

DATABOOK

平成24年3月1日～平成24年8月31日

1st Mar. 2012 ~ 31st Aug. 2012

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期連結損益実績
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 連結キャッシュフロー実績
Consolidated Statements of Cash Flows
7. セグメント別損益
Consolidated Segment Revenue & Operating Income
8. 店舗数
Number of Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

1. 個別累計損益実績
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期別損益実績
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別キャッシュフロー実績
Non-Consolidated Statements of Cash Flows
7. 個別投資実績
Non-Consolidated Capital Expenditure
8. 個別形態別売上高
Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels
9. 国内期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

営業概要 Operation Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

1. 「無印良品」アイテム数
Number of Items of MUJI
2. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
3. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
4. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with locations
5. 従業員の状況
Number of Employees
6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)
7. 月別売上・客数・客単価昨比
Monthly YOY Change in Sales ,
Number of Transactions and Spending per Customer

株式の状況 Shareholder

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

1. 大株主の状況(2012年8月31日現在)
Major Shareholders (31th Aug. 2012)
2. 所有者別状況
Member of Shareholder

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2011/02期 2010/03-08			2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2013/02期 予想 2nd Half			2013/02期 予想 Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operation:	82,161		101.1	85,852		104.5	91,379		106.4	99,840		108.1	191,220		107.3
売上高 Net sales	81,854	100.0	101.1	85,512	100.0	104.5	91,032	100.0	106.5	99,807	100.0	108.5	190,840	100.0	107.5
売上原価 Cost of Sales	44,909	54.9	101.8	46,499	54.4	103.5	48,286	53.0	103.8	53,703	53.8	107.2	101,990	53.4	105.6
売上総利益 Gross Profit	36,944	45.1	100.3	39,012	45.6	105.6	42,745	47.0	109.6	46,104	46.2	110.0	88,850	46.6	109.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A	37,251	45.5	100.3	39,352	46.0	105.6	43,092	47.3	109.5	46,137	46.2	109.2	89,230	46.8	109.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	31,757	38.8	107.2	32,347	37.8	101.9	33,589	36.9	103.8	36,240	36.3	107.2	69,830	36.6	105.5
営業利益 Operating profit	5,493	6.7	73.0	7,004	8.2	127.5	9,503	10.4	135.7	9,897	9.9	117.3	19,400	10.2	125.7
経常利益 Ordinary Profit	5,656	6.9	72.4	7,318	8.6	129.5	9,742	10.7	133.1	9,717	9.7	110.2	19,460	10.2	120.6
当期純利益 Net income	3,325	4.1	84.2	4,219	4.9	126.9	4,759	5.2	112.8	5,790	5.8	125.0	10,550	5.5	119.2

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2012/02期 2nd Quarter 2011/06-08			2012/02期 3rd Quarter 2011/09-11			2012/02期 4th Quarter 2011/12-2012/02			2013/02期 1st Quarter 2012/03-05			2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operation:	40,609		109.0	46,401		104.3	45,933		106.6	49,431		109.3	41,948		103.3
売上高 Net sales	40,419	100.0	109.0	46,236	100.0	104.3	45,783	100.0	106.6	49,277	100.0	109.3	41,754	100.0	103.3
売上原価 Cost of Sales	22,202	54.9	110.0	24,985	54.0	105.0	25,104	54.8	105.6	26,247	53.3	108.0	22,039	52.8	99.3
売上総利益 Gross Profit	18,217	45.1	107.8	21,251	46.0	103.5	20,679	45.2	107.8	23,030	46.7	110.7	19,715	47.2	108.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A	18,407	45.5	107.9	21,416	46.3	103.5	20,828	45.5	107.8	23,183	47.0	110.7	19,909	47.7	108.2
販売費及び一般管理費 S.G.A.	15,982	39.5	106.4	16,248	35.1	103.0	17,562	38.4	110.9	17,372	35.3	106.2	16,217	38.8	101.5
営業利益 Operating profit	2,425	6.0	118.6	5,167	11.2	105.0	3,266	7.1	93.7	5,811	11.8	126.9	3,692	8.8	152.2
経常利益 Ordinary Profit	2,471	6.1	124.1	5,250	11.4	104.6	3,566	7.8	100.2	6,023	12.2	124.3	3,718	8.9	150.5
当期純利益 Net income	1,410	3.5	123.1	2,938	6.4	97.6	1,692	3.7	111.0	2,502	5.1	89.1	2,256	5.4	160.0

決算概要 Financial Summary

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

	2010/08		2011/08		2012/08		2012/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
現預金 Cash on hand and in banks	15,304	3,356	13,454	▲ 1,849	18,685	5,231	16,033	1,774
たな卸資産 Inventories	14,988	▲ 790	21,760	6,772	23,085	1,324	21,909	3,513
その他流動資産 Other Current Assets	20,912	1,027	22,084	1,171	22,514	430	21,890	▲ 257
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	13,013	▲ 659	11,662	▲ 1,350	11,771	108	11,743	▲ 301
その他固定資産 Others	29,770	▲ 397	30,413	643	30,366	▲ 46	30,716	82
資産合計 Total Assets	93,989	2,539	99,375	5,386	106,424	7,048	102,293	4,812
流動負債 Current Liabilities	15,347	466	18,133	2,786	17,533	▲ 600	18,186	▲ 183
固定負債 Long-Term Liabilities	778	▲ 163	600	▲ 178	572	▲ 27	578	▲ 30
負債合計 Total Assets	16,125	303	18,734	2,608	18,106	▲ 627	18,765	▲ 213
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	73,395	3,827	79,148	5,753	85,589	6,441	82,302	5,900
自己株式 Treasury Stock	▲ 964	▲ 1	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,947	16	▲ 3,961	3
株主資本合計 Total Assets	79,197	3,826	81,950	2,752	88,407	6,457	85,107	5,903
その他包括利益累計額 Total accumulated other comprehensive income	▲ 2,776	▲ 1,484	▲ 2,939	▲ 162	▲ 1,721	1,218	▲ 3,245	▲ 954
少数株主持分 Minority Interests	1,198	▲ 154	1,373	174	1,332	▲ 40	1,380	35
新株予約権 Subscription rights to shares	244	47	258	13	299	41	286	41
純資産合計 Net Asset	77,863	2,235	80,641	2,778	88,318	7,676	83,528	5,025
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	93,989	2,539	99,375	5,386	106,424	7,048	102,293	4,812

