

DATABOOK

平成26年3月1日～平成26年11月30日
1st Mar. 2014 ~ 30th Nov. 2014

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. セグメント別損益概況
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit
7. 店舗数
Number of Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 個別累計損益実績
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期損益実績
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別投資実績
Non-Consolidated Capital Expenditure
7. 個別形態別売上高
Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels
8. 国内期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

営業概要 Operational Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
2. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
3. 部門別・場所別在庫
Inventory by Product Category with Locations
4. 従業員の状況
Number of Employees
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)
6. 月別売上・客数・客単価昨比
Monthly YOY Change in Sales ,
Number of Customers and Sales per Customer

損益実績 為替換算レート			
P/L	Exchange rate (average)		
		当期 Current year	前期 Previous year
1EUR	139.04 JPY	129.00 JPY	
1GBP	172.14 JPY	151.09 JPY	
1USD	102.95 JPY	96.71 JPY	
1HKD	13.28 JPY	12.47 JPY	
1SGD	81.87 JPY	77.25 JPY	
1MYR	31.77 JPY	30.91 JPY	
1KRW	0.0991 JPY	0.0876 JPY	
1RMB	16.72 JPY	15.70 JPY	
1THB	3.18 JPY	3.19 JPY	
1AUD	94.54 JPY	94.88 JPY	
1NTD	3.41 JPY	3.25 JPY	
1CAD	95.50 JPY	-	

貸借対照表 為替換算レート			
B/S	Exchange rate (end of period)		
		当期 Current year	前期 Previous year
1EUR	137.80 JPY	135.27 JPY	
1GBP	174.94 JPY	157.97 JPY	
1USD	109.45 JPY	97.75 JPY	
1HKD	14.10 JPY	12.61 JPY	
1SGD	85.98 JPY	77.78 JPY	
1MYR	33.41 JPY	30.02 JPY	
1KRW	0.1038 JPY	0.0909 JPY	
1RMB	17.73 JPY	15.98 JPY	
1THB	3.38 JPY	3.11 JPY	
1AUD	95.19 JPY	90.87 JPY	
1NTD	3.59 JPY	3.31 JPY	
1CAD	98.04 JPY	-	

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2015/02期 2014/03-11			2015/02期 予想 Forecast 4th Quarter			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	140,182		106.0	162,331		115.8	190,505		117.4	62,195		106.7	252,700		114.5
売上高 Net sales	139,679	100.0	106.0	161,925	100.0	115.9	190,032	100.0	117.4	61,968	100.0	106.7	252,000	100.0	114.5
売上原価 Cost of sales	74,188	53.1	103.8	87,254	53.9	117.6	100,925	53.1	115.7	32,175	51.9	101.5	133,100	52.8	111.9
売上総利益 Gross profit	65,491	46.9	108.7	74,671	46.1	114.0	89,106	46.9	119.3	29,794	48.1	112.8	118,900	47.2	117.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	65,993	47.2	108.6	75,077	46.4	113.8	89,579	47.1	119.3	30,021	48.4	112.9	119,600	47.5	117.6
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	50,810	36.4	104.6	58,882	36.4	115.9	71,749	37.8	121.9	22,351	36.1	102.2	94,100	37.3	116.5
営業利益 Operating profit	15,183	10.9	124.7	16,195	10.0	106.7	17,830	9.4	110.1	7,670	12.4	162.5	25,500	10.1	121.9
経常利益 Ordinary profit	15,784	11.3	125.6	17,548	10.8	111.2	20,332	10.7	115.9	5,268	8.5	95.8	25,600	10.2	111.1
四半期純利益 Net income	8,289	5.9	115.8	10,973	6.8	132.4	12,478	6.6	113.7	2,922	4.7	47.7	15,400	6.1	90.1

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11			2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02			2015/02期 1st Quarter 2014/03-05			2015/02期 2nd Quarter 2014/06-08			2015/02期 3rd Quarter 2014/09-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	58,184		119.2	58,288		121.0	66,704		121.1	56,882		115.9	66,917		115.0
売上高 Net sales	58,070	100.0	119.4	58,103	100.0	121.0	66,571	100.0	121.1	56,689	100.0	115.9	66,771	100.0	115.0
売上原価 Cost of sales	31,518	54.3	121.7	31,700	54.6	118.4	35,856	53.9	121.0	29,081	51.3	111.4	35,987	53.9	114.2
売上総利益 Gross profit	26,552	45.7	116.7	26,403	45.4	124.4	30,714	46.1	121.3	27,608	48.7	121.1	30,783	46.1	115.9
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	26,665	45.9	116.4	26,587	45.8	124.3	30,848	46.3	121.2	27,801	49.0	121.1	30,929	46.3	116.0
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	20,191	34.8	117.3	21,866	37.6	120.1	24,223	36.4	122.8	22,789	40.2	120.2	24,735	37.0	122.5
営業利益 Operating profit	6,473	11.1	114.0	4,720	8.1	149.0	6,624	10.0	115.6	5,012	8.8	125.5	6,193	9.3	95.7
経常利益 Ordinary profit	6,902	11.9	114.2	5,499	9.5	138.3	6,645	10.0	101.4	5,160	9.1	126.1	8,527	12.8	123.5
四半期純利益 Net income	4,460	7.7	126.4	6,123	10.5	228.3	3,655	5.5	93.9	3,275	5.8	125.0	5,546	8.3	124.3

