

DATABOOK

平成24年3月1日～平成24年5月31日

1st Mar. 2012 ~ 31st May. 2012

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績
Consolidated Financial Results (Accumulated)
2. 連結四半期連結損益実績
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. セグメント別損益
Consolidated Segment Revenue & Operating Income
7. 店舗数
Number of Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 個別累計損益実績
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated)
2. 個別四半期別損益実績
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別投資実績
Non-Consolidated Capital Expenditure
7. 個別形態別売上高
Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels
8. 国内期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

営業概要 Operation Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
2. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
3. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with Locations
4. 従業員の状況
Number of Employees
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)
6. 月別売上・客数・客単価昨比
Monthly YOY Change in Sales ,
Number of Transactions and Spending per Customer

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2011/02期 2010/03-05			2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2013/02期 予想 1st Half			2013/02期 予想 Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operation:	44,911		100.0	45,242		100.7	49,431		109.3	90,960		105.9	190,810		107.1
売上高 Net sales	44,770	100.0	100.0	45,092	100.0	100.7	49,277	100.0	109.3	90,700	100.0	106.1	190,510	100.0	107.3
売上原価 Cost of Sales	24,718	55.2	101.3	24,296	53.9	98.3	26,247	53.3	108.0	47,950	52.9	103.1	101,650	53.4	105.2
売上総利益 Gross Profit	20,052	44.8	98.5	20,795	46.1	103.7	23,030	46.7	110.7	42,750	47.1	109.6	88,860	46.6	109.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A	20,192	45.1	98.4	20,945	46.4	103.7	23,183	47.0	110.7	43,010	47.4	109.3	89,160	46.8	109.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,743	37.4	108.2	16,365	36.3	97.7	17,372	35.3	106.2	34,880	38.5	107.8	71,120	37.3	107.5
営業利益 Operating profit	3,448	7.7	68.3	4,579	10.2	132.8	5,811	11.8	126.9	8,130	9.0	116.1	18,040	9.5	116.8
経常利益 Ordinary profit	3,664	8.2	69.7	4,847	10.8	132.3	6,023	12.2	124.3	8,370	9.2	114.4	18,100	9.5	112.2
当期純利益 Net income	2,180	4.9	74.4	2,809	6.2	128.8	2,502	5.1	89.1	4,890	5.4	115.9	10,690	5.6	120.8

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2012/02期 1st Quarter 2011/03-05			2012/02期 2nd Quarter 2011/06-08			2012/02期 3rd Quarter 2011/09-11			2012/02期 4th Quarter 2011/12-2012/02			2013/02期 1st Quarter 2012/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operation:	45,242		100.7	40,609		109.0	46,401		104.3	45,933		106.6	49,431		109.3
売上高 Net sales	45,092	100.0	100.7	40,419	100.0	109.0	46,236	100.0	104.3	45,783	100.0	106.6	49,277	100.0	109.3
売上原価 Cost of Sales	24,296	53.9	98.3	22,202	54.9	110.0	24,985	54.0	105.0	25,104	54.8	105.6	26,247	53.3	108.0
売上総利益 Gross Profit	20,795	46.1	103.7	18,217	45.1	107.8	21,251	46.0	103.5	20,679	45.2	107.8	23,030	46.7	110.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A	20,945	46.4	103.7	18,407	45.5	107.9	21,416	46.3	103.5	20,828	45.5	107.8	23,183	47.0	110.7
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,365	36.3	97.7	15,982	39.5	106.4	16,248	35.1	103.0	17,562	38.4	110.9	17,372	35.3	106.2
営業利益 Operating profit	4,579	10.2	132.8	2,425	6.0	118.6	5,167	11.2	105.0	3,266	7.1	93.7	5,811	11.8	126.9
経常利益 Ordinary profit	4,847	10.8	132.3	2,471	6.1	124.4	5,250	11.4	104.6	3,566	7.8	100.2	6,023	12.2	124.3
当期純利益 Net income	2,809	6.2	128.8	1,410	3.5	123.1	2,938	6.4	97.6	1,692	3.7	111.0	2,502	5.1	89.1