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

	2010/03-08		2011/03-08		2012/03-08		2012/02 [fiscal year]	
	金額 Result	金額 Result	金額 Result	金額 Result	金額 Result	金額 Result	金額 Result	
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	6.9%	8.6%	10.7%	9.1%				
自己資本当期純利益率 Return on Equity	4.4%	5.4%	5.6%	11.1%				
総資産利益率 Return on Assets	3.4%	4.3%	4.6%	8.9%				
株主資本比率 Shareholders'Equity Ratio	81.3%	79.5%	81.5%	80.0%				
1株当たり株主資本※ Shareholders'Equity per Share	¥2,752.09	¥2,949.29	¥3,235.15	¥3,055.61				
1株当たり当期純利益※ Earning per Share	¥119.76	¥157.50	¥177.61	¥330.34				

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end of fiscal period.

決算概要 Financial Summary

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

5. 連結 販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2011/02期 2010/03-08			2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	81,854	100.0	101.1	85,512	100.0	104.5	91,032	100.0	106.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	31,757	38.8	107.2	32,347	37.8	101.9	33,589	36.9	103.8
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,538	3.1	185.1	2,011	2.4	79.2	1,805	2.0	89.8
運搬・配送費 Logistics costs	3,561	4.4	99.6	3,609	4.2	101.4	3,805	4.2	105.4
人件費 Personnel expenses	9,867	12.1	107.3	10,386	12.1	105.3	10,918	12.0	105.1
借地借家料 Rent	8,651	10.6	104.8	8,951	10.5	103.5	9,562	10.5	106.8
減価償却費 Depreciation	1,562	1.9	101.6	1,481	1.7	94.8	1,461	1.6	98.7
その他 Others	5,577	6.8	98.0	5,909	6.9	105.9	6,038	6.6	102.2

2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
177,532	100.0	105.0
66,158	37.3	104.4
3,975	2.2	84.1
6,902	3.9	100.2
21,349	12.0	107.0
18,532	10.4	105.7
3,201	1.8	100.0
12,197	6.9	110.2

6. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Statements of Cash Flows

	2011/02期 2010/03-08		2012/02期 2011/03-08		2013/02期 2012/03-08	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー (+) Net Cash Provided by Operating Activities (+)	3,310	25	2,409	▲ 901	6,609	4,200
投資活動キャッシュフロー (-) Net Cash Used in Investing Activities (-)	2,103	▲ 1,079	1,991	▲ 112	1,494	▲ 496
有形固定資産の取得による支出 (-) Purchase of tangible fixed assets (-)	1,528	▲ 546	1,003	▲ 524	1,227	223
無形固定資産の取得による支出 (-) Purchase of intangible fixed assets (-)	422	69	556	133	433	122
その他投資活動支出 (-) Others (-)	153	▲ 601	432	279	▲ 166	▲ 598
財務活動キャッシュフロー (-) Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities (-)	1,809	301	1,723	▲ 86	1,443	▲ 280
現金・現金同等物に係る換算差額 (+) Translation adjustments on cash equivalents (+)	▲ 247	▲ 698	▲ 19	228	16	35
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	▲ 848	104	▲ 1,323	▲ 475	3,688	5,012
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents, beginning of year	26,108	3,885	23,244	▲ 2,863	24,858	1,614
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents, end of year	25,259	3,989	21,920	▲ 3,338	28,547	6,626

2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02	
金額 Result/m¥	前期差 change
9,729	2,574
4,747	1,366
2,901	482
1,000	333
846	550
3,120	▲ 2,955
▲ 246	314
1,614	4,477
23,244	▲ 2,863
24,858	1,614

決算概要 Financial Summary

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

7. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Income

※ セグメント情報は2011年2月期から開示しているため、2011年2月期の前期比は開示しておりません。

The segment information is disclosed from fiscal year ended February 2011, therefore YOY for the fiscal year 2011 is not closed.

