

DATABOOK

平成25年3月1日～平成25年11月30日

1st Mar. 2013 ~ 30th Nov. 2013

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結累計損益実績
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標
Consolidated Financial Highlights
5. 連結販売費及び一般管理費の内訳
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. セグメント別損益概況
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit
7. 店舗数
Number of Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. 個別累計損益実績
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期別損益実績
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別販売費及び一般管理費の内訳
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses
6. 個別投資実績
Non-Consolidated Capital Expenditure
7. 個別形態別売上高
Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels
8. 国内期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

営業概要 Operational Summary

I. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

1. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
2. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
3. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with Locations
4. 従業員の状況
Number of Employees
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)
6. 月別売上・客数・客単価昨比
Monthly YOY Change in Sales ,
Number of Customers and Sales per Customer

P/L	Exchange rate (average)			
		当期	前期	
		Current year	Previous year	
1EUR		129.00 JPY	102.09 JPY	
1GBP		151.09 JPY	126.04 JPY	
1US\$		96.71 JPY	79.37 JPY	
1HK\$		12.47 JPY	10.23 JPY	
1SIN\$		77.25 JPY	63.08 JPY	
1MYR		30.91 JPY	25.63 JPY	
1WON		0.0876 JPY	0.0698 JPY	
1RMB		15.70 JPY	12.56 JPY	
1THB		3.19 JPY	-	
1AU\$		94.88 JPY	-	
1TW\$		3.25 JPY	2.67 JPY	

B/S	Exchange rate (end of period)			
		当期	前期	
		Current year	Previous year	
1EUR		135.27 JPY	103.29 JPY	
1GBP		157.97 JPY	128.05 JPY	
1US\$		97.75 JPY	77.60 JPY	
1HK\$		12.61 JPY	10.01 JPY	
1SIN\$		77.78 JPY	63.29 JPY	
1MYR		30.02 JPY	25.31 JPY	
1WON		0.0909 JPY	0.0699 JPY	
1RMB		15.98 JPY	12.33 JPY	
1THB		3.11 JPY	-	
1AU\$		90.87 JPY	-	
1TW\$		3.31 JPY	2.65 JPY	

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2014/02期 予想 Forecast 4th Quarter			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	132,253		104.4	140,182		106.0	162,331		115.8	43,929		91.2	206,260		109.5
売上高 Net sales	131,748	100.0	104.4	139,679	100.0	106.0	161,925	100.0	115.9	43,525	100.0	90.7	205,450	100.0	109.5
売上原価 Cost of sales	71,484	54.3	104.0	74,188	53.1	103.8	87,254	53.9	117.6	20,956	48.1	78.2	108,210	52.7	107.2
売上総利益 Gross profit	60,264	45.7	104.8	65,491	46.9	108.7	74,671	46.1	114.0	22,569	51.9	106.3	97,240	47.3	112.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	60,768	46.1	104.9	65,993	47.2	108.6	75,077	46.4	113.8	22,973	52.8	107.4	98,050	47.7	112.2
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	48,595	36.9	102.2	50,810	36.4	104.6	58,882	36.4	115.9	17,538	40.3	96.3	76,420	37.2	110.7
営業利益 Operating profit	12,172	9.2	116.9	15,183	10.9	124.7	16,195	10.0	106.7	5,435	12.5	171.5	21,630	10.5	117.9
経常利益 Ordinary profit	12,569	9.5	117.8	15,784	11.3	125.6	17,548	10.8	111.2	4,572	10.5	115.0	22,120	10.8	111.9
四半期(当期)純利益 Net income	7,157	5.4	113.0	8,289	5.9	115.8	10,973	6.8	132.4	6,127	14.1	228.5	17,100	8.3	155.9

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11			2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02			2014/02期 1st Quarter 2013/03-05			2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08			2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	48,802		105.2	48,168		104.9	55,076		111.4	49,070		117.0	58,184		119.2
売上高 Net sales	48,647	100.0	105.2	48,013	100.0	104.9	54,952	100.0	111.5	48,901	100.0	117.1	58,070	100.0	119.4
売上原価 Cost of sales	25,901	53.2	103.7	26,785	55.8	106.7	29,622	53.9	112.9	26,112	53.4	118.5	31,518	54.3	121.7
売上総利益 Gross profit	22,745	46.8	107.0	21,227	44.2	102.7	25,330	46.1	110.0	22,788	46.6	115.6	26,552	45.7	116.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	22,900	47.1	106.9	21,383	44.5	102.7	25,454	46.3	109.8	22,958	46.9	115.3	26,665	45.9	116.4
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	17,221	35.4	106.0	18,214	37.9	103.7	19,725	35.9	113.5	18,964	38.8	116.9	20,191	34.8	117.3
営業利益 Operating profit	5,679	11.7	109.9	3,168	6.6	97.0	5,728	10.4	98.6	3,993	8.2	108.2	6,473	11.1	114.0
経常利益 Ordinary profit	6,042	12.4	115.1	3,975	8.3	111.5	6,553	11.9	108.8	4,092	8.4	110.0	6,902	11.9	114.2
四半期純利益 Net income	3,530	7.3	120.1	2,681	5.6	158.5	3,893	7.1	155.6	2,619	5.4	116.1	4,460	7.7	126.4

