

# DATABOOK

**平成25年3月1日～平成26年2月28日**

1st Mar. 2013 ~ 28th Feb. 2014

株式会社

**良品計画**

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

#### I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績  
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績  
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表  
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標  
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳  
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 連結キャッシュフロー実績  
Consolidated Cash Flow Statement
7. セグメント別損益概況  
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit
8. 店舗数  
Number of Stores

#### II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 個別累計損益実績  
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期別損益実績  
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表  
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標  
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳  
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別キャッシュフロー実績  
Non-Consolidated Cash Flow Statement
7. 個別投資実績  
Non-Consolidated Capital Expenditure
8. 個別形態別売上高  
Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels
9. 国内期末売場面積 店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

### 営業概要 Operational Summary

#### I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 「無印良品」アイテム数  
Number of Items of MUJI
2. デパートメント別売上高  
Sales Breakdown by Product Line
3. 商品別売上総利益  
Gross Profit by Product Category
4. 部門別・場所別在庫  
Inventory Balance by Product Category with Locations
5. 従業員の状況  
Number of Employees
6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高  
Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)
7. 月別売上・客数・客単価昨比  
Monthly YOY Change in Sales ,  
Number of Customers and Sales per Customer

### 株式の状況 Shareholders

#### I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 大株主の状況(2014年2月28日現在)  
Major Shareholders (28th Feb. 2014)
2. 株主構成  
Shareholder Composition

損益実績 為替換算レート				
P/L	Exchange rate (average)	当期	前期	
		Current year	Previous year	
1EUR		131.59 JPY	104.23 JPY	
1GBP		155.11 JPY	128.38 JPY	
1US\$		97.65 JPY	79.82 JPY	
1HK\$		12.59 JPY	10.29 JPY	
1SIN\$		78.03 JPY	63.91 JPY	
1MYR		31.01 JPY	25.86 JPY	
1WON		0.0894 JPY	0.0710 JPY	
1RMB		15.90 JPY	12.67 JPY	
1THB		3.18 JPY	2.72 JPY	
1AU\$		94.36 JPY	-	
1TW\$		3.29 JPY	2.70 JPY	

貸借対照表 為替換算レート				
B/S	Exchange rate (end of period)	当期	前期	
		Current year	Previous year	
1EUR		139.44 JPY	123.69 JPY	
1GBP		169.68 JPY	143.97 JPY	
1US\$		105.39 JPY	86.58 JPY	
1HK\$		13.59 JPY	11.17 JPY	
1SIN\$		83.06 JPY	70.78 JPY	
1MYR		32.01 JPY	28.27 JPY	
1WON		0.1000 JPY	0.0810 JPY	
1RMB		17.36 JPY	13.91 JPY	
1THB		3.20 JPY	2.82 JPY	
1AU\$		93.24 JPY	-	
1TW\$		3.51 JPY	2.98 JPY	

## 1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 予想 Forecast 1st Half			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Forecast/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Forecast/m¥	Ratio[%]	YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	178,186		105.0	188,350		105.7	220,620		117.1	121,130		116.3	252,700		114.5
売上高 Net sales	177,532	100.0	105.0	187,693	100.0	105.7	220,029	100.0	117.2	120,800	100.0	116.3	252,000	100.0	114.5
売上原価 Cost of sales	96,589	54.4	104.4	100,974	53.8	104.5	118,955	54.1	117.8	64,770	53.6	116.2	133,100	52.8	111.9
売上総利益 Gross profit	80,943	45.6	105.6	86,719	46.2	107.1	101,074	45.9	116.6	56,030	46.4	116.4	118,900	47.2	117.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	81,596	46.0	105.6	87,376	46.6	107.1	101,665	46.2	116.4	56,360	46.7	116.4	119,600	47.5	117.6
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	66,158	37.3	104.4	69,024	36.8	104.3	80,749	36.7	117.0	45,410	37.6	117.4	94,100	37.3	116.5
営業利益 Operating profit	15,438	8.7	111.1	18,351	9.8	118.9	20,916	9.5	114.0	10,950	9.1	112.6	25,500	10.1	121.9
経常利益 Ordinary profit	16,135	9.1	113.4	19,760	10.5	122.5	23,047	10.5	116.6	11,300	9.4	106.1	25,600	10.2	111.1
当期純利益 Net income	8,850	5.0	112.6	10,970	5.8	124.0	17,096	7.8	155.8	6,600	5.5	101.3	15,400	6.1	90.1

## 2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02			2014/02期 1st Quarter 2013/03-05			2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08			2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11			2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	48,168		104.9	55,076		111.4	49,070		117.0	58,184		119.2	58,288		121.0
売上高 Net sales	48,013	100.0	104.9	54,952	100.0	111.5	48,901	100.0	117.1	58,070	100.0	119.4	58,103	100.0	121.0
売上原価 Cost of sales	26,785	55.8	106.7	29,622	53.9	112.9	26,112	53.4	118.5	31,518	54.3	121.7	31,700	54.6	118.4
売上総利益 Gross profit	21,227	44.2	102.7	25,330	46.1	110.0	22,788	46.6	115.6	26,552	45.7	116.7	26,403	45.4	124.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	21,383	44.5	102.7	25,454	46.3	109.8	22,958	46.9	115.3	26,665	45.9	116.4	26,587	45.8	124.3
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	18,214	37.9	103.7	19,725	35.9	113.5	18,964	38.8	116.9	20,191	34.8	117.3	21,866	37.6	120.1
営業利益 Operating profit	3,168	6.6	97.0	5,728	10.4	98.6	3,993	8.2	108.2	6,473	11.1	114.0	4,720	8.1	149.0
経常利益 Ordinary profit	3,975	8.3	111.5	6,553	11.9	108.8	4,092	8.4	110.0	6,902	11.9	114.2	5,499	9.5	138.3
四半期純利益 Net income	2,681	5.6	158.5	3,893	7.1	155.6	2,619	5.4	116.1	4,460	7.7	126.4	6,123	10.5	228.3