[セグメント 営業収益] Consolidated segment revenue from operations			2011/02期 2010/03-08			2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08		
			金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業	Directly managed domestic busines	55,828	67.9	-	57,986	67.5	103.9	61,627	67.4	106.3	
国内供給事業	Domestic wholesale business	13,862	16.9	-	13,354	15.6	96.3	13,173	14.4	98.6	
国内事業	Domestic business	69,690	84.8		71,341	83.1	102.4	74,800	81.9	104.8	
欧州地域事業	Europe	3,378	4.1	-	3,418	4.0	101.2	3,341	3.7	97.8	
アジア地域事業	Asia	4,886	5.9	-	6,676	7.8	136.6	8,542	9.3	128.0	
その他地域事業	Others	397	0.5	-	475	0.6	119.7	549	0.6	115.7	
海外事業	Overseas business	8,661	10.5		10,570	12.3	122.0	12,434	13.6	117.6	
その他事業	Others	3,809	4.6	-	3,940	4.6	103.5	4,144	4.5	105.2	
合計	Total	82,161	100.0	-	85,852	100.0	104.5	91,379	100.0	106.4	

2012/02期末 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
119,563	67.1	105.0
26,911	15.1	95.1
146,474	82.2	103.0
7,749	4.3	98.5
15,144	8.5	138.2
1,050	0.6	118.7
23,944	13.4	121.5
7,767	4.4	99.1
178,186	100.0	105.0

[セグメント 利益] Consolidated segment operating profit			2011/02期 2010/03-08			2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08		
			金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業	Directly managed domestic busines	3,504	63.8	-	4,774	68.2	136.3	6,767	71.2	141.7	
国内供給事業	Domestic wholesale business	1,065	19.4	-	1,007	14.4	94.5	1,158	12.2	115.0	
国内事業	Domestic business	4,569	83.2		5,781	82.5	126.5	7,925	83.4	137.1	
欧州地域事業	Europe	▲ 83	▲ 1.5	-	▲ 0	▲ 0.0	0.5	▲ 96	▲ 1.0	-	
アジア地域事業	Asia	372	6.8	-	560	8.0	150.6	816	8.6	145.6	
その他地域事業	Others	▲ 38	▲ 0.7	-	5	0.1	▲ 14.9	42	0.4	740.9	
海外事業	Overseas business	250	4.6		565	8.1	226.1	762	8.0	134.8	
その他事業	Others	718	13.1	-	792	11.3	110.2	805	8.5	101.7	
調整額	Adjustment	▲ 44	▲ 0.8		▲ 134	▲ 1.9	301.2	10	0.1	▲ 7.5	
合計	Total	5,493	100.0	-	7,004	100.0	127.5	9,503	100.0	135.7	

2012/02期末 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
10,052	65.1	112.9
2,266	14.7	92.4
12,318	79.8	108.5
561	3.6	109.0
1,117	7.2	135.0
65	0.4	▲ 169.1
1,743	11.3	133.8
1,506	9.8	110.9
▲ 129	▲ 0.8	111.6
15,438	100.0	111.1

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly managed domestic stores and online store.]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Europe area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asia area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe and Asia.]
- ※ その他事業 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業 [Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business.]

8. 店舗数 Number of Stores

		2011/02期		2012/02期					2013/02期						※End of FY 期末月 closing month
		期末 [End of FY]		2011/08			期末 [End of FY]		2012/08			期末 [End of FY]			
		実績 Result		実績 Result			実績 Result		実績 Result			予想 Forecast			
		期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	
イギリス	U.K.	13	▲ 1	13				13				12	-1	1月/Jan.	
フランス	FRANCE	7	▲ 1	7				8	1			10	3	1月/Jan.	
イタリア	ITALY	6	1	6				6				7	2	1月/Jan.	
ドイツ	GERMANY	5	1	5				5				6	2	1月/Jan.	
アイルランド	IRELAND	LS_*1	1	1				1				1		1月/Jan.	
スウェーデン	SWEDEN	LS_*1	7	7				7				7		1月/Jan.	
ノルウェー	NORWAY	LS_*1	6	▲ 1	6			5	▲ 1			5		1月/Jan.	
スペイン	SPAIN	LS_*1	4		4			5	1			5		1月/Jan.	
トルコ	TURKEY	LS_*1	2		2			2				2		1月/Jan.	
ポーランド	POLAND	LS_*1	1	1	1			1				1		1月/Jan.	
ポルトガル	PORTUGAL	LS_*1	1	1	1			1				1		1月/Jan.	
欧州計	EUROPE TOTAL	53	2	53	0	0	0	54	1	57	4	▲ 1	3	60	6
中国	CHINA	26	13	28	2		2	38	12	44	6		6	70	32
香港	HONG KONG	9		9				10	1	10			10		12月/Dec.
シンガポール	SINGAPORE	4		4				4		5	1		5	1	12月/Dec.
マレーシア	MALAYSIA									1	1		2	2	12月/Dec.
韓国	KOREA	8	▲ 1	9	1		1	11	3	11	1	▲ 1		12	1
台湾	TAIWAN	LS_*2	19	2	21	2		23	4	25	2		2	28	5
タイ	THAILAND	LS_*3	8	1	8			10	2	9		▲ 1	▲ 1	10	
インドネシア	INDONESIA	LS_*3	1		3	2		5	4	6	1		1	6	1
フィリピン	PHILIPPINES	LS_*3	2	2	2			4	2	4				4	
クウェート	KUWAIT	LS_*3												1	1
アジア計	ASIA TOTAL	77	17	84	7	0	7	105	28	115	12	▲ 2	10	148	43
アメリカ	U.S.A.	4		4				4		4				5	1
海外計	OVERSEAS TOTAL	134	19	141	7	0	7	163	29	176	16	▲ 3	13	213	50
日本	JAPAN	359	20	369	12	▲ 2	10	372	13	377	6	▲ 1	5	379	7
国内外合計	GRAND TOTAL	493	39	510	19	▲ 2	17	535	42	553	22	▲ 4	18	592	57

※海外店舗について
About Overseas shop
LS_*1
LS_*2
LS_*3
No mark

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The wholesale by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.
持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method
株式会社良品計画による供給先 The wholesale point by RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd.
子会社による直営店 Directly managed stores by a subsidiary

