

DATABOOK

平成26年3月1日～平成26年5月31日
1st Mar. 2014 ~ 31st May 2014

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. セグメント別損益概況
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit
7. 店舗数
Number of Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 個別累計損益実績
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期損益実績
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別投資実績
Non-Consolidated Capital Expenditure
7. 個別形態別売上高
Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels
8. 国内期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

営業概要 Operational Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
2. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
3. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with Locations
4. 従業員の状況
Number of Employees
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)
6. 月別売上・客数・客単価昨比
Monthly YOY Change in Sales ,
Number of Customers and Sales per Customer

損益実績 為替換算レート				
P/L	Exchange rate (average)			
	当期		前期	
	Current year		Previous year	
1EUR	140.83	JPY	124.89	JPY
1GBP	170.29	JPY	145.58	JPY
1US\$	102.78	JPY	92.42	JPY
1HK\$	13.25	JPY	11.92	JPY
1SIN\$	81.00	JPY	74.66	JPY
1MYR	31.16	JPY	29.99	JPY
1WON	0.0963	JPY	0.0853	JPY
1RMB	16.90	JPY	14.88	JPY
1THB	3.15	JPY	3.11	JPY
1AU\$	92.11	JPY	-	
1TW\$	3.39	JPY	3.14	JPY

貸借対照表 為替換算レート				
B/S	Exchange rate (end of period)			
	当期		前期	
	Current year		Previous year	
1EUR	141.74	JPY	128.18	JPY
1GBP	172.67	JPY	151.67	JPY
1US\$	102.92	JPY	94.05	JPY
1HK\$	13.27	JPY	12.12	JPY
1SIN\$	81.90	JPY	75.79	JPY
1MYR	31.56	JPY	30.45	JPY
1WON	0.0967	JPY	0.0848	JPY
1RMB	16.59	JPY	15.16	JPY
1THB	3.17	JPY	3.20	JPY
1AU\$	95.19	JPY	-	
1TW\$	3.37	JPY	3.15	JPY

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2015/02期 予想 Forecast 1st Half			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	49,431		109.3	55,076		111.4	66,704		121.1	121,130		116.3	252,700		114.5
売上高 Net sales	49,277	100.0	109.3	54,952	100.0	111.5	66,571	100.0	121.1	120,800	100.0	116.3	252,000	100.0	114.5
売上原価 Cost of sales	26,247	53.3	108.0	29,622	53.9	112.9	35,856	53.9	121.0	64,770	53.6	116.2	133,100	52.8	111.9
売上総利益 Gross profit	23,030	46.7	110.7	25,330	46.1	110.0	30,714	46.1	121.3	56,030	46.4	116.4	118,900	47.2	117.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	23,183	47.0	110.7	25,454	46.3	109.8	30,848	46.3	121.2	56,360	46.7	116.4	119,600	47.5	117.6
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	17,372	35.3	106.2	19,725	35.9	113.5	24,223	36.4	122.8	45,410	37.6	117.4	94,100	37.3	116.5
営業利益 Operating profit	5,811	11.8	126.9	5,728	10.4	98.6	6,624	10.0	115.6	10,950	9.1	112.6	25,500	10.1	121.9
経常利益 Ordinary profit	6,023	12.2	124.3	6,553	11.9	108.8	6,644	10.0	101.4	11,300	9.4	106.1	25,600	10.2	111.1
当期純利益 Net income	2,502	5.1	89.1	3,893	7.1	155.6	3,655	5.5	93.9	6,600	5.5	101.3	15,400	6.1	90.1

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2014/02期 1st Quarter 2013/03-05			2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08			2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11			2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02			2015/02期 1st Quarter 2014/03-05		
	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	55,076		111.4	49,070		117.0	58,184		119.2	58,288		121.0	66,704		121.1
売上高 Net sales	54,952	100.0	111.5	48,901	100.0	117.1	58,070	100.0	119.4	58,103	100.0	121.0	66,571	100.0	121.1
売上原価 Cost of sales	29,622	53.9	112.9	26,112	53.4	118.5	31,518	54.3	121.7	31,700	54.6	118.4	35,856	53.9	121.0
売上総利益 Gross profit	25,330	46.1	110.0	22,788	46.6	115.6	26,552	45.7	116.7	26,403	45.4	124.4	30,714	46.1	121.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	25,454	46.3	109.8	22,958	46.9	115.3	26,665	45.9	116.4	26,587	45.8	124.3	30,848	46.3	121.2
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	19,725	35.9	113.5	18,964	38.8	116.9	20,191	34.8	117.3	21,866	37.6	120.1	24,223	36.4	122.8
営業利益 Operating profit	5,728	10.4	98.6	3,993	8.2	108.2	6,473	11.1	114.0	4,720	8.1	149.0	6,624	10.0	115.6
経常利益 Ordinary profit	6,553	11.9	108.8	4,092	8.4	110.0	6,902	11.9	114.2	5,499	9.5	138.3	6,645	10.0	101.4
四半期純利益 Net income	3,893	7.1	155.6	2,619	5.4	116.1	4,460	7.7	126.4	6,123	10.5	228.3	3,655	5.5	93.9