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

		2012/02		2013/02		2014/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現金	Cash on hand and in banks	16,033	1,774	21,563	5,530	25,206	3,642
たな卸資産	Inventories	21,909	3,513	27,195	5,286	36,849	9,654
その他流動資産	Other current assets	21,890	▲ 257	23,796	1,906	15,234	▲ 8,561
有形固定資産	Tangible fixed assets	11,743	▲ 301	14,236	2,492	22,178	7,942
その他固定資産	Other fixed assets	30,716	82	32,568	1,851	40,760	8,192
資産合計	Total Assets	102,293	4,812	119,360	17,066	140,229	20,869
流動負債	Current liabilities	18,186	▲ 183	22,685	4,498	26,865	4,179
固定負債	Long-Term liabilities	578	▲ 30	625	46	2,349	1,724
負債合計	Total liabilities	18,765	▲ 213	23,310	4,545	29,214	5,904
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	82,302	5,900	90,324	8,021	104,670	14,346
自己株式	Treasury stock	▲ 3,961	3	▲ 3,927	34	▲ 7,578	▲ 3,650
株主資本合計	Total shareholders' equity	85,107	5,903	93,163	8,055	103,858	10,695
その他包括利益累計額	Total accumulated other comprehensive income	▲ 3,245	▲ 954	322	3,567	3,933	3,611
少数株主持分	Minority interests	1,380	35	2,254	874	2,876	622
新株予約権	Subscription rights to shares	286	41	310	24	345	35
純資産合計	Total net assets	83,528	5,025	96,050	12,521	111,015	14,964
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	102,293	4,812	119,360	17,066	140,229	20,869

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

		2011/03-2012/02		2012/03-2013/02		2013/03-2014/02	
		実績	Result	実績	Result	実績	Result
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	9.1%		10.5%		10.5%	
自己資本当期純利益率	Return on equity	11.1%		12.5%		17.0%	
総資産経常利益率	Return on assets	16.2%		17.8%		17.8%	
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	80.0%		78.3%		76.9%	
1株当たり純資産 ※1	Shareholders' equity per share	¥3,055.61		¥3,488.03		¥4,071.86	
1株当たり当期純利益 ※2	Earnings per share	¥330.35		¥409.45		¥644.60	

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期末自己株式数は、1,605,432株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 99,500株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,605,432.

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]
売上高 Net sales	177,532	100.0	105.0	187,693	100.0	105.7	220,029	100.0	117.2
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	66,158	37.3	104.4	69,024	36.8	104.3	80,749	36.7	117.0
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	3,975	2.2	84.1	3,670	2.0	92.3	3,261	1.5	88.8
運搬・配送費 Logistics costs	6,902	3.9	100.2	7,438	4.0	107.8	8,664	3.9	116.5
人件費 Personnel expenses	21,349	12.0	107.0	22,422	11.9	105.0	26,255	11.9	117.1
借地借家料 Rent	18,532	10.4	105.7	19,630	10.5	105.9	22,597	10.3	115.1
減価償却費 Depreciation	3,201	1.8	100.0	3,186	1.7	99.5	4,179	1.9	131.2
その他 Others	12,197	6.9	110.2	12,676	6.8	103.9	15,790	7.2	124.6

6. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement

	2012/02期 2011/03-2012/02		2013/02期 2012/03-2013/02		2014/02期 2013/03-2014/02	
	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
	Result/m¥	change	Result/m¥	change	Result/m¥	change
営業活動キャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities	9,729	2,574	13,176	3,446	15,117	1,941
投資活動キャッシュフロー Net Cash Used in Investing Activities	▲ 4,747	▲ 1,366	▲ 4,945	▲ 197	▲ 17,842	▲ 12,896
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 2,901	▲ 482	▲ 3,856	▲ 955	▲ 10,474	▲ 6,618
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 1,000	▲ 333	▲ 986	14	▲ 1,346	▲ 360
その他投資活動支出 Others	▲ 846	▲ 550	▲ 103	743	▲ 6,022	▲ 5,918
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	▲ 3,120	2,955	▲ 2,540	579	▲ 5,385	▲ 2,844
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	▲ 246	314	849	1,095	1,714	864
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	1,614	4,477	6,539	4,924	▲ 6,396	▲ 12,935
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	23,244	▲ 2,863	24,858	1,614	31,397	6,539
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	24,858	1,614	31,397	6,539	25,001	▲ 6,396

7. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Income

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations	2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	119,563	67.1	105.0	124,506	66.1	104.1	133,680	60.6	107.4	139,900	55.4	104.7
国内供給事業 Domestic wholesale business	26,911	15.1	95.1	26,528	14.1	98.6	27,425	12.4	103.4	27,000	10.7	98.5
国内事業 Domestic business	146,474	82.2	103.0	151,034	80.2	103.1	161,106	73.0	106.7	166,900	66.0	103.6
欧州地域事業 Europe	7,749	4.3	98.5	7,931	4.2	102.4	9,933	4.5	125.2	11,680	4.6	117.6
アジア地域事業 Asia	15,144	8.5	138.2	19,272	10.2	127.3	34,493	15.6	179.0	58,950	23.3	170.9
その他地域事業 Others	1,050	0.6	118.7	1,287	0.7	122.6	2,389	1.1	185.6	3,550	1.4	148.6
海外事業 Overseas business	23,944	13.4	121.5	28,491	15.1	119.0	46,816	21.2	164.3	74,180	29.4	158.5
その他 Others	7,767	4.4	99.1	8,824	4.7	113.6	12,697	5.8	143.9	11,620	4.6	91.5
合計 Total	178,186	100.0	105.0	188,350	100.0	105.7	220,620	100.0	117.1	252,700	100.0	114.5

【セグメント利益 (営業利益)】 Consolidated segment operating profit	2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	10,052	65.1	112.9	12,429	67.7	123.6	11,771	56.3	94.7	15,100	59.2	128.3
国内供給事業 Domestic wholesale business	2,266	14.7	92.4	2,439	13.3	107.6	2,185	10.5	89.6	2,510	9.8	114.9
国内事業 Domestic business	12,318	79.8	108.5	14,868	81.0	120.7	13,957	66.7	93.9	17,610	69.1	126.2
欧州地域事業 Europe	561	3.6	109.0	228	1.2	40.7	250	1.2	109.6	330	1.3	130.8
アジア地域事業 Asia	1,117	7.2	135.0	1,542	8.4	138.1	3,808	18.2	246.9	6,240	24.5	163.8
その他地域事業 Others	65	0.4	-	77	0.4	118.9	82	0.4	106.1	120	0.5	148.8
海外事業 Overseas business	1,743	11.3	133.8	1,848	10.1	106.0	4,141	19.8	224.0	6,690	26.2	161.5
その他 Others	1,506	9.8	110.9	1,730	9.4	114.9	3,697	17.7	213.6	1,200	4.7	32.6
調整額 Adjustment	▲ 129	▲ 0.8	-	▲ 96	▲ 0.5	-	▲ 880	▲ 4.2	-	0	0.0	0.0
合計 Total	15,438	100.0	111.1	18,351	100.0	118.9	20,916	100.0	114.0	25,500	100.0	121.9

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly operated domestic stores and online store. ]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies. ]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in European area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア・オセアニア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian and Oceania area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア・オセアニア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe , Asia and Oceania.]
- ※ その他 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業  
[Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business. ]

8. 店舗数 Number of Stores

	2012/02期 2012/02				2013/02期 2013/02				2014/02期 2014/02				2015/02期 2015/02		※End of FY 期末月 closing month
	実績 Result				実績 Result				実績 Result				計画 Forecast		
	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	店舗数 Number	純増数 Net increase	
イギリス U.K.	13	1	▲ 1		12		▲ 1	▲ 1	11		▲ 1	▲ 1	12	1	1月/Jan.
フランス FRANCE	8	1		1	11	3		3	12	1		1	13	1	1月/Jan.
イタリア ITALY	6				8	2		2	9	1		1	9		1月/Jan.
ドイツ GERMANY	5				7	2		2	7				8	1	1月/Jan.
アイルランド IRELAND LS_*1	1				1				1				1		1月/Jan.
スウェーデン SWEDEN LS_*1	7				7				7	1	▲ 1		7		1月/Jan.
ノルウェー NORWAY LS_*1	5		▲ 1	▲ 1	4		▲ 1	▲ 1	4				4		1月/Jan.
スペイン SPAIN LS_*1	5	1		1	5				5				6	1	1月/Jan.
トルコ TURKEY LS_*1	2				2				2				2		1月/Jan.
ポーランド POLAND LS_*1	1				1				1	1	▲ 1		1		1月/Jan.
ポルトガル PORTUGAL LS_*1	1				1				1				1		1月/Jan.
欧州計 EUROPE TOTAL	54	3	▲ 2	1	59	7	▲ 2	5	60	4	▲ 3	1	64	4	
中国 CHINA	38	12		12	65	28	▲ 1	27	100	37	▲ 2	35	133	33	12月/Dec.
香港 HONG KONG	10	1		1	10				12	2		2	14	2	12月/Dec.
シンガポール SINGAPORE	4				5	1		1	7	2		2	9	2	12月/Dec.
マレーシア MALAYSIA					2	2		2	2				3	1	12月/Dec.
韓国 KOREA	11	3		3	12	2	▲ 1	1	12	2	▲ 2		14	2	12月/Dec.
台湾 TAIWAN LS_*2	23	4		4	28	5		5	29	1		1			12月/Dec.
台湾 TAIWAN													34	5	12月/Dec.
タイ THAILAND LS_*3	10	2		2	9	1	▲ 2	▲ 1							12月/Dec.
タイ THAILAND									10	1		1	11	1	12月/Dec.
インドネシア INDONESIA LS_*3	5	4		4	6	1		1	6				4	▲ 2	12月/Dec.
フィリピン PHILIPPINES LS_*3	4	2		2	5	1		1	6	2	▲ 1	1	8	2	12月/Dec.
クウェート KUWAIT LS_*3									1	1		1	1		12月/Dec.
UAE UAE LS_*3									1	1		1	3	2	12月/Dec.
オーストラリア AUSTRALIA									1	1		1	3	2	12月/Dec.
アジア計 ASIA TOTAL	105	28	0	28	142	41	▲ 4	37	187	50	▲ 5	45	237	50	
アメリカ U.S.A.	4				5	1		1	8	3		3	12	4	12月/Dec.
海外計 OVERSEAS TOTAL	163	31	▲ 2	29	206	49	▲ 6	43	255	57	▲ 8	49	313	58	
日本 JAPAN	372	24	▲ 11	13	379	18	▲ 11	7	385	21	▲ 15	6	401	16	2月/Feb.
国内外合計 GRAND TOTAL	535	55	▲ 13	42	585	67	▲ 17	50	640	78	▲ 23	55	714	74	

※海外店舗について  
About overseas stores  
LS\_\*1 .....  
LS\_\*2 .....  
LS\_\*3 .....  
No mark .....

