

# DATABOOK

**平成24年3月1日～平成25年2月28日**

1st Mar. 2012 ~ 28th Feb. 2013

株式会社

**良品計画**

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

#### I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績  
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績  
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表  
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標  
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳  
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 連結キャッシュフロー実績  
Consolidated Statements of Cash Flows
7. セグメント別損益概況  
Consolidated Segment Revenue & Operating Income
8. 店舗数  
Number of Stores

#### II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 個別累計損益実績  
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期別損益実績  
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表  
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標  
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳  
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別キャッシュフロー実績  
Non-Consolidated Statements of Cash Flows
7. 個別投資実績  
Non-Consolidated Capital Expenditure
8. 個別形態別売上高  
Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels
9. 国内期末売場面積 店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

### 営業概要 Operational Summary

#### I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 「無印良品」アイテム数  
Number of Items of MUJI
2. デパートメント別売上高  
Sales Breakdown by Product Line
3. 商品別売上総利益  
Gross Profit by Product Category
4. 部門別・場所別在庫  
Inventory Balance by Product Category with Locations
5. 従業員の状況  
Number of Employees
6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高  
Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)
7. 月別売上・客数・客単価昨比  
Monthly YOY Change in Sales ,  
Number of Transactions and Spending per Customer

### 株式の状況 Shareholder

#### I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 大株主の状況(2013年2月28日現在)  
Major Shareholders (28th Feb. 2013)
2. 所有者別状況  
Member of Shareholder

損益実績 為替換算レート			
P/L	Exchange rate(average)	当期	前期
		Current year	Previous year
1EUR		104.23 JPY	110.19 JPY
1GBP		128.38 JPY	127.14 JPY
1US\$		79.82 JPY	79.84 JPY
1HK\$		10.29 JPY	10.26 JPY
1SIN\$		63.91 JPY	63.54 JPY
1MYR		25.86 JPY	24.57 JPY
1WON		0.0710 JPY	0.0723 JPY
1RMB		12.67 JPY	12.35 JPY
1TW\$		2.70 JPY	2.72 JPY
1THB		2.72 JPY	-

貸借対照表 為替換算レート			
B/S	Exchange rate(end of period)	当期	前期
		Current year	Previous year
1EUR		123.69 JPY	100.49 JPY
1GBP		143.97 JPY	120.07 JPY
1US\$		86.58 JPY	77.74 JPY
1HK\$		11.17 JPY	10.00 JPY
1SIN\$		70.78 JPY	59.76 JPY
1MYR		28.27 JPY	25.54 JPY
1WON		0.0810 JPY	0.0675 JPY
1RMB		13.91 JPY	12.31 JPY
1THB		2.82 JPY	2.57 JPY
1TW\$		2.98 JPY	-

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2011/02期 2010/03-2011/02			2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 予想 Forecast 1st Half			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	169,748		103.3	178,186		105.0	188,350		105.7	98,620		107.9	206,260		109.5
売上高 Net sales	169,137	100.0	103.3	177,532	100.0	105.0	187,693	100.0	105.7	98,270	100.0	108.0	205,450	100.0	109.5
売上原価 Cost of Sales	92,477	54.7	103.0	96,589	54.4	104.4	100,974	53.8	104.5	51,510	52.4	106.7	108,210	52.7	107.2
売上総利益 Gross Profit	76,660	45.3	103.7	80,943	45.6	105.6	86,719	46.2	107.1	46,760	47.6	109.4	97,240	47.3	112.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	77,271	45.7	103.6	81,596	46.0	105.6	87,376	46.6	107.1	47,110	47.9	109.3	98,050	47.7	112.2
販売費及び一般管理費 S.G.A. Expenses	63,371	37.5	104.9	66,158	37.3	104.4	69,024	36.8	104.3	36,830	37.5	109.6	76,420	37.2	110.7
営業利益 Operating profit	13,900	8.2	98.4	15,438	8.7	111.1	18,351	9.8	118.9	10,280	10.5	108.2	21,630	10.5	117.9
経常利益 Ordinary profit	14,229	8.4	97.4	16,135	9.1	113.4	19,760	10.5	122.5	10,530	10.7	108.1	22,120	10.8	111.9
当期純利益 Net income	7,859	4.6	104.7	8,850	5.0	112.6	10,970	5.8	124.0	6,470	6.6	136.0	13,600	6.6	124.0

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2012/02期 4th Quarter 2011/12-2012/02			2013/02期 1st Quarter 2012/03-05			2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08			2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11			2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	45,933		106.6	49,431		109.3	41,948		103.3	48,802		105.2	48,168		104.9
売上高 Net sales	45,783	100.0	106.6	49,277	100.0	109.3	41,754	100.0	103.3	48,647	100.0	105.2	48,013	100.0	104.9
売上原価 Cost of Sales	25,104	54.8	105.6	26,247	53.3	108.0	22,039	52.8	99.3	25,901	53.2	103.7	26,785	55.8	106.7
売上総利益 Gross Profit	20,679	45.2	107.8	23,030	46.7	110.7	19,715	47.2	108.2	22,745	46.8	107.0	21,227	44.2	102.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,828	45.5	107.8	23,183	47.0	110.7	19,909	47.7	108.2	22,900	47.1	106.9	21,383	44.5	102.7
販売費及び一般管理費 S.G.A. Expenses	17,562	38.4	110.9	17,372	35.3	106.2	16,217	38.8	101.5	17,221	35.4	106.0	18,214	37.9	103.7
営業利益 Operating profit	3,266	7.1	93.7	5,811	11.8	126.9	3,692	8.8	152.2	5,679	11.7	109.9	3,168	6.6	97.0
経常利益 Ordinary profit	3,566	7.8	100.2	6,023	12.2	124.3	3,718	8.9	150.5	6,042	12.4	115.1	3,975	8.3	111.5
当期純利益 Net income	1,692	3.7	111.0	2,502	5.1	89.1	2,256	5.4	160.0	3,530	7.3	120.1	2,681	5.6	158.5