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2011/02期 2010/03-08			2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2013/02期 予想 2nd Half			2013/02期 予想 Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operation:	71,306		99.7	73,435		103.0	77,773		105.9	81,341		105.0	159,114		105.4
売上高 Net sales	70,789	100.0	99.7	72,685	100.0	102.7	76,972	100.0	105.9	80,611	100.0	105.1	157,583	100.0	105.5
売上原価 Cost of Sales	39,969	56.5	100.7	40,708	56.0	101.8	42,205	54.8	103.7	44,671	55.4	103.6	86,876	55.1	103.7
売上総利益 Gross Profit	30,820	43.5	98.4	31,976	44.0	103.8	34,767	45.2	108.7	35,940	44.6	107.0	70,707	44.9	107.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A	31,337	44.3	98.5	32,726	45.0	104.4	35,568	46.2	108.7	36,670	45.5	106.7	72,238	45.8	107.6
販売費及び一般管理費 S.G.A.	26,560	37.5	108.2	26,727	36.8	100.6	27,316	35.5	102.2	28,850	35.8	104.6	56,166	35.6	103.4
営業利益 Operating profit	4,776	6.7	65.8	5,999	8.3	125.6	8,252	10.7	137.6	7,820	9.7	115.0	16,072	10.2	125.6
経常利益 Ordinary Profit	5,146	7.3	67.8	6,389	8.8	124.2	8,688	11.3	136.0	7,911	9.8	107.9	16,599	10.5	121.0
当期純利益 Net income	3,000	4.2	71.5	3,605	5.0	120.1	4,047	5.3	112.3	4,561	5.7	123.0	8,608	5.5	117.7

2. 個別四半期別損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2012/02期 2nd Quarter 2011/06-08			2012/02期 3rd Quarter 2011/09-11			2012/02期 4th Quarter 2011/12-2012/02			2013/02期 1st Quarter 2012/03-05			2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operation:	34,317		107.9	39,771		102.9	37,713		105.1	42,540		108.7	35,233		102.7
売上高 Net sales	33,921	100.0	107.5	39,386	100.0	102.7	37,312	100.0	104.9	42,156	100.0	108.8	34,816	100.0	102.6
売上原価 Cost of Sales	19,241	56.7	107.8	21,523	54.6	101.6	21,583	57.8	105.7	22,952	54.4	106.9	19,252	55.3	100.1
売上総利益 Gross Profit	14,680	43.3	107.1	17,863	45.4	104.0	15,729	42.2	103.9	19,203	45.6	111.0	15,563	44.7	106.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A	15,076	44.4	108.0	18,248	46.3	104.6	16,130	43.2	104.3	19,587	46.5	111.0	15,980	45.9	106.0
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,167	38.8	106.5	13,706	34.8	105.0	13,873	37.2	106.7	14,267	33.8	105.2	13,048	37.5	99.1
営業利益 Operating profit	1,909	5.6	119.2	4,541	11.5	103.3	2,256	6.0	91.8	5,320	12.6	130.1	2,931	8.4	153.6
経常利益 Ordinary Profit	1,974	5.8	120.0	4,892	12.4	108.5	2,437	6.5	100.1	5,584	13.2	126.5	3,104	8.9	157.2
当期純利益 Net income	1,089	3.2	118.1	2,773	7.0	120.2	935	2.5	113.3	2,239	5.3	89.0	1,808	5.2	166.0

決算概要 Financial Summary

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

	2010/08		2011/08		2012/08		2012/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
現金	9,421	2,192	7,006	▲ 2,415	9,915	2,909	8,754	1,680
たな卸資産	10,942	▲ 1,240	16,289	5,346	16,556	267	15,995	1,991
その他流動資産	21,508	1,111	22,327	819	25,244	2,917	22,491	519
有形固定資産	10,836	▲ 282	9,658	▲ 1,178	9,244	▲ 413	9,453	▲ 446
その他固定資産	35,157	▲ 190	35,439	282	35,806	367	36,058	281
資産合計	87,866	1,590	90,720	2,854	96,768	6,047	92,755	4,026
流動負債	12,133	▲ 194	14,066	1,933	13,692	▲ 374	13,676	156
固定負債	250	-	222	▲ 27	232	9	236	▲ 13
負債合計	12,383	▲ 194	14,289	1,905	13,924	▲ 364	13,912	139
資本金	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	70,609	2,589	74,348	3,738	79,157	4,808	76,581	4,365
自己株式	▲ 964	▲ 0	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,947	16	▲ 3,961	3
株主資本合計	76,411	2,589	77,150	738	81,975	4,825	79,386	4,368
評価換算差額等	▲ 1,172	▲ 851	▲ 976	196	568	1,545	▲ 829	▲ 526
新株予約権	244	47	258	13	299	41	286	41
純資産合計	75,482	1,784	76,431	948	82,843	6,411	78,842	3,883
負債及び純資産合計	87,866	1,590	90,720	2,854	96,768	6,047	92,755	4,026

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

	2010/03-08		2011/03-08		2012/03-08		2012/02 [fiscal year]	
	金額	Result	金額	Result	金額	Result	金額	Result
売上高経常利益率	7.3%		8.8%		11.3%		9.2%	
自己資本当期純利益率	4.0%		4.8%		5.0%		9.5%	
総資産利益率	3.5%		4.0%		4.3%		8.1%	
株主資本比率	85.6%		84.0%		85.3%		84.7%	
1株当たり株主資本※	¥2,709.54		¥2,843.38		¥3,080.57		¥2,932.24	
1株当たり当期純利益※	¥108.07		¥134.59		¥151.07		¥273.04	

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end of fiscal period.

