

# **DATABOOK**

---

**平成28年3月1日～平成29年2月28日**

**1st Mar. 2016 ~ 28th Feb. 2017**

---

株式会社

**良品計画**

**RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.**

# 目次 CONTENTS

## 決算概要 Financial Summary

### I. 連結合計 Consolidated

1. 連結累計損益実績  
Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 連結四半期損益実績  
Consolidated Quarterly Financial Results
3. 連結貸借対照表  
Consolidated Balance Sheet
4. 連結主要財務指標  
Consolidated Financial Highlights
5. 連結累計販売費及び一般管理費の内訳  
Consolidated Selling, General and Administrative Expenses (Accumulated Figures)
6. 連結四半期累計販売費及び一般管理費の内訳  
Consolidated Quarterly Selling, General and Administrative Expenses
7. 連結累計営業外収益の内訳  
Consolidated Non-Operating Income or Expenses (Accumulated Figures)
8. 連結四半期営業外収益の内訳  
Consolidated Quarterly Non-Operating Income or Expenses
9. 連結キャッシュフロー実績  
Consolidated Cash Flow Statement

### II. セグメント別 Consolidated Segment

1. セグメント別累計損益概況  
Consolidated Segment Revenue & Operating Profit (Accumulated Figures)
2. セグメント別四半期損益概況  
Consolidated Segment Quarterly Revenue & Operating Profit
3. セグメント別累計営業収益概況  
Consolidated Segment Revenue (Accumulated Figures)
4. セグメント別四半期営業収益概況  
Consolidated Segment Quarterly Revenue
5. 店舗数  
Number of Stores

### III. 株式会社 良品計画個別 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD. Non-consolidated

1. 個別累計損益実績  
Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)
2. 個別四半期損益実績  
Non-Consolidated Quarterly Financial Results
3. 個別貸借対照表  
Non-Consolidated Balance Sheet
4. 個別主要財務指標  
Non-Consolidated Financial Highlights
5. 個別累計販売費及び一般管理費の内訳  
Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses (Accumulated Figures)
6. 個別四半期販売費及び一般管理費の内訳  
Non-Consolidated Quarterly Selling, General and Administrative Expenses
7. 個別累計営業外損益の内訳  
Non-Consolidated Non-Operating Income or Expenses (Accumulated Figures)
8. 個別四半期営業外損益の内訳  
Non-Consolidated Quarterly Non-Operating Income or Expenses
9. 個別キャッシュフロー実績  
Non-Consolidated Cash Flow Statement

### III. 株式会社 良品計画個別 RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD. Non-consolidated

10. 個別投資実績  
Non-Consolidated Capital Expenditure
11. 個別部門別・場所別在庫  
Non-Consolidated Inventory Balance by Product Category with Locations
12. 個別累計形態別売上高  
Non-Consolidated Sales Breakdown by Types of Channels (Accumulated Figures)
13. 個別四半期形態別売上高  
Non-Consolidated Quarterly Sales Breakdown by Types of Channels
14. 「無印良品」アイテム数  
Number of MUJI Items
15. 個別商品ライン別累計売上高  
Non-Consolidated Sales Breakdown by Product Line (Accumulated Figures)
16. 個別商品ライン別四半期売上高  
Non-Consolidated Quarterly Sales Breakdown by Product Line
17. 個別商品カテゴリー別 累計売上総利益  
Non-Consolidated Gross Profit by Product Category (Accumulated Figures)
18. 個別商品カテゴリー別 四半期売上総利益  
Non-Consolidated Quarterly Gross Profit by Product Category
19. 国内期末売場面積 店舗数  
Number of Stores & Sales Floor Space in Japan
20. 個別従業員の状況  
Non-Consolidated Number of Employees
21. 「無印良品」直営店単位当たり売上高(国内 無印良品)  
Sales Productivity Analysis of Directly managed Stores (Non-Consolidated MUJI)
22. 月別売上・客数・客単価昨比  
Monthly YOY Change in Sales, Number of Customers and Sales per Customer

### 株式の状況 Shareholders

1. 大株主の状況 (2017年2月28日現在 28th Feb. 2017)  
Major Shareholders
2. 所有者別状況  
Shareholder Composition

損益実績 為替換算レート			
P/L	Exchange rate (average)		
	当期	前期	
	Current year	Previous year	
1EUR	119.79 JPY	133.58	JPY
1GBP	145.31 JPY	184.38	JPY
1USD	108.84 JPY	121.05	JPY
1HKD	14.02 JPY	15.61	JPY
1SGD	78.75 JPY	88.10	JPY
1MYR	26.28 JPY	31.21	JPY
1KRW	0.0938 JPY	0.1073	JPY
1RMB	16.37 JPY	19.22	JPY
1THB	3.09 JPY	3.54	JPY
1AUD	80.82 JPY	91.06	JPY
1NTD	3.38 JPY	3.82	JPY
1CAD	82.05 JPY	94.82	JPY
1INR	1.63 JPY	-	JPY

貸借対照表 為替換算レート			
B/S	Exchange rate (end of period)		
	当期	前期	
	Current year	Previous year	
1EUR	121.75 JPY	132.17	JPY
1GBP	142.43 JPY	173.57	JPY
1USD	116.49 JPY	120.61	JPY
1HKD	15.02 JPY	15.56	JPY
1SGD	80.63 JPY	85.39	JPY
1MYR	25.98 JPY	28.13	JPY
1KRW	0.0968 JPY	0.1033	JPY
1RMB	16.76 JPY	18.36	JPY
1THB	3.24 JPY	3.34	JPY
1AUD	84.36 JPY	87.92	JPY
1NTD	3.61 JPY	3.68	JPY
1CAD	86.46 JPY	87.18	JPY
1INR	1.72 JPY	-	JPY

決算概要 Financial Summary

I. 連結合計 Consolidated

1. 連結累計損益実績 Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02			2018/02期 予想 Forecast 1st Half			2018/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	260,254		118.0	307,532		118.2	333,281		108.4	179,000		110.7	373,900		112.2
売上高 Net sales	259,655	100.0	118.0	307,199	100.0	118.3	332,581	100.0	108.3	178,700	100.0	110.8	372,900	100.0	112.1
売上原価 Cost of sales	137,423	52.9	115.5	157,080	51.1	114.3	167,420	50.3	106.6	90,600	50.7	112.4	189,000	50.7	112.9
売上総利益 Gross profit	122,232	47.1	120.9	150,118	48.9	122.8	165,160	49.7	110.0	88,100	49.3	109.1	183,900	49.3	111.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	122,831	47.3	120.8	150,451	49.0	122.5	165,861	49.9	110.2	88,400	49.5	109.0	184,900	49.6	111.5
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	98,984	38.1	122.6	116,012	37.8	117.2	127,583	38.4	110.0	67,600	37.8	110.2	142,600	38.2	111.8
営業利益 Operating profit	23,846	9.2	114.0	34,439	11.2	144.4	38,278	11.5	111.1	20,800	11.6	105.3	42,300	11.3	110.5
経常利益 Ordinary profit	26,602	10.2	115.4	32,700	10.6	122.9	38,582	11.6	118.0	21,000	11.8	120.7	42,500	11.4	110.2
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	16,623	6.4	97.2	21,718	7.1	130.6	25,831	7.8	118.9	14,200	7.9	121.2	28,500	7.6	110.3

2. 連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Financial Results

	2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02			2017/02期 1st Quarter 2016/03-05			2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08			2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11			2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	80,742		115.8	87,536		113.0	74,181		106.0	85,310		107.5	86,254		106.8
売上高 Net sales	80,723	100.0	115.9	87,408	100.0	113.0	73,944	100.0	105.9	85,146	100.0	107.4	86,080	100.0	106.6
売上原価 Cost of sales	40,727	50.5	111.6	44,542	51.0	110.9	36,076	48.8	99.9	43,260	50.8	107.9	43,541	50.6	106.9
売上総利益 Gross profit	39,995	49.5	120.7	42,866	49.0	115.2	37,867	51.2	112.3	41,886	49.2	106.9	42,539	49.4	106.4
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	40,014	49.6	120.3	42,993	49.2	115.2	38,104	51.5	112.5	42,050	49.4	107.1	42,713	49.6	106.7
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	31,461	39.0	115.5	31,570	36.1	113.7	29,768	40.3	108.8	32,156	37.8	109.3	34,086	39.6	108.3
営業利益 Operating profit	8,553	10.6	142.2	11,423	13.1	119.6	8,335	11.3	127.8	9,893	11.6	100.8	8,626	10.0	100.9
経常利益 Ordinary profit	6,728	8.3	107.3	11,427	13.1	116.6	5,965	8.1	92.1	11,717	13.8	120.8	9,471	11.0	140.8
親会社株主に帰属する四半期純利益 Net income	4,578	5.7	110.4	7,671	8.8	127.2	4,044	5.5	93.2	8,280	9.7	122.4	5,835	6.8	127.5

3. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

		2015/02		2016/02		2017/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥
現預金	Cash on hand and in banks	33,044	7,837	43,692	10,647	38,555	▲ 5,136
たな卸資産	Inventories	52,082	15,232	56,930	4,848	72,672	15,741
その他流動資産	Other current assets	21,189	5,954	18,924	▲ 2,264	20,207	1,283
有形固定資産	Tangible fixed assets	35,252	13,073	37,712	2,460	38,613	900
その他固定資産	Other fixed assets	45,378	4,618	43,659	▲ 1,719	44,656	997
資産合計	Total Assets	186,947	46,717	200,919	13,972	214,705	13,786
流動負債	Current liabilities	42,404	15,539	44,625	2,220	50,699	6,074
固定負債	Long-Term liabilities	15,872	13,522	13,120	▲ 2,751	6,987	▲ 6,133
負債合計	Total liabilities	58,276	29,061	57,746	▲ 530	57,686	▲ 59
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	116,910	12,239	132,893	15,982	151,438	18,544
自己株式	Treasury stock	▲ 7,174	403	▲ 6,849	325	▲ 10,681	▲ 3,831
株主資本合計	Total shareholders' equity	116,501	12,643	132,809	16,307	147,522	14,713
その他包括利益累計額	Total accumulated other comprehensive income	8,718	4,784	6,572	▲ 2,145	5,507	▲ 1,065
非支配株主持分	Minority interests	3,042	165	3,442	400	3,645	202
新株予約権	Subscription rights to shares	408	62	348	▲ 59	344	▲ 4
純資産合計	Total net assets	128,670	17,655	143,173	14,502	157,018	13,845
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	186,947	46,717	200,919	13,972	214,705	13,786
※正味運転資本 (流動資産-現預金)-流動負債	Net working capital (Current assets -Cash on hand and in banks) -Current liabilities	30,867	5,648	31,230	362	42,180	10,950
※有利子負債	Interest - bearing debt	16,697	15,357	15,129	▲ 1,568	10,887	▲ 4,241

4. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Highlights

		2014/03-2015/02	2015/03-2016/02	2016/03-2017/02
		実績 Result	実績 Result	実績 Result
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	10.2%	10.6%	11.6%
商品回転率	Turnover of merchandise	3.10	2.89	2.55
自己資本当期純利益率	Return on equity	14.3%	16.4%	17.7%
総資産経常利益率	Return on assets	16.3%	16.9%	18.6%
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	67.0%	69.4%	71.3%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders' equity per share	¥4,723.72	¥5,247.93	¥5,791.78
1株当たり当期純利益 ※2	Earnings per share	¥627.54	¥818.44	¥974.99

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock during accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期期末自己株式数は、1,656,122株。 The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,656,122.