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

	2011/02		2012/02		2013/02	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現金	14,258	▲ 1,937	16,033	1,774	21,563	5,530
たな卸資産	18,395	3,128	21,909	3,513	27,195	5,286
その他流動資産	22,148	▲ 2,633	21,890	▲ 257	23,796	1,906
有形固定資産	12,044	▲ 1,001	11,743	▲ 301	14,236	2,492
その他固定資産	30,633	545	30,716	82	32,568	1,851
資産合計	97,481	▲ 1,899	102,293	4,812	119,360	17,066
流動負債	18,370	▲ 2,962	18,186	▲ 183	22,685	4,498
固定負債	608	▲ 373	578	▲ 30	625	46
負債合計	18,979	▲ 3,335	18,765	▲ 213	23,310	4,545
資本金	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	76,402	4,805	82,302	5,900	90,324	8,021
自己株式	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,961	3	▲ 3,927	34
株主資本合計	79,204	1,805	85,107	5,903	93,163	8,055
その他包括利益累計額	▲ 2,290	▲ 377	▲ 3,245	▲ 954	322	3,567
少数株主持分	1,344	▲ 39	1,380	35	2,254	874
新株予約権	244	47	286	41	310	24
純資産合計	78,502	1,436	83,528	5,025	96,050	12,521
負債及び純資産合計	97,481	▲ 1,899	102,293	4,812	119,360	17,066

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

	2010/03-2011/02		2011/03-2012/02		2012/03-2013/02	
	実績	Result	実績	Result	実績	Result
売上高経常利益率	8.4%		9.1%		10.5%	
自己資本当期純利益率	10.3%		11.1%		12.5%	
総資産当期純利益率	8.0%		8.9%		9.9%	
株主資本比率	78.9%		80.0%		78.3%	
1株当たり純資産 ※1	¥2,871.02		¥3,055.61		¥3,488.03	
1株当たり当期純利益 ※2	¥285.86		¥330.35		¥409.45	

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock at accounting period end) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2011/02期 2010/03-2011/02			2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	169,137	100.0	103.3	177,532	100.0	105.0	187,693	100.0	105.7
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	63,371	37.5	104.9	66,158	37.3	104.4	69,024	36.8	104.3
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	4,728	2.8	126.4	3,975	2.2	84.1	3,670	2.0	92.3
運搬・配送費 Logistics costs	6,892	4.1	104.0	6,902	3.9	100.2	7,438	4.0	107.8
人件費 Personnel expenses	19,947	11.8	106.1	21,349	12.0	107.0	22,422	11.9	105.0
借地借家料 Rent	17,531	10.4	104.2	18,532	10.4	105.7	19,630	10.5	105.9
減価償却費 Depreciation	3,201	1.9	97.9	3,201	1.8	100.0	3,186	1.7	99.5
その他 Others	11,071	6.5	99.1	12,197	6.9	110.2	12,676	6.8	103.9

6. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Statements of Cash Flows

	2011/02期 2010/03-2011/02		2012/02期 2011/03-2012/02		2013/02期 2012/03-2013/02	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー (+) Net Cash Provided by Operating Activities (+)	7,155	▲ 4,391	9,729	2,574	13,176	3,446
投資活動キャッシュフロー (-) Net Cash Used in Investing Activities (-)	▲ 3,381	1,753	▲ 4,747	▲ 1,366	▲ 4,945	▲ 197
有形固定資産の取得による支出 (-) Purchase of tangible fixed assets (-)	▲ 2,418	758	▲ 2,901	▲ 482	▲ 3,856	▲ 955
無形固定資産の取得による支出 (-) Purchase of intangible fixed assets (-)	▲ 667	42	▲ 1,000	▲ 333	▲ 986	14
その他投資活動支出 (-) Others (-)	▲ 296	952	▲ 846	▲ 550	▲ 103	743
財務活動キャッシュフロー (-) Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities (-)	▲ 6,075	▲ 3,296	▲ 3,120	2,955	▲ 2,540	579
現金・現金同等物に係る換算差額 (+) Translation adjustments on cash equivalents (+)	▲ 561	▲ 814	▲ 246	314	849	1,095
現金・現金同等物の増加額 (+) Net increase in cash and cash equivalents (+)	▲ 2,863	▲ 6,749	1,614	4,477	6,539	4,924
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents, beginning of year	26,108	3,885	23,244	▲ 2,863	24,858	1,614
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents, end of year	23,244	▲ 2,863	24,858	1,614	31,397	6,539

7. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Income

※ セグメント情報は2011年2月期から開示しているため、2011年2月期の前期比は開示しておりません。

The segment information is disclosed from fiscal year ended February 2011, therefore YOY for the fiscal year 2011 is not disclosed.

