

# DATABOOK

**平成25年3月1日～平成25年8月31日**

1st Mar. 2013 ~ 31st Aug. 2013

株式会社

**良品計画**

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

#### I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績  
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績  
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表  
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標  
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳  
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 連結キャッシュフロー実績  
Consolidated Cash Flow Statement
7. セグメント別損益概況  
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit
8. 店舗数  
Number of Stores

#### II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 個別累計損益実績  
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期別損益実績  
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表  
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標  
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳  
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別キャッシュフロー実績  
Non-Consolidated Cash Flow Statement
7. 個別投資実績  
Non-Consolidated Capital Expenditure
8. 個別形態別売上高  
Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels
9. 国内期末売場面積 店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

### 営業概要 Operational Summary

#### I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 「無印良品」アイテム数  
Number of Items of MUJI
2. デパートメント別売上高  
Sales Breakdown by Product Line
3. 商品別売上総利益  
Gross Profit by Product Category
4. 部門別・場所別在庫  
Inventory Balance by Product Category with Locations
5. 従業員の状況  
Number of Employees
6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高  
Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)
7. 月別売上・客数・客単価昨比  
Monthly YOY Change in Sales ,  
Number of Customers and Sales per Customer

### 株式の状況 Shareholders

#### I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 大株主の状況(2013年8月31日現在)  
Major Shareholders (31st Aug. 2013)
2. 株主構成  
Shareholder Composition

損益実績 為替換算レート				
P/L	Exchange rate (average)			
	当期		前期	
	Current year		Previous year	
1EUR	127.48	JPY	103.09	JPY
1GBP	148.93	JPY	126.35	JPY
1US\$	95.59	JPY	79.74	JPY
1HK\$	12.32	JPY	10.28	JPY
1SIN\$	76.86	JPY	63.10	JPY
1MYR	31.09	JPY	25.85	JPY
1WON	0.0867	JPY	0.0700	JPY
1RMB	15.47	JPY	12.64	JPY
1THB	3.21	JPY	-	
1TW\$	3.22	JPY	2.69	JPY

貸借対照表 為替換算レート				
B/S	Exchange rate (end of period)			
	当期		前期	
	Current year		Previous year	
1EUR	130.05	JPY	95.87	JPY
1GBP	149.47	JPY	122.84	JPY
1US\$	98.59	JPY	79.31	JPY
1HK\$	12.71	JPY	10.22	JPY
1SIN\$	77.82	JPY	61.95	JPY
1MYR	31.03	JPY	24.82	JPY
1WON	0.0862	JPY	0.0688	JPY
1RMB	16.05	JPY	12.55	JPY
1THB	3.16	JPY	-	
1TW\$	3.29	JPY	2.65	JPY

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2014/02期 予想 Forecast 2nd Half			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	85,852		104.5	91,379		106.4	104,147		114.0	102,113		105.3	206,260		109.5
売上高 Net sales	85,512	100.0	104.5	91,032	100.0	106.5	103,854	100.0	114.1	101,596	100.0	105.1	205,450	100.0	109.5
売上原価 Cost of sales	46,499	54.4	103.5	48,286	53.0	103.8	55,735	53.7	115.4	52,475	51.7	99.6	108,210	52.7	107.2
売上総利益 Gross profit	39,012	45.6	105.6	42,745	47.0	109.6	48,119	46.3	112.6	49,121	48.3	111.7	97,240	47.3	112.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	39,352	46.0	105.6	43,092	47.3	109.5	48,412	46.6	112.3	49,638	48.9	112.1	98,050	47.7	112.2
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	32,347	37.8	101.9	33,589	36.9	103.8	38,690	37.3	115.2	37,730	37.1	106.5	76,420	37.2	110.7
営業利益 Operating profit	7,004	8.2	127.5	9,503	10.4	135.7	9,722	9.4	102.3	11,908	11.7	134.6	21,630	10.5	117.9
経常利益 Ordinary profit	7,318	8.6	129.5	9,742	10.7	133.1	10,646	10.3	109.3	11,474	11.3	114.5	22,120	10.8	111.9
四半期(当期)純利益 Net income	4,219	4.9	126.9	4,759	5.2	112.8	6,512	6.3	136.8	7,088	7.0	114.1	13,600	6.6	124.0

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08			2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11			2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02			2014/02期 1st Quarter 2013/03-05			2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08		
	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	41,948		103.3	48,802		105.2	48,168		104.9	55,076		111.4	49,070		117.0
売上高 Net sales	41,754	100.0	103.3	48,647	100.0	105.2	48,013	100.0	104.9	54,952	100.0	111.5	48,901	100.0	117.1
売上原価 Cost of sales	22,039	52.8	99.3	25,901	53.2	103.7	26,785	55.8	106.7	29,622	53.9	112.9	26,112	53.4	118.5
売上総利益 Gross profit	19,715	47.2	108.2	22,745	46.8	107.0	21,227	44.2	102.7	25,330	46.1	110.0	22,788	46.6	115.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	19,909	47.7	108.2	22,900	47.1	106.9	21,383	44.5	102.7	25,454	46.3	109.8	22,958	46.9	115.3
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	16,217	38.8	101.5	17,221	35.4	106.0	18,214	37.9	103.7	19,725	35.9	113.5	18,964	38.8	116.9
営業利益 Operating profit	3,692	8.8	152.2	5,679	11.7	109.9	3,168	6.6	97.0	5,728	10.4	98.6	3,993	8.2	108.2
経常利益 Ordinary profit	3,718	8.9	150.5	6,042	12.4	115.1	3,975	8.3	111.5	6,553	11.9	108.8	4,092	8.4	110.0
四半期純利益 Net income	2,256	5.4	160.0	3,530	7.3	120.1	2,681	5.6	158.5	3,893	7.1	155.6	2,619	5.4	116.1

