

# DATABOOK

---

平成23年3月1日～平成24年2月29日  
1st Mar. 2011 ~ 29th Feb. 2012

---

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

#### I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

##### 1. 連結損益実績

Consolidated Financial Results

##### 2. 四半期別連結損益実績

Quarterly Consolidated Financial Results

##### 3. 連結貸借対照表

Balance Sheet (Consolidated)

##### 4. 連結主要財務指標

Financial Highlights (Consolidated)

##### 5. グループ会社個別損益

Results of Group Companies

##### 6. 海外グループ会社店舗数

Numbers of Stores of Subsidiaries and Affiliates(Overseas Group Companies)

##### 7. 2012年度 海外グループ出店計画

Open Schedule 2012 Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)

#### II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

##### 1. 損益実績

Non-Consolidated Financial Results

##### 2. 四半期別損益実績

Quarterly Non-Consolidated Financial Results

##### 3. 形態別売上高

Sales Breakdown by Channels

##### 4. デパート別売上高

Sales Breakdown by Product Line

##### 5. 既存店売上高前期比

Sales Growth for Existing stores

##### 6. 商品別売上総利益

Gross Profit by Product Category

##### 7. 販売費及び一般管理費の内訳

Selling, General and Administrative Expenses

##### 8. 部門別・場所別在庫

Inventory Balance by Product Category with Locations

##### 9. 貸借対照表

Balance Sheet (Non-Consolidated)

##### 10. 主要財務指標

Financial Highlights (Non-Consolidated)

### 営業概要 Operation Summary

#### 1. 期末売場面積 店舗数

Number of Stores & Sales Floor Space

#### 2. 2011年度出店実績,2012年度出店計画

New Stores in 2011, Open Schedule 2012

#### 3. 1店舗当たり平均売場面積

Average Sales Floor Space per Store

#### 4. 投資実績

Capital Expenditure

#### 5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高

Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)

#### 6. 「無印良品」直営店客数・客単価

Customer Traffic and Spending per Customer  
of Directly Managed Stores (MUJI)

#### 7. 「無印良品」アイテム数

Number of Items of MUJI

#### 8. 従業員の状況

Number of Employees

#### 9. 2011年度月別売上・客数・客単価昨比

2011 Monthly YOY Change in Sales, Customer Traffic  
and Spending per Customer

### 株式の状況 Shareholder

#### 1. 大株主の状況

Major Shareholders (2012年 2月29日現在 29th Feb. 2012)

#### 2. 所有者別状況

Member of Shareholder

決算概要 Financial Summary  
 1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

	2009			2010			2011			2012(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operation:	164,341		100.4	169,748		103.3	178,186		105.0	190,810		107.1
売上高 Net sales	163,733	100.0	100.6	169,137	100.0	103.3	177,532	100.0	105.0	190,510	100.0	107.3
売上原価 Cost of sales	89,776	54.8	101.0	92,477	54.7	103.0	96,589	54.4	104.4	101,650	53.4	105.2
売上総利益 Gross profit	73,956	45.2	100.0	76,660	45.3	103.7	80,943	45.6	105.6	88,860	46.6	109.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A	74,565	45.5	99.6	77,271	45.7	103.6	81,596	46.0	105.6	89,160	46.8	109.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	60,431	36.9	104.8	63,371	37.5	104.9	66,158	37.3	104.4	71,120	37.3	107.5
営業利益 Operating profit	14,134	8.6	82.1	13,900	8.2	98.3	15,438	8.7	111.1	18,040	9.5	116.8
経常利益 Ordinary profit	14,608	8.9	84.2	14,229	8.4	97.4	16,135	9.1	113.4	18,100	9.5	112.2
当期純利益 Net income	7,506	4.6	108.2	7,859	4.6	104.7	8,850	5.0	112.6	10,690	5.6	120.8