[セグメント 営業収益] Consolidated segment revenue from operations			2011/02期 2010/03-2011/02			2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02		
			金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業	Directly managed domestic business	113,892	67.1	-	119,563	67.1	105.0	124,506	66.1	104.1	
国内供給事業	Domestic wholesale business	28,306	16.7	-	26,911	15.1	95.1	26,528	14.1	98.6	
国内事業	Domestic business	142,199	83.8	-	146,474	82.2	103.0	151,034	80.2	103.1	
欧州地域事業	Europe	7,868	4.6	-	7,749	4.3	98.5	7,931	4.2	102.4	
アジア地域事業	Asia	10,955	6.5	-	15,144	8.5	138.2	19,272	10.2	127.3	
その他地域事業	Others	884	0.5	-	1,050	0.6	118.7	1,287	0.7	122.6	
海外事業	Overseas business	19,708	11.6	-	23,944	13.4	121.5	28,491	15.1	119.0	
その他事業	Others	7,840	4.6	-	7,767	4.4	99.1	8,824	4.7	113.6	
合計	Total	169,748	100.0	-	178,186	100.0	105.0	188,350	100.0	105.7	

[セグメント 利益] Consolidated segment operating profit			2011/02期 2010/03-2011/02			2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02		
			金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業	Directly managed domestic business	8,901	64.0	-	10,052	65.1	112.9	12,429	67.7	123.6	
国内供給事業	Domestic wholesale business	2,453	17.7	-	2,266	14.7	92.4	2,439	13.3	107.6	
国内事業	Domestic business	11,354	81.7	-	12,318	79.8	108.5	14,868	81.0	120.7	
欧州地域事業	Europe	515	3.7	-	561	3.6	109.0	228	1.2	40.7	
アジア地域事業	Asia	827	6.0	-	1,117	7.2	135.0	1,542	8.4	138.1	
その他地域事業	Others	▲ 38	▲ 0.3	-	65	0.4	-	77	0.4	118.9	
海外事業	Overseas business	1,303	9.4	-	1,743	11.3	133.8	1,848	10.1	106.0	
その他事業	Others	1,357	9.8	-	1,506	9.8	110.9	1,730	9.4	114.9	
調整額	Adjustment	▲ 116	▲ 0.8	-	▲ 129	▲ 0.8	-	▲ 96	▲ 0.5	-	
合計	Total	13,900	100.0	-	15,438	100.0	111.1	18,351	100.0	118.9	

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行なう事業 [Retail sales business at directly managed domestic stores and online store.]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Europe area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe and Asia.]
- ※ その他事業 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業 [Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business.]

8. 店舗数 Number of Stores

		2011/02期 2011/02				2012/02期 2012/02				2013/02期 2013/02				2014/02期 2014/02		※End of FY 期末月 closing month
		実績 Result				実績 Result				実績 Result				計画 Forecast		
		店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	店舗数 Number	純増数 Net increase	
イギリス	U.K.	13		▲ 1	▲ 1	13	1	▲ 1		12		▲ 1	▲ 1	11	▲ 1	1月/Jan.
フランス	FRANCE	7		▲ 1	▲ 1	8	1		1	11	3		3	12	1	1月/Jan.
イタリア	ITALY	6	1		1	6				8	2		2	9	1	1月/Jan.
ドイツ	GERMANY	5	1		1	5				7	2		2	7		1月/Jan.
アイルランド	IRELAND	LS_*1	1			1				1				1		1月/Jan.
スウェーデン	SWEDEN	LS_*1	7	1		7				7				7		1月/Jan.
ノルウェー	NORWAY	LS_*1	6		▲ 1	▲ 1		▲ 1	▲ 1	4		▲ 1	▲ 1	4		1月/Jan.
スペイン	SPAIN	LS_*1	4			5	1		1	5				5		1月/Jan.
トルコ	TURKEY	LS_*1	2			2				2				2		1月/Jan.
ポーランド	POLAND	LS_*1	1	1		1				1				1		1月/Jan.
ポルトガル	PORTUGAL	LS_*1	1	1		1				1				1		1月/Jan.
欧州計	EUROPE TOTAL	53	5	▲ 3	2	54	3	▲ 2	1	59	7	▲ 2	5	60	1	
中国	CHINA	26	13		13	38	12		12	65	28	▲ 1	27	100	35	12月/Dec.
香港	HONG KONG	9				10	1		1	10				12	2	12月/Dec.
シンガポール	SINGAPORE	4				4				5	1		1	6	1	12月/Dec.
マレーシア	MALAYSIA									2	2		2	2		12月/Dec.
韓国	KOREA	8		▲ 1	▲ 1	11	3		3	12	2	▲ 1	1	13	1	12月/Dec.
台湾	TAIWAN	LS_*2	19	3	▲ 1	2				28	5		5	29	1	12月/Dec.
タイ	THAILAND	LS_*3	8	1		1				9	1	▲ 2	▲ 1			12月/Dec.
タイ	THAILAND													10	1	12月/Dec.
インドネシア	INDONESIA	LS_*3	1			5	4		4	6	1		1	6		12月/Dec.
フィリピン	PHILIPPINES	LS_*3	2	2		2			2	5	1		1	6	1	12月/Dec.
クウェート	KUWAIT	LS_*3												1	1	12月/Dec.
UAE	UAE													1	1	12月/Dec.
アジア計	ASIA TOTAL	77	19	▲ 2	17	105	28	0	28	142	41	▲ 4	37	186	44	
アメリカ	U.S.A.	4				4				5	1		1	8	3	12月/Dec.
オーストラリア	AUSTRALIA													1	1	12月/Dec.
海外計	OVERSEAS TOTAL	134	24	▲ 5	19	163	31	▲ 2	29	206	49	▲ 6	43	255	49	
日本	JAPAN	359	27	▲ 7	20	372	24	▲ 11	13	379	18	▲ 11	7	393	14	2月/Feb.
国内外合計	GRAND TOTAL	493	51	▲ 12	39	535	55	▲ 13	42	585	67	▲ 17	50	648	63	

※海外店舗について  
About Overseas shop

LS\_\*1 ..... MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The wholesale by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.

