

DATABOOK

平成26年3月1日～平成27年2月28日

1st Mar. 2014 ~ 28th Feb. 2015

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 連結キャッシュフロー実績
Consolidated Cash Flow Statement
7. セグメント別損益概況
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit
8. 店舗数
Number of Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 個別累計損益実績
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期損益実績
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別キャッシュフロー実績
Non-Consolidated Cash Flow Statement
7. 個別投資実績
Non-Consolidated Capital Expenditure
8. 個別形態別売上高
Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels
9. 国内期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

営業概要 Operational Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 「無印良品」アイテム数
Number of MUJI Items
2. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
3. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
4. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with Locations
5. 従業員の状況
Number of Employees
6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)
7. 月別売上・客数・客単価昨比
Monthly YOY Change in Sales ,
Number of Customers and Sales per Customer

株式の状況 Shareholders

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 大株主の状況(2015年2月28日現在)
Major Shareholders (28th Feb. 2015)
2. 所有者別状況
Shareholder Composition

損益実績 為替換算レート				
P/L	Exchange rate (average)			
	当期		前期	
	Current year		Previous year	
1EUR	140.08	JPY	131.59	JPY
1GBP	174.88	JPY	155.11	JPY
1USD	105.85	JPY	97.65	JPY
1HKD	13.65	JPY	12.59	JPY
1SGD	83.51	JPY	78.03	JPY
1MYR	32.34	JPY	31.01	JPY
1KRW	0.1007	JPY	0.0894	JPY
1RMB	17.19	JPY	15.90	JPY
1THB	3.26	JPY	3.18	JPY
1AUD	95.39	JPY	94.36	JPY
1NTD	3.49	JPY	3.29	JPY
1CAD	98.15	JPY	-	

貸借対照表 為替換算レート				
B/S	Exchange rate (end of period)			
	当期		前期	
	Current year		Previous year	
1EUR	133.88	JPY	139.44	JPY
1GBP	178.29	JPY	169.68	JPY
1USD	120.55	JPY	105.39	JPY
1HKD	15.54	JPY	13.59	JPY
1SGD	91.15	JPY	83.06	JPY
1MYR	34.44	JPY	32.01	JPY
1KRW	0.1098	JPY	0.1000	JPY
1RMB	19.35	JPY	17.36	JPY
1THB	3.67	JPY	3.20	JPY
1AUD	98.07	JPY	93.24	JPY
1NTD	3.80	JPY	3.51	JPY
1CAD	103.63	JPY	-	

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 予想 Forecast 1st Half			2016/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	188,350		105.7	220,620		117.1	260,254		118.0	137,700		111.4	290,100		111.5
売上高 Net sales	187,693	100.0	105.7	220,029	100.0	117.2	259,655	100.0	118.0	137,300	100.0	111.4	289,300	100.0	111.4
売上原価 Cost of sales	100,974	53.8	104.5	118,955	54.1	117.8	137,423	52.9	115.5	70,700	51.5	108.9	147,100	50.8	107.0
売上総利益 Gross profit	86,719	46.2	107.1	101,074	45.9	116.6	122,232	47.1	120.9	66,600	48.5	114.2	142,200	49.2	116.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	87,376	46.6	107.1	101,665	46.2	116.4	122,831	47.3	120.8	67,000	48.8	114.2	143,000	49.4	116.4
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	69,024	36.8	104.3	80,749	36.7	117.0	98,984	38.1	122.6	54,000	39.3	114.9	113,000	39.1	114.2
営業利益 Operating profit	18,351	9.8	118.9	20,916	9.5	114.0	23,846	9.2	114.0	13,000	9.5	111.7	30,000	10.4	125.8
経常利益 Ordinary profit	19,760	10.5	122.5	23,047	10.5	116.6	26,602	10.2	115.4	13,200	9.6	111.8	30,200	10.4	113.5
当期純利益 Net income	10,970	5.8	124.0	17,096	7.8	155.8	16,623	6.4	97.2	8,400	6.1	121.2	18,800	6.5	113.1

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02			2015/02期 1st Quarter 2014/03-05			2015/02期 2nd Quarter 2014/06-08			2015/02期 3rd Quarter 2014/09-11			2015/02期 4th Quarter 2014/12-2015/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	58,288		121.0	66,704		121.1	56,882		115.9	66,917		115.0	69,749		119.7
売上高 Net sales	58,103	100.0	121.0	66,571	100.0	121.1	56,689	100.0	115.9	66,771	100.0	115.0	69,623	100.0	119.8
売上原価 Cost of sales	31,700	54.6	118.4	35,856	53.9	121.0	29,081	51.3	111.4	35,987	53.9	114.2	36,497	52.4	115.1
売上総利益 Gross profit	26,403	45.4	124.4	30,714	46.1	121.3	27,608	48.7	121.1	30,783	46.1	115.9	33,125	47.6	125.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	26,587	45.8	124.3	30,848	46.3	121.2	27,801	49.0	121.1	30,929	46.3	116.0	33,252	47.8	125.1
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	21,866	37.6	120.1	24,223	36.4	122.8	22,789	40.2	120.2	24,735	37.0	122.5	27,235	39.1	124.6
営業利益 Operating profit	4,720	8.1	149.0	6,624	10.0	115.6	5,012	8.8	125.5	6,193	9.3	95.7	6,016	8.6	127.5
経常利益 Ordinary profit	5,499	9.5	138.3	6,645	10.0	101.4	5,160	9.1	126.1	8,527	12.8	123.5	6,270	9.0	114.0
四半期純利益 Net income	6,123	10.5	228.3	3,655	5.5	93.9	3,275	5.8	125.0	5,546	8.3	124.3	4,145	6.0	67.7

