

DATABOOK

平成26年3月1日～平成26年8月31日
1st Mar. 2014 ~ 31st Aug. 2014

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 連結キャッシュフロー実績
Consolidated Cash Flow Statement
7. セグメント別損益概況
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit
8. 店舗数
Number of Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 個別累計損益実績
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期損益実績
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別キャッシュフロー実績
Non-Consolidated Cash Flow Statement
7. 個別投資実績
Non-Consolidated Capital Expenditure
8. 個別形態別売上高
Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels
9. 国内期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

営業概要 Operational Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 「無印良品」アイテム数
Number of MUJI Items
2. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
3. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
4. 部門別・場所別在庫
Inventory by Product Category with Locations
5. 従業員の状況
Number of Employees
6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)
7. 月別売上・客数・客単価昨比
Monthly YOY Change in Sales ,
Number of Customers and Sales per Customer

株式の状況 Shareholders

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 大株主の状況 (2014年8月31日現在)
Major Shareholders (31th Aug. 2014)
2. 所有者別状況
Shareholder Composition

損益実績 為替換算レート				
P/L	当期		前期	
	Current year		Previous year	
1EUR	139.83	JPY	127.48	JPY
1GBP	171.46	JPY	148.93	JPY
1US\$	102.47	JPY	95.59	JPY
1HK\$	13.21	JPY	12.32	JPY
1SIN\$	81.28	JPY	76.86	JPY
1MYR	31.38	JPY	31.09	JPY
1WON	0.1000	JPY	0.0867	JPY
1RMB	16.65	JPY	15.47	JPY
1THB	3.15	JPY	3.21	JPY
1AU\$	93.71	JPY	-	
1TW\$	3.39	JPY	3.22	JPY

貸借対照表 為替換算レート				
B/S	当期		前期	
	Current year		Previous year	
1EUR	137.80	JPY	130.05	JPY
1GBP	174.00	JPY	149.47	JPY
1US\$	101.36	JPY	98.59	JPY
1HK\$	13.08	JPY	12.71	JPY
1SIN\$	81.17	JPY	77.82	JPY
1MYR	31.56	JPY	31.03	JPY
1WON	0.1002	JPY	0.0862	JPY
1RMB	16.32	JPY	16.05	JPY
1THB	3.12	JPY	3.16	JPY
1AU\$	95.50	JPY	-	
1TW\$	3.39	JPY	3.29	JPY

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2015/02期 2014/03-08			2015/02期 予想 Forecast 2nd Half			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	91,379		106.4	104,147		114.0	123,587		118.7	129,113		110.9	252,700		114.5
売上高 Net sales	91,032	100.0	106.5	103,854	100.0	114.1	123,260	100.0	118.7	128,740	100.0	110.8	252,000	100.0	114.5
売上原価 Cost of sales	48,286	53.0	103.8	55,735	53.7	115.4	64,937	52.7	116.5	68,163	52.9	107.8	133,100	52.8	111.9
売上総利益 Gross profit	42,745	47.0	109.6	48,119	46.3	112.6	58,322	47.3	121.2	60,578	47.1	114.4	118,900	47.2	117.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	43,092	47.3	109.5	48,412	46.6	112.3	58,649	47.6	121.1	60,951	47.3	114.5	119,600	47.5	117.6
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	33,589	36.9	103.8	38,690	37.3	115.2	47,013	38.1	121.5	47,087	36.6	112.0	94,100	37.3	116.5
営業利益 Operating profit	9,503	10.4	135.7	9,722	9.4	102.3	11,636	9.4	119.7	13,864	10.8	123.9	25,500	10.1	121.9
経常利益 Ordinary profit	9,742	10.7	133.1	10,646	10.3	109.3	11,804	9.6	110.9	13,796	10.7	111.2	25,600	10.2	111.1
四半期純利益 Net income	4,759	5.2	112.8	6,512	6.3	136.8	6,931	5.6	106.4	8,469	6.6	80.0	15,400	6.1	90.1

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08			2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11			2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02			2015/02期 1st Quarter 2014/03-05			2015/02期 2nd Quarter 2014/06-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	49,070		117.0	58,184		119.2	58,288		121.0	66,704		121.1	56,882		115.9
売上高 Net sales	48,901	100.0	117.1	58,070	100.0	119.4	58,103	100.0	121.0	66,571	100.0	121.1	56,689	100.0	115.9
売上原価 Cost of sales	26,112	53.4	118.5	31,518	54.3	121.7	31,700	54.6	118.4	35,856	53.9	121.0	29,081	51.3	111.4
売上総利益 Gross profit	22,788	46.6	115.6	26,552	45.7	116.7	26,403	45.4	124.4	30,714	46.1	121.3	27,608	48.7	121.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	22,958	46.9	115.3	26,665	45.9	116.4	26,587	45.8	124.3	30,848	46.3	121.2	27,801	49.0	121.1
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	18,964	38.8	116.9	20,191	34.8	117.3	21,866	37.6	120.1	24,223	36.4	122.8	22,789	40.2	120.2
営業利益 Operating profit	3,993	8.2	108.2	6,473	11.1	114.0	4,720	8.1	149.0	6,624	10.0	115.6	5,012	8.8	125.5
経常利益 Ordinary profit	4,092	8.4	110.0	6,902	11.9	114.2	5,499	9.5	138.3	6,645	10.0	101.4	5,160	9.1	126.1
四半期純利益 Net income	2,619	5.4	116.1	4,460	7.7	126.4	6,123	10.5	228.3	3,655	5.5	93.9	3,275	5.8	125.0

