

---

---

**無印良品**

**第26期 第3四半期決算発表資料**

平成16年3月1日～平成16年11月30日

**2004 Investors' Guide**

1<sup>st</sup> March 2004 – 30<sup>th</sup> November 2004

株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

---

---

## [目次]

## Contents

P - 1

## .良品計画グループ

## RYOHIN KEIKAKU GROUP

## 決算概要

1. 連結損益実績
2. 連結貸借対照表
3. 連結主要財務指標
4. グループ会社損益

Consolidated Financial Results	2
Consolidated Balance Sheet	3
Financial Highlights (Consolidated)	4
Results of subsidiaries and affiliates	5

## 営業概要

1. グループ会社店舗数・売場面積

Number of stores and Sales Floor Space by Group Companies	6
---	---

## .株式会社 良品計画

## RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

## 決算概要

1. 損益実績
2. 形態別売上高
3. デパートメント別売上高
4. 既存店売上高昨年比
5. 商品別売上総利益
6. 部門別・場所別在庫
7. 販売費及び一般管理費の内訳
8. 貸借対照表
9. 主要財務指標

Non-Consolidated Financial Results	7
Sales Breakdown by Type of Sales	8
Sales Breakdown by Product Line	9
Sales Growth for like for like Stores	10
Gross Profit by Product Category	11
Inventory Balance by Product Category and Spots Stored	12
Selling, General and Administrative Expenses	13
Balance Sheet	14
Financial Highlights	15

## 営業概要

1. 期末売場面積
2. 期末店舗数
3. 2004年度出店状況
4. 1店舗当たり平均売場面積
5. 投資実績
6. 「無印良品」直営店単位当り売上高
7. 「無印良品」直営店客数・客単価

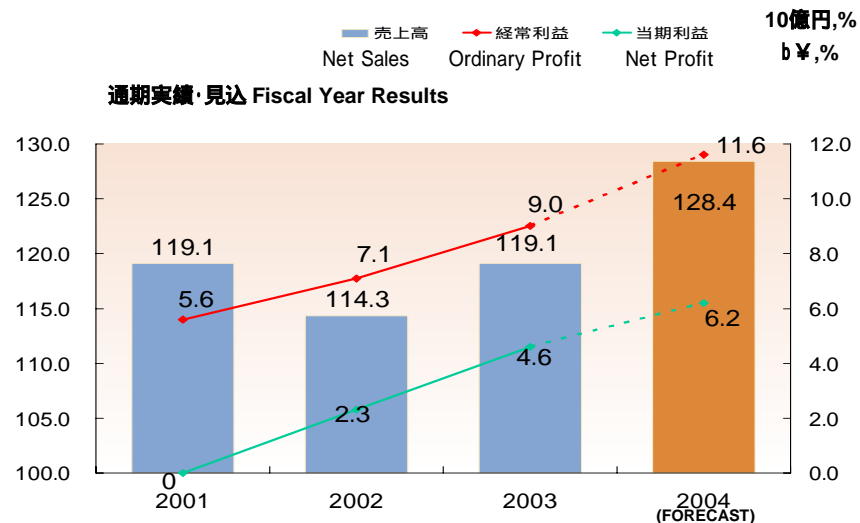
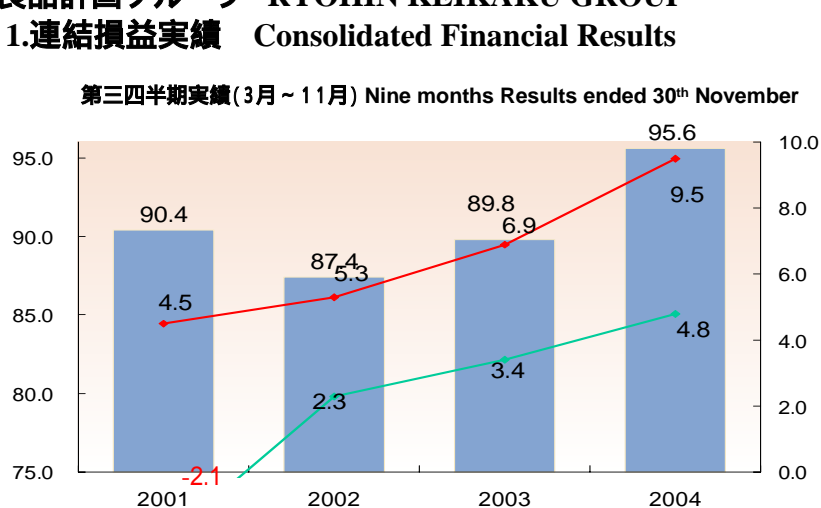
Sales Floor Space	16
Number of Stores	16
New Stores in 2004/3 - 2004/11	17
Average Sales Floor Space per Store	17
Capital Expenditure	18
Sales productivity analysis	19
Customers Traffic and Spending per customer	20

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

## 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



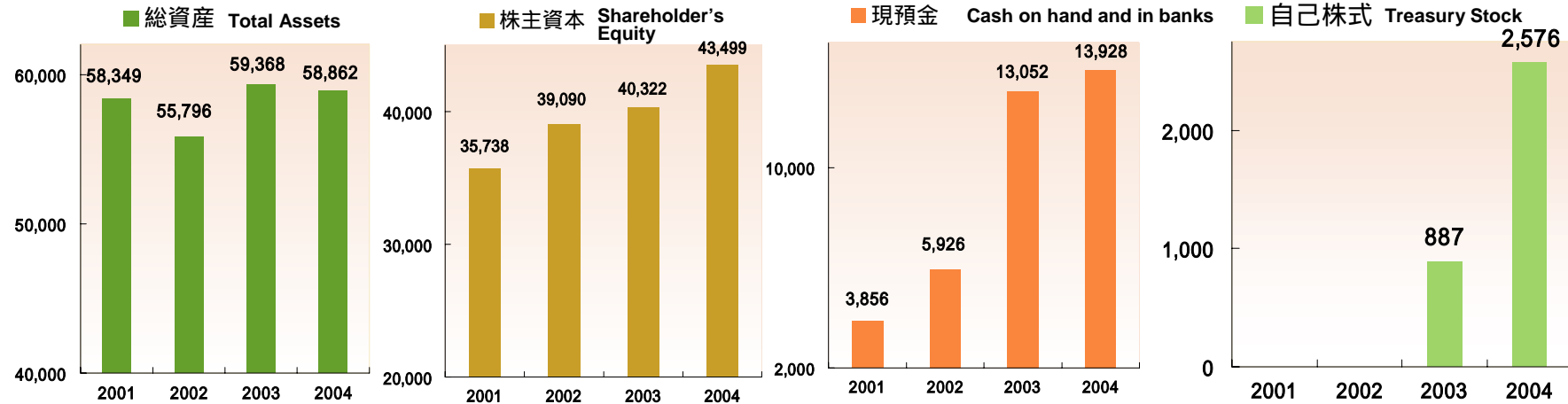
	2001/11			2002/11			2003/11			2004/11			2005/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益	90,777		103.9	87,998		96.9	90,374		102.7	96,179		106.4	129,100		107.7
Revenue from operations															
売上高	90,496	100.0	103.9	87,429	100.0	96.6	89,877	100.0	102.8	95,698	100.0	106.5	128,400	100.0	107.7
Net sales															
売上原価	54,630	60.4	109.3	52,683	60.3	96.4	51,740	57.6	98.2	53,088	55.5	102.6	72,200	56.2	105.3
Cost of Sales															
売上総利益	35,866	39.6	96.5	34,746	39.7	96.9	38,136	42.4	109.8	42,609	44.5	111.7	56,200	43.8	111.1
Gross Profit															
営業総利益	36,147	39.9	96.7	35,315	40.4	97.7	38,634	43.0	109.4	43,090	45.0	111.5	56,900	44.3	111.1
Operating profit before S.G.A.															
販売費及び一般管理費	31,564	34.9	115.8	30,197	34.5	95.7	31,828	35.4	105.4	33,777	35.3	106.1	45,500	35.4	107.2
Selling, general and administrative expenses															
営業利益	4,582	5.1	45.3	5,117	5.9	111.7	6,805	7.6	133.0	9,313	9.7	136.9	11,400	8.9	129.7
Operating profit after S.G.A.															
経常利益	4,585	5.1	45.8	5,397	6.2	117.7	6,932	7.7	128.4	9,527	10.0	137.4	11,600	9.0	128.8
Ordinary Profit															
当期利益	-2,118	-2.3	-	2,344	2.7	-	3,426	3.8	146.2	4,888	5.1	142.7	6,200	4.8	132.1
Net income															