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

	2011/08		2012/08		2013/08		2013/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金 Cash on hand and in banks	13,454	▲ 1,849	18,685	5,231	22,789	4,104	21,563	5,530
たな卸資産 Inventories	21,760	6,772	23,085	1,324	29,480	6,394	27,195	5,286
その他流動資産 Other current assets	22,084	1,171	22,514	430	24,773	2,258	23,796	1,906
有形固定資産 Tangible fixed assets	11,662	▲ 1,350	11,771	108	16,033	4,261	14,236	2,492
その他固定資産 Other fixed assets	30,413	643	30,366	▲ 46	34,646	4,279	32,568	1,851
資産合計 Total Assets	99,375	5,386	106,424	7,048	127,723	21,298	119,360	17,066
流動負債 Current liabilities	18,133	2,786	17,533	▲ 600	26,269	8,736	22,685	4,498
固定負債 Long-Term liabilities	600	▲ 178	572	▲ 27	754	182	625	46
負債合計 Total liabilities	18,734	2,608	18,106	▲ 627	27,024	8,918	23,310	4,545
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained earnings and others	79,148	5,753	85,589	6,441	95,362	9,773	90,324	8,021
自己株式 Treasury stock	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,947	16	▲ 6,927	▲ 2,979	▲ 3,927	34
株主資本合計 Total shareholders equity	81,950	2,752	88,407	6,457	95,201	6,793	93,163	8,055
その他包括利益累計額 Total accumulated other comprehensive income	▲ 2,939	▲ 162	▲ 1,721	1,218	2,867	4,589	322	3,567
少数株主持分 Minority interests	1,373	174	1,332	▲ 40	2,288	955	2,254	874
新株予約権 Subscription rights to shares	258	13	299	41	340	41	310	24
純資産合計 Total net assets	80,641	2,778	88,318	7,676	100,698	12,380	96,050	12,521
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	99,375	5,386	106,424	7,048	127,723	21,298	119,360	17,066

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

	2011/03-08		2012/03-08		2013/03-08		2013/02 [Fiscal year]	
	実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率 Ordinary profit ratio	8.6%		10.7%		10.3%		10.5%	
自己資本四半期(当期)純利益率 Return on equity	5.4%		5.6%		6.8%		12.5%	
総資産経常利益率 Return on assets	7.4%		9.3%		8.6%		17.8%	
自己資本比率 Shareholders'equity ratio	79.5%		81.5%		76.8%		78.3%	
1株当たり純資産 ※1 Shareholders'equity per share	¥2,949.29		¥3,235.15		¥3,705.92		¥3,488.03	
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2 Earnings per share	¥157.50		¥177.63		¥245.04		¥409.45	

※1 四半期(期)末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 四半期(期)末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	85,512	100.0	104.5	91,032	100.0	106.5	103,854	100.0	114.1
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	32,347	37.8	101.9	33,589	36.9	103.8	38,690	37.3	115.2
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,011	2.4	79.2	1,805	2.0	89.8	1,733	1.7	96.0
運搬・配送費 Logistics costs	3,609	4.2	101.4	3,805	4.2	105.4	4,321	4.2	113.6
人件費 Personnel expenses	10,386	12.1	105.3	10,918	12.0	105.1	12,436	12.0	113.9
借地借家料 Rent	8,951	10.5	103.5	9,562	10.5	106.8	10,798	10.4	112.9
減価償却費 Depreciation	1,481	1.7	94.8	1,461	1.6	98.7	1,894	1.8	129.6
その他 Others	5,906	6.9	105.9	6,035	6.6	102.2	7,506	7.2	124.4

2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
187,693	100.0	105.7
69,024	36.8	104.3
3,670	2.0	92.3
7,438	4.0	107.8
22,422	11.9	105.0
19,630	10.5	105.9
3,186	1.7	99.5
12,676	6.8	103.9

6. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement

	2012/02期 2011/03-08		2013/02期 2012/03-08		2014/02期 2013/03-08	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities	2,409	▲ 901	6,609	4,200	7,849	1,239
投資活動キャッシュフロー Net Cash Used in Investing Activities	▲ 1,991	112	▲ 1,494	496	▲ 4,949	▲ 3,454
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 1,003	524	▲ 1,227	▲ 223	▲ 3,691	▲ 2,464
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 556	▲ 133	▲ 433	122	▲ 558	▲ 124
その他投資活動支出 Others	▲ 431	▲ 279	165	596	▲ 699	▲ 864
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	▲ 1,723	86	▲ 1,443	280	▲ 4,386	▲ 2,943
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	▲ 19	228	16	35	670	654
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	▲ 1,323	▲ 475	3,688	5,012	▲ 815	▲ 4,504
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	23,244	▲ 2,863	24,858	1,614	31,397	6,539
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	21,920	▲ 3,338	28,547	6,626	30,582	2,034

2013/02期 [Fiscal year] 2013/02 [Fiscal year]	
金額 Result/m¥	前期差 change
13,176	3,446
▲ 4,945	▲ 197
▲ 3,856	▲ 955
▲ 986	14
▲ 103	743
▲ 2,540	579
849	1,095
6,539	4,924
24,858	1,614
31,397	6,539

7. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Profit

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations	2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	57,986	67.5	103.9	61,627	67.4	106.3	65,224	62.6	105.8
国内供給事業 Domestic wholesale business	13,354	15.6	96.3	13,173	14.4	98.6	13,120	12.6	99.6
国内事業 Domestic business	71,341	83.1	102.4	74,800	81.9	104.8	78,344	75.2	104.7
欧州地域事業 Europe	3,418	4.0	101.2	3,341	3.7	97.8	4,075	3.9	122.0
アジア地域事業 Asia	6,676	7.8	136.6	8,542	9.3	128.0	14,836	14.2	173.7
その他地域事業 Others	475	0.6	119.7	549	0.6	115.7	949	0.9	172.6
海外事業 Overseas business	10,570	12.3	122.0	12,434	13.6	117.6	19,861	19.1	159.7
その他 Others	3,940	4.6	103.5	4,144	4.5	105.2	5,941	5.7	143.4
合計 Total	85,852	100.0	104.5	91,379	100.0	106.4	104,147	100.0	114.0

2013/02期末 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
124,506	66.1	104.1
26,528	14.1	98.6
151,034	80.2	103.1
7,931	4.2	102.4
19,272	10.2	127.3
1,287	0.7	122.6
28,491	15.1	119.0
8,824	4.7	113.6
188,350	100.0	105.7