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

		2012/08		2013/08		2014/08		2014/02期末 [End of FY]	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	18,685	5,231	22,789	4,104	23,419	629	25,206	3,642
たな卸資産	Inventories	23,085	1,324	29,480	6,394	43,458	13,978	36,849	9,654
その他流動資産	Other current assets	22,514	430	24,773	2,258	18,917	▲ 5,856	15,234	▲ 8,561
有形固定資産	Tangible fixed assets	11,771	108	16,033	4,261	31,455	15,422	22,178	7,942
その他固定資産	Other fixed assets	30,366	▲ 46	34,646	4,279	40,227	5,580	40,760	8,192
資産合計	Total Assets	106,424	7,048	127,723	21,298	157,478	29,755	140,229	20,869
流動負債	Current liabilities	17,533	▲ 600	26,269	8,736	33,669	7,399	26,865	4,179
固定負債	Long-Term liabilities	572	▲ 27	754	182	9,331	8,576	2,349	1,724
負債合計	Total liabilities	18,106	▲ 627	27,024	8,918	43,000	15,975	29,214	5,904
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	85,589	6,441	95,362	9,773	109,476	14,113	104,670	14,346
自己株式	Treasury stock	▲ 3,947	16	▲ 6,927	▲ 2,979	▲ 7,354	▲ 427	▲ 7,578	▲ 3,650
株主資本合計	Total shareholders' equity	88,407	6,457	95,201	6,793	108,888	13,686	103,858	10,695
その他包括利益累計額	Total accumulated other comprehensive income	▲ 1,721	1,218	2,867	4,589	2,369	▲ 497	3,933	3,611
少数株主持分	Minority interests	1,332	▲ 40	2,288	955	2,841	553	2,876	622
新株予約権	Subscription rights to shares	299	41	340	41	378	37	345	35
純資産合計	Total net assets	88,318	7,676	100,698	12,380	114,477	13,779	111,015	14,964
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	106,424	7,048	127,723	21,298	157,478	29,755	140,229	20,869

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

		2012/03-08		2013/03-08		2014/03-08		2014/02 [Fiscal year]	
		実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	10.7%		10.3%		9.6%		10.5%	
自己資本四半期(当期)純利益率	Return on equity	5.6%		6.8%		6.3%		17.0%	
総資産経常利益率	Return on assets	9.3%		8.6%		7.9%		17.8%	
自己資本比率	Shareholders'equity ratio	81.5%		76.8%		70.6%		76.9%	
1株当たり純資産 ※1	Shareholders'equity per share	¥3,235.15		¥3,705.92		¥4,199.60		¥4,071.86	
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2 Earnings per share		¥177.63		¥245.04		¥261.75		¥644.60	

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期末自己株式数は、1,585,532株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 79,600株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,585,532(Includes 79,600 shares of Employee Stock Ownership Plan.)

決算概要 Financial Summary

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2015/02期 2014/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	91,032	100.0	106.5	103,854	100.0	114.1	123,260	100.0	118.7
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	33,589	36.9	103.8	38,690	37.3	115.2	47,013	38.1	121.5
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,805	2.0	89.8	1,733	1.7	96.0	1,830	1.5	105.6
運搬・配送費 Logistics costs	3,805	4.2	105.4	4,321	4.2	113.6	5,320	4.3	123.1
人件費 Personnel expenses	10,918	12.0	105.1	12,436	12.0	113.9	15,468	12.5	124.4
借地借家料 Rent	9,562	10.5	106.8	10,798	10.4	112.9	12,913	10.5	119.6
減価償却費 Depreciation	1,461	1.6	98.7	1,894	1.8	129.6	2,088	1.7	110.3
その他 Others	6,035	6.6	102.2	7,506	7.2	124.4	9,391	7.6	125.1

2014/02期 Fiscal Year [Result]		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
220,029	100.0	117.2
80,749	36.7	117.0
3,261	1.5	88.8
8,664	3.9	116.5
26,255	11.9	117.1
22,597	10.3	115.1
4,179	1.9	131.2
15,790	7.2	124.6

6. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement

	2013/02期 2012/03-08		2014/02期 2013/03-08		2015/02期 2014/03-08	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities	6,609	4,200	7,849	1,239	6,431	▲ 1,418
投資活動キャッシュフロー Net Cash Used in Investing Activities	▲ 1,494	496	▲ 4,949	▲ 3,454	▲ 14,490	▲ 9,541
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 1,227	▲ 223	▲ 3,691	▲ 2,464	▲ 11,543	▲ 7,851
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 433	122	▲ 558	▲ 124	▲ 824	▲ 265
その他投資活動支出 Others	165	596	▲ 699	▲ 864	▲ 2,123	▲ 1,423
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	▲ 1,443	280	▲ 4,386	▲ 2,943	4,901	9,288
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	16	35	670	654	▲ 598	▲ 1,268
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	3,688	5,012	▲ 815	▲ 4,504	▲ 3,755	▲ 2,939
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	24,858	1,614	31,397	6,539	25,001	▲ 6,396
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	28,547	6,626	30,582	2,034	21,245	▲ 9,336

2014/02期 Fiscal Year [Result]	
金額 Result/m¥	前期差 change
15,117	1,941
▲ 17,842	▲ 12,896
▲ 10,474	▲ 6,618
▲ 1,346	▲ 360
▲ 6,022	▲ 5,918
▲ 5,385	▲ 2,844
1,714	864
▲ 6,396	▲ 12,935
31,397	6,539
25,001	▲ 6,396

7. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Profit

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations	2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2015/02期 2014/03-08			2015/02期 Fiscal Year [Forecast]		
	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	61,627	67.4	106.3	65,224	62.6	105.8	71,417	57.8	109.5	139,900	55.4	104.7
国内供給事業 Domestic wholesale business	13,173	14.4	98.6	13,120	12.6	99.6	14,079	11.4	107.3	27,000	10.7	98.5
国内事業 Domestic business	74,800	81.9	104.8	78,344	75.2	104.7	85,496	69.2	109.1	166,900	66.0	103.6
欧州地域事業 Europe	3,341	3.7	97.8	4,075	3.9	122.0	4,759	3.9	116.8	11,680	4.6	117.6
アジア地域事業 Asia	8,542	9.3	128.0	14,836	14.2	173.7	26,242	21.2	176.9	58,950	23.3	170.9
その他地域事業 Others	549	0.6	115.7	949	0.9	172.6	1,352	1.1	142.5	3,550	1.4	148.6
海外事業 Overseas business	12,434	13.6	117.6	19,861	19.1	159.7	32,354	26.2	162.9	74,180	29.4	158.5
その他 Others	4,144	4.5	105.2	5,941	5.7	143.4	5,736	4.6	96.5	11,620	4.6	91.5
合計 Total	91,379	100.0	106.4	104,147	100.0	114.0	123,587	100.0	118.7	252,700	100.0	114.5

【セグメント利益 (営業利益)】 Consolidated segment operating profit	2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2015/02期 2014/03-08			2015/02期 Fiscal Year [Forecast]		
	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	6,767	71.2	141.7	5,987	61.6	88.5	5,679	48.8	94.9	12,400	48.6	105.3
国内供給事業 Domestic wholesale business	1,158	12.2	115.0	1,021	10.5	88.2	1,101	9.5	107.8	2,210	8.7	101.1
国内事業 Domestic business	7,925	83.4	137.1	7,008	72.1	88.4	6,781	58.3	96.8	14,610	57.3	104.7
欧州地域事業 Europe	▲ 96	▲ 1.0	-	▲ 79	▲ 0.8	-	▲ 258	▲ 2.2	-	330	1.3	130.8
アジア地域事業 Asia	816	8.6	145.6	1,606	16.5	196.9	2,716	23.3	169.1	6,240	24.5	163.8
その他地域事業 Others	42	0.4	740.9	19	0.2	46.9	▲ 22	▲ 0.2	-	120	0.5	148.8
海外事業 Overseas business	762	8.0	134.8	1,546	15.9	202.9	2,435	20.9	157.4	6,690	26.2	161.5
その他 Others	805	8.5	101.7	1,652	17.0	205.0	2,614	22.5	158.2	4,600	18.1	124.5
調整額 Adjustment	10	0.1	-	▲ 485	▲ 5.0	-	▲ 194	▲ 1.7	-	▲ 400	▲ 1.6	45.5
合計 Total	9,503	100.0	135.7	9,722	100.0	102.3	11,636	100.0	119.7	25,500	100.0	121.9

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly operated domestic stores and online store.]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies.]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in European area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア・オセアニア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian and Oceania area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア・オセアニア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe , Asia and Oceania.]
- ※ その他 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業
[Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business.]

8. 店舗数 Number of Stores

		2013/02期		2014/02期						2015/02期						※End of FY 期末月 closing month
		期末 [End of FY]		2013/08			期末 [End of FY]			2014/08			期末 [End of FY]			
		実績 Result		実績 Result			実績 Result			実績 Result			予想 Forecast			
		期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	
イギリス	U.K.	12	▲ 1	11		▲ 1	▲ 1	11	▲ 1	12	1		1	12	1	1月/Jan.
フランス	FRANCE	11	3	11				12	1	11		▲ 1	▲ 1	12		1月/Jan.
イタリア	ITALY	8	2	9	1		1	9	1	9				9		1月/Jan.
ドイツ	GERMANY	7	2	7				7		7				8	1	1月/Jan.
アイルランド	IRELAND	1		1				1		1				1		1月/Jan.
スウェーデン	SWEDEN	7		6		▲ 1	▲ 1	7		7				7		1月/Jan.
ノルウェー	NORWAY	4	▲ 1	4				4		4	1	▲ 1	0	4		1月/Jan.
スペイン	SPAIN	5		5				5		5	1	▲ 1	0	6	1	1月/Jan.
トルコ	TURKEY	2		2				2		2				2		1月/Jan.
ポーランド	POLAND	1		1	1	▲ 1		1		1				1		1月/Jan.
ポルトガル	PORTUGAL	1		1				1		1				1		1月/Jan.
欧州計	EUROPE TOTAL	59	5	58	2	▲ 3	▲ 1	60	1	60	3	▲ 3	0	63	3	
中国	CHINA	65	27	75	10		10	100	35	108	8		8	133	33	12月/Dec.
香港	HONG KONG	10		10				12	2	13	1		1	14	2	12月/Dec.
シンガポール	SINGAPORE	5	1	6	1		1	7	2	8	1		1	9	2	12月/Dec.
マレーシア	MALAYSIA	2	2	2				2		3	1		1	3	1	12月/Dec.
韓国	KOREA	12	1	12	1	▲ 1		12		12				14	2	12月/Dec.
台湾	TAIWAN	28	5	28				29	1							12月/Dec.
台湾	TAIWAN									29				34	5	12月/Dec.
タイ	THAILAND	9	▲ 1													12月/Dec.
タイ	THAILAND			9				10	1	10				11	1	12月/Dec.
インドネシア	INDONESIA	6	1	6				6		5		▲ 1	▲ 1	4	▲ 2	12月/Dec.
フィリピン	PHILIPPINES	5	1	5				6	1	7	1		1	8	2	12月/Dec.
クウェート	KUWAIT			1	1		1	1	1	1	1			1		12月/Dec.
UAE	UAE			1	1		1	1	1	2	1		1	3	2	12月/Dec.
オーストラリア	AUSTRALIA							1	1	2	1		1	3	2	12月/Dec.
アジア計	ASIA TOTAL	142	37	155	14	▲ 1	13	187	45	200	14	▲ 1	13	237	50	
アメリカ	U.S.A.	5	1	7	2		2	8	3	9	1		1	12	4	12月/Dec.
カナダ	CANADA													1	1	12月/Dec.
海外計	OVERSEAS TOTAL	206	43	220	18	▲ 4	14	255	49	269	18	▲ 4	14	313	58	
日本	JAPAN	379	7	382	14	▲ 11	3	385	6	397	17	▲ 5	12	401	16	2月/Feb.
国内外合計	GRAND TOTAL	585	50	602	32	▲ 15	17	640	55	666	35	▲ 9	26	714	74	

※海外店舗について
About overseas stores
LS_*1
LS_*2
LS_*3
No mark

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The stores wholesaled by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.
持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method
株式会社良品計画による供給先 The stores wholesaled by RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.
子会社による直営店 Directly operated stores by subsidiaries.

