

DATABOOK

平成24年3月1日～平成24年11月30日

1st Mar. 2012 ~ 30th Nov. 2012

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期連結損益実績
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. セグメント別損益
Consolidated Segment Revenue & Operating Income
7. 店舗数
Number of Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 個別累計損益実績
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期別損益実績
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別投資実績
Non-Consolidated Capital Expenditure
7. 個別形態別売上高
Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels
8. 国内期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

営業概要 Operational Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
2. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
3. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with Locations
4. 従業員の状況
Number of Employees
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)
6. 月別売上・客数・客単価昨比
Monthly YOY Change in Sales ,
Number of Transactions and Spending per Customer

損益実績 為替換算レート
P/L Exchange rate(average)

1EUR/102.09JPY
1GBP/126.04JPY
1US\$/79.37JPY
1HK\$/10.23JPY
1SIN\$/63.08JPY
1MYR/25.63JPY
1WON/0.0698JPY
1RMB/12.56JPY
1TW\$/2.67JPY

貸借対照表 為替換算レート
B/S Exchange rate(end of period)

1EUR/103.29JPY
1GBP/128.05JPY
1US\$/77.60JPY
1HK\$/10.01JPY
1SIN\$/63.29JPY
1MYR/25.31JPY
1WON/0.0699JPY
1RMB/12.33JPY
1TW\$/2.65JPY

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2011/02期 2010/03-11			2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2013/02期 予想 4th Quarter			2013/02期 予想 Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	126,661		102.1	132,253		104.4	140,182		106.0	51,038		111.1	191,220		107.3
売上高 Net sales	126,191	100.0	102.1	131,748	100.0	104.4	139,679	100.0	106.0	51,161	100.0	111.7	190,840	100.0	107.5
売上原価 Cost of Sales	68,714	54.5	102.9	71,484	54.3	104.0	74,188	53.1	103.8	27,802	54.3	110.7	101,990	53.4	105.6
売上総利益 Gross Profit	57,477	45.5	101.3	60,264	45.7	104.8	65,491	46.9	108.7	23,359	45.7	113.0	88,850	46.6	109.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	57,947	45.9	101.3	60,768	46.1	104.9	65,993	47.2	108.6	23,237	45.4	111.6	89,230	46.8	109.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	47,531	37.7	105.7	48,595	36.9	102.2	50,810	36.4	104.6	19,020	37.2	108.3	69,830	36.6	105.5
営業利益 Operating profit	10,416	8.3	85.0	12,172	9.2	116.9	15,183	10.9	124.7	4,217	8.2	129.1	19,400	10.2	125.7
経常利益 Ordinary profit	10,671	8.5	84.9	12,569	9.5	117.8	15,784	11.3	125.6	3,676	7.2	103.1	19,460	10.2	120.6
当期純利益 Net income	6,336	5.0	97.3	7,157	5.4	113.0	8,289	5.9	115.8	2,261	4.4	133.6	10,550	5.5	119.2

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2012/02期 3rd Quarter 2011/09-11			2012/02期 4th Quarter 2011/12-2012/02			2013/02期 1st Quarter 2012/03-05			2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08			2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	46,401		104.3	45,933		106.6	49,431		109.3	41,948		103.3	48,802		105.2
売上高 Net sales	46,236	100.0	104.3	45,783	100.0	106.6	49,277	100.0	109.3	41,754	100.0	103.3	48,647	100.0	105.2
売上原価 Cost of Sales	24,985	54.0	105.0	25,104	54.8	105.6	26,247	53.3	108.0	22,039	52.8	99.3	25,901	53.2	103.7
売上総利益 Gross Profit	21,251	46.0	103.5	20,679	45.2	107.8	23,030	46.7	110.7	19,715	47.2	108.2	22,745	46.8	107.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	21,416	46.3	103.5	20,828	45.5	107.8	23,183	47.0	110.7	19,909	47.7	108.2	22,900	47.1	106.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	16,248	35.1	103.0	17,562	38.4	110.9	17,372	35.3	106.2	16,217	38.8	101.5	17,221	35.4	106.0
営業利益 Operating profit	5,167	11.2	105.0	3,266	7.1	93.7	5,811	11.8	126.9	3,692	8.8	152.2	5,679	11.7	109.9
経常利益 Ordinary profit	5,250	11.4	104.6	3,566	7.8	100.2	6,023	12.2	124.3	3,718	8.9	150.5	6,042	12.4	115.1
当期純利益 Net income	2,938	6.4	97.6	1,692	3.7	111.0	2,502	5.1	89.1	2,256	5.4	160.0	3,530	7.3	120.1