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

	2010/05		2011/05		2012/05		2012/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現金	12,847	4,425	13,136	289	15,133	1,996	16,033	1,774
たな卸資産	16,409	▲ 1,658	21,817	5,408	25,082	3,264	21,909	3,513
その他流動資産	22,358	▲ 4,009	21,485	▲ 872	24,113	2,627	21,890	▲ 257
有形固定資産	13,430	▲ 436	12,035	▲ 1,395	11,923	▲ 112	11,743	▲ 301
その他固定資産	30,266	473	30,088	▲ 178	30,022	▲ 66	30,716	82
資産合計	95,312	▲ 1,205	98,564	3,252	106,274	7,710	102,293	4,812
流動負債	16,640	▲ 5,573	18,377	1,736	19,277	899	18,186	▲ 183
固定負債	977	537	599	▲ 377	594	▲ 5	578	▲ 30
負債合計	17,618	▲ 5,035	18,977	1,359	19,871	893	18,765	▲ 213
資本金	6,766	0	6,766	0	6,766	0	6,766	0
剰余金その他	72,250	3,701	77,738	5,488	83,331	5,593	82,302	5,900
自己株式	▲ 964	0	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,961	3	▲ 3,961	3
株主資本合計	78,051	3,700	80,540	2,488	86,136	5,596	85,107	5,903
その他包括利益累計額	▲ 1,892	141	▲ 2,642	▲ 750	▲ 1,497	1,145	▲ 3,245	▲ 954
少数株主持分	1,337	▲ 65	1,444	107	1,463	18	1,380	35
新株予約権	197	54	244	47	300	55	286	41
純資産合計	77,693	3,830	79,586	1,892	86,403	6,816	83,528	5,025
負債及び純資産合計	95,312	▲ 1,205	98,564	3,252	106,274	7,710	102,293	4,812

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

	2010/03-05		2011/03-05		2012/03-05		2012/02 [Fiscal year]	
	金額	Result	金額	Result	金額	Result	金額	Result
売上高経常利益率	8.2%		10.8%		12.2%		9.1%	
自己資本当期純利益率	2.9%		3.6%		3.0%		11.1%	
総資産利益率	2.2%		2.9%		2.4%		8.9%	
株主資本比率	79.9%		79.0%		79.6%		80.0%	
1株当たり株主資本※	¥2,742.70		¥2,907.75		¥3,159.29		¥3,055.61	
1株当たり当期純利益※	¥78.52		¥104.86		¥93.41		¥330.34	

※当四半期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

5. 連結 販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2011/02期 2010/03-05			2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	44,770	100.0	100.0	45,092	100.0	100.7	49,277	100.0	109.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,743	37.4	108.2	16,365	36.3	97.7	17,372	35.3	106.2
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,722	3.8	211.7	1,040	2.3	60.4	1,066	2.2	102.5
運搬・配送費 Logistics costs	2,107	4.7	97.8	2,107	4.7	100.0	2,174	4.4	103.2
人件費 Personnel expenses	4,880	10.9	107.9	5,025	11.1	103.0	5,419	11.0	107.8
借地借家料 Rent	4,393	9.8	104.3	4,441	9.8	101.1	4,881	9.9	109.9
減価償却費 Depreciation	758	1.7	104.7	731	1.6	96.5	717	1.5	98.0
その他 Others	2,880	6.4	94.9	3,021	6.7	104.8	3,115	6.3	103.1

2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
177,532	100.0	105.0
66,158	37.3	104.4
3,975	2.2	84.1
6,902	3.9	100.2
21,349	12.0	107.0
18,526	10.4	105.7
3,201	1.8	100.0
12,203	6.9	110.2

6. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Income

※ セグメント情報は2011年2月期から開示しているため、2011年2月期の前期比は開示しておりません。

The segment information is disclosed from fiscal year ended February 2011, therefore YOY for the fiscal year 2011 is not closed.

[セグメント 営業収益] Consolidated segment revenue from operations			2011/02期 2010/03-05			2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05		
			金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業	Directly managed domestic busines	30,767	68.5	-	30,631	67.7	99.6	33,428	67.6	109.1	
国内供給事業	Domestic wholesale business	8,057	17.9	-	7,527	16.6	93.4	7,803	15.8	103.7	
国内事業	Domestic business	38,825	86.4		38,159	84.3	98.3	41,231	83.4	108.1	
欧州事業	Europe	1,674	3.7	-	1,702	3.8	101.7	1,689	3.4	99.3	
アジア事業	Asia	2,380	5.3	-	3,277	7.2	137.6	4,223	8.5	128.9	
その他地域	Others	179	0.4	-	217	0.5	121.0	266	0.5	122.8	
海外事業	Overseas business	4,234	9.4		5,196	11.5	122.7	6,179	12.5	118.9	
その他事業	Others	1,850	4.1	-	1,886	4.2	101.9	2,019	4.1	107.1	
合計	Total	44,911	100.0	-	45,242	100.0	100.7	49,431	100.0	109.3	

2012/02期末 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
119,563	67.1	105.0
26,911	15.1	95.1
146,474	82.2	103.0
7,749	4.3	98.5
15,144	8.5	138.2
1,050	0.6	118.7
23,944	13.4	121.5
7,767	4.4	99.1
178,186	100.0	105.0