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

	2011/11		2012/11		2013/11		2013/02期末 [End of FY]	
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現金	12,095	▲ 735	18,613	6,517	23,422	4,809	21,563	5,530
たな卸資産	25,438	6,675	28,177	2,739	35,588	7,411	27,195	5,286
その他流動資産	22,345	▲ 885	23,392	1,047	22,993	▲ 398	23,796	1,906
有形固定資産	12,137	▲ 618	12,784	647	20,803	8,018	14,236	2,492
その他固定資産	30,344	511	30,652	308	35,806	5,153	32,568	1,851
資産合計	102,360	4,947	113,620	11,259	138,614	24,994	119,360	17,066
流動負債	20,227	887	22,595	2,368	33,558	10,962	22,685	4,498
固定負債	563	▲ 79	585	22	921	335	625	46
負債合計	20,790	807	23,181	2,390	34,479	11,298	23,310	4,545
資本金	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	80,613	5,735	87,646	7,032	97,840	10,194	90,324	8,021
自己株式	▲ 3,964	▲ 1,258	▲ 3,947	16	▲ 6,906	▲ 2,958	▲ 3,927	34
株主資本合計	83,415	4,476	90,464	7,049	97,700	7,235	93,163	8,055
その他包括利益累計額	▲ 3,498	▲ 536	▲ 1,789	1,708	3,674	5,464	322	3,567
少数株主持分	1,380	171	1,450	70	2,425	974	2,254	874
新株予約権	272	27	313	41	334	21	310	24
純資産合計	81,569	4,139	90,439	8,869	104,134	13,695	96,050	12,521
負債及び純資産合計	102,360	4,947	113,620	11,259	138,614	24,994	119,360	17,066

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

	2011/03-11		2012/03-11		2013/03-11		2013/02 [Fiscal year]	
	実績	Result	実績	Result	実績	Result	実績	Result
売上高経常利益率	9.5%		11.3%		10.8%		10.5%	
自己資本四半期(当期)純利益率	9.1%		9.7%		11.3%		12.5%	
総資産経常利益率	12.6%		14.6%		13.6%		17.8%	
自己資本比率	78.1%		78.0%		73.1%		78.3%	
1株当たり純資産 ※1	¥2,983.14		¥3,309.38		¥3,830.14		¥3,488.03	
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2 Earnings per share	¥267.19		¥309.39		¥413.47		¥409.45	

※1 四半期(当期)末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 四半期(当期)末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

5. 連結販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	131,748	100.0	104.4	139,679	100.0	106.0	161,925	100.0	115.9
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	48,595	36.9	102.2	50,810	36.4	104.6	58,882	36.4	115.9
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	3,036	2.3	82.6	2,819	2.0	92.9	2,559	1.6	90.8
運搬・配送費 Logistics costs	4,855	3.7	93.6	5,559	4.0	114.5	6,402	4.0	115.2
人件費 Personnel expenses	15,635	11.9	105.9	16,444	11.8	105.2	18,992	11.7	115.5
借地借家料 Rent	13,677	10.4	104.7	14,463	10.4	105.7	16,510	10.2	114.2
減価償却費 Depreciation	2,280	1.7	96.1	2,268	1.6	99.5	2,954	1.8	130.2
その他 Others	9,110	6.9	107.7	9,254	6.6	101.6	11,462	7.1	123.9

2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
187,693	100.0	105.7
69,024	36.8	104.3
3,670	2.0	92.3
7,438	4.0	107.8
22,422	11.9	105.0
19,630	10.5	105.9
3,186	1.7	99.5
12,676	6.8	103.9

6. セグメント別損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Profit

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations	2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11		
	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	88,929	67.2	104.2	94,141	67.2	105.9	100,622	62.0	106.9
国内供給事業 Domestic wholesale business	21,065	15.9	96.3	20,643	14.7	98.0	20,998	12.9	101.7
国内事業 Domestic business	109,995	83.2	102.6	114,785	81.9	104.4	121,621	74.9	106.0
欧州地域事業 Europe	5,321	4.0	99.1	5,197	3.7	97.7	6,541	4.0	125.9
アジア地域事業 Asia	10,396	7.9	135.1	13,041	9.3	125.4	23,364	14.4	179.2
その他地域事業 Others	722	0.5	119.6	859	0.6	119.0	1,557	1.0	181.2
海外事業 Overseas business	16,440	12.4	120.3	19,098	13.6	116.2	31,463	19.4	164.7
その他 Others	5,817	4.4	100.9	6,298	4.5	108.3	9,247	5.7	146.8
合計 Total	132,253	100.0	104.4	140,182	100.0	106.0	162,331	100.0	115.8

2013/02期末 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
124,506	66.1	104.1
26,528	14.1	98.6
151,034	80.2	103.1
7,931	4.2	102.4
19,272	10.2	127.3
1,287	0.7	122.6
28,491	15.1	119.0
8,824	4.7	113.6
188,350	100.0	105.7

【セグメント利益 (営業利益)】 Consolidated segment operating profit	2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11		
	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内直営事業 Directly operated domestic business	8,376	68.8	118.8	10,920	71.9	130.4	10,262	63.4	94.0
国内供給事業 Domestic wholesale business	1,778	14.6	93.9	2,012	13.3	113.1	1,722	10.6	85.6
国内事業 Domestic business	10,155	83.4	113.5	12,932	85.2	127.3	11,985	74.0	92.7
欧州地域事業 Europe	191	1.6	253.6	▲ 62	▲ 0.4	-	▲ 129	▲ 0.8	-
アジア地域事業 Asia	771	6.3	137.2	973	6.4	126.2	2,084	12.9	214.1
その他地域事業 Others	13	0.1	-	52	0.3	398.7	46	0.3	89.1
海外事業 Overseas business	975	8.0	167.4	963	6.3	98.7	2,002	12.4	207.8
その他 Others	1,215	10.0	119.3	1,347	8.9	110.8	2,753	17.0	204.4
調整額 Adjustment	▲ 174	▲ 1.4	-	▲ 60	▲ 0.4	-	▲ 546	▲ 3.4	-
合計 Total	12,172	100.0	116.9	15,183	100.0	124.7	16,195	100.0	106.7