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 2. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

百万円 m¥

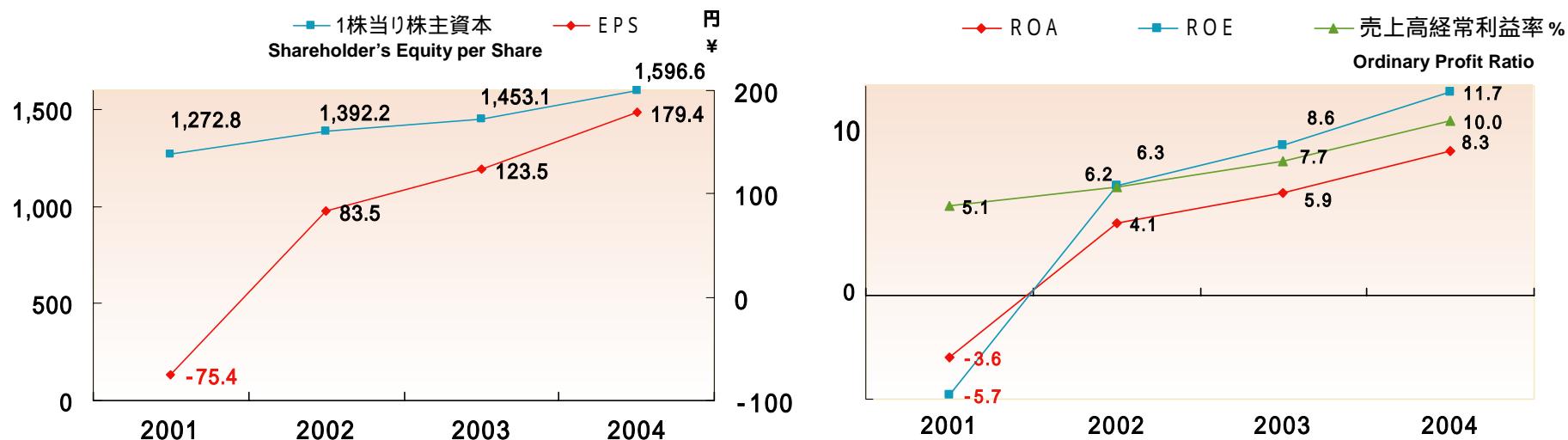


	2001/11		2002/11		2003/11		2004/11	
	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
現預金 Cash on hand and in banks	3,856	1,392	5,926	2,070	13,052	7,126	13,928	876
商品 Inventories	11,889	-2,789	11,038	-851	8,351	-2,687	9,572	1,221
その他流動資産 Other Current Assets	10,450	1,113	11,720	1,270	12,138	418	9,412	-2,726
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	13,647	-474	10,105	-3,542	8,623	-1,482	11,285	2,662
投資その他 Investment and Others	18,505	1,094	17,006	-1,499	17,203	197	14,665	-2,538
資産合計 Total Assets	58,349	-37	55,796	-2,553	59,368	3,572	58,862	-506
流動負債 Current Liabilities	19,910	1,829	15,880	-4,030	18,342	2,462	14,364	-3,978
固定負債 Long-Term Liabilities	2,412	462	462	-1,950	450	-12	607	157
少数株主持分 Minority Interests	288	281	362	74	253	-109	391	138
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金 Retained Earnings	28,973	-2,617	32,324	3,351	34,443	2,119	39,309	4,866
自己株式 Treasury Stock	0	9	0	0	-887	-887	-2,576	-1,689
資本合計 Shareholder's Equity	35,738	-2,609	39,090	3,352	40,322	1,232	43,499	3,177
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	58,349	-37	55,796	-2,553	59,368	3,572	58,862	-506

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 3.連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)



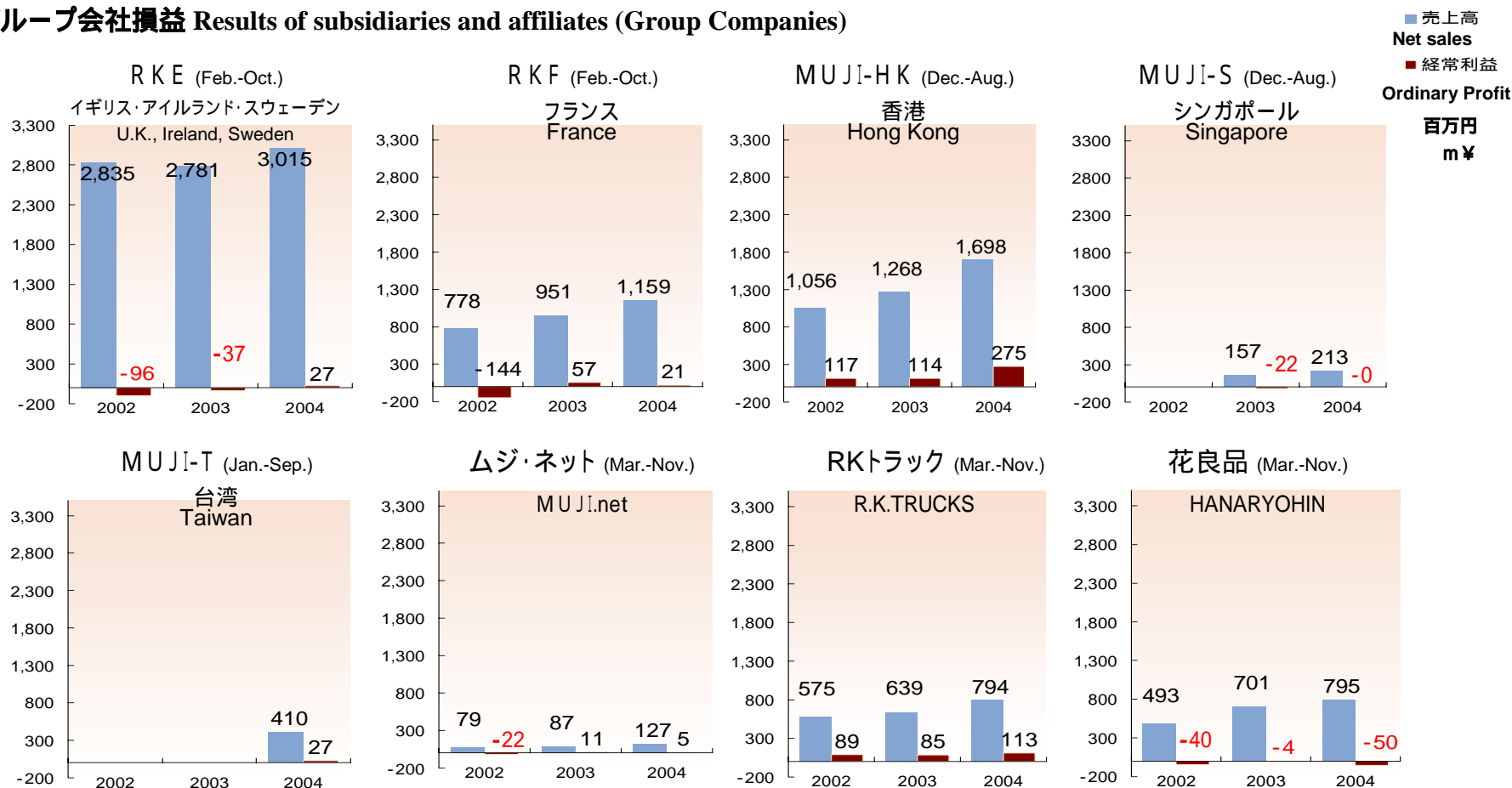
	2001/11	2002/11	2003/11	2004/11
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	5.1 %	6.2 %	7.7 %	10.0 %
株主資本利益率 Return on Equity	-5.7 %	6.3 %	8.6 %	11.7 %
総資本利益率 Return on Assets	-3.6 %	4.1 %	5.9 %	8.3 %
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	61.2 %	70.0 %	67.9 %	73.9 %
1株当たり株主資本 Shareholder' Equity per Share	1,272.8 円	1,392.2 円	1,453.1 円	1,596.6 円
1株当たり当期利益 Earnings per Share	-75.4 円	83.5 円	123.5 円	179.4 円

期末発行済株式数により算出しております Calculated by the number of shares on end Feb.