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

	2010/11		2011/11		2012/11		2012/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現金	12,831	637	12,095	▲ 735	18,613	6,517	16,033	1,774
たな卸資産	18,762	416	25,438	6,675	28,177	2,739	21,909	3,513
その他流動資産	23,231	2,941	22,345	▲ 885	23,392	1,047	21,890	▲ 257
有形固定資産	12,756	▲ 910	12,137	▲ 618	12,784	647	11,743	▲ 301
その他固定資産	29,832	502	30,344	511	30,652	308	30,716	82
資産合計	97,413	3,587	102,360	4,947	113,620	11,259	102,293	4,812
流動負債	19,340	2,059	20,227	887	22,595	2,368	18,186	▲ 183
固定負債	642	▲ 300	563	▲ 79	585	22	578	▲ 30
負債合計	19,983	1,758	20,790	807	23,181	2,390	18,765	▲ 213
資本金	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	74,878	4,273	80,613	5,735	87,646	7,032	82,302	5,900
自己株式	▲ 2,706	▲ 1,742	▲ 3,964	▲ 1,258	▲ 3,947	16	▲ 3,961	3
株主資本合計	78,938	2,531	83,415	4,476	90,464	7,049	85,107	5,903
その他包括利益累計額	▲ 2,961	▲ 600	▲ 3,498	▲ 536	▲ 1,789	1,708	▲ 3,245	▲ 954
少数株主持分	1,208	▲ 148	1,380	171	1,450	70	1,380	35
新株予約権	244	47	272	27	313	41	286	41
純資産合計	77,430	1,828	81,569	4,139	90,439	8,869	83,528	5,025
負債及び純資産合計	97,413	3,587	102,360	4,947	113,620	11,259	102,293	4,812

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

	2010/03-11		2011/03-11		2012/03-11		2012/02 [Fiscal year]	
	実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率	8.5%		9.5%		11.3%		9.1%	
自己資本当期純利益率	8.4%		9.1%		9.7%		11.1%	
総資産利益率	6.4%		7.2%		7.7%		8.9%	
株主資本比率	78.0%		78.1%		78.0%		80.0%	
1株当たり株主資本 ※1	¥2,796.83		¥2,983.14		¥3,309.38		¥3,055.61	
1株当たり当期純利益 ※2	¥228.72		¥267.19		¥309.39		¥330.35	

※1 当四半期末発行済株式数(四半期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock at accounting period end) at the end of accounting period.

※2 当四半期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2011/02期 2010/03-11			2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	126,191	100.0	102.1	131,748	100.0	104.4	139,679	100.0	106.0
販売費及び一般管理費 S.G.A.	47,531	37.7	105.7	48,595	36.9	102.2	50,810	36.4	104.6
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	3,677	2.9	141.2	3,036	2.3	82.6	2,819	2.0	92.9
運搬・配送費 Logistics costs	5,188	4.1	101.2	4,855	3.7	93.6	5,559	4.0	114.5
人件費 Personnel expenses	14,764	11.7	106.4	15,635	11.9	105.9	16,444	11.8	105.2
借地借家料 Rent	13,065	10.4	104.6	13,677	10.4	104.7	14,463	10.4	105.7
減価償却費 Depreciation	2,373	1.9	99.3	2,280	1.7	96.1	2,268	1.6	99.5
その他 Others	8,461	6.7	99.6	9,110	6.9	107.7	9,254	6.6	101.6

2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
177,532	100.0	105.0
66,158	37.3	104.4
3,975	2.2	84.1
6,902	3.9	100.2
21,349	12.0	107.0
18,532	10.4	105.7
3,201	1.8	100.0
12,197	6.9	110.2

6. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Income

※ セグメント情報は2011年2月期から開示しているため、2011年2月期の前期比は開示しておりません。

The segment information is disclosed from fiscal year ended February 2011, therefore YOY for the fiscal year 2011 is not closed.

[セグメント 営業収益] Consolidated segment revenue from operations			2011/02期 2010/03-11			2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11		
			金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業	Directly managed domestic business	85,356	67.4	-	88,929	67.2	104.2	94,141	67.2	105.9	
国内供給事業	Domestic wholesale business	21,869	17.3	-	21,065	15.9	96.3	20,643	14.7	98.0	
国内事業	Domestic business	107,225	84.7		109,995	83.2	102.6	114,785	81.9	104.4	
欧州事業	Europe	5,372	4.2	-	5,321	4.0	99.1	5,197	3.7	97.7	
アジア事業	Asia	7,694	6.1	-	10,396	7.9	135.1	13,041	9.3	125.4	
その他地域	Others	604	0.5	-	722	0.5	119.6	859	0.6	119.0	
海外事業	Overseas business	13,671	10.8		16,440	12.4	120.3	19,098	13.6	116.2	
その他事業	Others	5,765	4.6	-	5,817	4.4	100.9	6,298	4.5	108.3	
合計	Total	126,661	100.0	-	132,253	100.0	104.4	140,182	100.0	106.0	

2012/02期末 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
119,563	67.1	105.0
26,911	15.1	95.1
146,474	82.2	103.0
7,749	4.3	98.5
15,144	8.5	138.2
1,050	0.6	118.7
23,944	13.4	121.5
7,767	4.4	99.1
178,186	100.0	105.0