【セグメント利益 (営業利益)】 Consolidated segment operating profit	2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	4,774	68.2	136.3	6,767	71.2	141.7	5,987	61.6	88.5
国内供給事業 Domestic wholesale business	1,007	14.4	94.5	1,158	12.2	115.0	1,021	10.5	88.2
国内事業 Domestic business	5,781	82.5	126.5	7,925	83.4	137.1	7,008	72.1	88.4
欧州地域事業 Europe	▲ 0	▲ 0.0	-	▲ 96	▲ 1.0	-	▲ 79	▲ 0.8	-
アジア地域事業 Asia	560	8.0	150.6	816	8.6	145.6	1,606	16.5	196.9
その他地域事業 Others	5	0.1	-	42	0.4	740.9	19	0.2	46.9
海外事業 Overseas business	565	8.1	226.1	762	8.0	134.8	1,546	15.9	202.9
その他 Others	792	11.3	110.2	805	8.5	101.7	1,652	17.0	205.0
調整額 Adjustment	▲ 134	▲ 1.9	-	10	0.1	-	▲ 485	▲ 5.0	-
合計 Total	7,004	100.0	127.5	9,503	100.0	135.7	9,722	100.0	102.3

2013/02期末 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
12,429	67.7	123.6
2,439	13.3	107.6
14,868	81.0	120.7
228	1.2	40.7
1,542	8.4	138.1
77	0.4	118.9
1,848	10.1	106.0
1,730	9.4	114.9
▲ 96	▲ 0.5	-
18,351	100.0	118.9

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly operated domestic stores and online store. ]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies. ]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Europe area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe and Asia.]
- ※ その他 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業  
[Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business. ]

決算概要 Financial Summary

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

8. 店舗数 Number of Stores

		2012/02期		2013/02期				2014/02期				※End of FY 期末月 closing month				
		期末 [End of FY]		2012/08		期末 [End of FY]		2013/08		期末 [End of FY]						
		実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result		予想 Forecast						
		期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open		閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change
イギリス	U.K.	13		12		▲ 1	▲ 1	12	▲ 1	11		▲ 1	▲ 1	11	▲ 1	1月/Jan.
フランス	FRANCE	8	1	10	2		2	11	3	11				11		1月/Jan.
イタリア	ITALY	6		7	1		1	8	2	9	1		1	9	1	1月/Jan.
ドイツ	GERMANY	5		6	1		1	7	2	7				7		1月/Jan.
アイルランド	IRELAND	LS *1		1				1		1				1		1月/Jan.
スウェーデン	SWEDEN	LS *1		7				7		6		▲ 1	▲ 1	6	▲ 1	1月/Jan.
ノルウェー	NORWAY	LS *1	▲ 1	5				4	▲ 1	4				4		1月/Jan.
スペイン	SPAIN	LS *1	1	5				5		5				5		1月/Jan.
トルコ	TURKEY	LS *1		2				2		2				2		1月/Jan.
ポーランド	POLAND	LS *1		1				1		1				1		1月/Jan.
ポルトガル	PORTUGAL	LS *1		1				1		1				1		1月/Jan.
欧州計	EUROPE TOTAL	54	1	57	4	▲ 1	3	59	5	58	2	▲ 3	▲ 1	58	▲ 1	
中国	CHINA	38	12	44	6		6	65	27	75	10		10	100	35	12月/Dec.
香港	HONG KONG	10	1	10				10		10				12	2	12月/Dec.
シンガポール	SINGAPORE	4		5	1		1	5	1	6	1		1	6	1	12月/Dec.
マレーシア	MALAYSIA			1	1		1	2	2	2				2		12月/Dec.
韓国	KOREA	11	3	11	1	▲ 1		12	1	12	1	▲ 1		13	1	12月/Dec.
台湾	TAIWAN	LS *2	4	25	2		2	28	5	28				29	1	12月/Dec.
タイ	THAILAND	LS *3	2	9		▲ 1	▲ 1	9	▲ 1							12月/Dec.
タイ	THAILAND									9				10	1	12月/Dec.
インドネシア	INDONESIA	LS *3	4	6	1		1	6	1	6				6		12月/Dec.
フィリピン	PHILIPPINES	LS *3	2	4				5	1	5				6	1	12月/Dec.
クウェート	KUWAIT	LS *3								1	1		1	1	1	12月/Dec.
UAE	UAE	LS *3								1	1		1	1	1	12月/Dec.
オーストラリア	AUSTRALIA													1	1	12月/Dec.
アジア計	ASIA TOTAL	105	28	115	12	▲ 2	10	142	37	155	14	▲ 1	13	187	45	
アメリカ	U.S.A.	4		4				5	1	7	2		2	8	3	12月/Dec.
海外計	OVERSEAS TOTAL	163	29	176	16	▲ 3	13	206	43	220	18	▲ 4	14	253	47	
日本	JAPAN	372	13	377	6	▲ 1	5	379	7	382	14	▲ 11	3	387	8	2月/Feb.
国内外合計	GRAND TOTAL	535	42	553	22	▲ 4	18	585	50	602	32	▲ 15	17	640	55	

※海外店舗について  
About overseas stores

LS\_\*1 .....  
LS\_\*2 .....  
LS\_\*3 .....  
No mark .....

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The stores wholesaled by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.

持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method

株式会社良品計画による供給先 The stores wholesaled by RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

子会社による直営店 Directly operated stores by subsidiaries.

タイにおける商品販売事業は2013年2月期まではLS\_\*3として行っておりましたが、2014年2月期からは良品計画の子会社による直営店の販売に変更いたしました。

Sales business in Thailand was under LS\_3 (as a licensed company) until FY ended Feb, 2013. It has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU from FY ended Feb. 2014.