2013/02期末 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
12,429	67.7	123.6
2,439	13.3	107.6
14,868	81.0	120.7
228	1.2	40.7
1,542	8.4	138.1
77	0.4	118.9
1,848	10.1	106.0
1,730	9.4	114.9
▲ 96	▲ 0.5	-
18,351	100.0	118.9

- ※ 国内直営事業 ・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail sales business at directly operated domestic stores and online store.]
- ※ 国内供給事業 ・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies.]
- ※ 欧州地域事業 ・欧州地域において商品販売を行う事業 [Sales business in European area.]
- ※ アジア地域事業 ・アジア地域において商品販売を行う事業 [Sales business in Asian area.]
- ※ その他地域事業 ・欧州・アジア地域以外において商品販売を行う事業 [Sales business in areas except Europe and Asia.]
- ※ その他 ・海外供給事業、飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業
[Overseas wholesales business, dining business, campsite business, housing sales business, logistic business and IDEE business.]

		2012/02期		2013/02期				2014/02期				※End of FY 期末月 closing month			
		期末 [End of FY]		2012/11		期末 [End of FY]		2013/11		期末 [End of FY]					
		実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result		予想 Forecast					
		期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open	閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number	前期差 Change	店舗数 Number	出店 Open		閉鎖 Close	純増数 Net increase	期末店舗数 [End of FY] Number
イギリス	U.K.	13		12		▲ 1	▲ 1	12	▲ 1	11	▲ 1	11	▲ 1	1月/Jan.	
フランス	FRANCE	8	1	11	3		3	11	3	12	1	12	1	1月/Jan.	
イタリア	ITALY	6		8	2		2	8	2	9	1	9	1	1月/Jan.	
ドイツ	GERMANY	5		7	2		2	7	2	7		7		1月/Jan.	
アイルランド	IRELAND	LS *1	1	1				1		1		1		1月/Jan.	
スウェーデン	SWEDEN	LS *1	7	7				7		7	▲ 1	7		1月/Jan.	
ノルウェー	NORWAY	LS *1	5	▲ 1				4	▲ 1	4		4		1月/Jan.	
スペイン	SPAIN	LS *1	5	1				5		5		6	1	1月/Jan.	
トルコ	TURKEY	LS *1	2					2		2		2		1月/Jan.	
ポーランド	POLAND	LS *1	1					1		1	▲ 1	1		1月/Jan.	
ポルトガル	PORTUGAL	LS *1	1					1		1		1		1月/Jan.	
欧州計	EUROPE TOTAL	54	1	60	7	▲ 1	6	59	5	60	4	▲ 3	1	61	2
中国	CHINA	38	12	55	18	▲ 1	17	65	27	82	18	▲ 1	17	100	35
香港	HONG KONG	10	1	10				10		11	1		1	12	2
シンガポール	SINGAPORE	4		5	1		1	5	1	6	1		1	7	2
マレーシア	MALAYSIA			1	1		1	2	2	2				2	
韓国	KOREA	11	3	11	1	▲ 1		12	1	12	2	▲ 2		12	
台湾	TAIWAN	LS *2	23	4	28	5		5	5	28				29	1
タイ	THAILAND	LS *3	10	2	9		▲ 1	▲ 1	9	▲ 1					
タイ	THAILAND									9				10	1
インドネシア	INDONESIA	LS *3	5	4	6	1		1	1	6				6	
フィリピン	PHILIPPINES	LS *3	4	2	4			5	1	6	1		1	6	1
クウェート	KUWAIT	LS *3								1	1		1	1	1
UAE	UAE	LS *3								1	1		1	1	1
オーストラリア	AUSTRALIA													1	1
アジア計	ASIA TOTAL	105	28	129	27	▲ 3	24	142	37	164	25	▲ 3	22	187	45
アメリカ	U.S.A.	4		4				5	1	7	2		2	8	3
海外計	OVERSEAS TOTAL	163	29	193	34	▲ 4	30	206	43	231	31	▲ 6	25	256	50
日本	JAPAN	372	13	387	18	▲ 3	15	379	7	388	20	▲ 11	9	387	8
国内外合計	GRAND TOTAL	535	42	580	52	▲ 7	45	585	50	619	51	▲ 17	34	643	58

※海外店舗について
 About overseas stores
 LS_*1
 LS_*2
 LS_*3
 No mark

MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.による供給先 The stores wholesaled by MUJI EUROPE HOLDINGS LTD.

持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method

株式会社良品計画による供給先 The stores wholesaled by RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

子会社による直営店 Directly operated stores by subsidiaries.

タイにおける商品販売事業は2013年2月期まではLS_*3として行っておりましたが、2014年2月期からは良品計画の子会社による直営店の販売に変更いたしました。

Sales business in Thailand was under LS_3 (as a licensed company) until FY ended Feb, 2013. It has been changed to one of the directly operated stores of RYOHIN KEIKAKU from FY ended Feb. 2014.

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2014/02期 予想 Forecast 4th Quarter			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	113,206		103.0	119,262		105.3	133,333		111.8	37,337		96.3	170,670		108.0
売上高 Net sales	112,072	100.0	102.7	117,993	100.0	105.3	131,770	100.0	111.7	37,310	100.0	97.4	169,080	100.0	108.2
売上原価 Cost of sales	62,231	55.5	101.8	64,513	54.7	103.7	75,476	57.3	117.0	20,144	54.0	89.2	95,620	56.6	109.8
売上総利益 Gross profit	49,840	44.5	103.8	53,479	45.3	107.3	56,293	42.7	105.3	17,167	46.0	109.3	73,460	43.4	106.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	50,974	45.5	104.5	54,748	46.4	107.4	57,856	43.9	105.7	17,194	46.1	106.3	75,050	44.4	105.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	40,434	36.1	102.1	41,264	35.0	102.1	44,095	33.5	106.9	13,345	35.8	95.4	57,440	34.0	103.9
営業利益 Operating profit	10,540	9.4	114.9	13,484	11.4	127.9	13,761	10.4	102.1	3,849	10.3	176.2	17,610	10.4	112.4
経常利益 Ordinary profit	11,282	10.1	116.9	14,232	12.1	126.1	15,934	12.1	112.0	3,036	8.1	114.9	18,970	11.2	112.4
四半期(当期)純利益 Net income	6,379	5.7	120.2	7,299	6.2	114.4	9,959	7.6	136.4	1,721	4.6	107.2	11,680	6.9	131.2