決算概要 Financial Summary

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

	2012/05		2013/05		2014/05		2014/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m ¥	前期差 Change	金額 Result/m ¥	前期差 Change	金額 Result/m ¥	前期差 Change	金額 Result/m ¥	前期差 Change
現金	15,133	1,996	19,123	3,990	26,297	7,173	25,206	3,642
たな卸資産	25,082	3,264	29,786	4,704	40,725	10,939	36,849	9,654
その他流動資産	24,113	2,627	22,841	▲ 1,272	22,796	▲ 44	15,234	▲ 8,561
有形固定資産	11,923	▲ 112	15,409	3,485	26,412	11,003	22,178	7,942
その他固定資産	30,022	▲ 66	33,964	3,942	40,029	6,064	40,760	8,192
資産合計	106,274	7,710	121,125	14,850	156,262	35,136	140,229	20,869
流動負債	19,277	899	22,737	3,460	42,690	19,953	26,865	4,179
固定負債	594	▲ 5	690	95	2,263	1,572	2,349	1,724
負債合計	19,871	893	23,427	3,555	44,954	21,526	29,214	5,904
資本金	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	83,331	5,593	92,743	9,411	106,200	13,457	104,670	14,346
自己株式	▲ 3,961	3	▲ 6,927	▲ 2,965	▲ 7,489	▲ 562	▲ 7,578	▲ 3,650
株主資本合計	86,136	5,596	92,582	6,445	105,477	12,895	103,858	10,695
その他包括利益累計額	▲ 1,497	1,145	2,441	3,938	2,653	211	3,933	3,611
少数株主持分	1,463	18	2,350	886	2,815	464	2,876	622
新株予約権	300	55	324	24	361	37	345	35
純資産合計	86,403	6,816	97,698	11,295	111,308	13,609	111,015	14,964
負債及び純資産合計	106,274	7,710	121,125	14,850	156,262	35,136	140,229	20,869

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

	2012/03-05		2013/03-05		2014/03-05		2014/02 [Fiscal year]	
	実績	Result	実績	Result	実績	Result	実績	Result
売上高経常利益率	12.2%		11.9%		10.0%		10.5%	
自己資本当期純利益率	3.0%		4.1%		3.4%		17.0%	
総資産経常利益率	5.8%		5.5%		4.5%		17.8%	
自己資本比率	79.6%		78.5%		69.2%		76.9%	
1株当たり純資産 ※1	¥3,159.29		¥3,590.82		¥4,083.42		¥4,071.86	
1株当たり当期純利益 ※2	¥93.41		¥145.85		¥138.09		¥644.60	

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期末自己株式数は、1,597,532株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 91,600株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,597,532.

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	49,277	100.0	109.3	54,952	100.0	111.5	66,571	100.0	121.1
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	17,372	35.3	106.2	19,725	35.9	113.5	24,223	36.4	122.8
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,066	2.2	102.5	1,079	2.0	101.2	1,023	1.5	94.8
運搬・配送費 Logistics costs	2,174	4.4	103.2	2,398	4.4	110.3	3,005	4.5	125.3
人件費 Personnel expenses	5,419	11.0	107.8	5,961	10.8	110.0	7,606	11.4	127.6
借地借家料 Rent	4,881	9.9	109.9	5,422	9.9	111.1	6,550	9.8	120.8
減価償却費 Depreciation	717	1.5	98.0	916	1.7	127.9	1,013	1.5	110.5
その他 Others	3,112	6.3	103.1	3,946	7.2	126.8	5,024	7.5	127.3

2014/02期 Fiscal Year [Result]		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
220,029	100.0	117.2
80,749	36.7	117.0
3,261	1.5	88.8
8,664	3.9	116.5
26,255	11.9	117.1
22,597	10.3	115.1
4,179	1.9	131.2
15,790	7.2	124.6

6. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Income

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations	2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2015/02期 Fiscal Year [Forecast]		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	33,428	67.6	109.1	35,372	64.2	105.8	39,745	59.6	112.4	139,900	55.4	104.7
国内供給事業 Domestic wholesale business	7,803	15.8	103.7	7,490	13.6	96.0	8,726	13.1	116.5	27,000	10.7	98.5
国内事業 Domestic business	41,231	83.4	108.1	42,863	77.8	104.0	48,471	72.7	113.1	166,900	66.0	103.6
欧州地域事業 Europe	1,689	3.4	99.3	1,928	3.5	114.1	2,294	3.4	119.0	11,680	4.6	117.6
アジア地域事業 Asia	4,223	8.5	128.9	7,050	12.8	167.0	12,459	18.7	176.7	58,950	23.3	170.9
その他地域事業 Others	266	0.5	122.8	410	0.7	154.0	668	1.0	162.9	3,550	1.4	148.6
海外事業 Overseas business	6,179	12.5	118.9	9,389	17.0	151.9	15,423	23.1	164.3	74,180	29.4	158.5
その他 Others	2,019	4.1	107.1	2,823	5.1	139.8	2,809	4.2	99.5	11,620	4.6	91.5
合計 Total	49,431	100.0	109.3	55,076	100.0	111.4	66,704	100.0	121.1	252,700	100.0	114.5