2. 四半期別連結損益実績 Quarterly Consolidated Financial Results

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter		
	2011/03-05			2011/06-08			2011/09-11			2011/12-2012/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY	
	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%
営業収益 Revenue from operation:	45,242		100.7	40,609		109.0	46,401		104.3	45,933		106.6
売上高 Net sales	45,092	100.0	100.7	40,419	100.0	109.0	46,236	100.0	104.3	45,783	100.0	106.6
売上原価 Cost of sales	24,296	53.9	98.3	22,202	54.9	110.0	24,985	54.0	105.0	25,104	54.8	105.6
売上総利益 Gross profit	20,795	46.1	103.7	18,217	45.1	107.8	21,251	46.0	103.5	20,679	45.2	107.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A	20,945	46.4	103.7	18,407	45.5	107.9	21,416	46.3	103.5	20,828	45.5	107.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,365	36.3	97.7	15,982	39.5	106.4	16,248	35.1	103.0	17,562	38.4	110.9
営業利益 Operating profit	4,579	10.2	132.8	2,425	6.0	118.6	5,167	11.2	105.0	3,266	7.1	93.7
経常利益 Ordinary profit	4,847	10.7	132.3	2,471	6.1	124.1	5,250	11.4	104.7	3,566	7.8	100.2
当期純利益 Net income	2,809	6.2	128.8	1,410	3.5	123.1	2,938	6.4	97.6	1,692	3.7	111.0

### 3. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

		2009		2010		2011	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万/m¥	Change	百万/m¥	Change	百万/m¥	Change
現預金	Cash on hand and in banks	16,196	3,950	14,258	△ 1,937	16,033	1,774
たな卸資産	Inventories	15,267	△ 73	18,395	3,128	21,909	3,513
その他流動資産	Other current assets	24,782	1,882	22,148	△ 2,633	21,890	△ 257
有形固定資産	Tangible fixed assets	13,046	162	12,044	△ 1,001	11,743	△ 301
その他	Others	30,088	1,458	30,633	545	30,716	82
資産合計	Total assets	99,381	7,381	97,481	△ 1,899	102,293	4,812
流動負債	Current liabilities	21,332	1,286	18,370	△ 2,962	18,186	△ 183
固定負債	Long-term liabilities	982	556	608	△ 373	578	△ 30
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	69,880	5,493	74,356	4,475	79,343	4,987
自己株式	Treasury stock	△ 964	-	△ 3,964	△ 3,000	△ 3,961	3
少数株主持分	Minority interests	1,383	45	1,344	△ 39	1,380	35
純資産	Net asset	77,066	5,538	78,502	1,436	83,528	5,025
負債及び純資産合計	Total liabilities and net asset	99,381	7,381	97,481	△ 1,899	102,293	4,812

### 4. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)

		2009	2010	2011
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	8.9%	8.4%	9.1%
自己資本当期純利益率	Return on equity	10.3%	10.3%	11.1%
総資本利益率	Return on assets	7.8%	8.0%	8.9%
株主資本比率	Shareholders'equity ratio	76.0%	78.9%	80.0%
1株当たり株主資本※	Shareholders'equity per share	¥2,718.43	¥2,871.02	¥3,055.61
1株当たり当期純利益※	Earning per share	¥270.31	¥293.40	¥330.34

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

## 5. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥
売上高 Net Sales	7,932	7,746	7,652	12,440	15,677	21,815	854	874	1,031	21,226	24,297	30,499
営業利益 Operating Profit	333	517	550	965	1,347	1,827	△ 126	△ 38	65	1,172	1,826	2,442
当期純利益 Net Income	△ 52	276	361	802	1,010	1,686	△ 407	△ 52	9	343	1,234	2,057

	国内計 Domestics Total			MGS		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥
売上高 Net Sales	6,051	6,674	7,342	6,718	9,977	11,938
営業利益 Operating Profit	509	668	634	175	409	393
当期純利益 Net Income	289	407	537	167	338	324

Exchange Rate(Average)
(Jan.~Dec.)
1HKD=10.26JPY / 1SGD=63.54JPY
1TWD=2.72JPY / 1KRW=0.0723JPY
1CNY=12.35JPY / 1MYR=24.57JPY
1USD=79.84JPY
(Feb.~ Jan.)
1GBP=127.14JPY / 1EUR=110.19JPY