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 4. グループ会社損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

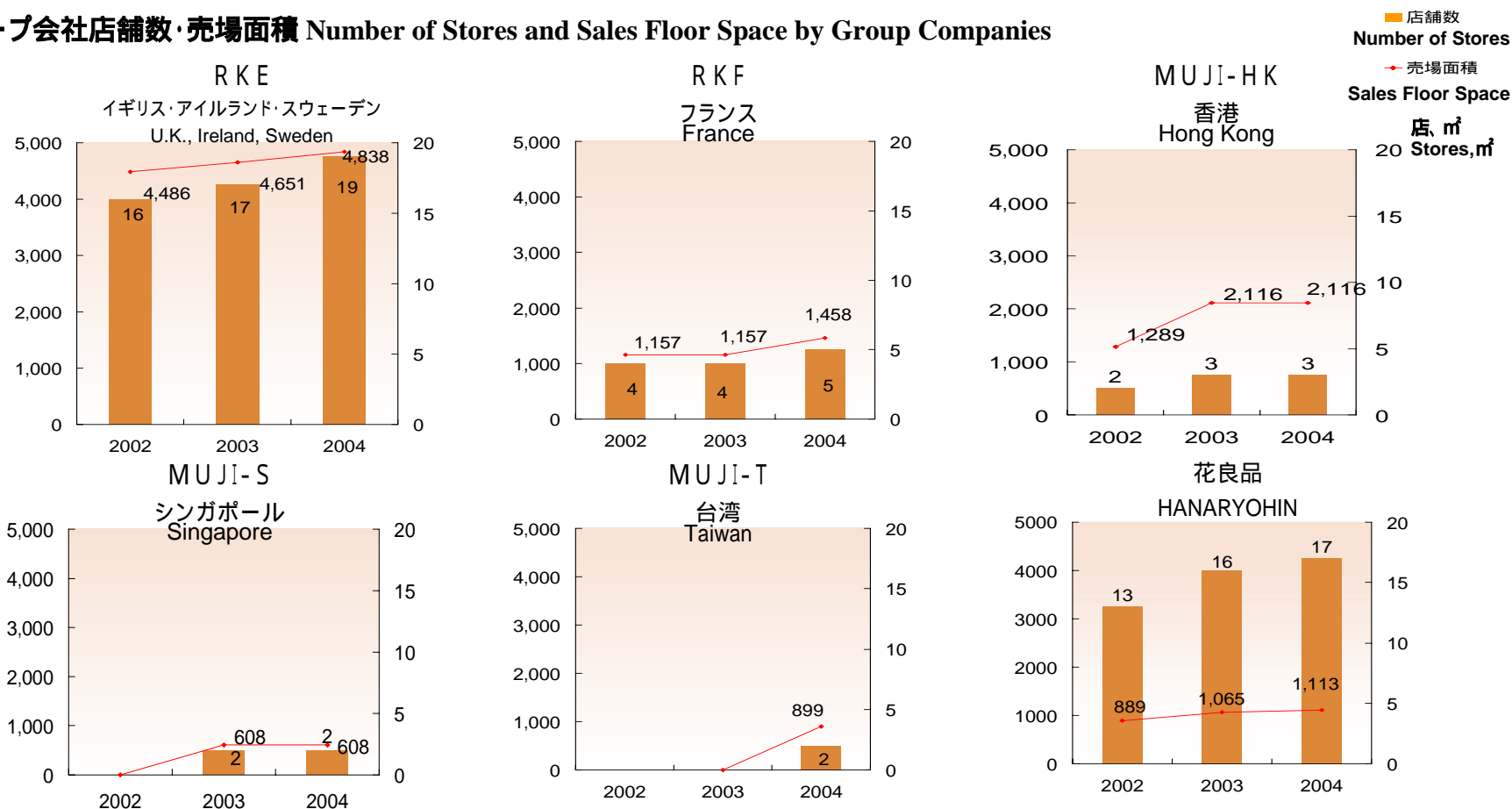


	RKE			RKF			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
売上高 Net Sales	2,835	2,781	3,015	778	951	1,159	1,056	1,268	1,698	-	157	213	-	-	410	79	87	127	575	639	794	493	701	795
経常利益 Ordinary Profit	-96	-37	27	-144	57	21	117	114	275	-	-22	-0	-	-	27	-22	11	5	89	85	113	-40	-4	-50
四半期利益 Net Income	-96	-37	27	-4	52	10	117	104	229	-	-22	-0	-	-	27	-23	2	5	53	48	63	-41	-7	-60

# 2004年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 1. グループ会社店舗数・売場面積 Number of Stores and Sales Floor Space by Group Companies



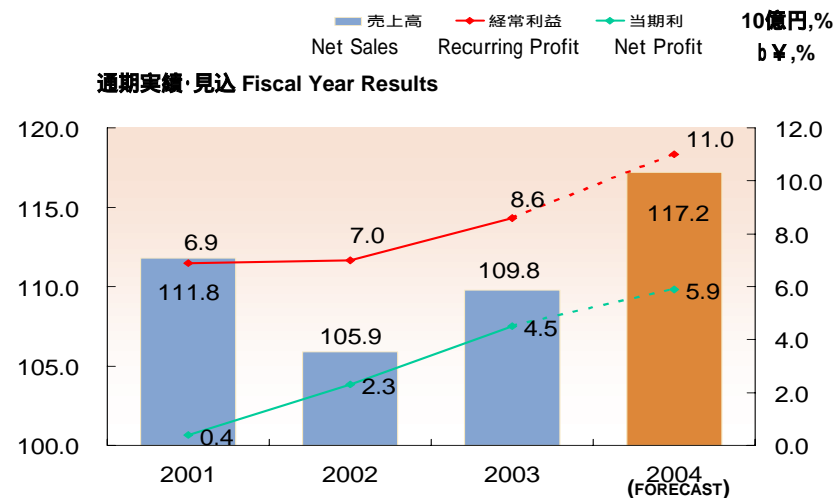
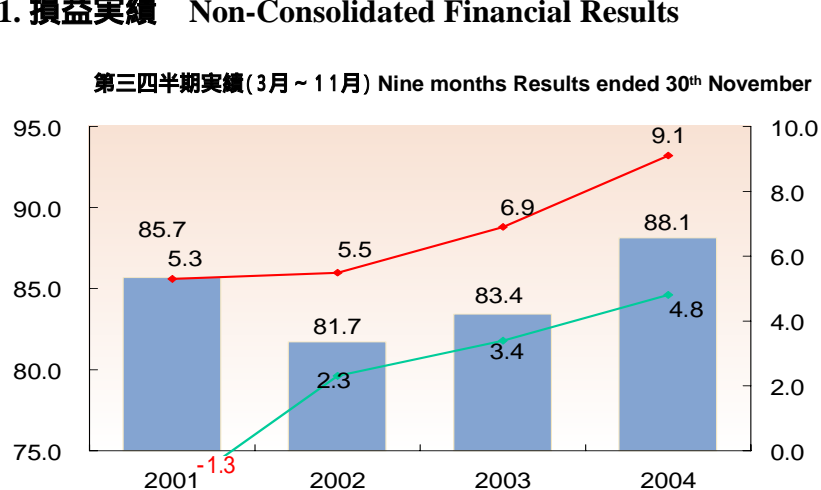
	RKE			RKF			MUJI-HK			MUJI-S			MUJI-T			花良品		
	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004	2002	2003	2004
Number of Stores																		
直営店舗数 Directly managed stores	16	16	15	4	4	5	2	3	3	-	2	2	-	-	2	13	16	17
L S 店舗数 Licensed stores	0	1	4	0	0	0	0	0	0	-	0	0	-	-	0	0	0	0
四半期末店舗数計 Total	16	17	19	4	4	5	2	3	3	-	2	2	-	-	2	13	16	17
四半期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	4,486	4,651	4,838	1,157	1,157	1,458	1,289	2,116	2,116	-	608	608	-	-	899	889	1,065	1,113