決算概要 Financial Summary

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2011/02期 2010/03-08			2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	70,789	100.0	99.7	72,685	100.0	102.7	76,972	100.0	105.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	26,560	37.5	108.2	26,727	36.8	100.6	27,316	35.5	102.2
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,414	3.4	195.6	1,869	2.6	77.4	1,626	2.1	87.0
運搬・配送費 Logistics costs	3,411	4.8	102.6	3,368	4.6	98.8	3,595	4.7	106.7
人件費 Personnel expenses	7,822	11.0	110.4	8,148	11.2	104.2	8,486	11.0	104.1
借地借家料 Rent	7,157	10.1	104.9	7,363	10.1	102.9	7,664	10.0	104.1
減価償却費 Depreciation	1,200	1.7	101.2	1,148	1.6	95.6	1,092	1.4	95.1
その他 Others	4,554	6.4	93.2	4,829	6.6	106.0	4,853	6.3	100.5

2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
149,385	100.0	103.2
54,307	36.4	103.2
3,632	2.4	81.9
6,448	4.3	98.3
16,700	11.2	106.9
15,196	10.2	105.1
2,486	1.7	98.4
9,843	6.6	109.2

6. 個別キャッシュフロー実績 Non-Consolidated Statements of Cash Flows

	2011/02期 2010/03-08		2012/02期 2011/03-08		2013/02期 2012/03-08	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー (+) Net Cash Provided by Operating Activities (+)	2,662	▲ 625	2,592	▲ 70	5,733	3,141
投資活動キャッシュフロー (-) Net Cash Used in Investing Activities (-)	2,115	▲ 442	1,728	▲ 386	2,076	347
有形固定資産の取得による支出 (-) Purchase of tangible fixed assets (-)	1,085	▲ 424	804	▲ 280	616	▲ 188
無形固定資産の取得による支出 (-) Purchase of intangible fixed assets (-)	413	74	501	87	371	▲ 129
その他投資活動支出 (-) Others (-)	617	▲ 92	423	▲ 194	1,089	666
財務活動キャッシュフロー (-) Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities (-)	1,530	7	1,473	▲ 56	1,472	▲ 1
現金・現金同等物に係る換算差額 (+) Translation adjustments on cash equivalents (+)	46	55	41	▲ 4	▲ 24	▲ 65
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	▲ 936	▲ 135	▲ 568	368	2,160	2,728
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents, beginning of year	20,355	2,927	16,072	▲ 4,282	17,753	1,680
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents, end of year	19,419	2,792	15,504	▲ 3,914	19,913	4,409

2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02	
金額 Result/m¥	前期差 change
8,566	3,057
3,959	237
2,051	380
903	272
1,005	▲ 415
2,947	▲ 3,120
20	23
1,680	5,963
16,072	▲ 4,282
17,753	1,680

7. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2011/02期 2010/03-08			2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2013/02期 予想 Fiscal Year			
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	
新店投資	New Stores	746	34.2	66.2	785	47.2	105.2	281	16.6	35.8	1,190	18.2	100.0
既存店投資	Like for Like Stores	218	10.0	122.5	372	22.4	170.6	334	19.7	89.8	1,130	17.3	86.5
システム投資	IT System	296	13.6	67.6	358	21.5	120.9	502	29.7	140.2	1,080	16.5	164.1
物流投資	Logistics	26	1.2	3.4	22	1.3	84.6	14	0.8	63.6	840	12.9	1448.3
海外投資	Overseas Investments	363	16.6	198.4	0	0.0	0.0	425	25.1	-	1,770	27.1	289.7
その他投資	Others	533	24.4	178.9	126	7.6	23.6	135	8.0	107.1	520	8.0	207.2
投資合計	Total	2,184	100.0	73.0	1,664	100.0	76.2	1,692	100.0	101.7	6,530	100.0	160.2
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費]	Cash Flow [Net income + Depreciation amount]	1,278	-	23.7	4,753	-	371.9	5,140	-	108.1	10,970	-	111.9

8. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels

	2011/02期 2010/03-08			2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02			
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	
直営店	Directly managed stores	52,557	74.2	101.3	54,009	74.3	102.8	56,985	74.0	105.5	111,611	74.7	104.3
WEB	Online store	4,152	5.9	101.3	4,809	6.6	115.8	5,701	7.4	118.6	9,689	6.5	113.1
国内直営事業	Directly managed domestic business	56,710	80.1	101.3	58,819	80.9	103.7	62,686	81.4	106.6	121,300	81.2	105.0
一般供給先	Licensed stores	7,424	10.5	95.0	7,350	10.1	99.0	8,016	10.4	109.1	15,053	10.1	97.0
西友	The Seiyu	3,088	4.4	89.8	2,953	4.1	95.6	2,638	3.4	89.4	5,996	4.0	91.8
FamilyMart Group		2,830	4.0	94.4	3,035	4.2	107.3	3,102	4.0	102.2	5,970	4.0	104.8
com KIOSK		485	0.7	90.2	269	0.4	55.5	261	0.3	97.1	557	0.4	63.6
アスクル	Askul	250	0.4	107.3	256	0.4	102.7	265	0.3	103.4	506	0.3	97.2
卸売	Domestic wholesale business	14,078	19.9	93.7	13,866	19.1	98.5	14,285	18.6	103.0	28,084	18.8	96.4
合計	Total	70,789	100.0	99.7	72,685	100.0	102.7	76,972	100.0	105.9	149,385	100.0	103.2

※P5「セグメント情報」とは分類が異なります。A classification differs from "information by segment" 5-page.