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

		2012/11		2013/11		2014/11		2014/02期末 [End of FY]	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	18,613	6,517	23,422	4,809	28,371	4,949	25,206	3,642
たな卸資産	Inventories	28,177	2,739	35,588	7,411	51,331	15,743	36,849	9,654
その他流動資産	Other current assets	23,392	1,047	22,993	▲ 398	26,512	3,518	15,234	▲ 8,561
有形固定資産	Tangible fixed assets	12,784	647	20,803	8,018	34,131	13,328	22,178	7,942
その他固定資産	Other fixed assets	30,652	308	35,806	5,153	41,060	5,254	40,760	8,192
資産合計	Total Assets	113,620	11,259	138,614	24,994	181,408	42,793	140,229	20,869
流動負債	Current liabilities	22,595	2,368	33,558	10,962	51,751	18,192	26,865	4,179
固定負債	Long-Term liabilities	585	22	921	335	9,347	8,426	2,349	1,724
負債合計	Total liabilities	23,181	2,390	34,479	11,298	61,099	26,619	29,214	5,904
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	87,646	7,032	97,840	10,194	112,764	14,924	104,670	14,346
自己株式	Treasury stock	▲ 3,947	16	▲ 6,906	▲ 2,958	▲ 7,276	▲ 370	▲ 7,578	▲ 3,650
株主資本合計	Total shareholders' equity	90,464	7,049	97,700	7,235	112,254	14,554	103,858	10,695
その他包括利益累計額	Total accumulated other comprehensive income	▲ 1,789	1,708	3,674	5,464	4,752	1,077	3,933	3,611
少数株主持分	Minority interests	1,450	70	2,425	974	2,909	483	2,876	622
新株予約権	Subscription rights to shares	313	41	334	21	393	58	345	35
純資産合計	Total net assets	90,439	8,869	104,134	13,695	120,308	16,173	111,015	14,964
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	113,620	11,259	138,614	24,994	181,408	42,793	140,229	20,869

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

		2012/03-11		2013/03-11		2014/03-11		2014/02 [Fiscal year]	
		実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	11.3%		10.8%		10.7%		10.5%	
自己資本四半期(当期)純利益率	Return on equity	9.7%		11.3%		11.1%		17.0%	
総資産経常利益率	Return on assets	14.6%		13.6%		12.6%		17.8%	
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	78.0%		73.1%		64.5%		76.9%	
1株当たり純資産 ※1	Shareholders' equity per share	¥3,309.38		¥3,830.14		¥4,415.40		¥4,071.86	
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2 Earnings per share		¥309.39		¥413.47		¥471.12		¥644.60	

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期末自己株式数は、1,578,372株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 72,800株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,578,372(Includes 72,800 shares of Employee Stock Ownership Plan.)

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2015/02期 2014/03-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	139,679	100.0	106.0	161,925	100.0	115.9	190,032	100.0	117.4
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	50,810	36.4	104.6	58,882	36.4	115.9	71,749	37.8	121.9
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,819	2.0	92.9	2,559	1.6	90.8	2,816	1.5	110.0
運搬・配送費 Logistics costs	5,559	4.0	114.5	6,402	4.0	115.2	7,941	4.2	124.0
人件費 Personnel expenses	16,444	11.8	105.2	18,992	11.7	115.5	23,451	12.3	123.5
借地借家料 Rent	14,463	10.4	105.7	16,510	10.2	114.2	19,688	10.4	119.2
減価償却費 Depreciation	2,268	1.6	99.5	2,954	1.8	130.2	3,370	1.8	114.1
その他 Others	9,254	6.6	101.6	11,462	7.1	123.9	14,480	7.6	126.3

2014/02期 Fiscal Year [Result]		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
220,029	100.0	117.2
80,749	36.7	117.0
3,261	1.5	88.8
8,664	3.9	116.5
26,255	11.9	117.1
22,597	10.3	115.1
4,179	1.9	131.2
15,790	7.2	124.6

6. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Profit

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations	2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2015/02期 2014/03-11			2015/02期 Fiscal Year [Forecast]		
	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	94,141	67.2	105.9	100,622	62.0	106.9	109,022	57.2	108.3	139,900	55.4	104.7
国内供給事業 Domestic wholesale business	20,643	14.7	98.0	20,998	12.9	101.7	22,182	11.6	105.6	27,000	10.7	98.5
国内事業 Domestic business	114,785	81.9	104.4	121,621	74.9	106.0	131,204	68.9	107.9	166,900	66.0	103.6
欧州地域事業 Europe	5,197	3.7	97.7	6,541	4.0	125.9	7,526	4.0	115.0	11,680	4.6	117.6
アジア地域事業 Asia	13,041	9.3	125.4	23,364	14.4	179.2	41,293	21.7	176.7	58,950	23.3	170.9
その他地域事業 Others	859	0.6	119.0	1,557	1.0	181.2	2,198	1.2	141.2	3,550	1.4	148.6
海外事業 Overseas business	19,098	13.6	116.2	31,463	19.4	164.7	51,017	26.8	162.1	74,180	29.4	158.5
その他 Others	6,298	4.5	108.3	9,247	5.7	146.8	8,282	4.3	89.6	11,620	4.6	91.5
合計 Total	140,182	100.0	106.0	162,331	100.0	115.8	190,505	100.0	117.4	252,700	100.0	114.5