[セグメント 利益] Consolidated segment operating profit			2011/02期 2010/03-11			2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11		
			金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業	Directly managed domestic business	7,053	67.7	-	8,376	68.8	118.8	10,920	71.9	130.4	
国内供給事業	Domestic wholesale business	1,893	18.2	-	1,778	14.6	93.9	2,012	13.3	113.1	
国内事業	Domestic business	8,947	85.9		10,155	83.4	113.5	12,932	85.2	127.3	
欧州事業	Europe	75	0.7	-	191	1.6	253.6	▲ 62	▲ 0.4	-	
アジア事業	Asia	562	5.4	-	771	6.3	137.2	973	6.4	126.2	
その他地域	Others	▲ 54	▲ 0.5	-	13	0.1	-	52	0.3	398.7	
海外事業	Overseas business	583	5.6		975	8.0	167.4	963	6.3	98.7	
その他事業	Others	1,019	9.8	-	1,215	10.0	119.3	1,347	8.9	110.8	
調整額	Adjustment	▲ 133	▲ 1.3		▲ 174	▲ 1.4	130.7	▲ 60	▲ 0.4	34.4	
合計	Total	10,416	100.0	-	12,172	100.0	116.9	15,183	100.0	124.7	

2012/02期末 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
10,052	65.1	112.9
2,266	14.7	92.4
12,318	79.8	108.5
561	3.6	109.0
1,117	7.2	135.0
65	0.4	-
1,743	11.3	133.8
1,506	9.8	110.9
▲ 129	▲ 0.8	111.6
15,438	100.0	111.1

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行なう事業 [Retail sales business at directly managed domestic stores and online store.]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies]
- ※ 欧州事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Europe area.]
- ※ アジア事業 ・アジア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe and Asia.]
- ※ その他事業 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業 [Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business.]

7. 店舗数 Number of Stores

		2011/02期		2012/02期					2013/02期						※End of FY 期末月 closing month
		期末 [End of FY]		2011/11			期末 [End of FY]		2012/11			期末 [End of FY]			
		実績 Result		実績 Result			実績 Result		実績 Result			予想 Forecast			
		期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	
イギリス	U.K.	13	▲ 1	12		▲ 1	▲ 1	13				12	▲ 1	1月/Jan.	
フランス	FRANCE	7	▲ 1	7				8	1			11	3	1月/Jan.	
イタリア	ITALY	6	1	6				6				8	2	1月/Jan.	
ドイツ	GERMANY	5	1	5				5				7	2	1月/Jan.	
アイルランド	IRELAND	LS_*1	1	1				1				1		1月/Jan.	
スウェーデン	SWEDEN	LS_*1	7	7				7				7		1月/Jan.	
ノルウェー	NORWAY	LS_*1	6	▲ 1		▲ 1		5	▲ 1			4	▲ 1	1月/Jan.	
スペイン	SPAIN	LS_*1	4		1	1		5	1			5		1月/Jan.	
トルコ	TURKEY	LS_*1	2					2				2		1月/Jan.	
ポーランド	POLAND	LS_*1	1	1				1				1		1月/Jan.	
ポルトガル	PORTUGAL	LS_*1	1	1				1				1		1月/Jan.	
欧州計	EUROPE TOTAL	53	2	52	1	▲ 2	▲ 1	54	1	60	7	▲ 1	6	59	5
中国	CHINA	26	13	34	8		8	38	12	55	18	▲ 1	17	65	27
香港	HONG KONG	9		9				10	1	10			10		
シンガポール	SINGAPORE	4		4				4		5	1		1	5	1
マレーシア	MALAYSIA									1	1		1	2	2
韓国	KOREA	8	▲ 1	10	2		2	11	3	11	1	▲ 1		12	1
台湾	TAIWAN	LS_*2	19	2	22	3		3	4	28	5		5	28	5
タイ	THAILAND	LS_*3	8	1	9	1		1	2	9		▲ 1	▲ 1	9	▲ 1
インドネシア	INDONESIA	LS_*3	1		4	3		3	4	6	1		1	6	1
フィリピン	PHILIPPINES	LS_*3	2	2	3	1		1	2	4				5	1
クウェート	KUWAIT	LS_*3													
アジア計	ASIA TOTAL	77	17	95	18	0	18	105	28	129	27	▲ 3	24	142	37
アメリカ	U.S.A.	4		4				4		4				5	1
海外計	OVERSEAS TOTAL	134	19	151	19	▲ 2	17	163	29	193	34	▲ 4	30	206	43
日本	JAPAN	359	20	376	23	▲ 6	17	372	13	387	18	▲ 3	15	379	7
国内外合計	GRAND TOTAL	493	39	527	42	▲ 8	34	535	42	580	52	▲ 7	45	585	50

※海外店舗について
About Overseas shop

LS_*1
LS_*2
LS_*3
No mark

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The wholesale by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.
持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method
株式会社良品計画による供給先 The wholesale point by RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd.
子会社による直営店 Directly operated stores by a subsidiary