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

		2013/02		2014/02		2015/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	21,563	5,530	25,206	3,642	33,044	7,837
たな卸資産	Inventories	27,195	5,286	36,849	9,654	52,082	15,232
その他流動資産	Other current assets	23,796	1,906	15,234	▲ 8,561	21,189	5,954
有形固定資産	Tangible fixed assets	14,236	2,492	22,178	7,942	35,252	13,073
その他固定資産	Other fixed assets	32,568	1,851	40,760	8,192	45,378	4,618
資産合計	Total Assets	119,360	17,066	140,229	20,869	186,947	46,717
流動負債	Current liabilities	22,685	4,498	26,865	4,179	42,404	15,539
固定負債	Long-Term liabilities	625	46	2,349	1,724	15,872	13,522
負債合計	Total liabilities	23,310	4,545	29,214	5,904	58,276	29,061
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	90,324	8,021	104,670	14,346	116,910	12,239
自己株式	Treasury stock	▲ 3,927	34	▲ 7,578	▲ 3,650	▲ 7,174	403
株主資本合計	Total shareholders' equity	93,163	8,055	103,858	10,695	116,501	12,643
その他包括利益累計額	Total accumulated other comprehensive income	322	3,567	3,933	3,611	8,718	4,784
少数株主持分	Minority interests	2,254	874	2,876	622	3,042	165
新株予約権	Subscription rights to shares	310	24	345	35	408	62
純資産合計	Total net assets	96,050	12,521	111,015	14,964	128,670	17,655
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	119,360	17,066	140,229	20,869	186,947	46,717

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

		2012/03-2013/02	2013/03-2014/02	2014/03-2015/02
		実績 Result	実績 Result	実績 Result
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	10.5%	10.5%	10.2%
自己資本当期純利益率	Return on equity	12.5%	17.0%	14.3%
総資産経常利益率	Return on assets	17.8%	17.8%	16.3%
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	78.3%	76.9%	67.0%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders' equity per share	¥3,488.03	¥4,071.86	¥4,723.72
1株当たり当期純利益 ※2	Earnings per share	¥409.45	¥644.60	¥627.54

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期末自己株式数は、1,569,192株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 63,800株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,569,192(Includes 63,800 shares of Employee Stock Ownership Plan.)

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	187,693	100.0	105.7	220,029	100.0	117.2	259,655	100.0	118.0
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	69,024	36.8	104.3	80,749	36.7	117.0	98,984	38.1	122.6
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	3,670	2.0	92.3	3,261	1.5	88.8	4,276	1.6	131.1
運搬・配送費 Logistics costs	7,438	4.0	107.8	8,664	3.9	116.5	10,731	4.1	123.9
人件費 Personnel expenses	22,422	11.9	105.0	26,255	11.9	117.1	32,325	12.4	123.1
借地借家料 Rent	19,630	10.5	105.9	22,597	10.3	115.1	26,990	10.4	119.4
減価償却費 Depreciation	3,186	1.7	99.5	4,179	1.9	131.2	4,887	1.9	116.9
その他 Others	12,676	6.8	103.9	15,790	7.2	124.6	19,773	7.6	125.2

6. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement

	2013/02期 2012/03-2013/02		2014/02期 2013/03-2014/02		2015/02期 2014/03-2015/02	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities	13,176	3,446	15,117	1,941	14,619	▲ 497
投資活動キャッシュフロー Net Cash Used in Investing Activities	▲ 4,945	▲ 197	▲ 17,842	▲ 12,896	▲ 22,193	▲ 4,351
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 3,856	▲ 955	▲ 10,474	▲ 6,618	▲ 16,490	▲ 6,016
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 986	14	▲ 1,346	▲ 360	▲ 2,196	▲ 850
その他投資活動支出 Others	▲ 103	743	▲ 6,022	▲ 5,918	▲ 3,506	2,515
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	▲ 2,540	579	▲ 5,385	▲ 2,844	11,377	16,762
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	849	1,095	1,714	864	1,660	▲ 53
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	6,539	4,924	▲ 6,396	▲ 12,935	5,463	11,859
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	24,858	1,614	31,397	6,539	25,001	▲ 6,396
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	31,397	6,539	25,001	▲ 6,396	30,464	5,463

7. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Profit

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations	2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	124,506	66.1	104.1	133,680	60.6	107.4	144,126	55.4	107.8
国内供給事業 Domestic wholesale business	26,528	14.1	98.6	27,425	12.4	103.4	28,014	10.8	102.1
国内事業 Domestic business	151,034	80.2	103.1	161,106	73.0	106.7	172,141	66.1	106.8
欧州地域事業 Europe	7,931	4.2	102.4	9,933	4.5	125.2	11,449	4.4	115.3
アジア地域事業 Asia	19,272	10.2	127.3	34,493	15.6	179.0	62,258	23.9	180.5
その他地域事業 Others	1,287	0.7	122.6	2,389	1.1	185.6	3,410	1.3	142.7
海外事業 Overseas business	28,491	15.1	119.0	46,816	21.2	164.3	77,118	29.6	164.7
その他 Others	8,824	4.7	113.6	12,697	5.8	143.9	10,994	4.2	86.6
合計 Total	188,350	100.0	105.7	220,620	100.0	117.1	260,254	100.0	118.0