## 1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2014/02期 予想 Forecast 2nd Half			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	73,435		103.0	77,773		105.9	85,424		109.8	85,246		106.2	170,670		108.0
売上高 Net sales	72,685	100.0	102.7	76,972	100.0	105.9	84,438	100.0	109.7	84,642	100.0	106.7	169,080	100.0	108.2
売上原価 Cost of sales	40,708	56.0	101.8	42,205	54.8	103.7	48,060	56.9	113.9	47,560	56.2	106.0	95,620	56.6	109.8
売上総利益 Gross profit	31,976	44.0	103.8	34,767	45.2	108.7	36,377	43.1	104.6	37,083	43.8	107.7	73,460	43.4	106.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	32,726	45.0	104.4	35,568	46.2	108.7	37,363	44.2	105.0	37,687	44.5	106.6	75,050	44.4	105.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	26,727	36.8	100.6	27,316	35.5	102.2	29,264	34.7	107.1	28,176	33.3	100.8	57,440	34.0	103.9
営業利益 Operating profit	5,999	8.3	125.6	8,252	10.7	137.6	8,099	9.6	98.1	9,511	11.2	128.2	17,610	10.4	112.4
経常利益 Ordinary profit	6,389	8.8	124.3	8,688	11.3	136.0	9,688	11.5	111.5	9,282	11.0	113.4	18,970	11.2	112.4
四半期(当期)純利益 Net income	3,605	5.0	120.1	4,047	5.3	112.3	6,027	7.1	148.9	5,653	6.7	116.4	11,680	6.9	131.2

## 2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08			2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11			2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02			2014/02期 1st Quarter 2013/03-05			2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	35,233		102.7	41,488		104.3	38,759		102.8	45,947		108.0	39,476		112.0
売上高 Net sales	34,816	100.0	102.6	41,020	100.0	104.1	38,287	100.0	102.6	45,490	100.0	107.9	38,947	100.0	111.9
売上原価 Cost of sales	19,252	55.3	100.1	22,308	54.4	103.6	22,579	59.0	104.6	25,548	56.2	111.3	22,511	57.8	116.9
売上総利益 Gross profit	15,563	44.7	106.0	18,712	45.6	104.8	15,708	41.0	99.9	19,941	43.8	103.8	16,435	42.2	105.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	15,980	45.9	106.0	19,180	46.8	105.1	16,180	42.3	100.3	20,399	44.8	104.1	16,964	43.6	106.2
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,048	37.5	99.1	13,947	34.0	101.8	13,995	36.6	100.9	15,303	33.6	107.3	13,960	35.8	107.0
営業利益 Operating profit	2,931	8.4	153.6	5,232	12.8	115.2	2,184	5.7	96.8	5,095	11.2	95.8	3,003	7.7	102.5
経常利益 Ordinary profit	3,104	8.9	157.2	5,543	13.5	113.3	2,642	6.9	108.4	6,660	14.6	119.3	3,028	7.8	97.6
四半期純利益 Net income	1,808	5.2	166.0	3,251	7.9	117.2	1,605	4.2	171.6	4,172	9.2	186.3	1,855	4.8	102.6



3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

	2011/08		2012/08		2013/08		2013/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金 Cash on hand and in banks	7,006	▲ 2,415	9,915	2,909	9,565	▲ 350	10,143	1,388
たな卸資産 Inventories	16,289	5,346	16,556	267	18,996	2,439	17,628	1,632
その他流動資産 Other current assets	22,327	819	25,244	2,917	29,011	3,767	26,646	4,154
有形固定資産 Tangible fixed assets	9,658	▲ 1,178	9,244	▲ 413	11,192	1,947	10,465	1,011
その他固定資産 Other fixed assets	35,439	282	35,806	367	41,397	5,590	38,423	2,364
資産合計 Total Assets	90,720	2,854	96,768	6,047	110,163	13,395	103,307	10,551
流動負債 Current liabilities	14,066	1,933	13,692	▲ 374	20,446	6,754	16,194	2,518
固定負債 Long-Term liabilities	222	▲ 27	232	9	235	3	234	▲ 1
負債合計 Total liabilities	14,289	1,905	13,924	▲ 364	20,681	6,757	16,429	2,516
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained earnings and others	74,348	3,738	79,157	4,808	87,089	7,932	82,536	5,954
自己株式 Treasury stock	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,947	16	▲ 6,927	▲ 2,979	▲ 3,927	34
株主資本合計 Total shareholders equity	77,150	738	81,975	4,825	86,928	4,953	85,374	5,988
評価換算差額等 Total valuation and translation adjustments	▲ 976	196	568	1,545	2,212	1,643	1,192	2,022
新株予約権 Subscription rights to shares	258	13	299	41	340	41	310	24
純資産合計 Total net assets	76,431	948	82,843	6,411	89,481	6,638	86,878	8,035
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	90,720	2,854	96,768	6,047	110,163	13,395	103,307	10,551

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

	2011/03-08	2012/03-08	2013/03-08	2013/02 [Fiscal year]
	実績 Result	実績 Result	実績 Result	実績 Result
売上高経常利益率 Ordinary profit ratio	8.8%	11.3%	11.5%	10.8%
自己資本四半期(当期)純利益率 Return on equity	4.8%	5.0%	6.8%	10.8%
総資産経常利益率 Return on assets	7.1%	9.2%	9.1%	17.2%
自己資本比率 Shareholders'equity ratio	84.0%	85.3%	80.9%	83.8%
1株当たり純資産 ※1 Shareholders'equity per share	¥2,843.38	¥3,080.57	¥3,368.54	¥3,229.93
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2 Earnings per share	¥134.59	¥151.09	¥226.79	¥332.32

※1 四半期(期)末発行済株式数(四半期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 四半期(期)末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	72,685	100.0	102.7	76,972	100.0	105.9	84,438	100.0	109.7
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	26,727	36.8	100.6	27,316	35.5	102.2	29,264	34.7	107.1
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,869	2.6	77.4	1,626	2.1	87.0	1,487	1.8	91.4
運搬・配送費 Logistics costs	3,368	4.6	98.8	3,595	4.7	106.7	3,924	4.6	109.1
人件費 Personnel expenses	8,148	11.2	104.2	8,486	11.0	104.2	8,949	10.6	105.4
借地借家料 Rent	7,363	10.1	102.9	7,664	10.0	104.1	7,827	9.3	102.1
減価償却費 Depreciation	1,148	1.6	95.6	1,092	1.4	95.1	1,303	1.5	119.4
その他 Others	4,829	6.6	106.0	4,850	6.3	100.4	5,772	6.8	119.0