※卸売事業には、グループ内の内部取引も含まれております。The internal transaction in a group is also included in the Domestic wholesale business.

9. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2012/02期 [1st Half] 2011/03-08			2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-08			2013/02期 予想 [fiscal year] 2012/03-2013/02		
			Result			Result			Result			Forecast		
			面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly managed stores	期初	beginning of year	181,456	238	762	181,456	238	762	187,716	256	733	187,716	256	733
	出店	open	6,569	15	438	10,094	23	439	2,119	4	530	9,237	16	577
	退店	close	▲ 1,444	▲ 2	722	▲ 2,843	▲ 5	569	▲ 707	▲ 1	707	▲ 7,181	▲ 10	718
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 740	7	▲ 106	▲ 991	16	▲ 62	▲ 344	4	▲ 86	▲ 357	6	▲ 60
	期末	end of year	185,841	251	740	187,716	256	733	188,785	259	729	189,415	262	723
一般供給先 Licensed Stores	期初	beginning of year	43,871	64	685	43,871	64	685	41,870	60	698	41,870	60	698
	出店	open	0	0	-	1,042	1	1,042	1,422	2	711	1,422	2	711
	退店	close	▲ 1,034	▲ 2	517	▲ 3,058	▲ 5	612	0	0	-	▲ 1,174	▲ 1	1,174
	増床・減床	increase and decrease of space	13	2	7	13	2	7	▲ 20	2	▲ 10	▲ 99	3	▲ 33
	期末	end of year	42,850	62	691	41,870	60	698	43,271	62	698	42,019	61	689
西友 The Seiyu	期初	beginning of year	36,102	57	633	36,102	57	633	33,591	56	600	33,591	56	600
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	▲ 331	▲ 1	331	▲ 330	▲ 1	330	0	0	-	0	0	-
	増床・減床	increase and decrease of space	0	0	-	▲ 2,181	2	▲ 1,091	60	1	60	60	1	60
	期末	end of year	35,772	56	639	33,591	56	600	33,651	56	601	33,651	56	601
国内合計 Total	期初	beginning of year	261,431	359	728	261,431	359	728	263,177	372	707	263,177	372	707
	出店	open	6,569	15	438	11,136	24	464	3,541	6	590	10,659	18	592
	退店	close	▲ 2,809	▲ 5	562	▲ 6,231	▲ 11	566	▲ 707	▲ 1	707	▲ 8,354	▲ 11	759
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 727	9	▲ 81	▲ 3,158	20	▲ 158	▲ 304	7	▲ 43	▲ 397	10	▲ 40
	期末	end of year	264,463	369	717	263,177	372	707	265,707	377	705	265,085	379	699

1. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2010/08	2011/08	2012/08
衣服・雑貨	Apparel	2,053	2,079	1,990
生活雑貨	Household goods	4,822	4,812	4,925
食品	Food	656	642	637
合計	Total	7,531	7,533	7,552

※ 標準的な規模の店舗でのアイテム数
Number of Items in the store of a standard scale

2. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2011/02期 2010/03-08				2012/02期 2011/03-08				2013/02期 2012/03-08			
		全社計		*直営既存店		全社計		*直営既存店		全社計		*直営既存店	
		金額	構成比	前期比	前期比	金額	構成比	前期比	前期比	金額	構成比	前期比	前期比
		Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	2,683	3.8	88.3	81.8	2,759	3.8	102.8	98.8	3,217	4.2	116.6	119.1
婦人ウェア	Ladies' wear	8,321	11.8	87.0	80.8	7,797	10.7	93.7	90.5	8,639	11.2	110.8	107.9
子供服	Kids' wear	2,306	3.3	92.7	84.5	2,568	3.5	111.4	105.9	2,891	3.8	112.6	109.6
服飾雑貨	Accessories	3,905	5.5	99.8	91.8	4,052	5.6	103.8	97.5	4,072	5.3	100.5	105.8
靴・バッグ	Bags & shoes	2,214	3.1	86.0	76.4	2,131	2.9	96.2	91.6	2,421	3.2	113.6	112.0
インナーウェア	Under garments	3,654	5.2	90.3	84.8	4,266	5.9	116.7	110.6	4,915	6.4	115.2	106.9
衣服その他	Apparel others	3	0.0	13.5	42.6	56	0.1	1,663.5	197.0	154	0.1	275.6	186.2
衣服・雑貨小計	Apparel	23,089	32.7	90.0	82.9	23,631	32.5	102.3	97.4	26,312	34.1	111.3	109.4
ファブリックス	Linens & interior goods	7,402	10.5	94.4	87.9	8,091	11.1	109.3	101.3	8,550	11.1	105.7	103.2
ファニチャー	Furniture	13,197	18.6	110.7	102.9	13,087	18.0	99.2	92.0	13,855	18.0	105.9	99.9
エレクトロニクス	Electronic appliances	3,084	4.4	96.7	89.5	3,135	4.3	101.6	96.0	2,649	3.4	84.5	82.6
ハウスウェア	Housewares	3,835	5.4	99.2	92.1	4,185	5.8	109.1	101.1	4,211	5.5	100.6	96.5
ステーショナリー	Stationery	5,423	7.7	101.4	92.7	5,258	7.2	97.0	92.2	5,139	6.7	97.7	91.0
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	6,825	9.6	115.7	108.0	7,268	10.0	106.5	98.5	7,914	10.3	108.9	100.8
グリーン&フラワー	Green & flower	0	0.0	-		0	0.0	-		169	0.2	-	103.1
生活雑貨 その他	Household goods others	-30	0.0	-188	108.1	21	0.0	-72	197.5	3	0.1	14.1	170.6
生活雑貨小計	Household Goods	39,740	56.2	104.3	96.8	41,048	56.5	103.3	96.3	42,494	55.3	103.5	98.2
調味・加工	Processed foods	1,695	2.4	127.9	117.0	1,580	2.2	93.2	95.1	1,582	2.1	100.1	93.3
菓子	Sweets	3,858	5.5	101.8	103.6	4,145	5.7	107.4	100.4	4,049	5.3	97.7	96.3
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	1,128	1.6	111.1	107.0	1,178	1.6	104.4	98.3	1,193	1.6	101.3	100.9
食品 その他	Food Others	3	0.0	82.3	49.9	2	0.0	92.1	94.0	2	0.0	103.0	24.8
食品小計	Food	6,685	9.5	109.0	107.7	6,907	9.5	103.3	98.5	6,828	8.9	98.9	96.4
その他	Others	1,273	1.7	113.5	97.3	1,097	1.5	86.2	81.8	1,336	1.6	121.8	81.2
合計	Total	70,789	100.0	99.7	92.2	72,685	100.0	102.7	96.8	76,972	100.0	105.9	101.9