【セグメント利益 (営業利益)】 Consolidated segment operating profit	2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	12,429	67.7	123.6	11,771	56.3	94.7	10,355	43.4	88.0
国内供給事業 Domestic wholesale business	2,439	13.3	107.6	2,185	10.5	89.6	2,138	9.0	97.8
国内事業 Domestic business	14,868	81.0	120.7	13,957	66.7	93.9	12,494	52.4	89.5
欧州地域事業 Europe	228	1.2	40.7	250	1.2	109.6	▲ 82	▲ 0.3	-
アジア地域事業 Asia	1,542	8.4	138.1	3,808	18.2	246.9	7,310	30.7	191.9
その他地域事業 Others	77	0.4	118.9	82	0.4	106.1	38	0.2	47.0
海外事業 Overseas business	1,848	10.1	106.0	4,141	19.8	224.0	7,265	30.5	175.4
その他 Others	1,730	9.4	114.9	3,697	17.7	213.6	6,188	26.0	167.4
調整額 Adjustment	▲ 96	▲ 0.5	-	▲ 880	▲ 4.2	-	▲ 2,101	▲ 8.8	-
合計 Total	18,351	100.0	118.9	20,916	100.0	114.0	23,846	100.0	114.0

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly operated domestic stores and online store.]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies.]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in European area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア・オセアニア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian and Oceania area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア・オセアニア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe , Asia and Oceania.]
- ※ その他 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業
[Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business.]

8. 店舗数 Number of Stores

		2013/02期 2013/02				2014/02期 2014/02				2015/02期 2015/02				2016/02期 2016/02		※End of FY 期末月 closing month	
		店舗数 Number	実績 Result			店舗数 Number	実績 Result			店舗数 Number	実績 Result			計画 Forecast			
			出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase		出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase		店舗数 Number	純増数 Net increase					
イギリス	U.K.	12		▲ 1	▲ 1	11		▲ 1	▲ 1	12	1		1	12		1月/Jan.	
フランス	FRANCE	11	3		3	12	1		1	12	1	▲ 1	0	11	▲ 1	1月/Jan.	
イタリア	ITALY	8	2		2	9	1		1	9				9		1月/Jan.	
ドイツ	GERMANY	7	2		2	7				8	1		1	8		1月/Jan.	
アイルランド	IRELAND	LS_*1	1			1				1				1		1月/Jan.	
スウェーデン	SWEDEN	LS_*1	7			7	1	▲ 1		7				7		1月/Jan.	
ノルウェー	NORWAY	LS_*1	4		▲ 1	▲ 1				4	1	▲ 1	0	5	1	1月/Jan.	
スペイン	SPAIN	LS_*1	5			5				6	2	▲ 1	1	6		1月/Jan.	
トルコ	TURKEY	LS_*1	2			2				2	1	▲ 1	0	2		1月/Jan.	
ポーランド	POLAND	LS_*1	1			1	1	▲ 1	0	1				1		1月/Jan.	
ポルトガル	PORTUGAL	LS_*1	1			1				1				1		1月/Jan.	
欧州計	EUROPE TOTAL		59	7	▲ 2	5	60	4	▲ 3	1	63	7	▲ 4	3	63	0	
中国	CHINA		65	28	▲ 1	27	100	37	▲ 2	35	128	30	▲ 2	28	159	31	12月/Dec.
香港	HONG KONG		10				12	2		2	14	2		2	16	2	12月/Dec.
シンガポール	SINGAPORE		5	1		1	7	2		2	9	2		2	9		12月/Dec.
マレーシア	MALAYSIA		2	2		2	2			2	4	2		2	4		12月/Dec.
韓国	KOREA		12	2	▲ 1	1	12	2	▲ 2	0	14	2		2	17	3	12月/Dec.
台湾	TAIWAN	LS_*2	28	5		5	29	1		1							12月/Dec.
台湾	TAIWAN										33	4		4	37	4	12月/Dec.
タイ	THAILAND	LS_*3	9	1	▲ 2	▲ 1											12月/Dec.
タイ	THAILAND						10	1		1	11	1		1	13	2	12月/Dec.
インドネシア	INDONESIA	LS_*3	6	1		1	6				2		▲ 4	▲ 4	2		12月/Dec.
フィリピン	PHILIPPINES	LS_*3	5	1		1	6	2	▲ 1	1	7	1		1	7		12月/Dec.
クウェート	KUWAIT	LS_*3					1	1		1	1				2	1	12月/Dec.
UAE	UAE	LS_*3					1	1		1	3	2		2	3		12月/Dec.
オーストラリア	AUSTRALIA						1	1		1	2	1		1	3	1	12月/Dec.
アジア計	ASIA TOTAL		142	41	▲ 4	37	187	50	▲ 5	45	228	47	▲ 6	41	272	44	
アメリカ	U.S.A.		5	1		1	8	3		3	9	1		1	11	2	12月/Dec.
カナダ	CANADA										1	1		1	2	1	12月/Dec.
海外計	OVERSEAS TOTAL		206	49	▲ 6	43	255	57	▲ 8	49	301	56	▲ 10	46	348	47	
日本	JAPAN		379	18	▲ 11	7	385	21	▲ 15	6	401	29	▲ 13	16	425	24	2月/Feb.
国内外合計	GRAND TOTAL		585	67	▲ 17	50	640	78	▲ 23	55	702	85	▲ 23	62	773	71	

※海外店舗について
About overseas stores

LS_*1
LS_*2
LS_*3
No mark

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The stores wholesaled by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.
持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method
株式会社良品計画による供給先 The stores wholesaled by RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.
子会社による直営店 Directly operated stores by subsidiaries.