## 6. 海外グループ会社店舗数 Numbers of Stores of Subsidiaries and Affiliates (Overseas Group Companies)

Number of Stores	欧州計			アジア計			MUJI U.S.A.			合計		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
期末店舗数計 Total	51	53	54	60	77	105	4	4	4	115	134	163
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	12,889	13,064	13,470	29,132	39,885	57,059	1,067	1,067	1,067	43,088	54,016	71,596

U.K. 13	Germany 5	Turky 2
France 8	Italy 6	Portugal 1
Ireland 1	Sweden 7	Poland 1
Norway 5	Spain 5	

China 38	Thailand 10
Taiwan 23	Singapore 4
HongKong 10	Indonesia 5
Korea 11	Philippines 4

## 7. 2012年度 海外グループ出店計画 Open Schedule 2012 Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

欧州 Europe	フランス France 3/ドイツ Germany 2/イタリア Italy 2
アジア Asia	香港 HongKong 1/台湾 Taiwan 3/中国 China 25/韓国 Korea 1
アメリカ USA	シンガポール Singapore 1/マレーシア Malaysia 2/タイ Thai 1 クウェート Kuwait 1/アメリカ USA 1

合計43店舗  
Total 43 Stores

## II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

	2009			2010			2011			2012(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Share	Share	YOY	Share	Share	YOY	Share	Share	YOY	Share	Share	YOY
	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	142,721		98.1	145,832		102.2	150,919		103.5	158,800		105.2
売上高 Net sales	141,651	100.0	98.2	144,711	100.0	102.2	149,385	100.0	103.2	157,200	100.0	105.2
売上原価 Cost of sales	80,041	56.5	99.1	81,574	56.4	101.9	83,815	56.1	102.7	86,790	55.2	103.5
売上総利益 Gross profit	61,609	43.5	97.1	63,136	43.6	102.5	65,570	43.9	103.9	70,410	44.8	107.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	62,679	44.2	96.9	64,257	44.4	102.5	67,104	44.9	104.4	72,010	45.8	107.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	49,912	35.2	103.3	52,624	36.4	105.4	54,307	36.4	103.2	56,920	36.2	104.8
営業利益 Operating profit	12,767	9.0	78.1	11,633	8.0	91.1	12,797	8.6	110.0	15,090	9.6	117.9
経常利益 Ordinary profit	13,161	9.3	78.3	12,086	8.4	91.8	13,719	9.2	113.5	15,600	9.9	113.7
当期純利益 Net income	6,840	4.8	104.6	6,134	4.2	89.7	7,314	4.9	119.2	9,000	5.7	123.0

### 2. 四半期別損益実績 Quarterly Non-Consolidated Financial Results

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter		
	2011/03-05			2011/06-08			2011/09-11			2011/12-2012/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Share	Share	YOY	Share	Share	YOY	Share	Share	YOY	Share	Share	YOY
百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	
営業収益 Revenue from operations	39,117		99.0	34,317		107.9	39,771		102.9	37,713		105.1
売上高 Net sales	38,763	100.0	98.8	33,921	100.0	107.5	39,386	100.0	102.7	37,312	100.0	104.9
売上原価 Cost of sales	21,467	55.4	97.1	19,241	56.7	107.8	21,523	54.6	101.6	21,583	57.8	105.7
売上総利益 Gross profit	17,296	44.6	101.0	14,680	43.3	107.1	17,863	45.4	104.0	15,729	42.2	103.9
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,650	45.5	101.6	15,076	44.4	108.0	18,248	46.3	104.6	16,130	43.2	104.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,560	35.0	95.5	13,167	38.8	106.5	13,706	34.8	105.0	13,873	37.2	106.7
営業利益 Operating profit	4,090	10.6	128.8	1,909	5.6	119.2	4,541	11.5	103.3	2,256	6.0	91.8
経常利益 Ordinary profit	4,415	11.4	126.1	1,974	5.8	120.0	4,892	12.4	108.6	2,437	6.5	100.1
当期純利益 Net income	2,516	6.5	121.1	1,089	3.2	118.1	2,773	7.0	120.2	935	2.5	113.3