【セグメント利益 (営業利益)】 Consolidated segment operating profit	2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2015/02期 2014/03-11			2015/02期 Fiscal Year [Forecast]		
	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m ¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	10,920	71.9	130.4	10,262	63.4	94.0	9,188	51.5	89.5	12,400	48.6	105.3
国内供給事業 Domestic wholesale business	2,012	13.3	113.1	1,722	10.6	85.6	1,807	10.1	104.9	2,210	8.7	101.1
国内事業 Domestic business	12,932	85.2	127.3	11,985	74.0	92.7	10,995	61.7	91.7	14,610	57.3	104.7
欧州地域事業 Europe	▲ 62	▲ 0.4	-	▲ 129	▲ 0.8	-	▲ 440	▲ 2.5	-	330	1.3	130.8
アジア地域事業 Asia	973	6.4	126.2	2,084	12.9	214.1	4,039	22.7	193.8	6,240	24.5	163.8
その他地域事業 Others	52	0.3	398.7	46	0.3	89.1	▲ 0	▲ 0.0	-	120	0.5	148.8
海外事業 Overseas business	963	6.3	98.7	2,002	12.4	207.8	3,598	20.2	179.7	6,690	26.2	161.5
その他 Others	1,347	8.9	110.8	2,753	17.0	204.4	4,270	24.0	155.1	4,600	18.1	124.5
調整額 Adjustment	▲ 60	▲ 0.4	-	▲ 546	▲ 3.4	-	▲ 1,034	▲ 5.8	-	▲ 400	▲ 1.6	45.5
合計 Total	15,183	100.0	124.7	16,195	100.0	106.7	17,830	100.0	110.1	25,500	100.0	121.9

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly operated domestic stores and online store.]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies.]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in European area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア・オセアニア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian and Oceania area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア・オセアニア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe , Asia and Oceania.]
- ※ その他 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業
[Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business.]

決算概要 Financial Summary

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

7. 店舗数 Number of Stores

	2013/02期		2014/02期						2015/02期						※End of FY 期末月 closing month	
	期末 [End of FY]		2013/11			期末 [End of FY]			2014/11				期末 [End of FY]			
	実績 Result		実績 Result			実績 Result			実績 Result				予想 Forecast			
	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change		
イギリス	U.K.	12	▲ 1	11		▲ 1	▲ 1	11	▲ 1	12	1	▲ 1	0	12	1	1月/Jan.
フランス	FRANCE	11	3	12	1		1	12	1	9	1		1	12		1月/Jan.
イタリア	ITALY	8	2	9	1		1	9	1	8	1		1	9		1月/Jan.
ドイツ	GERMANY	7	2	7				7		8	1		1	8	1	1月/Jan.
アイルランド	IRELAND	LS_*1	1	1				1		1				1		1月/Jan.
スウェーデン	SWEDEN	LS_*1	7		▲ 1			7		7				7		1月/Jan.
ノルウェー	NORWAY	LS_*1	4	▲ 1	4			4		4	1	▲ 1	0	4		1月/Jan.
スペイン	SPAIN	LS_*1	5		5			5		6	2	▲ 1	1	6	1	1月/Jan.
トルコ	TURKEY	LS_*1	2		2			2		2	1	▲ 1	0	2		1月/Jan.
ポーランド	POLAND	LS_*1	1		1	1	▲ 1	1		1				1		1月/Jan.
ポルトガル	PORTUGAL	LS_*1	1		1			1		1				1		1月/Jan.
欧州計	EUROPE TOTAL	59	5	60	4	▲ 3	1	60	1	63	7	▲ 4	3	63	3	
中国	CHINA	65	27	82	18	▲ 1	17	100	35	112	13	▲ 1	12	128	28	12月/Dec.
香港	HONG KONG	10		11	1		1	12	2	13	1		1	14	2	12月/Dec.
シンガポール	SINGAPORE	5	1	6	1		1	7	2	9	2		2	9	2	12月/Dec.
マレーシア	MALAYSIA	2	2	2				2		3	1		1	4	2	12月/Dec.
韓国	KOREA	12	1	12	2	▲ 2		12		13	1		1	14	2	12月/Dec.
台湾	TAIWAN	LS_*2	28	5	28			29	1							12月/Dec.
台湾	TAIWAN									33	4		4	33	4	12月/Dec.
タイ	THAILAND	LS_*3	9	▲ 1												12月/Dec.
タイ	THAILAND				9			10	1	11	1		1	11	1	12月/Dec.
インドネシア	INDONESIA	LS_*3	6	1	6			6		5		▲ 1	▲ 1	2	▲ 4	12月/Dec.
フィリピン	PHILIPPINES	LS_*3	5	1	6	1	1	6	1	7	1		1	7	1	12月/Dec.
クウェート	KUWAIT	LS_*3			1	1	1	1	1	1				1		12月/Dec.
UAE	UAE	LS_*3			1	1	1	1	1	2	1		1	3	2	12月/Dec.
オーストラリア	AUSTRALIA							1	1	2	1		1	2	1	12月/Dec.
アジア計	ASIA TOTAL	142	37	164	25	▲ 3	22	187	45	211	26	▲ 2	24	228	41	
アメリカ	U.S.A.	5	1	7	2		2	8	3	9	1		1	9	1	12月/Dec.
カナダ	CANADA													1	1	12月/Dec.
海外計	OVERSEAS TOTAL	206	43	231	31	▲ 6	25	255	49	283	34	▲ 6	28	301	46	
日本	JAPAN	379	7	388	20	▲ 11	9	385	6	406	28	▲ 7	21	401	16	2月/Feb.
国内外合計	GRAND TOTAL	585	50	619	51	▲ 17	34	640	55	689	62	▲ 13	49	702	62	