タイにおける商品販売事業は、2014年2月期からは良品計画の子会社による直営店に変更いたしました。

台湾における商品販売事業は、2015年2月期からは良品計画の子会社による直営店に変更いたしました。

Sales business in Thailand has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2014.

Sales business in TAIWAN has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2015.

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 予想 Forecast 1st Half			2016/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	158,021		104.7	178,704		113.1	206,591		115.6	110,100		108.9	227,600		110.2
売上高 Net sales	156,281	100.0	104.6	176,405	100.0	112.9	202,325	100.0	114.7	107,900	100.0	108.7	223,200	100.0	110.3
売上原価 Cost of sales	87,092	55.7	103.9	102,973	58.4	118.2	124,812	61.7	121.2	65,700	60.9	108.0	135,900	60.9	108.9
売上総利益 Gross profit	69,188	44.3	105.5	73,432	41.6	106.1	77,513	38.3	105.6	42,200	39.1	109.7	87,300	39.1	112.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	70,929	45.4	105.7	75,731	42.9	106.8	81,779	40.4	108.0	44,400	41.1	110.2	91,700	41.1	112.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	55,260	35.4	101.8	59,258	33.6	107.2	64,288	31.8	108.5	35,400	32.8	112.1	71,400	32.0	111.1
営業利益 Operating profit	15,669	10.0	122.4	16,472	9.3	105.1	17,491	8.6	106.2	9,000	8.3	103.3	20,300	9.1	116.1
経常利益 Ordinary profit	16,874	10.8	123.0	18,841	10.7	111.7	21,418	10.6	113.7	11,100	10.3	101.1	22,600	10.1	105.5
当期純利益 Net income	8,904	5.7	121.7	11,731	6.7	131.8	14,152	7.0	120.6	7,300	6.8	105.6	14,800	6.6	104.6

2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2014/02期 4th Quarter 2013/12-2014/02			2015/02期 1st Quarter 2014/03-05			2015/02期 2nd Quarter 2014/06-08			2015/02期 3rd Quarter 2014/09-11			2015/02期 4th Quarter 2014/12-2015/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	45,371		117.1	54,671		119.0	46,460		117.7	54,720		114.2	50,739		111.8
売上高 Net sales	44,635	100.0	116.6	53,768	100.0	118.2	45,515	100.0	116.9	53,595	100.0	113.2	49,445	100.0	110.8
売上原価 Cost of sales	27,497	61.6	121.8	32,013	59.5	125.3	28,820	63.3	128.0	32,780	61.2	119.6	31,198	63.1	113.5
売上総利益 Gross profit	17,138	38.4	109.1	21,755	40.5	109.1	16,695	36.7	101.6	20,814	38.8	104.5	18,247	36.9	106.5
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,874	40.0	110.5	22,658	42.1	111.1	17,640	38.8	104.0	21,939	40.9	107.1	19,541	39.5	109.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	15,163	34.0	108.3	16,730	31.1	109.3	14,855	32.6	106.4	16,348	30.5	110.2	16,353	33.1	107.9
営業利益 Operating profit	2,710	6.1	124.1	5,927	11.0	116.3	2,785	6.1	92.7	5,591	10.4	98.7	3,187	6.4	117.6
経常利益 Ordinary profit	2,907	6.5	110.0	7,404	13.8	111.2	3,579	7.9	118.2	7,355	13.7	117.8	3,080	6.2	105.9
四半期純利益 Net income	1,772	4.0	110.4	4,518	8.4	108.3	2,395	5.3	129.1	4,813	9.0	122.4	2,424	4.9	136.8

3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

		2013/02		2014/02		2015/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	10,143	1,388	8,563	▲ 1,580	13,094	4,531
たな卸資産	Inventories	17,628	1,632	21,067	3,438	25,212	4,144
その他流動資産	Other current assets	26,646	4,154	19,195	▲ 7,450	29,739	10,543
有形固定資産	Tangible fixed assets	10,465	1,011	15,369	4,903	26,319	10,950
その他固定資産	Other fixed assets	38,423	2,364	46,638	8,215	50,896	4,257
資産合計	Total Assets	103,307	10,551	110,833	7,526	145,262	34,428
流動負債	Current liabilities	16,194	2,518	16,755	560	28,628	11,873
固定負債	Long-Term liabilities	234	▲ 1	1,385	1,151	12,608	11,223
負債合計	Total liabilities	16,429	2,516	18,140	1,711	41,236	23,096
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	82,536	5,954	91,517	8,981	101,286	9,768
自己株式	Treasury stock	▲ 3,927	34	▲ 7,578	▲ 3,650	▲ 7,174	403
株主資本合計	Total shareholders' equity	85,374	5,988	90,705	5,330	100,877	10,172
評価換算差額等	Total valuation and translation adjustments	1,192	2,022	1,641	448	2,739	1,097
新株予約権	Subscription rights to shares	310	24	345	35	408	62
純資産合計	Total net assets	86,878	8,035	92,693	5,815	104,025	11,332
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	103,307	10,551	110,833	7,526	145,262	34,428

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

		2012/03-2013/02	2013/03-2014/02	2014/03-2015/02
		実績 Result	実績 Result	実績 Result
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	10.8%	10.7%	10.6%
自己資本当期純利益率	Return on equity	10.8%	13.1%	14.4%
総資産経常利益率	Return on assets	17.2%	17.6%	16.7%
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	83.8%	83.3%	71.3%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders' equity per share	¥3,229.93	¥3,488.42	¥3,908.78
1株当たり当期純利益 ※2	Earnings per share	¥332.32	¥442.32	¥534.26

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期期末自己株式数は、1,569,192株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 63,800株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,569,192(Includes 63,800 shares of Employee Stock Ownership Plan.)