[セグメント 利益] Consolidated segment operating profit			2011/02期 2010/03-05			2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05		
			金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業	Directly managed domestic busines	2,522	73.1	-	3,385	73.9	134.2	4,379	75.4	129.3	
国内供給事業	Domestic wholesale business	538	15.6	-	569	12.4	105.8	759	13.1	133.3	
国内事業	Domestic business	3,060	88.7		3,954	86.4	129.2	5,138	88.4	129.9	
欧州事業	Europe	▲ 79	▲ 2.3	-	▲ 27	▲ 0.6	34.9	▲ 42	▲ 0.7	154.3	
アジア事業	Asia	85	2.5	-	281	6.1	329.8	229	3.9	81.5	
その他地域	Others	▲ 27	▲ 0.8	-	▲ 8	▲ 0.2	31.4	9	0.2	▲ 110.4	
海外事業	Overseas business	▲ 21	▲ 0.6		244	5.3	▲ 1,147.3	196	3.4	80.0	
その他事業	Others	435	12.6	-	452	9.9	104.0	502	8.6	110.9	
調整額	Adjustment	▲ 25	▲ 0.8		▲ 73	▲ 1.6	▲ 17.0	▲ 25	▲ 0.4	▲ 5.7	
合計	Total	3,448	100.0	-	4,579	100.0	132.8	5,811	100.0	126.9	

2012/02期末 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
10,052	65.1	112.9
2,266	14.7	92.4
12,318	79.8	108.5
561	3.6	109.0
1,117	7.2	135.0
65	0.4	▲ 169.1
1,743	11.3	133.8
1,506	9.8	110.9
▲ 129	▲ 0.8	▲ 9.6
15,438	100.0	111.1

- ※ 国内直営事業 ・ 日本国内の直営店舗、及びインターネットにて商品販売を行なう事業 [Retail sales business at directly managed domestic stores and online sto]
- ※ 国内供給事業 ・ 日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companie]
- ※ 欧州事業 ・ 欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Europe area]
- ※ アジア事業 ・ アジア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian area]
- ※ その他地域事業 ・ 欧州・アジア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe and Asia]
- ※ その他事業 ・ 海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業、等 [Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE businefs.]

7. 店舗数 Number of Stores

		2011/02期		2012/02期							2013/02期						
		期末 [End of FY]		2011/05			期末 [End of FY]				2012/05			期末 [End of FY]			
		実績 Result		実績 Result			実績 Result				実績 Result			予想 Forecast			
		期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	期末月 closing month	
イギリス	U.K.	13	▲ 1	13				13		12		▲ 1	▲ 1	13		1月/Jan.	
フランス	FRANCE	7	▲ 1	7				8	1	10	2		2	11	3	1月/Jan.	
イタリア	ITALY	6	1	6				6		7	1		1	8	2	1月/Jan.	
ドイツ	GERMANY	5	1	5				5		6	1		1	7	2	1月/Jan.	
アイルランド	IRELAND	LS_*1	1	1				1		1				1		1月/Jan.	
スウェーデン	SWEDEN	LS_*1	7	7				7		7				7		1月/Jan.	
ノルウェー	NORWAY	LS_*1	6	▲ 1				5	▲ 1	5				5		1月/Jan.	
スペイン	SPAIN	LS_*1	4					5	1	5				5		1月/Jan.	
トルコ	TURKEY	LS_*1	2					2		2				2		1月/Jan.	
ポーランド	POLAND	LS_*1	1	1				1		1				1		1月/Jan.	
ポルトガル	PORTUGAL	LS_*1	1	1				1		1				1		1月/Jan.	
欧州計	EUROPE TOTAL	53	2	53	0	0	0	54	1	57	4	▲ 1	3	61	7		
中国	CHINA	26	13	26				38	12	39	1		1	63	25	12月/Dec.	
香港	HONG KONG	9		9				10	1	10				11	1	12月/Dec.	
シンガポール	SINGAPORE	4		4				4		4				5	1	12月/Dec.	
マレーシア	MALAYSIA													2	2	12月/Dec.	
韓国	KOREA	8	▲ 1	9	1		1	11	3	11				12	1	12月/Dec.	
台湾	TAIWAN	LS_*2	19	20	1		1	23	4	24	1		1	26	3	12月/Dec.	
タイ	THAILAND	LS_*3	8	8				10	2	10				10		12月/Dec.	
インドネシア	INDONESIA	LS_*3	1	2	1		1	5	4	6	1		1	6	1	12月/Dec.	
フィリピン	PHILIPPINES	LS_*3	2	2				4	2	4				4		12月/Dec.	
クウェート	KUWAIT	LS_*3												1	1		
アジア計	ASIA TOTAL	77	17	80	3	0	3	105	28	108	3	0	3	140	35		
アメリカ	U.S.A.	4		4				4		4				5	1	12月/Dec.	
海外計	OVERSEAS TOTAL	134	19	137	3	0	3	163	29	169	7	▲ 1	6	206	43		
日本	JAPAN	359	20	369	12	▲ 2	10	372	13	376	5	▲ 1	4	389	17	2月/Feb.	
国内外合計	GRAND TOTAL	493	39	506	15	▲ 2	13	535	42	545	12	▲ 2	10	595	60		

