

# DATABOOK

**平成25年3月1日～平成25年5月31日**

1st Mar. 2013 ~ 31st May 2013

株式会社

**良品計画**

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

#### I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績  
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績  
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表  
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標  
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳  
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. セグメント別損益概況  
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit
7. 店舗数  
Number of Stores

#### II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 個別累計損益実績  
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期別損益実績  
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表  
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標  
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳  
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別投資実績  
Non-Consolidated Capital Expenditure
7. 個別形態別売上高  
Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels
8. 国内期末売場面積 店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

### 営業概要 Operational Summary

#### I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. デパートメント別売上高  
Sales Breakdown by Product Line
2. 商品別売上総利益  
Gross Profit by Product Category
3. 部門別・場所別在庫  
Inventory Balance by Product Category with Locations
4. 従業員の状況  
Number of Employees
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高  
Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)
6. 月別売上・客数・客単価昨比  
Monthly YOY Change in Sales ,  
Number of Transactions and Spending per Customer

損益実績 為替換算レート			
P/L	Exchange rate(average)		
	当期	前期	
	Current year	Previous year	
1EUR	124.89 JPY	106.65 JPY	
1GBP	145.58 JPY	128.21 JPY	
1US\$	92.42 JPY	79.28 JPY	
1HK\$	11.92 JPY	10.22 JPY	
1SIN\$	74.66 JPY	62.77 JPY	
1MYR	29.99 JPY	25.94 JPY	
1WON	0.0853 JPY	0.0703 JPY	
1RMB	14.88 JPY	12.57 JPY	
1THB	3.11 JPY	-	
1TW\$	3.14 JPY	2.67 JPY	

貸借対照表 為替換算レート			
B/S	Exchange rate(end of period)		
	当期	前期	
	Current year	Previous year	
1EUR	128.18 JPY	107.24 JPY	
1GBP	151.67 JPY	131.41 JPY	
1US\$	94.05 JPY	82.19 JPY	
1HK\$	12.12 JPY	10.58 JPY	
1SIN\$	75.79 JPY	65.37 JPY	
1MYR	30.45 JPY	26.80 JPY	
1WON	0.0848 JPY	0.0725 JPY	
1RMB	15.16 JPY	13.06 JPY	
1THB	3.2 JPY	-	
1TW\$	3.15 JPY	2.79 JPY	

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2014/02期 予想 Forecast 1st Half			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	45,242		100.7	49,431		109.3	55,076		111.4	98,620		107.9	206,260		109.5
売上高 Net sales	45,092	100.0	100.7	49,277	100.0	109.3	54,952	100.0	111.5	98,270	100.0	108.0	205,450	100.0	109.5
売上原価 Cost of sales	24,296	53.9	98.3	26,247	53.3	108.0	29,622	53.9	112.9	51,510	52.4	106.7	108,210	52.7	107.2
売上総利益 Gross profit	20,795	46.1	103.7	23,030	46.7	110.7	25,330	46.1	110.0	46,760	47.6	109.4	97,240	47.3	112.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,945	46.4	103.7	23,183	47.0	110.7	25,454	46.3	109.8	47,110	47.9	109.3	98,050	47.7	112.2
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	16,365	36.3	97.7	17,372	35.3	106.2	19,725	35.9	113.5	36,830	37.5	109.6	76,420	37.2	110.7
営業利益 Operating profit	4,579	10.2	132.8	5,811	11.8	126.9	5,728	10.4	98.6	10,280	10.5	108.2	21,630	10.5	117.9
経常利益 Ordinary profit	4,847	10.8	132.3	6,023	12.2	124.3	6,553	11.9	108.8	10,530	10.7	108.1	22,120	10.8	111.9
当期純利益 Net income	2,809	6.2	128.8	2,502	5.1	89.1	3,893	7.1	155.6	6,470	6.6	136.0	13,600	6.6	124.0

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2013/02期 1st Quarter 2012/03-05			2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08			2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11			2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02			2014/02期 1st Quarter 2013/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	49,431		109.3	41,948		103.3	48,802		105.2	48,168		104.9	55,076		111.4
売上高 Net sales	49,277	100.0	109.3	41,754	100.0	103.3	48,647	100.0	105.2	48,013	100.0	104.9	54,952	100.0	111.5
売上原価 Cost of sales	26,247	53.3	108.0	22,039	52.8	99.3	25,901	53.2	103.7	26,785	55.8	106.7	29,622	53.9	112.9
売上総利益 Gross profit	23,030	46.7	110.7	19,715	47.2	108.2	22,745	46.8	107.0	21,227	44.2	102.7	25,330	46.1	110.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	23,183	47.0	110.7	19,909	47.7	108.2	22,900	47.1	106.9	21,383	44.5	102.7	25,454	46.3	109.8
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	17,372	35.3	106.2	16,217	38.8	101.5	17,221	35.4	106.0	18,214	37.9	103.7	19,725	35.9	113.5
営業利益 Operating profit	5,811	11.8	126.9	3,692	8.8	152.2	5,679	11.7	109.9	3,168	6.6	97.0	5,728	10.4	98.6
経常利益 Ordinary profit	6,023	12.2	124.3	3,718	8.9	150.5	6,042	12.4	115.1	3,975	8.3	111.5	6,553	11.9	108.8
当期純利益 Net income	2,502	5.1	89.1	2,256	5.4	160.0	3,530	7.3	120.1	2,681	5.6	158.5	3,893	7.1	155.6