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	156,281	100.0	104.6	176,405	100.0	112.9	202,325	100.0	114.7
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	55,260	35.4	101.8	59,258	33.6	107.2	64,288	31.8	108.5
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	3,260	2.1	89.8	2,707	1.5	83.0	3,300	1.6	121.9
運搬・配送費 Logistics costs	6,860	4.4	106.4	7,622	4.3	111.1	8,351	4.1	109.6
人件費 Personnel expenses	17,201	11.0	103.0	18,484	10.5	107.5	20,560	10.2	111.2
借地借家料 Rent	15,456	9.9	101.7	15,918	9.0	103.0	16,630	8.2	104.5
減価償却費 Depreciation	2,376	1.5	95.6	2,811	1.6	118.3	2,758	1.4	98.1
その他 Others	10,105	6.5	102.7	11,713	6.6	115.9	12,686	6.3	108.3

6. 個別キャッシュフロー実績 Non-Consolidated Cash Flow Statement

	2013/02期 2012/03-2013/02		2014/02期 2013/03-2014/02		2015/02期 2014/03-2015/02	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
営業活動キャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities	11,712	3,146	8,540	▲ 3,172	13,584	5,043
投資活動キャッシュフロー Net Cash Used in Investing Activities	▲ 6,423	▲ 2,464	▲ 14,827	▲ 8,404	▲ 20,165	▲ 5,338
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 2,370	▲ 319	▲ 7,631	▲ 5,261	▲ 13,124	▲ 5,492
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 872	30	▲ 1,211	▲ 339	▲ 1,936	▲ 724
その他投資活動支出 Others	▲ 3,179	▲ 2,175	▲ 5,983	▲ 2,804	▲ 5,104	879
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	▲ 2,947	0	▲ 5,334	▲ 2,387	11,105	16,439
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	46	25	42	▲ 4	8	▲ 33
現金・現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents	2,389	708	▲ 11,579	▲ 13,968	4,531	16,111
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	17,753	1,680	20,142	2,389	8,563	▲ 11,579
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	20,142	2,389	8,563	▲ 11,579	13,094	4,531

7. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

		2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
新店投資	New stores	900	15.8	75.6	1,877	14.3	208.6	1,775	7.6	94.6	1,800	21.7	101.4
既存店投資	Existing stores	709	12.4	54.3	1,740	13.3	245.2	1,635	7.0	94.0	1,600	19.3	97.8
システム投資	IT system	1,142	20.0	173.4	1,480	11.3	129.5	2,195	9.4	148.3	3,150	38.0	143.5
物流投資	Logistics	891	15.6	1,531.8	102	0.8	11.5	13,810	58.9	13,419.1	300	3.6	2.2
海外投資	Overseas investments	1,873	32.8	306.3	7,574	57.8	404.2	1,060	4.5	14.0	1,150	13.9	108.5
その他投資	Others	194	3.4	77.4	325	2.5	167.2	2,964	12.6	910.8	300	3.6	10.1
投資合計	Total	5,712	100.0	140.1	13,101	100.0	229.3	23,441	100.0	178.9	8,300	100.0	35.4
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費]	Cash flow [Net income + Depreciation]	11,280	-	115.1	14,543	-	128.9	16,911	-	116.3	18,871	-	111.6

8. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels

		2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
直営店	Directly operated stores	113,421	72.6	103.4	121,029	68.6	106.7	130,527	64.5	107.8
WEB	Online store	10,923	7.0	112.7	12,446	7.1	113.9	13,268	6.6	106.6
国内直営事業	Directly operated domestic business	124,344	79.6	104.1	133,475	75.7	107.3	143,796	71.1	107.7
一般供給先	Licensed stores	13,924	8.9	100.7	14,302	8.1	102.7	15,070	7.4	105.4
西友	Seiyu GK	5,725	3.7	94.6	6,009	3.4	105.0	5,715	2.8	95.1
FMグループ	FamilyMart Group	5,893	3.8	98.9	6,041	3.4	102.5	5,884	2.9	97.4
com KIOSK	com KIOSK	473	0.3	84.5	411	0.2	86.9	399	0.2	97.3
アスクル	Askul Corporation	519	0.3	102.5	666	0.4	128.4	946	0.5	142.0
国内供給事業	Domestic wholesale business	26,536	17.0	98.6	27,430	15.5	103.4	28,017	13.8	102.1
輸出(子会社向け)	Export (For Subsidiary)	2,698	1.7	238.5	10,168	5.8	376.8	26,779	13.2	263.4
輸出(その他)	Export (For Other Company)	488	0.3	1,255.7	2,830	1.6	579.9	928	0.5	32.8
その他	Others	2,213	1.4	116.6	2,500	1.4	113.0	2,804	1.4	112.2
その他事業	Others	5,400	3.5	175.9	15,499	8.8	287.0	30,511	15.1	196.9
合計	Total	156,281	100.0	104.6	176,405	100.0	112.9	202,325	100.0	114.7

※分類はP5「7. セグメント別損益概況」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。

The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5 Consolidated Segment Revenue & Operating Income.