※海外店舗について
About overseas stores
LS_*1
LS_*2
LS_*3
No mark

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The stores wholesaled by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.
持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method
株式会社良品計画による供給先 The stores wholesaled by RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.
子会社による直営店 Directly operated stores by subsidiaries.

タイにおける商品販売事業は、2014年2月期からは良品計画の子会社による直営店に変更いたしました。
台湾における商品販売事業は、2015年2月期からは良品計画の子会社による直営店に変更いたしました。

Sales business in Thailand has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2014.
Sales business in TAIWAN has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2015.

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2015/02期 2014/03-11			2015/02期 予想 Forecast 4th Quarter			2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	119,262		105.3	133,333		111.8	155,852		116.9	40,388		89.0	196,240		109.8
売上高 Net sales	117,993	100.0	105.3	131,770	100.0	111.7	152,880	100.0	116.0	39,860	100.0	89.3	192,740	100.0	109.3
売上原価 Cost of sales	64,513	54.7	103.7	75,476	57.3	117.0	93,614	61.2	124.0	22,426	56.3	81.6	116,040	60.2	112.7
売上総利益 Gross profit	53,479	45.3	107.3	56,293	42.7	105.3	59,266	38.8	105.3	17,434	43.7	101.7	76,700	39.8	104.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	54,748	46.4	107.4	57,856	43.9	105.7	62,238	40.7	107.6	17,962	45.1	100.5	80,200	41.6	105.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	41,264	35.0	102.1	44,095	33.5	106.9	47,934	31.4	108.7	13,646	34.2	90.0	61,580	31.9	103.9
営業利益 Operating profit	13,484	11.4	127.9	13,761	10.4	102.1	14,304	9.4	103.9	4,316	10.8	159.2	18,620	9.7	113.0
経常利益 Ordinary profit	14,232	12.1	126.1	15,934	12.1	112.0	18,338	12.0	115.1	1,962	4.9	67.5	20,300	10.5	107.7
四半期純利益 Net income	7,299	6.2	114.4	9,959	7.6	136.4	11,727	7.7	117.8	613	1.5	34.6	12,340	6.4	105.2

2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11			2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02			2015/02期 1st Quarter 2014/03-05			2015/02期 2nd Quarter 2014/06-08			2015/02期 3rd Quarter 2014/09-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	47,908		115.5	45,371		117.1	54,671		119.0	46,460		117.7	54,720		114.2
売上高 Net sales	47,332	100.0	115.4	44,635	100.0	116.6	53,768	100.0	118.2	45,515	100.0	116.9	53,595	100.0	113.2
売上原価 Cost of sales	27,415	57.9	122.9	27,497	61.6	121.8	32,013	59.5	125.3	28,820	63.3	128.0	32,780	61.2	119.6
売上総利益 Gross profit	19,916	42.1	106.4	17,138	38.4	109.1	21,755	40.5	109.1	16,695	36.7	101.6	20,814	38.8	104.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,493	43.3	106.8	17,874	40.0	110.5	22,658	42.1	111.1	17,640	38.8	104.0	21,939	40.9	107.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	14,830	31.3	106.3	15,163	34.0	108.3	16,730	31.1	109.3	14,855	32.6	106.4	16,348	30.5	110.2
営業利益 Operating profit	5,662	12.0	108.2	2,710	6.1	124.1	5,927	11.0	116.3	2,785	6.1	92.7	5,591	10.4	98.7
経常利益 Ordinary profit	6,245	13.2	112.7	2,907	6.5	110.0	7,404	13.8	111.2	3,579	7.9	118.2	7,355	13.7	117.8
四半期純利益 Net income	3,931	8.3	120.9	1,772	4.0	110.4	4,518	8.4	108.3	2,395	5.3	129.1	4,813	9.0	122.4

3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

		2012/11		2013/11		2014/11	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	9,550	4,026	8,751	▲ 798	12,324	3,572
たな卸資産	Inventories	20,267	1,508	22,734	2,467	25,712	2,977
その他流動資産	Other current assets	25,543	2,620	27,974	2,431	38,157	10,182
有形固定資産	Tangible fixed assets	9,949	▲ 112	15,469	5,519	26,434	10,964
その他固定資産	Other fixed assets	36,279	432	42,452	6,173	47,782	5,329
資産合計	Total Assets	101,590	8,475	117,383	15,792	150,410	33,027
流動負債	Current liabilities	16,736	1,428	25,099	8,363	42,309	17,210
固定負債	Long-Term liabilities	234	11	235	0	7,670	7,434
負債合計	Total liabilities	16,970	1,440	25,334	8,363	49,979	24,644
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	80,934	5,285	89,037	8,103	98,861	9,823
自己株式	Treasury stock	▲ 3,947	16	▲ 6,906	▲ 2,958	▲ 7,276	▲ 370
株主資本合計	Total shareholders' equity	83,752	5,302	88,897	5,144	98,350	9,453
評価換算差額等	Total valuation and translation adjustments	553	1,691	2,816	2,262	1,687	▲ 1,129
新株予約権	Subscription rights to shares	313	41	334	21	393	58
純資産合計	Total net assets	84,619	7,034	92,048	7,428	100,431	8,382
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	101,590	8,475	117,383	15,792	150,410	33,027