決算概要 Financial Summary

1. 連結合計 Consolidated

5. 連結累計販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Selling, General and Administrative Expenses (Accumulated Figures)

	2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02			2018/02期 予想 Forecast Fiscal Year		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	259,655	100.0	118.0	307,199	100.0	118.3	332,581	100.0	108.3	372,900	100.0	112.1
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	98,984	38.1	122.6	116,012	37.8	117.2	127,583	38.4	110.0	142,600	38.2	111.8
宣伝費 PR expenses	4,276	1.6	131.1	5,049	1.6	118.1	5,174	1.6	102.5			
運搬・配送費 Logistics expenses	10,733	4.1	123.9	11,696	3.8	109.0	13,468	4.0	115.2			
人件費 Personnel expenses	32,325	12.4	123.1	38,360	12.5	118.7	43,367	13.0	113.1			
借地借家料 Rent expenses	26,988	10.4	119.4	30,877	10.1	114.4	32,397	9.7	104.9			
減価償却費・のれん償却費 Depreciation & Amortization	5,658	2.2	134.9	7,661	2.5	135.4	8,341	2.5	108.9			
その他 Others	19,002	7.3	120.4	22,366	7.3	117.7	24,832	7.5	111.0			

6. 連結四半期販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Quarterly Selling, General and Administrative Expenses

	2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02			2017/02期 1st Quarter 2016/03-05			2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08			2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11			2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	80,723	100.0	115.9	87,408	100.0	113.0	73,944	100.0	105.9	85,146	100.0	107.4	86,080	100.0	106.6
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	31,461	39.0	115.5	31,570	36.1	113.7	29,768	40.3	108.8	32,156	37.8	109.3	34,086	39.6	108.3
宣伝費 PR expenses	1,540	1.9	105.5	1,324	1.5	113.1	993	1.3	100.3	1,437	1.7	106.8	1,419	1.6	92.1
運搬・配送費 Logistics expenses	2,935	3.6	105.3	3,575	4.1	109.5	3,010	4.1	111.6	3,437	4.0	122.9	3,445	4.0	117.4
人件費 Personnel expenses	10,955	13.6	123.5	10,402	11.9	120.1	10,525	14.2	114.0	10,668	12.5	112.1	11,771	13.7	107.5
借地借家料 Rent expenses	8,057	10.0	110.3	8,285	9.5	108.7	7,533	10.2	101.9	8,045	9.4	103.0	8,533	9.9	105.9
減価償却費・のれん償却費 Depreciation & Amortization	2,056	2.5	119.4	2,023	2.3	113.5	2,022	2.7	107.2	2,058	2.4	106.4	2,236	2.6	108.7
その他 Others	5,916	7.3	116.3	5,959	6.8	113.2	5,682	7.7	110.2	6,510	7.6	108.0	6,681	7.8	112.9

決算概要 Financial Summary

1. 連結合計 Consolidated

7. 連結累計営業外収益の内訳 Consolidated Non-Operating Income or Expenses (Accumulated Figures)

		2015/02期 2014/03-2015/02		2016/02期 2015/03-2016/02		2017/02期 2016/03-2017/02		2018/02期 予想 Forecast Fiscal Year	
		金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥
営業利益	Operating profit	23,846	2,930	34,439	10,592	38,278	3,838	42,300	4,021
	受取利息	91	35	152	60	221	69		
	受取配当金	279	▲ 33	255	▲ 24	283	28		
	為替差益	2,174	1,361	0	▲ 2,174	0	0		
	その他営業外収益	309	▲ 691	668	359	667	0		
営業外収益	Non-operating income	2,855	672	1,075	▲ 1,779	1,172	96		
	支払利息	35	14	57	22	43	▲ 14		
	為替差損	0	0	2,654	2,654	764	▲ 1,889		
	その他営業外費用	64	34	102	37	59	▲ 43		
営業外費用	Non-operating expenses	100	49	2,813	2,713	867	▲ 1,946		
経常利益	Ordinary profit	26,602	3,554	32,700	6,098	38,582	5,881	42,500	3,917
	特別利益	475	▲ 3,252	1,240	765	704	▲ 536		
	特別損失	583	▲ 188	433	▲ 149	637	203		
税前当期純利益 (A)	Income before income taxes	26,494	490	33,507	7,013	38,649	5,141	42,300	3,650
法人税等及び調整額 (B)	Current & Deferred income taxes	9,850	1,055	11,893	2,043	12,798	904		
法人税等比率 (B)÷(A)	Income taxes ratio	37.2		35.5		33.1			
非支配株主に帰属する当期純損益	Minority interests in net income	19	▲ 91	▲ 104	▲ 124	19	124		
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	16,623	▲ 472	21,718	5,094	25,831	4,113	28,500	2,668

8. 連結四半期営業外収益の内訳 Consolidated Quarterly Non-Operating Income or Expenses

		2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02		2017/02期 1st Quarter 2016/03-05		2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08		2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11		2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥
営業利益	Operating profit	8,553	2,536	11,423	1,875	8,335	1,811	9,893	78	8,626	73
	受取利息	40	11	47	15	52	12	48	8	73	32
	受取配当金	18	2	179	69	▲ 10	▲ 58	96	17	17	▲ 1
	為替差益	0	▲ 122	0	▲ 10	0	10	0	0	0	0
	その他営業外収益	273	165	122	▲ 3	123	▲ 74	94	23	327	53
営業外収益	Non-operating income	333	57	348	71	166	▲ 109	239	49	418	84
	支払利息	17	2	14	1	5	▲ 11	7	▲ 2	15	▲ 1
	為替差損	2,125	2,125	314	314	2,520	2,266	▲ 1,611	▲ 1,885	▲ 457	▲ 2,583
	その他営業外費用	15	7	14	2	10	▲ 42	18	▲ 3	16	0
営業外費用	Non-operating expenses	2,158	2,135	343	318	2,535	2,212	▲ 1,585	▲ 1,892	▲ 426	▲ 2,584
経常利益	Ordinary profit	6,728	458	11,427	1,628	5,965	▲ 510	11,717	2,020	9,471	2,742
	特別利益	173	101	0	0	0	▲ 709	668	311	34	▲ 138
	特別損失	186	▲ 279	10	▲ 47	167	48	40	▲ 29	418	232
税前当期純利益 (A)	Income before income taxes	6,715	838	11,417	1,675	5,798	▲ 1,267	12,346	2,361	9,087	2,372
法人税等及び調整額 (B)	Current & Deferred income taxes	2,021	330	3,813	▲ 6	1,769	▲ 1,012	4,087	818	3,127	1,105
法人税等比率 (B)÷(A)	Income taxes ratio	30.1		33.4		30.5		33.1		34.4	
非支配株主に帰属する当期純損益	Minority interests in net income	115	75	▲ 67	42	▲ 15	42	▲ 22	28	124	9
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income	4,578	432	7,671	1,639	4,044	▲ 297	8,280	1,514	5,835	1,256

決算概要 Financial Summary

I. 連結合計 Consolidated

9. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement

	2015/02期 2014/03-2015/02		2016/02期 2015/03-2016/02		2017/02期 2016/03-2017/02		2018/02期 予想 Forecast Fiscal Year	
	金額 Result/m¥	前期差 change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 change/m¥
税引前当期純利益 Income before income taxes	26,494	490	33,507	7,013	38,649	5,141		
減価償却費・のれん償却費 Depreciation & Amortization	5,850	1,500	7,849	1,999	8,603	753		
法人税等の支払 Current income taxes	▲ 8,930	▲ 240	▲ 10,041	▲ 1,111	▲ 11,067	▲ 1,025		
その他営業活動支出 Others	▲ 8,794	▲ 2,248	▲ 5,181	3,612	▲ 16,442	▲ 11,260		
営業活動キャッシュフロー (A) Net Cash Provided by Operating Activities	14,619	▲ 497	26,133	11,514	19,742	▲ 6,391		
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 16,490	▲ 6,016	▲ 7,527	8,963	▲ 8,468	▲ 941	▲ 8,600	▲ 131
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 2,196	▲ 850	▲ 2,224	▲ 28	▲ 2,570	▲ 346	▲ 4,000	▲ 1,429
その他投資活動支出 Others	▲ 3,506	2,515	1,104	4,611	1,186	81	▲ 600	▲ 1,786
投資活動キャッシュフロー (B) Net Cash Used in Investing Activities	▲ 22,193	▲ 4,351	▲ 8,647	13,546	▲ 9,856	▲ 1,209	▲ 13,200	▲ 3,343
借入金の増減 Net increase (▲decrease) in loans payable	15,314	14,445	▲ 1,806	▲ 17,120	▲ 4,178	▲ 2,372		
配当金の支払 ※ Dividends	▲ 4,384	▲ 925	▲ 5,717	▲ 1,332	▲ 7,261	▲ 1,544		
自己株式取得 (+処分) Acquisition (+Disposal) of treasury stock	446	3,472	367	▲ 78	▲ 3,413	▲ 3,781		
その他 Others	0	▲ 229	635	634	492	▲ 142		
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	11,377	16,762	▲ 6,520	▲ 17,897	▲ 14,361	▲ 7,841		
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	1,660	▲ 53	▲ 379	▲ 2,040	▲ 1,186	▲ 806		
現金・現金同等物の増減額 (▲は減少) Net increase (▲decrease) in cash and cash equivalents	5,463	11,859	10,586	5,123	▲ 5,662	▲ 16,248		
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	25,001	▲ 6,396	30,464	5,463	41,050	10,586		
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	30,464	5,463	41,050	10,586	35,388	▲ 5,662		
フリーキャッシュフロー (A) +(B) Free cash flow	▲ 7,574	▲ 4,848	17,486	25,060	9,886	▲ 7,600		

※ 剰余金の配当等に関する方針 = 連結業績に基づく 配当性向 30%

Basic policy on profit appropriation and dividends = Consolidated dividend payout ratio ... 30%

1. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Revenue & Operating Profit (Accumulated Figures)

【営業収益】 Consolidated segment revenue from operations		2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02			2018/02期 Fiscal Year [Forecast]		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Forecast/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内事業	Domestic business	182,701	70.2	106.3	198,449	64.5	108.6	215,716	64.7	108.7	233,200	62.4	108.1
東アジア事業	East Asia business	56,430	21.7	180.4	83,045	27.0	147.2	89,704	26.9	108.0	105,500	28.2	117.6
欧米事業	Europe & Americas business	14,861	5.7	120.8	17,124	5.6	115.2	17,603	5.3	102.8	21,600	5.8	122.7
西南アジア・オセアニア事業	West, South Asia & Oceania business	6,254	2.4	127.9	8,911	2.9	142.5	10,256	3.1	115.1	13,600	3.6	132.6
海外事業	Overseas business	77,546	29.8	160.0	109,080	35.5	140.7	117,563	35.3	107.8	140,700	37.6	119.7
その他	Others	6	0.0	2.8	2	0.0	38.1	1	0.0	53.9	0	0.0	0.0
合計	Total	260,254	100.0	118.0	307,532	100.0	118.2	333,281	100.0	108.4	373,900	100.0	112.2

【セグメント利益 (営業利益)】 Consolidated segment operating profit		2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02			2018/02期 Fiscal Year [Forecast]		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内事業	Domestic business	14,708	61.7	87.2	17,062	49.5	116.0	21,953	57.4	128.7	24,000	56.7	109.3
	OPM(%)	8.1		▲ 1.8	8.6		0.5	10.2		1.6	10.3		0.1
東アジア事業	East Asia business	8,434	35.4	246.6	17,261	50.1	204.7	16,454	43.0	95.3	18,200	43.0	110.6
	OPM(%)	14.9		4.0	20.8		5.8	18.3		▲ 2.4	17.3		▲ 1.0
欧米事業	Europe & Americas business	92	0.4	34.6	▲ 414	▲ 1.2	-	▲ 852	▲ 2.2	-	▲ 800	▲ 1.9	-
	OPM(%)	0.6		▲ 1.6	▲ 2.4		▲ 3.0	▲ 4.8		▲ 2.4	▲ 3.7		-
西南アジア・オセアニア事業	West, South Asia & Oceania business	90	0.4	5,897.0	195	0.6	215.4	138	0.4	70.7	300	0.7	217.4
	OPM(%)	1.5		1.4	2.2		0.7	1.4		▲ 0.8	2.2		0.8
海外事業	Overseas business	8,617	36.1	233.6	17,042	49.5	197.8	15,740	41.1	92.4	17,700	41.8	112.5
	OPM(%)	11.1		3.5	15.6		4.5	13.4		▲ 2.2	12.6		▲ 0.8
その他	Others	478	2.0	132.9	586	1.7	122.5	620	1.6	105.7	600	1.4	96.8
	OPM(%)	-		-	-		-	-		-	-		-
調整額	Adjustment	41	0.2	532.2	▲ 253	▲ 0.7	-	▲ 35	▲ 0.1	-	0	0.0	-
	OPM(%)	-		-	-		-	-		-	-		-
合計	Total	23,846	100.0	114.0	34,439	100.0	144.4	38,278	100.0	111.1	42,300	100.0	110.5
	OPM(%)	9.2		▲ 0.3	11.2		2.0	11.5		0.3	11.3		▲ 0.2

※ 国内事業 [Domestic business]

・日本国内の直営店舗及びインターネットにて商品販売を行う事業 [Retail business at directly managed domestic stores and online store]

・日本国内の無印良品ライセンス供与先へ商品卸売を行う事業 [Wholesale business to domestic licensed companies]

・日本国内の飲食事業、キャンプ事業、住宅販売事業、調達物流事業、IDEE事業 [Dining, campsite, housing, logistics and IDEE domestic business]

※ 東アジア事業 [East Asia business]

・東アジア地域において商品販売を行う事業 [Sales in East Asia]

※ 欧米事業 [Europe & Americas business]

・欧州、米州地域において商品販売を行う事業 [Sales in European and American continents]

※ 西南アジア・オセアニア事業  
[West, South Asia & Oceania business]

・東アジアを除くアジア、オセアニア地域において商品販売を行う事業 [Sales in Asian area except East Asia and Oceania]

※ その他 [Others]

・調達物流事業 [Sourcing business]