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2011/02期 2010/03-11			2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2013/02期 予想 4th Quarter			2013/02期 予想 Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	109,950		101.1	113,206		103.0	119,262		105.3	39,852		105.7	159,114		105.4
売上高 Net sales	109,153	100.0	101.1	112,072	100.0	102.7	117,993	100.0	105.3	39,590	100.0	106.1	157,583	100.0	105.5
売上原価 Cost of Sales	61,159	56.0	102.3	62,231	55.5	101.8	64,513	54.7	103.7	22,363	56.5	103.6	86,876	55.1	103.7
売上総利益 Gross Profit	47,994	44.0	99.5	49,840	44.5	103.8	53,479	45.3	107.3	17,228	43.5	109.5	70,707	44.9	107.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	48,790	44.7	99.5	50,974	45.5	104.5	54,748	46.4	107.4	17,490	44.2	108.4	72,238	45.8	107.6
販売費及び一般管理費 S.G.A.	39,616	36.3	106.3	40,434	36.1	102.1	41,264	35.0	102.1	14,902	37.6	107.4	56,166	35.6	103.4
営業利益 Operating profit	9,174	8.4	78.0	10,540	9.4	114.9	13,484	11.4	127.9	2,588	6.5	114.7	16,072	10.2	125.6
経常利益 Ordinary Profit	9,650	8.8	80.0	11,282	10.1	116.9	14,232	12.1	126.1	2,367	6.0	97.1	16,599	10.5	121.0
当期純利益 Net income	5,309	4.9	81.0	6,379	5.7	120.2	7,299	6.2	114.4	1,309	3.3	139.9	8,608	5.5	117.7

2. 個別四半期別損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2012/02期 3rd Quarter 2011/09-11			2012/02期 4th Quarter 2011/12-2012/02			2013/02期 1st Quarter 2012/03-05			2013/02期 2nd Quarter 2012/06-08			2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	39,771		102.9	37,713		105.1	42,540		108.7	35,233		102.7	41,488		104.3
売上高 Net sales	39,386	100.0	102.7	37,312	100.0	104.9	42,156	100.0	108.8	34,816	100.0	102.6	41,020	100.0	104.1
売上原価 Cost of Sales	21,523	54.6	101.6	21,583	57.8	105.7	22,952	54.4	106.9	19,252	55.3	100.1	22,308	54.4	103.6
売上総利益 Gross Profit	17,863	45.4	104.0	15,729	42.2	103.9	19,203	45.6	111.0	15,563	44.7	106.0	18,712	45.6	104.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	18,248	46.3	104.6	16,130	43.2	104.3	19,587	46.5	111.0	15,980	45.9	106.0	19,180	46.8	105.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,706	34.8	105.0	13,873	37.2	106.7	14,267	33.8	105.2	13,048	37.5	99.1	13,947	34.0	101.8
営業利益 Operating profit	4,541	11.5	103.3	2,256	6.0	91.8	5,320	12.6	130.1	2,931	8.4	153.6	5,232	12.8	115.2
経常利益 Ordinary Profit	4,892	12.4	108.5	2,437	6.5	100.1	5,584	13.2	126.5	3,104	8.9	157.2	5,543	13.5	113.3
当期純利益 Net income	2,773	7.0	120.2	935	2.5	113.3	2,239	5.3	89.0	1,808	5.2	166.0	3,251	7.9	117.2

3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

	2010/11		2011/11		2012/11		2012/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金 Cash on hand and in banks	7,122	171	5,524	▲ 1,598	9,550	4,026	8,754	1,680
たな卸資産 Inventories	14,121	▲ 328	18,758	4,637	20,267	1,508	15,995	1,991
その他流動資産 Other current assets	23,246	2,852	22,922	▲ 323	25,543	2,620	22,491	516
有形固定資産 Tangible fixed assets	10,633	▲ 524	10,062	▲ 571	9,949	▲ 112	9,453	▲ 446
その他固定資産 Other fixed assets	34,777	292	35,847	1,069	36,279	432	36,058	281
資産合計 Total Assets	89,900	2,463	93,115	3,214	101,590	8,475	92,755	4,023
流動負債 Current liabilities	15,059	1,603	15,307	247	16,736	1,428	13,676	153
固定負債 Long-Term liabilities	250	0	222	▲ 27	234	11	236	▲ 13
負債合計 Total liabilities	15,309	1,603	15,530	220	16,970	1,440	13,912	139
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained earnings and others	71,390	2,471	75,648	4,258	80,934	5,285	76,581	4,365
自己株式 Treasury stock	▲ 2,706	▲ 1,742	▲ 3,964	▲ 1,258	▲ 3,947	16	▲ 3,961	3
株主資本合計 Total shareholders equity	75,450	729	78,450	3,000	83,752	5,302	79,386	4,368
評価換算差額等 Total valuation and translation adjustments	▲ 1,103	83	▲ 1,137	▲ 34	553	1,691	▲ 829	▲ 526
新株予約権 Subscription rights to shares	244	47	272	27	313	41	286	41
純資産合計 Total net assets	74,590	859	77,584	2,993	84,619	7,034	78,842	3,883
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	89,900	2,463	93,115	3,214	101,590	8,475	92,755	4,023