※海外販社への商品供給は、従来は輸入代行契約でしたが、2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国において、売買契約に変更したため売上計上をしております。

Wholesale to overseas subsidiaries was executed under "Import Service Agreement" previously.

Due to changing of agreement into "Sales Agreement", sales in China has been booked since June, 2010, and so is for other countries since January, 2013 followingly.

9. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02			2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 [Fiscal year] 2015/03-2016/02		
			Result			Result			Result			Forecast		
			面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly operated stores	期首	beginning of the year	187,716	256	733	190,123	262	725	196,661	269	731	208,143	284	732
	出店	open	8,880	16	554	13,313	18	739	14,672	24	611	26,124	33	791
	退店	close	▲ 6,837	▲ 10	683	▲ 7,257	▲ 11	659	▲ 5,194	▲ 9	577	▲ 4,880	▲ 5	976
	増床・減床	increase and decrease of space	364	7	51	482	15	32	2,004	24	83	145	6	24
	期末	end of the year	190,123	262	725	196,661	269	731	208,143	284	732	229,532	312	735
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	41,870	60	697	41,272	61	676	40,971	61	671	42,115	63	668
	出店	open	1,422	2	710	1,305	3	435	2,823	5	564	1,276	2	638
	退店	close	▲ 1,174	▲ 1	1,173	▲ 1,289	▲ 3	429	▲ 1,451	▲ 3	483	▲ 1,273	▲ 2	636
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 846	4	▲ 211	▲ 317	3	▲ 105	▲ 228	3	▲ 76	0	0	-
	期末	end of the year	41,272	61	676	40,971	61	671	42,115	63	668	42,118	63	668
西友 Seiyu GK	期首	beginning of the year	33,591	56	599	33,643	56	600	32,618	55	593	31,825	54	589
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	0	0	-	▲ 1,120	▲ 1	1,120	▲ 631	▲ 1	631	▲ 1,312	▲ 4	328
	増床・減床	increase and decrease of space	52	2	25	95	2	47	▲ 162	1	▲ 162	0	0	-
	期末	end of the year	33,643	56	600	32,618	55	593	31,825	54	589	30,513	50	610
国内合計 Total	期首	beginning of the year	263,177	372	707	265,037	379	699	270,250	385	701	282,083	401	703
	出店	open	10,301	18	572	14,618	21	696	17,495	29	603	27,400	35	782
	退店	close	▲ 8,011	▲ 11	728	▲ 9,666	▲ 15	644	▲ 7,276	▲ 13	559	▲ 7,465	▲ 11	678
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 430	13	▲ 33	260	20	13	1,614	28	57	145	6	24
	期末	end of the year	265,037	379	699	270,250	385	701	282,083	401	703	302,163	425	710

1. 「無印良品」アイテム数 Number of MUJI Items

		2013/02	2014/02	2015/02
衣服・雑貨	Apparel	2,108	2,040	1,977
生活雑貨	Household goods	4,680	4,663	3,970
食品	Food	631	629	530
合計	Total	7,419	7,332	6,477

※ 標準的な規模の店舗でのアイテム数
Number of items at the standard-scale stores

2. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2013/02期 2012/03-2013/02			2014/02期 2013/03-2014/02			2015/02期 2014/03-2015/02		
		全社計		Company total	全社計		Company total	全社計		Company total
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	7,020	4.5	113.3	8,544	4.8	121.7	11,762	5.8	137.7
婦人ウェア	Ladies' wear	18,298	11.7	112.9	21,197	12.0	115.8	27,628	13.7	130.3
子供服	Kids' wear	6,394	4.1	113.3	6,778	3.8	106.0	7,691	3.8	113.5
服飾雑貨	Accessories	8,688	5.6	100.4	9,070	5.1	104.4	10,463	5.2	115.4
靴・バッグ	Bags & shoes	4,672	3.0	110.9	5,345	3.0	114.4	6,551	3.2	122.6
インナーウェア	Under garments	9,324	6.0	107.6	9,628	5.5	103.3	10,500	5.2	109.1
衣服・雑貨 その他	Apparel others	223	0.1	290.1	86	0.0	38.5	0	-	0.0
衣服・雑貨小計	Apparel	54,621	35.0	110.0	60,650	34.4	111.0	74,598	36.9	123.0
ファブリックス	Linens & interior goods	18,052	11.6	102.9	19,702	11.2	109.1	21,193	10.5	107.6
ファニチャー	Furniture	25,685	16.4	103.9	28,416	16.1	110.6	31,558	15.6	111.1
エレクトロニクス	Electronic appliances	5,319	3.4	88.5	5,419	3.1	101.9	5,521	2.7	101.9
ハウスウェア	Housewares	8,395	5.4	102.5	10,048	5.7	119.7	10,980	5.4	109.3
ステーショナリー	Stationery	10,582	6.8	97.9	12,918	7.3	122.1	14,292	7.1	110.6
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	16,416	10.5	107.7	18,873	10.7	115.0	24,428	12.1	129.4
グリーン&フラワー	Green & flower	267	0.2	170.2	322	0.2	120.4	329	0.2	102.4
生活雑貨 その他	Household goods others	0	-	-	148	0.1	-	0	-	0.0
生活雑貨小計	Household goods	84,719	54.2	102.5	95,849	54.3	113.1	108,304	53.5	113.0
調味・加工	Processed foods	2,682	1.7	104.7	4,626	2.6	172.5	4,586	2.3	99.1
菓子	Sweets	9,309	6.0	96.4	10,319	5.8	110.8	9,639	4.8	93.4
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	2,376	1.5	96.5	2,385	1.4	100.4	2,394	1.2	100.4
食品 その他	Food others	-	-	-	-	-	-	-	-	-
食品小計	Food	14,367	9.2	97.9	17,331	9.8	120.6	16,620	8.2	95.9
その他	Others	2,572	1.6	108.6	2,573	1.5	100.0	2,802	1.4	108.9
合計	Total	156,281	100.0	104.6	176,405	100.0	112.9	202,325	100.0	114.7

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods are reflected retroactively.

3. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2013/02期 2012/03-2013/02				2014/02期 2013/03-2014/02				2015/02期 2014/03-2015/02			
	売上高	売上 総利益	比率		売上高	売上 総利益	比率		売上高	売上 総利益	比率	
	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]	Net Sales (A) m¥	G.P. (B) m¥	(B/A) [%]	前期差 Change [%]
衣服・雑貨 Apparel	54,621	26,671	48.8	0.9	60,650	27,649	45.6	▲ 3.2	74,598	29,897	40.1	▲ 5.5
生活雑貨 Household goods	84,719	36,278	42.8	▲ 0.2	95,849	38,265	39.9	▲ 2.9	108,304	40,044	37.0	▲ 2.9
食品 Food	14,367	4,800	33.4	▲ 0.3	17,331	5,956	34.4	1.0	16,620	5,827	35.1	0.7
その他 Others	2,572	1,438	55.9	3.3	2,573	1,560	60.6	4.7	2,802	1,744	62.2	1.6
合計 Total	156,281	69,188	44.3	0.4	176,405	73,432	41.6	▲ 2.6	202,325	77,513	38.3	▲ 3.3

4. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

	2013/02期 2013/02			2014/02期 2014/02			2015/02期 2015/02		
	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]
衣服・雑貨 Apparel	5,121	29.1	125.4	5,899	28.0	115.2	7,117	28.2	120.6
生活雑貨 Household goods	4,780	27.1	110.3	5,034	23.9	105.3	4,848	19.2	96.3
食品 Food	484	2.8	105.1	488	2.3	100.7	445	1.8	91.1
その他 Others	28	0.2	105.4	28	0.1	100.4	34	0.1	121.2
店舗小計 Stores sub-total	10,415	59.1	116.9	11,450	54.4	109.9	12,444	49.4	108.7
衣服・雑貨 Apparel	1,526	8.7	108.4	2,900	13.8	190.0	4,352	17.3	150.0
生活雑貨 Household goods	5,638	32.0	100.2	6,662	31.6	118.2	8,341	33.1	125.2
食品 Food	35	0.2	84.4	42	0.2	117.7	62	0.2	148.0
その他 Others	2	0.0	91.4	2	0.0	99.3	2	0.0	99.3
本部小計 Logistics center sub-total	7,202	40.9	101.7	9,607	45.6	133.4	12,757	50.6	132.8
衣服・雑貨 Apparel	6,648	37.7	121.0	8,800	41.8	132.4	11,469	45.5	130.3
生活雑貨 Household goods	10,419	59.1	104.6	11,696	55.5	112.3	13,189	52.3	112.8
食品 Food	520	3.0	103.4	530	2.5	101.9	507	2.0	95.7
その他 Others	30	0.2	104.3	30	0.1	100.4	36	0.1	119.7
全社合計 Total	17,618	100.0	110.2	21,057	100.0	119.5	25,202	100.0	119.7

5. 従業員の状況 Number of Employees

		2013/02期 2013/02		2014/02期 2014/02		2015/02期 2015/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees ※1	1,385	104.0	1,438	103.8	1,540	107.1
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,886	100.5	4,290	110.4	4,620	107.7
合計	Total	5,271	101.4	5,728	108.7	6,160	107.5

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.
(The regular working hours per day is eight hours .)

6. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)

			2013/02期 2012/03-2013/02		2014/02期 2013/03-2014/02		2015/02期 2014/03-2015/02	
			実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上高のみ		113,421	103.4	121,029	106.7	130,527	107.8
Sales of directly operated stores (MUJI)		(百万円/m¥)						
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	(㎡)	191,267	103.0	194,969	101.9	205,319	105.3
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)							
	1㎡当たり月平均売上高	(千円/t¥)	49.4	100.2	51.7	104.7	53.0	102.5
	Average monthly sales per 1㎡							
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)	(人)	4,396	102.4	4,639	105.5	5,083	109.6
Sales per employee	Number of employees(average)							
	1人当たり月平均売上高	(千円/t¥)	2,150	101.0	2,174	101.1	2,140	98.4
	Average monthly sales per employee							
1㎡当たり在高	在高(期中平均)	(百万円/m¥)	11,099	120.3	11,735	105.7	13,055	111.2
Inventories per 1㎡	Inventories(average)							
	1㎡当たり平均在高	(千円/t¥)	58.0	116.8	60.2	103.7	63.6	105.6
	Average inventories per 1㎡							
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)	(人)	4,396	102.4	4,639	105.5	5,083	109.6
Sales floor space	Number of employees(average)							
per employee	1人当たり売場面積	(㎡)	43.5	100.7	42.0	96.6	40.4	96.2
	Sales floor space per employee							