LS\_\*2 ..... 持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method

LS\_\*3 ..... 株式会社良品計画による供給先 The wholesale point by RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd.

No mark ..... 子会社による直営店 Directly operated stores by a subsidiary

タイ(Thailand) ..... タイにおける商品販売事業は2013年2月期まではライセンス供与会社によって行われ、2014年2月期からは良品計画の子会社による直営店の販売に変更されております。  
Sales business in Thailand had been done by a licensed company until FY ended Feb. 2013 which is changed to sales by directly operated stores by a subsidiary since FY ended 2014.



## 1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2011/02期 2010/03-2011/02			2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 予想 Forecast 1st Half			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Forecast/m¥	Share[%]	YOY[%]	Forecast/m¥	Share[%]	YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	145,832		102.2	150,919		103.5	158,021		104.7	83,600		107.5	170,670		108.0
売上高 Net sales	144,711	100.0	102.2	149,385	100.0	103.2	156,281	100.0	104.6	82,860	100.0	107.6	169,080	100.0	108.2
売上原価 Cost of Sales	81,574	56.4	101.9	83,815	56.1	102.7	87,092	55.7	103.9	46,430	56.0	110.0	95,620	56.6	109.8
売上総利益 Gross Profit	63,136	43.6	102.5	65,570	43.9	103.9	69,188	44.3	105.5	36,430	44.0	104.8	73,460	43.4	106.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	64,257	44.4	102.5	67,104	44.9	104.4	70,929	45.4	105.7	37,170	44.9	104.5	75,050	44.4	105.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	52,624	36.4	105.4	54,307	36.4	103.2	55,260	35.4	101.8	28,510	34.4	104.4	57,440	34.0	103.9
営業利益 Operating profit	11,633	8.0	91.1	12,797	8.6	110.0	15,669	10.0	122.4	8,660	10.5	104.9	17,610	10.4	112.4
経常利益 Ordinary Profit	12,086	8.4	91.8	13,719	9.2	113.5	16,874	10.8	123.0	9,860	11.9	113.5	18,970	11.2	112.4
当期純利益 Net income	6,134	4.2	89.7	7,314	4.9	119.2	8,904	5.7	121.7	6,220	7.5	153.7	11,680	6.9	131.2

## 2. 個別四半期別損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2012/02期 4th Quarter 2011/12-2012/02			2013/02期 1st Quarter 2012/03-05			2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08			2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11			2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	37,713		105.1	42,540		108.7	35,233		102.7	41,488		104.3	38,759		102.8
売上高 Net sales	37,312	100.0	104.9	42,156	100.0	108.8	34,816	100.0	102.6	41,020	100.0	104.1	38,287	100.0	102.6
売上原価 Cost of Sales	21,583	57.8	105.7	22,952	54.4	106.9	19,252	55.3	100.1	22,308	54.4	103.6	22,579	59.0	104.6
売上総利益 Gross Profit	15,729	42.2	103.9	19,203	45.6	111.0	15,563	44.7	106.0	18,712	45.6	104.8	15,708	41.0	99.9
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	16,130	43.2	104.3	19,587	46.5	111.0	15,980	45.9	106.0	19,180	46.8	105.1	16,180	42.3	100.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,873	37.2	106.7	14,267	33.8	105.2	13,048	37.5	99.1	13,947	34.0	101.8	13,995	36.6	100.9
営業利益 Operating profit	2,256	6.0	91.8	5,320	12.6	130.1	2,931	8.4	153.6	5,232	12.8	115.2	2,184	5.7	96.8
経常利益 Ordinary Profit	2,437	6.5	100.1	5,584	13.2	126.5	3,104	8.9	157.2	5,543	13.5	113.3	2,642	6.9	108.4
当期純利益 Net income	935	2.5	113.3	2,239	5.3	89.0	1,808	5.2	166.0	3,251	7.9	117.2	1,605	4.2	171.6



## 3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

		2011/02		2012/02		2013/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	7,074	▲ 3,282	8,754	1,680	10,143	1,388
たな卸資産	Inventories	14,004	2,353	15,995	1,991	17,628	1,632
その他流動資産	Other current assets	21,975	▲ 3,374	22,491	516	26,646	4,154
有形固定資産	Tangible fixed assets	9,900	▲ 947	9,453	▲ 446	10,465	1,011
その他固定資産	Other fixed assets	35,776	683	36,058	281	38,423	2,364
資産合計	Total Assets	88,731	▲ 4,567	92,755	4,023	103,307	10,551
流動負債	Current liabilities	13,522	▲ 5,064	13,676	153	16,194	2,518
固定負債	Long-Term liabilities	250	0	236	▲ 13	234	▲ 1
負債合計	Total liabilities	13,772	▲ 5,065	13,912	139	16,429	2,516
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	72,216	3,080	76,581	4,365	82,536	5,954
自己株式	Treasury stock	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,961	3	▲ 3,927	34
株主資本合計	Total shareholders equity	75,017	80	79,386	4,368	85,374	5,988
評価換算差額等	Total valuation and translation adjustments	▲ 302	370	▲ 829	▲ 526	1,192	2,022
新株予約権	Subscription rights to shares	244	47	286	41	310	24
純資産合計	Total net assets	74,959	497	78,842	3,883	86,878	8,035
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	88,731	▲ 4,567	92,755	4,023	103,307	10,551

## 4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

		2010/03-2011/02	2011/03-2012/02	2012/03-2013/02
		実績 Result	実績 Result	実績 Result
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	8.4%	9.2%	10.8%
自己資本当期純利益率	Return on equity	8.2%	9.5%	10.8%
総資産当期純利益率	Return on assets	6.7%	8.1%	9.1%
株主資本比率	Shareholders' equity ratio	84.2%	84.7%	83.8%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders' equity per share	¥2,788.95	¥2,932.24	¥3,229.93
1株当たり当期純利益 ※2	Earnings per share	¥223.11	¥273.05	¥332.32

※1 当四半期末発行済株式数(四半期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock at accounting period end) at the end of accounting period.