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

## 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results



	2001/11			2002/11			2003/11			2004/11			2005/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	86,078		101.5	82,374		95.7	84,082		102.1	88,783		105.6	118,000		106.6
売上高 Net sales	85,711	100.0	101.5	81,748	100.0	95.4	83,434	100.0	102.1	88,126	100.0	105.6	117,200	100.0	106.7
売上原価 Cost of Sales	52,504	61.3	107.3	50,236	61.5	95.7	49,030	58.8	97.6	49,911	56.6	101.8	67,200	57.3	104.0
売上総利益 Gross Profit	33,207	38.7	93.5	31,511	38.5	94.9	34,403	41.2	109.2	38,214	43.4	111.1	50,000	42.7	110.6
営業総利益 Operating income before S.G.A.	33,573	39.2	93.7	32,137	39.3	95.7	35,051	42.0	109.1	38,871	44.1	110.9	50,800	43.3	110.2
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	28,342	33.1	112.1	26,894	32.9	94.9	28,415	34.1	105.7	29,878	33.9	105.1	40,000	34.1	106.1
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,231	6.1	49.6	5,243	6.4	100.2	6,636	8.0	126.6	8,992	10.2	135.5	10,800	9.2	129.2
経常利益 Recurring income	5,357	6.3	50.7	5,522	6.8	103.1	6,900	8.3	125.0	9,167	10.4	132.8	11,000	9.4	126.9
当期利益 Net income	-1,356	-1.6	-	2,375	2.9	-	3,495	4.2	147.1	4,803	5.5	137.4	5,900	5.0	130.0

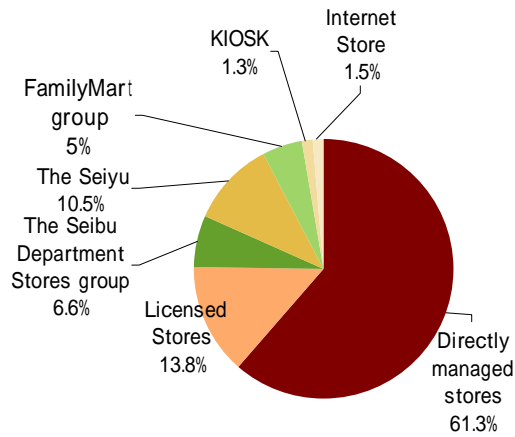


# 2004年度 第3四半期決算概要

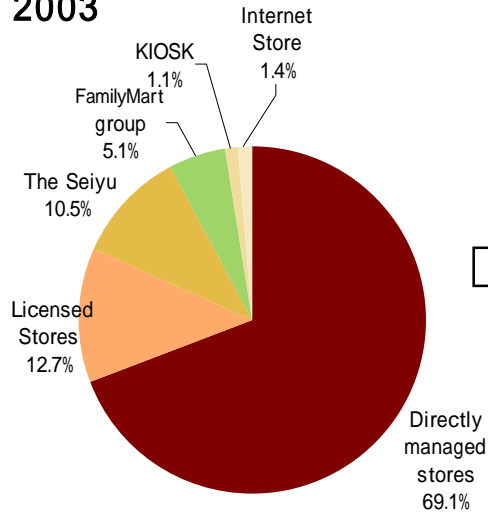
無印良品

## 2.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

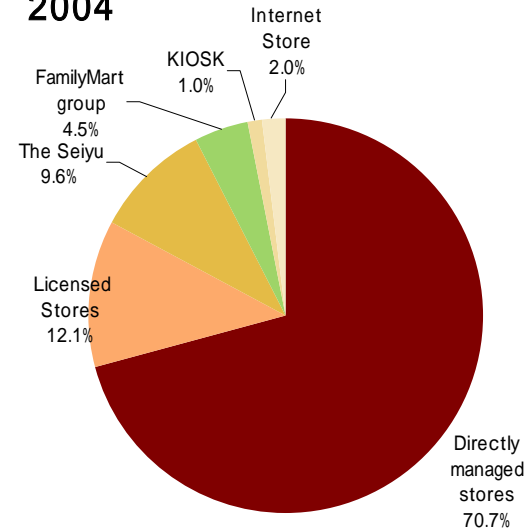
2002



2003



2004



	2002/11			2003/11			2004/11		
	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
直営店 Directly managed stores	50,144	61.3	97.9	57,613	69.1	114.9	62,322	70.7	108.2
一般供給先 Licensed Stores	11,314	13.8	90.8	10,618	12.7	93.8	10,687	12.1	100.6
西武百貨店G The Seibu Department Stores group	5,357	6.6	96.2	8	0.0	0.1	-	-	-
西友 The Seiyu	8,618	10.5	89.2	8,798	10.6	102.1	8,459	9.6	96.1
ファミリーマートG FamilyMart group	4,039	4.9	88.0	4,288	5.1	106.2	3,977	4.5	92.7
東日本キヨスク KIOSK	1,061	1.3	101.7	908	1.1	85.6	897	1.0	98.8
卸売 Whole sale	30,391	-	-	24,621	29.5	81.0	24,022	27.3	97.6
ネットストア Internet Store	1,212	1.5	102.1	1,198	1.4	98.8	1,781	2.0	148.7
合計 Total	81,748	100.0	95.4	83,434	100.0	102.1	88,126	100.0	105.6

# 2004年度 第3四半期決算概要

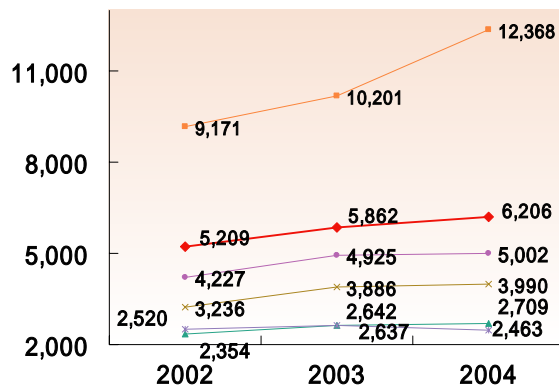
無印良品

## 3.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

百万円 m¥

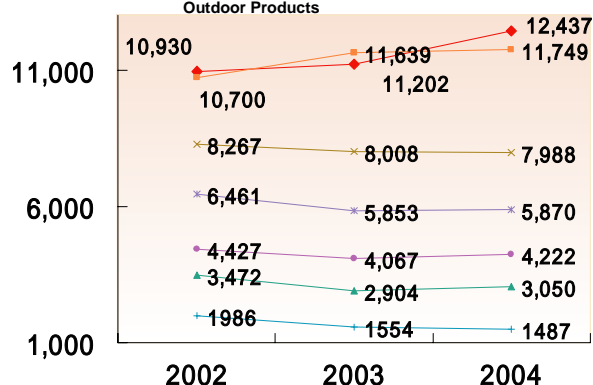
### 衣服・雑貨 Apparel

- 紳士ウェア Men's Wear
- 婦人ウェア Ladies' Wear
- 子供服 Kids' Wear
- 服飾雑貨 Accessories
- 靴・バック Bags and Shoes
- インナーウェア Under Garments