2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
156,281	100.0	104.6
55,260	35.4	101.8
3,260	2.1	89.8
6,860	4.4	106.4
17,201	11.0	103.0
15,456	9.9	101.7
2,376	1.5	95.6
10,105	6.5	102.7

6. 個別キャッシュフロー実績 Non-Consolidated Cash Flow Statement

	2012/02期 2011/03-08		2013/02期 2012/03-08		2014/02期 2013/03-08	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities	2,592	▲ 70	5,733	3,141	6,398	665
投資活動キャッシュフロー Net Cash Used in Investing Activities	▲ 1,728	386	▲ 2,076	▲ 347	▲ 4,511	▲ 2,435
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 804	280	▲ 616	188	▲ 2,384	▲ 1,768
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 501	▲ 87	▲ 371	129	▲ 514	▲ 143
その他投資活動支出 Others	▲ 422	193	▲ 1,088	▲ 665	▲ 1,612	▲ 524
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	▲ 1,473	56	▲ 1,472	1	▲ 4,498	▲ 3,026
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	41	▲ 4	▲ 24	▲ 65	34	58
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	▲ 568	368	2,160	2,728	▲ 2,578	▲ 4,738
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	16,072	▲ 4,282	17,753	1,680	20,142	2,389
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	15,504	▲ 3,914	19,913	4,409	17,564	▲ 2,349

2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02	
金額 Result/m¥	前期差 change
11,712	3,146
▲ 6,423	▲ 2,464
▲ 2,370	▲ 319
▲ 872	30
▲ 3,181	▲ 2,176
▲ 2,947	0
46	25
2,389	708
17,753	1,680
20,142	2,389

7. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	
新店投資	New stores	785	47.2	105.2	281	16.6	35.9	1,308	27.4	464.7
既存店投資	Existing stores	372	22.4	170.8	334	19.7	89.8	593	12.4	177.4
システム投資	IT system	358	21.5	121.0	502	29.7	140.2	789	16.5	157.3
物流投資	Logistics	22	1.4	86.5	14	0.9	64.6	80	1.7	551.6
海外投資	Overseas investments	0	0.0	0.0	425	25.1	-	1,907	40.0	448.7
その他投資	Others	126	7.6	23.8	135	8.0	106.5	94	2.0	69.6
投資合計	Total	1,664	100.0	76.2	1,692	100.0	101.7	4,772	100.0	282.0
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費]	Cash flow [Net income + Depreciation]	4,753	-	113.1	5,140	-	108.1	7,331	-	142.6

2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
1,486	13.8	165.1
1,044	9.7	147.1
1,140	10.6	99.8
4,418	41.2	495.6
2,256	21.0	120.4
386	3.6	198.3
10,730	100.0	187.8
14,560	-	129.1

8. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels

	2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	
直営店	Directly operated stores	53,099	73.1	102.9	55,844	72.6	105.2	58,717	69.5	105.1
WEB	Online store	4,809	6.6	115.8	5,701	7.4	118.6	6,407	7.6	112.4
国内直営事業	Directly operated domestic business	57,908	79.7	103.9	61,546	80.0	106.3	65,125	77.1	105.8
一般供給先	Licensed stores	6,840	9.4	94.9	6,789	8.8	99.3	6,710	7.9	98.8
西友	The Seiyu	2,953	4.1	95.6	2,638	3.4	89.4	2,791	3.3	105.8
FMグループ	FamilyMart Group	3,035	4.2	107.3	3,219	4.2	106.1	3,108	3.7	96.5
com KIOSK	com KIOSK	269	0.4	55.5	261	0.3	97.1	208	0.2	79.6
アスクル	Askul	256	0.4	102.7	265	0.3	103.5	304	0.4	114.4
国内供給事業	Domestic wholesale business	13,356	18.4	96.3	13,176	17.1	98.7	13,123	15.5	99.6
輸出(子会社向け)	Export(For Subsidiary)	491	0.7	275.6	1,077	1.4	219.2	3,800	4.5	352.6
輸出(その他)	Export(For Other Company)	18	0.0	49.4	31	0.0	168.1	1,096	1.3	3464.1
その他	Others	910	1.3	93.6	1,140	1.5	125.2	1,293	1.5	113.4
その他事業	Others	1,421	2.0	119.5	2,249	2.9	158.3	6,189	7.3	275.1
合計	Total	72,685	100.0	102.7	76,972	100.0	105.9	84,438	100.0	109.7

2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
113,421	72.6	103.4
10,923	7.0	112.7
124,344	79.6	104.1
13,924	8.9	100.7
5,725	3.7	94.6
5,893	3.8	98.9
473	0.3	84.5
519	0.3	102.4
26,536	17.0	98.6
2,698	1.7	238.5
488	0.3	1255.7
2,213	1.4	116.6
5,400	3.5	175.9
156,281	100.0	104.6

※分類はP5「7. セグメント別損益概況」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。

The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5 Consolidated Segment Revenue & Operating Income.

※海外販社への商品供給は、従来は輸入代行契約でしたが、2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国において、売買契約に変更したため売上計上しております。

Wholesale to overseas subsidiaries was executed under Import Service Agreement previously.

Due to changing of agreement into "Sales Agreement", sales in China has been booked since June 2010, and so is for other countries since January, 2013 followingly.

9. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2013/02期 2012/03-08			2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-08			2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02		
			Result			Result			Result			Forecast		
			面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly operated stores	期首	beginning of the year	187,716	256	733	187,716	256	733	190,123	262	725	190,123	262	725
	出店	open	2,119	4	530	8,880	16	554	8,741	12	728	13,526	18	751
	退店	close	▲ 707	▲ 1	707	▲ 6,837	▲ 10	683	▲ 5,739	▲ 7	819	▲ 6,333	▲ 9	703
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 344	4	▲ 86	364	7	51	▲ 1,084	6	▲ 180	675	12	56
	期末	end of the year	188,785	259	729	190,123	262	725	192,041	267	719	197,991	271	730
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	41,870	60	698	41,870	60	697	41,272	61	676	41,272	61	676
	出店	open	1,422	2	711	1,422	2	710	731	2	365	1,266	3	422
	退店	close	0	0	-	▲ 1,174	▲ 1	1,173	▲ 1,289	▲ 3	429	▲ 1,289	▲ 3	429
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 20	2	▲ 10	▲ 846	4	▲ 211	17	1	17	17	1	17
	期末	end of the year	43,271	62	698	41,272	61	676	40,731	60	678	41,266	61	676
西友 The Seiyu	期首	beginning of the year	33,591	56	600	33,591	56	599	33,643	56	600	33,643	56	600
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	0	0	-	0	0	-	▲ 1,121	▲ 1	1,121	▲ 1,121	▲ 1	1,121
	増床・減床	increase and decrease of space	60	1	60	52	2	25	96	2	47	96	2	47
	期末	end of the year	33,651	56	601	33,643	56	600	32,617	55	593	32,617	55	593
国内合計 Total	期首	beginning of the year	263,177	372	707	263,177	372	707	265,037	379	699	265,037	379	699
	出店	open	3,541	6	590	10,301	18	572	9,472	14	676	14,792	21	704
	退店	close	▲ 707	▲ 1	707	▲ 8,011	▲ 11	728	▲ 8,149	▲ 11	740	▲ 8,743	▲ 13	672
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 304	7	▲ 43	▲ 430	13	▲ 33	▲ 971	9	▲ 107	788	15	52
	期末	end of the year	265,707	377	705	265,037	379	699	265,389	382	694	271,874	387	702

1. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2011/08	2012/08	2013/08
衣服・雑貨	Apparel	2,079	1,990	2,224
生活雑貨	Household goods	4,812	4,925	5,286
食品	Food	642	637	579
合計	Total	7,533	7,552	8,089

※ 標準的な規模の店舗でのアイテム数  
Number of items at the standard-scale stores

2. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2012/02期 2011/03-08			2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2013/02期 Fiscal year		
		全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	2,759	3.8	102.8	3,217	4.2	116.6	3,862	4.6	120.0	7,020	4.5	113.3
婦人ウェア	Ladies' wear	7,797	10.7	93.7	8,639	11.2	110.8	9,734	11.5	112.7	18,298	11.7	112.9
子供服	Kids' wear	2,535	3.5	112.1	2,856	3.7	112.7	3,015	3.6	105.6	6,394	4.1	113.3
服飾雑貨	Accessories	3,781	5.2	104.3	4,072	5.3	107.7	4,323	5.1	106.2	8,688	5.6	100.4
靴・バッグ	Bags & shoes	2,131	2.9	96.2	2,421	3.1	113.6	2,677	3.2	110.6	4,672	3.0	110.9
インナーウェア	Under garments	4,537	6.2	115.4	4,915	6.4	108.3	5,161	6.1	105.0	9,324	6.0	107.6
衣服・雑貨 その他	Apparel others	89	0.1	12.6	190	0.2	12.6	23	-	12.6	223	0.1	290.1
衣服・雑貨小計	Apparel	23,631	32.5	102.3	26,312	34.2	111.3	28,798	34.1	109.4	54,621	35.0	110.0
ファブリックス	Linens & interior goods	8,088	11.1	109.5	8,544	11.1	105.6	8,900	10.5	104.2	18,052	11.6	102.9
ファニチャー	Furniture	13,116	18.0	99.2	13,881	18.0	105.8	14,785	17.5	106.5	25,685	16.4	103.9
エレクトロニクス	Electronic appliances	3,053	4.2	102.7	2,646	3.4	86.7	2,616	3.1	98.9	5,319	3.4	88.5
ハウスウェア	Housewares	4,184	5.8	109.3	4,207	5.5	100.6	4,905	5.8	116.6	8,395	5.4	102.5
ステーショナリー	Stationery	5,259	7.2	97.0	5,136	6.7	97.7	6,049	7.2	117.8	10,582	6.8	97.9
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	7,266	10.0	106.7	7,908	10.3	108.8	8,882	10.5	112.3	16,416	10.5	107.7
グリーン&フラワー	Green & flower	79	0.1	80.8	169	0.2	213.4	199	0.2	117.3	267	0.2	170.3
生活雑貨 その他	Household goods others	0	-	-	0	-	-	33	-	-	0	-	-
生活雑貨小計	Household goods	41,048	56.5	103.3	42,494	55.2	103.5	46,372	54.9	109.1	84,719	54.2	102.5
調味・加工	Processed foods	1,291	1.8	90.5	1,324	1.7	102.6	2,078	2.5	157.0	3,693	2.4	98.7
菓子	Sweets	4,435	6.1	107.5	4,306	5.6	97.1	4,603	5.5	106.9	8,295	5.3	97.9
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	1,179	1.6	104.5	1,194	1.6	101.3	1,213	1.4	101.6	2,375	1.5	96.6
食品 その他	Food others	1	-	112.2	2	-	112.2	3	-	112.2	3	-	98.4
食品小計	Food	6,907	9.5	103.3	6,828	8.9	98.9	7,899	9.4	115.7	14,367	9.2	97.9
その他	Others	1,097	1.5	86.2	1,336	1.7	121.8	1,367	1.6	102.3	2,572	1.6	108.6
合計	Total	72,685	100.0	102.7	76,972	100.0	105.9	84,438	100.0	109.7	156,281	100.0	104.6

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods are reflected retroactively.

3. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

		2012/02期 2011/03-08				2013/02期 2012/03-08				2014/02期 2013/03-08				2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02											
		売上高		売上総利益		比率		前期差		売上高		売上総利益		比率		前期差		売上高		売上総利益		比率		前期差	
		Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]				
衣服・雑貨	Apparel	23,631	11,540	48.8	1.5	26,312	13,332	50.7	1.8	28,798	13,982	48.6	▲ 2.1	54,621	26,671	48.8	0.9	84,719	36,278	42.8	▲ 0.2				
生活雑貨	Household goods	41,048	17,527	42.7	▲ 0.1	42,494	18,358	43.2	0.5	46,372	18,864	40.7	▲ 2.5	14,367	4,800	33.4	▲ 0.3	2,572	1,438	55.9	3.3				
食品	Food	6,907	2,343	33.9	▲ 0.5	6,828	2,308	33.8	▲ 0.1	7,899	2,700	34.2	0.4	156,281	69,188	44.3	0.4								
その他	Others	1,097	565	51.5	6.0	1,336	767	57.4	5.9	1,367	829	60.7	3.2												
合計	Total	72,685	31,976	44.0	0.5	76,972	34,767	45.2	1.2	84,438	36,377	43.1	▲ 2.1												

4. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

		2012/02期 2011/08			2013/02期 2012/08			2014/02期 2013/08			2013/02期 [Fiscal year] 2013/02		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Result m¥	Ratio [%]	YOY [%]	Result m¥	Ratio [%]	YOY [%]	Result m¥	Ratio [%]	YOY [%]	Result m¥	Ratio [%]	YOY [%]
衣服・雑貨	Apparel	3,638	22.4	187.5	4,883	29.5	134.2	5,110	26.9	104.7	5,121	29.1	125.4
生活雑貨	Household goods	4,011	24.6	110.3	4,468	27.0	111.4	4,701	24.8	105.2	4,780	27.1	110.3
食品	Food	389	2.4	122.6	471	2.8	121.0	441	2.3	93.7	484	2.8	105.1
その他	Others	27	0.2	97.1	27	0.2	98.9	29	0.2	108.5	28	0.2	105.4
店舗小計	Stores sub-total	8,067	49.6	136.2	9,849	59.5	122.1	10,283	54.2	104.4	10,415	59.1	116.9
衣服・雑貨	Apparel	2,052	12.6	333.8	1,814	11.0	88.4	3,225	17.0	177.7	1,526	8.7	108.4
生活雑貨	Household goods	6,091	37.4	140.2	4,846	29.3	79.6	5,438	28.6	112.2	5,638	32.0	100.2
食品	Food	62	0.4	141.5	33	0.2	53.7	36	0.2	110.3	35	0.2	84.4
その他	Others	2	0.0	96.5	2	0.0	98.1	2	0.0	86.7	2	0.0	91.4
本部小計	Logistics center sub-total	8,209	50.4	164.0	6,697	40.5	81.6	8,703	45.8	129.9	7,202	40.9	101.7
衣服・雑貨	Apparel	5,691	35.0	222.7	6,698	40.5	117.7	8,336	43.9	124.5	6,648	37.7	121.0
生活雑貨	Household goods	10,103	62.1	126.6	9,315	56.3	92.2	10,140	53.4	108.9	10,419	59.1	104.6
食品	Food	451	2.8	124.9	504	3.0	111.7	478	2.5	94.8	520	3.0	103.4
その他	Others	29	0.2	97.1	29	0.2	98.8	31	0.2	106.7	30	0.2	104.3
全社合計	Total	16,276	100.0	148.9	16,547	100.0	101.7	18,986	100.0	114.7	17,618	100.0	110.2

5. 従業員の状況 Number of Employees

		2012/02期 2011/08		2013/02期 2012/08		2014/02期 2013/08		2013/02期末 [End of year] 2013/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees※1	1,302	105.3	1,362	104.6	1,407	103.3	1,385	104.0
パートタイム社員	Number of part-time employees※2	3,699	101.8	3,748	101.3	4,069	108.6	3,886	100.5
合計	Total	5,001	102.6	5,110	102.2	5,476	107.2	5,271	101.4

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.  
(The regular working hours per day is eight hours )

6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)

		2012/02期 2011/03-08		2013/02期 2012/03-08		2014/02期 2013/03-08		2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上高のみ Sales directly operated stores (MUJI) (百万円/m¥)	53,099	102.9	55,844	105.2	58,717	105.1	113,421	103.4
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(average) (㎡)	185,410	106.7	189,650	102.3	193,664	102.1	191,267	103.0
	1㎡当たり月平均売上高 Average monthly sales per1㎡ (千円/t¥)	47.7	96.5	49.1	102.8	50.5	103.0	49.4	100.2
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(average) (人)	4,233	100.8	4,419	104.4	4,527	102.5	4,396	102.4
	1人当たり月平均売上高 Average monthly sales per employee (千円/t¥)	2,091	102.1	2,106	100.7	2,161	102.6	2,150	101.0
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(average) (百万円/m¥)	7,408	111.1	9,307	125.6	11,141	119.7	11,099	120.3
	1㎡当たり平均在高 Average inventories per1㎡ (千円/t¥)	40.0	104.1	49.1	122.8	57.5	117.2	58.0	116.8
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(average) (人)	4,233	100.8	4,419	104.4	4,527	102.5	4,396	102.4
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee (㎡)	43.8	105.9	42.9	98.0	42.8	99.7	43.5	100.7



営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

7. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Customers and Sales per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	123.1	96.3	103.8	106.3	104.9	92.0	101.2	98.8	102.7										
生活 Household goods	102.5	95.2	100.2	99.4	103.5	95.5	105.7	101.3	100.3										
食品 Food	111.8	97.5	97.6	102.6	95.1	141.0	117.7	117.2	109.5										
直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)	109.2	95.8	101.4	102.1	103.0	97.2	104.7	101.3	101.8										
直営合計 Directly operated stores total(MUJI)	111.0	97.9	105.8	104.9	108.1	100.8	107.7	105.4	105.1										
LS西友既存店 Existing licensed stores & The Seiyu	107.2	92.5	98.3	99.4	100.9	98.9	106.6	101.7	100.5										
LS西友合計 Licensed stores & The Seiyu total	107.6	93.6	99.1	100.1	101.8	98.6	105.4	101.7	100.8										
ショップ既存店 Existing stores	108.8	95.2	100.8	101.6	102.6	97.5	105.1	101.4	101.6										
ショップ合計 Store total	110.3	97.0	104.4	103.9	106.8	100.4	107.3	104.7	104.3										
全社 Directly managed stores(MUJI) and wholesale	110.4	107.0	108.0	107.9	112.6	106.4	116.9	111.9	109.7										

直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	103.9	95.2	98.2	99.5	99.1	100.1	102.2	100.4	100.0										
客単価 Sale per customer	105.1	100.7	103.2	102.7	103.9	97.0	102.5	100.9	101.8										