※2 当四半期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

## 5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2011/02期 2010/03-2011/02			2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	144,711	100.0	102.2	149,385	100.0	103.2	156,281	100.0	104.6
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	52,624	36.4	105.4	54,307	36.4	103.2	55,260	35.4	101.8
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	4,434	3.1	129.9	3,632	2.4	81.9	3,260	2.1	89.8
運搬・配送費 Logistics costs	6,556	4.5	106.4	6,448	4.3	98.3	6,860	4.4	106.4
人件費 Personnel expenses	15,625	10.8	107.5	16,700	11.2	106.9	17,201	11.0	103.0
借地借家料 Rent	14,464	10.0	104.3	15,196	10.2	105.1	15,456	9.9	101.7
減価償却費 Depreciation	2,528	1.7	99.4	2,486	1.7	98.4	2,376	1.5	95.6
その他 Others	9,013	6.2	96.0	9,843	6.6	109.2	10,105	6.5	102.7

## 6. 個別キャッシュフロー実績 Non-Consolidated Statements of Cash Flows

	2011/02期 2010/03-2011/02		2012/02期 2011/03-2012/02		2013/02期 2012/03-2013/02	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー (+) Net Cash Provided by Operating Activities (+)	5,508	▲ 4,766	8,566	3,057	11,712	3,146
投資活動キャッシュフロー (-) Net Cash Used in Investing Activities (-)	▲ 3,721	585	▲ 3,959	▲ 237	▲ 6,423	▲ 2,464
有形固定資産の取得による支出 (-) Purchase of tangible fixed assets (-)	▲ 1,670	888	▲ 2,051	▲ 380	▲ 2,370	▲ 319
無形固定資産の取得による支出 (-) Purchase of intangible fixed assets (-)	▲ 631	▲ 90	▲ 903	▲ 272	▲ 872	30
その他投資活動支出 (-) Others (-)	▲ 1,419	▲ 213	▲ 1,004	415	▲ 3,179	▲ 2,175
財務活動キャッシュフロー (-) Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities (-)	▲ 6,067	▲ 3,016	▲ 2,947	3,120	▲ 2,947	0
現金・現金同等物に係る換算差額 (+) Translation adjustments on cash equivalents (+)	▲ 2	▲ 12	20	23	46	25
現金・現金同等物の増加額 (+) Net increase in cash and cash equivalents (+)	▲ 4,282	▲ 7,210	1,680	5,963	2,389	708
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents , beginning of year	20,355	2,927	16,072	▲ 4,282	17,753	1,680
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents , end of year	16,072	▲ 4,282	17,753	1,680	20,142	2,389

7. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2011/02期 2010/03-2011/02			2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Forecast/m¥	Share[%]	YOY[%]
新店投資 New stores	1,381	36.0	57.8	1,190	29.2	86.2	900	15.8	75.6	1,486	13.8	165.1
既存店投資 Existing stores	432	11.3	131.6	1,307	32.1	302.0	709	12.4	54.3	1,044	9.7	147.1
システム投資 IT system	792	20.6	120.8	658	16.2	83.1	1,142	20.0	173.4	1,140	10.6	99.8
物流投資 Logistics	33	0.9	4.3	58	1.4	173.0	891	15.6	1,531.8	4,418	41.2	495.6
海外投資 Overseas investments	447	11.6	244.3	611	15.0	136.9	1,873	32.8	306.3	2,256	21.0	120.4
その他投資 Others	752	19.6	166.9	251	6.2	33.4	194	3.4	77.4	386	3.6	198.3
投資合計 Total	3,840	100.0	80.2	4,077	100.0	106.2	5,712	100.0	140.1	10,730	100.0	187.8
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費] Cash flow [Net income + Depreciation]	8,663	-	92.3	9,801	-	113.1	11,280	-	115.1	13,742	-	121.8

8. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels

	2011/02期 2010/03-2011/02			2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]
直営店 Directly managed stores	105,171	72.7	102.6	109,712	73.4	104.3	113,421	72.6	103.4
WEB Online store	8,566	5.9	104.1	9,689	6.5	113.1	10,923	7.0	112.7
国内直営事業 Directly managed domestic business	113,737	78.6	102.7	119,401	79.9	105.0	124,344	79.6	104.1
一般供給先 Licensed stores	14,680	10.1	95.6	13,833	9.3	94.2	13,924	8.9	100.7
西友 The Seiyu	6,534	4.5	97.3	6,053	4.1	92.6	5,725	3.7	94.6
FMグループ FamilyMart Group	5,697	3.9	101.5	5,960	4.0	104.6	5,893	3.8	98.9
com KIOSK com KIOSK	875	0.6	87.4	560	0.4	64.0	473	0.3	84.5
アスクル Askul	521	0.4	113.2	506	0.3	97.2	519	0.3	102.4
国内供給事業 Domestic wholesale business	28,308	19.6	97.1	26,914	18.0	95.1	26,536	17.0	98.6
輸出(子会社向け) Export(For Subsidiary)	751	0.5	-	1,131	0.8	150.6	2,698	1.7	238.5
輸出(その他) Export(For Other Company)	84	0.1	253.7	38	0.0	46.0	488	0.3	1255.7
その他 Others	1,828	1.3	107.9	1,898	1.3	103.8	2,213	1.4	116.6
その他事業 Others	2,664	1.8	154.2	3,069	2.1	115.2	5,400	3.5	175.9
合計 Total	144,711	100.0	102.2	149,385	100.0	103.2	156,281	100.0	104.6

※分類はP5「セグメント情報」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。 The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5[Segment Information].