【セグメント利益 (営業利益)】 Consolidated segment operating profit	2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2015/02期 Fiscal Year [Forecast]		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	4,379	75.4	129.3	3,889	67.9	88.8	4,278	64.6	110.0	15,100	59.2	128.3
国内供給事業 Domestic wholesale business	759	13.1	133.3	715	12.5	94.1	684	10.3	95.7	2,510	9.8	114.9
国内事業 Domestic business	5,138	88.4	129.9	4,604	80.4	89.6	4,963	74.9	107.8	17,610	69.1	126.2
欧州地域事業 Europe	▲ 42	▲ 0.7	-	▲ 41	▲ 0.7	-	▲ 198	▲ 3.0	-	330	1.3	130.8
アジア地域事業 Asia	229	3.9	81.5	598	10.4	261.1	568	8.6	95.0	6,240	24.5	163.8
その他地域事業 Others	9	0.2	-	▲ 15	▲ 0.3	-	▲ 22	▲ 0.3	-	120	0.5	148.8
海外事業 Overseas business	196	3.4	80.0	541	9.4	276.1	346	5.2	64.0	6,690	26.2	161.5
その他 Others	502	8.6	110.9	780	13.6	155.4	1,432	21.6	183.5	1,200	4.7	32.6
調整額 Adjustment	▲ 25	▲ 0.4	-	▲ 197	▲ 3.4	-	▲ 117	▲ 1.8	-	0	0.0	0.0
合計 Total	5,811	100.0	126.9	5,728	100.0	98.6	6,624	100.0	115.6	25,500	100.0	121.9

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly operated domestic stores and online store.]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies.]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in European area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア・オセアニア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian and Oceania area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア・オセアニア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe, Asia and Oceania.]
- ※ その他 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業 [Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business.]

7. 店舗数 Number of Stores

		2013/02期		2014/02期					2015/02期					※End of FY 期末月 closing month		
		期末 [End of FY]		2013/05			期末 [End of FY]		2014/05			期末 [End of FY]				
		実績 Result		実績 Result			実績 Result		実績 Result			予想 Forecast				
		期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase		期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change
イギリス	U.K.	12	▲ 1	11		▲ 1	▲ 1	11	▲ 1	11				12	1	1月/Jan.
フランス	FRANCE	11	3	11				12	1	12				13	1	1月/Jan.
イタリア	ITALY	8	2	8				9	1	9				9		1月/Jan.
ドイツ	GERMANY	7	2	7				7		7				8	1	1月/Jan.
アイルランド	IRELAND	1		1				1		1				1		1月/Jan.
スウェーデン	SWEDEN	7		6		▲ 1	▲ 1	7		7				7		1月/Jan.
ノルウェー	NORWAY	4	▲ 1	4				4		4				4		1月/Jan.
スペイン	SPAIN	5		5				5		5	1	▲ 1	0	6	1	1月/Jan.
トルコ	TURKEY	2		2				2		2				2		1月/Jan.
ポーランド	POLAND	1		1	1	▲ 1		1		1				1		1月/Jan.
ポルトガル	PORTUGAL	1		1				1		1				1		1月/Jan.
欧州計	EUROPE TOTAL	59	5	57	1	▲ 3	▲ 2	60	1	60	1	▲ 1	0	64	4	
中国	CHINA	65	27	67	2		2	100	35	101	1		1	133	33	12月/Dec.
香港	HONG KONG	10		10				12	2	12				14	2	12月/Dec.
シンガポール	SINGAPORE	5	1	5				7	2	7				9	2	12月/Dec.
マレーシア	MALAYSIA	2	2	2				2		3	1		1	3	1	12月/Dec.
韓国	KOREA	12	1	12				12		12				14	2	12月/Dec.
台湾	TAIWAN	28	5	28				29	1							12月/Dec.
台湾	TAIWAN									29				34	5	12月/Dec.
タイ	THAILAND	9	▲ 1													12月/Dec.
タイ	THAILAND			9				10	1	10				11	1	12月/Dec.
インドネシア	INDONESIA	6	1	6				6		5		▲ 1	▲ 1	4	▲ 2	12月/Dec.
フィリピン	PHILIPPINES	5	1	5				6	1	7	1		1	8	2	12月/Dec.
クウェート	KUWAIT			1	1		1	1	1	1				1		12月/Dec.
UAE	UAE			1	1		1	1	1	1				3	2	12月/Dec.
オーストラリア	AUSTRALIA							1	1	1				3	2	12月/Dec.
アジア計	ASIA TOTAL	142	37	146	4		4	187	45	189	3	▲ 1	2	237	50	
アメリカ	U.S.A.	5	1	5				8	3	8				12	4	12月/Dec.
海外計	OVERSEAS TOTAL	206	43	208	5	▲ 3	2	255	49	257	4	▲ 2	2	313	58	
日本	JAPAN	379	7	388	13	▲ 4	9	385	6	396	14	▲ 3	11	401	16	2月/Feb.
国内外合計	GRAND TOTAL	585	50	596	18	▲ 7	11	640	55	653	18	▲ 5	13	714	74	