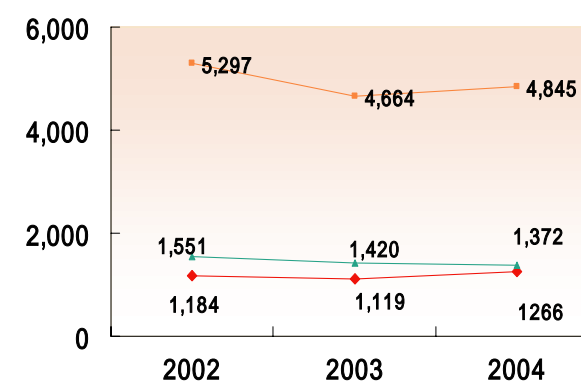
### 生活雑貨 Household Goods

- ファブリックス Linens & Interior Goods
- エレクトロニクス Electronic Appliances
- ステーショナリー Stationery
- アウトドア用品 Outdoor Products
- ファニチャー Furniture
- ハウスウェア Housewares
- ヘルス&ビューティ Health & Beauty



### 食品 Food

- 調味・加工 Processed Foods
- 菓子 Sweets
- 飲料・冷食関係 Beverages & Chilled Foods



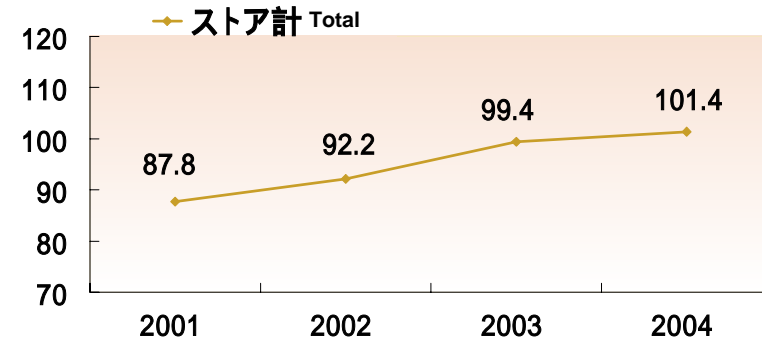
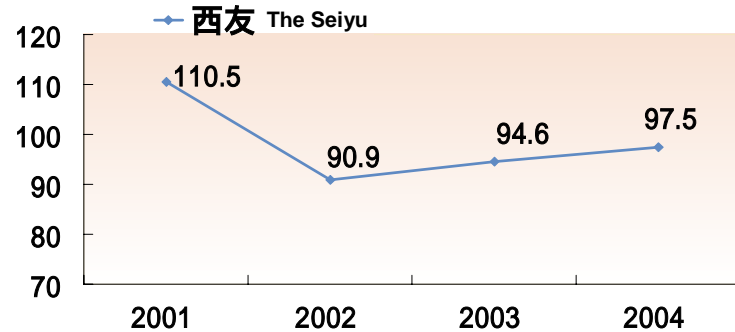
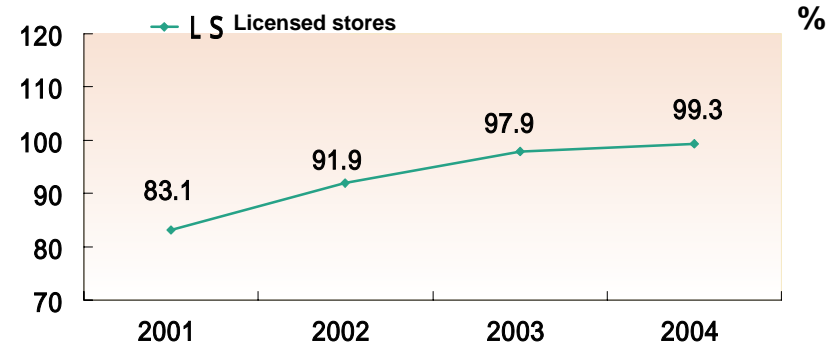
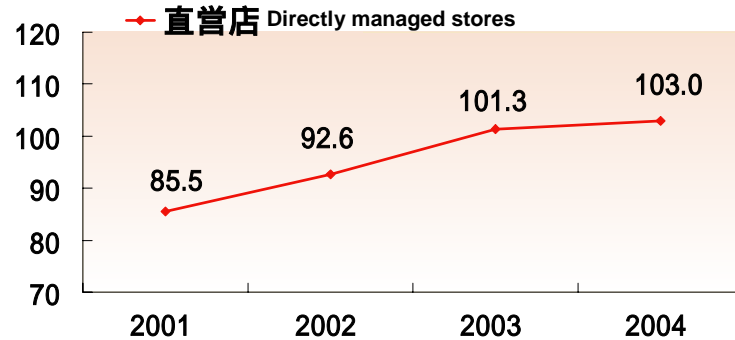
		2002/11			2003/11			2004/11		
		売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
		mil.¥	%	%	mil.¥	%	%	mil.¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	5,209	6.4	88.8	5,862	7.0	112.5	6,206	7.1	105.9
婦人ウェア	Ladies' Wear	9,171	11.2	93.7	10,201	12.2	111.2	12,368	14.0	121.3
子供服	Kids' Wear	2,354	2.9	116.9	2,637	3.2	112.0	2,709	3.1	102.7
服飾雑貨	Accessories	3,236	4.0	92.4	3,886	4.7	120.1	3,990	4.5	102.7
靴・バック	Bags & Shoes	2,520	3.1	84.7	2,642	3.1	104.8	2,463	2.8	93.2
インナーウェア	Under Garments	4,227	5.2	98.5	4,925	5.9	116.5	5,002	5.7	101.6
衣服雑貨小計	Apparel	26,720	32.7	93.9	30,153	36.1	112.8	32,740	37.2	108.6
ファブリックス	Linens & Interior Goods	10,930	13.4	94.6	11,202	13.4	102.5	12,437	14.1	111.0
ファニチャー	Furniture	10,700	13.1	104.2	11,639	13.9	108.8	11,749	13.3	100.9
エレクトロニクス	Electronic Appliances	3,472	4.2	91.0	2,904	3.5	83.6	3,050	3.5	105.0
ハウスウェア	Housewares	8,267	10.1	100.2	8,008	9.6	96.9	7,988	9.1	99.8
ステーショナリー	Stationery	6,461	7.9	85.8	5,853	7.0	90.6	5,870	6.6	100.3
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	4,427	5.4	96.1	4,067	4.9	91.9	4,222	4.8	103.8
アウトドア用品	Outdoor Products	1,986	2.4	94.9	1,554	1.9	78.2	1,487	1.7	95.7
生活雑貨小計	Household Goods	46,245	56.6	96.1	45,227	54.2	97.8	46,805	53.1	103.5
調味・加工	Processed Foods	1,184	1.4	99.2	1,119	1.3	94.5	1,266	1.4	113.2
菓子	Sweets	5,297	6.5	89.1	4,664	5.6	88.0	4,845	5.5	103.9
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	1,551	1.9	105.2	1,420	1.7	91.6	1,372	1.6	96.6
食品小計	Food	8,033	9.8	93.2	7,203	8.6	89.7	7,484	8.5	103.9
その他	Others	748	0.9	139.3	849	1.1	113.5	1,096	1.2	129.1
合計	Total	81,748	100.0	95.4	83,434	100.0	102.1	88,126	100.0	105.6

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 4.既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

### チャネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores

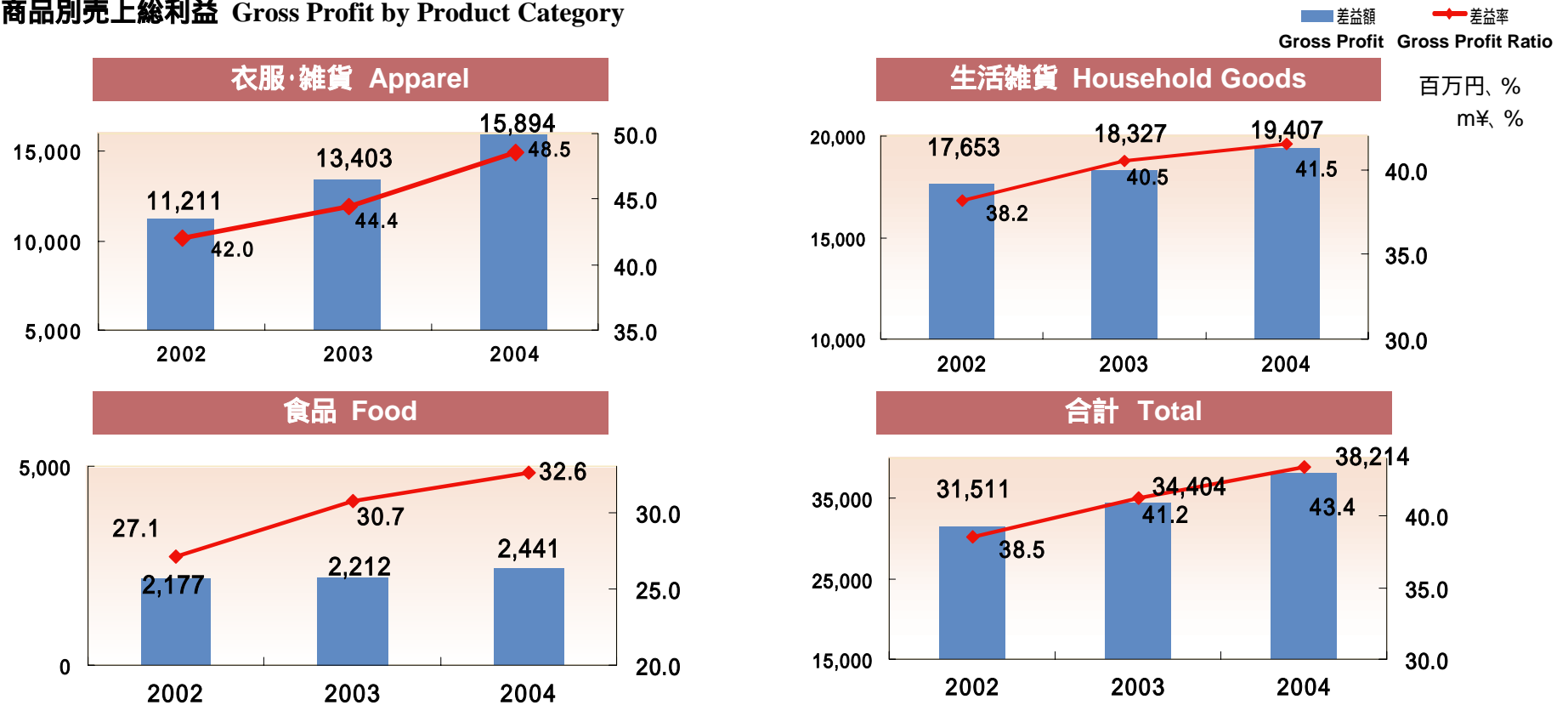


	2001/11	2002/11	2003/11	2004/11
直営店 Directly managed stores	85.5%	92.6%	101.3%	103.0%
L S Licensed Stores	83.1%	91.9%	97.9%	99.3%
西武百貨店G The Seibu Department Stores Group	79.3%	93.1%	-	-
西友 The Seiyu	110.5%	90.9%	94.6%	97.5%
ストア計 Total	87.8%	92.2%	99.4%	101.4%

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 5.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

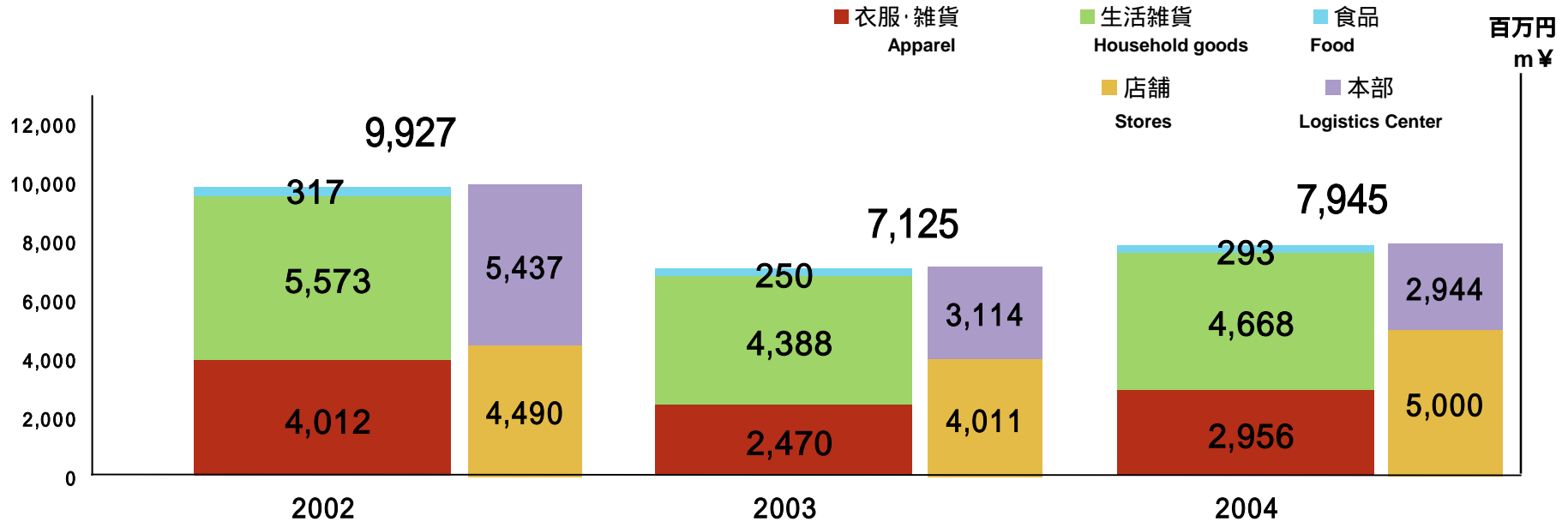


	2002/11				2003/11				2004/11			
	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change	売上高 Net Sales (A)	売上総利益 Gross Profit (B)	比率 (B/A)	前期差 Change
	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%	mil.¥	mil.¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	26,720	11,211	42.0	-1.1	30,153	13,403	44.4	2.4	32,740	15,894	48.5	4.1
生活雑貨 Household goods	46,245	17,653	38.2	0.1	45,227	18,327	40.5	2.3	46,805	19,407	41.5	1.0
食品 Food	8,033	2,177	27.1	-0.9	7,203	2,211	30.7	3.6	7,484	2,441	32.6	1.9
その他 Others	748	469	62.7	19.1	849	462	54.4	-8.3	1,096	470	42.9	-11.5
合計 Total	81,748	31,511	38.5	-0.2	83,434	34,403	41.2	2.7	88,126	38,214	43.4	2.1

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 6.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored

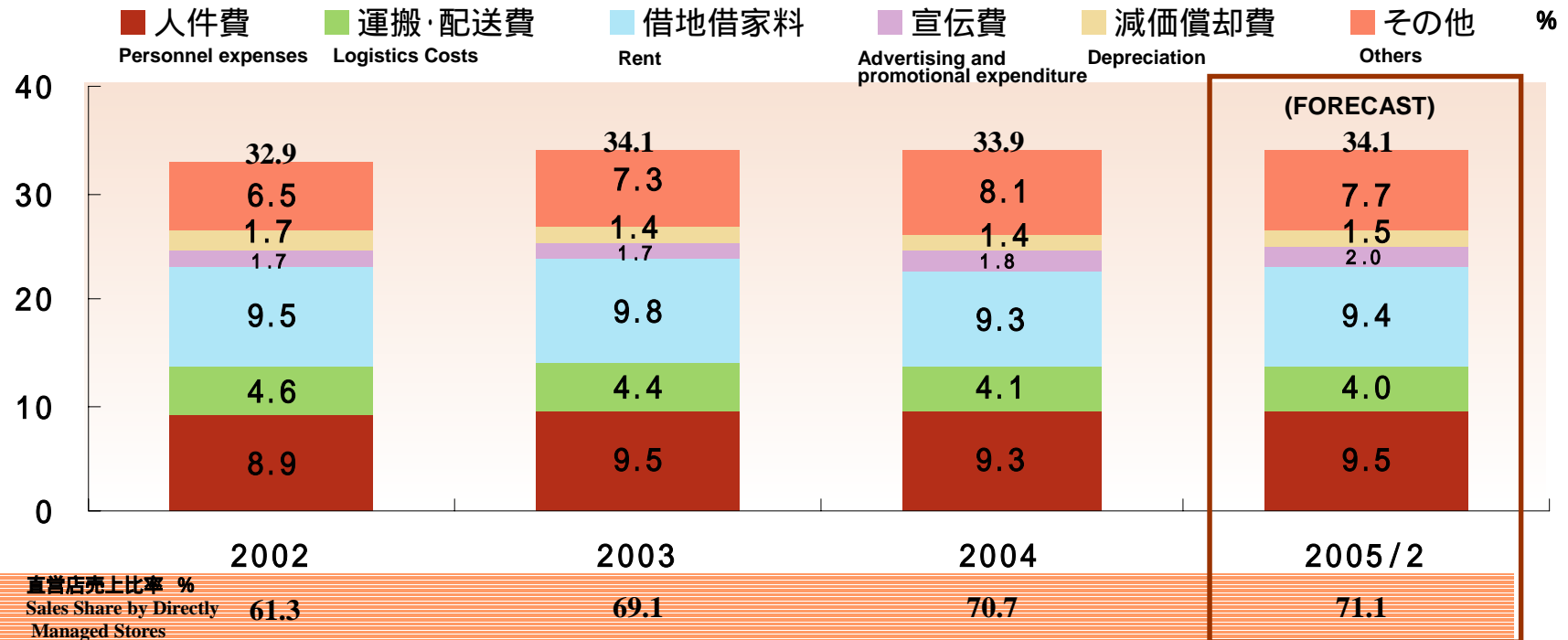


	2002/11		2003/11		2004/11	
	金額 Net Sales	構成比	金額 Net Sales	構成比	金額 Net Sales	構成比
	mil.¥	%	mil.¥	%	mil.¥	%
衣服雑貨 Apparel	4,012	40.4	2,470	34.7	2,956	37.2
生活雑貨 Household goods	5,573	56.1	4,388	61.6	4,668	58.8
食品 Food	317	3.1	250	3.5	293	3.7
その他 Others	24	0.3	16	0.2	26	0.3
合計 Total	9,927	100.0	7,125	100.0	7,945	100.0
店舗 Stores	4,490	45.2	4,011	56.3	5,000	62.9
本部 Logistics Center	5,437	54.8	3,114	43.7	2,944	37.1

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 7.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



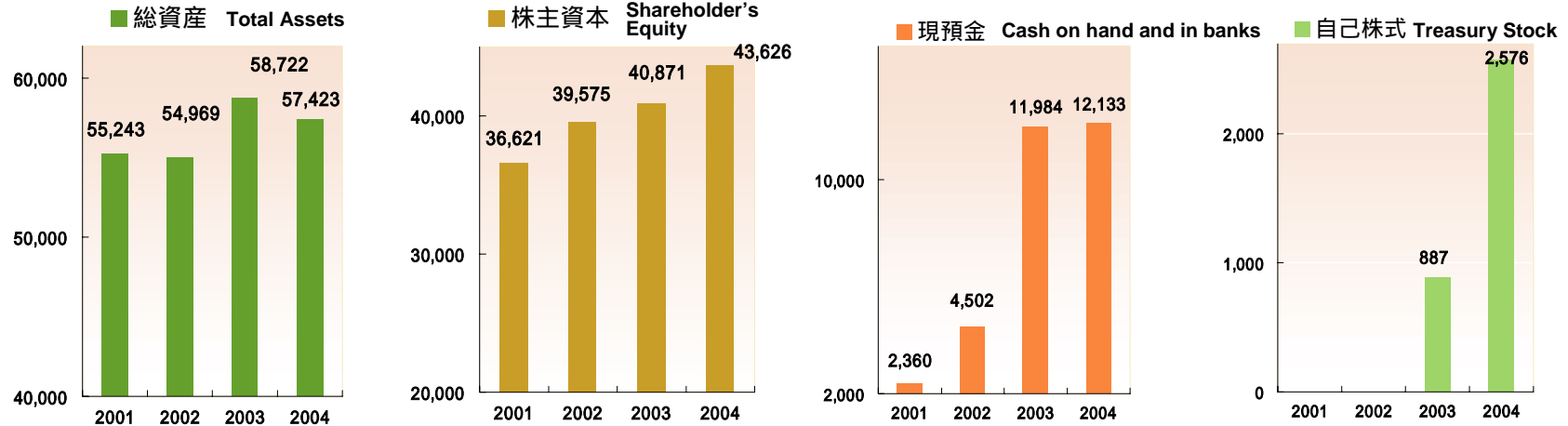
	2002/11			2003/11			2004/11			2005/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
売上高 Net sales	81,748	100.0	95.4	83,434	100.0	102.1	88,126	100.0	105.6	117,200		106.7
人件費 Personnel expenses	7,301	8.9	97.3	7,947	9.5	108.8	8,161	9.3	102.7	11,120	9.5	106.4
運搬・配送費 Logistics costs	3,727	4.6	87.5	3,634	4.4	97.5	3,634	4.1	100.0	4,740	4.0	103.0
借地借家料 Rent	7,758	9.5	105.4	8,186	9.8	105.5	8,182	9.3	100.0	11,070	9.4	101.6
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,357	1.7	72.5	1,442	1.7	106.3	1,554	1.8	107.8	2,310	2.0	103.8
減価償却費 Depreciation	1,430	1.7	80.3	1,130	1.4	79.0	1,215	1.4	107.6	1,700	1.5	111.0
その他 Others	5,317	6.5	95.6	6,076	7.3	114.3	7,132	8.1	117.3	9,060	7.7	113.1
合計 Total	26,894	32.9	94.9	28,415	34.1	105.7	29,878	33.9	105.1	40,000	34.1	106.1

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 8. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m¥