※海外販社への商品供給は、従来は立替取引でしたが、契約形態の変更により2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国について、売上計上に変更いたしました。

In concern with the supply of merchandises for overseas subsidiaries, transfer transactions have been conducted in the past. All overseas subsidiaries have adopted sales transactions from January 2013 on except that China subsidiary made the change in June 2010.

9. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2011/02期 [Fiscal year] 2010/03-2011/02 Result			2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02 Result			2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02 Result			2014/02期 [Fiscal year] 2013/02-2014/02 Forecast		
			面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly managed stores	期初	beginning of the year	166,981	212	787	181,457	238	762	187,716	256	733	190,123	262	725
	出店	open	15,841	27	586	10,094	23	438	8,880	16	554	12,877	19	677
	退店	close	▲ 542	▲ 1	542	▲ 2,843	▲ 5	568	▲ 6,837	▲ 10	683	▲ 3,455	▲ 6	575
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 823	13	▲ 63	▲ 992	16	▲ 62	364	7	51	1,157	7	165
	期末	end of the year	181,457	238	762	187,716	256	733	190,123	262	725	200,702	275	729
一般供給先 Licensed Stores	期初	beginning of the year	46,014	70	657	43,872	64	685	41,870	60	697	41,272	61	676
	出店	open	0	0	-	1,042	1	1,042	1,422	2	710	734	2	366
	退店	close	▲ 2,310	▲ 6	385	▲ 3,058	▲ 5	611	▲ 1,174	▲ 1	1,173	0	0	-
	増床・減床	increase and decrease of space	168	1	168	13	2	6	▲ 846	4	▲ 211	688	1	687
	期末	end of the year	43,872	64	685	41,870	60	697	41,272	61	676	42,694	63	677
西友 The Seiyu	期初	beginning of the year	36,202	57	635	36,102	57	633	33,591	56	599	33,643	56	600
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	0	0	-	▲ 330	▲ 1	330	0	0	-	▲ 1,121	▲ 1	1,120
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 100	1	▲ 100	▲ 2,181	2	▲ 1,090	52	2	25	0	0	-
	期末	end of the year	36,102	57	633	33,591	56	599	33,643	56	600	32,522	55	591
国内合計 Total	期初	beginning of the year	249,197	339	735	261,431	359	728	263,177	372	707	265,037	379	699
	出店	open	15,841	27	586	11,136	24	464	10,301	18	572	13,611	21	648
	退店	close	▲ 2,852	▲ 7	407	▲ 6,231	▲ 11	566	▲ 8,011	▲ 11	728	▲ 4,576	▲ 7	653
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 755	15	▲ 50	▲ 3,160	20	▲ 158	▲ 430	13	▲ 33	1,845	8	230
	期末	end of the year	261,431	359	728	263,177	372	707	265,037	379	699	275,918	393	702

1. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2011/02	2012/02	2013/02
衣服・雑貨	Apparel	1,915	2,063	2,108
生活雑貨	Household goods	4,693	4,710	4,680
食品	Food	652	640	631
合計	Total	7,260	7,413	7,419

※ 標準的な規模の店舗でのアイテム数  
Number of Items in the store of a standard scale

2. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2011/02期 2010/03-2011/02			2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02		
		全社計		Company total	全社計		Company total	全社計		Company total
		金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	5,554	3.8	94.1	6,195	4.1	111.5	7,020	4.5	113.3
婦人ウェア	Ladies' wear	16,677	11.5	95.0	16,203	10.8	97.2	18,298	11.7	112.9
子供服	Kids' wear	4,949	3.4	100.0	5,641	3.8	114.0	6,394	4.1	113.3
服飾雑貨	Accessories	8,011	5.5	99.7	8,652	5.8	108.0	8,688	5.6	100.4
靴・バッグ	Bags & shoes	4,348	3.0	87.6	4,212	2.8	96.9	4,672	3.0	110.9
インナーウェア	Under garments	7,871	5.4	106.8	8,662	5.8	110.1	9,324	6.0	107.6
衣服・雑貨 その他	Apparel others	0	-	0.0	77	0.1	-	223	0.1	290.1
衣服・雑貨小計	Apparel	47,411	32.8	96.8	49,644	33.2	104.7	54,621	35.0	110.0
ファブリックス	Linens & interior goods	15,923	11.0	97.4	17,542	11.7	110.2	18,052	11.6	102.9
ファニチャー	Furniture	25,018	17.3	110.0	24,724	16.6	98.8	25,685	16.4	103.9
エレクトロニクス	Electronic appliances	6,070	4.2	96.3	6,008	4.0	99.0	5,319	3.4	88.5
ハウスウェア	Housewares	7,846	5.4	103.3	8,191	5.5	104.4	8,395	5.4	102.5
ステーショナリー	Stationery	11,186	7.7	100.9	10,805	7.2	96.6	10,582	6.8	97.9
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	14,315	9.9	108.7	15,244	10.2	106.5	16,416	10.5	107.7
グリーン&フラワー	Green & flower	168	-	90.6	157	-	93.4	267	0.2	170.3
生活雑貨 その他	Household goods others	0	-	-	15	-	-	0	-	-
生活雑貨小計	Household goods	80,528	55.6	104.0	82,690	55.4	102.7	84,719	54.2	102.5
調味・加工	Processed foods	3,889	2.7	117.0	3,741	2.5	96.2	3,693	2.4	98.7
菓子	Sweets	8,117	5.6	106.3	8,475	5.7	104.4	8,295	5.3	97.9
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	2,375	1.6	113.1	2,460	1.6	103.5	2,375	1.5	96.6
食品 その他	Food Others	3	-	68.6	3	-	91.4	3	-	98.4
食品小計	Food	14,387	9.9	110.1	14,680	9.8	102.0	14,367	9.2	97.9
その他	Others	2,384	1.6	109.1	2,369	1.6	99.4	2,572	1.6	108.6
合計	Total	144,711	100.0	102.2	149,385	100.0	103.2	156,281	100.0	104.6