### 3. 形態別売上高 Sales Breakdown by Channels

		2009			2010			2011		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Net sales	Share	YOY	Net sales	Share	YOY	Net sales	Share	YOY
		百万/m円	%	%	百万/m円	%	%	百万/m円	%	%
直営店	Directly managed stores	104,246	73.6	101.3	107,000	73.9	102.6	111,611	74.7	104.3
卸売	Whole sale	29,176	20.6	86.4	29,145	20.1	99.9	28,084	18.8	96.4
	一般供給先	15,385	10.9	93.8	15,516	10.7	100.9	15,053	10.1	97.0
	西友	6,716	4.7	69.4	6,534	4.5	97.3	5,996	4.0	91.8
	ファミリーマートG	5,611	4.0	91.8	5,697	3.9	101.5	5,970	4.0	104.8
	com KIOSK	1,002	0.7	91.0	875	0.6	87.4	557	0.4	63.6
	アスクル	460	0.3	95.6	521	0.4	113.2	506	0.3	97.2
ネットストア	Internet store	8,228	5.8	109.9	8,566	5.9	104.1	9,689	6.5	113.1
合計	Total	141,651	100.0	98.2	144,711	100.0	102.2	149,385	100.0	103.2

### 4. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2009			2010			2011		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		Net sales	Share	YOY	Net sales	Share	YOY	Net sales	Share	YOY
		百万/m円	%	%	百万/m円	%	%	百万/m円	%	%
	紳士ウェア	6,090	4.3	82.7	5,539	3.8	91.0	6,190	4.1	111.8
	婦人ウェア	17,369	12.3	97.2	16,633	11.5	95.8	16,180	10.8	97.3
	子供服	5,060	3.6	94.4	5,019	3.5	99.2	5,704	3.8	113.6
	服飾雑貨	6,484	4.6	104.1	8,279	5.7	127.7	8,902	6.0	107.5
	靴・バッグ	4,966	3.5	97.8	4,336	3.0	87.3	4,211	2.8	97.1
	インナーウェア	9,019	6.4	97.6	7,687	5.3	102.9	8,493	5.7	110.5
衣服雑貨小計	Apparel	48,987	34.6	95.8	47,496	32.8	97.0	49,682	33.3	104.6
	ファブリックス	16,352	11.5	92.6	15,950	11.0	97.5	17,542	11.7	110.0
	ファニチャー	22,556	15.9	98.2	24,977	17.3	110.4	24,659	16.5	98.7
	エレクトロニクス	6,698	4.7	89.6	6,441	4.5	102.9	6,366	4.3	102.1
	ハウスウェア	7,541	5.3	95.0	7,820	5.4	97.0	8,191	5.5	104.2
	ステーショナリー	11,099	7.8	100.5	11,125	7.7	97.5	10,742	7.2	96.6
	ヘルス&ビューティ	13,165	9.3	119.8	14,340	9.9	110.4	15,244	10.2	106.3
生活雑貨小計	Household goods	77,410	54.6	99.1	80,656	55.7	104.2	82,747	55.4	102.6
	調味・加工	3,325	2.3	119.5	3,896	2.7	117.2	3,744	2.5	96.1
	菓子	7,638	5.4	96.5	8,132	5.6	106.5	8,480	5.7	104.3
	飲料・冷食関係	2,106	1.5	99.4	2,383	1.6	113.2	2,465	1.7	103.4
食品小計	Food	13,069	9.2	102.0	14,413	10.0	110.3	14,690	9.8	101.9
その他	Others	2,185	1.5	100.2	2,146	1.5	98.2	2,264	1.5	105.5
合計	Total	141,651	100.0	98.2	144,711	100.0	102.2	149,385	100.0	103.2

※商品区分の移動が発生しているため、各期前期比は計算値と異なる。

Because of product Line's shift, YOY differs from calculated value.