※海外店舗について
About Overseas shop:
LS_*1
LS_*2
LS_*3
No mark

MUJI EORPE HOLDINGS LTD.による供給先 The wholesale by MUJI EORPE HOLDINGS LTD
持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity methc
株式会社良品計画による供給先 The wholesale point by RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd
子会社による直営店 Directly operated stores by a subsidiar

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2011/02期 2010/03-05			2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2013/02期 予想 1st Half			2013/02期 予想 Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operation:	39,493		98.3	39,117		99.0	42,540		108.7	77,460		105.5	158,800		105.2
売上高 Net sales	39,236	100.0	98.3	38,763	100.0	98.8	42,156	100.0	108.8	76,590	100.0	105.4	157,200	100.0	105.2
売上原価 Cost of Sales	22,118	56.4	99.6	21,467	55.4	97.1	22,952	54.4	106.9	42,120	55.0	103.5	86,790	55.2	103.5
売上総利益 Gross Profit	17,118	43.6	96.6	17,296	44.6	101.0	19,203	45.6	111.0	34,470	45.0	107.8	70,410	44.8	107.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A	17,375	44.3	96.7	17,650	45.5	101.6	19,587	46.5	111.0	35,340	46.1	108.0	72,010	45.8	107.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	14,201	36.2	109.2	13,560	35.0	95.5	14,267	33.8	105.2	28,070	36.6	105.0	56,920	36.2	104.8
営業利益 Operating profit	3,174	8.1	64.1	4,090	10.6	128.9	5,320	12.6	130.1	7,270	9.5	121.2	15,090	9.6	117.9
経常利益 Ordinary Profit	3,500	8.9	67.0	4,415	11.4	126.1	5,584	13.2	126.5	7,690	10.0	120.4	15,600	9.9	113.7
当期純利益 Net income	2,078	5.3	69.8	2,516	6.5	121.1	2,239	5.3	89.0	4,440	5.8	123.1	9,000	5.7	123.0

2. 個別四半期別損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2012/02期 1st Quarter 2011/03-05			2012/02期 2nd Quarter 2011/06-08			2012/02期 3rd Quarter 2011/09-11			2012/02期 4th Quarter 2011/12-2012/02			2013/02期 1st Quarter 2012/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operation:	39,117		99.0	34,317		107.9	39,771		102.9	37,713		105.1	42,540		108.7
売上高 Net sales	38,763	100.0	98.8	33,921	100.0	107.5	39,386	100.0	102.7	37,312	100.0	104.9	42,156	100.0	108.8
売上原価 Cost of Sales	21,467	55.4	97.1	19,241	56.7	107.8	21,523	54.6	101.6	21,583	57.8	105.7	22,952	54.4	106.9
売上総利益 Gross Profit	17,296	44.6	101.0	14,680	43.3	107.1	17,863	45.4	104.0	15,729	42.2	103.9	19,203	45.6	111.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A	17,650	45.5	101.6	15,076	44.4	108.0	18,248	46.3	104.6	16,130	43.2	104.3	19,587	46.5	111.0
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,560	35.0	95.5	13,167	38.8	106.5	13,706	34.8	105.0	13,873	37.2	106.7	14,267	33.8	105.2
営業利益 Operating profit	4,090	10.6	128.9	1,909	5.6	119.1	4,541	11.5	103.3	2,256	6.0	91.8	5,320	12.6	130.1
経常利益 Ordinary Profit	4,415	11.4	126.1	1,974	5.8	120.3	4,892	12.4	108.5	2,437	6.5	100.1	5,584	13.2	126.5
当期純利益 Net income	2,516	6.5	121.1	1,089	3.2	118.1	2,773	7.0	120.2	935	2.5	113.3	2,239	5.3	89.0

3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

	2010/05		2011/05		2012/05		2012/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現金	6,689	2,714	6,048	▲ 640	7,349	1,300	8,754	1,680
たな卸資産	12,516	▲ 2,332	16,870	4,353	18,730	1,860	15,995	1,991
その他流動資産	22,615	▲ 3,897	21,587	▲ 1,027	24,505	2,918	22,491	516
有形固定資産	11,122	▲ 130	9,892	▲ 1,230	9,355	▲ 536	9,453	▲ 446
その他固定資産	35,581	666	35,091	▲ 490	35,554	463	36,058	281
資産合計	88,525	▲ 2,980	89,489	964	95,495	6,005	92,755	4,023
流動負債	13,278	▲ 6,211	13,933	654	14,546	613	13,676	153
固定負債	250	▲ 5	222	▲ 27	232	9	236	▲ 13
負債合計	13,528	▲ 6,217	14,156	627	14,779	622	13,912	139
資本金	6,766	0	6,766	0	6,766	0	6,766	0
剰余金その他	69,687	2,885	73,259	3,571	77,347	4,088	76,581	4,365
自己株式	▲ 964	0	▲ 3,964	▲ 3,000	▲ 3,961	3	3,961	3
株主資本合計	75,489	2,884	76,061	571	80,152	4,091	79,386	4,368
評価換算差額等	▲ 689	297	▲ 971	▲ 282	263	1,235	▲ 829	▲ 526
新株予約権	197	54	244	47	300	55	286	41
純資産合計	74,996	3,236	75,333	336	80,716	5,382	78,842	3,883
負債及び純資産合計	88,525	▲ 2,980	89,489	964	95,495	6,005	92,755	4,023