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

7. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Customers and Sales per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	111.4	106.8	105.0	107.5	106.5	105.9	100.6	104.6	106.2	109.5	99.8	102.6	103.2	103.4	102.9	110.8	104.4	103.8	105.0
生活 Household goods	131.8	91.3	98.1	109.2	103.2	102.8	99.4	101.8	105.9	98.7	99.0	102.2	100.1	96.1	102.9	104.3	100.4	100.3	103.1
食品 Food	102.8	101.9	106.5	103.7	108.3	83.9	93.0	93.9	98.9	90.6	82.1	83.4	84.9	83.3	89.2	97.1	89.9	87.6	92.7
直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)	122.2	97.7	101.6	107.8	104.9	101.9	99.2	102.1	105.2	101.8	97.8	100.7	100.0	97.8	101.5	105.3	100.7	100.4	102.7
直営合計 Directly operated stores total(MUJI)	128.4	102.1	105.6	112.6	108.2	106.6	103.9	106.3	109.7	107.0	104.7	107.5	106.4	102.3	105.9	110.9	105.8	106.1	107.8
LS西友既存店 Existing licensed stores & Seiyu GK	120.5	97.8	100.7	107.0	105.0	98.7	98.5	100.9	104.2	101.1	97.0	98.4	98.6	93.0	95.2	99.0	95.3	97.0	100.4
LS西友合計 Licensed stores & Seiyu GK total	121.7	98.1	102.0	107.9	103.8	100.0	101.3	101.8	105.2	100.4	96.9	102.1	99.8	95.8	97.8	100.7	97.8	98.8	101.9
ショップ既存店 Existing stores	121.9	97.8	101.4	107.7	105.0	101.2	99.1	101.9	105.0	101.7	97.6	100.3	99.7	96.8	100.2	104.0	99.6	99.7	102.2
ショップ合計 Store total	127.0	101.3	104.9	111.7	107.3	105.3	103.4	105.5	108.8	105.8	103.2	106.5	105.1	101.1	104.4	108.9	104.2	104.7	106.7
全社 Directly operated stores(MUJI) and wholesale	130.6	112.0	111.0	118.2	113.6	122.7	113.2	116.9	117.6	118.1	109.1	112.2	113.2	106.4	113.9	110.5	110.8	112.0	114.7

直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	103.0	99.7	103.6	102.2	103.2	100.9	100.0	101.3	101.8	97.8	93.7	96.3	95.9	94.7	96.6	101.8	97.3	96.6	99.1
---------------------------	-------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	------	------	------	------	------	------	-------	------	------	------

客単価 Sales per customer	118.7	98.1	98.0	105.6	101.7	100.9	99.2	100.8	103.4	104.1	104.3	104.6	104.3	103.2	105.0	103.4	103.5	103.9	103.6
---------------------------	-------	------	------	-------	-------	-------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

直営合計Directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	-	-	-	106.0	-	-	-	104.9	105.4	-	-	-	101.7	-	-	-	101.9	101.8	103.6
前期比 YOY [%]																			
客単価 Sales per customer	-	-	-	106.3	-	-	-	101.4	104.0	-	-	-	104.6	-	-	-	103.8	104.2	104.1
前期比 YOY [%]																			
販売数量 Total number of items sold	-	-	-	108.5	-	-	-	107.9	108.2	-	-	-	104.4	-	-	-	106.6	105.5	106.9
前期比 YOY [%]																			
平均単価 Average sales per item	-	-	-	103.8	-	-	-	98.5	101.4	-	-	-	101.9	-	-	-	99.2	100.5	100.9
前期比 YOY [%]																			

株式の状況 Shareholders

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 大株主の状況 Major Shareholders (2015年2月28日現在 28th Feb. 2015)

株主名 Name of shareholders	所有株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
1 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust account	2,358,500	8.39
2 日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust account	2,192,400	7.80
3 三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
4 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口9 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust account 9	655,700	2.33
5 (株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
6 MSCO CUSTOMER SECURITIES (standing proxy:M.S. MUFG Securities Co., Ltd)	569,555	2.02
7 (株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	561,600	2.00
8 JUNIPER (standing proxy:BTMU)	538,300	1.91
9 State Street Bank and Trust Company (standing proxy : HSBC)	507,478	1.80
10 Nomura Bank(Luxembourg)S.A. S/A Nomura Multi Currency Japan Stock Leaders Fund (standing proxy : Sumitomo Mitsui Banking Corporation)	456,600	1.62
合計 Total	9,550,233	34.01

2. 所有者別状況 Shareholder Composition

	2013/02			2014/02			2015/02		
	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
金融機関 Financial institutions	63	8,212,610	29.2	72	6,230,600	22.2	69	8,657,300	30.8
証券会社 Securities companies	41	274,457	1.0	43	404,222	1.4	36	388,886	1.3
その他の法人 Other corporations	154	4,602,800	16.4	136	3,970,800	14.1	118	3,614,100	12.8
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	306	10,386,241	37.0	345	13,453,280	47.9	354	11,768,665	41.9
個人その他 ※ Individuals and others	14,050	4,601,892	16.4	11,707	4,019,098	14.3	10,055	3,649,049	12.9
合計 Total	14,614	28,078,000	100.0	12,303	28,078,000	100.0	10,632	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式 1名、1,505,392株を含む。(5.36%)

Includes "Individuals and others" 1,505,392 shares of treasury stock (5.36% of common stock).