タイにおける商品販売事業は、2014年2月期からは良品計画の子会社による直営店に変更いたしました。

台湾における商品販売事業は、2015年2月期からは良品計画の子会社による直営店に変更いたしました。

Sales business in Thailand has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2014.

Sales business in TAIWAN has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2015.

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2015/02期 2014/03-08			2015/02期 予想 Forecast 2nd Half			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	77,773		105.9	85,424		109.8	101,132		118.4	95,108		102.0	196,240		109.8
売上高 Net sales	76,972	100.0	105.9	84,438	100.0	109.7	99,284	100.0	117.6	93,456	100.0	101.6	192,740	100.0	109.3
売上原価 Cost of sales	42,205	54.8	103.7	48,060	56.9	113.9	60,833	61.3	126.6	55,207	59.1	100.5	116,040	60.2	112.7
売上総利益 Gross profit	34,767	45.2	108.7	36,377	43.1	104.6	38,451	38.7	105.7	38,249	40.9	103.2	76,700	39.8	104.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	35,568	46.2	108.7	37,363	44.2	105.0	40,298	40.6	107.9	39,902	42.7	104.0	80,200	41.6	105.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	27,316	35.5	102.2	29,264	34.7	107.1	31,585	31.8	107.9	29,995	32.1	100.0	61,580	31.9	103.9
営業利益 Operating profit	8,252	10.7	137.6	8,099	9.6	98.1	8,712	8.8	107.6	9,908	10.6	118.3	18,620	9.7	113.0
経常利益 Ordinary profit	8,688	11.3	136.0	9,688	11.5	111.5	10,983	11.1	113.4	9,317	10.0	101.8	20,300	10.5	107.7
四半期純利益 Net income	4,047	5.3	112.3	6,027	7.1	148.9	6,914	7.0	114.7	5,426	5.8	95.1	12,340	6.4	105.2

2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08			2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11			2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02			2015/02期 1st Quarter 2014/03-05			2015/02期 2nd Quarter 2014/06-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	39,476		112.0	47,908		115.5	45,371		117.1	54,671		119.0	46,460		117.7
売上高 Net sales	38,947	100.0	111.9	47,332	100.0	115.4	44,635	100.0	116.6	53,768	100.0	118.2	45,515	100.0	116.9
売上原価 Cost of sales	22,511	57.8	116.9	27,415	57.9	122.9	27,497	61.6	121.8	32,013	59.5	125.3	28,820	63.3	128.0
売上総利益 Gross profit	16,435	42.2	105.6	19,916	42.1	106.4	17,138	38.4	109.1	21,755	40.5	109.1	16,695	36.7	101.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	16,964	43.6	106.2	20,493	43.3	106.8	17,874	40.0	110.5	22,658	42.1	111.1	17,640	38.8	104.0
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,960	35.8	107.0	14,830	31.3	106.3	15,163	34.0	108.3	16,730	31.1	109.3	14,855	32.6	106.4
営業利益 Operating profit	3,003	7.7	102.5	5,662	12.0	108.2	2,710	6.1	124.1	5,927	11.0	116.3	2,785	6.1	92.7
経常利益 Ordinary profit	3,028	7.8	97.6	6,245	13.2	112.7	2,907	6.5	110.0	7,404	13.8	111.2	3,579	7.9	118.2
四半期純利益 Net income	1,855	4.8	102.6	3,931	8.3	120.9	1,772	4.0	110.4	4,518	8.4	108.3	2,395	5.3	129.1

3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

	2012/08		2013/08		2014/08	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金 Cash on hand and in banks	9,915	2,909	9,565	▲ 350	6,539	▲ 3,025
たな卸資産 Inventories	16,556	267	18,996	2,439	21,607	2,611
その他流動資産 Other current assets	25,244	2,917	29,011	3,767	30,553	1,541
有形固定資産 Tangible fixed assets	9,244	▲ 413	11,192	1,947	24,479	13,286
その他固定資産 Other fixed assets	35,806	367	41,397	5,590	47,644	6,246
資産合計 Total Assets	96,768	6,047	110,163	13,395	130,824	20,660
流動負債 Current liabilities	13,692	▲ 374	20,446	6,754	25,230	4,783
固定負債 Long-Term liabilities	232	9	235	3	8,169	7,934
負債合計 Total liabilities	13,924	▲ 364	20,681	6,757	33,400	12,718
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained earnings and others	79,157	4,808	87,089	7,932	96,306	9,216
自己株式 Treasury stock	▲ 3,947	16	▲ 6,927	▲ 2,979	▲ 7,354	▲ 427
株主資本合計 Total shareholders' equity	81,975	4,825	86,928	4,953	95,717	8,789
評価換算差額等 Total valuation and translation adjustments	568	1,545	2,212	1,643	1,327	▲ 884
新株予約権 Subscription rights to shares	299	41	340	41	378	37
純資産合計 Total net assets	82,843	6,411	89,481	6,638	97,423	7,942
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	96,768	6,047	110,163	13,395	130,824	20,660