2014/02期末 [End of FY]	
金額 Result/m¥	前期差 Change
8,563	▲ 1,580
21,067	3,438
19,195	▲ 7,450
15,369	4,903
46,638	8,215
110,833	7,526
16,755	560
1,385	1,151
18,140	1,711
6,766	-
91,517	8,981
▲ 7,578	▲ 3,650
90,705	5,330
1,641	448
345	35
92,693	5,815
110,833	7,526

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

		2012/03-11	2013/03-11	2014/03-11
		実績 Result	実績 Result	実績 Result
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	12.1%	12.1%	12.0%
自己資本四半期(当期)純利益率	Return on equity	9.0%	11.2%	12.2%
総資産経常利益率	Return on assets	14.6%	14.4%	14.0%
自己資本比率	Shareholders'equity ratio	83.0%	78.1%	66.5%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders'equity per share	¥3,146.34	¥3,465.13	¥3,775.07
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2	Earnings per share	¥272.42	¥375.24	¥442.80

2014/02 [Fiscal year]	
実績 Result	
10.7%	
13.1%	
17.6%	
83.3%	
¥3,488.42	
¥442.32	

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期期末自己株式数は、1,578,372株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 72,800株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,578,372(Includes 72,800 shares of Employee Stock Ownership Plan.)

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2015/02期 2014/03-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	117,993	100.0	105.3	131,770	100.0	111.7	152,880	100.0	116.0
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	41,264	35.0	102.1	44,095	33.5	106.9	47,934	31.4	108.7
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,526	2.1	89.8	2,171	1.6	86.0	2,169	1.4	99.9
運搬・配送費 Logistics costs	5,228	4.4	107.0	5,774	4.4	110.4	6,450	4.2	111.7
人件費 Personnel expenses	12,740	10.8	103.7	13,563	10.3	106.5	15,227	10.0	112.3
借地借家料 Rent	11,541	9.8	102.6	11,848	9.0	102.7	12,581	8.2	106.2
減価償却費 Depreciation	1,688	1.4	94.9	2,011	1.5	119.1	1,883	1.2	93.6
その他 Others	7,538	6.4	101.6	8,726	6.6	115.8	9,621	6.3	110.3

2014/02期 Fiscal Year [Result]		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
176,405	100.0	112.9
59,258	33.6	107.2
2,707	1.5	83.0
7,622	4.3	111.1
18,484	10.5	107.5
15,918	9.0	103.0
2,811	1.6	118.3
11,713	6.6	115.9

6. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2015/02期 2014/03-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
新店投資 New stores	834	25.0	72.1	1,774	27.6	212.8	1,527	7.7	86.0
既存店投資 Existing stores	437	13.1	42.9	1,155	18.0	264.1	1,415	7.2	122.5
システム投資 IT system	882	26.4	176.9	1,142	17.8	129.5	1,763	8.9	154.4
物流投資 Logistics	258	7.7	508.5	99	1.5	38.3	13,806	69.9	13,943.6
海外投資 Overseas investments	739	22.2	134.1	2,106	32.8	284.7	967	4.9	45.9
その他投資 Others	187	5.6	98.4	144	2.2	77.2	266	1.3	184.4
投資合計 Total	3,339	100.0	96.3	6,423	100.0	192.3	19,746	100.0	307.4
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費] Cash flow [Net income + Depreciation]	8,987	-	110.2	11,970	-	133.2	13,611	-	113.7

2015/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
1,900	8.8	101.2
1,770	8.2	101.7
2,050	9.5	138.5
13,900	64.2	13506.3
1,770	8.2	23.4
270	1.2	83.0
21,660	100.0	165.3
15,070	-	103.6

7. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels

	2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2015/02期 2014/03-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
直営店 Directly operated stores	85,291	72.3	104.8	90,616	68.8	106.2	98,354	64.3	108.5
WEB Online store	8,725	7.4	117.6	9,849	7.5	112.9	10,419	6.8	105.8
国内直営事業 Directly operated domestic business	94,017	79.7	105.9	100,466	76.2	106.9	108,773	71.1	108.3
一般供給先 Licensed stores	10,988	9.3	101.4	10,999	8.3	100.1	11,836	7.7	107.6
西友 Seiyu GK	4,437	3.8	92.1	4,634	3.5	104.4	4,592	3.0	99.1
FMグループ FamilyMart Group	4,432	3.8	96.1	4,559	3.5	102.9	4,751	3.1	104.2
com KIOSK com KIOSK	385	0.3	91.7	320	0.2	83.2	303	0.2	94.8
アスクル Askul Corporation	405	0.3	106.2	488	0.4	120.5	700	0.5	143.3
国内供給事業 Domestic wholesale business	20,647	17.5	98.0	21,002	15.9	101.7	22,184	14.5	105.6
輸出(子会社向け) Export (For Subsidiary)	1,587	1.3	210.5	6,478	4.9	408.1	19,148	12.5	295.6
輸出(その他) Export (For Other Company)	45	0.0	182.4	1,906	1.4	4,199.2	618	0.4	32.5
その他 Others	1,695	1.4	119.9	1,917	1.5	113.1	2,154	1.4	112.4
その他事業 Others	3,328	2.8	151.8	10,302	7.8	309.5	21,921	14.3	212.8
合計 Total	117,993	100.0	105.3	131,770	100.0	111.7	152,880	100.0	116.0

