

# **DATABOOK**

**平成27年3月1日～平成27年5月31日**

**1st Mar. 2015 ~ 31st May 2015**

株式会社

**良品計画**

**RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.**

## 目次 CONTENTS

### 決算概要 Financial Summary

#### I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績  
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績  
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表  
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標  
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳  
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. セグメント別損益概況  
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit
7. 店舗数  
Number of Stores

#### II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 個別累計損益実績  
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期損益実績  
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表  
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標  
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳  
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別投資実績  
Non-Consolidated Capital Expenditure
7. 個別形態別売上高  
Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels
8. 国内期末売場面積 店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

### 営業概要 Operational Summary

#### I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. デパートメント別売上高  
Sales Breakdown by Product Line
2. 商品別売上総利益  
Gross Profit by Product Category
3. 部門別・場所別在庫  
Inventory Balance by Product Category with Locations
4. 従業員の状況  
Number of Employees
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高  
Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)
6. 月別売上・客数・客単価昨比  
Monthly YOY Change in Sales ,  
Number of Customers and Sales per Customer

#### 損益実績 為替換算レート

P/L Exchange rate (average)

	当期	前期
	Current year	Previous year
1EUR	131.42 JPY	140.83 JPY
1GBP	180.22 JPY	170.29 JPY
1USD	119.09 JPY	102.78 JPY
1HKD	15.35 JPY	13.25 JPY
1SGD	87.81 JPY	81.00 JPY
1MYR	32.94 JPY	31.16 JPY
1KRW	0.1085 JPY	0.0963 JPY
1RMB	19.08 JPY	16.90 JPY
1THB	3.65 JPY	3.15 JPY
1AUD	93.70 JPY	92.11 JPY
1NTD	3.78 JPY	3.39 JPY
1CAD	96.03 JPY	-

#### 貸借対照表 為替換算レート

B/S Exchange rate (end of period)

	当期	前期
	Current year	Previous year
1EUR	132.29 JPY	141.74 JPY
1GBP	183.80 JPY	172.67 JPY
1USD	120.17 JPY	102.92 JPY
1HKD	15.50 JPY	13.27 JPY
1SGD	87.35 JPY	81.90 JPY
1MYR	32.43 JPY	31.56 JPY
1KRW	0.1087 JPY	0.0967 JPY
1RMB	19.36 JPY	16.59 JPY
1THB	3.70 JPY	3.17 JPY
1AUD	92.06 JPY	95.19 JPY
1NTD	3.85 JPY	3.37 JPY
1CAD	94.78 JPY	-

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2016/02期 2015/03-05			2016/02期 予想 Forecast 1st Half			2016/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	55,076		111.4	66,704		121.1	77,471		116.1	142,000		114.9	296,000		113.7
売上高 Net sales	54,952	100.0	111.5	66,571	100.0	121.1	77,362	100.0	116.2	141,600	100.0	114.9	295,400	100.0	113.8
売上原価 Cost of sales	29,622	53.9	112.9	35,856	53.9	121.0	40,162	51.9	112.0	73,200	51.7	112.7	151,500	51.3	110.2
売上総利益 Gross profit	25,330	46.1	110.0	30,714	46.1	121.3	37,199	48.1	121.1	68,400	48.3	117.3	143,900	48.7	117.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	25,454	46.3	109.8	30,848	46.3	121.2	37,309	48.2	120.9	68,800	48.6	117.3	144,500	48.9	117.6
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	19,725	35.9	113.5	24,223	36.4	122.8	27,761	35.9	114.6	53,900	38.1	114.6	112,500	38.1	113.7
営業利益 Operating profit	5,728	10.4	98.6	6,624	10.0	115.6	9,547	12.3	144.1	14,900	10.5	128.0	32,000	10.8	134.2
経常利益 Ordinary profit	6,553	11.9	108.8	6,644	10.0	101.4	9,799	12.7	147.5	15,300	10.8	129.6	32,300	10.9	121.4
四半期(当期)純利益 Net income	3,893	7.1	155.6	3,655	5.5	93.9	6,032	7.8	165.0	9,800	6.9	141.4	20,100	6.8	120.9

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2015/02期 1st Quarter 2014/03-05			2015/02期 2nd Quarter 2014/06-08			2015/02期 3rd Quarter 2014/09-11			2015/02期 4th Quarter 2014/12-2015/02			2016/02期 1st Quarter 2015/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	66,704		121.1	56,882		115.9	66,917		115.0	69,749		119.7	77,471		116.1
売上高 Net sales	66,571	100.0	121.1	56,689	100.0	115.9	66,771	100.0	115.0	69,623	100.0	119.8	77,362	100.0	116.2
売上原価 Cost of sales	35,856	53.9	121.0	29,081	51.3	111.4	35,987	53.9	114.2	36,497	52.4	115.1	40,162	51.9	112.0
売上総利益 Gross profit	30,714	46.1	121.3	27,608	48.7	121.1	30,783	46.1	115.9	33,125	47.6	125.5	37,199	48.1	121.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	30,848	46.3	121.2	27,801	49.0	121.1	30,929	46.3	116.0	33,252	47.8	125.1	37,309	48.2	120.9
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	24,223	36.4	122.8	22,789	40.2	120.2	24,735	37.0	122.5	27,235	39.1	124.6	27,761	35.9	114.6
営業利益 Operating profit	6,624	10.0	115.6	5,012	8.8	125.5	6,193	9.3	95.7	6,016	8.6	127.5	9,547	12.3	144.1
経常利益 Ordinary profit	6,645	10.0	101.4	5,160	9.1	126.1	8,527	12.8	123.5	6,270	9.0	114.0	9,799	12.7	147.5
四半期純利益 Net income	3,655	5.5	93.9	3,275	5.8	125.0	5,546	8.3	124.3	4,145	6.0	67.7	6,032	7.8	165.0