※海外店舗について LS_*1
About overseas stores LS_*2
LS_*3
No mark

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The stores wholesaled by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.

持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method

株式会社良品計画による供給先 The stores wholesaled by RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

子会社による直営店 Directly operated stores by subsidiaries.

タイにおける商品販売事業は、2014年2月期からは良品計画の子会社による直営店の販売に変更いたしました。

台湾における商品販売事業は、2015年2月期からは良品計画の子会社による直営店の販売に変更いたしました。

Sales business in Thailand has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2014.

Sales business in TAIWAN has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2015.

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2015/02期 予想 Forecast 1st Half			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	42,540		108.7	45,947		108.0	54,671		119.0	95,080		111.3	196,240		109.8
売上高 Net sales	42,156	100.0	108.8	45,490	100.0	107.9	53,768	100.0	118.2	93,430	100.0	110.6	192,740	100.0	109.3
売上原価 Cost of sales	22,952	54.4	106.9	25,548	56.2	111.3	32,013	59.5	125.3	56,260	60.2	117.1	116,040	60.2	112.7
売上総利益 Gross profit	19,203	45.6	111.0	19,941	43.8	103.8	21,755	40.5	109.1	37,170	39.8	102.2	76,700	39.8	104.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	19,587	46.5	111.0	20,399	44.8	104.1	22,658	42.1	111.1	38,820	41.5	103.9	80,200	41.6	105.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	14,267	33.8	105.2	15,303	33.6	107.3	16,730	31.1	109.3	30,620	32.8	104.6	61,580	31.9	103.9
営業利益 Operating profit	5,320	12.6	130.1	5,095	11.2	95.8	5,927	11.0	116.3	8,200	8.8	101.2	18,620	9.7	113.0
経常利益 Ordinary profit	5,584	13.2	126.5	6,660	14.6	119.3	7,404	13.8	111.2	9,730	10.4	100.4	20,300	10.5	107.7
当期純利益 Net income	2,239	5.3	89.0	4,172	9.2	186.3	4,518	8.4	108.3	5,910	6.3	98.0	12,340	6.4	105.2

2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2014/02期 1st Quarter 2013/03-05			2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08			2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11			2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02			2015/02期 1st Quarter 2014/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	45,947		108.0	39,476		112.0	47,908		115.5	45,371		117.1	54,671		119.0
売上高 Net sales	45,490	100.0	107.9	38,947	100.0	111.9	47,332	100.0	115.4	44,635	100.0	116.6	53,768	100.0	118.2
売上原価 Cost of sales	25,548	56.2	111.3	22,511	57.8	116.9	27,415	57.9	122.9	27,497	61.6	121.8	32,013	59.5	125.3
売上総利益 Gross profit	19,941	43.8	103.8	16,435	42.2	105.6	19,916	42.1	106.4	17,138	38.4	109.1	21,755	40.5	109.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,399	44.8	104.1	16,964	43.6	106.2	20,493	43.3	106.8	17,874	40.0	110.5	22,658	42.1	111.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	15,303	33.6	107.3	13,960	35.8	107.0	14,830	31.3	106.3	15,163	34.0	108.3	16,730	31.1	109.3
営業利益 Operating profit	5,095	11.2	95.8	3,003	7.7	102.5	5,662	12.0	108.2	2,710	6.1	124.1	5,927	11.0	116.3
経常利益 Ordinary profit	6,660	14.6	119.3	3,028	7.8	97.6	6,245	13.2	112.7	2,907	6.5	110.0	7,404	13.8	111.2
四半期純利益 Net income	4,172	9.2	186.3	1,855	4.8	102.6	3,931	8.3	120.9	1,772	4.0	110.4	4,518	8.4	108.3