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

	2010/03-05		2011/03-05		2012/03-05		2012/02 [Fiscal year]	
	金額	Result	金額	Result	金額	Result	金額	Result
売上高経常利益率	8.9%		11.4%		13.2%		9.2%	
自己資本当期純利益率	2.8%		3.4%		2.8%		9.5%	
総資産利益率	2.3%		2.8%		2.4%		8.1%	
株主資本比率	84.5%		83.9%		84.2%		84.7%	
1株当たり株主資本※	¥2,693.73		¥2,802.92		¥3,001.64		¥2,932.24	
1株当たり当期純利益※	¥74.85		¥93.94		¥83.60		¥273.04	

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2011/02期 2010/03-05			2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	39,236	100.0	98.3	38,763	100.0	98.8	42,156	100.0	108.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	14,201	36.2	109.2	13,560	35.0	95.5	14,267	33.8	105.2
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,659	4.2	225.4	975	2.5	58.8	979	2.3	100.4
運搬・配送費 Logistics costs	2,044	5.2	100.1	1,994	5.1	97.6	2,106	5.0	105.6
人件費 Personnel expenses	3,864	9.8	110.4	3,942	10.2	102.0	4,221	10.0	107.1
借地借家料 Rent	3,645	9.3	103.5	3,652	9.4	100.2	3,926	9.3	107.5
減価償却費 Depreciation	587	1.5	105.6	562	1.5	95.7	536	1.3	95.4
その他 Others	2,400	6.1	90.5	2,435	6.3	101.5	2,499	5.9	102.6

2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
149,385	100.0	103.2
54,307	36.4	103.2
3,632	2.4	81.9
6,448	4.3	98.3
16,700	11.2	106.9
15,196	10.2	105.1
2,486	1.7	98.4
9,843	6.6	109.2

6. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

		2011/02期 2010/03-05			2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2013/02期 予想 Fiscal Year		
		金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
新店投資	New stores	393	24.7	42.4	463	61.3	117.8	262	21.9	56.6	800	14.8	67.2
既存店投資	Existing stores	176	11.1	122.2	80	10.6	45.5	170	14.2	212.5	600	11.1	45.9
システム投資	IT system	213	13.4	118.3	125	16.6	58.7	278	23.2	222.4	950	17.6	144.4
物流投資	Logistics	16	1.0	3.1	10	1.3	62.5	3	0.3	30.0	1,000	18.5	1724.1
海外投資	Overseas investments	363	22.8	412.5	0	-	0.0	425	35.5	-	1,750	32.4	286.4
その他投資	Others	431	27.1	187.4	74	9.8	17.2	58	4.8	78.4	300	5.6	119.5
投資合計	Total	1,592	100.0	76.5	755	100.0	47.4	1,197	100.0	158.5	5,400	100.0	132.5
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費]	Cash flow [Net income + Depreciation]	2,665	-	75.4	3,078	-	115.5	2,775	-	90.2	11,288	-	115.2

7. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels

		2011/02期 2010/03-05			2012/02期 2011/03-05			2013/02期 2012/03-05			2012/02期 実績 Fiscal Year		
		金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
直営店	Directly managed stores	28,724	73.2	101.2	28,152	72.6	98.0	30,509	72.4	108.4	111,611	74.7	104.3
WEB	Online store	2,441	6.2	99.5	2,838	7.3	116.3	3,407	8.1	120.1	9,689	6.5	113.1
国内直営事業	Directly managed domestic business	31,165	79.4	101.1	30,990	79.9	99.4	33,917	80.5	109.4	121,300	81.2	105.0
一般供給先	Licensed stores	4,393	11.2	91.1	4,239	10.9	96.5	4,618	11.0	107.3	15,053	10.1	97.0
西友	The Seiyu	1,785	4.5	79.8	1,654	4.3	92.6	1,800	4.3	105.4	5,996	4.0	91.8
FamilyMart Group		1,506	3.8	93.0	1,612	4.2	107.0	1,531	3.6	95.0	5,970	4.0	104.8
com KIOSK		239	0.6	83.0	135	0.3	56.3	139	0.3	101.3	557	0.4	63.7
アスクル	Askul	145	0.4	109.0	132	0.3	91.0	148	0.4	112.1	506	0.3	97.1
卸売	Domestic wholesale business	8,071	20.6	88.7	7,773	20.1	96.3	8,120	19.3	104.3	28,084	18.8	96.4
合計	Total	39,236	100.0	98.3	38,763	100.0	98.8	42,156	100.0	108.4	149,385	100.0	103.2

8. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2012/02期 2011/03-05 Result			2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02 Result			2013/02期 2012/03-05 Result			2013/02期 予想 [Fiscal year] 2012/03-2013/02 Forecast		
			面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly managed stores	期初	beginning of year	181,457	238	762	181,457	238	762	187,716	256	733	187,716	256	733
	出店	open	4,510	12	376	10,094	23	438	2,119	4	529	9,650	17	567
	退店	close	▲ 416	▲ 1	416	▲ 2,843	▲ 5	568	▲ 707	▲ 1	707	▲ 1,293	▲ 2	646
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 423	6	▲ 71	▲ 992	16	▲ 62	▲ 486	3	▲ 161	▲ 975	5	▲ 195
	期末	end of year	185,127	249	743	187,716	256	733	188,642	259	728	195,099	271	719
一般供給先 Licensed Stores	期初	beginning of year	43,872	64	686	43,872	64	685	41,870	60	697	41,870	60	697
	出店	open	0	0	-	1,042	1	1,042	764	1	764	1,349	2	674
	退店	close	▲ 539	▲ 1	539	▲ 3,058	▲ 5	611	0	0	-	0	0	-
	増床・減床	increase and decrease of space	13	2	7	13	2	6	▲ 20	2	▲ 10	▲ 20	2	▲ 10
	期末	end of year	43,346	63	688	41,870	60	697	42,614	61	698	43,199	62	696
西友 The Seiyu	期初	beginning of year	36,102	57	633	36,102	57	633	33,591	56	599	33,591	56	599
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	0	0	-	▲ 330	▲ 1	330	0	0	-	0	0	-
	増床・減床	increase and decrease of space	0	0	-	▲ 2,181	2	▲ 1,090	▲ 7	1	▲ 7	▲ 7	1	▲ 7
	期末	end of year	36,102	57	633	33,591	56	599	33,584	56	599	33,584	56	599
国内合計 Total	期初	beginning of year	261,431	359	728	261,431	359	728	263,177	372	707	263,177	372	707
	出店	open	4,510	12	376	11,136	24	464	2,883	5	576	10,999	19	578
	退店	close	▲ 955	▲ 2	478	▲ 6,231	▲ 11	566	▲ 707	▲ 1	707	▲ 1,293	▲ 2	646
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 410	8	▲ 51	▲ 3,160	20	▲ 158	▲ 513	6	▲ 85	▲ 1,002	8	▲ 125
	期末	end of year	264,575	369	717	263,177	372	707	264,840	376	704	271,882	389	698