2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2013/02期 3rd Quarter 2012/09-11			2013/02期 4th Quarter 2012/12-2013/02			2014/02期 1st Quarter 2013/03-05			2014/02期 2nd Quarter 2013/06-08			2014/02期 3rd Quarter 2013/09-11		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	41,488		104.3	38,759		102.8	45,947		108.0	39,476		112.0	47,908		115.5
売上高 Net sales	41,020	100.0	104.1	38,287	100.0	102.6	45,490	100.0	107.9	38,947	100.0	111.9	47,332	100.0	115.4
売上原価 Cost of sales	22,308	54.4	103.6	22,579	59.0	104.6	25,548	56.2	111.3	22,511	57.8	116.9	27,415	57.9	122.9
売上総利益 Gross profit	18,712	45.6	104.8	15,708	41.0	99.9	19,941	43.8	103.8	16,435	42.2	105.6	19,916	42.1	106.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	19,180	46.8	105.1	16,180	42.3	100.3	20,399	44.8	104.1	16,964	43.6	106.2	20,493	43.3	106.8
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,947	34.0	101.8	13,995	36.6	100.9	15,303	33.6	107.3	13,960	35.8	107.0	14,830	31.3	106.3
営業利益 Operating profit	5,232	12.8	115.2	2,184	5.7	96.8	5,095	11.2	95.8	3,003	7.7	102.5	5,662	12.0	108.2
経常利益 Ordinary profit	5,543	13.5	113.3	2,642	6.9	108.4	6,660	14.6	119.3	3,028	7.8	97.6	6,245	13.2	112.7
四半期純利益 Net income	3,251	7.9	117.2	1,605	4.2	171.6	4,172	9.2	186.3	1,855	4.8	102.6	3,931	8.3	120.9

3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

	2011/11		2012/11		2013/11		2013/02期末 [End of FY]		
	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	
現預金	Cash on hand and in banks	5,524	▲ 1,598	9,550	4,026	8,751	▲ 798	10,143	1,388
たな卸資産	Inventories	18,758	4,637	20,267	1,508	22,734	2,467	17,628	1,632
その他流動資産	Other current assets	22,922	▲ 323	25,543	2,620	27,974	2,431	26,646	4,154
有形固定資産	Tangible fixed assets	10,062	▲ 571	9,949	▲ 112	15,469	5,519	10,465	1,011
その他固定資産	Other fixed assets	35,847	1,069	36,279	432	42,452	6,173	38,423	2,364
資産合計	Total Assets	93,115	3,214	101,590	8,475	117,383	15,792	103,307	10,551
流動負債	Current liabilities	15,307	247	16,736	1,428	25,099	8,363	16,194	2,518
固定負債	Long-Term liabilities	222	▲ 27	234	11	235	0	234	▲ 1
負債合計	Total liabilities	15,530	220	16,970	1,440	25,334	8,363	16,429	2,516
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	75,648	4,258	80,934	5,285	89,037	8,103	82,536	5,954
自己株式	Treasury stock	▲ 3,964	▲ 1,258	▲ 3,947	16	▲ 6,906	▲ 2,958	▲ 3,927	34
株主資本合計	Total shareholders' equity	78,450	3,000	83,752	5,302	88,897	5,144	85,374	5,988
評価換算差額等	Total valuation and translation adjustments	▲ 1,137	▲ 34	553	1,691	2,816	2,262	1,192	2,022
新株予約権	Subscription rights to shares	272	27	313	41	334	21	310	24
純資産合計	Total net assets	77,584	2,993	84,619	7,034	92,048	7,428	86,878	8,035
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	93,115	3,214	101,590	8,475	117,383	15,792	103,307	10,551

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

	2011/03-11		2012/03-11		2013/03-11		2013/02 [Fiscal year]	
	実績 Result		実績 Result		実績 Result		実績 Result	
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	10.1%		12.1%		12.1%		10.8%
自己資本四半期(当期)純利益率	Return on equity	8.4%		9.0%		11.2%		10.8%
総資産経常利益率	Return on assets	12.4%		14.6%		14.4%		17.2%
自己資本比率	Shareholders'equity ratio	83.0%		83.0%		78.1%		83.8%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders'equity per share	¥2,885.91		¥3,146.34		¥3,465.13		¥3,229.93
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2	Earnings per share	¥238.13		¥272.42		¥375.24		¥332.32

※1 四半期(当期)末発行済株式数(四半期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 四半期(当期)末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock through accounting period) at the end of accounting period.