2014/02期末 [End of FY]	
金額 Result/m¥	前期差 Change
8,563	▲ 1,580
21,067	3,438
19,195	▲ 7,450
15,369	4,903
46,638	8,215
110,833	7,526
16,755	560
1,385	1,151
18,140	1,711
6,766	-
91,517	8,981
▲ 7,578	▲ 3,650
90,705	5,330
1,641	448
345	35
92,693	5,815
110,833	7,526

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

	2012/03-08		2013/03-08		2014/03-08	
	実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率 Ordinary profit ratio	11.3%		11.5%		11.1%	
自己資本四半期(当期)純利益率 Return on equity	5.0%		6.8%		7.3%	
総資産経常利益率 Return on assets	9.2%		9.1%		9.1%	
自己資本比率 Shareholders'equity ratio	85.3%		80.9%		74.2%	
1株当たり純資産 ※1 Shareholders'equity per share	¥3,080.57		¥3,368.54		¥3,663.13	
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2 Earnings per share	¥151.09		¥226.79		¥261.10	

2014/02 [Fiscal year]	
実績 Result	
10.7%	
13.1%	
17.6%	
83.3%	
¥3,488.42	
¥442.32	

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期期末自己株式数は、1,585,532株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 79,600株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,585,532(Includes 79,600 shares of Employee Stock Ownership Plan.)

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2015/02期 2014/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	76,972	100.0	105.9	84,438	100.0	109.7	99,284	100.0	117.6
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	27,316	35.5	102.2	29,264	34.7	107.1	31,585	31.8	107.9
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,626	2.1	87.0	1,487	1.8	91.4	1,433	1.4	96.4
運搬・配送費 Logistics costs	3,595	4.7	106.7	3,924	4.6	109.1	4,387	4.4	111.8
人件費 Personnel expenses	8,486	11.0	104.2	8,949	10.6	105.4	10,150	10.2	113.4
借地借家料 Rent	7,664	10.0	104.1	7,827	9.3	102.1	8,345	8.4	106.6
減価償却費 Depreciation	1,092	1.4	95.1	1,303	1.5	119.4	1,127	1.1	86.5
その他 Others	4,850	6.3	100.4	5,772	6.8	119.0	6,141	6.2	106.4

2014/02期 Fiscal Year [Result]		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
176,405	100.0	112.9
59,258	33.6	107.2
2,707	1.5	83.0
7,622	4.3	111.1
18,484	10.5	107.5
15,918	9.0	103.0
2,811	1.6	118.3
11,713	6.6	115.9

6. 個別キャッシュフロー実績 Non-Consolidated Cash Flow Statement

	2013/02期 2012/03-08		2014/02期 2013/03-08		2015/02期 2014/03-08	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities	5,733	3,141	6,398	665	7,409	1,011
投資活動キャッシュフロー Net Cash Used in Investing Activities	▲ 2,076	▲ 347	▲ 4,511	▲ 2,435	▲ 14,270	▲ 9,758
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 616	188	▲ 2,384	▲ 1,768	▲ 9,850	▲ 7,465
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 371	129	▲ 514	▲ 143	▲ 739	▲ 224
その他投資活動支出 Others	▲ 1,088	▲ 665	▲ 1,612	▲ 524	▲ 3,681	▲ 2,068
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	▲ 1,472	1	▲ 4,498	▲ 3,026	4,842	9,341
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	▲ 24	▲ 65	34	58	▲ 5	▲ 39
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	2,160	2,728	▲ 2,578	▲ 4,738	▲ 2,023	554
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	17,753	1,680	20,142	2,389	8,563	▲ 11,579
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	19,913	4,409	17,564	▲ 2,349	6,539	▲ 11,024

2014/02期 Fiscal Year [Result]	
金額 Result/m¥	前期差 change
8,540	▲ 3,172
▲ 14,827	▲ 8,404
▲ 7,631	▲ 5,261
▲ 1,211	▲ 339
▲ 5,983	▲ 2,804
▲ 5,334	▲ 2,387
42	▲ 4
▲ 11,579	▲ 13,968
20,142	2,389
8,563	▲ 11,579

7. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2015/02期 2014/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
新店投資 New stores	281	16.6	35.9	1,308	27.4	464.7	917	20.2	70.1
既存店投資 Existing stores	334	19.7	89.8	593	12.4	177.4	1,011	22.3	170.5
システム投資 IT system	502	29.7	140.2	789	16.5	157.3	1,379	30.4	174.6
物流投資 Logistics	14	0.9	64.6	80	1.7	551.6	75	1.7	93.6
海外投資 Overseas investments	425	25.1	-	1,907	40.0	448.7	967	21.3	50.7
その他投資 Others	135	8.0	106.5	94	2.0	69.6	182	4.0	194.5
投資合計 Total	1,692	100.0	101.7	4,772	100.0	282.0	4,533	100.0	95.0
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費] Cash flow [Net income + Depreciation]	5,140	-	108.1	7,331	-	142.6	8,041	-	109.7

2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
1,900	10.9	101.2
1,770	10.2	101.7
2,050	11.8	138.5
9,630	55.4	9357.3
1,770	10.2	23.4
270	1.6	83.0
17,390	100.0	132.7
15,070	-	103.6

8. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels

	2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2015/02期 2014/03-08		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
直営店 Directly operated stores	55,844	72.6	105.2	58,717	69.5	105.1	64,416	64.9	109.7
WEB Online store	5,701	7.4	118.6	6,407	7.6	112.4	6,840	6.9	106.7
国内直営事業 Directly operated domestic business	61,546	80.0	106.3	65,125	77.1	105.8	71,256	71.8	109.4
一般供給先 Licensed stores	6,789	8.8	99.3	6,710	7.9	98.8	7,224	7.3	107.7
西友 Seiyu GK	2,638	3.4	89.4	2,791	3.3	105.8	2,796	2.8	100.2
FMグループ FamilyMart Group	3,219	4.2	106.1	3,108	3.7	96.5	3,421	3.4	110.1
com KIOSK com KIOSK	261	0.3	97.1	208	0.2	79.6	198	0.2	95.2
アスクル Askul Corporation	265	0.3	103.5	304	0.4	114.6	442	0.4	145.4
国内供給事業 Domestic wholesale business	13,176	17.1	98.7	13,123	15.5	99.6	14,083	14.2	107.3
輸出(子会社向け) Export (For Subsidiary)	1,077	1.4	219.2	3,800	4.5	352.6	12,113	12.2	318.7
輸出(その他) Export (For Other Company)	31	0.0	168.1	1,096	1.3	3,464.1	383	0.4	35.0
その他 Others	1,140	1.5	125.2	1,293	1.5	113.4	1,453	1.5	112.4
その他事業 Others	2,249	2.9	158.3	6,189	7.3	275.1	13,944	14.0	225.3
合計 Total	76,972	100.0	105.9	84,438	100.0	109.7	99,284	100.0	117.6

2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
121,029	68.6	106.7
12,446	7.1	113.9
133,475	75.7	107.3
14,302	8.1	102.7
6,009	3.4	105.0
6,041	3.4	102.5
411	0.2	86.9
666	0.4	128.4
27,430	15.5	103.4
10,168	5.8	376.8
2,830	1.6	579.9
2,500	1.4	113.0
15,499	8.8	287.0
176,405	100.0	112.9

※分類はP5「7. セグメント別損益概況」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。

The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5 Consolidated Segment Revenue & Operating Income.

※海外販社への商品供給は、従来は輸入代行契約でしたが、2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国において、売買契約に変更したため売上計上をしております。

Wholesale to overseas subsidiaries was executed under "Import Service Agreement" previously.

Due to changing of agreement into "Sales Agreement", sales in China has been booked since June, 2010, and so is for other countries since January, 2013 followingly.

9. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2014/02期 2013/03-08			2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-08			2015/02期 [Fiscal year] 2014/03-2015/02		
			Result			Result			Result			Forecast		
			面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly operated stores	期首	beginning of the year	190,123	262	725	190,123	262	725	196,661	269	731	196,661	269	731
	出店	open	8,741	12	728	13,313	18	739	7,561	14	540	14,869	24	619
	退店	close	▲ 5,739	▲ 7	819	▲ 7,257	▲ 11	659	▲ 1,000	▲ 2	500	▲ 6,906	▲ 10	690
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 1,084	6	▲ 180	482	15	32	1,105	13	85	1,000	14	71
	期末	end of the year	192,041	267	719	196,661	269	731	204,327	281	727	205,624	283	726
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	41,272	61	676	41,272	61	676	40,971	61	671	40,971	61	671
	出店	open	731	2	365	1,305	3	435	1,673	3	557	2,869	5	573
	退店	close	▲ 1,289	▲ 3	429	▲ 1,289	▲ 3	429	▲ 658	▲ 2	329	▲ 1,335	▲ 2	667
	増床・減床	increase and decrease of space	17	1	17	▲ 317	3	▲ 105	▲ 3	1	▲ 3	▲ 3	1	▲ 3
	期末	end of the year	40,731	60	678	40,971	61	671	41,983	62	677	42,502	64	664
西友 Seiyu GK	期首	beginning of the year	33,643	56	600	33,643	56	600	32,618	55	593	32,618	55	593
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	▲ 1,121	▲ 1	1,121	▲ 1,120	▲ 1	1,120	▲ 631	▲ 1	631	▲ 631	▲ 1	631
	増床・減床	increase and decrease of space	96	2	47	95	2	47	▲ 162	1	▲ 162	▲ 162	1	▲ 162
	期末	end of the year	32,617	55	593	32,618	55	593	31,825	54	589	31,825	54	589
国内合計 Total	期首	beginning of the year	265,037	379	699	265,037	379	699	270,250	385	701	270,250	385	701
	出店	open	9,472	14	676	14,618	21	696	9,234	17	543	17,738	29	611
	退店	close	▲ 8,149	▲ 11	740	▲ 9,666	▲ 15	644	▲ 2,289	▲ 5	457	▲ 8,872	▲ 13	682
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 971	9	▲ 107	260	20	13	940	15	62	835	16	52
	期末	end of the year	265,389	382	694	270,250	385	701	278,135	397	700	279,951	401	698

1. 「無印良品」アイテム数 Number of MUJI Items

		2012/08	2013/08	2014/08
衣服・雑貨	Apparel	1,990	2,224	2,137
生活雑貨	Household goods	4,925	5,286	4,231
食品	Food	637	579	538
合計	Total	7,552	8,089	6,906