## 5. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Existing stores

		2009	2010	2011
直営店	Directly managed stores	94.2%	94.3%	98.3%
LS	Licensed stores	93.8%	97.9%	99.3%
西友	The Seiyu	84.8%	91.9%	96.9%
ストア計	Total	93.3%	94.7%	98.4%

## 6. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2009				2010				2011			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	Net sales	Gross profit		Change	Net sales	Gross profit		Change	Net sales	Gross profit		Change
	(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)	
	百万/m¥	百万/m¥	%	%	百万/m¥	百万/m¥	%	%	百万/m¥	百万/m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	48,987	23,038	47.0	△ 1.9	47,496	22,389	47.1	0.1	49,682	23,785	47.9	0.7
生活雑貨 Household goods	77,410	33,073	42.7	0.4	80,656	34,642	43.0	0.3	82,747	35,583	43.0	0.0
食品 Food	13,069	4,500	34.4	0.5	14,413	4,914	34.1	△ 0.3	14,690	4,953	33.7	△ 0.5
その他 Others	2,185	997	45.6	△ 0.6	2,146	1,190	55.5	9.9	2,264	1,246	55.0	△ 0.4
合計 Total	141,651	61,609	43.5	△ 0.5	144,711	63,136	43.6	0.1	149,385	65,570	43.9	0.3

## 7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

		2009			2010			2011		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
		百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%	百万/m¥	%	%
売上高	Net sales	141,651	100.0	98.2	144,711	100.0	102.2	149,385	100.0	103.2
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	3,414	2.4	114.2	4,434	3.1	129.9	3,632	2.4	81.9
運搬・配送費	Logistics costs	6,162	4.4	104.7	6,556	4.5	106.4	6,448	4.3	98.3
人件費	Personnel expenses	14,537	10.3	102.1	15,625	10.8	107.5	16,700	11.2	106.9
借地借家料	Rent	13,866	9.8	105.1	14,464	10.0	104.3	15,196	10.2	105.1
減価償却費	Depreciation	2,542	1.8	106.1	2,528	1.7	99.4	2,486	1.7	98.4
その他	Others	9,389	6.6	97.4	9,013	6.2	96.0	9,843	6.6	109.2
合計	Total	49,912	35.2	103.3	52,624	36.4	105.4	54,307	36.4	103.2



## 8. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

	2009			2010			2011		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m円	Share	YOY	百万/m円	Share	YOY	百万/m円	Share	YOY
		%	%		%	%		%	%
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	2,121	18.2	73.3	3,164	22.6	149.2	4,084	25.5	129.1
生活雑貨 Household goods	3,538	30.4	106.7	3,905	27.9	110.4	4,334	27.1	111.0
食品 Food	276	2.4	103.8	435	3.1	157.9	461	2.9	105.8
その他 Others	26	0.2	104.0	27	0.2	103.0	26	0.2	98.5
合計 Sub-total	5,961	51.2	91.7	7,533	53.8	126.4	8,906	55.7	118.2
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	950	8.2	95.4	864	6.2	90.9	1,408	8.8	163.0
生活雑貨 Household goods	4,676	40.2	93.0	5,536	39.6	118.4	5,626	35.2	101.6
食品 Food	48	0.4	171.4	55	0.4	115.5	42	0.3	76.5
その他 Others	2	0.0	100.0	2	0.0	92.4	2	0.0	93.3
合計 Sub-total	5,676	48.8	93.7	6,458	46.2	113.8	7,079	44.3	109.6
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	3,071	26.4	78.9	4,028	28.8	131.2	5,492	34.4	136.3
生活雑貨 Household goods	8,214	70.6	98.4	9,442	67.5	115.0	9,961	62.3	105.5
食品 Food	324	2.8	109.8	491	3.5	151.6	503	3.1	102.5
その他 Others	28	0.2	100.0	29	0.2	102.0	29	0.2	98.1
合計 Total	11,637	100.0	92.7	13,991	100.0	120.2	15,986	100.0	114.3