5. 個別販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses

	2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11		
	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	112,072	100.0	102.7	117,993	100.0	105.3	131,770	100.0	111.7
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	40,434	36.1	102.1	41,264	35.0	102.1	44,095	33.5	106.9
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,812	2.5	80.7	2,526	2.1	89.8	2,171	1.6	86.0
運搬・配送費 Logistics costs	4,887	4.4	98.9	5,228	4.4	107.0	5,774	4.4	110.4
人件費 Personnel expenses	12,287	11.0	105.4	12,740	10.8	103.7	13,563	10.3	106.5
借地借家料 Rent	11,249	10.0	104.0	11,541	9.8	102.6	11,848	9.0	102.7
減価償却費 Depreciation	1,779	1.6	96.5	1,688	1.4	94.9	2,011	1.5	119.1
その他 Others	7,417	6.6	107.9	7,538	6.4	101.6	8,726	6.6	115.8

2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02		
金額 Result/¥m	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
156,281	100.0	104.6
55,260	35.4	101.8
3,260	2.1	89.8
6,860	4.4	106.4
17,201	11.0	103.0
15,456	9.9	101.7
2,376	1.5	95.6
10,105	6.5	102.7

6. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2014/02期 予想 Forecast Fiscal Year			
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	
新店投資	New stores	1,157	33.4	112.7	834	25.0	72.1	1,774	27.6	212.8	2,570	15.0	285.5
既存店投資	Existing stores	1,020	29.4	255.2	437	13.1	42.9	1,155	18.0	264.1	1,044	6.1	147.1
システム投資	IT system	498	14.4	131.0	882	26.4	176.9	1,142	17.8	129.5	1,340	7.8	117.3
物流投資	Logistics	50	1.5	166.3	258	7.7	508.5	99	1.5	38.3	4,418	25.8	495.6
海外投資	Overseas investments	551	15.9	151.9	739	22.2	134.1	2,106	32.8	284.7	7,366	43.0	393.1
その他投資	Others	190	5.5	28.2	187	5.6	98.4	144	2.2	77.2	386	2.3	198.3
投資合計	Total	3,469	100.0	120.6	3,339	100.0	96.3	6,423	100.0	192.3	17,124	100.0	299.8
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費]	Cash flow [Net income + Depreciation]	8,159	-	114.1	8,987	-	110.2	11,970	-	133.2	14,560	-	129.1

7. 個別形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels

	2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02			
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	
直営店	Directly operated stores	81,393	72.6	103.2	85,291	72.3	104.8	90,616	68.8	106.2	113,421	72.6	103.4
WEB	Online store	7,417	6.6	115.9	8,725	7.4	117.6	9,849	7.5	112.9	10,923	7.0	112.7
国内直営事業	Directly operated domestic business	88,810	79.2	104.2	94,017	79.7	105.9	100,466	76.2	106.9	124,344	79.6	104.1
一般供給先	Licensed stores	10,838	9.7	95.2	10,988	9.3	101.4	10,999	8.3	100.1	13,924	8.9	100.7
西友	Seiyu GK	4,815	4.3	95.4	4,437	3.8	92.1	4,634	3.5	104.4	5,725	3.7	94.6
FMグループ	FamilyMart Group	4,612	4.1	106.0	4,432	3.8	96.1	4,559	3.5	102.9	5,893	3.8	98.9
com KIOSK	com KIOSK	419	0.4	59.4	385	0.3	91.7	320	0.2	83.2	473	0.3	84.5
アスクル	Askul Corporation	381	0.3	99.7	405	0.3	106.1	488	0.4	120.5	519	0.3	102.4
国内供給事業	Domestic wholesale business	21,068	18.8	96.3	20,647	17.5	98.0	21,002	15.9	101.7	26,536	17.0	98.6
輸出(子会社向け)	Export(For Subsidiary)	754	0.7	137.7	1,587	1.3	210.5	6,478	4.9	408.1	2,698	1.7	238.5
輸出(その他)	Export(For Other Company)	24	0.0	32.7	45	0.0	182.4	1,906	1.4	4199.2	488	0.3	1255.7
その他	Others	1,414	1.3	99.6	1,695	1.4	119.9	1,917	1.5	113.1	2,213	1.4	116.6
その他事業	Others	2,193	2.0	107.3	3,328	2.8	151.8	10,302	7.8	309.5	5,400	3.5	175.9
合計	Total	112,072	100.0	102.7	117,993	100.0	105.3	131,770	100.0	111.7	156,281	100.0	104.6

※分類はP5「7. セグメント別損益概況」と同じですが、グループ内取引の金額が含まれております。

The intergroup transactions are included in this table, while the classification remains the same as Page 5 Consolidated Segment Revenue & Operating Income.

※海外販社への商品供給は、従来は輸入代行契約でしたが、2010年6月より中国、2013年1月よりその他の国において、売買契約に変更したため売上計上をしております。

Wholesale to overseas subsidiaries was executed under Import Service Agreement previously.

Due to changing of agreement into "Sales Agreement", sales in China has been booked since June 2010, and so is for other countries since January, 2013 followingly.

8. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2013/02期 2012/03-11 Result			2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02 Result			2014/02期 2013/03-11 Result			2014/02期 [Fiscal year] 2013/03-2014/02 Forecast		
			面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m ²]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly operated stores	期首	beginning of the year	187,716	256	733	187,716	256	733	190,123	262	725	190,123	262	725
	出店	open	8,880	16	555	8,880	16	554	12,764	17	750	13,313	18	739
	退店	close	▲ 1,435	▲ 3	478	▲ 6,837	▲ 10	683	▲ 5,739	▲ 7	819	▲ 6,308	▲ 9	700
	増床・減床	increase and decrease of space	314	6	52	364	7	51	307	12	25	307	12	25
	期末	end of the year	195,475	269	726	190,123	262	725	197,455	272	725	197,435	271	728
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	41,870	60	697	41,870	60	697	41,272	61	676	41,272	61	676
	出店	open	1,422	2	711	1,422	2	710	1,306	3	435	1,306	3	435
	退店	close	0	0	-	▲ 1,174	▲ 1	1,173	▲ 1,289	▲ 3	429	▲ 1,289	▲ 3	429
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 42	3	▲ 14	▲ 846	4	▲ 211	▲ 317	3	▲ 105	▲ 317	3	▲ 105
	期末	end of the year	43,250	62	697	41,272	61	676	40,972	61	671	40,972	61	671
西友 Seiyu GK	期首	beginning of the year	33,591	56	599	33,591	56	599	33,643	56	600	33,643	56	600
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	0	0	-	0	0	-	▲ 1,121	▲ 1	1,121	▲ 1,121	▲ 1	1,121
	増床・減床	increase and decrease of space	52	2	26	52	2	25	96	2	47	96	2	47
	期末	end of the year	33,643	56	600	33,643	56	600	32,617	55	593	32,617	55	593
国内合計 Total	期首	beginning of the year	263,177	372	707	263,177	372	707	265,037	379	699	265,037	379	699
	出店	open	10,302	18	572	10,301	18	572	14,070	20	703	14,619	21	696
	退店	close	▲ 1,435	▲ 3	478	▲ 8,011	▲ 11	728	▲ 8,149	▲ 11	740	▲ 8,718	▲ 13	670
	増床・減床	increase and decrease of space	324	11	29	▲ 430	13	▲ 33	86	17	5	86	17	5
	期末	end of the year	272,368	387	703	265,037	379	699	271,044	388	698	271,024	387	700

1. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

	2012/02期 2011/03-11			2013/02期 2012/03-11			2014/02期 2013/03-11			2013/02期 Fiscal year			
	全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total			全社計 Company total			
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	
紳士ウェア	Men's wear	4,505	4.0	106.6	5,163	4.4	114.6	6,229	4.7	120.6	7,020	4.5	113.3
婦人ウェア	Ladies' wear	12,488	11.1	95.3	14,005	11.9	112.1	16,101	12.2	115.0	18,298	11.7	112.9
子供服	Kids' wear	4,419	3.9	113.1	4,948	4.2	112.0	5,185	3.9	104.8	6,394	4.1	113.3
服飾雑貨	Accessories	6,206	5.5	103.7	6,469	5.5	104.2	6,795	5.2	105.0	8,688	5.6	100.4
靴・バッグ	Bags & shoes	3,240	2.9	94.1	3,679	3.1	113.6	4,004	3.0	108.8	4,672	3.0	110.9
インナーウェア	Under garments	6,680	6.0	111.0	7,322	6.2	109.6	7,483	5.7	102.2	9,324	6.0	107.6
衣服・雑貨 その他	Apparel others	108	0.1	200.2	190	0.2	176.4	22	0.0	11.6	223	0.1	290.1
衣服・雑貨小計	Apparel	37,650	33.6	102.5	41,780	35.4	111.0	45,822	34.8	109.7	54,621	35.0	110.0
ファブリックス	Linens & interior goods	12,873	11.5	110.6	13,499	11.4	104.9	14,808	11.2	109.7	18,052	11.6	102.9
ファニチャー	Furniture	19,190	17.1	99.2	20,181	17.1	105.2	21,809	16.6	108.1	25,685	16.4	103.9
エレクトロニクス	Electronic appliances	4,558	4.1	99.2	4,056	3.4	89.0	4,084	3.1	100.7	5,319	3.4	88.5
ハウスウェア	Housewares	6,127	5.5	106.4	6,217	5.3	101.5	7,465	5.7	120.1	8,395	5.4	102.5
ステーショナリー	Stationery	8,043	7.2	96.9	7,653	6.5	95.2	9,227	7.0	120.6	10,582	6.8	97.9
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	11,295	10.1	105.9	12,167	10.3	107.7	13,904	10.6	114.3	16,416	10.5	107.7
グリーン&フラワー	Green & flower	110	0.1	81.4	222	0.2	201.9	266	0.2	119.6	267	0.2	170.3
生活雑貨 その他	Household goods others	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-
生活雑貨小計	Household goods	62,200	55.5	102.9	63,998	54.2	102.9	71,566	54.3	111.8	84,719	54.2	102.5
調味・加工	Processed foods	1,942	1.7	94.1	2,008	1.7	103.4	3,474	2.6	173.0	3,693	2.4	98.7
菓子	Sweets	6,716	6.0	105.6	6,465	5.5	96.3	7,129	5.4	110.3	8,295	5.3	97.9
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	1,799	1.6	105.1	1,769	1.5	98.3	1,787	1.4	101.0	2,375	1.5	96.6
食品 その他	Food others	0	-	-	0	-	-	0	-	-	3	-	98.4
食品小計	Food	10,458	9.3	103.2	10,242	8.7	97.9	12,391	9.4	121.0	14,367	9.2	97.9
その他	Others	1,763	1.6	95.4	1,972	1.7	111.9	1,990	1.5	100.9	2,572	1.6	108.6
合計	Total	112,072	100.0	102.7	117,993	100.0	105.3	131,770	100.0	111.7	156,281	100.0	104.6

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods are reflected retroactively.

2. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

		2012/02期 2011/03-11				2013/02期 2012/03-11				2014/02期 2013/03-11				2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02			
		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率		売上高 Net Sales (A) m¥	売上 総利益 G.P. (B) m¥	比率	
				(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]			(B/A) [%]	前期差 Change [%]
衣服・雑貨 Apparel	37,650	18,506	49.2	1.0	41,780	21,053	50.4	1.2	45,822	21,892	47.8	▲ 2.6	54,621	26,671	48.8	0.9	
生活雑貨 Household goods	62,200	26,837	43.1	0.0	63,998	27,829	43.5	0.3	71,566	28,929	40.4	▲ 3.1	84,719	36,278	42.8	▲ 0.2	
食品 Food	10,458	3,549	33.9	▲ 0.4	10,242	3,472	33.9	▲ 0.0	12,391	4,256	34.3	0.4	14,367	4,800	33.4	▲ 0.3	
その他 Others	1,763	946	53.7	12.6	1,972	1,123	57.0	3.3	1,990	1,215	61.1	4.1	2,572	1,438	55.9	3.3	
合計 Total	112,072	49,840	44.5	0.5	117,993	53,479	45.3	0.9	131,770	56,293	42.7	▲ 2.6	156,281	69,188	44.3	0.4	

3. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

		2012/02期 2011/11			2013/02期 2012/11			2014/02期 2013/11			2013/02期 [Fiscal year] 2013/02		
		金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]	金額 Result m¥	構成比 Ratio [%]	前期比 YOY [%]
衣服・雑貨 Apparel	5,276	28.2	153.9	6,690	33.1	126.8	6,963	30.7	104.1	5,121	29.1	125.4	
生活雑貨 Household goods	4,595	24.5	117.7	5,118	25.3	111.4	5,334	23.5	104.2	4,780	27.1	110.3	
食品 Food	524	2.8	123.3	517	2.6	98.8	547	2.4	105.7	484	2.8	105.1	
その他 Others	25	0.1	90.7	28	0.1	110.9	27	0.1	97.3	28	0.2	105.4	
店舗小計 Stores sub-total	10,421	55.6	133.9	12,355	61.1	118.6	12,872	56.8	104.2	10,415	59.1	116.9	
衣服・雑貨 Apparel	1,817	9.7	207.1	2,346	11.6	129.1	3,592	15.8	153.1	1,526	8.7	108.4	
生活雑貨 Household goods	6,448	34.4	119.9	5,464	27.0	84.7	6,162	27.2	112.8	5,638	32.0	100.2	
食品 Food	50	0.3	77.1	40	0.2	80.0	45	0.2	112.2	35	0.2	84.4	
その他 Others	2	0.0	90.2	2	0.0	97.4	2	0.0	88.4	2	-	91.4	
本部小計 Logistics center sub-total	8,319	44.4	131.6	7,853	38.9	94.4	9,801	43.2	124.8	7,202	40.9	101.7	
衣服・雑貨 Apparel	7,094	37.9	164.8	9,037	44.7	127.4	10,556	46.6	116.8	6,648	37.7	121.0	
生活雑貨 Household goods	11,044	58.9	119.0	10,583	52.4	95.8	11,496	50.7	108.6	10,419	59.1	104.6	
食品 Food	574	3.1	117.2	558	2.8	97.1	592	2.6	106.1	520	3.0	103.4	
その他 Others	28	0.1	90.6	30	0.2	109.8	29	0.1	96.6	30	0.2	104.3	
全社合計 Total	18,741	100.0	132.8	20,209	100.0	107.8	22,674	100.0	112.2	17,618	100.0	110.2	

4. 従業員の状況 Number of Employees

		2012/02期 2011/11		2013/02期 2012/11		2014/02期 2013/11		2013/02期末 [End of year] 2013/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees※1	1,335	106.2	1,368	102.5	1,397	102.1	1,385	104.0
パートタイム社員	Number of part-time employees※2	3,800	106.2	3,899	102.6	4,127	105.8	3,886	100.5
合計	Total	5,135	106.2	5,267	102.6	5,524	104.9	5,271	101.4

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day.
(The regular working hours per day is eight hours)

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Operated Stores (MUJI)

		2012/02期 2011/03-11		2013/02期 2012/03-11		2014/02期 2013/03-11		2013/02期 [Fiscal year] 2012/03-2013/02	
		実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高	※無印良品の売上高のみ Sales of directly operated stores (MUJI) (百万円/m¥)	81,393	103.2	85,291	104.8	90,616	106.2	113,421	103.4
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(average) (㎡)	186,319	106.3	190,786	102.4	194,337	101.9	191,267	103.0
	1㎡当たり月平均売上高 Average monthly sales per1㎡ (千円/t¥)	48.5	97.1	49.7	102.3	51.8	104.3	49.4	100.2
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(average) (人)	4,259	102.0	4,400	103.3	4,588	104.3	4,396	102.4
	1人当たり月平均売上高 Average monthly sales per employee (千円/t¥)	2,124	101.2	2,154	101.4	2,195	101.9	2,150	101.0
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(average) (百万円/m¥)	9,064	128.9	10,589	116.8	11,584	109.4	11,099	120.3
	1㎡当たり平均在高 Average inventories per1㎡ (千円/t¥)	48.6	121.2	55.5	114.1	59.6	107.4	58.0	116.8
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(average) (人)	4,259	102.0	4,400	103.3	4,588	104.3	4,396	102.4
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee (㎡)	43.8	104.2	43.4	99.1	42.4	97.7	43.5	100.7

営業概要 Operational Summary

1. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

6. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Customers and Sales per Customer