営業概要 Operation Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2011/02期 2010/03-05				2012/02期 2011/03-05				2013/02期 2012/03-05			
		全社計 Company total			*直営既存店	全社計 Company total			*直営既存店	全社計 Company total			*直営既存店
		金額	構成比	前期比	前期比	金額	構成比	前期比	前期比	金額	構成比	前期比	前期比
		Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	1,522	3.9	87.0	85.9	1,449	3.7	95.2	88.4	1,731	4.1	119.5	123.2
婦人ウェア	Ladies' wear	4,657	11.9	84.5	81.3	4,231	10.9	90.9	89.8	4,782	11.3	113.0	105.7
子供服	Kids' wear	1,344	3.4	90.7	84.0	1,477	3.8	109.9	104.0	1,758	4.2	119.0	115.1
服飾雑貨	Accessories	2,208	5.6	120.7	97.9	1,986	5.1	89.9	87.8	2,286	5.4	115.1	112.1
靴・バッグ	Bags & shoes	1,172	3.0	85.8	75.8	1,039	2.7	88.6	86.6	1,217	2.9	117.2	114.0
インナーウェア	Under garments	1,586	4.0	70.1	77.6	1,958	5.1	123.5	109.5	2,294	5.4	117.1	109.0
衣服その他	Apparel others	16	-	102.4	196.8	20	0.1	126.2	27.8	27	0.1	133.0	731.6
衣服雑貨小計	Apparel	12,508	31.9	88.0	83.1	12,163	31.4	97.2	92.8	14,099	33.4	115.9	111.3
ファブリックス	Linens & interior goods	3,984	10.2	91.0	85.0	4,033	10.4	101.2	92.3	4,559	10.8	113.0	109.7
ファニチャー	Furniture	8,065	20.6	110.5	103.8	7,574	19.5	93.9	85.2	8,272	19.6	109.2	103.4
エレクトロニクス	Electronic appliances	1,879	4.8	96.5	89.9	1,795	4.6	97.9	93.1	1,523	3.6	84.9	80.4
ハウスウェア	Housewares	2,124	5.4	97.9	90.6	2,328	6.0	109.6	99.3	2,341	5.6	100.6	97.6
ステーショナリー	Stationery	3,085	7.9	99.5	93.4	2,965	7.6	96.1	90.1	2,834	6.7	95.6	91.9
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	3,483	8.9	117.2	112.7	3,662	9.4	105.1	95.2	4,047	9.6	110.5	104.7
グリーン&フラワー	Green & flower	-	-	-	-	45	0.1	-	-	108	0.3	238.9	105.0
生活雑貨 その他	Household goods others	6	-	75.1	93.3	11	-	189.7	205.9	15	-	126.8	150.4
生活雑貨小計	Household goods	22,629	57.7	103.4	97.0	22,416	57.8	99.1	90.8	23,703	56.2	105.7	101.0
調味・加工	Processed foods	840	2.1	123.4	109.8	801	2.1	95.3	100.4	843	2.0	105.2	97.4
菓子	Sweets	2,127	5.4	101.4	105.6	2,299	5.9	108.1	99.2	2,238	5.3	97.3	95.8
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	594	1.5	108.3	104.0	610	1.6	102.8	97.3	630	1.5	103.2	102.6
食品 その他	Food Others	0	-	93.4	-	0	-	67.6	45.4	0	-	95.3	111.5
食品小計	Food	3,563	9.1	107.1	106.3	3,712	9.6	104.2	99.1	3,712	8.8	100.0	98.1
その他	Others	535	1.4	105.8	99.8	471	1.2	88.0	82.1	640	1.5	135.9	88.7
合計	Total	39,236	100.0	98.3	92.6	38,763	100.0	98.8	92.1	42,156	100.0	108.8	104.1

*直営既存店 Sales growth for existing directly managed stores(MUJ)

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。 When change of classification of products is made, the data is revised retroactively.

2. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2011/02期 2010/03-05				2012/02期 2011/03-05				2013/02期 2012/03-05			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	Net Sales (A) 百万 m¥	G.P. (B) 百万 m¥	(B/A) %	%	Net Sales (A) 百万 m¥	G.P. (B) 百万 m¥	(B/A) %	%	Net Sales (A) 百万 m¥	G.P. (B) 百万 m¥	(B/A) %	%
衣服雑貨 Apparel	12,508	5,969	47.7	-2.8	12,163	6,115	50.3	2.6	14,099	7,334	52.0	1.7
生活雑貨 Household goods	22,629	9,692	42.8	0.7	22,416	9,734	43.4	0.6	23,703	10,255	43.3	-0.2
食品 Food	3,563	1,222	34.3	1.0	3,712	1,229	33.1	-1.2	3,712	1,262	34.0	0.9
その他 Others	535	233	43.6	0.4	471	216	45.9	2.3	640	352	55.0	9.1
合計 Total	39,236	17,118	43.6	-0.8	38,763	17,296	44.6	1.0	42,156	19,203	45.6	0.9

2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02			
売上高	売上総利益	比率	前期差
Net Sales (A) 百万 m¥	G.P. (B) 百万 m¥	(B/A) %	%
49,682	23,785	47.9	0.7
82,747	35,583	43.0	0.0
14,690	4,953	33.7	-0.5
2,264	1,246	55.0	-0.4
149,385	65,570	43.9	0.3

3. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

	2011/02期 2010/05			2012/02期 2011/05			2013/02期 2012/05		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]
衣服雑貨 Apparel	3,010	24.1	79.0	4,279	25.4	142.2	6,000	32.1	140.2
生活雑貨 Household goods	3,773	30.2	104.8	4,252	25.2	112.7	4,776	25.5	112.3
食品 Food	355	2.8	116.8	374	2.2	105.4	508	2.7	135.5
その他 Others	30	0.2	111.1	29	0.2	96.7	28	0.1	94.8
店舗小計 Stores sub-total	7,169	57.3	92.6	8,936	53.0	124.6	11,313	60.4	126.6
衣服雑貨 Apparel	714	5.7	43.7	1,042	6.2	145.9	1,451	7.8	139.2
生活雑貨 Household goods	4,553	36.4	84.1	6,828	40.5	150.0	5,897	31.5	86.4
食品 Food	63	0.5	161.5	46	0.3	73.0	55	0.3	118.6
その他 Others	2	—	100.0	2	—	100.0	2	—	97.1
本部小計 Logistics center sub-total	5,333	42.7	75.2	7,920	47.0	148.5	7,407	39.6	93.5
衣服雑貨 Apparel	3,724	29.8	68.4	5,322	31.6	142.9	7,451	39.8	140.0
生活雑貨 Household goods	8,326	66.6	92.3	11,080	65.7	133.1	10,674	57.0	96.3
食品 Food	418	3.3	121.5	421	2.5	100.7	563	3.0	133.7
その他 Others	32	0.3	106.7	32	0.2	100.0	30	0.2	95.0
全社合計 Total	12,502	100.0	84.3	16,857	100.0	134.8	18,720	100.0	111.1