3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

	2012/05		2013/05		2014/05		2014/02期末 [End of FY]		
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	
現預金	Cash on hand and in banks	7,349	1,300	6,475	▲ 873	10,489	4,013	8,563	▲ 1,580
たな卸資産	Inventories	18,730	1,860	19,626	895	22,624	2,998	21,067	3,438
その他流動資産	Other current assets	24,505	2,918	26,077	1,571	29,988	3,911	19,195	▲ 7,450
有形固定資産	Tangible fixed assets	9,355	▲ 536	11,199	1,844	19,667	8,467	15,369	4,903
その他固定資産	Other fixed assets	35,554	463	40,394	4,840	47,235	6,840	46,638	8,215
資産合計	Total Assets	95,495	6,005	103,774	8,279	130,005	26,231	110,833	7,526
流動負債	Current liabilities	14,546	613	15,841	1,294	33,747	17,905	16,755	560
固定負債	Long-Term liabilities	232	9	234	2	1,425	1,190	1,385	1,151
負債合計	Total liabilities	14,779	622	16,076	1,297	35,172	19,096	18,140	1,711
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	77,347	4,088	85,234	7,886	93,910	8,676	91,517	8,981
自己株式	Treasury stock	▲ 3,961	3	▲ 6,927	▲ 2,965	▲ 7,489	▲ 562	▲ 7,578	▲ 3,650
株主資本合計	Total shareholders' equity	80,152	4,091	85,073	4,920	93,187	8,114	90,705	5,330
評価換算差額等	Total valuation and translation adjustments	263	1,235	2,300	2,036	1,283	▲ 1,016	1,641	448
新株予約権	Subscription rights to shares	300	55	324	24	361	37	345	35
純資産合計	Total net assets	80,716	5,382	87,697	6,981	94,832	7,135	92,693	5,815
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	95,495	6,005	103,774	8,279	130,005	26,231	110,833	7,526

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

	2012/03-05		2013/03-05		2014/03-05		2014/02 [Fiscal year]	
	実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	13.2%		14.6%		13.8%		10.7%
自己資本当期純利益率	Return on equity	2.8%		4.8%		4.8%		13.1%
総資産経常利益率	Return on assets	5.9%		6.4%		6.1%		17.6%
自己資本比率	Shareholders'equity ratio	84.2%		84.2%		72.7%		83.3%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders'equity per share	¥3,001.64		¥3,301.74		¥3,567.57		¥3,488.42
1株当たり当期純利益 ※2	Earnings per share	¥83.60		¥156.30		¥170.67		¥442.32

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期末自己株式数は、1,597,532株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 91,600株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,597,532.

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	42,156	100.0	108.8	45,490	100.0	107.9	53,768	100.0	118.2
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	14,267	33.8	105.2	15,303	33.6	107.3	16,730	31.1	109.3
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	979	2.3	100.4	959	2.1	98.0	851	1.6	88.7
運搬・配送費 Logistics costs	2,106	5.0	105.6	2,248	4.9	106.8	2,660	4.9	118.3
人件費 Personnel expenses	4,221	10.0	107.1	4,343	9.5	102.9	5,021	9.3	115.6
借地借家料 Rent	3,926	9.3	107.5	4,018	8.8	102.3	4,366	8.1	108.7
減価償却費 Depreciation	536	1.3	95.5	639	1.4	119.0	541	1.0	84.7
その他 Others	2,496	5.9	102.6	3,093	6.8	123.9	3,289	6.1	106.3

2014/02期 Fiscal Year [Result]		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
176,405	100.0	112.9
59,258	33.6	107.2
2,707	1.5	83.0
7,622	4.3	111.1
18,484	10.5	107.5
15,918	9.0	103.0
2,811	1.6	118.3
11,713	6.6	115.9

6. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year			
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	
新店投資	New stores	262	21.9	56.6	1,188	41.9	452.7	649	23.3	54.7	1,900	11.6	101.2
既存店投資	Existing stores	170	14.2	212.5	431	15.2	253.1	599	21.5	138.9	1,770	10.8	101.7
システム投資	IT system	278	23.2	222.4	352	12.4	126.5	859	30.9	244.2	2,050	12.5	138.5
物流投資	Logistics	3	0.3	30.0	22	0.8	738.0	10	0.4	46.6	9,630	58.9	9357.3
海外投資	Overseas investments	425	35.5	-	778	27.5	183.2	529	19.0	68.0	720	4.4	9.5
その他投資	Others	58	4.9	78.4	63	2.2	108.8	137	4.9	217.5	270	1.7	83.0
投資合計	Total	1,197	100.0	158.5	2,836	100.0	236.9	2,786	100.0	98.2	16,340	100.0	124.7
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費]	Cash flow [Net income + Depreciation]	2,776	-	90.2	4,811	-	173.3	5,060	-	105.2	15,070	-	103.6

7. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels

	2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02			
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	
直営店	Directly operated stores	29,978	71.1	108.0	31,449	69.1	104.9	35,417	65.9	112.6	121,029	68.6	106.7
WEB	Online store	3,407	8.1	120.1	3,874	8.5	113.7	4,240	7.9	109.5	12,446	7.1	113.9
国内直営事業	Directly operated domestic business	33,386	79.2	109.1	35,323	77.7	105.8	39,658	73.8	112.3	133,475	75.7	107.3
一般供給先	Licensed stores	4,243	10.1	106.2	4,088	9.0	96.4	4,481	8.3	109.6	14,302	8.1	102.7
西友	Seiyu GK	1,743	4.1	105.4	1,698	3.7	97.4	1,731	3.2	101.9	6,009	3.4	105.0
FMグループ	FamilyMart Group	1,531	3.6	95.0	1,449	3.2	94.6	2,168	4.0	149.6	6,041	3.4	102.5
com KIOSK	com KIOSK	136	0.3	101.3	105	0.2	77.0	105	0.2	100.5	411	0.2	86.9
アスクル	Askul Corporation	148	0.4	112.1	150	0.3	101.7	241	0.4	160.4	666	0.4	128.4
国内供給事業	Domestic wholesale business	7,803	18.5	103.7	7,493	16.5	96.0	8,729	16.2	116.5	27,430	15.5	103.4
輸出(子会社向け)	Export (For Subsidiary)	422	1.0	167.6	1,450	3.2	343.6	4,560	8.5	314.5	10,168	5.8	376.8
輸出(その他)	Export (For Other Company)	12	0.0	228.7	637	1.4	4,909.8	129	0.2	20.4	2,830	1.6	579.9
その他	Others	531	1.3	132.4	586	1.3	110.3	690	1.3	117.8	2,500	1.4	113.0
その他事業	Others	966	2.3	149.4	2,674	5.9	276.7	5,380	10.0	201.2	15,499	8.8	287.0
合計	Total	42,156	100.0	108.8	45,490	100.0	107.9	53,768	100.0	118.2	176,405	100.0	112.9

※分類はP5「7. セグメント別損益概況」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。

The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5 Consolidated Segment Revenue & Operating Income.

※海外販社への商品供給は、従来は輸入代行契約でしたが、2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国において、売買契約に変更したため売上計上をしております。

Wholesale to overseas subsidiaries was executed under "Import Service Agreement" previously.

Due to changing of agreement into "Sales Agreement", sales in China has been booked since June, 2010, and so is for other countries since January, 2013 followingly.

8. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2014/02期 2013/03-05 Result			2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02 Result			2015/02期 2014/03-05 Result			2015/02期 [Fiscal year] 2014/03-2015/02 Forecast		
			面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly operated stores	期首	beginning of the year	190,123	262	725	190,123	262	725	196,661	269	731	196,661	269	731
	出店	open	8,625	11	784	13,313	18	739	5,415	11	492	14,869	24	619
	退店	close	▲ 1,461	▲ 3	487	▲ 7,257	▲ 11	659	▲ 460	▲ 1	460	▲ 6,906	▲ 10	690
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 1,084	6	▲ 180	482	15	32	887	11	80	1,000	14	71
	期末	end of the year	196,203	270	726	196,661	269	731	202,503	279	725	205,624	283	726
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	41,272	61	676	41,272	61	676	40,971	61	671	40,971	61	671
	出店	open	731	2	365	1,305	3	435	1,673	3	557	2,869	5	573
	退店	close	▲ 116	▲ 1	116	▲ 1,289	▲ 3	429	▲ 116	▲ 1	116	▲ 1,335	▲ 2	667
	増床・減床	increase and decrease of space	17	1	17	▲ 317	3	▲ 105	0	0	-	0	0	-
	期末	end of the year	41,904	62	675	40,971	61	671	42,528	63	675	42,505	64	664
西友 Seiyu GK	期首	beginning of the year	33,643	56	600	33,643	56	600	32,618	55	593	32,618	55	593
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	0	0	-	▲ 1,120	▲ 1	1,120	▲ 631	▲ 1	631	▲ 631	▲ 1	631
	増床・減床	increase and decrease of space	69	1	69	95	2	47	▲ 162	1	▲ 162	▲ 162	1	▲ 162
	期末	end of the year	33,712	56	601	32,618	55	593	31,825	54	589	31,825	54	589
国内合計 Total	期首	beginning of the year	265,037	379	699	265,037	379	699	270,250	385	701	270,250	385	701
	出店	open	9,356	13	719	14,618	21	696	7,088	14	506	17,738	29	611
	退店	close	▲ 1,577	▲ 4	394	▲ 9,666	▲ 15	644	▲ 1,207	▲ 3	402	▲ 8,872	▲ 13	682
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 998	8	▲ 124	260	20	13	725	12	60	838	15	55
	期末	end of the year	271,818	388	700	270,250	385	701	276,856	396	699	279,954	401	698

1. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2013/02期 2012/03-05			2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2014/02期 Fiscal year		
		全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	1,730	4.1	119.4	2,091	4.6	120.9	2,584	4.8	123.6	8,544	4.8	121.7
婦人ウェア	Ladies' wear	4,767	11.3	112.7	5,587	12.3	117.2	6,686	12.4	119.7	21,197	12.0	115.8
子供服	Kids' wear	1,733	4.1	119.2	1,820	4.0	105.0	2,069	3.8	113.7	6,778	3.8	106.0
服飾雑貨	Accessories	2,265	5.4	114.0	2,187	4.8	96.5	2,593	4.8	118.6	9,070	5.1	104.4
靴・バッグ	Bags & shoes	1,219	2.9	117.3	1,366	3.0	112.1	1,477	2.7	108.1	5,345	3.0	114.4
インナーウェア	Under garments	2,234	5.3	114.0	2,337	5.1	104.6	2,701	5.0	115.5	9,628	5.5	103.3
衣服・雑貨 その他	Apparel others	149	0.4	561.3	6	0.0	4.1	0	0.0	0.0	86	0.0	38.5
衣服・雑貨小計	Apparel	14,099	33.4	116.1	15,397	33.8	109.2	18,112	33.7	117.6	60,650	34.4	111.0
ファブリックス	Linens & interior goods	4,557	10.8	113.2	4,750	10.4	104.2	5,620	10.5	118.3	19,732	11.2	109.3
ファニチャー	Furniture	8,294	19.7	109.4	8,703	19.1	104.9	10,242	19.0	117.7	28,460	16.1	110.8
エレクトロニクス	Electronic appliances	1,522	3.6	85.0	1,437	3.2	94.4	1,651	3.1	114.9	5,427	3.1	102.0
ハウスウェア	Housewares	2,340	5.6	100.6	2,680	5.9	114.5	3,081	5.7	115.0	10,064	5.7	119.9
ステーショナリー	Stationery	2,833	6.7	95.7	3,130	6.9	110.5	3,861	7.2	123.3	12,938	7.3	122.3
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	4,046	9.6	110.6	4,550	10.0	112.5	6,015	11.2	132.2	18,902	10.7	115.1
グリーン&フラワー	Green & flower	108	0.3	239.3	124	0.3	114.0	127	0.2	103.2	322	0.2	120.6
生活雑貨 その他	Household goods others	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
生活雑貨小計	Household goods	23,703	56.2	105.9	25,375	55.8	107.1	30,600	56.9	120.6	95,849	54.3	113.1
調味・加工	Processed foods	679	1.6	109.8	892	2.0	131.2	1,162	2.2	130.3	4,626	2.6	172.5
菓子	Sweets	2,401	5.7	96.9	2,533	5.6	105.5	2,563	4.8	101.2	10,318	5.8	110.9
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	630	1.5	103.3	627	1.4	99.5	638	1.2	101.7	2,386	1.4	100.4
食品 その他	Food others	0	-	-	0	-	0.0	0	-	-	0	-	-
食品小計	Food	3,712	8.8	100.1	4,053	8.9	109.2	4,365	8.1	107.7	17,331	9.8	120.6
その他	Others	640	1.5	123.5	664	1.5	103.7	690	1.3	103.9	2,573	1.5	100.0
合計	Total	42,156	100.0	108.8	45,490	100.0	107.9	53,768	100.0	118.2	176,405	100.0	112.9

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods are reflected retroactively.

2. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2013/02期 2012/03-05				2014/02期 2013/03-05				2015/02期 2014/03-05				2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02			
	売上高		売上総利益		売上高		売上総利益		売上高		売上総利益		売上高		売上総利益	
	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]
衣服・雑貨 Apparel	14,099	7,334	52.0	1.7	15,397	7,787	50.6	▲ 1.4	18,112	8,249	45.5	▲ 5.0	60,650	27,649	45.6	▲ 3.2
生活雑貨 Household goods	23,703	10,255	43.3	▲ 0.2	25,375	10,431	41.1	▲ 2.2	30,600	11,556	37.8	▲ 3.3	95,849	38,265	39.9	▲ 2.9
食品 Food	3,712	1,262	34.0	0.8	4,053	1,357	33.5	▲ 0.5	4,365	1,505	34.5	1.0	17,331	5,956	34.4	1.0
その他 Others	640	352	55.0	13.2	664	365	55.0	0.0	690	443	64.3	9.3	2,573	1,560	60.6	4.7
合計 Total	42,156	19,203	45.6	0.9	45,490	19,941	43.8	▲ 1.7	53,768	21,755	40.5	▲ 3.4	176,405	73,432	41.6	▲ 2.6

3. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

	2013/02期 2012/05			2014/02期 2013/05			2015/02期 2014/05			2014/02期 [Fiscal year] 2014/02		
	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]
衣服・雑貨 Apparel	6,000	32.1	140.2	6,511	33.2	108.5	7,997	35.4	122.8	5,899	28.0	115.2
生活雑貨 Household goods	4,776	25.5	112.3	5,206	26.5	109.0	5,281	23.4	101.4	5,034	23.9	105.3
食品 Food	508	2.7	135.5	507	2.6	99.8	487	2.2	96.2	488	2.3	100.7
その他 Others	28	0.2	94.8	34	0.2	120.7	32	0.1	94.6	28	0.1	100.4
店舗小計 Stores sub-total	11,313	60.4	126.6	12,259	62.5	108.4	13,798	61.0	112.6	11,450	54.4	109.9
衣服・雑貨 Apparel	1,451	7.8	139.2	1,670	8.5	115.1	2,539	11.2	152.0	2,900	13.8	190.0
生活雑貨 Household goods	5,897	31.5	86.4	5,641	28.8	95.7	6,217	27.5	110.2	6,662	31.6	118.2
食品 Food	55	0.3	118.6	43	0.2	78.6	58	0.3	133.6	42	0.2	117.7
その他 Others	2	0.0	97.1	2	0.0	86.8	2	0.0	99.4	2	0.0	99.3
本部小計 Logistics center sub-total	7,407	39.6	93.5	7,357	37.5	99.3	8,816	39.0	119.8	9,607	45.6	133.4
衣服・雑貨 Apparel	7,451	39.8	140.0	8,181	41.7	109.8	10,536	46.6	128.8	8,800	41.8	132.4
生活雑貨 Household goods	10,674	57.0	96.3	10,848	55.3	101.6	11,498	50.8	106.0	11,696	55.5	112.3
食品 Food	563	3.0	133.7	550	2.8	97.7	545	2.4	99.1	530	2.5	101.9
その他 Others	30	0.2	95.0	36	0.2	118.0	34	0.2	94.9	30	0.1	100.4
全社合計 Total	18,720	100.0	111.1	19,616	100.0	104.8	22,615	100.0	115.3	21,057	100.0	119.5

4. 従業員の状況 Number of Employees

		2013/02期 2012/05		2014/02期 2013/05		2015/02期 2014/05		2014/02期期末 [End of year] 2014/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees ※1	1,372	106.0	1,376	100.3	1,472	107.0	1,438	103.8
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,786	101.9	4,038	106.7	4,469	110.7	4,290	110.4
合計	Total	5,158	103.0	5,414	105.0	5,941	109.7	5,728	108.7

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.

(The regular working hours per day is eight hours .)

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)

			2013/02期 2012/03-05		2014/02期 2013/03-05		2015/02期 2014/03-05		2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02	
			実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上高のみ		29,978	108.0	31,449	104.9	35,417	112.6	121,029	106.7
Sales of directly operated stores (MUJI)		(百万円/m ²)								
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)		188,642	102.3	193,421	102.5	200,301	103.6	194,969	101.9
Sales per 1㎡		(㎡)								
	1㎡当たり月平均売上高		53.0	105.6	54.2	102.3	58.9	108.8	51.7	104.7
		(千円/t ²)								
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)		4,400	103.8	4,512	102.5	4,968	110.1	4,639	105.5
Sales per employee		(人)								
	1人当たり月平均売上高		2,271	104.1	2,323	102.3	2,376	102.3	2,174	101.1
		(千円/t ²)								
1㎡当たり在高	在高(期中平均)		9,815	114.8	11,240	114.5	12,198	108.5	11,735	105.7
Inventories per 1㎡		(百万円/m ²)								
	1㎡当たり平均在高		52.0	112.3	58.1	111.7	60.9	104.8	60.2	103.7
		(千円/t ²)								
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)		4,400	103.8	4,512	102.5	4,968	110.1	4,639	105.5
Sales floor space		(人)								
per employee	1人当たり売場面積		42.9	98.5	42.9	100.0	40.3	94.1	42.0	96.6
		(㎡)								

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

6. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Customers and Sales per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year

衣服 Apparel	111.4	106.8	105.0	107.5															
生活 Household goods	131.8	91.3	98.1	109.2															
食品 Food	102.8	101.9	106.5	103.7															
直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)	122.2	97.7	101.6	107.8															
直営合計 Directly operated stores total(MUJI)	128.4	102.1	105.6	112.6															
LS西友既存店 Existing licensed stores & Seiyu GK	120.5	97.8	100.7	107.0															
LS西友合計 Licensed stores & Seiyu GK total	121.7	98.1	102.0	107.9															
ショップ既存店 Existing stores	121.9	97.8	101.4	107.7															
ショップ合計 Store total	127.0	101.3	104.9	111.7															
全社 Directly operated stores(MUJI) and wholesale	130.6	112.0	111.0	118.2															

直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	103.0	99.7	103.6	102.2															
---------------------------	-------	------	-------	-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

客単価 Sales per customer	118.7	98.1	98.0	105.6															
---------------------------	-------	------	------	-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

直営合計 Directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	-	-	-	106.0	-	-	-			-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]																			
客単価 Sales per customer	-	-	-	106.3	-	-	-			-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]																			
販売数量 Total number of items sold	-	-	-	108.5	-	-	-			-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]																			
平均単価 Average sales per item	-	-	-	103.8	-	-	-			-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]																			

2014.5.31