2. セグメント別四半期損益概況 Consolidated Segment Quarterly Revenue & Operating Profit

[四半期営業収益] Consolidated segment quarterly revenue from operations	2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02			2017/02期 1st Quarter 2016/03-05			2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08			2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11			2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内事業 Domestic business	48,314	59.8	110.1	59,186	67.6	111.9	46,568	62.8	105.2	58,741	68.9	110.9	51,220	59.4	106.0
東アジア事業 East Asia business	24,319	30.1	129.7	21,978	25.1	113.9	21,240	28.6	107.8	19,998	23.4	101.4	26,486	30.7	108.9
欧米事業 Europe & Americas business	5,327	6.6	104.4	4,029	4.6	115.4	3,938	5.3	101.7	4,172	4.9	94.2	5,462	6.3	102.5
西南アジア・オセアニア事業 West, South Asia & Oceania business	2,784	3.4	138.1	2,338	2.7	129.8	2,436	3.3	114.9	2,397	2.8	108.8	3,084	3.6	110.8
海外事業 Overseas business	32,431	40.2	125.4	28,346	32.4	115.2	27,615	37.2	107.4	26,568	31.1	100.8	35,033	40.6	108.0
その他 Others	▲ 3	▲ 0.0	-	3	0.0	239.4	▲ 2	▲ 0.0	-	0	0.0	6.8	0	0.0	-
合計 Total	80,742	100.0	115.8	87,536	100.0	113.0	74,181	100.0	106.0	85,310	100.0	107.5	86,254	100.0	106.8

[四半期セグメント利益] Consolidated segment quarterly operating profit	2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02			2017/02期 1st Quarter 2016/03-05			2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08			2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11			2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
国内事業 Domestic business OPM(%)	2,433 5.0	28.5	119.7 0.4	7,135 12.1	62.5	123.7 1.1	3,790 8.1	45.5	126.8 1.4	7,751 13.2	78.4	132.0 2.1	3,275 6.4	38.0	134.6 1.4
東アジア事業 East Asia business OPM(%)	5,622 23.1	65.7	189.1 7.3	4,503 20.5	39.4	116.4 0.4	4,773 22.5	57.3	120.2 2.3	2,318 11.6	23.4	61.1 ▲ 7.7	4,858 18.3	56.3	86.4 ▲ 4.8
欧米事業 Europe & Americas business OPM(%)	164 3.1	1.9	41.4 ▲ 4.7	▲ 417 ▲ 10.4	▲ 3.7	- ▲ 5.0	▲ 347 ▲ 8.8	▲ 4.2	- ▲ 1.2	▲ 382 ▲ 9.2	▲ 3.9	- ▲ 7.0	295 5.4	3.4	179.6 2.3
西南アジア・オセアニア事業 West, South Asia & Oceania business OPM(%)	168 6.0	2.0	107.7 ▲ 1.7	35 1.5	0.3	- 6.1	17 0.7	0.2	119.9 0.0	51 2.2	0.5	53.7 ▲ 2.2	34 1.1	0.4	20.3 ▲ 4.9
海外事業 Overseas business OPM(%)	5,955 18.4	69.6	168.8 4.7	4,121 14.5	36.1	114.5 ▲ 0.1	4,442 16.1	53.3	120.4 1.7	1,987 7.5	20.1	52.4 ▲ 6.9	5,188 14.8	60.1	87.1 ▲ 3.6
その他 Others OPM(%)	178 -	2.1	146.6 -	110 -	1.0	71.8 -	120 -	1.4	145.0 -	214 -	2.2	125.8 -	173 -	2.0	97.5 -
調整額 Adjustment OPM(%)	▲ 14 -	▲ 0.2	- -	55 -	0.5	217.7 -	▲ 18 -	▲ 0.2	- -	▲ 60 -	▲ 0.6	- -	▲ 11 -	▲ 0.1	- -
合計 Total OPM(%)	8,553 10.6	100.0	142.2 2.0	11,423 13.0	100.0	119.6 0.7	8,335 11.2	100.0	127.8 1.9	9,893 11.6	100.0	100.8 ▲ 0.8	8,626 10.0	100.0	100.9 ▲ 0.6

3. セグメント別累計営業収益概況 Consolidated Segment Revenue (Accumulated Figures)

[セグメント別 営業収益(年度累計)] Consolidated segment revenue (Accumulated figures)		2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02			2018/02期 Fiscal Year [Forecast]		
		現地通貨換算 Local Currency basis		円換算 JPY basis	現地通貨換算 Local Currency basis		円換算 JPY basis	現地通貨換算 Local Currency basis		円換算 JPY basis	現地通貨換算 Local Currency basis		円換算 JPY basis
		既存店売上 LFL Sales	全社営業収益 Revenue from operations	全社営業収益 Revenue from operations	既存店売上 LFL Sales	全社営業収益 Revenue from operations	全社営業収益 Revenue from operations	既存店売上 LFL Sales	全社営業収益 Revenue from operations	全社営業収益 Revenue from operations	既存店売上 LFL Sales	全社営業収益 Revenue from operations	全社営業収益 Revenue from operations
国内事業 (既存店は無印良品のみ) Domestic business (LFL= Only MUJI)		金額 Result		182,701		198,449		215,716				233,200	
		前期比(%) YOY(%)	102.7	106.3	106.3	104.9	108.6	108.6	102.1	108.7		108.7	
中国 China		金額 Result	RMB = 17.19	30,121	RMB = 19.22	49,736	RMB = 16.37	54,952	RMB = 16.94			-	
		前期比(%) YOY(%)	114.5	147.7	159.7	120.4	147.6	165.1	104.7	129.8		-	
香港 Hong Kong		金額 Result	HKD = 13.65	10,879	HKD = 15.61	13,943	HKD = 14.02	13,885	HKD = 14.16			-	
		前期比(%) YOY(%)	100.8	112.7	122.1	108.1	112.2	128.2	100.7	110.7		-	
台湾 Taiwan		金額 Result	NTD = 3.49	10,601	NTD = 3.82	13,335	NTD = 3.38	13,490	NTD = 3.40			-	
		前期比(%) YOY(%)	-	-	-	97.7	114.9	125.8	102.1	114.3		-	
韓国 Korea		金額 Result	KRW = 0.1007	4,828	KRW = 0.1073	6,028	KRW = 0.0938	7,375	KRW = 0.0958			-	
		前期比(%) YOY(%)	112.4	132.6	149.3	100.9	117.2	124.9	111.4	139.9		-	
東アジア事業 East Asia business		金額 Result		56,430		83,045		89,704				105,500	
		前期比(%) YOY(%)	110.1	162.9	180.4	113.1	132.1	147.2	104.1	124.7		108.0	
イギリス U.K.		金額 Result	GBP = 174.88	3,898	GBP = 184.38	4,252	GBP = 145.31	3,525	GBP = 134.42			-	
		前期比(%) YOY(%)	103.4	111.5	125.7	101.2	103.5	109.1	104.6	105.2		-	
フランス France		金額 Result	EUR = 140.08	3,156	EUR = 133.58	3,055	EUR = 119.79	2,724	EUR = 124.51			-	
		前期比(%) YOY(%)	90.6	104.8	111.6	96.0	100.1	96.8	105.4	100.9		-	
イタリア Italy		金額 Result	EUR = 140.08	1,613	EUR = 133.58	1,646	EUR = 119.79	1,696	EUR = 124.51			-	
		前期比(%) YOY(%)	93.5	98.8	105.2	105.7	107.0	102.1	103.2	114.9		-	
ドイツ Germany		金額 Result	EUR = 140.08	1,921	EUR = 133.58	1,985	EUR = 119.79	1,804	EUR = 124.51			-	
		前期比(%) YOY(%)	102.6	108.6	115.6	102.1	108.3	103.3	109.2	101.4		-	
スペイン Spain		金額 Result	-	-	-	-	-	839	EUR = 124.51			-	
		前期比(%) YOY(%)	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
ポルトガル Portugal		金額 Result	-	-	-	-	-	190	EUR = 124.51			-	
		前期比(%) YOY(%)	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
アメリカ U.S.A.		金額 Result	USD = 105.85	3,305	USD = 121.05	4,651	USD = 108.84	5,444	USD = 109.83			-	
		前期比(%) YOY(%)	102.6	127.6	138.3	117.5	122.8	140.7	96.8	130.5		-	
カナダ Canada		金額 Result	-	106	CAD = 94.82	721	CAD = 82.05	1,089	CAD = 85.43			-	
		前期比(%) YOY(%)	-	-	-	-	-	675.8	115.3	174.7		-	
その他卸売 Other Wholesales		金額 Result	-	859	-	811	-	287	-	-		-	
		前期比(%) YOY(%)	-	96.6	108.9	-	95.6	94.4	-	42.2		-	
欧米事業 Europe & Americas business		金額 Result		14,861		17,124		17,603				21,600	
		前期比(%) YOY(%)	98.0	111.0	120.8	105.4	112.1	115.2	103.7	119.0		102.8	
シンガポール Singapore		金額 Result	SGD = 83.51	2,767	SGD = 88.10	3,616	SGD = 78.75	3,882	SGD = 81.32			-	
		前期比(%) YOY(%)	100.6	140.5	150.4	113.4	124.0	130.6	109.9	119.9		-	
マレーシア Malaysia		金額 Result	MYR = 32.34	592	MYR = 31.21	896	MYR = 26.28	1,061	MYR = 28.21			-	
		前期比(%) YOY(%)	109.7	160.0	166.9	117.1	161.3	151.4	111.8	136.8		-	
タイ Thailand		金額 Result	THB = 3.26	1,488	THB = 3.54	1,913	THB = 3.09	2,215	THB = 3.13			-	
		前期比(%) YOY(%)	110.1	117.0	119.9	111.5	119.0	128.6	115.5	132.0		-	
インド India		金額 Result	-	-	-	-	INR = 1.63	137	INR = 1.67			-	
		前期比(%) YOY(%)	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
オーストラリア Australia		金額 Result	AUD = 95.39	499	AUD = 91.06	1,302	AUD = 80.82	1,740	AUD = 84.19			-	
		前期比(%) YOY(%)	-	950.1	950.1	102.1	273.1	260.7	131.7	150.5		-	
その他卸売 Other Wholesales		金額 Result	-	907	-	1,182	-	1,218	-	-		-	
		前期比(%) YOY(%)	-	151.0	64.8	-	126.0	130.3	-	106.6		-	
西南アジア・オセアニア事業 West, South Asia & Oceania business		金額 Result		6,254		8,911		10,256				13,600	
		前期比(%) YOY(%)	105.5	146.6	127.9	112.7	137.3	142.5	112.5	128.4		115.1	
海外事業 Overseas business		金額 Result		77,546		109,080		117,563				140,700	
		前期比(%) YOY(%)	106.6	130.8	160.0	111.7	128.9	140.7	104.6	124.1		107.8	

※ 「2017年2月期 第3四半期DATABOOK」よりグループ内取引調整後営業収益の前期比比較の数値にて作成 [Revenue from operations are changed to "after inter-group adjustment" value as from FY2017Q3 DATABOOK]