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The stores wholesaled by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.  
持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method  
株式会社良品計画による供給先 The stores wholesaled by RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.  
子会社による直営店 Directly operated stores by subsidiaries.

タイにおける商品販売事業は、2014年2月期からは良品計画の子会社による直営店の販売に変更いたしました。  
台湾における商品販売事業は、2015年2月期からは良品計画の子会社による直営店の販売に変更いたしました。  
Sales business in Thailand has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2014.  
Sales business in TAIWAN has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2015.



## 1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 予想 Forecast 1st Half			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	150,919		103.5	158,021		104.7	178,704		113.1	95,080		111.3	196,240		109.8
売上高 Net sales	149,385	100.0	103.2	156,281	100.0	104.6	176,405	100.0	112.9	93,430	100.0	110.6	192,740	100.0	109.3
売上原価 Cost of sales	83,815	56.1	102.7	87,092	55.7	103.9	102,973	58.4	118.2	56,260	60.2	117.1	116,040	60.2	112.7
売上総利益 Gross profit	65,570	43.9	103.9	69,188	44.3	105.5	73,432	41.6	106.1	37,170	39.8	102.2	76,700	39.8	104.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	67,104	44.9	104.4	70,929	45.4	105.7	75,731	42.9	106.8	38,820	41.5	103.9	80,200	41.6	105.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	54,307	36.4	103.2	55,260	35.4	101.8	59,258	33.6	107.2	30,620	32.8	104.6	61,580	31.9	103.9
営業利益 Operating profit	12,797	8.6	110.0	15,669	10.0	122.4	16,472	9.3	105.1	8,200	8.8	101.2	18,620	9.7	113.0
経常利益 Ordinary profit	13,719	9.2	113.5	16,874	10.8	123.0	18,841	10.7	111.7	9,730	10.4	100.4	20,300	10.5	107.7
当期純利益 Net income	7,314	4.9	119.2	8,904	5.7	121.7	11,731	6.7	131.8	5,910	6.3	98.0	12,340	6.4	105.2

## 2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02			2014/02期 1st Quarter 2013/03-05			2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08			2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11			2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	38,759		102.8	45,947		108.0	39,476		112.0	47,908		115.5	45,371		117.1
売上高 Net sales	38,287	100.0	102.6	45,490	100.0	107.9	38,947	100.0	111.9	47,332	100.0	115.4	44,635	100.0	116.6
売上原価 Cost of sales	22,579	59.0	104.6	25,548	56.2	111.3	22,511	57.8	116.9	27,415	57.9	122.9	27,497	61.6	121.8
売上総利益 Gross profit	15,708	41.0	99.9	19,941	43.8	103.8	16,435	42.2	105.6	19,916	42.1	106.4	17,138	38.4	109.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	16,180	42.3	100.3	20,399	44.8	104.1	16,964	43.6	106.2	20,493	43.3	106.8	17,874	40.0	110.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,995	36.6	100.9	15,303	33.6	107.3	13,960	35.8	107.0	14,830	31.3	106.3	15,163	34.0	108.3
営業利益 Operating profit	2,184	5.7	96.8	5,095	11.2	95.8	3,003	7.7	102.5	5,662	12.0	108.2	2,710	6.1	124.1
経常利益 Ordinary profit	2,642	6.9	108.4	6,660	14.6	119.3	3,028	7.8	97.6	6,245	13.2	112.7	2,907	6.5	110.0
四半期純利益 Net income	1,605	4.2	171.6	4,172	9.2	186.3	1,855	4.8	102.6	3,931	8.3	120.9	1,772	4.0	110.4



## 3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

		2012/02		2013/02		2014/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	8,754	1,680	10,143	1,388	8,563	▲ 1,580
たな卸資産	Inventories	15,995	1,991	17,628	1,632	21,067	3,438
その他流動資産	Other current assets	22,491	516	26,646	4,154	19,195	▲ 7,450
有形固定資産	Tangible fixed assets	9,453	▲ 446	10,465	1,011	15,369	4,903
その他固定資産	Other fixed assets	36,058	281	38,423	2,364	46,638	8,215
資産合計	Total Assets	92,755	4,023	103,307	10,551	110,833	7,526
流動負債	Current liabilities	13,676	153	16,194	2,518	16,755	560
固定負債	Long-Term liabilities	236	▲ 13	234	▲ 1	1,385	1,151
負債合計	Total liabilities	13,912	139	16,429	2,516	18,140	1,711
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	76,581	4,365	82,536	5,954	91,517	8,981
自己株式	Treasury stock	▲ 3,961	3	▲ 3,927	34	▲ 7,578	▲ 3,650
株主資本合計	Total shareholders' equity	79,386	4,368	85,374	5,988	90,705	5,330
評価換算差額等	Total valuation and translation adjustments	▲ 829	▲ 526	1,192	2,022	1,641	448
新株予約権	Subscription rights to shares	286	41	310	24	345	35
純資産合計	Total net assets	78,842	3,883	86,878	8,035	92,693	5,815
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	92,755	4,023	103,307	10,551	110,833	7,526