## 9. 貸借対照表 Balance Sheet (Non-Consolidated)

		2009		2010		2011	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万/m¥	Change	百万/m¥	Change	百万/m¥	Change
現預金	Cash on hand and in banks	10,356	2,924	7,074	△ 3,282	8,754	1,680
たな卸資産	Inventories	11,651	△ 921	14,004	2,353	15,995	1,991
その他流動資産	Other current assets	25,349	1,999	21,975	△ 3,374	22,491	519
有形固定資産	Tangible fixed assets	10,847	266	9,900	△ 947	9,453	△ 446
その他	Others	35,093	1,267	35,776	683	36,058	281
資産合計	Total assets	93,299	5,537	88,731	△ 4,567	92,755	4,026
流動負債	Current liabilities	18,587	1,067	13,522	△ 5,064	13,676	156
固定負債	Long-term liabilities	250	△ 19	250	—	236	△ 13
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained earnings and others	68,660	4,489	72,157	3,497	76,038	3,880
自己株式	Treasury stock	△ 964	—	△ 3,964	△ 3,000	△ 3,961	3
純資産	Net asset	74,461	4,489	74,959	497	78,842	3,883
負債及び純資産合計	Total liabilities and net asset	93,299	5,537	88,731	△ 4,567	92,755	4,026

## 10. 主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

		2009	2010	2011
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	9.3%	8.4%	9.2%
自己資本当期純利益率	Return on equity	9.5%	8.2%	9.5%
総資本利益率	Return on assets	7.8%	6.7%	8.1%
株主資本比率	Shareholders' equity ratio	79.6%	84.2%	84.7%
1株当たり株主資本※	Shareholders' equity per share	¥2,674.50	¥2,788.95	¥2,932.24
1株当たり当期純利益※	Earning per share	¥246.40	¥228.99	¥273.04
自己株式数	Number of treasury stock	309,912株	1,288,332株	1,287,332株
発行済株式数	Number of issued stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

## 営業概要 Operation Summary

### 1. 期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space

	2009			2010			2011			2012PLAN		
	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比
	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%	Stores	m <sup>2</sup>	%
直営店 ※ Directly managed stores	212	166,981	67.0	238	181,456	69.4	256	187,716	71.3	271	195,099	71.8
一般供給先 Licensed stores	70	46,014	18.5	64	43,871	16.8	60	41,870	15.9	62	43,199	15.9
西友 The Seiyu	57	36,202	14.5	57	36,102	13.8	56	33,591	12.8	56	33,584	12.4
合計 Total	339	249,197	100.0	359	261,431	100.0	372	263,177	100.0	389	271,882	100.0
前期比 YOY %		100.9			104.9			100.7			103.3	

※キャンプ場、Cafe&MealMUJI店舗を除く  
Campsites and shops of Cafe & Meal MUJI excluded.

### 2. 2011年度出店実績、2012年度出店計画 New Stores in 2011, Open Schedule 2012

	2011/3~2012/2								2012/3~2013/2 PLAN							
	新店		増床・減床		閉鎖		合計		新店		増床・減床		閉鎖		合計	
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積
	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>	Stores	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	23	10,094	16	-991	-5	-2,843	18	6,260	17	9,650	5	-975	-2	-1,293	15	7,383
一般供給先 Licensed stores	1	1,042	2	13	-5	-3,058	-4	-2,003	2	1,349	2	-20	0	0	2	1,329
西友 The Seiyu	0	0	2	-2,181	-1	-330	-1	-2,511	0	0	1	-7	0	0	0	-7
合計 Total	24	11,136	20	-3,158	-11	-6,231	13	1,746	19	10,999	8	-1,001	-2	-1,293	17	8,705

### 3. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2009	2010	2011	2012PLAN
	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	788	762	733	720
LS+西友 Licensed stores+The Seiyu	647	660	651	651