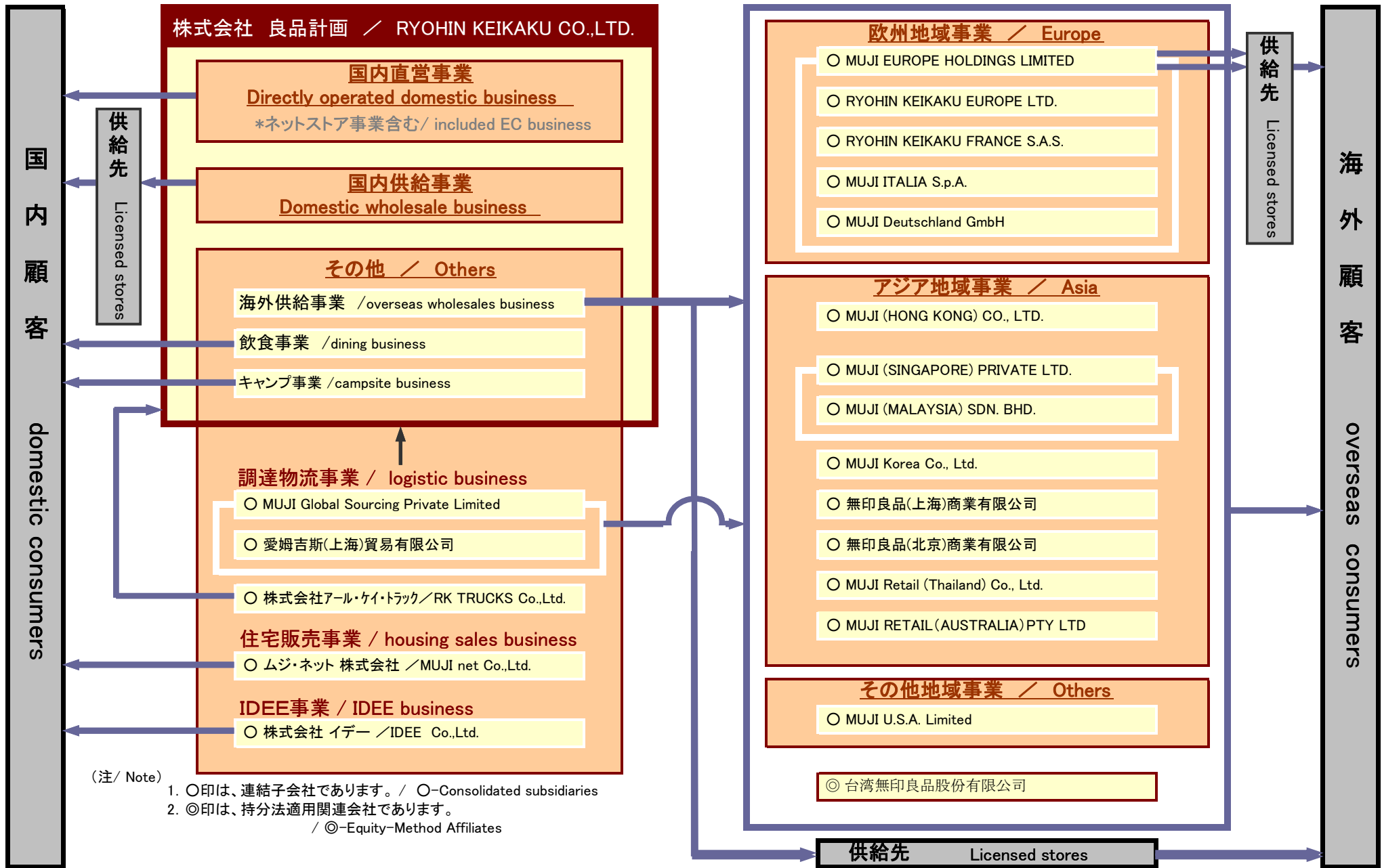
	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal year
衣服 Apparel	123.1	96.3	103.8	106.3	104.9	92.0	101.2	98.8	102.7	101.8	105.8	106.0	104.9	105.1					
生活 Household goods	102.5	95.2	100.2	99.4	103.5	95.5	105.7	101.3	100.3	97.4	106.1	107.4	103.9	105.9					
食品 Food	111.8	97.5	97.6	102.6	95.1	141.0	117.7	117.2	109.5	106.0	139.0	130.4	125.3	125.0					
直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)	109.2	95.8	101.4	102.1	103.0	97.2	104.7	101.3	101.8	99.4	108.0	108.2	105.7	106.8					
直営合計 Directly operated stores total(MUJI)	111.0	97.9	105.8	104.9	108.1	100.8	107.7	105.4	105.1	102.7	111.2	109.9	108.3	110.1					
LS西友既存店 Existing licensed stores & Seiyu GK	107.2	92.5	98.3	99.4	100.9	98.9	106.6	101.7	100.5	99.4	109.2	108.2	106.2	108.2					
LS西友合計 Licensed stores & Seiyu GK total	107.6	93.6	99.1	100.1	101.8	98.6	105.4	101.7	100.8	95.2	106.1	106.6	103.3	106.7					
ショップ既存店 Existing stores	108.8	95.2	100.8	101.6	102.6	97.5	105.1	101.4	101.6	99.4	108.2	108.2	105.8	107.1					
ショップ合計 Store total	110.3	97.0	104.4	103.9	106.8	100.4	107.3	104.7	104.3	101.2	110.1	109.2	107.3	109.4					
全社 Directly operated stores(MUJI) and wholesale	110.4	107.0	108.0	107.9	112.6	106.4	116.9	111.9	109.7	107.2	119.6	114.8	115.4	118.6					

直営既存店 Existing directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	103.9	95.2	98.2	99.5	99.1	100.1	102.2	100.4	100.0	98.2	104.7	106.0	103.1	102.7					
客単価 Sale per customer	105.1	100.7	103.2	102.7	103.9	97.0	102.5	100.9	101.8	101.2	103.2	102.1	102.5	104.0					

直営合計 Directly operated stores(MUJI)

客数 Number of Customers	-	-	-	102.7	-	-	-	104.3	103.5	-	-	-	105.1	-					
前期比 YOY [%]																			
客単価 Sales per custome	-	-	-	102.2	-	-	-	101.4	101.8	-	-	-	103.1	-					
前期比 YOY [%]																			
販売数量 Total number of items sold	-	-	-	103.7	-	-	-	106.3	104.9	-	-	-	118.6	-					
前期比 YOY [%]																			
平均単価 Average sales per item	-	-	-	101.3	-	-	-	99.5	100.4	-	-	-	91.4	-					
前期比 YOY [%]																			



(注/ Note)

- 印は、連結子会社であります。 / ○-Consolidated subsidiaries
- ◎印は、持分法適用関連会社であります。
/ ◎-Equity-Method Affiliates