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

	2011/05		2012/05		2013/05		2013/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現金	13,136	289	15,133	1,996	19,123	3,990	21,563	5,530
たな卸資産	21,817	5,408	25,082	3,264	29,786	4,704	27,195	5,286
その他流動資産	21,485	▲ 872	24,113	2,627	22,841	▲ 1,272	23,796	1,906
有形固定資産	12,035	▲ 1,395	11,923	▲ 112	15,409	3,485	14,236	2,492
その他固定資産	30,088	▲ 178	30,022	▲ 66	33,964	3,942	32,568	1,851
資産合計	98,564	3,252	106,274	7,710	121,125	14,850	119,360	17,066
流動負債	18,377	1,736	19,277	899	22,737	3,460	22,685	4,498
固定負債	599	▲ 377	594	▲ 5	690	95	625	46
負債合計	18,977	1,359	19,871	893	23,427	3,555	23,310	4,545
資本金	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	77,738	5,488	83,331	5,593	92,743	9,411	90,324	8,021
自己株式	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,961	3	▲ 6,927	▲ 2,965	▲ 3,927	34
株主資本合計	80,540	2,488	86,136	5,596	92,582	6,445	93,163	8,055
その他包括利益累計額	▲ 2,642	▲ 750	▲ 1,497	1,145	2,441	3,938	322	3,567
少数株主持分	1,444	107	1,463	18	2,350	886	2,254	874
新株予約権	244	47	300	55	324	24	310	24
純資産合計	79,586	1,892	86,403	6,816	97,698	11,295	96,050	12,521
負債及び純資産合計	98,564	3,252	106,274	7,710	121,125	14,850	119,360	17,066

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

	2011/03-05		2012/03-05		2013/03-05		2013/02 [Fiscal year]	
	実績	Result	実績	Result	実績	Result	実績	Result
売上高経常利益率	10.8%		12.2%		11.9%		10.5%	
自己資本当期純利益率	3.6%		3.0%		4.1%		12.5%	
総資産経常利益率	4.9%		5.8%		5.5%		17.8%	
株主資本比率	79.0%		79.6%		78.5%		78.3%	
1株当たり純資産 ※1	¥2,907.75		¥3,159.29		¥3,590.82		¥3,488.03	
1株当たり当期純利益 ※2	¥104.86		¥93.41		¥145.85		¥409.45	

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock at accounting period end) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	45,092	100.0	100.7	49,277	100.0	109.3	54,952	100.0	111.5
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	16,365	36.3	97.7	17,372	35.3	106.2	19,725	35.9	113.5
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,040	2.3	60.4	1,066	2.2	102.5	1,079	2.0	101.2
運搬・配送費 Logistics costs	2,107	4.7	100.0	2,174	4.4	103.2	2,398	4.4	110.3
人件費 Personnel expenses	5,025	11.1	103.0	5,419	11.0	107.8	5,961	10.8	110.0
借地借家料 Rent	4,441	9.8	101.1	4,881	9.9	109.9	5,422	9.9	111.1
減価償却費 Depreciation	731	1.6	96.5	717	1.5	98.0	916	1.7	127.9
その他 Others	3,021	6.7	104.8	3,115	6.3	103.1	3,946	7.2	126.8

2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
187,693	100.0	105.7
69,024	36.8	104.3
3,670	2.0	92.3
7,438	4.0	107.8
22,422	11.9	105.0
19,630	10.5	105.9
3,186	1.7	99.5
12,676	6.8	103.9

6. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Profit

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations	2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05		
	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly managed domestic business	30,631	67.7	99.6	33,428	67.6	109.1	35,372	64.2	105.8
国内供給事業 Domestic wholesale business	7,527	16.6	93.4	7,803	15.8	103.7	7,490	13.6	96.0
国内事業 Domestic business	38,159	84.3	98.3	41,231	83.4	108.1	42,863	77.8	104.0
欧州地域事業 Europe	1,702	3.8	101.7	1,689	3.4	99.3	1,928	3.5	114.1
アジア地域事業 Asia	3,277	7.2	137.6	4,223	8.5	128.9	7,050	12.8	167.0
その他地域事業 Others	217	0.5	121.0	266	0.5	122.8	410	0.7	154.0
海外事業 Overseas business	5,196	11.5	122.7	6,179	12.5	118.9	9,389	17.0	151.9
その他 Others	1,886	4.2	101.9	2,019	4.1	107.1	2,823	5.1	139.8
合計 Total	45,242	100.0	100.7	49,431	100.0	109.3	55,076	100.0	111.4