## 4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

		2011/03-2012/02	2012/03-2013/02	2013/03-2014/02
		実績 Result	実績 Result	実績 Result
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	9.2%	10.8%	10.7%
自己資本当期純利益率	Return on equity	9.5%	10.8%	13.1%
総資産経常利益率	Return on assets	15.1%	17.2%	17.6%
自己資本比率	Shareholders'equity ratio	84.7%	83.8%	83.3%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders'equity per share	¥2,932.24	¥3,229.93	¥3,488.42
1株当たり当期純利益 ※2	Earnings per share	¥273.05	¥332.32	¥442.32

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期期末自己株式数は、1,605,432株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 99,500株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,605,432.

## 5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	149,385	100.0	103.2	156,281	100.0	104.6	176,405	100.0	112.9
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	54,307	36.4	103.2	55,260	35.4	101.8	59,258	33.6	107.2
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	3,632	2.4	81.9	3,260	2.1	89.8	2,707	1.5	83.0
運搬・配送費 Logistics costs	6,448	4.3	98.3	6,860	4.4	106.4	7,622	4.3	111.1
人件費 Personnel expenses	16,700	11.2	106.9	17,201	11.0	103.0	18,484	10.5	107.5
借地借家料 Rent	15,196	10.2	105.1	15,456	9.9	101.7	15,918	9.0	103.0
減価償却費 Depreciation	2,486	1.7	98.4	2,376	1.5	95.6	2,811	1.6	118.3
その他 Others	9,843	6.6	109.2	10,105	6.5	102.7	11,713	6.6	115.9

## 6. 個別キャッシュフロー実績 Non-Consolidated Cash Flow Statement

	2012/02期 2011/03-2012/02		2013/02期 2012/03-2013/02		2014/02期 2013/03-2014/02	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities	8,566	3,057	11,712	3,146	8,540	▲ 3,172
投資活動キャッシュフロー Net Cash Used in Investing Activities	▲ 3,959	▲ 237	▲ 6,423	▲ 2,464	▲ 14,827	▲ 8,404
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 2,051	▲ 380	▲ 2,370	▲ 319	▲ 7,631	▲ 5,261
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 903	▲ 272	▲ 872	30	▲ 1,211	▲ 339
その他投資活動支出 Others	▲ 1,004	415	▲ 3,179	▲ 2,175	▲ 5,983	▲ 2,804
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	▲ 2,947	3,120	▲ 2,947	0	▲ 5,334	▲ 2,387
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	20	23	46	25	42	▲ 4
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	1,680	5,963	2,389	708	▲ 11,579	▲ 13,968
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	16,072	▲ 4,282	17,753	1,680	20,142	2,389
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	17,753	1,680	20,142	2,389	8,563	▲ 11,579

7. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
新店投資 New stores	1,190	29.2	86.2	900	15.8	75.6	1,877	14.3	208.6	1,900	11.6	101.2
既存店投資 Existing stores	1,307	32.1	302.0	709	12.4	54.3	1,740	13.3	245.2	1,770	10.8	101.7
システム投資 IT system	658	16.2	83.1	1,142	20.0	173.4	1,480	11.3	129.5	2,050	12.5	138.5
物流投資 Logistics	58	1.4	173.0	891	15.6	1,531.8	102	0.8	11.5	9,630	58.9	9357.3
海外投資 Overseas investments	611	15.0	136.9	1,873	32.8	306.3	7,574	57.8	404.2	720	4.4	9.5
その他投資 Others	251	6.2	33.4	194	3.4	77.4	325	2.5	167.2	270	1.7	83.0
投資合計 Total	4,077	100.0	106.2	5,712	100.0	140.1	13,101	100.0	229.3	16,340	100.0	124.7
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費] Cash flow [Net income + Depreciation]	9,801	-	113.1	11,280	-	115.1	14,543	-	128.9	15,070	-	103.6

8. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels

	2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
直営店 Directly operated stores	109,712	73.4	104.3	113,421	72.6	103.4	121,029	68.6	106.7
WEB Online store	9,689	6.5	113.1	10,923	7.0	112.7	12,446	7.1	113.9
国内直営事業 Directly operated domestic business	119,401	79.9	105.0	124,344	79.6	104.1	133,475	75.7	107.3
一般供給先 Licensed stores	13,833	9.3	94.2	13,924	8.9	100.7	14,302	8.1	102.7
西友 Seiyu GK	6,053	4.1	92.6	5,725	3.7	94.6	6,009	3.4	105.0
FMグループ FamilyMart Group	5,960	4.0	104.6	5,893	3.8	98.9	6,041	3.4	102.5
com KIOSK com KIOSK	560	0.4	64.0	473	0.3	84.5	411	0.2	86.9
アスクル Askul Corporation	506	0.3	97.2	519	0.3	102.4	666	0.4	128.4
国内供給事業 Domestic wholesale business	26,914	18.0	95.1	26,536	17.0	98.6	27,430	15.5	103.4
輸出(子会社向け) Export(For Subsidiary)	1,131	0.8	150.6	2,698	1.7	238.5	10,168	5.8	376.8
輸出(その他) Export(For Other Company)	38	0.0	46.0	488	0.3	1,255.7	2,830	1.6	579.9
その他 Others	1,898	1.3	103.8	2,213	1.4	116.6	2,500	1.4	113.0
その他事業 Others	3,069	2.1	115.2	5,400	3.5	175.9	15,499	8.8	287.0
合計 Total	149,385	100.0	103.2	156,281	100.0	104.6	176,405	100.0	112.9

※分類はP5「7. セグメント別損益概況」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。

The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5 Consolidated Segment Revenue & Operating Income.

