(百万円 m¥)						
	1㎡当たり平均在高		44.8	109.6	40.1	89.5	48.6	121.2
	Average Inventories per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)		3,811	100.6	4,175	109.6	4,259	102.0
Sales floor space per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり売場面積		42.6	107.2	42.0	98.6	43.8	104.2
	Sales floor space per employee	(㎡)						

6. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

		2009/11		2010/11		2011/11	
			前期比		前期比		前期比
			YOY		YOY		YOY
			%		%		%
客数 Customer traffic	千人 thousands	35,738	100.9	38,095	106.6	38,593	101.3
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,167	98.5	2,070	95.5	2,109	101.9
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	106,362	100.7	115,973	109.0	117,817	101.6
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	724	98.7	680	93.9	691	101.6

7. 従業員の状況 Number of Employees

		2009/11	2010/11	2011/11
従業員数 Number of full-time employees ※1		1,228	1,257	1,335
パートタイム社員 Number of part-time employees ※2		3,370	3,579	3,800
合計 Total		4,598	4,836	5,135

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including temporary sales assistants.

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

8. 2011年度月別売上・客数・客単価昨比

2011 Monthly YOY Change in Sales, Customer Traffic and Spending per Customer

3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year

衣服 Apparel	83.0	103.8	90.7	92.8	96.7	104.9	109.7	102.6	97.4	101.0	95.3	102.6	99.4	117.4				
生活 Household Goods	79.5	96.4	98.9	90.8	106.2	105.3	99.5	103.7	96.3	104.9	89.6	97.1	96.4	98.1				
食品 Food	97.2	104.2	95.1	99.1	90.6	104.0	98.9	97.6	98.4	100.4	92.4	100.4	97.6	97.2				
直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)	81.8	99.4	95.2	92.1	100.9	104.9	102.2	102.6	96.8	103.1	91.9	99.4	97.6	104.7				
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	88.4	104.4	101.9	98.1	106.9	111.4	108.1	108.8	102.9	109.0	97.4	106.8	103.8	111.5				
LS西友既存店 Like for Like Licensed stores+ Shops in the Seiyu	88.5	100.6	98.4	96.1	103.3	103.1	100.1	102.2	98.8	101.0	93.6	99.1	97.6	102.4				
LS西友合計 Licensed stores+ Shops in the Seiyu	86.3	96.4	95.4	92.5	101.0	100.5	97.2	99.7	95.7	96.7	89.7	95.8	93.8	99.8				
ショップ既存店 Like for Like Stores	83.4	99.7	96.0	93.1	101.5	104.5	101.7	102.5	97.3	102.6	92.3	99.3	97.6	104.1				
ショップ合計 Store Total	87.9	102.5	100.4	96.9	105.6	109.0	105.6	106.8	101.3	106.2	95.7	104.3	101.6	108.9				
全社 Directly managed stores(MUJI) and Whole sale	89.3	103.8	103.8	98.8	106.5	109.0	107.2	107.5	102.7	105.2	98.5	105.0	102.7	107.2				

直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)

客数 Customers Traffic	83.7	98.2	94.1	92.2	96.7	99.1	97.1	97.7	94.8	97.8	90.4	94.5	94.0	96.3				
-------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--	--	--	--

客単価 Spending per Customer	97.7	101.2	101.2	99.9	104.3	105.9	105.2	105.1	102.1	105.5	101.8	105.1	103.8	108.7				
------------------------------	------	-------	-------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--	--	--	--