*直営既存店 Sales Growth for Like for Like Directly managed stores(MUJ)

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。 When movement of goods classification occurs, I have changed tracing back to the past.

3. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2011/02期 2010/03-08				2012/02期 2011/03-08				2013/02期 2012/03-08			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 G.P. (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 G.P. (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 G.P. (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服・雑貨 Apparel	23,117	10,940	47.3	▲ 2.0	23,636	11,540	48.8	1.5	26,312	13,332	50.7	1.8
生活雑貨 Household goods	39,784	16,998	42.7	0.6	41,057	17,527	42.7	▲ 0.0	42,494	18,358	43.2	0.5
食品 Food	6,693	2,302	34.4	0.7	6,909	2,343	33.9	▲ 0.5	6,828	2,308	33.8	▲ 0.1
その他 Others	1,195	579	48.5	1.3	1,083	565	52.2	3.7	1,336	767	57.4	5.2
合計 Total	70,789	30,820	43.5	▲ 0.6	72,685	31,976	44.0	0.5	76,972	34,767	45.2	1.2

2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02			
売上高 Net Sales (A)	売上総利益 G.P. (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
百万 m¥	百万 m¥	%	%
49,682	23,785	47.9	0.7
82,747	35,583	43.0	0.0
14,690	4,953	33.7	▲ 0.5
2,264	1,246	55.0	▲ 0.4
149,385	65,570	43.9	0.3

4. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

	2011/02期 2010/08			2012/02期 2011/08			2013/02期 2012/08		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
	衣服・雑貨 Apparel	1,941	17.8	74.5	3,638	22.4	187.5	4,883	29.5
生活雑貨 Household goods	3,636	33.3	99.9	4,011	24.6	110.3	4,468	27.0	111.4
食品 Food	318	2.9	110.6	389	2.4	122.6	471	2.8	121.0
その他 Others	28	0.3	95.9	27	0.2	97.1	27	0.2	98.9
店舗小計 Stores Sub-total	5,923	54.2	90.3	8,067	49.6	136.2	9,849	59.5	122.1
衣服・雑貨 Apparel	615	5.6	45.5	2,052	12.6	333.8	1,814	11.0	88.4
生活雑貨 Household goods	4,344	39.8	98.6	6,091	37.4	140.2	4,846	29.3	79.6
食品 Food	44	0.4	120.1	62	0.4	141.5	33	0.2	53.7
その他 Others	2	0.0	73.1	2	0.0	96.5	2	0.0	98.1
本部小計 Logistics Center Sub-total	5,005	45.8	86.4	8,209	50.4	164.0	6,697	40.5	81.6
衣服・雑貨 Apparel	2,556	23.4	64.6	5,691	35.0	222.7	6,698	40.5	117.7
生活雑貨 Household goods	7,980	73.0	99.2	10,103	62.1	126.6	9,315	56.3	92.2
食品 Food	361	3.3	111.5	451	2.8	124.9	504	3.0	111.7
その他 Others	30	0.3	93.6	29	0.2	97.1	29	0.2	98.8
全社合計 Total	10,928	100.0	88.4	16,276	100.0	148.9	16,547	100.0	101.7

2012/02期 [fiscal year] 2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
4,084	25.5	129.1
4,334	27.1	111.0
461	2.9	105.8
26	0.2	98.5
8,906	55.7	118.2
1,408	8.8	163.0
5,626	35.2	101.6
42	0.3	76.5
2	0.0	93.3
7,079	44.3	109.6
5,492	34.4	136.3
9,961	62.3	105.5
503	3.1	102.5
29	0.2	98.1
15,986	100.0	114.3

5. 従業員の状況 Number of Employees

		2011/02期 2010/08		2012/02期 2011/08		2013/02期 2012/08		2012/02期末 [End of year] 2012/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees※1	1,237	103.1	1,302	105.3	1,362	104.6	1,332	106.3
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,635	111.1	3,699	101.8	3,748	101.3	3,865	105.7
合計	Total	4,872	109.0	5,001	102.6	5,110	102.2	5,197	105.9

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※1. Including temporary sales assistants.