※海外販社への商品供給は、従来は輸入代行契約でしたが、2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国において、売買契約に変更したため売上計上をしております。

Wholesale to overseas subsidiaries was executed under "Import Service Agreement" previously.

Due to changing of agreement into "Sales Agreement", sales in China has been booked since June, 2010, and so is for other countries since January, 2013 followingly.

9. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02			2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 [Fiscal year] 2014/03-2015/02		
			Result			Result			Result			Forecast		
			面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly operated stores	期首	beginning of the year	181,457	238	762	187,716	256	733	190,123	262	725	196,661	269	731
	出店	open	10,094	23	438	8,880	16	554	13,313	18	739	14,869	24	619
	退店	close	▲ 2,843	▲ 5	568	▲ 6,837	▲ 10	683	▲ 7,257	▲ 11	659	▲ 6,906	▲ 10	690
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 992	16	▲ 62	364	7	51	482	15	32	532	4	133
	期末	end of the year	187,716	256	733	190,123	262	725	196,661	269	731	205,156	283	724
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	43,872	64	685	41,870	60	697	41,272	61	676	40,971	61	671
	出店	open	1,042	1	1,042	1,422	2	710	1,305	3	435	2,869	5	573
	退店	close	▲ 3,058	▲ 5	611	▲ 1,174	▲ 1	1,173	▲ 1,289	▲ 3	429	▲ 1,335	▲ 2	667
	増床・減床	increase and decrease of space	13	2	6	▲ 846	4	▲ 211	▲ 317	3	▲ 105	0	0	-
	期末	end of the year	41,870	60	697	41,272	61	676	40,971	61	671	42,505	64	664
西友 Seiyu GK	期首	beginning of the year	36,102	57	633	33,591	56	599	33,643	56	600	32,618	55	593
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	▲ 330	▲ 1	330	0	0	-	▲ 1,120	▲ 1	1,120	▲ 631	▲ 1	631
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 2,181	2	▲ 1,090	52	2	25	95	2	47	0	0	-
	期末	end of the year	33,591	56	599	33,643	56	600	32,618	55	593	31,987	54	592
国内合計 Total	期首	beginning of the year	261,431	359	728	263,177	372	707	265,037	379	699	270,250	385	701
	出店	open	11,136	24	464	10,301	18	572	14,618	21	696	17,738	29	611
	退店	close	▲ 6,231	▲ 11	566	▲ 8,011	▲ 11	728	▲ 9,666	▲ 15	644	▲ 8,872	▲ 13	682
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 3,160	20	▲ 158	▲ 430	13	▲ 33	260	20	13	532	4	133
	期末	end of the year	263,177	372	707	265,037	379	699	270,250	385	701	279,648	401	697

1. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2012/02	2013/02	2014/02
衣服・雑貨	Apparel	2,063	2,108	2,040
生活雑貨	Household goods	4,710	4,680	4,663
食品	Food	640	631	629
合計	Total	7,413	7,419	7,332

※ 標準的な規模の店舗でのアイテム数  
Number of items at the standard-scale stores

2. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2012/02期 2011/03-2012/02			2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02		
		全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	6,195	4.1	111.8	7,020	4.5	113.3	8,544	4.8	121.7
婦人ウェア	Ladies' wear	16,203	10.8	97.4	18,298	11.7	112.9	21,197	12.0	115.8
子供服	Kids' wear	5,641	3.8	114.3	6,394	4.1	113.3	6,778	3.8	106.0
服飾雑貨	Accessories	8,652	5.8	108.3	8,688	5.6	100.4	9,070	5.1	104.4
靴・バッグ	Bags & shoes	4,212	2.8	97.1	4,672	3.0	110.9	5,345	3.0	114.4
インナーウェア	Under garments	8,662	5.8	110.3	9,324	6.0	107.6	9,628	5.5	103.3
衣服・雑貨 その他	Apparel others	77	0.1	62.2	223	0.1	290.1	86	0.0	38.5
衣服・雑貨小計	Apparel	49,644	33.2	104.7	54,621	35.0	110.0	60,650	34.4	111.0
ファブリックス	Linens & interior goods	17,546	11.7	110.2	18,052	11.6	102.9	19,702	11.2	109.1
ファニチャー	Furniture	24,729	16.6	98.8	25,685	16.4	103.9	28,416	16.1	110.6
エレクトロニクス	Electronic appliances	6,009	4.0	99.0	5,319	3.4	88.5	5,419	3.1	101.9
ハウスウェア	Housewares	8,193	5.5	104.4	8,395	5.4	102.5	10,048	5.7	119.7
ステーショナリー	Stationery	10,807	7.2	96.6	10,582	6.8	97.9	12,918	7.3	122.1
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	15,247	10.2	106.5	16,416	10.5	107.7	18,873	10.7	115.0
グリーン&フラワー	Green & flower	157	0.1	93.4	267	0.2	170.2	322	0.2	120.4
生活雑貨 その他	Household goods others	0	-	-	0	-	-	148	0.1	0.0
生活雑貨小計	Household goods	82,690	55.4	102.7	84,719	54.2	102.5	95,849	54.3	113.1
調味・加工	Processed foods	3,742	2.5	96.2	3,694	2.4	98.7	4,626	2.6	125.2
菓子	Sweets	8,477	5.7	104.4	8,297	5.3	97.9	10,318	5.8	124.4
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	2,460	1.6	103.5	2,375	1.5	96.6	2,386	1.4	100.4
食品 その他	Food others	0	-	84.3	0	-	0.0	0	-	-
食品小計	Food	14,680	9.8	102.0	14,367	9.2	97.9	17,331	9.8	120.6
その他	Others	2,369	1.6	99.4	2,572	1.6	108.6	2,573	1.5	100.0
合計	Total	149,385	100.0	103.2	156,281	100.0	104.6	176,405	100.0	112.9