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。 When classification of goods occur, the changes are reflected retroactively.

3. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2011/02期 2010/03-2011/02				2012/02期 2011/03-2012/02				2013/02期 2012/03-2013/02			
	売上高	売上総利益	比率		売上高	売上総利益	比率		売上高	売上総利益	比率	
	Net Sales (A)	G.P. (B)	(B/A)	前期差 Change	Net Sales (A)	G.P. (B)	(B/A)	前期差 Change	Net Sales (A)	G.P. (B)	(B/A)	前期差 Change
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服・雑貨 Apparel	47,411	22,389	47.2	0.2	49,644	23,785	47.9	0.7	54,621	26,671	48.8	0.9
生活雑貨 Household goods	80,528	34,642	43.0	0.3	82,690	35,583	43.0	0.0	84,719	36,278	42.8	▲ 0.2
食品 Food	14,387	4,914	34.2	▲ 0.3	14,680	4,953	33.7	▲ 0.4	14,367	4,800	33.4	▲ 0.3
その他 Others	2,384	1,190	49.9	4.3	2,369	1,246	52.6	2.7	2,572	1,438	55.9	3.3
合計 Total	144,711	63,136	43.6	0.1	149,385	65,570	43.9	0.3	156,281	69,188	44.3	0.4

4. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

	2011/02期 2011/02			2012/02期 2012/02			2013/02期 2013/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]
衣服・雑貨 Apparel	3,164	22.6	149.2	4,084	25.5	129.1	5,121	29.1	125.4
生活雑貨 Household goods	3,905	27.9	110.4	4,334	27.1	111.0	4,780	27.1	110.3
食品 Food	435	3.1	157.9	461	2.9	105.8	484	2.8	105.1
その他 Others	27	0.2	103.0	26	0.2	98.5	28	0.2	105.4
店舗小計 Stores sub-total	7,533	53.8	126.4	8,906	55.7	118.2	10,415	59.1	116.9
衣服・雑貨 Apparel	864	6.2	90.9	1,408	8.8	163.0	1,526	8.7	108.4
生活雑貨 Household goods	5,536	39.6	118.4	5,626	35.2	101.6	5,638	32.0	100.2
食品 Food	55	0.4	115.2	42	0.3	76.5	35	0.2	84.4
その他 Others	2	0.0	92.4	2	0.0	93.3	2	0.0	91.4
本部小計 Logistics center sub-total	6,458	46.2	113.8	7,079	44.3	109.6	7,202	40.9	101.7
衣服・雑貨 Apparel	4,028	28.8	131.2	5,492	34.4	136.3	6,648	37.7	121.0
生活雑貨 Household goods	9,442	67.5	115.0	9,961	62.3	105.5	10,419	59.1	104.6
食品 Food	491	3.5	151.6	503	3.1	102.5	520	3.0	103.4
その他 Others	29	0.2	102.0	29	0.2	98.1	30	0.2	104.3
全社合計 Total	13,991	100.0	120.2	15,986	100.0	114.3	17,618	100.0	110.2

5. 従業員の状況 Number of Employees

		2011/02期		2012/02期		2013/02期	
		2011/02		2012/02		2013/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees※1	1,253	102.9	1,332	106.3	1,385	104.0
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,655	105.6	3,865	105.7	3,886	100.5
合計	Total	4,908	104.9	5,197	105.9	5,271	101.4

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.

(The regular working hours per day is eight hours )

6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)

			2011/02期		2012/02期		2013/02期	
			2010/03-2011/02		2011/03-2012/02		2012/03-2013/02	
			実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上のみ		105,171	102.6	109,712	104.3	113,421	103.4
Sales directly managed stores (MUJI)		(百万円/m <sup>2</sup> )						
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	(m <sup>2</sup> )	174,219	108.0	185,626	106.5	191,267	103.0
Sales per 1 m <sup>2</sup>	Sales floor space(average)	(m <sup>2</sup> )						
	1㎡当たり月平均売上高	(千円/t <sup>2</sup> )	50.3	94.9	49.3	97.9	49.4	100.2
	Average monthly sales per 1m <sup>2</sup>	(千円/t <sup>2</sup> )						
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)	(人)	4,171	108.2	4,295	103.0	4,396	102.4
Sales per employee	Number of employees(average)	(人)						
	1人当たり月平均売上高	(千円/t <sup>2</sup> )	2,101	94.8	2,129	101.3	2,150	101.0
	Average monthly sales per employee	(千円/t <sup>2</sup> )						
1㎡当たり在高	在高(期中平均)	(百万円/m <sup>2</sup> )	7,321	103.2	9,224	126.0	11,099	120.3
Inventories per 1 m <sup>2</sup>	Inventories(average)	(百万円/m <sup>2</sup> )						
	1㎡当たり平均在高	(千円/t <sup>2</sup> )	42.0	95.5	49.7	118.3	58.0	116.8
	Average inventories per 1m <sup>2</sup>	(千円/t <sup>2</sup> )						
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)	(人)	4,171	108.2	4,295	103.0	4,396	102.4
Sales floor space	Number of employees(average)	(人)						
per employee	1人当たり売場面積	(m <sup>2</sup> )	41.8	99.7	43.2	103.5	43.5	100.7
	Sales floor space per employee	(m <sup>2</sup> )						