2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
121,029	68.6	106.7
12,446	7.1	113.9
133,475	75.7	107.3
14,302	8.1	102.7
6,009	3.4	105.0
6,041	3.4	102.5
411	0.2	86.9
666	0.4	128.4
27,430	15.5	103.4
10,168	5.8	376.8
2,830	1.6	579.9
2,500	1.4	113.0
15,499	8.8	287.0
176,405	100.0	112.9

※分類はP5「7. セグメント別損益概況」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。

The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5 Consolidated Segment Revenue & Operating Income.

※海外販社への商品供給は、従来は輸入代行契約でしたが、2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国において、売買契約に変更したため売上計上をしております。

Wholesale to overseas subsidiaries was executed under "Import Service Agreement" previously.

Due to changing of agreement into "Sales Agreement", sales in China has been booked since June, 2010, and so is for other countries since January, 2013 followingly.

8. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2014/02期 2013/03-11			2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-11			2015/02期 [Fiscal year] 2014/03-2015/02		
			Result			Result			Result			Forecast		
			面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly operated stores	期首	beginning of the year	190,123	262	725	190,123	262	725	196,661	269	731	196,661	269	731
	出店	open	12,764	17	750	13,313	18	739	13,145	23	571	14,672	24	611
	退店	close	▲ 5,739	▲ 7	819	▲ 7,257	▲ 11	659	▲ 1,232	▲ 3	410	▲ 5,916	▲ 9	657
	増床・減床	increase and decrease of space	307	12	25	482	15	32	1,680	20	84	1,680	20	84
	期末	end of the year	197,455	272	725	196,661	269	731	210,254	289	727	207,097	284	729
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	41,272	61	676	41,272	61	676	40,971	61	671	40,971	61	671
	出店	open	1,306	3	435	1,305	3	435	2,823	5	564	2,823	5	564
	退店	close	▲ 1,289	▲ 3	429	▲ 1,289	▲ 3	429	▲ 1,451	▲ 3	483	▲ 1,451	▲ 3	483
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 317	3	▲ 105	▲ 317	3	▲ 105	▲ 281	3	▲ 93	▲ 281	3	▲ 93
	期末	end of the year	40,972	61	671	40,971	61	671	42,062	63	667	42,062	63	667
西友 Seiyu GK	期首	beginning of the year	33,643	56	600	33,643	56	600	32,618	55	593	32,618	55	593
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	▲ 1,121	▲ 1	1,121	▲ 1,120	▲ 1	1,120	▲ 631	▲ 1	631	▲ 631	▲ 1	631
	増床・減床	increase and decrease of space	96	2	47	95	2	47	▲ 162	1	▲ 162	▲ 162	1	▲ 162
	期末	end of the year	32,617	55	593	32,618	55	593	31,825	54	589	31,825	54	589
国内合計 Total	期首	beginning of the year	265,037	379	699	265,037	379	699	270,250	385	701	270,250	385	701
	出店	open	14,070	20	703	14,618	21	696	15,968	28	570	17,495	29	603
	退店	close	▲ 8,149	▲ 11	740	▲ 9,666	▲ 15	644	▲ 3,314	▲ 7	473	▲ 7,998	▲ 13	615
	増床・減床	increase and decrease of space	86	17	5	260	20	13	1,237	24	51	1,237	24	51
	期末	end of the year	271,044	388	698	270,250	385	701	284,141	406	699	280,984	401	700

1. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2015/02期 2014/03-11			2014/02期 Fiscal year		
		全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	5,163	4.4	114.6	6,229	4.7	120.6	8,724	5.7	140.1	8,544	4.8	121.7
婦人ウェア	Ladies' wear	14,005	11.9	112.1	16,101	12.2	115.0	20,908	13.7	129.9	21,197	12.0	115.8
子供服	Kids' wear	4,948	4.2	112.0	5,185	3.9	104.8	5,941	3.9	114.6	6,778	3.8	106.0
服飾雑貨	Accessories	6,469	5.5	104.2	6,795	5.2	105.0	7,821	5.1	115.1	9,070	5.1	104.4
靴・バッグ	Bags & shoes	3,679	3.1	113.6	4,004	3.0	108.8	4,911	3.2	122.6	5,345	3.0	114.4
インナーウェア	Under garments	7,322	6.2	109.6	7,483	5.7	102.2	7,933	5.2	106.0	9,628	5.5	103.3
衣服・雑貨 その他	Apparel others	190	0.2	176.4	22	0.0	11.6	0	-	0.0	86	0.0	38.5
衣服・雑貨小計	Apparel	41,780	35.4	111.0	45,822	34.8	109.7	56,239	36.8	122.7	60,650	34.4	111.0
ファブリックス	Linens & interior goods	13,499	11.4	104.9	14,808	11.2	109.7	16,172	10.6	109.2	19,732	11.2	109.3
ファニチャー	Furniture	20,181	17.1	105.2	21,809	16.6	108.1	24,580	16.1	112.7	28,460	16.1	110.8
エレクトロニクス	Electronic appliances	4,056	3.4	89.0	4,084	3.1	100.7	4,267	2.8	104.5	5,427	3.1	102.0
ハウスウェア	Housewares	6,217	5.3	101.5	7,465	5.7	120.1	8,315	5.4	111.4	10,064	5.7	119.9
ステーショナリー	Stationery	7,653	6.5	95.2	9,227	7.0	120.6	10,751	7.0	116.5	12,938	7.3	122.3
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	12,167	10.3	107.7	13,904	10.6	114.3	18,051	11.8	129.8	18,902	10.7	115.1
グリーン&フラワー	Green & flower	222	0.2	201.9	266	0.2	119.6	267	0.2	100.5	322	0.2	120.6
生活雑貨 その他	Household goods others	0	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
生活雑貨小計	Household goods	63,998	54.2	102.9	71,566	54.3	111.8	82,406	53.9	115.1	95,849	54.3	113.1
調味・加工	Processed foods	2,008	1.7	103.4	3,474	2.6	173.0	3,530	2.3	101.6	4,626	2.6	172.5
菓子	Sweets	6,465	5.5	96.3	7,129	5.4	110.3	6,761	4.4	94.8	10,318	5.8	110.9
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	1,769	1.5	98.3	1,787	1.4	101.0	1,790	1.2	100.2	2,386	1.4	100.4
食品 その他	Food others	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
食品小計	Food	10,242	8.7	97.9	12,391	9.4	121.0	12,082	7.9	97.5	17,331	9.8	120.6
その他	Others	1,972	1.7	111.9	1,990	1.5	100.9	2,151	1.4	108.1	2,573	1.5	100.0
合計	Total	117,993	100.0	105.3	131,770	100.0	111.7	152,880	100.0	116.0	176,405	100.0	112.9

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods are reflected retroactively.

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

2. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2013/02期 2012/03-11				2014/02期 2013/03-11				2015/02期 2014/03-11				2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02			
	売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率	
			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]
衣服・雑貨 Apparel	41,780	21,053	50.4	1.2	45,822	21,892	47.8	▲ 2.6	56,239	23,147	41.2	▲ 6.6	60,650	27,649	45.6	▲ 3.2
生活雑貨 Household goods	63,998	27,829	43.5	0.3	71,566	28,929	40.4	▲ 3.1	82,406	30,575	37.1	▲ 3.3	95,849	38,265	39.9	▲ 2.9
食品 Food	10,242	3,472	33.9	▲ 0.0	12,391	4,256	34.3	0.4	12,082	4,176	34.6	0.2	17,331	5,956	34.4	1.0
その他 Others	1,972	1,123	57.0	3.3	1,990	1,215	61.1	4.1	2,151	1,366	63.5	2.5	2,573	1,560	60.6	4.7
合計 Total	117,993	53,479	45.3	0.9	131,770	56,293	42.7	▲ 2.6	152,880	59,266	38.8	▲ 4.0	176,405	73,432	41.6	▲ 2.6

3. 部門別・場所別在庫 Inventory by Product Category with Locations

	2013/02期 2012/11			2014/02期 2013/11			2015/02期 2014/11			2014/02期 [Fiscal year] 2014/02		
	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]
衣服・雑貨 Apparel	6,690	33.1	126.8	6,963	30.7	104.1	8,420	32.8	120.9	5,899	28.0	115.2
生活雑貨 Household goods	5,118	25.3	111.4	5,334	23.5	104.2	5,227	20.4	98.0	5,034	23.9	105.3
食品 Food	517	2.6	98.8	547	2.4	105.7	545	2.1	99.7	488	2.3	100.7
その他 Others	28	0.1	110.9	27	0.1	97.3	29	0.1	107.9	28	0.1	100.4
店舗小計 Stores sub-total	12,355	61.1	118.6	12,872	56.8	104.2	14,223	55.4	110.5	11,450	54.4	109.9
衣服・雑貨 Apparel	2,346	11.6	129.1	3,592	15.8	153.1	4,937	19.2	137.4	2,900	13.8	190.0
生活雑貨 Household goods	5,464	27.0	84.7	6,162	27.2	112.8	6,450	25.1	104.7	6,662	31.6	118.2
食品 Food	40	0.2	80.0	45	0.2	112.2	64	0.3	143.9	42	0.2	117.7
その他 Others	2	0.0	97.4	2	0.0	88.4	2	0.0	99.5	2	0.0	99.3
本部小計 Logistics center sub-total	7,853	38.9	94.4	9,801	43.2	124.8	11,454	44.6	116.9	9,607	45.6	133.4
衣服・雑貨 Apparel	9,037	44.7	127.4	10,556	46.6	116.8	13,357	52.0	126.5	8,800	41.8	132.4
生活雑貨 Household goods	10,583	52.4	95.8	11,496	50.7	108.6	11,677	45.5	101.6	11,696	55.5	112.3
食品 Food	558	2.8	97.1	592	2.6	106.1	610	2.4	103.1	530	2.5	101.9
その他 Others	30	0.2	109.8	29	0.1	96.6	31	0.1	107.3	30	0.1	100.4
全社合計 Total	20,209	100.0	107.8	22,674	100.0	112.2	25,677	100.0	113.2	21,057	100.0	119.5