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods are reflected retroactively.

3. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2012/02期 2011/03-2012/02				2013/02期 2012/03-2013/02				2014/02期 2013/03-2014/02			
	売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率	
			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]
衣服・雑貨 Apparel	49,644	23,785	47.9	0.7	54,621	26,671	48.8	0.9	60,650	27,649	45.6	▲ 3.2
生活雑貨 Household goods	82,690	35,583	43.0	0.0	84,719	36,278	42.8	▲ 0.2	95,849	38,265	39.9	▲ 2.9
食品 Food	14,680	4,953	33.7	▲ 0.4	14,367	4,800	33.4	▲ 0.3	17,331	5,956	34.4	1.0
その他 Others	2,369	1,246	52.6	2.7	2,572	1,438	55.9	3.3	2,573	1,560	60.6	4.7
合計 Total	149,385	65,570	43.9	0.3	156,281	69,188	44.3	0.4	176,405	73,432	41.6	▲ 2.6

4. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

	2012/02期 2012/02			2013/02期 2013/02			2014/02期 2014/02		
	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]
衣服・雑貨 Apparel	4,084	25.5	129.1	5,121	29.1	125.4	5,899	28.0	115.2
生活雑貨 Household goods	4,334	27.1	111.0	4,780	27.1	110.3	5,034	23.9	105.3
食品 Food	461	2.9	105.8	484	2.8	105.1	488	2.3	100.7
その他 Others	26	0.2	98.5	28	0.2	105.4	28	0.1	100.4
店舗小計 Stores sub-total	8,906	55.7	118.2	10,415	59.1	116.9	11,450	54.4	109.9
衣服・雑貨 Apparel	1,408	8.8	163.0	1,526	8.7	108.4	2,900	13.8	190.0
生活雑貨 Household goods	5,626	35.2	101.6	5,638	32.0	100.2	6,662	31.6	118.2
食品 Food	42	0.3	76.5	35	0.2	84.4	42	0.2	117.7
その他 Others	2	0.0	93.3	2	0.0	91.4	2	0.0	99.3
本部小計 Logistics center sub-total	7,079	44.3	109.6	7,202	40.9	101.7	9,607	45.6	133.4
衣服・雑貨 Apparel	5,492	34.4	136.3	6,648	37.7	121.0	8,800	41.8	132.4
生活雑貨 Household goods	9,961	62.3	105.5	10,419	59.1	104.6	11,696	55.5	112.3
食品 Food	503	3.1	102.5	520	3.0	103.4	530	2.5	101.9
その他 Others	29	0.2	98.1	30	0.2	104.3	30	0.1	100.4
全社合計 Total	15,986	100.0	114.3	17,618	100.0	110.2	21,057	100.0	119.5

5. 従業員の状況 Number of Employees

		2012/02期 2012/02		2013/02期 2013/02		2014/02期 2014/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees※1	1,332	106.3	1,385	104.0	1,438	103.8
パートタイム社員	Number of part-time employees※2	3,865	105.7	3,886	100.5	4,290	110.4
合計	Total	5,197	105.9	5,271	101.4	5,728	108.7

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.  
(The regular working hours per day is eight hours )

6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)

		2012/02期 2011/03-2012/02		2013/02期 2012/03-2013/02		2014/02期 2013/03-2014/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上高のみ	109,712	104.3	113,421	103.4	121,029	106.7
Sales of directly operated stores (MUJI)	(百万円/m <sup>2</sup> )						
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	185,626	106.5	191,267	103.0	194,969	101.9
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)	(㎡)					
	1㎡当たり月平均売上高	49.3	97.9	49.4	100.2	51.7	104.7
	Average monthly sales per1㎡	(千円/t <sup>2</sup> )					
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)	4,295	103.0	4,396	102.4	4,639	105.5
Sales per employee	Number of employees(average)	(人)					
	1人当たり月平均売上高	2,129	101.3	2,150	101.0	2,174	101.1
	Average monthly sales per employee	(千円/t <sup>2</sup> )					
1㎡当たり在高	在高(期中平均)	9,224	126.0	11,099	120.3	11,735	105.7
Inventories per 1㎡	Inventories(average)	(百万円/m <sup>2</sup> )					
	1㎡当たり平均在高	49.7	118.3	58.0	116.8	60.2	103.7
	Average inventories per1㎡	(千円/t <sup>2</sup> )					
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)	4,295	103.0	4,396	102.4	4,639	105.5
Sales floor space	Number of employees(average)	(人)					
per employee	1人当たり売場面積	43.2	103.5	43.5	100.7	42.0	96.6
	Sales floor space per employee	(㎡)					