2012/02期 [Fiscal year] 2012/02		
金額	構成比	前期比
Result/m¥	Share[%]	YOY[%]
4,084	25.5	129.1
4,334	27.1	111.0
461	2.9	105.8
26	0.2	98.5
8,906	55.7	118.2
1,408	8.8	163.0
5,626	35.2	101.6
42	0.3	76.5
2	0.0	93.3
7,079	44.3	109.6
5,492	34.4	136.3
9,961	62.3	105.5
503	3.1	102.5
29	0.2	98.1
15,986	100.0	114.3

4. 従業員の状況 Number of Employees

		2011/02期 2010/05		2012/02期 2011/05		2013/02期 2012/05		2012/02期末 [End of year] 2012/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees※1	1,252	104.0	1,294	103.4	1,372	106.0	1,332	106.3
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,729	113.4	3,715	99.6	3,786	101.9	3,865	105.7
合計	Total	4,981	110.9	5,009	100.6	5,158	103.0	5,197	105.9

※1. SE社員（セールス・エキスパート：販売専門の嘱託社員）を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.

(The regular working hours per day is eight hours)

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)

		2011/02期 2010/03-05		2012/02期 2011/03-05		2013/02期 2012/03-05		2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高 ※無印良品の売上のみ		28,276	101.1	27,750	98.1	29,978	108.0	109,712	104.3
Sales directly managed stores (MUJI)	(百万円/m ²)								
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	171,724	110.4	184,471	107.4	188,642	102.3	185,626	106.5
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)	(㎡)							
	1㎡当たり月平均売上高	54.9	91.6	50.1	91.4	53.0	105.6	49.3	97.9
	Average monthly sales per 1㎡	(千円/t ²)							
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)	4,211	112.1	4,238	100.7	4,400	103.8	4,295	103.0
Sales per employee	Number of employees(average)	(人)							
	1人当たり月平均売上高	2,238	90.2	2,182	97.5	2,271	104.1	2,129	101.3
	Average monthly sales per employee	(千円/t ²)							
1㎡当たり在高	在高(期中平均)	6,867	92.7	8,547	124.5	9,815	114.8	9,224	126.0
Inventories per 1㎡	Inventories(average)	(百万円/m ²)							
	1㎡当たり平均在高	40.0	83.9	46.3	115.9	52.0	112.3	49.7	118.3
	Average inventories per 1㎡	(千円/t ²)							
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)	4,211	112.1	4,238	100.7	4,400	103.8	4,295	103.0
Sales floor space	Number of employees(average)	(人)							
per employee	1人当たり売場面積	40.8	98.5	43.5	106.7	42.9	98.5	43.2	103.5
	Sales floor space per employee	(㎡)							

営業概要 Operation Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

6. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Transactions and Spending per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	120.9	107.1	109.2	111.3	98.4														
生活 Household goods	113.4	95.3	94.2	101.0	93.1														
食品 Food	103.3	92.2	97.1	97.5	103.0														
直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)	114.4	99.0	100.1	104.1	95.9														
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	118.7	103.8	102.9	108.0	98.2														
LS西友既存店 Existing licensed stores+ The Seiyu	104.9	97.6	98.1	100.1	94.4														
LS西友合計 Licensed stores+ The Seiyu	105.5	98.6	97.8	100.6	93.2														
ショップ既存店 Existing stores	112.1	98.7	99.7	103.2	95.6														
ショップ合計 Store total	115.7	102.7	101.8	106.4	97.1														
全社 Directly managed stores(MUJI) and whole sale	117.6	103.2	105.7	108.4	99.3														

直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)

客数 Customers traffic	108.5	93.2	92.9	97.7	93.1														
客単価 Spending per customer	105.4	106.2	107.8	106.5	103.0														

直営合計 Directly managed stores(MUJI)

客数 Customer traffic	-	-	-		-	-	-			-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]	-	-	-	101.4	-	-	-			-	-	-		-	-	-			
客単価 Spending per customer	-	-	-		-	-	-			-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]	-	-	-	106.6	-	-	-			-	-	-		-	-	-			
販売数量 Total sales pieces	-	-	-		-	-	-			-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]	-	-	-	101.1	-	-	-			-	-	-		-	-	-			
平均単価 Average spending per piece	-	-	-		-	-	-			-	-	-		-	-	-			
前期比 YOY [%]	-	-	-	106.9	-	-	-			-	-	-		-	-	-			