		2013/05		2014/05		2015/05		2015/02期末[End of FY]	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	19,123	3,990	26,297	7,173	34,342	8,044	33,044	7,837
たな卸資産	Inventories	29,786	4,704	40,725	10,939	53,072	12,346	52,082	15,232
その他流動資産	Other current assets	22,841	▲ 1,272	22,796	▲ 44	25,526	2,730	21,189	5,954
有形固定資産	Tangible fixed assets	15,409	3,485	26,412	11,003	35,738	9,325	35,252	13,073
その他固定資産	Other fixed assets	33,964	3,942	40,029	6,064	35,003	▲ 5,025	45,378	4,618
資産合計	Total Assets	121,125	14,850	156,262	35,136	195,326	39,064	186,947	46,717
流動負債	Current liabilities	22,737	3,460	42,690	19,953	43,557	866	42,404	15,539
固定負債	Long-Term liabilities	690	95	2,263	1,572	19,097	16,834	15,872	13,522
負債合計	Total liabilities	23,427	3,555	44,954	21,526	62,655	17,701	58,276	29,061
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	92,743	9,411	106,200	13,457	120,152	13,951	116,910	12,239
自己株式	Treasury stock	▲ 6,927	▲ 2,965	▲ 7,489	▲ 562	▲ 7,134	354	▲ 7,174	403
株主資本合計	Total shareholders' equity	92,582	6,445	105,477	12,895	119,784	14,306	116,501	12,643
その他包括利益累計額	Total accumulated other comprehensive income	2,441	3,938	2,653	211	9,517	6,864	8,718	4,784
少数株主持分	Minority interests	2,350	886	2,815	464	2,945	129	3,042	165
新株予約権	Subscription rights to shares	324	24	361	37	425	63	408	62
純資産合計	Total net assets	97,698	11,295	111,308	13,609	132,671	21,363	128,670	17,655
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	121,125	14,850	156,262	35,136	195,326	39,064	186,947	46,717

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

		2013/03-05		2014/03-05		2015/03-05		2015/02[Fiscal year]	
		実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	11.9%		10.0%		12.7%		10.2%	
自己資本当期純利益率	Return on equity	4.1%		3.4%		4.7%		14.3%	
総資産経常利益率	Return on assets	5.5%		4.5%		5.1%		16.3%	
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	78.5%		69.2%		66.2%		67.0%	
1株当たり純資産 ※1	Shareholders' equity per share	¥3,590.82		¥4,083.42		¥4,877.01		¥4,723.72	
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2	Earnings per share	¥145.85		¥138.09		¥227.55		¥627.54	

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期末自己株式数は、1,565,572株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 60,100株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,565,572(Includes 60,100 shares of Employee Stock Ownership Plan.)

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2016/02期 2015/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	54,952	100.0	111.5	66,571	100.0	121.1	77,362	100.0	116.2
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	19,725	35.9	113.5	24,223	36.4	122.8	27,761	35.9	114.6
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,079	2.0	101.2	1,023	1.5	94.8	1,171	1.5	114.5
運搬・配送費 Logistics costs	2,398	4.4	110.3	3,005	4.5	125.3	3,262	4.2	108.6
人件費 Personnel expenses	5,961	10.8	110.0	7,606	11.4	127.6	8,660	11.2	113.8
借地借家料 Rent	5,422	9.9	111.1	6,550	9.8	120.8	7,621	9.9	116.4
減価償却費 Depreciation	916	1.7	127.9	1,013	1.5	110.5	1,573	2.0	155.3
その他 Others	3,946	7.2	126.8	5,024	7.5	127.3	5,472	7.1	108.9

2015/02期 Fiscal Year [Result]		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
259,655	100.0	118.0
98,984	38.1	122.6
4,276	1.6	131.1
10,731	4.1	123.9
32,325	12.4	123.1
26,990	10.4	119.4
4,887	1.9	116.9
19,773	7.6	125.2

6. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Profit

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations	2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2016/02期 2015/03-05			2016/02期 Fiscal Year [Forecast]		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内事業 Domestic business	45,043	81.8	-	51,162	76.7	113.6	52,872	68.2	103.3	195,300	66.0	106.9
東アジア地域事業 East Asia business	6,717	12.2	-	11,442	17.2	170.3	19,303	24.9	168.7	75,700	25.6	134.1
欧米地域事業 Europe & Americas business	2,365	4.3	-	2,975	4.5	125.8	3,492	4.5	117.4	17,900	6.0	120.4
西南アジア・オセアニア地域事業 West, South Asia & Oceania business	889	1.6	-	1,122	1.7	126.3	1,801	2.3	160.4	7,100	2.4	113.5
海外事業 Overseas business	9,972	18.1	-	15,541	23.3	155.8	24,598	31.8	158.3	100,700	34.0	129.9
その他 Others	60	0.1	-	1	0.0	2.6	1	0.0	85.0	0	0.0	-
合計 Total	55,076	100.0	-	66,704	100.0	121.1	77,471	100.0	116.1	296,000	100.0	113.7

↓ 2015/10/6 前年値修正

【セグメント利益 (営業利益)] Consolidated segment operating profit	2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2016/02期 2015/03-05			2016/02期 Fiscal Year [Forecast]		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内事業 Domestic business	4,995	87.2	-	5,337	80.6	106.8	5,767	60.4	108.1	19,000	59.4	133.9
OPM(%)	11.1			10.4		-0.7	10.9		0.5	9.7		1.9
東アジア事業 East Asia business	760	13.3	-	1,417	21.4	186.3	3,870	40.5	273.1	12,600	39.4	138.3
OPM(%)	11.3			12.4		1.1	20.1		7.7	16.6		0.6
欧米事業 Europe & Americas business	▲ 48	▲ 0.8	-	▲ 125	▲ 1.9	-	▲ 188	▲ 2.0	-	100	0.3	84.8
OPM(%)	-2.0			-4.2		-2.2	-5.4		-1.2	0.6		▲ 0.2
西南アジア・オセアニア地域事業 West, South Asia & Oceania business	▲ 38	▲ 0.7	-	▲ 82	▲ 1.2	-	▲ 82	▲ 0.9	-	0	0.0	-
OPM(%)	-4.3			-7.3		-3.0	-4.6		2.7	0.0		1.5
海外事業 Overseas business	674	11.8	-	1,209	18.3	179.4	3,599	37.7	297.7	12,700	39.7	139.1
OPM(%)	6.8			7.8		1.0	14.6		6.9	12.6		0.9
その他 Others	87	1.5	-	137	2.1	157.8	154	1.6	112.4	300	0.9	62.6
OPM(%)	-			-			-			-		-
調整額 Adjustment	▲ 27	▲ 0.5	-	▲ 59	▲ 0.9	-	25	0.3	-	0	0.0	-
OPM(%)	-			-			-			-		-
合計 Total	5,728	100.0	-	6,624	100.0	115.6	9,547	100.0	144.1	32,000	100.0	134.2
OPM(%)	10.4			9.9		-0.5	12.3		2.4	10.8		1.6

※ 国内事業

※ 東アジア地域事業

※ 欧米地域事業

※ 西南アジア・オセアニア地域事業

※ その他

・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly operated domestic stores and online store ]

・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies ]

・日本国内の飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、IDEE事業 [Dining , campsite , housing sales , logistic and IDEE domestic business ]

・東アジア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in East Asian area ]

・欧州、米州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in European and Americas area ]

・東アジアを除くアジア、オセアニア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian except East Asian and Oceania area ]

・調達物流事業 [Sourcing business ]

決算概要 Financial Summary

1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

7. 店舗数 Number of Stores

		2014/02期 期末 [End of FY]		2015/02期				2016/02期 2015/05				2016/02期 2016/02		※End of FY 期末月 closing month		
		実績 Result		2014/05				実績 Result				計画 Forecast				
		店舗数 Number	純増数 Net increase	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	店舗数 Number	純増数 Net increase	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase		店舗数 Number	純増数 Net increase
中国	China	100	35	101	1		1	128	28	128	1	▲ 1	0	159	31	12月/Dec.
香港	Hong Kong	12	2	12				14	2	14				16	2	12月/Dec.
台湾	Taiwan	LS_*2	1													12月/Dec.
台湾	Taiwan			29				33	4	34	1		1	37	4	12月/Dec.
韓国	Korea	12		12				14	2	14				17	3	12月/Dec.
東アジア事業計	East Asia Total	153	38	154	1	0	1	189	36	190	2	▲ 1	1	229	40	
イギリス	U.K.	11	▲ 1	11				12	1	12				12		1月/Jan.
フランス	France	12	1	12				12		12				11	▲ 1	1月/Jan.
イタリア	Italy	9	1	9				9		9				9		1月/Jan.
ドイツ	Germany	7		7				8	1	8				8		1月/Jan.
アイルランド	Ireland	LS_*1		1				1		1				1		1月/Jan.
スウェーデン	Sweden	LS_*1		7				7		7				7		1月/Jan.
ノルウェー	Norway	LS_*1		4				4		4				5	1	1月/Jan.
スペイン	Spain	LS_*1		5	1	▲ 1	0	6	1	6				6		1月/Jan.
トルコ	Turkey	LS_*1		2				2		2				2		1月/Jan.
ポーランド	Poland	LS_*1		1				1		1				1		1月/Jan.
ポルトガル	Portugal	LS_*1		1				1		1				1		1月/Jan.
アメリカ	U.S.A.	8	3	8				9	1	9				11	2	12月/Dec.
カナダ	Canada	0						1	1	1				2	1	12月/Dec.
欧米事業計	Europe & Americas Total	68	4	68	1	▲ 1	0	73	5	73	0	0	0	76	3	
シンガポール	Singapore	7	2	7				9	2	9				9		12月/Dec.
マレーシア	Malaysia	2		3	1		1	4	2	4				4		12月/Dec.
タイ	Thailand	10	1	10				11	1	11				13	2	12月/Dec.
インドネシア	Indonesia	LS_*3		5		▲ 1	▲ 1	2	▲ 4	2				2		12月/Dec.
フィリピン	Philippines	LS_*3		7	1		1	7	1	7				7		12月/Dec.
クウェート	Kuwait	LS_*3		1				1		1				2	1	12月/Dec.
UAE	UAE	LS_*3		1				3	2	3				3		12月/Dec.
オーストラリア	Australia	1	1	1				2	1	2				3	1	12月/Dec.
西南アジア・ オセアニア事業計	West, South Asia & Oceania Total	34	7	35	2	▲ 1	1	39	5	39	0	0	0	43	4	
海外計	Overseas Total	255	49	257	4	▲ 2	2	301	46	302	2	▲ 1	1	348	47	
日本	Japan	385	6	396	14	▲ 3	11	401	16	412	15	▲ 4	11	425	24	2月/Feb.
国内外合計	Grand Total	640	55	653	18	▲ 5	13	702	62	714	17	▲ 5	12	773	71	