4. セグメント別四半期営業収益概況 Consolidated Segment Quarterly Revenue

[セグメント別 営業収益(四半期)] Consolidated segment quarterly revenue		2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02		2017/02期 1st Quarter 2016/03-05		2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08		2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11		2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02	
		現地通貨換算 Local Currency basis		現地通貨換算 Local Currency basis		現地通貨換算 Local Currency basis		現地通貨換算 Local Currency basis		現地通貨換算 Local Currency basis	
		既存店売上 LFL Sales	全社営業収益 Revenue from operations	既存店売上 LFL Sales	全社営業収益 Revenue from operations	既存店売上 LFL Sales	全社営業収益 Revenue from operations	既存店売上 LFL Sales	全社営業収益 Revenue from operations	既存店売上 LFL Sales	全社営業収益 Revenue from operations
国内事業 (既存店は無印良品のみ) Domestic business ( LFL= Only MUJI)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	前期比(%) YOY(%)	104.1	110.1	107.3	111.9	98.4	105.2	103.1	110.9	99.3	106.0
中国	為替レート FX rate	RMB = 19.22		RMB = 17.61		RMB = 17.07		RMB = 16.50		RMB = 16.37	
China	前期比(%) YOY(%)	109.7	131.8	104.7	128.8	105.4	126.5	100.8	118.8	107.6	132.0
香港	為替レート FX rate	HKD = 15.61		HKD = 14.85		HKD = 14.40		HKD = 14.00		HKD = 14.02	
Hong Kong	前期比(%) YOY(%)	100.5	94.2	101.6	106.5	103.4	104.2	97.1	105.9	99.2	114.1
台湾	為替レート FX rate	NTD = 3.82		NTD = 3.49		NTD = 3.42		NTD = 3.36		NTD = 3.38	
Taiwan	前期比(%) YOY(%)	91.1	104.2	105.6	117.6	104.6	113.9	100.7	113.4	97.9	112.8
韓国	為替レート FX rate	KRW = 0.1073		KRW = 0.0962		KRW = 0.0946		KRW = 0.0936		KRW = 0.0938	
Korea	前期比(%) YOY(%)	110.0	116.7	118.0	127.3	120.9	148.8	110.2	146.4	100.1	137.3
東アジア事業 East Asia business		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	前期比(%) YOY(%)	104.7	118.2	105.0	122.6	105.9	122.1	100.8	117.8	104.2	125.3
イギリス	為替レート FX rate	GBP = 184.38		GBP = 160.76		GBP = 154.58		GBP = 146.99		GBP = 145.31	
U.K.	前期比(%) YOY(%)	93.1	97.0	105.3	105.9	96.8	98.5	106.2	106.9	105.6	107.8
フランス	為替レート FX rate	EUR = 133.58		EUR = 125.90		EUR = 122.37		EUR = 119.61		EUR = 119.79	
France	前期比(%) YOY(%)	96.6	87.2	110.7	94.7	111.2	97.6	96.2	98.5	110.6	105.0
イタリア	為替レート FX rate	EUR = 133.58		EUR = 125.90		EUR = 122.37		EUR = 119.61		EUR = 119.79	
Italy	前期比(%) YOY(%)	101.5	103.3	114.9	108.4	105.6	123.4	103.0	115.5	94.8	112.7
ドイツ	為替レート FX rate	EUR = 133.58		EUR = 125.90		EUR = 122.37		EUR = 119.61		EUR = 119.79	
Germany	前期比(%) YOY(%)	99.6	103.1	116.0	116.8	105.9	102.8	115.1	97.0	114.1	93.5
スペイン	為替レート FX rate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Spain	前期比(%) YOY(%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ポルトガル	為替レート FX rate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Portugal	前期比(%) YOY(%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
アメリカ	為替レート FX rate	USD = 121.05		USD = 115.48		USD = 111.81		USD = 108.69		USD = 108.84	
U.S.A.	前期比(%) YOY(%)	116.1	131.3	110.8	147.5	106.6	134.4	87.9	134.6	88.9	113.4
カナダ	為替レート FX rate	CAD = 94.82		CAD = 83.94		CAD = 83.87		CAD = 82.09		CAD = 82.05	
Canada	前期比(%) YOY(%)	-	274.8	129.9	194.8	113.0	162.4	119.4	173.9	104.5	173.8
その他卸売		-	65.0	-	46.7	-	54.5	-	29.7	-	65.8
Other Wholesales		-	65.0	-	46.7	-	54.5	-	29.7	-	65.8
欧米事業 Europe & Americas business		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	前期比(%) YOY(%)	102.6	106.3	111.8	123.0	105.8	119.4	99.6	110.4	99.8	117.0
シンガポール	為替レート FX rate	SGD = 88.10		SGD = 82.21		SGD = 80.89		SGD = 79.17		SGD = 78.75	
Singapore	前期比(%) YOY(%)	122.0	115.4	124.2	126.4	113.7	115.0	112.7	119.1	95.2	120.5
マレーシア	為替レート FX rate	MYR = 31.21		MYR = 27.44		MYR = 27.23		MYR = 26.59		MYR = 26.28	
Malaysia	前期比(%) YOY(%)	116.9	160.7	100.8	137.2	126.5	173.9	113.8	138.4	118.5	125.6
タイ	為替レート FX rate	THB = 3.54		THB = 3.24		THB = 3.15		THB = 3.08		THB = 3.09	
Thailand	前期比(%) YOY(%)	109.8	127.4	112.6	129.7	123.8	148.4	115.7	132.2	109.6	124.5
インド	為替レート FX rate	-	-	-	-	-	-	INR = 1.63		INR = 1.63	
India	前期比(%) YOY(%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
オーストラリア	為替レート FX rate	AUD = 91.06		AUD = 83.22		AUD = 81.90		AUD = 80.46		AUD = 80.82	
Australia	前期比(%) YOY(%)	117.5	273.9	135.0	314.5	146.2	135.6	122.0	120.0	132.2	139.5
その他卸売		-	165.7	-	123.2	-	124.2	-	103.4	-	82.6
Other Wholesales		-	165.7	-	123.2	-	124.2	-	103.4	-	82.6
西南アジア・オセアニア事業 West, South Asia & Oceania business		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	前期比(%) YOY(%)	117.6	141.5	118.9	142.2	120.3	130.8	114.1	143.3	102.7	120.2
海外事業 Overseas business		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	前期比(%) YOY(%)	105.3	117.7	107.0	124.1	107.0	122.4	101.4	119.6	103.5	123.4

※ 「2017年2月期 第3四半期DATABOOK」 よりグループ内取引調整後営業収益の前期比比較の数値にて作成 [Revenue from operations are changed to "after inter-group adjustment" value as from FY2017Q3 DATABOOK ]

決算概要 Financial Summary

II. セグメント別 Consolidated Segment

5. 店舗数 Number of Stores

	2015/02 期末				2016/02 期末				2017/02 期末				2018/02 期末		※End of FY 期末月 closing month
	店舗数 Number	実績 Result			店舗数 Number	実績 Result			店舗数 Number	実績 Result			計画 Forecast		
出店 Open		閉鎖 Close	純増数 Net increase	出店 Open		閉鎖 Close	純増数 Net increase	出店 Open		閉鎖 Close	純増数 Net increase	店舗数 Number	純増数 Net increase		
中国 CHINA	128	30	▲ 2	+ 28	160	33	▲ 1	+ 32	200	42	▲ 2	+ 40	230	+ 30	12月/Dec.
香港 HONG KONG	14	2	-	+ 2	15	1	-	+ 1	17	2	-	+ 2	18	+ 1	12月/Dec.
台湾 TAIWAN	33	4	-	+ 4	38	5	-	+ 5	42	6	▲ 2	+ 4	44	+ 2	12月/Dec.
韓国 KOREA	14	2	-	+ 2	14	-	-	-	20	6	-	+ 6	24	+ 4	12月/Dec.
東アジア事業計 East Asia Total	189	38	▲ 2	+ 36	227	39	▲ 1	+ 38	279	56	▲ 4	+ 52	316	+ 37	
イギリス U.K.	12	1	-	+ 1	12	-	-	-	12	-	-	-	12	-	1月/Jan.
フランス FRANCE	12	1	▲ 1	-	9	-	▲ 3	▲ 3	9	-	-	-	9	-	1月/Jan.
イタリア ITALY	9	-	-	-	9	-	-	-	9	-	-	-	9	-	1月/Jan.
ドイツ GERMANY	8	1	-	+ 1	8	-	-	-	7	-	▲ 1	▲ 1	7	-	1月/Jan.
スペイン SPAIN LS_*1	6	2	▲ 1	+ 1	6	-	-	-	6	-	-	-	6	-	1月/Jan.
スペイン SPAIN															1月/Jan.
ポルトガル PORTUGAL LS_*1	1	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1月/Jan.
ポルトガル PORTUGAL															1月/Jan.
アイルランド IRELAND LS_*1	1	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1月/Jan.
スウェーデン SWEDEN LS_*1	7	-	-	-	8	1	-	+ 1	8	-	-	-	8	-	1月/Jan.
ノルウェー NORWAY LS_*1	4	1	▲ 1	-	2	-	▲ 2	▲ 2	-	-	▲ 2	▲ 2	-	-	1月/Jan.
トルコ TURKEY LS_*1	2	1	▲ 1	-	2	-	-	-	-	-	▲ 2	▲ 2	-	-	1月/Jan.
ポーランド POLAND LS_*1	1	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1月/Jan.
アメリカ U.S.A.	9	1	-	+ 1	11	2	-	+ 2	12	1	-	+ 1	16	+ 4	12月/Dec.
カナダ CANADA	1	1	-	+ 1	2	1	-	+ 1	3	1	-	+ 1	7	+ 4	12月/Dec.
欧米事業計 Europe & Americas Total	73	9	▲ 4	+ 5	72	4	▲ 5	▲ 1	69	2	▲ 5	▲ 3	77	+ 8	
シンガポール SINGAPORE	9	2	-	+ 2	9	-	-	-	10	1	-	+ 1	11	+ 1	12月/Dec.
マレーシア MALAYSIA	4	2	-	+ 2	5	1	-	+ 1	5	-	-	-	7	+ 2	12月/Dec.
タイ THAILAND	11	1	-	+ 1	13	2	-	+ 2	14	1	-	+ 1	17	+ 3	12月/Dec.
インド INDIA	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	+ 2	4	+ 2	12月/Dec.
オーストラリア AUSTRALIA	2	1	-	+ 1	3	1	-	+ 1	3	-	-	-	4	+ 1	12月/Dec.
インドネシア INDONESIA LS_*3	2	-	▲ 4	▲ 4	3	1	-	+ 1	6	3	-	+ 3	6	-	12月/Dec.
フィリピン PHILIPPINES LS_*3	7	1	-	+ 1	7	-	-	-	7	-	-	-	-	-	12月/Dec.
フィリピン PHILIPPINES LS_*2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	▲ 3	12月/Dec.
クウェート KUWAIT LS_*3	1	-	-	-	2	1	-	+ 1	2	-	-	-	2	-	12月/Dec.
UAE UAE LS_*3	3	2	-	+ 2	3	-	-	-	4	1	-	+ 1	6	+ 2	12月/Dec.
サウジアラビア SAUDI ARABIA LS_*3	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	+ 1	2	+ 1	12月/Dec.
バーレーン BAHRAIN LS_*3	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	+ 1	2	+ 1	12月/Dec.
カタール QATAR LS_*3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	+ 2	12月/Dec.
西南アジア・オセアニア事業計 West, South Asia & Oceania Total	39	9	▲ 4	+ 5	45	6	-	+ 6	55	10	-	+ 10	67	+ 12	
海外計 Overseas Total	301	56	▲ 10	+ 46	344	49	▲ 6	+ 43	403	68	▲ 9	+ 59	460	+ 57	
日本 Japan	401	29	▲ 13	+ 16	414	43	▲ 30	+ 13	418	24	▲ 20	+ 4	424	+ 6	2月/Feb.
国内外合計 Grand Total	702	85	▲ 23	+ 62	758	92	▲ 36	+ 56	821	92	▲ 29	+ 63	884	+ 63	

※海外店舗について About overseas stores

LS\_\*1 ..... MUJI EUROPE HOLDINGS LIMITEDによる供給先 The stores wholesaled by MUJI EUROPE HOLDINGS LIMITED

LS\_\*2 ..... 持分法適用会社 The affiliated company accounted for by the equity method

LS\_\*3 ..... 株式会社良品計画による供給先 The stores wholesaled by RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

No mark ..... 子会社による直営店 Directly managed stores by subsidiaries

..... LSから子会社化したことを明示 This shows that LS converted into a subsidiary company.

1. 個別累計損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Accumulated Figures)

	2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	206,591		115.6	232,012		112.3	255,818		110.3
売上高 Net sales	202,325	100.0	114.7	226,611	100.0	112.0	249,515	100.0	110.1
売上原価 Cost of sales	124,812	61.7	121.2	141,139	62.3	113.1	155,455	62.3	110.1
売上総利益 Gross profit	77,513	38.3	105.6	85,472	37.7	110.3	94,059	37.7	110.0
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	81,779	40.4	108.0	90,873	40.1	111.1	100,362	40.2	110.4
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	64,288	31.8	108.5	71,343	31.5	111.0	79,531	31.9	111.5
営業利益 Operating profit	17,491	8.6	106.2	19,530	8.6	111.7	20,831	8.3	106.7
経常利益 Ordinary profit	21,418	10.6	113.7	20,409	9.0	95.3	22,719	9.1	111.3
当期純利益 Net income	14,152	7.0	120.6	14,155	6.2	100.0	15,921	6.4	112.5

2. 個別四半期損益実績 Non-Consolidated Quarterly Financial Results

	2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02			2017/02期 1st Quarter 2016/03-05			2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08			2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11			2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
営業収益 Revenue from operations	58,036		114.4	66,931		113.5	57,684		107.3	68,181		111.3	63,021		108.6
売上高 Net sales	56,571	100.0	114.4	65,563	100.0	113.6	56,141	100.0	107.0	66,927	100.0	111.8	60,882	100.0	107.6
売上原価 Cost of sales	36,325	64.2	116.4	39,686	60.5	114.3	36,776	65.5	109.4	40,447	60.4	110.9	38,545	63.3	106.1
売上総利益 Gross profit	20,246	35.8	111.0	25,876	39.5	112.5	19,365	34.5	102.9	26,479	39.6	113.1	22,337	36.7	110.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	21,710	38.4	111.1	27,244	41.6	112.3	20,907	37.2	103.9	27,734	41.4	111.9	24,476	40.2	112.7
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	18,643	33.0	114.0	20,257	30.9	112.9	18,490	32.9	113.2	20,421	30.5	110.8	20,361	33.4	109.2
営業利益 Operating profit	3,066	5.4	96.2	6,987	10.7	110.6	2,416	4.3	63.9	7,312	10.9	114.9	4,114	6.8	134.2
経常利益 Ordinary profit	1,386	2.5	45.0	8,461	12.9	100.0	1,140	2.0	28.9	8,721	13.0	131.9	4,394	7.2	316.9
四半期純利益 Net income	934	1.7	38.5	6,080	9.3	106.3	576	1.0	20.8	6,242	9.3	132.0	3,022	5.0	323.4