2013/02期末 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
124,506	66.1	104.1
26,528	14.1	98.6
151,034	80.2	103.1
7,931	4.2	102.4
19,272	10.2	127.3
1,287	0.7	122.6
28,491	15.1	119.0
8,824	4.7	113.6
188,350	100.0	105.7

【セグメント利益 (営業利益)】 Consolidated segment operating profit	2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05		
	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly managed domestic business	3,385	73.9	134.2	4,379	75.4	129.3	3,889	67.9	88.8
国内供給事業 Domestic wholesale business	569	12.4	105.8	759	13.1	133.3	715	12.5	94.1
国内事業 Domestic business	3,955	86.4	129.2	5,138	88.4	129.9	4,604	80.4	89.6
欧州地域事業 Europe	▲ 27	▲ 0.6	-	▲ 42	▲ 0.7	-	▲ 41	▲ 0.7	-
アジア地域事業 Asia	281	6.1	329.8	229	3.9	81.5	598	10.4	261.1
その他地域事業 Others	▲ 8	▲ 0.2	-	9	0.2	-	▲ 15	▲ 0.3	-
海外事業 Overseas business	244	5.3	-	196	3.4	80.0	541	9.4	276.1
その他 Others	452	9.9	104.0	502	8.6	110.9	780	13.6	155.4
調整額 Adjustment	▲ 73	▲ 1.6	-	▲ 25	▲ 0.4	-	▲ 197	▲ 3.4	-
合計 Total	4,579	100.0	132.8	5,811	100.0	126.9	5,728	100.0	98.6

2013/02期末 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
12,429	67.7	123.6
2,439	13.3	107.6
14,868	81.0	120.7
228	1.2	40.7
1,542	8.4	138.1
77	0.4	118.9
1,848	10.1	106.0
1,730	9.4	114.9
▲ 96	▲ 0.5	-
18,351	100.0	118.9

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly managed domestic stores and online store. ]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies. ]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Europe area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe and Asia.]
- ※ その他 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業  
[Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business. ]

決算概要 Financial Summary

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

7. 店舗数 Number of Stores

		2012/02期	
		期末 [End of FY]	
		実績 Result	
		期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change
イギリス	U.K.	13	
フランス	FRANCE	8	1
イタリア	ITALY	6	
ドイツ	GERMANY	5	
アイルランド	IRELAND	LS *1	1
スウェーデン	SWEDEN	LS *1	7
ノルウェー	NORWAY	LS *1	5 ▲ 1
スペイン	SPAIN	LS *1	5 1
トルコ	TURKEY	LS *1	2
ポーランド	POLAND	LS *1	1
ポルトガル	PORTUGAL	LS *1	1
欧州計	EUROPE TOTAL	54	1
中国	CHINA	38	12
香港	HONG KONG	10	1
シンガポール	SINGAPORE	4	
マレーシア	MALAYSIA		
韓国	KOREA	11	3
台湾	TAIWAN	LS *2	23 4
タイ	THAILAND	LS *3	10 2
タイ	THAILAND		
インドネシア	INDONESIA	LS *3	5 4
フィリピン	PHILIPPINES	LS *3	4 2
クウェート	KUWAIT	LS *3	
UAE	UAE	LS *3	
アジア計	ASIA TOTAL	105	28
アメリカ	U.S.A.	4	
オーストラリア	AUSTRALIA		
海外計	OVERSEAS TOTAL	163	29
日本	JAPAN	372	13
国内外合計	GRAND TOTAL	535	42

2013/02期					
2012/05			期末 [End of FY]		
実績 Result			実績 Result		
店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change
12		▲ 1	▲ 1	12	▲ 1
10	2		2	11	3
7	1		1	8	2
6	1		1	7	2
1				1	
7				7	
5				4	▲ 1
5				5	
2				2	
1				1	
1				1	
57	4	▲ 1	3	59	5
39	1		1	65	27
10				10	
4				5	1
				2	2
11				12	1
24	1		1	28	5
10				9	▲ 1
6	1		1	6	1
4				5	1
108	3		3	142	37
4				5	1
169	7	▲ 1	6	206	43
376	5	▲ 1	4	379	7
545	12	▲ 2	10	585	50

2014/02期					
2013/05				期末 [End of FY]	
実績 Result				予想 Forecast	
店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change
11		▲ 1	▲ 1	11	▲ 1
11				12	1
8				9	1
7				7	
1				1	
6		▲ 1	▲ 1	6	▲ 1
4				4	
5				5	
2				2	
1	1	▲ 1		1	
1				1	
57	1	▲ 3	▲ 2	59	0
67	2		2	100	35
10				12	2
5				6	1
2				2	
12				13	1
28				29	1
9				10	1
6				6	
5				6	1
1	1		1	1	1
1	1		1	1	1
146	4		4	186	44
5				8	3
				1	1
208	5	▲ 3	2	254	48
388	13	▲ 4	9	393	14
596	18	▲ 7	11	647	62

※End of FY

期末月 closing month
1月/Jan.
1月/Jan.
1月/Jan.
1月/Jan.
1月/Jan.
1月/Jan.
1月/Jan.
1月/Jan.
1月/Jan.
1月/Jan.
1月/Jan.