※海外店舗について  
About overseas stores

LS\_\*1 .....  
LS\_\*2 .....  
LS\_\*3 .....  
No mark .....

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The stores wholesaled by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.

持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method

株式会社良品計画による供給先 The stores wholesaled by RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

子会社による直営店 Directly operated stores by subsidiaries.

台湾における商品販売事業は、2015年2月期からは良品計画の子会社による直営店に変更いたしました。

Sales business in TAIWAN has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU CO., LTD. from FY ended Feb. 2015.

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2016/02期 2015/03-05			2016/02期 予想 Forecast 1st Half			2016/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	45,947		108.0	54,671		119.0	58,985		107.9	110,100		108.9	227,600		110.2
売上高 Net sales	45,490	100.0	107.9	53,768	100.0	118.2	57,728	100.0	107.4	107,700	100.0	108.5	222,000	100.0	109.7
売上原価 Cost of sales	25,548	56.2	111.3	32,013	59.5	125.3	34,731	60.2	108.5	66,400	61.7	109.2	136,600	61.5	109.4
売上総利益 Gross profit	19,941	43.8	103.8	21,755	40.5	109.1	22,996	39.8	105.7	41,300	38.3	107.4	85,400	38.5	110.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,399	44.8	104.1	22,658	42.1	111.1	24,254	42.0	107.0	43,700	40.6	108.4	91,000	41.0	111.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	15,303	33.6	107.3	16,730	31.1	109.3	17,935	31.1	107.2	34,300	31.8	108.6	70,300	31.7	109.4
営業利益 Operating profit	5,095	11.2	95.8	5,927	11.0	116.3	6,318	10.9	106.6	9,400	8.7	107.9	20,700	9.3	118.3
経常利益 Ordinary profit	6,660	14.6	119.3	7,404	13.8	111.2	8,464	14.7	114.3	12,200	11.3	111.1	23,700	10.7	110.6
四半期(当期)純利益 Net income	4,172	9.2	186.3	4,518	8.4	108.3	5,719	9.9	126.6	8,200	7.6	118.6	15,700	7.1	110.9

2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2015/02期 1st Quarter 2014/03-05			2015/02期 2nd Quarter 2014/06-08			2015/02期 3rd Quarter 2014/09-11			2015/02期 4th Quarter 2014/12-2015/02			2016/02期 1st Quarter 2015/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	54,671		119.0	46,460		117.7	54,720		114.2	50,739		111.8	58,985		107.9
売上高 Net sales	53,768	100.0	118.2	45,515	100.0	116.9	53,595	100.0	113.2	49,445	100.0	110.8	57,728	100.0	107.4
売上原価 Cost of sales	32,013	59.5	125.3	28,820	63.3	128.0	32,780	61.2	119.6	31,198	63.1	113.5	34,731	60.2	108.5
売上総利益 Gross profit	21,755	40.5	109.1	16,695	36.7	101.6	20,814	38.8	104.5	18,247	36.9	106.5	22,996	39.8	105.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	22,658	42.1	111.1	17,640	38.8	104.0	21,939	40.9	107.1	19,541	39.5	109.3	24,254	42.0	107.0
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,730	31.1	109.3	14,855	32.6	106.4	16,348	30.5	110.2	16,353	33.1	107.9	17,935	31.1	107.2
営業利益 Operating profit	5,927	11.0	116.3	2,785	6.1	92.7	5,591	10.4	98.7	3,187	6.4	117.6	6,318	10.9	106.6
経常利益 Ordinary profit	7,404	13.8	111.2	3,579	7.9	118.2	7,355	13.7	117.8	3,080	6.2	105.9	8,464	14.7	114.3
四半期純利益 Net income	4,518	8.4	108.3	2,395	5.3	129.1	4,813	9.0	122.4	2,424	4.9	136.8	5,719	9.9	126.6