3. 個別貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheet

		2015/02		2016/02		2017/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change	金額 Result/m¥	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	13,094	4,531	19,247	6,152	7,845	▲ 11,402
たな卸資産	Inventories	25,212	4,144	25,498	286	34,091	8,592
その他流動資産	Other current assets	29,739	10,543	25,535	▲ 4,204	32,670	7,134
有形固定資産	Tangible fixed assets	26,319	10,950	27,507	1,187	28,018	510
その他固定資産	Other fixed assets	50,896	4,257	50,594	▲ 301	52,036	1,441
資産合計	Total Assets	145,262	34,428	148,383	3,121	154,660	6,277
流動負債	Current liabilities	28,628	11,873	28,113	▲ 514	34,529	6,415
固定負債	Long-Term liabilities	12,608	11,223	8,195	▲ 4,412	1,403	▲ 6,792
負債合計	Total liabilities	41,236	23,096	36,309	▲ 4,927	35,932	▲ 376
資本金	Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他	Retained earnings and others	101,286	9,768	109,706	8,419	118,335	8,629
自己株式	Treasury stock	▲ 7,174	403	▲ 6,849	325	▲ 10,681	▲ 3,831
株主資本合計	Total shareholders' equity	100,877	10,172	109,622	8,744	114,420	4,797
評価換算差額等	Total valuation and translation adjustments	2,739	1,097	2,102	▲ 636	3,963	1,860
新株予約権	Subscription rights to shares	408	62	348	▲ 59	344	▲ 4
純資産合計	Total net assets	104,025	11,332	112,073	8,048	118,727	6,654
負債及び純資産合計	Total liabilities and net assets	145,262	34,428	148,383	3,121	154,660	6,277

※正味運転資本 (流動資産-現預金)-流動負債	Net working capital (Current assets -Cash on hand and in banks) -Current liabilities	26,323	2,815	22,919	▲ 3,403	32,836	9,916
※有利子負債	Interest - bearing debt	16,192	15,042	14,313	▲ 1,879	10,500	▲ 3,813

4. 個別主要財務指標 Non-Consolidated Financial Highlights

		2014/03-2015/02	2015/03-2016/02	2016/03-2017/02
		実績 Result	実績 Result	実績 Result
売上高経常利益率	Ordinary profit ratio	10.6%	9.0%	9.1%
商品回転率	Turnover of merchandise	5.40	5.57	5.16
自己資本当期純利益率	Return on equity	14.4%	13.1%	13.8%
総資産経常利益率	Return on assets	16.7%	13.9%	15.0%
自己資本比率	Shareholders'equity ratio	71.3%	75.3%	76.5%
1株当たり純資産 ※1	Shareholders'equity per share	¥3,908.78	¥4,206.61	¥4,480.53
1株当たり四半期(当期)純利益 ※2	Earnings per share	¥534.26	¥533.44	¥600.96

※1 期末発行済株式数(期末自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of treasury stock) at the end of accounting period.

※2 期末発行済株式数(期中平均自己株式数控除後)により算出。 Calculated by the number of shares (after deduction of the number of average treasury stock during accounting period) at the end of accounting period.

※3 当期末自己株式数は、1,656,122株。 The number of treasury stock at the end of accounting period is 1,656,122.

5. 個別累計販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Selling, General and Administrative Expenses (Accumulated Figures)

	2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	202,325	100.0	114.7	226,611	100.0	112.0	249,515	100.0	110.1
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	64,288	31.8	108.5	71,343	31.5	111.0	79,531	31.9	111.5
宣伝費 PR expenses	3,300	1.6	121.9	3,733	1.6	113.1	3,879	1.6	103.9
運搬・配送費 Logistics expenses	8,351	4.1	109.6	9,070	4.0	108.6	10,520	4.2	116.0
人件費 Personnel expenses	20,560	10.2	111.2	23,123	10.2	112.5	26,028	10.4	112.6
借地借家料 Rent expenses	16,630	8.2	104.5	17,226	7.6	103.6	18,467	7.4	107.2
減価償却費・のれん償却費 Depreciation & Amortization	2,758	1.4	98.1	3,953	1.7	143.3	4,421	1.8	111.8
その他 Others	12,686	6.3	108.3	14,235	6.3	112.2	16,213	6.5	113.9

6. 個別四半期販売費及び一般管理費の内訳 Non-Consolidated Quarterly Selling, General and Administrative Expenses

	2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02			2017/02期 1st Quarter 2016/03-05			2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08			2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11			2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
売上高 Net sales	56,571	100.0	114.4	65,563	100.0	113.6	56,141	100.0	107.0	66,927	100.0	111.8	60,882	100.0	107.6
販売費及び一般管理費 S.G.A. expenses	18,643	33.0	114.0	20,257	30.9	112.9	18,490	32.9	113.2	20,421	30.5	110.8	20,361	33.4	109.2
宣伝費 PR expenses	1,156	2.0	102.2	1,050	1.6	113.8	706	1.3	108.7	1,096	1.6	109.1	1,026	1.7	88.8
運搬・配送費 Logistics expenses	2,171	3.8	114.2	2,977	4.5	109.0	2,398	4.3	120.1	2,358	3.5	108.6	2,786	4.6	128.3
人件費 Personnel expenses	6,502	11.5	121.9	6,252	9.5	117.0	6,373	11.4	115.7	6,528	9.8	113.2	6,873	11.3	105.7
借地借家料 Rent expenses	4,337	7.7	107.1	4,811	7.3	108.5	4,222	7.5	104.5	4,807	7.2	108.9	4,626	7.6	106.7
減価償却費・のれん償却費 Depreciation & Amortization	1,078	1.9	123.3	1,039	1.6	114.6	1,083	1.9	112.0	1,119	1.7	112.0	1,179	1.9	109.3
その他 Others	3,397	6.0	110.8	4,126	6.3	114.8	3,707	6.6	116.9	4,510	6.7	110.7	3,869	6.4	113.9

7. 個別累計営業外損益の内訳 Non-Consolidated Non-Operating Income or Expenses (Accumulated Figures)

		2015/02期 2014/03-2015/02		2016/02期 2015/03-2016/02		2017/02期 2016/03-2017/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥
営業利益	Operating profit	17,491	1,018	19,530	2,039	20,831	1,300
受取利息	Interest income	57	6	46	▲ 10	36	▲ 9
受取配当金	Dividends earned	2,074	763	2,626	552	2,446	▲ 180
為替差益	Exchange gain	1,742	1,177	0	▲ 1,742	0	0
その他営業外収益	Others	133	▲ 337	366	233	320	▲ 46
営業外収益	Non-operating income	4,006	1,609	3,040	▲ 966	2,803	▲ 236
支払利息	Interest expenses	22	22	32	9	19	▲ 13
為替差損	Exchange loss	0	0	2,031	2,031	845	▲ 1,185
その他営業外費用	Others	56	28	98	41	50	▲ 47
営業外費用	Non-operating expenses	78	51	2,161	2,082	915	▲ 1,246
経常利益	Ordinary profit	21,418	2,577	20,409	▲ 1,009	22,719	2,310
特別利益	Extraordinary income	236	236	1,024	787	701	▲ 322
特別損失	Extraordinary expenses	177	▲ 240	229	51	177	▲ 52
税前当期純利益 (A)	Income before income taxes	21,477	3,054	21,204	▲ 273	23,243	2,039
法人税等 (B)	Current & Deferred income taxes	7,324	633	7,048	▲ 276	7,321	273
法人税等比率 (B)÷(A)	Income taxes ratio	34.1		33.2		31.5	
非支配株主に帰属する当期純損益	Minority interests in net income	-	-	-	-	-	-
当期純利益	Net income	14,152	2,421	14,155	2	15,921	1,766

8. 個別四半期営業外損益の内訳 Non-Consolidated Quarterly Non-Operating Income or Expenses

		2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02		2017/02期 1st Quarter 2016/03-05		2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08		2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11		2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02	
		金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥	金額 Result/m¥	前期差 Change/m¥
営業利益	Operating profit	3,066	▲ 120	6,987	668	2,416	▲ 1,362	7,312	946	4,114	1,048
受取利息	Interest income	9	▲ 7	8	▲ 5	8	▲ 5	8	0	10	1
受取配当金	Dividends earned	18	2	1,778	▲ 107	489	▲ 154	96	17	82	63
為替差益	Exchange gain	0	163	0	▲ 189	0	189	0	0	0	0
その他営業外収益	Others	156	120	82	4	85	8	55	0	96	▲ 60
営業外収益	Non-operating income	185	279	1,870	▲ 296	583	38	160	17	189	4
支払利息	Interest expenses	7	▲ 2	6	▲ 2	4	▲ 4	4	▲ 2	4	▲ 3
為替差損	Exchange loss	1,845	1,845	377	377	1,844	1,524	▲ 1,270	▲ 1,136	▲ 106	▲ 1,951
その他営業外費用	Others	11	8	11	0	9	▲ 42	18	▲ 3	11	0
営業外費用	Non-operating expenses	1,864	1,851	395	374	1,859	1,477	▲ 1,248	▲ 1,142	▲ 90	▲ 1,955
経常利益	Ordinary profit	1,386	▲ 1,693	8,461	▲ 3	1,140	▲ 2,801	8,721	2,107	4,394	3,008
特別利益	Extraordinary income	0	0	0	0	0	▲ 666	668	311	32	32
特別損失	Extraordinary expenses	106	29	8	▲ 45	61	37	37	▲ 7	69	▲ 36
税前当期純利益 (A)	Income before income taxes	1,280	▲ 1,723	8,453	42	1,079	▲ 3,506	9,352	2,425	4,357	3,077
法人税等 (B)	Current & Deferred income taxes	346	▲ 232	2,372	▲ 318	502	▲ 1,311	3,110	913	1,335	989
法人税等比率 (B)÷(A)	Income taxes ratio	27.0		28.1		46.6		33.3		30.7	
非支配株主に帰属する当期純損益	Minority interests in net income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四半期純利益	Net income	934	▲ 1,490	6,080	361	576	▲ 2,194	6,242	1,512	3,022	2,087



9. 個別キャッシュフロー実績 Non-Consolidated Cash Flow Statement

	2015/02期 2014/03-2015/02		2016/02期 2015/03-2016/02		2017/02期 2016/03-2017/02	
	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change	金額 Result/m¥	前期差 change
税引前当期純利益 Income before income taxes	21,477	3,054	21,204	▲ 273	23,243	2,039
減価償却費 Depreciation & Amortization	2,949	▲ 17	4,139	1,189	4,682	542
法人税等の支払 Current income taxes	▲ 6,733	785	▲ 6,089	644	▲ 7,360	▲ 1,270
その他営業活動支出 Others	▲ 4,109	1,221	▲ 3,116	993	▲ 13,461	▲ 10,345
営業活動キャッシュフロー (A) Net Cash Provided by Operating Activities	13,584	5,043	16,137	2,553	7,104	▲ 9,033
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	▲ 13,124	▲ 5,492	▲ 3,938	9,186	▲ 3,907	30
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	▲ 1,936	▲ 724	▲ 2,035	▲ 98	▲ 2,316	▲ 281
その他投資活動支出 Others	▲ 5,104	879	3,219	8,324	2,152	▲ 1,067
投資活動キャッシュフロー (B) Net Cash Used in Investing Activities	▲ 20,165	▲ 5,338	▲ 2,753	17,412	▲ 4,075	▲ 1,321
借入金の増減 Net increase (▲ decrease) in loans payable	15,042	13,892	▲ 1,879	▲ 16,922	▲ 3,813	▲ 1,933
配当金の支払 ※ Dividends	▲ 4,384	▲ 925	▲ 5,717	▲ 1,332	▲ 7,261	▲ 1,544
自己株式取得 (+処分) Acquisition (+Disposal) of treasury stock	446	3,472	367	▲ 78	▲ 3,413	▲ 3,781
その他 Others	0	0	0	0	0	0
財務活動キャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	11,105	16,439	▲ 7,228	▲ 18,334	▲ 14,488	▲ 7,259
現金・現金同等物に係る換算差額 Translation adjustments on cash equivalents	8	▲ 33	▲ 3	▲ 11	57	60
現金・現金同等物の増減額 (▲は減少) Net increase (▲ decrease) in cash and cash equivalents	4,531	16,111	6,152	1,620	▲ 11,402	▲ 17,554
現金・現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	8,563	▲ 11,579	13,094	4,531	19,247	6,152
現金・現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	13,094	4,531	19,247	6,152	7,845	▲ 11,402
フリーキャッシュフロー (A)+(B) Free cash flow	▲ 6,581	▲ 295	13,384	19,965	3,029	▲ 10,354

※ 剰余金の配当等に関する方針 = 連結業績に基づく配当性向 30%

Basic policy on profit appropriation and dividends = Consolidated dividend payout ratio ... 30%