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

	2010/03-11		2011/03-11		2012/03-11		2012/02 [Fiscal year]	
	実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率 Ordinary profit ratio	8.8%		10.1%		12.1%		9.2%	
自己資本当期純利益率 Return on equity	7.1%		8.4%		9.0%		9.5%	
総資産利益率 Return on assets	5.8%		7.0%		7.5%		8.1%	
株主資本比率 Shareholders' equity ratio	82.7%		83.0%		83.0%		84.7%	
1株当たり株主資本 ※1 Shareholders' equity per share	¥2,736.81		¥2,885.91		¥3,146.34		¥2,932.24	
1株当たり当期純利益 ※2 Earnings per share	¥191.64		¥238.13		¥272.42		¥273.05	

※1 当四半期末発行済株式数(四半期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock at accounting period end) at the end of accounting period.

※2 当四半期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (After deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2011/02期 2010/03-11			2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	109,153	100.0	101.1	112,072	100.0	102.7	117,993	100.0	105.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	39,616	36.3	106.3	40,434	36.1	102.1	41,264	35.0	102.1
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	3,485	3.2	146.6	2,812	2.5	80.7	2,526	2.1	89.8
運搬・配送費 Logistics costs	4,942	4.5	104.0	4,887	4.4	98.9	5,228	4.4	107.0
人件費 Personnel expenses	11,657	10.7	108.7	12,287	11.0	105.4	12,740	10.8	103.7
借地借家料 Rent	10,812	9.9	104.6	11,249	10.0	104.0	11,541	9.8	102.6
減価償却費 Depreciation	1,844	1.7	99.4	1,779	1.6	96.5	1,688	1.4	94.9
その他 Others	6,874	6.3	95.2	7,417	6.6	107.9	7,538	6.4	101.6

2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02		
金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
149,385	100.0	103.2
54,307	36.4	103.2
3,632	2.4	81.9
6,448	4.3	98.3
16,700	11.2	106.9
15,196	10.2	105.1
2,486	1.7	98.4
9,843	6.6	109.2

6. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2011/02期 2010/03-11			2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2013/02期 予想 Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
新店投資 New stores	1,027	35.7	48.1	1,157	33.4	112.7	834	25.0	72.1	834	15.3	70.1
既存店投資 Existing stores	399	13.9	148.9	1,020	29.4	255.6	437	13.1	42.8	600	11.0	45.9
システム投資 IT system	380	13.2	73.8	498	14.4	131.1	882	26.4	177.1	950	17.5	144.4
物流投資 Logistics	30	1.0	3.9	50	1.4	166.7	258	7.7	516.0	1,000	18.4	1724.1
海外投資 Overseas investments	363	12.6	198.4	551	15.9	151.8	739	22.1	134.1	1,750	32.2	286.4
その他投資 Others	675	23.5	163.4	190	5.5	28.1	187	5.6	98.4	300	5.5	119.5
投資合計 Total	2,877	100.0	67.0	3,469	100.0	120.6	3,339	100.0	96.3	5,434	100.0	133.3
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費] [Net income + Depreciation]	7,153	-	85.1	8,159	-	114.1	8,987	-	110.2	11,288	-	115.2

7. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Type of Channels

	2011/02期 2010/03-11			2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Share[%]	前期比 YOY[%]
直営店 Directly managed stores	80,259	73.5	101.9	82,807	73.9	103.2	86,986	73.7	105.0	111,611	74.7	104.3
WEB Online store	6,397	5.9	101.0	7,417	6.6	115.9	8,725	7.4	117.6	9,689	6.5	113.1
国内直営事業 Directly managed domestic business	86,656	79.4	101.9	90,224	80.5	104.1	95,712	81.1	106.1	121,300	81.2	105.0
一般供給先 Licensed stores	12,007	11.0	99.5	11,617	10.4	96.7	12,621	10.7	108.6	15,053	10.1	97.0
西友 The Seiyu	5,045	4.6	94.2	4,815	4.3	95.4	4,437	3.8	92.1	5,996	4.0	91.8
FamilyMart Group	4,352	4.0	99.8	4,612	4.1	106.0	4,432	3.8	96.1	5,970	4.0	104.8
com KIOSK	706	0.6	88.1	419	0.4	59.4	385	0.3	91.7	557	0.4	63.7
アスクル Askul	383	0.4	109.1	381	0.3	99.7	405	0.3	106.1	506	0.3	97.1
卸売 Domestic wholesale business	22,493	20.6	98.1	21,844	19.5	97.1	22,280	18.9	102.0	28,084	18.8	96.4
合計 Total	109,153	100.0	101.1	112,072	100.0	102.7	117,993	100.0	105.3	149,385	100.0	103.2

※P5「セグメント情報」とは分類が異なります。A classification differs from "information by segment" 5-page.

※卸売事業には、グループ内の内部取引も含まれております。The internal transaction in a group is also included in the Domestic wholesale business.

8. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2012/02期 2011/03-11 Result			2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02 Result			2013/02期 2012/03-11 Result			2013/02期 予想 [Fiscal year] 2012/03-2013/02 Forecast		
			面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly managed stores	期初	beginning of the year	181,457	238	762	181,457	238	762	187,716	256	733	187,716	256	733
	出店	open	9,998	22	454	10,094	23	438	8,880	16	555	8,880	16	555
	退店	close	▲ 1,445	▲ 2	723	▲ 2,843	▲ 5	568	▲ 1,435	▲ 3	478	▲ 6,837	▲ 10	683
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 859	15	▲ 57	▲ 992	16	▲ 62	314	6	52	314	6	52
	期末	end of the year	189,151	258	733	187,716	256	733	195,475	269	726	190,073	262	725
一般供給先 Licensed Stores	期初	beginning of the year	43,872	64	686	43,872	64	685	41,870	60	697	41,870	60	697
	出店	open	1,042	1	-	1,042	1	1,042	1,422	2	711	1,422	2	710
	退店	close	▲ 1,692	▲ 3	564	▲ 3,058	▲ 5	611	0	0	-	▲ 1,174	▲ 1	1,174
	増床・減床	increase and decrease of space	13	2	7	13	2	6	▲ 42	3	▲ 14	▲ 42	3	▲ 14
	期末	end of the year	43,235	62	697	41,870	60	697	43,250	62	697	42,076	61	689
西友 The Seiyu	期初	beginning of the year	36,102	57	633	36,102	57	633	33,591	56	599	33,591	56	599
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	▲ 330	▲ 1	-	▲ 330	▲ 1	330	0	0	-	0	0	-
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 2,181	2	-	▲ 2,181	2	▲ 1,090	52	2	26	52	2	26
	期末	end of the year	33,591	56	600	33,591	56	599	33,643	56	600	33,643	56	600
国内合計 Total	期初	beginning of the year	261,431	359	728	261,431	359	728	263,177	372	707	263,177	372	707
	出店	open	11,040	23	480	11,136	24	464	10,302	18	572	10,302	18	572
	退店	close	▲ 3,467	▲ 6	578	▲ 6,231	▲ 11	566	▲ 1,435	▲ 3	478	▲ 8,011	▲ 11	728
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 3,027	19	▲ 159	▲ 3,160	20	▲ 158	324	11	29	324	11	29
	期末	end of the year	265,977	376	707	263,177	372	707	272,368	387	703	265,792	379	701

営業概要 Operational Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2011/02期 2010/03-11				2012/02期 2011/03-11				2013/02期 2012/03-11			
		全社計 Company total			*直営既存店	全社計 Company total			*直営既存店	全社計 Company total			*直営既存店
		金額	構成比	前期比	前期比	金額	構成比	前期比	前期比	金額	構成比	前期比	前期比
		Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	4,226	3.9	92.2	86.7	4,505	4.0	106.6	102.6	5,163	4.4	114.6	116.3
婦人ウェア	Ladies' wear	13,095	12.0	91.6	85.5	12,488	11.1	95.4	91.5	14,005	11.9	112.1	110.0
子供服	Kids' wear	3,969	3.6	100.0	92.6	4,468	4.0	112.6	108.5	4,948	4.2	110.8	108.9
服飾雑貨	Accessories	5,583	5.1	102.1	93.7	6,480	5.8	116.1	98.0	6,469	5.5	99.8	101.9
靴・バッグ	Bags & shoes	3,441	3.2	87.1	78.3	3,240	2.9	94.2	91.3	3,679	3.1	113.6	110.4
インナーウェア	Under garments	6,416	5.9	97.6	88.8	6,407	5.7	99.8	107.1	7,322	6.2	114.3	107.4
衣服・雑貨 その他	Apparel others	0	-	0.0	95.7	59	0.1	-	204.0	190	0.2	320.0	119.5
衣服・雑貨小計	Apparel	36,734	33.7	94.5	87.2	37,650	33.6	102.5	98.1	41,780	35.4	111.0	109.0
ファブリックス	Linens & interior goods	11,647	10.7	95.4	88.6	12,882	11.5	110.6	102.7	13,499	11.4	104.8	101.7
ファニチャー	Furniture	19,295	17.7	110.5	102.7	19,155	17.1	99.3	92.5	20,181	17.1	105.4	99.5
エレクトロニクス	Electronic appliances	4,817	4.4	97.3	90.2	4,708	4.2	97.7	91.6	4,056	3.4	86.1	85.6
ハウスウェア	Housewares	5,734	5.3	100.7	92.7	6,132	5.5	106.9	99.5	6,217	5.3	101.4	97.0
ステーショナリー	Stationery	8,258	7.6	101.4	92.3	8,013	7.1	97.0	92.4	7,653	6.5	95.5	89.8
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	10,678	9.8	110.4	101.6	11,303	10.1	105.9	98.4	12,167	10.3	107.6	100.7
グリーン&フラワー	Green & flower	0	-	-	-	0	-	-	-	222	0.2	-	99.2
生活雑貨 その他	Household goods others	0	-	-	95.9	4	-	-	214.3	0	-	-	162.7
生活雑貨小計	Household goods	60,432	55.4	103.9	95.9	62,200	55.5	102.9	96.4	63,998	54.2	102.9	97.9
調味・加工	Processed foods	2,523	2.3	119.4	109.6	2,401	2.1	95.2	95.3	2,402	2.0	100.0	94.0
菓子	Sweets	5,900	5.4	104.6	103.9	6,254	5.6	106.0	99.1	6,069	5.1	97.0	95.5
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	1,709	1.6	112.2	106.7	1,797	1.6	105.1	99.9	1,767	1.5	98.3	96.7
食品 その他	Food Others	3	-	68.6	13.9	3	-	92.4	61.3	3	-	100.4	35.5
食品小計	Food	10,137	9.3	109.2	106.0	10,458	9.3	103.2	98.2	10,242	8.7	97.9	95.3
その他	Others	1,849	1.7	112.7	94.0	1,763	1.6	95.4	84.6	1,972	1.7	111.9	77.1
合計	Total	109,153	100.0	101.1	93.4	112,072	100.0	102.7	97.1	117,993	100.0	105.3	101.6