3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

		2013/05		2014/05		2015/05		2015/02期末 [End of FY]	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現金	Cash on hand and in banks	6,475	▲ 873	10,489	4,013	11,039	550	13,094	4,531
たな卸資産	Inventories	19,626	895	22,624	2,998	26,469	3,845	25,212	4,144
その他流動資産	Other current assets	26,077	1,571	29,988	3,911	35,241	5,252	29,739	10,543
有形固定資産	Tangible fixed assets	11,199	1,844	19,667	8,467	27,148	7,481	26,319	10,950
その他固定資産	Other fixed assets	40,394	4,840	47,235	6,840	52,970	5,735	50,896	4,257
資産合計	Total Assets	103,774	8,279	130,005	26,231	152,870	22,864	145,262	34,428
流動負債	Current liabilities	15,841	1,294	33,747	17,905	29,972	▲ 3,774	28,628	11,873
固定負債	Long-Term liabilities	234	2	1,425	1,190	15,163	13,737	12,608	11,223
負債合計	Total liabilities	16,076	1,297	35,172	19,096	45,135	9,962	41,236	23,096
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	85,234	7,886	93,910	8,676	104,215	10,305	101,286	9,768
自己株式	Treasury stock	▲ 6,927	▲ 2,965	▲ 7,489	▲ 562	▲ 7,134	354	▲ 7,174	403
株主資本合計	Total shareholders' equity	85,073	4,920	93,187	8,114	103,847	10,659	100,877	10,172
評価換算差額等	Total valuation and translation adjustments	2,300	2,036	1,283	▲ 1,016	3,462	2,178	2,739	1,097
新株予約権	Subscription rights to shares	324	24	361	37	425	63	408	62
純資産合計	Total net assets	87,697	6,981	94,832	7,135	107,734	12,901	104,025	11,332
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	103,774	8,279	130,005	26,231	152,870	22,864	145,262	34,428

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

		2013/03-05	2014/03-05	2015/03-05	2015/02 [Fiscal year]
		実績 Result	実績 Result	実績 Result	実績 Result
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	14.6%	13.8%	14.7%	10.6%
自己資本当期純利益率	Return on equity	4.8%	4.8%	5.4%	14.4%
総資産経常利益率	Return on assets	6.4%	6.1%	5.7%	16.7%
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	84.2%	72.7%	70.2%	71.3%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders' equity per share	¥3,301.74	¥3,567.57	¥4,047.51	¥3,908.78
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2	Earnings per share	¥156.30	¥170.67	¥215.74	¥534.26

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期期末自己株式数は、1,565,572株(良品計画従業員持株会信託口が保有する 60,100株を含む) The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,565,572(Includes 60,100 shares of Employee Stock Ownership Plan.)

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2016/02期 2015/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	45,490	100.0	107.9	53,768	100.0	118.2	57,728	100.0	107.4
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	15,303	33.6	107.3	16,730	31.1	109.3	17,935	31.1	107.2
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	959	2.1	98.0	851	1.6	88.7	923	1.6	108.4
運搬・配送費 Logistics costs	2,248	4.9	106.8	2,660	4.9	118.3	2,731	4.7	102.7
人件費 Personnel expenses	4,343	9.5	102.9	5,021	9.3	115.6	5,345	9.3	106.5
借地借家料 Rent	4,018	8.8	102.3	4,366	8.1	108.7	4,434	7.7	101.6
減価償却費 Depreciation	639	1.4	119.0	541	1.0	84.7	907	1.6	167.5
その他 Others	3,093	6.8	123.9	3,289	6.1	106.3	3,593	6.2	109.2

2015/02期 Fiscal Year [Result]		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
202,325	100.0	114.7
64,288	31.8	108.5
3,300	1.6	121.9
8,351	4.1	109.6
20,560	10.2	111.2
16,630	8.2	104.5
2,758	1.4	98.1
12,686	6.3	108.3

6. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2016/02期 2015/03-05			2016/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
新店投資 New stores	1,188	41.9	452.7	649	23.3	54.7	1,581	35.5	243.3	1,800	21.7	101.4
既存店投資 Existing stores	431	15.2	253.1	599	21.5	138.9	623	14.0	104.1	1,600	19.3	97.8
システム投資 IT system	352	12.4	126.5	859	30.9	244.2	1,215	27.3	141.4	3,150	38.0	143.5
物流投資 Logistics	22	0.8	738.0	10	0.4	46.6	48	1.1	464.5	300	3.6	2.2
海外投資 Overseas investments	778	27.5	183.2	529	19.0	68.0	944	21.2	178.3	1,150	13.9	108.5
その他投資 Others	63	2.2	108.8	137	4.9	217.5	47	1.1	34.5	300	3.6	10.1
投資合計 Total	2,836	100.0	236.9	2,786	100.0	98.2	4,460	100.0	160.1	8,300	100.0	35.4
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費] Cash flow [Net income + Depreciation]	4,811	-	173.3	5,060	-	105.2	6,626	-	131.0	19,771	-	116.9

7. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels

	2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2016/02期 2015/03-05			2015/02期 [Fiscal year] 2014/03-2015/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
直営店 Directly operated stores	31,449	69.1	104.9	35,417	65.9	112.6	38,129	66.1	107.7	130,527	64.5	107.8
WEB Online store	3,874	8.5	113.7	4,240	7.9	109.5	4,529	7.8	106.8	13,268	6.6	106.6
その他 Others	586	1.3	110.3	690	1.3	117.8	778	1.3	112.8	2,804	1.4	112.2
国内直営事業 Domestic directly operated business	35,909	78.9	105.9	40,348	75.0	112.4	43,437	75.2	107.7	146,600	72.5	107.8
一般供給先 Licensed stores	4,088	9.0	96.4	4,481	8.3	109.6	4,528	7.8	101.1	15,070	7.4	105.4
西友 Seiyu GK	1,698	3.7	97.4	1,731	3.2	101.9	1,315	2.3	76.0	5,715	2.8	95.1
FMグループ FamilyMart Group	1,449	3.2	94.6	2,168	4.0	149.6	1,518	2.6	70.0	5,884	2.9	97.4
com KIOSK com KIOSK	105	0.2	77.0	105	0.2	100.5	99	0.2	94.2	399	0.2	97.3
アスクル Askul Corporation	150	0.3	101.7	241	0.4	160.4	295	0.5	122.1	946	0.5	142.0
国内供給事業 Domestic wholesale business	7,493	16.5	96.0	8,729	16.2	116.5	7,757	13.4	88.9	28,017	13.8	102.1
国内事業 Domestic business	43,402	95.4	104.0	49,078	91.3	113.1	51,194	88.7	104.3	174,618	86.3	106.9
輸出(子会社向け) Export (For Subsidiary)	1,450	3.2	343.6	4,560	8.5	314.5	6,374	11.0	139.8	26,779	13.2	263.4
輸出(その他) Export (For Other Company)	637	1.4	-	129	0.2	20.4	158	0.3	122.1	928	0.5	32.8
輸出事業 Export business	2,087	4.6	480.0	4,690	8.7	224.6	6,533	11.3	139.3	27,707	13.7	213.2
合計 Total	45,490	100.0	107.9	53,768	100.0	118.2	57,728	100.0	107.4	202,325	100.0	114.7

※分類はP5「7. セグメント別損益概況」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。

The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5 Consolidated Segment Revenue & Operating Income.

※海外販社への商品供給は、従来は輸入代行契約でしたが、2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国において、売買契約に変更したため売上計上をしております。

Wholesale to overseas subsidiaries was executed under "Import Service Agreement" previously.

Due to changing of agreement into "Sales Agreement", sales in China has been booked since June, 2010, and so is for other countries since January, 2013 followingly.

8. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2015/02期 2014/03-05			2015/02期 [Fiscal year] 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-05			2016/02期 [Fiscal year] 2015/03-2016/02		
			Result			Result			Result			Forecast		
			面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly operated stores	期首	beginning of the year	196,661	269	731	196,661	269	731	208,143	284	732	208,143	284	732
	出店	open	5,415	11	492	14,672	24	611	9,951	13	765	26,124	33	791
	退店	close	▲ 460	▲ 1	460	▲ 5,194	▲ 9	577	0	0	-	▲ 4,880	▲ 5	976
	増床・減床	increase and decrease of space	887	11	80	2,004	24	83	665	4	166	145	6	24
	期末	end of the year	202,503	279	725	208,143	284	732	218,759	297	737	229,532	312	735
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	40,971	61	671	40,971	61	671	42,115	63	668	42,115	63	668
	出店	open	1,673	3	557	2,823	5	564	988	2	494	1,276	2	638
	退店	close	▲ 116	▲ 1	116	▲ 1,451	▲ 3	483	0	0	-	▲ 1,273	▲ 2	636
	増床・減床	increase and decrease of space	0	0	-	▲ 228	3	▲ 76	0	0	-	0	0	-
	期末	end of the year	42,528	63	675	42,115	63	668	43,103	65	663	42,118	63	668
西友 Seiyu GK	期首	beginning of the year	32,618	55	593	32,618	55	593	31,825	54	589	31,825	54	589
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	▲ 631	▲ 1	631	▲ 631	▲ 1	631	▲ 1,312	▲ 4	328	▲ 1,312	▲ 4	328
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 162	1	▲ 162	▲ 162	1	▲ 162	0	0	-	0	0	-
	期末	end of the year	31,825	54	589	31,825	54	589	30,513	50	610	30,513	50	610
国内合計 Total	期首	beginning of the year	270,250	385	701	270,250	385	701	282,083	401	703	282,083	401	703
	出店	open	7,088	14	506	17,495	29	603	10,939	15	729	27,400	35	782
	退店	close	▲ 1,207	▲ 3	402	▲ 7,276	▲ 13	559	▲ 1,312	▲ 4	328	▲ 7,465	▲ 11	678
	増床・減床	increase and decrease of space	725	12	60	1,614	28	57	665	4	166	145	6	24
	期末	end of the year	276,856	396	699	282,083	401	703	292,375	412	710	302,163	425	710

1. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

	2014/02期 2013/03-05			2015/02期 2014/03-05			2016/02期 2015/03-05			2015/02期 Fiscal year		
	全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
紳士ウェア Men's wear	2,091	4.6	120.9	2,584	4.8	123.6	2,695	4.7	104.3	11,762	5.8	137.7
婦人ウェア Ladies' wear	5,587	12.3	117.2	6,686	12.4	119.7	8,305	14.4	124.2	27,628	13.7	130.3
子供服 Kids' wear	1,820	4.0	105.0	2,069	3.8	113.7	2,248	3.9	108.6	7,691	3.8	113.5
服飾雑貨 Accessories	2,187	4.8	96.5	2,593	4.8	118.6	2,807	4.9	108.3	10,463	5.2	115.4
靴・バッグ Bags & shoes	1,366	3.0	112.1	1,477	2.7	108.1	2,010	3.5	136.1	6,551	3.2	122.6
インナーウェア Under garments	2,337	5.1	104.6	2,701	5.0	115.5	2,632	4.6	97.5	10,500	5.2	109.1
衣服・雑貨 その他 Apparel others	6	0.0	4.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・雑貨小計 Apparel	15,397	33.8	109.2	18,112	33.7	117.6	20,700	35.9	114.3	74,598	36.9	123.0
ファブリックス Linens & interior goods	4,750	10.4	104.2	5,620	10.5	118.3	5,427	9.4	96.6	21,193	10.5	107.6
ファニチャー Furniture	8,703	19.1	104.9	10,242	19.0	117.7	10,788	18.7	105.3	31,558	15.6	111.1
エレクトロニクス Electronic appliances	1,437	3.2	94.4	1,651	3.1	114.9	1,571	2.7	95.1	5,521	2.7	101.9
ハウスウェア Housewares	2,680	5.9	114.5	3,081	5.7	115.0	3,201	5.5	103.9	10,980	5.4	109.3
ステーショナリー Stationery	3,130	6.9	110.5	3,861	7.2	123.3	3,788	6.6	98.1	14,292	7.1	110.6
ヘルス&ビューティ Health & beauty	4,550	10.0	112.5	6,015	11.2	132.2	7,153	12.4	118.9	24,428	12.1	129.4
グリーン&フラワー Green & flower	124	0.3	114.0	127	0.2	103.2	137	0.2	107.5	329	0.2	102.4
生活雑貨 その他 Household goods others	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生活雑貨小計 Household goods	25,375	55.8	107.1	30,600	56.9	120.6	32,067	55.5	104.8	108,304	53.5	113.0
調味・加工 Processed foods	970	2.1	122.5	1,162	2.2	119.8	1,195	2.1	102.8	4,586	2.3	99.1
菓子 Sweets	2,455	5.4	107.2	2,563	4.8	104.4	2,324	4.0	90.7	9,639	4.8	93.4
飲料・冷食関係 Beverages & chilled foods	627	1.4	99.5	638	1.2	101.8	647	1.1	101.3	2,394	1.2	100.4
食品 その他 Food others	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
食品小計 Food	4,053	8.9	109.2	4,365	8.1	107.7	4,167	7.2	95.5	16,620	8.2	95.9
その他 Others	664	1.5	103.7	690	1.3	103.9	792	1.4	114.8	2,802	1.4	108.9
合計 Total	45,490	100.0	107.9	53,768	100.0	118.2	57,728	100.0	107.4	202,325	100.0	114.7

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods are reflected retroactively.

2. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2014/02期 2013/03-05				2015/02期 2014/03-05				2016/02期 2015/03-05				2015/02期 [Fiscal year] 2014/03-2015/02			
	売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率	
			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]
衣服・雑貨 Apparel	15,397	7,787	50.6	▲ 1.4	18,112	8,249	45.5	▲ 5.0	20,700	9,377	45.3	▲ 0.2	74,598	29,897	40.1	▲ 5.5
生活雑貨 Household goods	25,375	10,431	41.1	▲ 2.2	30,600	11,556	37.8	▲ 3.3	32,067	11,574	36.1	▲ 1.7	108,304	40,044	37.0	▲ 2.9
食品 Food	4,053	1,357	33.5	▲ 0.5	4,365	1,505	34.5	1.0	4,167	1,503	36.1	1.6	16,620	5,827	35.1	0.7
その他 Others	664	365	55.0	0.0	690	443	64.3	9.3	792	541	68.4	4.1	2,802	1,744	62.2	1.6
合計 Total	45,490	19,941	43.8	▲ 1.7	53,768	21,755	40.5	▲ 3.4	57,728	22,996	39.8	▲ 0.6	202,325	77,513	38.3	▲ 3.3

3. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

	2014/02期 2013/05			2015/02期 2014/05			2016/02期 2015/05			2014/02期 [Fiscal year] 2014/02		
	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]
衣服・雑貨 Apparel	6,511	33.2	108.5	7,997	35.4	122.8	7,182	27.1	89.8	7,117	28.2	120.6
生活雑貨 Household goods	5,206	26.5	109.0	5,281	23.4	101.4	5,388	20.4	102.0	4,848	19.2	96.3
食品 Food	507	2.6	99.8	487	2.2	96.2	530	2.0	108.9	445	1.8	91.1
その他 Others	34	0.2	120.7	32	0.1	94.6	71	0.3	221.0	34	0.1	121.2
店舗小計 Stores sub-total	12,259	62.5	108.4	13,798	61.0	112.6	13,174	49.8	95.5	12,444	49.4	108.7
衣服・雑貨 Apparel	1,670	8.5	115.1	2,539	11.2	152.0	4,918	18.6	193.7	4,352	17.3	150.0
生活雑貨 Household goods	5,641	28.8	95.7	6,217	27.5	110.2	8,308	31.4	133.6	8,341	33.1	125.2
食品 Food	43	0.2	78.6	58	0.3	133.6	57	0.2	98.7	62	0.2	148.0
その他 Others	2	0.0	86.8	2	0.0	99.4	2	0.0	99.3	2	0.0	99.3
本部小計 Logistics center sub-total	7,357	37.5	99.3	8,816	39.0	119.8	13,286	50.2	150.7	12,757	50.6	132.8
衣服・雑貨 Apparel	8,181	41.7	109.8	10,536	46.6	128.8	12,100	45.7	114.8	11,469	45.5	130.3
生活雑貨 Household goods	10,848	55.3	101.6	11,498	50.8	106.0	13,697	51.8	119.1	13,189	52.3	112.8
食品 Food	550	2.8	97.7	545	2.4	99.1	588	2.2	107.8	507	2.0	95.7
その他 Others	36	0.2	118.0	34	0.2	94.9	73	0.3	213.6	36	0.1	119.7
全社合計 Total	19,616	100.0	104.8	22,615	100.0	115.3	26,460	100.0	117.0	25,202	100.0	119.7

4. 従業員の状況 Number of Employees

		2014/02期 2013/05		2015/02期 2014/05		2016/02期 2015/05		2015/02期期末 [End of year] 2015/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees ※1	1,376	100.3	1,472	107.0	1,553	105.5	1,540	107.1
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	4,038	106.7	4,469	110.7	4,711	105.4	4,620	107.7
合計	Total	5,414	105.0	5,941	109.7	6,264	105.4	6,160	107.5

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.  
(The regular working hours per day is eight hours . )

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)

		2014/02期 2013/03-05		2015/02期 2014/03-05		2016/02期 2015/03-05		2015/02期 [Fiscal year] 2014/03-2015/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上高のみ Sales of directly operated stores (MUJI) (百万円/m¥)	31,449	104.9	35,417	112.6	38,129	107.7	130,527	107.8
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均) Sales floor space(average) (㎡)	193,421	102.5	200,301	103.6	214,293	107.0	205,319	105.3
	1㎡当たり月平均売上高 Average monthly sales per 1㎡ (千円/t¥)	54.2	102.3	58.9	108.8	59.3	100.7	53.0	102.5
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(average) (人)	4,512	102.5	4,968	110.1	5,326	107.2	5,083	109.6
	1人当たり月平均売上高 Average monthly sales per employee (千円/t¥)	2,323	102.3	2,376	102.3	2,386	100.4	2,140	98.4
1㎡当たり在高	在高(期中平均) Inventories(average) (百万円/m¥)	11,240	114.5	12,198	108.5	13,055	107.0	13,055	111.2
	1㎡当たり平均在高 Average inventories per 1㎡ (千円/t¥)	58.1	111.7	60.9	104.8	60.9	100.0	63.6	105.6
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(average) (人)	4,512	102.5	4,968	110.1	5,326	107.2	5,083	109.6
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee (㎡)	42.9	100.0	40.3	94.1	40.2	99.8	40.4	96.2

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

6. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Customers and Sales per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	97.2	113.1	108.2	106.2	98.6														
生活 Household goods	85.9	117.4	110.9	100.8	104.4														
食品 Food	92.4	95.8	95.4	94.4	95.4														
直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)	89.7	113.8	108.5	102.3	101.3														
直営合計 Directly operated stores total(MUJI)	93.2	120.6	114.6	107.6	107.2														
LS西友既存店 Existing licensed stores & Seiyu GK	85.3	109.5	105.5	98.4	98.6														
LS西友合計 Licensed stores & Seiyu GK total	87.1	111.8	106.5	100.1	101.4														
ショップ既存店 Existing stores	88.9	112.9	107.9	101.6	100.8														
ショップ合計 Store total	92.0	118.9	113.1	106.2	106.1														
全社 Directly operated stores(MUJI) and wholesale	97.5	110.8	114.1	107.4	117.7														

直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	93.0	98.8	99.2	96.9	94.9														
客単価 Sales per customer	96.5	115.2	109.3	105.6	106.7														

直営合計Directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	-	-	-	102.1	-														
前期比 YOY [%]																			
客単価 Sales per customer	-	-	-	105.4	-														
前期比 YOY [%]																			
販売数量 Total number of items sold	-	-	-	106.2	-														
前期比 YOY [%]																			
平均単価 Average sales per item	-	-	-	101.3	-														
前期比 YOY [%]																			