10. 個別投資実績 Non-Consolidated Capital Expenditure

	2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]
新店投資 New stores	1,775	7.6	94.6	2,966	28.4	167.1	1,245	19.0	42.0
既存店投資 Existing stores	1,635	7.0	94.0	1,434	13.7	87.7	2,138	32.7	149.0
システム投資 IT system	2,195	9.4	148.3	3,160	30.2	144.0	2,462	37.6	77.9
物流投資 Logistics	13,810	58.9	-	119	1.1	0.9	186	2.8	156.4
海外投資 Overseas investments	1,060	4.5	14.0	2,402	23.0	226.6	43	0.7	1.8
その他投資 Others	2,964	12.6	910.8	372	3.6	12.6	470	7.2	126.1
投資合計 Total	23,441	100.0	178.9	10,457	100.0	44.6	6,545	100.0	62.6
キャッシュフロー [当期純利益+減価償却費] Cash flow [Net income + Depreciation]	16,911	-	116.3	18,108	-	107.1	20,343	-	112.3

11. 個別部門別・場所別在庫 Non-Consolidated Inventory Balance by Product Category with Locations

	2015/02期 2015/02			2016/02期 2016/02			2017/02期 2017/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	Result m¥	Ratio [%]	YOY [%]	Result m¥	Ratio [%]	YOY [%]	Result m¥	Ratio [%]	YOY [%]
衣服・雑貨 Apparel	7,117	28.2	120.6	5,948	23.3	83.6	6,183	18.1	103.9
生活雑貨 Household goods	4,848	19.2	96.3	5,483	21.5	113.1	6,446	18.9	117.6
食品 Food	445	1.8	91.1	481	1.9	108.2	538	1.6	111.9
その他 Others	34	0.1	121.2	100	0.4	292.4	212	0.6	211.6
店舗小計 Stores sub-total	12,444	49.4	108.7	12,014	47.1	96.5	13,381	39.3	111.4
衣服・雑貨 Apparel	4,352	17.3	150.0	4,420	17.3	101.6	7,313	21.5	165.4
生活雑貨 Household goods	8,341	33.1	125.2	9,005	35.3	108.0	13,313	39.1	147.8
食品 Food	62	0.2	148.0	44	0.2	71.3	70	0.2	158.4
その他 Others	2	0.0	99.3	4	0.0	193.3	3	0.0	93.2
本部小計 Logistics center sub-total	12,757	50.6	132.8	13,474	52.9	105.6	20,700	60.7	153.6
衣服・雑貨 Apparel	11,469	45.5	130.3	10,369	40.7	90.4	13,496	39.6	130.2
生活雑貨 Household goods	13,189	52.3	112.8	14,488	56.8	109.9	19,760	58.0	136.4
食品 Food	507	2.0	95.7	525	2.1	103.6	608	1.8	115.8
その他 Others	36	0.1	119.7	104	0.4	286.8	216	0.6	207.0
全社合計 Total	25,202	100.0	119.7	25,489	100.0	101.1	34,081	100.0	133.7

12. 個別累計形態別売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Channel Type (Accumulated Figures)

	2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
直営店 Directly managed stores	130,527	64.5	107.8	145,061	64.0	111.1	156,965	62.9	108.2
WEB Online store	13,268	6.6	106.6	15,665	6.9	118.1	17,486	7.0	111.6
その他 Others	2,804	1.4	112.2	3,254	1.4	116.0	3,276	1.3	100.7
国内直営事業 Domestic directly managed business	146,600	72.5	107.8	163,980	72.4	111.9	177,729	71.2	108.4
一般供給先 Licensed stores	15,070	7.4	105.4	16,037	7.1	106.4	17,178	6.9	107.1
西友 Seiyu GK	5,715	2.8	95.1	4,288	1.9	75.0	2,832	1.1	66.0
FMグループ FamilyMart Group	5,884	2.9	97.4	5,806	2.6	98.7	8,774	3.5	151.1
com KIOSK com KIOSK	399	0.2	97.3	365	0.2	91.4	77	0.0	21.3
アスクル Askul Corporation	946	0.5	142.0	1,178	0.5	124.4	1,551	0.6	131.7
国内供給事業 Domestic wholesale business	28,017	13.8	102.1	27,676	12.2	98.8	30,415	12.2	109.9
国内事業 Domestic business	174,618	86.3	106.9	191,656	84.6	109.8	208,144	83.4	108.6
輸出(子会社向け) Export (To Subsidiaries)	26,779	13.2	263.4	33,847	14.9	126.4	40,206	16.1	118.8
輸出(その他) Export (To Other Companies)	928	0.5	32.8	1,106	0.5	119.3	1,164	0.5	105.2
輸出事業 Export business	27,707	13.7	213.2	34,954	15.4	126.2	41,370	16.6	118.4
合計 Total	202,325	100.0	114.7	226,611	100.0	112.0	249,515	100.0	110.1

13. 個別四半期形態別売上高 Non-Consolidated Quarterly Sales Breakdown by Channel Type

	2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02			2017/02期 1st Quarter 2016/03-05			2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08			2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11			2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
直営店 Directly managed stores	36,289	64.1	112.8	43,073	65.7	113.0	33,917	60.4	104.9	41,918	62.6	109.4	38,056	62.5	104.9
WEB Online store	3,573	6.3	125.4	5,392	8.2	119.0	3,516	6.3	107.7	4,874	7.3	113.4	3,704	6.1	103.7
その他 Others	763	1.3	117.5	829	1.3	106.6	929	1.7	105.2	791	1.2	95.5	725	1.2	95.0
国内直営事業 Domestic directly managed business	40,626	71.8	113.9	49,294	75.2	113.5	38,363	68.3	105.1	47,584	71.1	109.6	42,486	69.8	104.6
一般供給先 Licensed stores	3,589	6.3	111.0	5,083	7.8	112.2	3,474	6.2	113.0	4,886	7.3	100.9	3,734	6.1	104.0
西友 Seiyu GK	798	1.4	71.1	855	1.3	65.0	583	1.0	67.3	824	1.2	63.0	569	0.9	71.3
FMグループ FamilyMart Group	1,191	2.1	105.1	1,891	2.9	124.6	1,577	2.8	105.4	3,477	5.2	217.3	1,828	3.0	153.4
com KIOSK com KIOSK	77	0.1	80.5	61	0.1	61.6	16	0.0	17.7	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0
アスクル Askul Corporation	313	0.6	127.1	347	0.5	117.8	333	0.6	129.5	419	0.6	134.7	450	0.7	143.8
国内供給事業 Domestic wholesale business	5,970	10.6	102.4	8,239	12.6	106.2	5,985	10.7	103.4	9,608	14.4	117.8	6,582	10.8	110.2
国内事業 Domestic business	46,597	82.4	112.3	57,534	87.8	112.4	44,349	79.0	104.9	57,192	85.5	110.9	49,068	80.6	105.3
輸出(子会社向け) Export (To Subsidiaries)	9,525	16.8	124.8	7,811	11.9	122.5	11,472	20.4	115.7	9,475	14.2	118.0	11,447	18.8	120.2
輸出(その他) Export (To Other Companies)	448	0.8	145.1	218	0.3	137.6	320	0.6	124.7	258	0.4	106.5	367	0.6	81.9
輸出事業 Export business	9,974	17.6	125.6	8,029	12.2	122.9	11,792	21.0	115.9	9,734	14.5	117.6	11,814	19.4	118.4
合計 Total	56,571	100.0	114.4	65,563	100.0	113.6	56,141	100.0	107.0	66,927	100.0	111.8	60,882	100.0	107.6

14. 「無印良品」アイテム数 Number of MUJI Items

		2015/02	2016/02	2017/02
衣服・雑貨	Apparel	2,434	2,178	2,082
	春夏 Spring & Summer	585	568	448
	秋冬 Autumn & Winter	1,849	1,610	1,634
生活雑貨	Household goods	5,498	5,467	5,328
食品	Food	530	510	519
合計	Total	8,462	8,155	7,929

※ 標準的な規模の店舗でのアイテム数  
Number of items at the standard-scale stores

15. 個別商品ライン別累計売上高 Non-Consolidated Sales Breakdown by Product Line (Accumulated Figures)

		2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02		
		金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
紳士ウェア	Men's wear	11,782	5.8	137.4	12,395	5.5	105.2	13,442	5.4	108.5
婦人ウェア	Ladies' wear	27,677	13.7	130.1	31,695	14.0	114.5	33,238	13.3	104.9
子供服	Kids' wear	7,566	3.7	113.4	8,291	3.7	109.6	8,608	3.4	103.8
服飾雑貨	Accessories	10,481	5.2	115.2	10,737	4.7	102.4	11,873	4.8	110.6
靴・バッグ	Bags & shoes	6,570	3.2	122.5	8,446	3.7	128.5	8,163	3.3	96.7
インナーウェア	Innerwear	10,518	5.2	108.9	11,617	5.1	110.4	12,986	5.2	111.8
衣服・雑貨小計	Apparel	74,598	36.9	123.0	83,184	36.7	111.5	88,313	35.4	106.2
ファブリックス	Linens & interior goods	21,169	10.5	107.4	21,583	9.5	102.0	22,063	8.8	102.2
ファニチャー	Furniture	31,522	15.6	110.9	37,691	16.6	119.6	40,335	16.2	107.0
エレクトロニクス	Electronic appliances	5,515	2.7	101.7	5,973	2.6	108.3	5,855	2.3	98.0
ハウスウェア	Housewares	10,967	5.4	109.1	11,810	5.2	107.7	14,336	5.7	121.4
ステーショナリー	Stationery	14,398	7.1	110.4	15,965	7.0	110.9	17,888	7.2	112.0
ヘルス&ビューティ	Health & beauty	24,401	12.1	129.2	30,067	13.3	123.2	37,487	15.0	124.7
グリーン&フラワー	Green & flower	329	0.2	102.2	369	0.2	112.2	386	0.2	104.6
生活雑貨小計	Household goods	108,304	53.5	113.0	123,460	54.5	114.0	138,353	55.4	112.1
調味・加工	Processed foods	4,586	2.3	99.1	4,696	2.1	102.4	5,867	2.4	124.9
菓子	Sweets	9,639	4.8	93.4	9,412	4.2	97.7	10,862	4.4	115.4
飲料・冷食関係	Beverages & chilled foods	2,394	1.2	100.4	2,517	1.1	105.1	2,648	1.1	105.2
食品小計	Food	16,620	8.2	95.9	16,626	7.3	100.0	19,377	7.8	116.6
その他	Others	2,802	1.4	108.9	3,340	1.5	119.2	3,470	1.4	103.9
合計	Total	202,325	100.0	114.7	226,611	100.0	112.0	249,515	100.0	110.1

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods, if any, are reflected retroactively.

16. 個別商品ライン別四半期売上高 Non-Consolidated Quartely Sales Breakdown by Product Line

	2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02			2017/02期 1st Quarter 2016/03-05			2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08			2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11			2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02		
	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]	金額 Result/m¥	構成比 Ratio[%]	前期比 YOY[%]
紳士ウェア Men's wear	3,335	5.9	109.8	3,082	4.7	114.3	3,011	5.4	98.9	3,569	5.3	107.8	3,780	6.2	113.3
婦人ウェア Ladies' wear	7,163	12.7	106.6	9,132	13.9	110.0	7,870	14.0	104.4	8,353	12.5	96.4	7,882	12.9	110.0
子供服 Kids' wear	1,893	3.3	108.2	2,381	3.6	105.9	1,722	3.1	98.2	2,516	3.8	101.2	1,988	3.3	105.0
服飾雑貨 Accessories	2,697	4.8	102.1	2,756	4.2	98.2	3,048	5.4	114.1	3,376	5.0	132.2	2,692	4.4	99.8
靴・バッグ Bags & shoes	2,020	3.6	123.2	2,341	3.6	116.4	1,944	3.5	86.2	1,842	2.8	86.9	2,035	3.3	100.7
インナーウェア Innerwear	2,777	4.9	108.2	3,077	4.7	116.9	3,203	5.7	94.4	3,483	5.2	124.1	3,222	5.3	116.0
衣服・雑貨小計 Apparel	19,887	35.2	108.3	22,771	34.7	110.0	20,799	37.0	100.7	23,142	34.6	105.5	21,599	35.5	108.6
ファブリックス Linens & interior goods	5,412	9.6	107.8	5,693	8.7	104.9	4,821	8.6	104.0	6,230	9.3	101.8	5,317	8.7	98.2
ファニチャー Furniture	8,750	15.5	125.5	12,532	19.1	116.2	8,400	15.0	103.0	10,466	15.6	104.4	8,935	14.7	102.1
エレクトロニクス Electronic appliances	1,652	2.9	131.8	1,661	2.5	105.7	1,172	2.1	96.0	1,527	2.3	99.7	1,494	2.5	90.4
ハウスウェア Housewares	3,023	5.3	113.5	3,798	5.8	118.7	3,200	5.7	125.5	3,828	5.7	125.8	3,509	5.8	116.1
ステーショナリー Stationery	4,322	7.6	122.0	4,433	6.8	117.0	4,096	7.3	111.7	4,746	7.1	115.4	4,611	7.6	106.7
ヘルス&ビューティ Health & beauty	8,025	14.2	125.8	8,955	13.7	125.2	8,514	15.2	123.1	10,762	16.1	134.7	9,254	15.2	115.3
グリーン&フラワー Green & flower	69	0.1	113.1	149	0.2	108.7	86	0.2	103.6	81	0.1	103.8	68	0.1	98.1
生活雑貨小計 Household goods	31,258	55.3	120.7	37,225	56.8	116.1	30,293	54.0	111.2	37,643	56.2	114.4	33,191	54.5	106.2
調味・加工 Processed foods	1,124	2.0	106.5	1,518	2.3	127.0	1,292	2.3	116.0	1,680	2.5	133.2	1,375	2.3	122.3
菓子 Sweets	2,869	5.1	99.7	2,478	3.8	106.6	2,146	3.8	109.0	2,922	4.4	129.9	3,314	5.4	115.5
飲料・冷蔵関係 Beverages & chilled foods	639	1.1	105.9	702	1.1	108.6	644	1.1	109.3	688	1.0	107.5	612	1.0	95.8
食品小計 Food	4,634	8.2	102.1	4,699	7.2	112.8	4,083	7.3	111.2	5,291	7.9	127.5	5,303	8.7	114.4
その他 Others	791	1.4	121.5	867	1.3	109.6	964	1.7	107.6	849	1.3	98.8	788	1.3	99.6
合計 Total	56,571	100.0	114.4	65,563	100.0	113.6	56,141	100.0	107.0	66,927	100.0	111.8	60,882	100.0	107.6

※商品区分の移動が発生した場合、過去に遡って変更しております。The changes in classification of goods , if any , are reflected retroactively.