4. 従業員の状況 Number of Employees

		2013/02期 2012/11		2014/02期 2013/11		2015/02期 2014/11		2014/02期期末 [End of year] 2014/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees ※1	1,368	102.5	1,397	102.1	1,483	106.2	1,438	103.8
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,899	102.6	4,127	105.8	4,539	110.0	4,290	110.4
合計	Total	5,267	102.6	5,524	104.9	6,022	109.0	5,728	108.7

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.
(The regular working hours per day is eight hours .)

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)

			2013/02期 2012/03-11		2014/02期 2013/03-11		2015/02期 2014/03-11		2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02	
			実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上高のみ		85,291	104.8	90,616	106.2	98,354	108.5	121,029	106.7
Sales of directly operated stores (MUJI)		(百万円/m¥)								
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	(㎡)	190,786	102.4	194,337	101.9	204,007	105.0	194,969	101.9
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)									
	1㎡当たり月平均売上高	(千円/t¥)	49.7	102.3	51.8	104.3	53.6	103.4	51.7	104.7
	Average monthly sales per 1㎡									
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)	(人)	4,400	103.3	4,588	104.3	5,057	110.2	4,639	105.5
Sales per employee	Number of employees(average)									
	1人当たり月平均売上高	(千円/t¥)	2,154	101.4	2,195	101.9	2,161	98.5	2,174	101.1
	Average monthly sales per employee									
1㎡当たり在高	在高(期中平均)	(百万円/m¥)	10,589	116.8	11,584	109.4	12,955	111.8	11,735	105.7
Inventories per 1㎡	Inventories(average)									
	1㎡当たり平均在高	(千円/t¥)	55.5	114.1	59.6	107.4	63.5	106.6	60.2	103.7
	Average inventories per 1㎡									
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)	(人)	4,400	103.3	4,588	104.3	5,057	110.2	4,639	105.5
Sales floor space	Number of employees(average)									
per employee	1人当たり売場面積	(㎡)	43.4	99.1	42.4	97.7	40.3	95.1	42.0	96.6
	Sales floor space per employee									

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

6. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Customers and Sales per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	111.4	106.8	105.0	107.5	106.5	105.9	100.6	104.6	106.2	109.5	99.8	102.6	103.2	103.4					
生活 Household goods	131.8	91.3	98.1	109.2	103.2	102.8	99.4	101.8	105.9	98.7	99.0	102.2	100.1	96.1					
食品 Food	102.8	101.9	106.5	103.7	108.3	83.9	93.0	93.9	98.9	90.6	82.1	83.4	84.9	83.3					
直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)	122.2	97.7	101.6	107.8	104.9	101.9	99.2	102.1	105.2	101.8	97.8	100.7	100.0	97.8					
直営合計 Directly operated stores total(MUJI)	128.4	102.1	105.6	112.6	108.2	106.6	103.9	106.3	109.7	107.0	104.7	107.5	106.4	102.3					
LS西友既存店 Existing licensed stores & Seiyu GK	120.5	97.8	100.7	107.0	105.0	98.7	98.5	100.9	104.2	101.1	97.0	98.4	98.6	93.0					
LS西友合計 Licensed stores & Seiyu GK total	121.7	98.1	102.0	107.9	103.8	100.0	101.3	101.8	105.2	100.4	96.9	102.1	99.8	95.8					
ショップ既存店 Existing stores	121.9	97.8	101.4	107.7	105.0	101.2	99.1	101.9	105.0	101.7	97.6	100.3	99.7	96.8					
ショップ合計 Store total	127.0	101.3	104.9	111.7	107.3	105.3	103.4	105.5	108.8	105.8	103.2	106.5	105.1	101.1					
全社 Directly operated stores(MUJI) and wholesale	130.6	112.0	111.0	118.2	113.6	122.7	113.2	116.9	117.6	118.1	109.1	112.2	113.2	106.4					

直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	103.0	99.7	103.6	102.2	103.2	100.9	100.0	101.3	101.8	97.8	93.7	96.3	95.9	94.7					
---------------------------	-------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--

客単価 Sales per customer	118.7	98.1	98.0	105.6	101.7	100.9	99.2	100.8	103.4	104.1	104.3	104.6	104.3	103.2					
---------------------------	-------	------	------	-------	-------	-------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--	--	--	--	--

直営合計Directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	-	-	-	106.0	-	-	-	104.9	105.4	-	-	-	101.7	-	-	-			
前期比 YOY [%]																			
客単価 Sales per customer	-	-	-	106.3	-	-	-	101.4	104.0	-	-	-	104.6	-	-	-			
前期比 YOY [%]																			
販売数量 Total number of items sold	-	-	-	108.5	-	-	-	107.9	108.2	-	-	-	104.4	-	-	-			
前期比 YOY [%]																			
平均単価 Average sales per item	-	-	-	103.8	-	-	-	98.5	101.4	-	-	-	101.9	-	-	-			
前期比 YOY [%]																			

2014.11.30