#### 4. 投資実績 Capital Expenditure

		2009	2010	2011	2012(Forecast)
		百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥	百万/m¥
新店投資	New stores	2,389	1,381	1,190	800
既存店投資	Like for like stores	329	432	1,307	600
システム投資	IT system	656	792	658	950
物流投資	Logistics	782	33	58	1,000
海外投資	Foreign investments	183	447	611	1,750
その他投資	Others	451	752	251	300
合計	Total	4,790	3,840	4,077	5,400
キャッシュフロー	Cash flow	9,383	8,662	9,800	11,288

キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費

Cash flow=Net income + Depreciation amount

#### 5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

			2009		2010		2011	
				前期比		前期比		前期比
				YOY		YOY		YOY
				%		%		%
	売上高 ※無印良品の売上のみ		102,551	101.2	105,171	102.6	109,712	104.3
	Sales Directly managed stores (MUJI)	(百万円/m¥)						
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)		161,323	106.6	174,219	108.0	185,626	106.5
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)	(㎡)						
	1㎡当たり月平均売上高		53.0	94.9	50.3	94.9	49.3	97.9
	Average sales a monthly per 1㎡	(千円/t¥)						
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)		3,854	102.5	4,171	108.2	4,295	103.0
Sales per employee	Number of employees(average)	(人)						
	1人当たり月平均売上高		2,217	98.7	2,101	94.8	2,129	101.3
	Average sales a monthly per employee	(千円/t¥)						
1㎡当たり在高	在高(期中平均)		7,095	112.1	7,321	103.2	9,224	126.0
Inventories per 1㎡	Inventories(average)	(百万円/m¥)						
	1㎡当たり平均在高		44.0	105.2	42.0	95.5	49.7	118.3
	Average inventories per 1㎡	(千円/t¥)						
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)		3,854	102.5	4,171	108.2	4,295	103.0
Sales floor space per employee	Number of employees(average)	(人)						
	1人当たり売場面積		41.9	103.9	41.8	99.7	43.2	103.5
	Sales floor space per employee	(㎡)						

## 6. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

		2009		2010		2011	
			前期比		前期比		前期比
			YOY		YOY		YOY
			%		%		%
客数 Customer traffic	千人 thousands	48,518	103.4	51,465	106.1	52,356	101.7
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,114	97.8	2,044	96.7	2,096	102.5
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	143,394	102.8	155,735	108.6	158,488	101.8
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	715	98.3	675	94.4	692	102.5

## 7. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2009	2010	2011
衣服雑貨 Apparel		1,952	1,915	2,063
生活雑貨 Household goods		5,168	4,693	4,710
食品 Food		696	652	640
合計 Total		7,816	7,260	7,413

## 8. 従業員の状況 Number of Employees

		2009	2010	2011
従業員数 Number of full-time employees ※1		1,218	1,253	1,332
パートタイム社員 Number of part-time employees ※2		3,462	3,655	3,865
合計 Total		4,680	4,908	5,197

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including temporary sales assistants.