17. 個別商品カテゴリー別 累計売上総利益 Non-Consolidated Gross Profit by Product Category (Accumulated Figures)

		2015/02期 2014/03-2015/02			2016/02期 2015/03-2016/02			2017/02期 2016/03-2017/02		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]
衣服・雑貨 Apparel	売上高/Sales	74,598	36.9	123.0	83,184	36.7	111.5	88,313	35.4	106.2
	売上総利益/GP	29,897	38.6	108.1	33,061	38.7	110.6	34,740	36.9	105.1
	売上総利益率/GPM(%)	40.1	-	▲ 5.5	39.7	-	▲ 0.3	39.3	-	▲ 0.4
生活雑貨 Household goods	売上高/Sales	108,304	53.5	113.0	123,460	54.5	114.0	138,353	55.4	112.1
	売上総利益/GP	40,044	51.7	104.6	44,295	51.8	110.6	50,598	53.8	114.2
	売上総利益率/GPM(%)	37.0	-	▲ 2.9	35.9	-	▲ 1.1	36.6	-	0.7
食品 Food	売上高/Sales	16,620	8.2	95.9	16,626	7.3	100.0	19,377	7.8	116.6
	売上総利益/GP	5,827	7.5	97.8	5,873	6.9	100.8	6,419	6.8	109.3
	売上総利益率/GPM(%)	35.1	-	0.7	35.3	-	0.3	33.1	-	▲ 2.2
その他 Others	売上高/Sales	2,802	1.4	108.9	3,340	1.5	119.2	3,470	1.4	103.9
	売上総利益/GP	1,744	2.3	111.8	2,241	2.6	128.5	2,301	2.4	102.7
	売上総利益率/GPM(%)	62.2	-	1.6	67.1	-	4.9	66.3	-	▲ 0.8
合計 Total	売上高/Sales	202,325	100.0	114.7	226,611	100.0	112.0	249,515	100.0	110.1
	売上総利益/GP	77,513	100.0	105.6	85,472	100.0	110.3	94,059	100.0	110.0
	売上総利益率/GPM(%)	38.3	-	▲ 3.3	37.7	-	▲ 0.6	37.7	-	▲ 0.0

18. 個別商品カテゴリー別 四半期売上総利益 Non-Consolidated Quarterly Gross Profit by Product Category

		2016/02期 4th Quarter 2015/12-2016/02			2017/02期 1st Quarter 2016/03-05			2017/02期 2nd Quarter 2016/06-08			2017/02期 3rd Quarter 2016/09-11			2017/02期 4th Quarter 2016/12-2017/02		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]	Result/m¥	Ratio[%]	YOY[%]
衣服・雑貨 Apparel	売上高/Sales	19,887	35.2	108.3	22,771	34.7	110.0	20,799	37.0	100.7	23,142	34.6	105.5	21,599	35.5	108.6
	売上総利益/GP	7,159	35.4	106.1	10,149	39.2	108.2	7,085	36.6	97.9	10,126	38.2	109.0	7,379	33.0	103.1
	売上総利益率/GPM(%)	36.0	-	▲ 0.8	44.6	-	▲ 0.7	34.1	-	▲ 1.0	43.8	-	1.4	34.2	-	▲ 1.8
生活雑貨 Household goods	売上高/Sales	31,258	55.3	120.7	37,225	56.8	116.1	30,293	54.0	111.2	37,643	56.2	114.4	33,191	54.5	106.2
	売上総利益/GP	10,936	54.0	115.5	13,538	52.3	117.0	10,279	53.1	106.4	14,096	53.2	116.3	12,683	56.8	116.0
	売上総利益率/GPM(%)	35.0	-	▲ 1.6	36.4	-	0.3	33.9	-	▲ 1.6	37.4	-	0.6	38.2	-	3.2
食品 Food	売上高/Sales	4,634	8.2	102.1	4,699	7.2	112.8	4,083	7.3	111.2	5,291	7.9	127.5	5,303	8.7	114.4
	売上総利益/GP	1,630	8.1	98.7	1,607	6.2	107.0	1,347	7.0	102.5	1,697	6.4	119.1	1,766	7.9	108.4
	売上総利益率/GPM(%)	35.2	-	▲ 1.2	34.2	-	▲ 1.9	33.0	-	▲ 2.8	32.1	-	▲ 2.3	33.3	-	▲ 1.9
その他 Others	売上高/Sales	791	1.4	121.5	867	1.3	109.6	964	1.7	107.6	849	1.3	98.8	788	1.3	99.6
	売上総利益/GP	519	2.6	137.5	580	2.2	107.2	652	3.4	107.1	559	2.1	97.9	508	2.3	97.9
	売上総利益率/GPM(%)	65.6	-	7.6	66.9	-	▲ 1.5	67.6	-	▲ 0.3	65.9	-	▲ 0.6	64.5	-	▲ 1.1
合計 Total	売上高/Sales	56,571	100.0	114.4	65,563	100.0	113.6	56,141	100.0	107.0	66,927	100.0	111.8	60,882	100.0	107.6
	売上総利益/GP	20,246	100.0	111.0	25,876	100.0	112.5	19,365	100.0	102.9	26,479	100.0	113.1	22,337	100.0	110.3
	売上総利益率/GPM(%)	35.8	-	▲ 1.1	39.5	-	▲ 0.4	34.5	-	▲ 1.4	39.6	-	0.5	36.7	-	0.9

19. 国内期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space in Japan

			2015/02期 [Fiscal year] 2014/03-2015/02			2016/02期 [Fiscal year] 2015/03-2016/02			2017/02期 [Fiscal year] 2016/03-2017/02			2018/02期 予想 Forecast 2017/03-2018/02		
			Result			Result			Result			Forecast		
			面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store	面積 Space[m <sup>2</sup> ]	店舗数 Number	面積 / 店舗 Space/Store
直営店 Directly managed stores	期首	beginning of the year	196,661	269	731	208,143	284	732	226,229	312	725	240,305	328	732
	出店	open	14,672	24	611	26,449	39	678	14,180	21	675	17,530	16	1,095
	退店	close	▲ 5,194	▲ 9	577	▲ 9,062	▲ 11	823	▲ 4,196	▲ 5	839	▲ 1,990	▲ 3	663
	増床・減床	increase and decrease of space	2,004	24	83	699	23	30	4,092	21	194	▲ 1,370	9	▲ 152
	期末	end of the year	208,143	284	732	226,229	312	725	240,305	328	732	254,475	341	746
一般供給先 Licensed Stores	期首	beginning of the year	40,971	61	671	42,115	63	668	43,257	65	665	44,053	67	657
	出店	open	2,823	5	564	2,441	4	610	853	3	284	2,900	3	966
	退店	close	▲ 1,451	▲ 3	483	▲ 1,299	▲ 2	649	▲ 631	▲ 1	631	▲ 2,350	▲ 3	783
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 228	3	▲ 76	0	0	-	574	4	143	0	0	-
	期末	end of the year	42,115	63	668	43,257	65	665	44,053	67	657	44,603	67	665
西友 Seiyu GK	期首	beginning of the year	32,618	55	593	31,825	54	589	20,413	37	551	12,644	23	549
	出店	open	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	退店	close	▲ 631	▲ 1	631	▲ 11,412	▲ 17	671	▲ 7,770	▲ 14	554	▲ 4,870	▲ 7	695
	増床・減床	increase and decrease of space	▲ 162	1	▲ 162	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	期末	end of the year	31,825	54	589	20,413	37	551	12,644	23	549	7,774	16	485
国内合計 Total	期首	beginning of the year	270,250	385	701	282,083	401	703	289,899	414	700	297,001	418	710
	出店	open	17,495	29	603	28,890	43	671	15,032	24	626	20,430	19	1,075
	退店	close	▲ 7,276	▲ 13	559	▲ 21,773	▲ 30	725	▲ 12,597	▲ 20	629	▲ 9,210	▲ 13	708
	増床・減床	increase and decrease of space	1,614	28	57	699	23	30	4,667	25	186	▲ 1,370	9	▲ 152
	期末	end of the year	282,083	401	703	289,899	414	700	297,001	418	710	306,851	424	723

20. 個別従業員の状況 Non-Consolidated Number of Employees in Japan

			2015/02期 2015/02		2016/02期 2016/02		2017/02期 2017/02	
			実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
従業員数	Number of full-time employees ※1	(人)	1,540	107.1	1,646	106.9	1,808	109.8
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	(人)	4,620	107.7	4,920	106.5	5,693	115.7
合計 (A)	Total (A)		6,160	107.5	6,566	106.6	7,501	114.2
人件費 (B)	Personnel expenses (B)	(百万円/m¥)	20,560	111.2	23,123	112.5	26,028	112.6
人件費/1人 (B)/(A)	Personnel expenses per person	(千円/k¥)	3,338	103.4	3,522	105.5	3,470	98.5

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including SE (Sales Expert: Temporary employees for sales operation)

※2. The number of part-time employees is calculated by regular working hours(8 man-hours) per day.

21. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales Productivity Analysis of Directly Managed Stores (Non-Consolidated MUJI)

			2015/02期 2014/03-2015/02		2016/02期 2015/03-2016/02		2017/02期 2016/03-2017/02	
			実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]	実績 Result	前期比 YOY[%]
売上高 ※無印良品の売上高のみ			130,527	107.8	145,061	111.1	156,965	108.2
Sales of directly managed stores (MUJI)	(百万円/m¥)							
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)	(㎡)	205,319	105.3	219,837	107.1	235,567	107.2
Sales per 1㎡	Sales floor space(average)							
	1㎡当たり月平均売上高	(千円/k¥)	53.0	102.5	55.0	103.8	55.5	101.0
	Average monthly sales per 1㎡							
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)	(人)	5,083	109.6	5,549	109.2	6,240	112.5
Sales per employee	Number of employees(average)							
	1人当たり月平均売上高	(千円/k¥)	2,140	98.4	2,178	101.8	2,096	96.2
	Average monthly sales per employee							
1㎡当たり在高	在高(期中平均)	(百万円/m¥)	13,055	111.2	12,633	96.8	13,276	105.1
Inventories per 1㎡	Inventories(average)							
	1㎡当たり平均在高	(千円/k¥)	63.6	105.6	57.5	90.4	56.4	98.1
	Average inventories per 1㎡							
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)	(人)	5,083	109.6	5,549	109.2	6,240	112.5
Sales floor space per employee	Number of employees(average)							
	1人当たり売場面積	(㎡)	40.4	96.2	39.6	98.1	37.7	95.3
	Sales floor space per employee							