*直営既存店 Sales Growth for Existing Directly managed stores(MUJI)

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。 When classification of goods occur, the changes are reflected retroactively.

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

2. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2011/02期 2010/03-11				2012/02期 2011/03-11				2013/02期 2012/03-11			
	売上高		売上総利益		売上高		売上総利益		売上高		売上総利益	
	Net Sales (A)	G.P. (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	Net Sales (A)	G.P. (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	Net Sales (A)	G.P. (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服・雑貨 Apparel	36,734	17,688	48.2	▲ 1.7	37,650	18,506	49.2	1.0	41,780	21,053	50.4	1.2
生活雑貨 Household goods	60,432	26,064	43.1	0.3	62,200	26,837	43.1	0.0	63,998	27,829	43.5	0.3
食品 Food	10,137	3,481	34.3	0.3	10,458	3,549	33.9	▲ 0.4	10,242	3,472	33.9	▲ 0.0
その他 Others	1,849	759	41.1	▲ 5.2	1,763	946	53.7	12.6	1,972	1,123	57.0	3.3
合計 Total	109,153	47,994	44.0	▲ 0.7	112,072	49,840	44.5	0.5	117,993	53,479	45.3	0.9

2012/02期 [Fiscal year] 2011/03-2012/02			
売上高		売上総利益	
Net Sales (A)	G.P. (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
百万 m¥	百万 m¥	%	%
49,644	23,785	47.9	0.7
82,690	35,583	43.0	0.0
14,680	4,953	33.7	▲ 0.4
2,369	1,246	52.6	2.7
149,385	65,570	43.9	0.3

3. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

	2011/02期 2010/11			2012/02期 2011/11			2013/02期 2012/11		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]	Result/m¥	Share[%]	YOY[%]
衣服・雑貨 Apparel	3,427	24.3	104.3	5,276	28.2	153.9	6,690	33.1	126.8
生活雑貨 Household goods	3,904	27.7	97.7	4,595	24.5	117.7	5,118	25.3	111.4
食品 Food	425	3.0	134.1	524	2.8	123.3	517	2.6	98.8
その他 Others	28	0.2	107.7	25	0.1	90.7	28	0.1	110.9
店舗小計 Stores sub-total	7,785	55.2	102.1	10,421	55.6	133.9	12,355	61.1	118.6
衣服・雑貨 Apparel	877	6.2	43.9	1,817	9.7	207.1	2,346	11.6	129.1
生活雑貨 Household goods	5,376	38.1	112.9	6,448	34.4	119.9	5,464	27.0	84.7
食品 Food	65	0.5	132.7	50	0.3	77.1	40	0.2	80.0
その他 Others	2	0.0	100.0	2	0.0	90.2	2	0.0	97.4
本部小計 Logistics center sub-total	6,321	44.8	92.8	8,319	44.4	131.6	7,853	38.9	94.4
衣服・雑貨 Apparel	4,305	30.5	81.5	7,094	37.9	164.8	9,037	44.7	127.4
生活雑貨 Household goods	9,280	65.8	105.9	11,044	58.9	119.0	10,583	52.4	95.8
食品 Food	490	3.5	133.9	574	3.1	117.2	558	2.8	97.1
その他 Others	30	0.2	103.4	28	0.1	90.6	30	0.2	109.8
全社合計 Total	14,107	100.0	97.7	18,741	100.0	132.8	20,209	100.0	107.8

2012/02期 [Fiscal year] 2012/02		
金額	構成比	前期比
Result/m¥	Share[%]	YOY[%]
4,084	25.5	129.1
4,334	27.1	111.0
461	2.9	105.8
26	0.2	98.5
8,906	55.7	118.2
1,408	8.8	163.0
5,626	35.2	101.6
42	0.3	76.5
2	0.0	93.3
7,079	44.3	109.6
5,492	34.4	136.3
9,961	62.3	105.5
503	3.1	102.5
29	0.2	98.1
15,986	100.0	114.3

4. 従業員の状況 Number of Employees

		2011/02期 2010/11		2012/02期 2011/11		2013/02期 2012/11		2012/02期末 [End of year] 2012/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees※1	1,257	102.4	1,335	106.2	1,368	102.5	1,332	106.3
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,579	106.2	3,800	106.2	3,899	102.6	3,865	105.7
合計	Total	4,836	105.2	5,135	106.2	5,267	102.6	5,197	105.9

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.