12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.
12月/Dec.

12月/Dec.
12月/Dec.

2月/Feb.
---------

※海外店舗について  
About overseas stores  
LS\_\*1 .....  
LS\_\*2 .....  
LS\_\*3 .....  
No mark .....

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The wholesale by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.

持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method

株式会社良品計画による供給先 The wholesale point by RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd.

子会社による直営店 Directly operated stores by a subsidiary

タイにおける商品販売事業は2013年2月期まではLS\_\*3として行っておりましたが、2014年2月期からは良品計画の子会社による直営店の販売に変更いたしました。  
Sales business in Thailand had been done by a licensed company until FY ended Feb. 2013 which is changed to sales by directly operated stores by a subsidiary since FY ended Feb. 2014.

## 1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2014/02期 予想 Forecast 1st Half			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	39,117		99.0	42,540		108.7	45,947		108.0	83,600		107.5	170,670		108.0
売上高 Net sales	38,763	100.0	98.8	42,156	100.0	108.8	45,490	100.0	107.9	82,860	100.0	107.6	169,080	100.0	108.2
売上原価 Cost of sales	21,467	55.4	97.1	22,952	54.4	106.9	25,548	56.2	111.3	46,430	56.0	110.0	95,620	56.6	109.8
売上総利益 Gross profit	17,296	44.6	101.0	19,203	45.6	111.0	19,941	43.8	103.8	36,430	44.0	104.8	73,460	43.4	106.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,650	45.5	101.6	19,587	46.5	111.0	20,399	44.8	104.1	37,170	44.9	104.5	75,050	44.4	105.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,560	35.0	95.5	14,267	33.8	105.2	15,303	33.6	107.3	28,510	34.4	104.4	57,440	34.0	103.9
営業利益 Operating profit	4,090	10.6	128.9	5,320	12.6	130.1	5,095	11.2	95.8	8,660	10.5	104.9	17,610	10.4	112.4
経常利益 Ordinary profit	4,415	11.4	126.1	5,584	13.2	126.5	6,660	14.6	119.3	9,860	11.9	113.5	18,970	11.2	112.4
当期純利益 Net income	2,516	6.5	121.1	2,239	5.3	89.0	4,172	9.2	186.3	6,220	7.5	153.7	11,680	6.9	131.2

## 2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2013/02期 1st Quarter 2012/03-05			2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08			2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11			2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02			2014/02期 1st Quarter 2013/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	42,540		108.7	35,233		102.7	41,488		104.3	38,759		102.8	45,947		108.0
売上高 Net sales	42,156	100.0	108.8	34,816	100.0	102.6	41,020	100.0	104.1	38,287	100.0	102.6	45,490	100.0	107.9
売上原価 Cost of sales	22,952	54.4	106.9	19,252	55.3	100.1	22,308	54.4	103.6	22,579	59.0	104.6	25,548	56.2	111.3
売上総利益 Gross profit	19,203	45.6	111.0	15,563	44.7	106.0	18,712	45.6	104.8	15,708	41.0	99.9	19,941	43.8	103.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	19,587	46.5	111.0	15,980	45.9	106.0	19,180	46.8	105.1	16,180	42.3	100.3	20,399	44.8	104.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	14,267	33.8	105.2	13,048	37.5	99.1	13,947	34.0	101.8	13,995	36.6	100.9	15,303	33.6	107.3
営業利益 Operating profit	5,320	12.6	130.1	2,931	8.4	153.6	5,232	12.8	115.2	2,184	5.7	96.8	5,095	11.2	95.8
経常利益 Ordinary profit	5,584	13.2	126.5	3,104	8.9	157.2	5,543	13.5	113.3	2,642	6.9	108.4	6,660	14.6	119.3
当期純利益 Net income	2,239	5.3	89.0	1,808	5.2	166.0	3,251	7.9	117.2	1,605	4.2	171.6	4,172	9.2	186.3