営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

7. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Transactions and Spending per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	120.9	107.1	109.2	111.3	98.4	110.5	117.9	107.6	109.5	105.2	105.4	113.4	108.4	97.6	97.6	115.4	101.2	105.0	107.2
生活 Household goods	113.4	95.3	94.2	101.0	93.1	95.7	95.9	94.9	98.2	102.1	94.2	96.7	97.4	93.3	94.3	96.9	94.5	96.0	97.2
食品 Food	103.3	92.2	97.1	97.5	103.0	88.8	93.6	95.0	96.4	102.0	90.1	89.2	93.3	89.6	91.0	91.9	90.9	91.9	94.1
直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)	114.4	99.0	100.1	104.1	95.9	100.5	102.5	99.4	101.9	102.9	98.2	102.6	101.1	94.5	95.1	101.3	96.4	98.8	100.4
直営合計 Directly managed stores total(MUJI)	118.7	103.8	102.9	108.0	98.2	103.0	105.8	102.0	105.2	105.8	101.1	105.6	104.1	97.7	97.8	103.7	99.3	101.7	103.4
LS西友既存店 Existing licensed stores & The Seiyu	104.9	97.6	98.1	100.1	94.4	98.0	96.8	96.3	98.4	99.3	94.5	99.7	97.7	94.6	97.4	99.3	96.7	97.2	97.8
LS西友合計 Licensed stores & The Seiyu total	105.5	98.6	97.8	100.6	93.2	96.7	96.3	95.3	98.1	102.3	96.8	101.8	100.1	95.9	96.4	97.4	96.4	98.3	98.2
ショップ既存店 Existing stores	112.1	98.7	99.7	103.2	95.6	100.0	101.3	98.8	101.1	102.2	97.4	101.9	100.3	94.5	95.5	100.9	96.5	98.5	99.9
ショップ合計 Store total	115.7	102.7	101.8	106.4	97.1	101.7	103.8	100.6	103.7	105.1	100.2	104.8	103.3	97.3	97.5	102.4	98.8	101.0	102.3
全社 Directly managed stores(MUJI) and wholesale	117.6	103.2	105.7	108.4	99.3	103.8	104.8	102.7	105.7	103.8	102.2	106.7	104.1	97.3	104.2	107.3	102.3	103.2	104.5

直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)

客数 Customer traffic	108.5	93.2	92.9	97.7	93.1	92.2	95.8	93.6	95.7	97.4	93.6	95.3	95.4	91.6	90.9	96.9	92.8	94.1	95.8
客単価 Spending per customer	105.4	106.2	107.8	106.5	103.0	109.1	107.1	106.2	106.5	105.7	104.9	107.6	106.0	103.2	104.7	104.6	103.9	105.0	104.8

直営合計 Directly managed stores(MUJI)

客数 Customer traffic	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	101.4	-	-	-	96.0	98.7	-	-	-	98.2	-	-	-	95.9	97.0	98.9
客単価 Spending per customer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	106.6	-	-	-	106.3	106.6	-	-	-	106.0	-	-	-	103.5	104.8	104.5
販売数量 Total sales pieces	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	101.1	-	-	-	95.6	98.4	-	-	-	100.4	-	-	-	106.2	103.4	100.9
平均単価 Average spending per piece	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	106.9	-	-	-	106.8	106.9	-	-	-	103.7	-	-	-	93.5	98.4	102.5

株式の状況 Shareholder

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

1. 大株主の状況 Major Shareholders (2013年2月28日現在 28th Feb. 2013)

株主名 Name of shareholders	所有株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
1 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust account	2,888,400	10.29
2 日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust account	1,970,000	7.02
3 三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
4 (株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	908,700	3.24
5 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口9 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust account 9	666,700	2.37
6 (株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
7 JUNIPER	608,800	2.17
8 MORGAN STANLEY&CO.LLC	587,966	2.09
9 株式会社オンワードホールディングス ONWARD HOLDINGS CO.,LTD	503,500	1.79
10 BBH/BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND, INC.	472,700	1.68
合計 Total	10,316,866	36.74

2. 所有者別状況 Member of Shareholder

	2011/02			2012/02			2013/02		
	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
金融機関 Financial institutions	57	9,860,100	35.1	59	9,487,810	33.8	63	8,212,610	29.2
証券会社 Securities companies	29	132,846	0.5	42	717,090	2.6	41	274,457	1.0
その他の法人 Other corporations	174	6,136,000	21.9	164	5,337,413	19.0	154	4,602,800	16.4
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	240	6,917,913	24.6	260	7,543,151	26.9	306	10,386,241	37.0
個人その他 ※ Individuals and others	15,708	5,031,141	17.9	15,431	4,992,536	17.8	14,050	4,601,892	16.4
合計 Total	16,208	28,078,000	100.0	15,956	28,078,000	100.0	14,614	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、1,276,232株を含む(4.54%)。

Includes "Individuals and others" 1,276,232 shares of treasury stock(4.54% of common stock).