※ 標準的な規模の店舗でのアイテム数
Number of items at the standard-scale stores

2. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2013/02期 2012/03-08			2014/02期 2013/03-08			2015/02期 2014/03-08			2014/02期 Fiscal year		
		全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	3,217	4.2	116.6	3,862	4.6	120.0	5,484	5.5	142.0	8,544	4.8	121.7
婦人ウェア	Ladies' wear	8,639	11.2	110.8	9,734	11.5	112.7	12,276	12.4	126.1	21,197	12.0	115.8
子供服	Kids' wear	2,856	3.7	112.7	3,015	3.6	105.6	3,542	3.6	117.5	6,778	3.8	106.0
服飾雑貨	Accessories	4,072	5.3	107.7	4,323	5.1	106.2	5,094	5.1	117.8	9,070	5.1	104.4
靴・バッグ	Bags & shoes	2,421	3.1	113.6	2,677	3.2	110.6	3,116	3.1	116.4	5,345	3.0	114.4
インナーウェア	Under garments	4,915	6.4	108.3	5,161	6.1	105.0	5,593	5.6	108.4	9,628	5.5	103.3
衣服・雑貨 その他	Apparel others	190	0.2	213.1	23	0.0	12.6	-	-	-	86	0.0	38.5
衣服・雑貨小計	Apparel	26,312	34.2	111.3	28,798	34.1	109.4	35,108	35.4	121.9	60,650	34.4	111.0
ファブリックス	Linens & interior goods	8,544	11.1	105.6	8,900	10.5	104.2	10,427	10.5	117.2	19,732	11.2	109.3
ファニチャー	Furniture	13,881	18.0	105.8	14,785	17.5	106.5	16,831	17.0	113.8	28,460	16.1	110.8
エレクトロニクス	Electronic appliances	2,646	3.4	86.7	2,616	3.1	98.9	2,810	2.8	107.4	5,427	3.1	102.0
ハウスウェア	Housewares	4,207	5.5	100.6	4,905	5.8	116.6	5,640	5.7	115.0	10,064	5.7	119.9
ステーショナリー	Stationery	5,136	6.7	97.7	6,049	7.2	117.8	7,262	7.3	120.1	12,938	7.3	122.3
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	7,908	10.3	108.8	8,882	10.5	112.3	11,397	11.5	128.3	18,902	10.7	115.1
グリーン&フラワー	Green & flower	169	0.2	213.4	199	0.2	117.3	195	0.2	98.3	322	0.2	120.6
生活雑貨 その他	Household goods others	0	-	-	33	-	-	-	-	-	0	-	-
生活雑貨小計	Household goods	42,494	55.2	103.5	46,372	54.9	109.1	54,565	55.0	117.7	95,849	54.3	113.1
調味・加工	Processed foods	1,324	1.7	102.6	2,079	2.5	157.0	2,349	2.4	113.0	4,626	2.6	172.5
菓子	Sweets	4,308	5.6	97.1	4,605	5.5	106.9	4,621	4.7	100.4	10,318	5.8	110.9
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	1,195	1.6	101.3	1,214	1.4	101.6	1,186	1.2	97.7	2,386	1.4	100.4
食品 その他	Food others	0	-	-	0	-	-	-	-	-	0	-	-
食品小計	Food	6,828	8.9	98.9	7,899	9.4	115.7	8,157	8.2	103.3	17,331	9.8	120.6
その他	Others	1,336	1.7	121.8	1,367	1.6	102.3	1,453	1.5	106.3	2,573	1.5	100.0
合計	Total	76,972	100.0	105.9	84,438	100.0	109.7	99,284	100.0	117.6	176,405	100.0	112.9

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods are reflected retroactively.

3. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2013/02期 2012/03-08				2014/02期 2013/03-08				2015/02期 2014/03-08				2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02			
	売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率	
			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]
衣服・雑貨 Apparel	26,312	13,332	50.7	1.8	28,798	13,982	48.6	▲ 2.1	35,108	14,530	41.4	▲ 7.2	60,650	27,649	45.6	▲ 3.2
生活雑貨 Household goods	42,494	18,358	43.2	0.5	46,372	18,864	40.7	▲ 2.5	54,565	20,153	36.9	▲ 3.7	95,849	38,265	39.9	▲ 2.9
食品 Food	6,828	2,308	33.8	▲ 0.1	7,899	2,700	34.2	0.4	8,157	2,822	34.6	0.4	17,331	5,956	34.4	1.0
その他 Others	1,336	767	57.4	5.9	1,367	829	60.7	3.2	1,453	943	64.9	4.3	2,573	1,560	60.6	4.7
合計 Total	76,972	34,767	45.2	1.2	84,438	36,377	43.1	▲ 2.1	99,284	38,451	38.7	▲ 4.4	176,405	73,432	41.6	▲ 2.6

4. 部門別・場所別在庫 Inventory by Product Category with Locations

	2013/02期 2012/08			2014/02期 2013/08			2015/02期 2014/08			2014/02期 [Fiscal year] 2014/02		
	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]
衣服・雑貨 Apparel	4,883	29.5	134.2	5,110	26.9	104.7	6,130	28.4	120.0	5,899	28.0	115.2
生活雑貨 Household goods	4,468	27.0	111.4	4,701	24.8	105.2	4,778	22.1	101.6	5,034	23.9	105.3
食品 Food	471	2.8	121.0	441	2.3	93.7	421	2.0	95.5	488	2.3	100.7
その他 Others	27	0.2	98.9	29	0.2	108.5	32	0.2	112.3	28	0.1	100.4
店舗小計 Stores sub-total	9,849	59.5	122.1	10,283	54.2	104.4	11,363	52.6	110.5	11,450	54.4	109.9
衣服・雑貨 Apparel	1,814	11.0	88.4	3,225	17.0	177.7	4,613	21.4	143.0	2,900	13.8	190.0
生活雑貨 Household goods	4,846	29.3	79.6	5,438	28.6	112.2	5,574	25.8	102.5	6,662	31.6	118.2
食品 Food	33	0.2	53.7	36	0.2	110.3	44	0.2	120.7	42	0.2	117.7
その他 Others	2	0.0	98.1	2	0.0	86.7	2	0.0	99.5	2	0.0	99.3
本部小計 Logistics center sub-total	6,697	40.5	81.6	8,703	45.8	129.9	10,234	47.4	117.6	9,607	45.6	133.4
衣服・雑貨 Apparel	6,698	40.5	117.7	8,336	43.9	124.5	10,743	49.7	128.9	8,800	41.8	132.4
生活雑貨 Household goods	9,315	56.3	92.2	10,140	53.4	108.9	10,353	47.9	102.1	11,696	55.5	112.3
食品 Food	504	3.0	111.7	478	2.5	94.8	466	2.2	97.4	530	2.5	101.9
その他 Others	29	0.2	98.8	31	0.2	106.7	34	0.2	111.4	30	0.1	100.4
全社合計 Total	16,547	100.0	101.7	18,986	100.0	114.7	21,598	100.0	113.8	21,057	100.0	119.5

5. 従業員の状況 Number of Employees

		2013/02期 2012/08		2014/02期 2013/08		2015/02期 2014/08		2014/02期期末 [End of year] 2014/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees ※1	1,362	104.6	1,407	103.3	1,486	105.6	1,438	103.8
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,748	101.3	4,069	108.6	4,499	110.6	4,290	110.4
合計	Total	5,110	102.2	5,476	107.2	5,985	109.3	5,728	108.7

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.
(The regular working hours per day is eight hours .)