3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

	2011/05		2012/05		2013/05		2013/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金 Cash on hand and in banks	6,048	▲ 640	7,349	1,300	6,475	▲ 873	10,143	1,388
たな卸資産 Inventories	16,870	4,353	18,730	1,860	19,626	895	17,628	1,632
その他流動資産 Other current assets	21,587	▲ 1,027	24,505	2,918	26,077	1,571	26,646	4,154
有形固定資産 Tangible fixed assets	9,892	▲ 1,230	9,355	▲ 536	11,199	1,844	10,465	1,011
その他固定資産 Other fixed assets	35,091	▲ 490	35,554	463	40,394	4,840	38,423	2,364
資産合計 Total Assets	89,489	964	95,495	6,005	103,774	8,279	103,307	10,551
流動負債 Current liabilities	13,933	654	14,546	613	15,841	1,294	16,194	2,518
固定負債 Long-Term liabilities	222	▲ 27	232	9	234	2	234	▲ 1
負債合計 Total liabilities	14,156	627	14,779	622	16,076	1,297	16,429	2,516
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained earnings and others	73,259	3,571	77,347	4,088	85,234	7,886	82,536	5,954
自己株式 Treasury stock	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,961	3	▲ 6,927	▲ 2,965	▲ 3,927	34
株主資本合計 Total shareholders equity	76,061	571	80,152	4,091	85,073	4,920	85,374	5,988
評価換算差額等 Total valuation and translation adjustments	▲ 971	▲ 282	263	1,235	2,300	2,036	1,192	2,022
新株予約権 Subscription rights to shares	244	47	300	55	324	24	310	24
純資産合計 Total net assets	75,333	336	80,716	5,382	87,697	6,981	86,878	8,035
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	89,489	964	95,495	6,005	103,774	8,279	103,307	10,551

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

	2011/03-05		2012/03-05		2013/03-05		2013/02 [Fiscal year]	
	実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率 Ordinary profit ratio	11.4%		13.2%		14.6%		10.8%	
自己資本当期純利益率 Return on equity	3.4%		2.8%		4.8%		10.8%	
総資産経常利益率 Return on assets	5.0%		5.9%		6.4%		17.2%	
株主資本比率 Shareholders'equity ratio	83.9%		84.2%		84.2%		83.8%	
1株当たり純資産 ※1 Shareholders'equity per share	¥2,802.92		¥3,001.64		¥3,301.74		¥3,229.93	
1株当たり当期純利益 ※2 Earnings per share	¥93.94		¥83.60		¥156.30		¥332.32	

※1 当四半期末発行済株式数(四半期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock at accounting period end) at the end of accounting period.

※2 当四半期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	38,763	100.0	98.8	42,156	100.0	108.8	45,490	100.0	107.9
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	13,560	35.0	95.5	14,267	33.8	105.2	15,303	33.6	107.3
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	975	2.5	58.8	979	2.3	100.4	959	2.1	98.0
運搬・配送費 Logistics costs	1,994	5.1	97.6	2,106	5.0	105.6	2,248	4.9	106.8
人件費 Personnel expenses	3,942	10.2	102.0	4,221	10.0	107.1	4,343	9.5	102.9
借地借家料 Rent	3,652	9.4	100.2	3,926	9.3	107.5	4,018	8.8	102.3
減価償却費 Depreciation	562	1.5	95.7	536	1.3	95.5	639	1.4	119.0
その他 Others	2,435	6.3	101.5	2,499	5.9	102.6	3,093	6.8	123.9

2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
156,281	100.0	104.6
55,260	35.4	101.8
3,260	2.1	89.8
6,860	4.4	106.4
17,201	11.0	103.0
15,456	9.9	101.7
2,376	1.5	95.6
10,105	6.5	102.7

6. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
新店投資 New stores	463	61.3	117.8	262	21.9	56.6	1,188	41.9	452.7	1,486	13.8	165.1
既存店投資 Existing stores	80	10.6	45.5	170	14.2	212.5	431	15.2	253.1	1,044	9.7	147.1
システム投資 IT system	125	16.6	58.7	278	23.2	222.4	352	12.4	126.5	1,140	10.6	99.8
物流投資 Logistics	10	1.3	62.5	3	0.3	30.0	22	0.8	738.0	4,418	41.2	495.6
海外投資 Overseas investments	0	0.0	0.0	425	35.5	-	778	27.5	183.2	2,256	21.0	120.4
その他投資 Others	74	9.8	17.2	58	4.8	78.4	63	2.2	108.8	386	3.6	198.3
投資合計 Total	755	100.0	47.4	1,197	100.0	158.5	2,836	100.0	236.9	10,730	100.0	187.8
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費] Cash flow [Net income + Depreciation]	3,078	-	115.5	2,775	-	90.2	4,811	-	173.3	13,742	-	121.8

7. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels

	2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2013/02期 [fiscal year] 2012/03-2013/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
直営店 Directly managed stores	27,750	71.6	98.1	29,978	71.1	108.0	31,449	69.1	104.9	113,421	72.6	103.4
WEB Online store	2,838	7.3	116.3	3,407	8.1	120.1	3,874	8.5	113.7	10,923	7.0	112.7
国内直営事業 Directly managed domestic business	30,589	78.9	99.6	33,386	79.2	109.1	35,323	77.7	105.8	124,344	79.6	104.1
一般供給先 Licensed stores	3,994	10.3	91.2	4,243	10.1	106.2	4,088	9.0	96.4	13,924	8.9	100.7
西友 The Seiyu	1,654	4.3	92.6	1,743	4.1	105.4	1,698	3.7	97.4	5,725	3.7	94.6
FMグループ FamilyMart Group	1,612	4.2	107.0	1,531	3.6	95.0	1,449	3.2	94.6	5,893	3.8	98.9
com KIOSK com KIOSK	135	0.3	56.3	136	0.3	101.3	105	0.2	77.0	473	0.3	84.5
アスクル Askul	132	0.3	91.0	148	0.4	112.1	150	0.3	101.7	519	0.3	102.4
国内供給事業 Domestic wholesale business	7,528	19.4	93.4	7,803	18.5	103.7	7,493	16.5	96.0	26,536	17.0	98.6
輸出(子会社向け) Export(For Subsidiary)	239	0.6	-	422	1.0	176.1	1,450	3.2	343.6	2,698	1.7	238.5
輸出(その他) Export(For Other Company)	5	0.0	41.9	12	0.0	228.7	637	1.4	4909.8	488	0.3	1255.7
その他 Others	401	1.0	89.7	531	1.3	132.4	586	1.3	110.3	2,213	1.4	116.6
その他事業 Others	646	1.7	140.3	966	2.3	149.4	2,674	5.9	276.7	5,400	3.5	175.9
合計 Total	38,763	100.0	98.8	42,156	100.0	108.8	45,490	100.0	107.9	156,281	100.0	104.6

※分類はP5「6. セグメント別損益概況」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。

The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5 Consolidated Segment Revenue & Operating Income.

※海外販社への商品供給は、従来は輸入代行契約でしたが、2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国について、売買契約に変更したため売上計上をしております。

In concern with the supply of merchandises for overseas subsidiaries, transfer transactions have been conducted in the past. All overseas subsidiaries have adopted sales transactions from January 2013 on except that China subsidiary made the change in June 2010.

8. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-05			2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-05			2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02		
			Result			Result			Result			Forecast		
			面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly managed stores	期首	beginning of the year	187,716	256	733	187,716	256	733	190,123	262	725	190,123	262	725
	出店	open	2,119	4	529	8,880	16	554	8,625	11	784	12,877	19	677
	退店	close	▲ 707	▲ 1	707	▲ 6,837	▲ 10	683	▲ 1,461	▲ 3	487	▲ 3,455	▲ 6	575
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 486	3	▲ 161	364	7	51	▲ 1,084	6	▲ 180	1,157	7	165
	期末	end of the year	188,642	259	728	190,123	262	725	196,203	270	726	200,702	275	729
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	41,870	60	697	41,870	60	697	41,272	61	676	41,272	61	676
	出店	open	764	1	764	1,422	2	710	731	2	365	734	2	366
	退店	close	0	0	-	▲ 1,174	▲ 1	1,173	▲ 116	▲ 1	116	0	0	-
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 20	2	▲ 10	▲ 846	4	▲ 211	17	1	17	17	1	17
	期末	end of the year	42,614	61	698	41,272	61	676	41,904	62	675	42,023	63	667
西友 The Seiyu	期首	beginning of the year	33,591	56	599	33,591	56	599	33,643	56	600	33,643	56	600
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	0	0	-	0	0	-	0	0	-	▲ 1,121	▲ 1	1,120
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 7	1	▲ 7	52	2	25	69	1	69	69	1	69
	期末	end of the year	33,584	56	599	33,643	56	600	33,712	56	601	32,591	55	592
国内合計 Total	期首	beginning of the year	263,177	372	707	263,177	372	707	265,037	379	699	265,037	379	699
	出店	open	2,883	5	576	10,301	18	572	9,356	13	719	13,611	21	648
	退店	close	▲ 707	▲ 1	707	▲ 8,011	▲ 11	728	▲ 1,577	▲ 4	394	▲ 4,576	▲ 7	653
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 513	6	▲ 85	▲ 430	13	▲ 33	▲ 998	8	▲ 124	1,243	8	155
	期末	end of the year	264,840	376	704	265,037	379	699	271,818	388	700	275,316	393	700

1. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

	2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2013/02期 Fiscal year			
	全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total			
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	
紳士ウェア	Men's wear	1,452	3.7	95.4	1,730	4.1	119.1	2,091	4.6	120.9	7,020	4.5	113.3
婦人ウェア	Ladies' wear	4,240	10.9	91.1	4,767	11.3	112.4	5,587	12.3	117.2	18,298	11.7	112.9
子供服	Kids' wear	1,457	3.8	111.1	1,733	4.1	119.0	1,820	4.0	105.0	6,394	4.1	113.3
服飾雑貨	Accessories	1,991	5.1	93.1	2,265	5.4	113.7	2,187	4.8	96.5	8,688	5.6	100.4
靴・バッグ	Bags & shoes	1,041	2.7	88.8	1,219	2.9	117.1	1,366	3.0	112.1	4,672	3.0	110.9
インナーウェア	Under garments	1,963	5.1	118.6	2,234	5.3	113.8	2,337	5.1	104.6	9,324	6.0	107.6
衣服・雑貨 その他	Apparel others	0	0.0	0.0	149	0.4	-	6	0.0	4.1	223	0.1	290.1
衣服・雑貨小計	Apparel	12,147	31.3	97.1	14,099	33.4	116.1	15,397	33.8	109.2	54,621	35.0	110.0
ファブリックス	Linens & interior goods	4,025	10.4	101.2	4,557	10.8	113.2	4,750	10.4	104.2	18,052	11.6	102.9
ファニチャー	Furniture	7,581	19.6	93.7	8,294	19.7	109.4	8,703	19.1	104.9	25,685	16.4	103.9
エレクトロニクス	Electronic appliances	1,790	4.6	99.4	1,522	3.6	85.0	1,437	3.2	94.4	5,319	3.4	88.5
ハウスウェア	Housewares	2,325	6.0	109.0	2,340	5.6	100.6	2,680	5.9	114.5	8,395	5.4	102.5
ステーショナリー	Stationery	2,961	7.6	95.9	2,833	6.7	95.7	3,130	6.9	110.5	10,582	6.8	97.9
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	3,658	9.4	105.2	4,046	9.6	110.6	4,550	10.0	112.5	16,416	10.5	107.7
グリーン&フラワー	Green & flower	45	0.1	79.6	108	0.3	239.3	124	0.3	114.0	267	0.2	170.3
生活雑貨 その他	Household goods others	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0
生活雑貨小計	Household goods	22,389	57.8	98.9	23,703	56.2	105.9	25,375	55.8	107.1	84,719	54.2	102.5
調味・加工	Processed foods	774	2.0	95.2	791	1.9	102.2	970	2.1	122.5	3,693	2.4	98.7
菓子	Sweets	2,322	6.0	107.8	2,289	5.4	98.6	2,455	5.4	107.2	8,295	5.3	97.9
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	609	1.6	102.7	630	1.5	103.3	627	1.4	99.6	2,375	1.5	96.6
食品 その他	Food others	0	0.0	67.5	0	0.0	95.4	0	0.0	60.8	3	0.0	98.4
食品小計	Food	3,707	9.6	104.1	3,712	8.8	100.1	4,053	8.9	109.2	14,367	9.2	97.9
その他	Others	518	1.3	96.9	640	1.5	123.5	664	1.5	103.7	2,572	1.6	108.6
合計	Total	38,763	100.0	98.8	42,156	100.0	108.8	45,490	100.0	107.9	156,281	100.0	104.6

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。 When classification of goods occur, the changes are reflected retroactively.

2. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2012/02期 2011/03-05				2013/02期 2012/03-05				2014/02期 2013/03-05				2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02							
	売上高		売上総利益		比率		前期差 Change %	売上高		売上総利益		比率		前期差 Change %	売上高		売上総利益		比率	
	Net Sales (A) 百万 m¥	G.P. (B) 百万 m¥	(B/A) %	前期差 Change %	Net Sales (A) 百万 m¥	G.P. (B) 百万 m¥		(B/A) %	Net Sales (A) 百万 m¥	G.P. (B) 百万 m¥	(B/A) %	前期差 Change %	Net Sales (A) 百万 m¥		G.P. (B) 百万 m¥	(B/A) %	前期差 Change %			
衣服・雑貨 Apparel	12,147	6,115	50.3	2.6	14,099	7,334	52.0	1.7	15,397	7,787	50.6	▲ 1.4	54,621	26,671	48.8	0.9				
生活雑貨 Household goods	22,389	9,734	43.5	0.6	23,703	10,255	43.3	▲ 0.2	25,375	10,431	41.1	▲ 2.2	84,719	36,278	42.8	▲ 0.2				
食品 Food	3,707	1,229	33.2	▲ 1.1	3,712	1,262	34.0	0.8	4,053	1,357	33.5	▲ 0.5	14,367	4,800	33.4	▲ 0.3				
その他 Others	518	216	41.8	▲ 1.8	640	352	55.0	13.2	664	365	55.0	0.0	2,572	1,438	55.9	3.3				
合計 Total	38,763	17,296	44.6	1.0	42,156	19,203	45.6	0.9	45,490	19,941	43.8	▲ 1.7	156,281	69,188	44.3	0.4				

3. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

	2012/02期 2011/05			2013/02期 2012/05			2014/02期 2013/05			2013/02期 [Fiscal year] 2013/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]
衣服・雑貨 Apparel	4,279	25.4	142.2	6,000	32.1	140.2	6,511	33.2	108.5	5,121	29.1	125.4
生活雑貨 Household goods	4,252	25.2	112.7	4,776	25.5	112.3	5,206	26.5	109.0	4,780	27.1	110.3
食品 Food	374	2.2	105.4	508	2.7	135.5	507	2.6	99.8	484	2.8	105.1
その他 Others	29	0.2	96.7	28	0.1	94.8	34	0.2	120.7	28	0.2	105.4
店舗小計 Stores sub-total	8,936	53.0	124.6	11,313	60.4	126.6	12,259	62.5	108.4	10,415	59.1	116.9
衣服・雑貨 Apparel	1,042	6.2	145.9	1,451	7.8	139.2	1,670	8.5	115.1	1,526	8.7	108.4
生活雑貨 Household goods	6,828	40.5	150.0	5,897	31.5	86.4	5,641	28.8	95.7	5,638	32.0	100.2
食品 Food	46	0.3	73.0	55	0.3	118.6	43	0.2	78.6	35	0.2	84.4
その他 Others	2	0.0	100.0	2	0.0	97.1	2	0.0	86.8	2	0.0	91.4
本部小計 Logistics center sub-total	7,920	47.0	148.5	7,407	39.6	93.5	7,357	37.5	99.3	7,202	40.9	101.7
衣服・雑貨 Apparel	5,322	31.6	142.9	7,451	39.8	140.0	8,181	41.7	109.8	6,648	37.7	121.0
生活雑貨 Household goods	11,080	65.7	133.1	10,674	57.0	96.3	10,848	55.3	101.6	10,419	59.1	104.6
食品 Food	421	2.5	100.7	563	3.0	133.7	550	2.8	97.7	520	3.0	103.4
その他 Others	32	0.2	100.0	30	0.2	95.0	36	0.2	118.0	30	0.2	104.3
全社合計 Total	16,857	100.0	134.8	18,720	100.0	111.1	19,616	100.0	104.8	17,618	100.0	110.2

4. 従業員の状況 Number of Employees

		2012/02期 2011/05		2013/02期 2012/05		2014/02期 2013/05		2013/02期末 [End of year] 2013/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees※1	1,294	103.4	1,372	106.0	1,376	100.3	1,385	104.0
パートタイム社員	Number of part-time employees※2	3,715	99.6	3,786	101.9	4,038	106.7	3,886	100.5
合計	Total	5,009	100.6	5,158	103.0	5,414	105.0	5,271	101.4

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.  
(The regular working hours per day is eight hours )

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)

		2012/02期 2011/03-05		2013/02期 2012/03-05		2014/02期 2013/03-05		2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上高のみ	27,750	98.1	29,978	108.0	31,449	104.9	113,421	103.4
Sales directly managed stores (MUJI)	(百万円/m <sup>2</sup> )								
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	184,471	107.4	188,642	102.3	193,421	102.5	191,267	103.0
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)	(㎡)							
	1㎡当たり月平均売上高	50.1	91.4	53.0	105.6	54.2	102.3	49.4	100.2
	Average monthly sales per1㎡	(千円/t <sup>2</sup> )							
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)	4,238	100.7	4,400	103.8	4,512	102.5	4,396	102.4
Sales per employee	Number of employees(average)	(人)							
	1人当たり月平均売上高	2,182	97.5	2,271	104.1	2,323	102.3	2,150	101.0
	Average monthly sales per employee	(千円/t <sup>2</sup> )							
1㎡当たり在高	在高(期中平均)	8,547	124.5	9,815	114.8	11,240	114.5	11,099	120.3
Inventories per 1㎡	Inventories(average)	(百万円/m <sup>2</sup> )							
	1㎡当たり平均在高	46.3	115.9	52.0	112.3	58.1	111.7	58.0	116.8
	Average inventories per1㎡	(千円/t <sup>2</sup> )							
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)	4,238	100.7	4,400	103.8	4,512	102.5	4,396	102.4
Sales floor space	Number of employees(average)	(人)							
per employee	1人当たり売場面積	43.5	106.7	42.9	98.5	42.9	100.0	43.5	100.7
	Sales floor space per employee	(㎡)							

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

6. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Transactions and Spending per Custome

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	123.1	96.3	103.8	106.3	104.9														
生活 Household goods	102.5	95.2	100.2	99.4	103.5														
食品 Food	111.8	97.5	97.6	102.6	95.1														
直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)	109.2	95.8	101.4	102.1	103.0														
直営合計 Directly managed stores total(MUJI)	111.0	97.9	105.8	104.9	108.1														
LS西友既存店 Existing licensed stores & The Seiyu	107.2	92.5	98.3	99.4	100.9														
LS西友合計 Licensed stores & The Seiyu total	107.6	93.6	99.1	100.1	101.8														
ショップ既存店 Existing stores	108.8	95.2	100.8	101.6	102.6														
ショップ合計 Store total	110.3	97.0	104.4	103.9	106.8														
全社 Directly managed stores(MUJI) and wholesale	110.4	107.0	108.0	108.2	112.6														

直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)

客数 Customer traffic	103.9	95.2	98.2	99.5	99.1														
客単価 Spending per customer	105.1	100.7	103.2	102.7	103.9														

直営合計 Directly managed stores(MUJ)

客数 Customer traffic	-	-	-	102.7	-														
前期比 YOY [%]																			
客単価 Splending per custome	-	-	-	102.2	-														
前期比 YOY [%]																			
販売数量 Total sales pieces	-	-	-	103.7	-														
前期比 YOY [%]																			
平均単価 Average spending per piec	-	-	-	101.3	-														
前期比 YOY [%]																			