営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

7. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Customers and Sales per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	123.1	96.3	103.8	106.3	104.9	92.0	101.2	98.8	102.7	101.8	105.8	106.0	104.9	105.1	105.7	101.2	104.1	104.5	103.6
生活 Household goods	102.5	95.2	100.2	99.4	103.5	95.5	105.7	101.3	100.3	97.4	106.1	107.4	103.9	105.9	107.7	104.1	105.8	104.9	102.5
食品 Food	111.8	97.5	97.6	102.6	95.1	141.0	117.7	117.2	109.5	106.0	139.0	130.4	125.3	125.0	119.1	105.9	115.9	120.0	114.9
直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)	109.2	95.8	101.4	102.1	103.0	97.2	104.7	101.3	101.8	99.4	108.0	108.2	105.7	106.8	107.7	103.1	105.9	105.8	103.8
直営合計 Directly operated stores total(MUJI)	111.0	97.9	105.8	104.9	108.1	100.8	107.7	105.4	105.1	102.7	111.2	109.9	108.3	110.1	109.7	103.4	108.1	108.2	106.7
LS西友既存店 Existing licensed stores & Seiyu GK	107.2	92.5	98.3	99.4	100.9	98.9	106.6	101.7	100.5	99.4	109.2	108.2	106.2	108.2	109.6	106.3	108.2	107.2	103.8
LS西友合計 Licensed stores & Seiyu GK total	107.6	93.6	99.1	100.1	101.8	98.6	105.4	101.7	100.8	95.2	106.1	106.6	103.3	106.7	108.1	109.9	108.0	105.6	103.2
ショップ既存店 Existing stores	108.8	95.2	100.8	101.6	102.6	97.5	105.1	101.4	101.6	99.4	108.2	108.2	105.8	107.1	108.1	103.7	106.3	106.1	103.8
ショップ合計 Store total	110.3	97.0	104.4	103.9	106.8	100.4	107.3	104.7	104.3	101.2	110.1	109.2	107.3	109.4	109.4	104.6	108.1	107.7	106.0
全社 Directly operated stores(MUJI) and wholesale	110.4	107.0	108.0	107.9	112.6	106.4	116.9	111.9	109.7	107.2	119.6	114.8	115.4	118.6	115.7	114.0	116.6	116.0	112.9

直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	103.9	95.2	98.2	99.5	99.1	100.1	102.2	100.4	100.0	98.2	104.7	106.0	103.1	102.7	102.6	95.4	100.6	101.8	100.9
客単価 Sales per customer	105.1	100.7	103.2	102.7	103.9	97.0	102.5	100.9	101.8	101.2	103.2	102.1	102.5	104.0	105.0	108.1	105.2	104.0	102.9

直営合計Directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	-	-	-	102.7	-	-	-	104.3	103.5	-	-	-	105.1	-	-	-	102.2	103.6	103.5
前期比 YOY [%]																			
客単価 Sales per custome	-	-	-	102.2	-	-	-	101.4	101.8	-	-	-	103.1	-	-	-	106.1	104.8	103.3
前期比 YOY [%]																			
販売数量 Total number of items sold	-	-	-	103.7	-	-	-	106.3	104.9	-	-	-	118.6	-	-	-	104.6	107.3	106.1
前期比 YOY [%]																			
平均単価 Average sales per item	-	-	-	101.3	-	-	-	99.5	100.4	-	-	-	91.4	-	-	-	103.7	101.1	100.8
前期比 YOY [%]																			

## 株式の状況 Shareholders

## I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 1. 大株主の状況 Major Shareholders (2014年2月28日現在 28th Feb. 2014)

株主名 Name of shareholders	所有株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
1 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust account	1,974,100	7.03
2 日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd.Trust account	1,512,600	5.38
3 State Street Bank and Trust Company (standing proxy: HSBC)	1,170,328	4.16
4 三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
5 Nomura Bank(Luxembourg)S.A. S/A Nomura Multi Currency Japan Stock Leaders Fund	875,500	3.11
6 The Chase Manhattan Bank,N.A.London Secs Lending Omnibus Account	684,868	2.43
7 (株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
8 (株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	561,600	2.00
9 JUNIPER	532,400	1.89
10 State Street Bank and Trust Company (standing proxy: Mizuho BK)	435,000	1.54
合計 Total	9,456,496	33.68

## 2. 所有者別状況 Shareholder Composition

	2012/02			2013/02			2014/02		
	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
金融機関 Financial institutions	59	9,487,810	33.8	63	8,212,610	29.2	72	6,230,600	22.2
証券会社 Securities companies	42	717,090	2.6	41	274,457	1.0	43	404,222	1.4
その他の法人 Other corporations	164	5,337,413	19.0	154	4,602,800	16.4	136	3,970,800	14.1
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	260	7,543,151	26.9	306	10,386,241	37.0	345	13,453,280	47.9
個人その他 ※ Individuals and others	15,431	4,992,536	17.8	14,050	4,601,892	16.4	11,707	4,019,098	14.3
合計 Total	15,956	28,078,000	100.0	14,614	28,078,000	100.0	12,303	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式 1名、1,505,932株を含む。(5.36%)

Includes "Individuals and others" 1,505,932 shares of treasury stock (5.36% of common stock).