6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)

			2013/02期 2012/03-08		2014/02期 2013/03-08		2015/02期 2014/03-08		2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02	
			実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上高のみ		55,844	105.2	58,717	105.1	64,416	109.7	121,029	106.7
Sales of directly operated stores (MUJI)		(百万円/m¥)								
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)		189,650	102.3	193,664	102.1	202,064	104.3	194,969	101.9
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)	(㎡)								
	1㎡当たり月平均売上高		49.1	102.8	50.5	103.0	53.1	105.1	51.7	104.7
	Average monthly sales per 1㎡	(千円/t¥)								
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)		4,419	104.4	4,527	102.5	5,038	111.3	4,639	105.5
Sales per employee	Number of employees(average)	(人)								
	1人当たり月平均売上高		2,106	100.7	2,161	102.6	2,131	98.6	2,174	101.1
	Average monthly sales per employee	(千円/t¥)								
1㎡当たり在高	在高(期中平均)		9,307	125.6	11,141	119.7	12,326	110.6	11,735	105.7
Inventories per 1㎡	Inventories(average)	(百万円/m¥)								
	1㎡当たり平均在高		49.1	122.8	57.5	117.2	61.0	106.0	60.2	103.7
	Average inventories per 1㎡	(千円/t¥)								
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)		4,419	104.4	4,527	102.5	5,038	111.3	4,639	105.5
Sales floor space	Number of employees(average)	(人)								
per employee	1人当たり売場面積		42.9	98.0	42.8	99.7	40.1	93.8	42.0	96.6
	Sales floor space per employee	(㎡)								

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

7. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Customers and Sales per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	111.4	106.8	105.0	107.5	106.5	105.9	100.6	104.6	106.2										
生活 Household goods	131.8	91.3	98.1	109.2	103.2	102.8	99.4	101.8	105.9										
食品 Food	102.8	101.9	106.5	103.7	108.3	83.9	93.0	93.9	98.9										
直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)	122.2	97.7	101.6	107.8	104.9	101.9	99.2	102.1	105.2										
直営合計 Directly operated stores total(MUJI)	128.4	102.1	105.6	112.6	108.2	106.6	103.9	106.3	109.7										
LS西友既存店 Existing licensed stores & Seiyu GK	120.5	97.8	100.7	107.0	105.0	98.7	98.5	100.9	104.2										
LS西友合計 Licensed stores & Seiyu GK total	121.7	98.1	102.0	107.9	103.8	100.0	101.3	101.8	105.2										
ショップ既存店 Existing stores	121.9	97.8	101.4	107.7	105.0	101.2	99.1	101.9	105.0										
ショップ合計 Store total	127.0	101.3	104.9	111.7	107.3	105.3	103.4	105.5	108.8										
全社 Directly operated stores(MUJI) and wholesale	130.6	112.0	111.0	118.2	113.6	122.7	113.2	116.9	117.6										

直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	103.0	99.7	103.6	102.2	103.2	100.9	100.0	101.3	101.8										
客単価 Sales per customer	118.7	98.1	98.0	105.6	101.7	100.9	99.2	100.8	103.4										

直営合計Directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	-	-	-	106.0	-	-	-	104.9	105.4	-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]																			
客単価 Sales per customer	-	-	-	106.3	-	-	-	101.4	104.0	-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]																			
販売数量 Total number of items sold	-	-	-	108.5	-	-	-	107.9	108.2	-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]																			
平均単価 Average sales per item	-	-	-	103.8	-	-	-	98.5	101.4	-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]																			

株式の状況 Shareholders

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 大株主の状況 Major Shareholders (2014年8月31日現在 31st Aug. 2014)

株主名 Name of shareholders	所有株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
1 日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd.Trust account	2,004,300	7.13
2 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust account	1,902,200	6.77
3 State Street Bank and Trust Company (standing proxy:HSBC)	1,291,901	4.60
4 三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
5 Nomura Bank(Luxembourg)S.A. S/A Nomura Multi Currency Japan Stock Leaders Fund	889,000	3.16
6 State Street Bank and Trust Company (standing proxy: Mizuho BK)	718,400	2.55
7 (株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
8 (株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	561,600	2.00
9 JUNIPER	538,300	1.91
10 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口9 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust account9	533,100	1.89
合計 Total	10,148,901	36.14

2. 所有者別状況 Shareholder Composition

	2012/08			2013/08			2014/08		
	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
金融機関 Financial institutions	59	8,615,410	30.7	63	6,618,600	23.6	70	7,278,100	25.9
証券会社 Securities companies	26	841,874	3.0	33	182,757	0.7	35	254,202	0.9
その他の法人 Other corporations	151	5,816,509	20.7	139	4,325,500	15.4	124	3,785,800	13.5
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	262	8,190,483	29.2	323	12,646,521	45.0	345	13,050,255	46.5
個人その他 ※ Individuals and others	14,022	4,613,724	16.4	11,827	4,304,622	15.3	10,167	3,709,643	13.2
合計 Total	14,520	28,078,000	100.0	12,385	28,078,000	100.0	10,741	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式 1名、1,505,932株を含む。(5.38%)

Includes "Individuals and others" 1,505,932 shares of treasury stock (5.38% of common stock).

2014.8.31