直営合計Directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	-	-	-	102.7	-	-	-	104.3	103.5										
前期比 YOY [%]																			
客単価 Sales per custome	-	-	-	102.2	-	-	-	101.4	101.8										
前期比 YOY [%]																			
販売数量 Total number of items sold	-	-	-	103.7	-	-	-	106.3	104.9										
前期比 YOY [%]																			
平均単価 Average sales per item	-	-	-	101.3	-	-	-	99.5	100.4										
前期比 YOY [%]																			

株式の状況 Shareholders

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 大株主の状況 Major Shareholders (2013年8月31日現在 31st Aug. 2013)

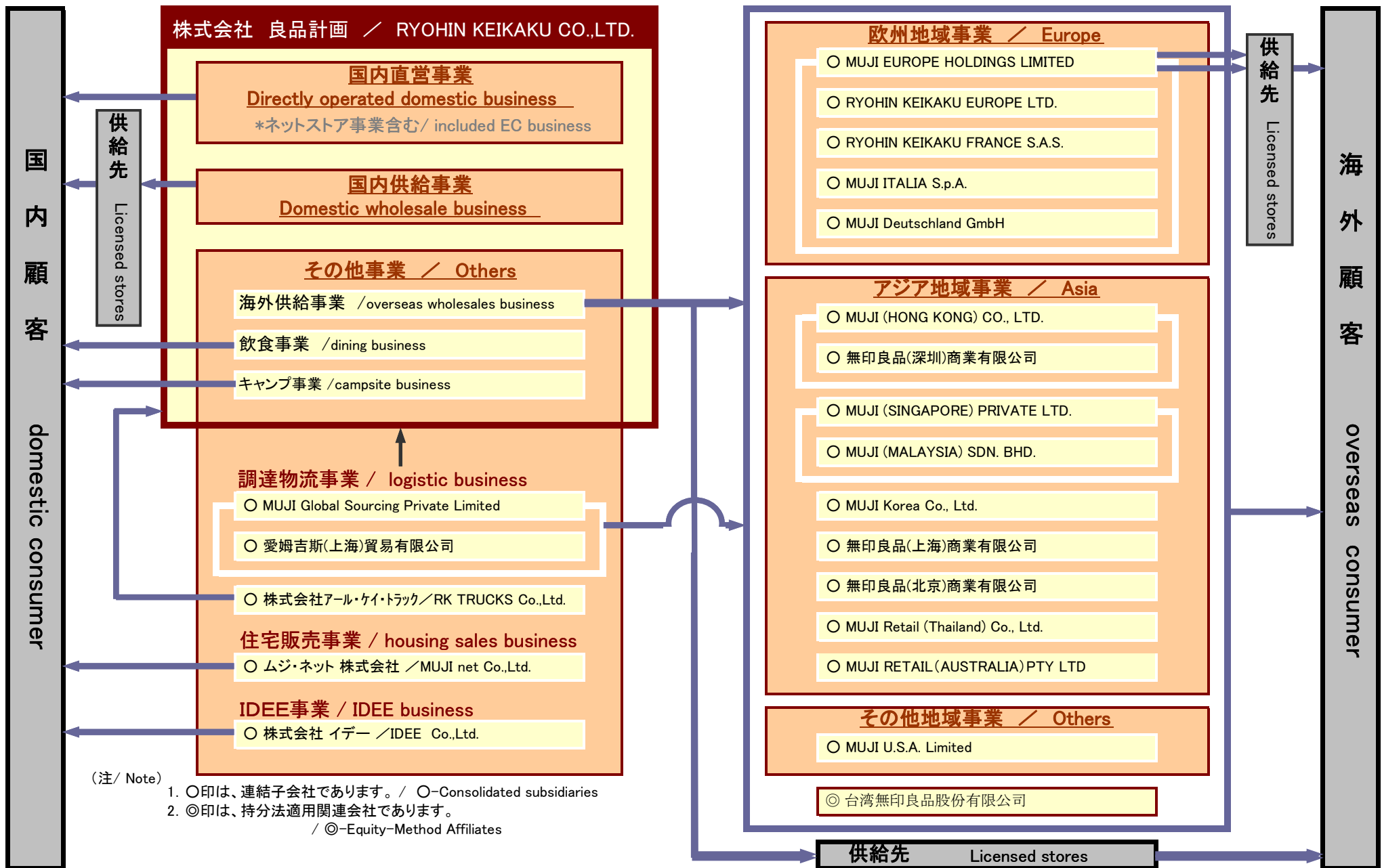
株主名 Name of shareholders	所有株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
1 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust account	2,298,400	8.18
2 日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd.Trust account	1,577,500	5.61
3 三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
4 Nomura Bank(Luxembourg)S.A. S/A Nomura Multi Currency Japan Stock Leaders Fund	939,100	3.34
5 (株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	908,700	3.23
6 The Chase Manhattan Bank,N.A.London Secs Lending Omnibus Account	684,411	2.43
7 JUNIPER	664,300	2.36
8 (株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
9 BBH Boston Custodian for Blackrock Global Allocation Fund, Inc.	612,200	2.18
10 Northern Trust Co.(AVFC) Sub A/C British Clients	436,066	1.55
合計 Total	9,830,777	35.01

2. 所有者別状況 Shareholder Composition

	2011/08			2012/08			2013/08		
	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
金融機関 Financial institutions	55	9,108,800	32.4	59	8,615,410	30.7	63	6,618,600	23.6
証券会社 Securities companies	31	276,067	1.0	26	841,874	3.0	33	182,757	0.7
その他の法人 Other corporations	165	6,134,300	21.8	151	5,816,509	20.7	139	4,325,500	15.4
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	260	7,678,275	27.3	262	8,190,483	29.2	323	12,646,521	45.0
個人その他 ※ Individuals and others	15,042	4,880,558	17.4	14,022	4,613,724	16.4	11,827	4,304,622	15.3
合計 Total	15,553	28,078,000	100.0	14,520	28,078,000	100.0	12,385	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、1,615,132株を含む(5.75%)。

Includes "Individuals and others" 1,615,132 shares of treasury stock (5.75% of common stock).



(注/ Note)

- 印は、連結子会社であります。 / ○-Consolidated subsidiaries
- ◎印は、持分法適用関連会社であります。  
 / ◎-Equity-Method Affiliates