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

## 9. 2011年度月別売上・客数・客単価昨比

### 2011 Monthly YOY Change in Sales, Customers Traffic and Spending per Customer

3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year

衣服 Apparel	83.0	103.8	90.7	92.8	96.7	104.9	109.7	102.6	97.4	101.0	95.3	102.6	99.4	117.4	114.6	101.5	112.5	105.3	101.5
生活 Household goods	79.5	96.4	98.9	90.8	106.2	105.3	99.5	103.7	96.3	104.9	89.6	97.1	96.4	98.1	97.1	94.1	96.6	96.5	96.5
食品 Food	97.2	104.2	95.1	99.1	90.6	104.0	98.9	97.6	98.4	100.4	92.4	100.4	97.6	97.2	94.1	100.4	97.4	97.5	98.0
直営既存店 Like for like Directly managed stores(MUJI)	81.8	99.4	95.2	92.1	100.9	104.9	102.2	102.6	96.8	103.1	91.9	99.4	97.6	104.7	102.6	97.0	101.8	99.7	98.3
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	88.4	104.4	101.9	98.1	106.9	111.4	108.1	108.8	102.9	109.0	97.4	106.8	103.8	111.5	108.4	101.1	107.5	105.6	104.3
LS西友既存店 Like for like Licensed stores+ The Seiyu	88.5	100.6	98.4	96.1	103.3	103.1	100.1	102.2	98.8	101.0	93.6	99.1	97.6	102.4	98.2	94.0	98.8	98.2	98.6
LS西友合計 Licensed stores+ + The Seiyu	86.3	96.4	95.4	92.5	101.0	100.5	97.2	99.7	95.7	96.7	89.7	95.8	93.8	99.8	95.8	89.2	95.5	94.6	95.2
ショップ既存店 Like for like stores	83.4	99.7	96.0	93.1	101.5	104.5	101.7	102.5	97.3	102.6	92.3	99.3	97.6	104.1	101.6	96.3	101.1	99.3	98.4
ショップ合計 Store total	87.9	102.5	100.4	96.9	105.6	109.0	105.6	106.8	101.3	106.2	95.7	104.3	101.6	108.9	105.8	98.5	104.9	103.2	102.3
全社 Directly managed stores(MUJI) and whole sale	89.3	103.8	103.8	98.8	106.5	109.0	107.2	107.5	102.7	105.2	98.5	105.0	102.7	107.2	106.7	100.5	105.2	103.9	103.3

#### 直営既存店 Like for like directly managed stores(MUJI)

客数 Customers traffic	83.7	98.2	94.1	92.2	96.7	99.1	97.1	97.7	94.8	97.8	90.4	94.5	94.0	96.3	97.2	98.0	97.1	95.6	94.9
-------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

客単価 Spending per customer	97.7	101.2	101.2	99.9	104.3	105.9	105.2	105.1	102.1	105.5	101.8	105.1	103.8	108.7	105.5	99.0	104.8	104.2	103.6
------------------------------	------	-------	-------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	------	-------	-------	-------

## 株式の状況 Shareholder

### 1. 大株主の状況 Major Shareholders (2012年2月29日現在 29th Feb.2012)

	株主名 Name of shareholders	所有株数 Number of shares held	持株比率 % of shares in issue
		株	%
1	日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust account	2,449,900	8.73
2	日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust account	1,971,200	7.02
3	日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口9 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust account 9	1,599,300	5.70
4	(株)良品計画 Rohohin Keikaku Co.,Ltd.	1,287,332	4.58
5	三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
6	(株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	908,700	3.24
7	資産管理サービス信託銀行(株) 年金信託口 Trust and Custody Services Bank, Ltd. Pension trust account	737,800	2.63
8	(株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
9	JUNIPER	608,800	2.17
10	(株)オンワードホールディングス Onward Holdings Co.,Ltd.	503,500	1.79
	合計 Total	11,776,632	41.94

### 2. 所有者別状況 Member of Shareholder

		2010/2			2011/2			2012/2		
		株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率
		Number of shareholders	Number of shares held	% of shares in issue	Number of shareholders	Number of shares held	% of shares in issue	Number of shareholders	Number of shares held	% of shares in issue
	名	株	%	名	株	%	名	株	%	
金融機関	Financial institutions	61	10,371,044	36.9	57	9,860,100	35.1	59	9,487,810	33.8
証券会社	Securities companies	33	237,776	0.8	29	132,846	0.5	42	717,090	2.6
その他の法人	Other corporations	182	5,862,397	20.9	174	6,136,000	21.9	164	5,337,413	19.0
外国法人・外国人	Foreign companies and individuals	245	7,559,813	26.9	240	6,917,913	24.6	260	7,543,151	26.9
個人その他 ※	Individuals and others	15,468	4,046,970	14.4	15,708	5,031,141	17.9	15,431	4,992,536	17.8
合計	Total	15,989	28,078,000	100.0	16,208	28,078,000	100.0	15,956	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、1,287,332株を含む(4.58%)。

Includes "Individuals and others" 1,287,332 shares of treasury stock(4.58% of common stock).