22. 月別売上・客数・客単価昨比 Monthly YOY Change in Sales , Number of Customers and Sales per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	9ヶ月	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	1Q	Jun.	Jul.	Aug.	2Q	1H	Sep.	Oct.	Nov.	3Q	9M	Dec.	Jan.	Feb.	4Q	2H	Full year
衣服 Apparel	105.6	103.6	97.5	101.9	97.9	96.7	87.8	94.4	98.5	91.1	101.6	102.8	99.1	98.7	97.0	98.9	96.8	97.5	98.3	98.4
生活 Household goods	109.6	110.0	114.5	111.2	108.3	98.3	96.2	101.0	106.6	104.7	107.1	102.9	104.8	105.9	104.4	101.0	96.5	100.4	102.2	104.2
食品 Food	106.3	108.0	106.1	106.9	106.0	102.1	95.7	101.2	104.2	111.1	114.4	111.1	111.9	106.9	105.6	100.3	92.1	99.0	105.0	104.8
直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)	108.1	107.3	106.4	107.3	104.0	98.0	93.1	98.4	103.3	100.0	105.5	103.4	103.1	103.2	101.7	100.2	96.1	99.3	101.0	102.1
直営合計 Directly managed stores total(MUJI)	113.8	113.2	111.9	113.0	110.5	104.1	99.4	104.9	109.3	105.1	112.9	109.3	109.4	109.3	105.7	104.9	103.6	104.9	107.2	108.2
LS西友既存店 Existing licensed stores & Seiyu GK	105.0	104.3	106.9	105.5	104.6	102.8	93.7	100.8	103.9	101.2	107.4	107.1	105.6	104.5	97.1	99.7	97.8	98.4	102.5	103.3
LS西友合計 Licensed stores & Seiyu GK total	97.1	96.4	102.1	98.5	97.9	95.2	86.4	93.4	96.2	95.6	101.0	101.0	99.5	97.4	92.7	95.1	93.4	93.7	96.8	96.5
ショップ既存店 Existing stores	107.6	106.7	106.5	107.0	104.1	98.8	93.2	98.8	103.4	100.2	105.8	104.0	103.5	103.4	100.9	100.1	96.4	99.1	101.2	102.3
ショップ合計 Store total	110.7	110.1	110.2	110.3	108.3	102.6	97.1	102.8	106.9	103.5	110.8	107.9	107.7	107.2	103.5	103.3	102.0	103.0	105.5	106.2
全社 Directly managed stores(MUJI) + wholesale	113.2	114.1	112.3	113.6	109.0	106.5	103.2	107.0	110.5	109.8	110.9	113.0	111.8	110.9	103.1	108.9	107.9	107.6	109.8	110.1
全社(海外供給除く) Net sales excluding overseas wholesale	112.7	112.2	112.2	112.4	108.4	104.2	101.2	104.9	109.0	110.2	109.8	112.4	110.9	109.7	104.5	106.6	104.6	105.3	108.2	108.6

直営既存店 Existing directly managed stores(MUJI)

衣服 Apparel	95.4	96.6	92.0	94.5	92.0	89.7	80.3	87.3	90.9	94.2	104.4	106.1	101.6	94.0	100.7	99.7	103.4	101.0	101.3	95.5
生活 Household goods	105.7	106.8	106.4	106.3	105.9	104.6	98.3	102.8	104.7	107.4	108.8	105.8	107.2	105.5	104.0	101.9	99.6	101.9	104.5	104.6
食品 Food	97.0	100.5	100.6	99.3	99.2	99.3	93.8	97.3	98.4	105.2	107.6	104.9	105.7	100.8	101.3	97.5	93.1	97.3	101.4	100.0
客数 Number of Customers	100.2	101.8	99.7	100.6	99.9	98.5	92.0	96.7	98.7	102.2	105.9	104.2	104.0	100.4	101.9	99.8	97.3	99.7	101.9	100.3

衣服 Apparel	110.7	107.2	106.0	107.9	106.4	107.8	109.3	108.1	108.4	96.8	97.4	96.9	97.5	104.9	96.3	99.1	93.7	96.6	97.0	103.0
生活 Household goods	103.7	102.9	107.6	104.6	102.3	94.0	97.8	98.2	101.9	97.5	98.4	97.2	97.7	100.4	100.4	99.1	96.8	98.6	97.7	99.7
食品 Food	109.6	107.4	105.5	107.6	106.9	102.9	102.1	104.0	106.0	105.6	106.3	105.9	105.9	106.0	104.3	102.9	98.9	101.8	103.6	104.8
客単価 Spending per customer	107.9	105.4	106.7	106.7	104.0	99.5	101.2	101.8	104.7	97.9	99.6	99.3	99.1	102.8	99.8	100.4	98.8	99.6	99.1	101.8

直営合計 Directly managed stores(MUJI)

客数 Number of Customers	-	-	-	106.6	-	-	-	103.4	105.0	-	-	-	110.6	106.9	-	-	-	104.9	107.7	106.3
前期比 YOY [%]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
客単価 Spending per customer	-	-	-	105.9	-	-	-	101.5	104.0	-	-	-	99.0	102.3	-	-	-	100.0	99.6	101.7
前期比 YOY [%]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
販売数量 Total number of items sold	-	-	-	113.1	-	-	-	106.5	109.9	-	-	-	116.7	112.2	-	-	-	104.9	107.2	108.2
前期比 YOY [%]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平均単価 Average sales per item	-	-	-	99.9	-	-	-	98.5	99.4	-	-	-	93.8	97.5	-	-	-	101.6	97.6	98.4
前期比 YOY [%]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 1. 大株主の状況 Major Shareholders (2017年2月28日現在 28th Feb. 2017)

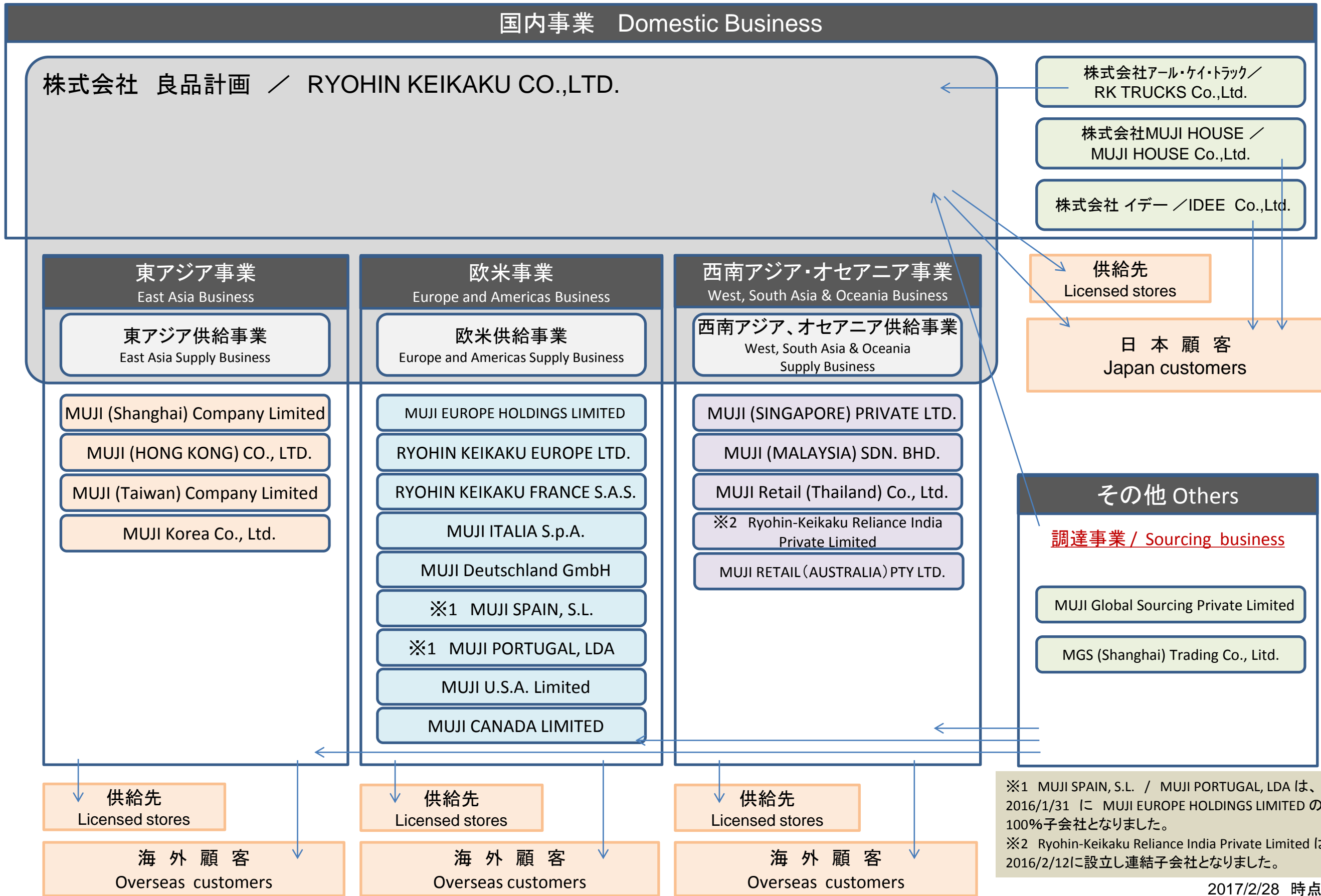
株主名 Name of shareholders	所有株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
1 日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd.Trust account	1,647,700	5.87
2 JP MORGAN CHASE BANK 380055 (standing proxy: Mizuho Bank, Ltd.)	1,271,857	4.53
3 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust account	1,234,100	4.40
4 三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
5 GIC PRIVATE LIMITED-C (standing proxy: The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.)	747,805	2.66
6 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 信託口9 Japan Trustee Services Bank, Ltd.Trust account	644,500	2.30
7 THE BANK OF NEW YORK MELLON AS DEPOSITARY BANK FOR DR HOLDERS (standing proxy: The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.)	635,466	2.26
8 (株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd.	631,800	2.25
9 (株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	561,600	2.00
10 GIC PRIVATE LIMITED-H (standing proxy: The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.)	511,965	1.82
合計 Total	8,965,093	31.93

## 2. 所有者別状況 Shareholder Composition

	2015/2			2016/2			2017/2		
	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue	株主数[名] Number of shareholders	持株数[株] Number of shares held	持株比率[%] % of shares in issue
金融機関 Financial institutions	69	8,657,300	30.8	79	7,100,000	25.3	82	7,005,200	24.9
証券会社 Securities companies	36	388,886	1.4	40	217,145	0.8	34	282,174	1.0
その他の法人 Other corporations	118	3,614,100	12.9	113	3,279,520	11.7	106	3,012,225	10.7
外国法人・外国人 Foreign companies	354	11,768,665	41.9	536	14,086,873	50.2	573	14,236,080	50.7
個人その他 ※ Individuals and others	11,055	3,649,049	13.0	9,229	3,394,462	12.1	9,023	3,542,321	12.6
合計 Total	11,632	28,078,000	100.0	9,997	28,078,000	100.0	9,818	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、1,656,122株を含む(5.90%)。

Includes "Individuals and others" 1,656,122 shares of treasury stock (5.90% of common stock).



※1 MUJI SPAIN, S.L. / MUJI PORTUGAL, LDA は、2016/1/31 に MUJI EUROPE HOLDINGS LIMITED の 100%子会社となりました。  
 ※2 Ryohin-Keikaku Reliance India Private Limited は、2016/2/12に設立し連結子会社となりました。

2017/2/28 時点

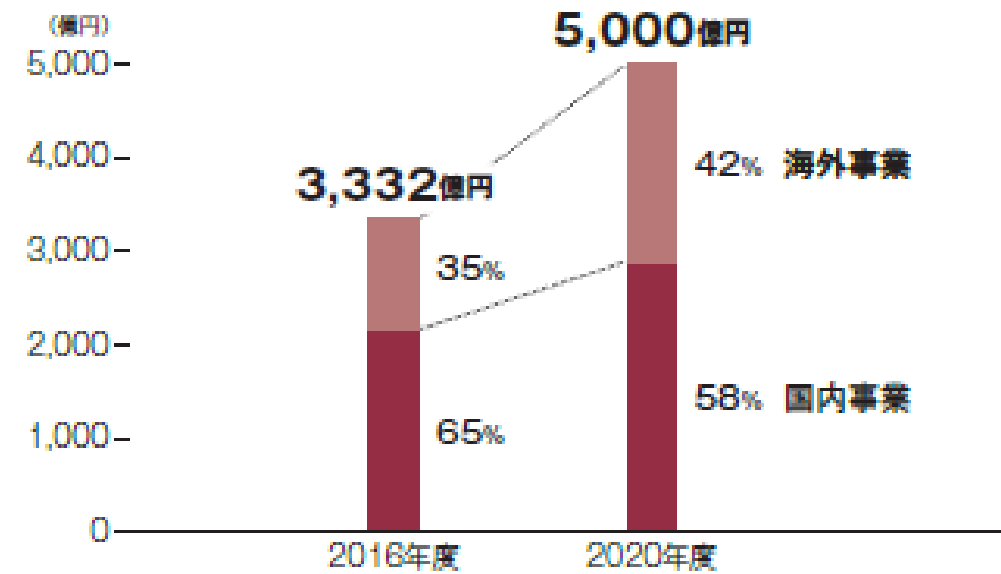
## 2020年度数値目標

営業収益 **5,000** 億円

営業利益 **600** 億円

ROE **15%**以上

世界店舗数 **1,200** 店舗



## 2020年度店舗数目標 [Café&Meal MUJI、IDÉE店舗含む ( )内は無印良品店舗数]