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.

(The regular working hours per day is eight hours.)

6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)

		2011/02期 2010/03-08		2012/02期 2011/03-08		2013/02期 2012/03-08		2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高 ※無印良品の売上のみ		51,584	101.2	53,099	102.9	55,844	105.2	109,712	104.3
Sales Directly managed stores (MUJI)	(百万円/m ²)								
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	173,773	111.3	185,410	106.7	189,650	102.3	185,626	106.5
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)	(㎡)							
	1㎡当たり月平均売上高	49.5	90.9	47.7	96.5	49.1	102.8	49.3	97.9
	Average sales a monthly per 1㎡	(千円/k ²)							
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)	4,199	111.1	4,233	100.8	4,419	104.4	4,295	103.0
Sales per employee	Number of employees(average)	(人)							
	1人当たり月平均売上高	2,047	91.0	2,091	102.1	2,106	100.7	2,129	101.3
	Average sales a monthly per employee	(千円/k ²)							
1㎡当たり在高	在高(期中平均)	6,668	93.0	7,408	111.1	9,307	125.6	9,224	126.0
Inventories per 1㎡	Inventories(average)	(百万円/m ²)							
	1㎡当たり平均在高	38.4	83.5	40.0	104.1	49.1	122.8	49.7	118.3
	Average inventories per 1㎡	(千円/k ²)							
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)	4,199	111.1	4,233	100.8	4,419	104.4	4,295	103.0
Sales floor space	Number of employees(average)	(人)							
per employee	1人当たり売場面積	41.4	100.2	43.8	105.9	42.9	98.0	43.2	103.5
	Sales floor space per employee	(㎡)							

営業概要 Operation Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

7. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Transactions and Spending per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year
衣服 Apparel	120.9	107.1	109.2	111.3	98.4	110.5	117.9	107.6	109.5	105.2									
生活 Household goods	113.4	95.3	94.2	101.0	93.1	95.7	95.9	94.9	98.2	102.1									
食品 Food	103.3	92.2	97.1	97.5	103.0	88.8	93.6	95.0	96.4	102.0									
直営既存店 Like for like Directly managed stores(MUJI)	114.4	99.0	100.1	104.1	95.9	100.5	102.5	99.4	101.9	102.9									
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	118.7	103.8	102.9	108.0	98.2	103.0	105.8	102.0	105.2	105.8									
LS西友既存店 Like for like Licensed stores+ The Seiyu	104.9	97.6	98.1	100.1	94.4	98.0	96.8	96.3	98.4	99.3									
LS西友合計 Licensed stores+ The Seiyu	105.5	98.6	97.8	100.6	93.2	96.7	96.3	95.3	98.1	102.3									
ショップ既存店 Like for like stores	112.1	98.7	99.7	103.2	95.6	100.0	101.3	98.8	101.1	102.2									
ショップ合計 Store total	115.7	102.7	101.8	106.4	97.1	101.7	103.8	100.6	103.7	105.1									
全社 Directly managed stores(MUJI) and whole sale	117.6	103.2	105.7	108.4	99.3	103.8	104.8	102.7	105.7	103.8									

直営既存店 Like for like directly managed stores(MUJI)

客数 Customers traffic	108.5	93.2	92.9	97.7	93.1	92.2	95.8	93.6	95.7	97.4									
客単価 Spending per customer	105.4	106.2	107.8	106.5	103.0	109.1	107.1	106.2	106.5	105.7									

直営合計 Directly managed stores(MUJI)

客数 Customer traffic	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	101.4	-	-	-	96.0	98.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
客単価 Spending per custome	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	106.6	-	-	-	106.3	106.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
販売数量 Total sales pieces	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	101.1	-	-	-	95.6	98.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均単価 Average spending per piece	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	106.9	-	-	-	106.8	106.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

株式の状況 Shareholder

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

1. 大株主の状況 Major Shareholders (2012年8月31日現在 31th Aug. 2012)

株主名 Name of shareholders	所有株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
1 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust account	2,838,200	10.11
2 日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd.Trust account	1,917,500	6.83
3 三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
4 (株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	908,700	3.24
5 アジアグローバル1号投資事業有限責任組合 Asia Global NO.1 Venture Capital Investment Limited	835,943	2.98
6 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口9 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust account 9	785,200	2.80
7 (株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
8 JUNIPER	608,800	2.17
9 資産管理サービス信託銀行(株) 年金信託口 Trust and Custody Services Bank, Ltd. Pension trust	584,400	2.08
10 ASIA GROWTH I LP	557,791	1.99
合計 Total	10,746,634	38.27

2. 所有者別状況 Member of Shareholder

	2010/08			2011/08			2012/08		
	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
金融機関 Financial institutions	60	10,431,300	37.2	55	9,108,800	32.4	59	8,615,410	30.7
証券会社 Securities companies	39	345,473	1.2	31	276,067	1.0	26	841,874	3.0
その他の法人 Other corporations	187	6,134,610	21.8	165	6,134,300	21.8	151	5,816,509	20.7
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	227	6,677,934	23.8	260	7,678,275	27.3	262	8,190,483	29.2
個人その他 ※ Individuals and others	17,373	4,488,683	16.0	15,042	4,880,558	17.4	14,022	4,613,724	16.4
合計 Total	17,886	28,078,000	100.0	15,553	28,078,000	100.0	14,520	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、1,282,932株を含む(4.57%)。

Includes "Individuals and others" 1,282,932shares of treasury stock (4.57% of common stock).