(The regular working hours per day is eight hours)

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (MUJI)

			2011/02期 2010/03-11		2012/02期 2011/03-11		2013/02期 2012/03-11		2012/02期 [fiscal year] 2011/03-2012/02	
			実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上のみ		78,839	101.8	81,393	103.2	85,291	104.8	109,712	104.3
Sales directly managed stores (MUJI)	(百万円/m ²)									
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)		175,221	108.1	186,319	106.3	190,786	102.4	185,626	106.5
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)	(㎡)								
	1㎡当たり月平均売上高		50.0	94.2	48.5	97.1	49.7	102.3	49.3	97.9
	Average monthly sales per 1㎡	(千円/t ²)								
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)		4,175	109.6	4,259	102.0	4,400	103.3	4,295	103.0
Sales per employee	Number of employees(average)	(人)								
	1人当たり月平均売上高		2,098	92.9	2,124	101.2	2,154	101.4	2,129	101.3
	Average monthly sales per employee	(千円/t ²)								
1㎡当たり在高	在高(期中平均)		7,031	96.7	9,064	128.9	10,589	116.8	9,224	126.0
Inventories per 1㎡	Inventories(average)	(百万円/m ²)								
	1㎡当たり平均在高		40.1	89.5	48.6	121.2	55.5	114.1	49.7	118.3
	Average inventories per 1㎡	(千円/t ²)								
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)		4,175	109.6	4,259	102.0	4,400	103.3	4,295	103.0
Sales floor space	Number of employees(average)	(人)								
per employee	1人当たり売場面積		42.0	98.6	43.8	104.2	43.4	99.1	43.2	103.5
	Sales floor space per employee	(㎡)								

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

6. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Transactions and Spending per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	120.9	107.1	109.2	111.3	98.4	110.5	117.9	107.6	109.5	105.2	105.4	113.4	108.4	97.6					
生活 Household goods	113.4	95.3	94.2	101.0	93.1	95.7	95.9	94.9	98.2	102.1	94.2	96.7	97.4	93.3					
食品 Food	103.3	92.2	97.1	97.5	103.0	88.8	93.6	95.0	96.4	102.0	90.1	89.2	93.3	89.6					
直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)	114.4	99.0	100.1	104.1	95.9	100.5	102.5	99.4	101.9	102.9	98.2	102.6	101.1	94.5					
直営合計 Directly managed stores total(MUJI)	118.7	103.8	102.9	108.0	98.2	103.0	105.8	102.0	105.2	105.8	101.1	105.6	104.1	97.7					
LS西友既存店 Existing licensed stores & The Seiyu	104.9	97.6	98.1	100.1	94.4	98.0	96.8	96.3	98.4	99.3	94.5	99.7	97.7	94.6					
LS西友合計 Licensed stores & The Seiyu total	105.5	98.6	97.8	100.6	93.2	96.7	96.3	95.3	98.1	102.3	96.8	101.8	100.1	95.9					
ショップ既存店 Existing stores	112.1	98.7	99.7	103.2	95.6	100.0	101.3	98.8	101.1	102.2	97.4	101.9	100.3	94.5					
ショップ合計 Store total	115.7	102.7	101.8	106.4	97.1	101.7	103.8	100.6	103.7	105.1	100.2	104.8	103.3	97.3					
全社 Directly managed stores(MUJI) and wholesale	117.6	103.2	105.7	108.4	99.3	103.8	104.8	102.7	105.7	103.8	102.2	106.7	104.1	97.3					

直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)

客数 Customer traffic	108.5	93.2	92.9	97.7	93.1	92.2	95.8	93.6	95.7	97.4	93.6	95.3	95.4	91.6					
客単価 Spending per customer	105.4	106.2	107.8	106.5	103.0	109.1	107.1	106.2	106.5	105.7	104.9	107.6	106.0	103.2					

直営合計 Directly managed stores(MUJI)

客数 Customer traffic	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	101.4	-	-	-	96.0	98.7	-	-	-	98.2	-	-	-	-	-	-
客単価 Spending per customer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	106.6	-	-	-	106.3	106.6	-	-	-	106.0	-	-	-	-	-	-
販売数量 Total sales pieces	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	101.1	-	-	-	95.6	98.4	-	-	-	100.4	-	-	-	-	-	-
平均単価 Average spending per piece	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期比 YOY [%]	-	-	-	106.9	-	-	-	106.8	106.9	-	-	-	103.7	-	-	-	-	-	-