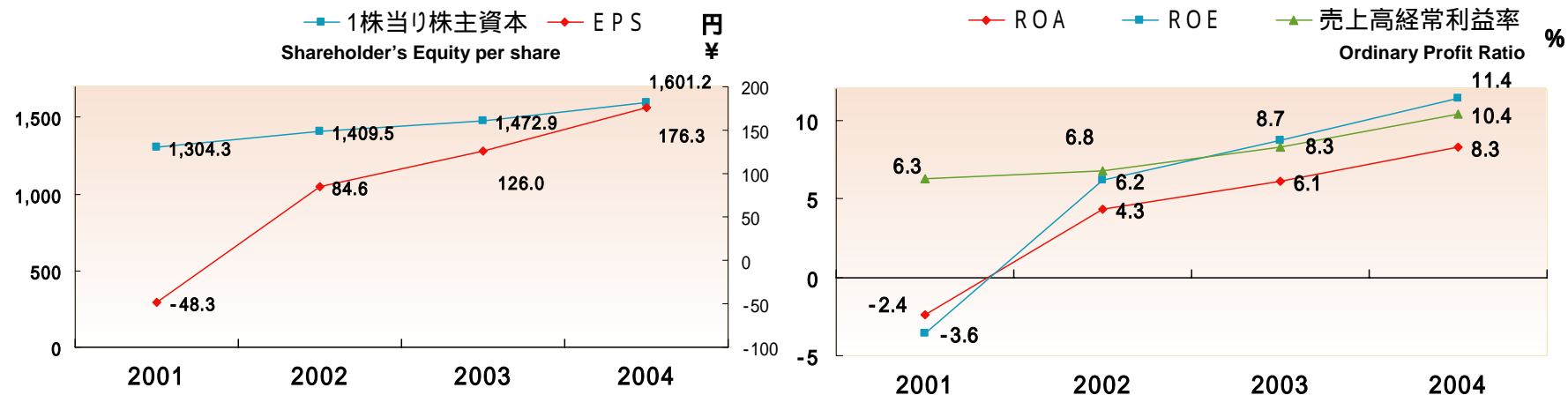


	2001/11		2002/11		2003/11		2004/11	
	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
現預金 Cash on hand and in banks	2,360	484	4,502	2,142	11,984	7,482	12,133	149
商品 Inventories	10,810	-2,255	9,927	-883	7,125	-2,802	7,945	820
その他流動資産 Other Current Assets	10,686	85	11,980	1,294	12,313	333	9,662	-2,651
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	12,241	-707	9,333	-2,908	7,959	-1,374	10,654	2,695
投資その他 Investment and Others	19,146	-322	19,226	80	19,341	115	17,029	-2,312
資産合計 Total Assets	55,243	-2,715	54,969	-274	58,722	3,753	57,423	-1,299
流動負債 Current Liabilities	16,218	-506	14,930	-1,288	17,412	2,482	13,189	-4,223
固定負債 Long-Term Liabilities	2,403	462	462	-1,941	438	-24	607	169
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金 Retained Earnings	29,854	-2,670	32,809	2,955	34,992	2,183	39,436	4,444
自己株式 Treasury Stock	0	0	0	0	-887	-887	-2,576	-1,689
資本合計 Shareholder's Equity	36,621	-2,672	39,575	2,954	40,871	1,296	43,626	2,755
負債及び資本合計 Total Liabilities and Shareholder's Equity	55,243	-2,715	54,969	-274	58,722	3,753	57,423	-1,229

# 2004年度 第3四半期決算概要

無印良品

## 9.主要財務指標 Financial Highlights



	2001/11	2002/11	2003/11	2004/11
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	6.3 %	6.8 %	8.3 %	10.4 %
株主資本利益率 Return on Equity	-3.6 %	6.2 %	8.7 %	11.4 %
総資本利益率 Return on Assets	-2.4 %	4.3 %	6.1 %	8.3 %
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	66.3 %	72.0 %	69.6 %	76.0 %
1株当たり株主資本 Shareholder' Equity per Share	1,304.3 円	1,409.5 円	1,472.9 円	1,601.2 円
1株当たり当期利益 Earnings per Share	-48.3 円	84.6 円	126.0 円	176.3 円
自己株式数 Number of Treasury Stock	157 株	282 株	329,178 株	832,309 株
発行済株式数 Number of Issued Stock	28,078,000 株	28,078,000 株	28,078,000 株	28,078,000 株

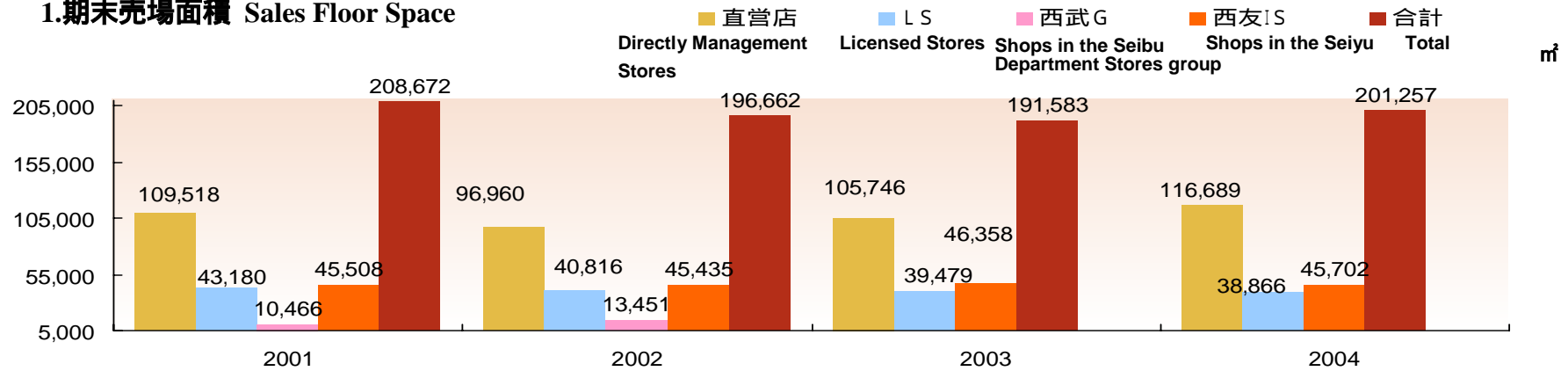
期末発行済株式数により算出しております Calculated by the number of shares on end Feb.



# 2004年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 1. 期末売場面積 Sales Floor Space



	2001/11		2002/11		2003/11		2004/11	
	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %
直営店 Directly managed stores	109,518	52.5	96,960	49.3	105,746	55.2	116,689	58.0
一般供給先 Licensed stores	43,180	20.7	40,816	20.8	39,479	20.6	38,866	19.3
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	10,466	5.0	13,451	6.9	0	0.0	0	0.0
西友インショップ Shops in the Seiyu	45,508	21.8	45,435	23.1	46,358	24.2	45,702	22.7
合計 Total	208,672	100.0	196,662	100.0	191,583	100.0	201,257	100.0
前期比 YOY %	110.0		94.2		97.4		105.0	

## 2. 期末店舗数 Number of Stores

	2001/11	2002/11	2003/11	2004/11
直営店 Directly managed stores	109	103	123	142
一般供給先 Licensed stores	71	66	65	65
西武百貨店G Shops in the Seibu Department Stores group	18	20	0	0
西友インショップ Shops in the Seiyu	80	80	80	79
合計 Total	278	269	268	286

# 2004年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 3. 2004年度出店状況 New Stores in 2004/3 ~ 2004/11

	2004/3 ~ 2004/11								2004/12 ~ 2005/2(Plan)							
	新店		増床・減床		閉鎖		合計		新店		増床・減床		閉鎖		合計	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	19	12,089	[増床] 4	575	2	1,157	19	11,604	0	0	[増床] 1	116	1	886	-1	-770
	2	2,103	[減床]	-2,007							[減床] 0	0				
一般供給先 Licensed stores	3	1,914	[増床] 2	245	0	0	2	446	0	0	[増床] 0	0	0	0	0	0
			[減床] 2	-192	1	1,521					[減床] 0	0				
西友インショップ Shops in The Seiyu	2	863	[増床]	0	2	823	-1	-655	0	0	[増床] 0	0	0	0	0	0
			[減床] 1	-112	1	582					[減床] 0	0				
合計 Total	26	16,969	[増床] 6	820	6	4,083	20	11,395	0	0	[増床] 1	116	1	886	-1	-770
			[減床] 7	-2,311							[減床] 0	0				

「一般供給先」「西友インショップ」より「直営店」へ移管 One licensed store and one Shop in Seiyu are transferred to directly managed stores.

## 4. 1店舗当たり平均売場面積の推移 Average Sales Floor Space per Store

	2002/11	2003/11	2004/11	2005/2(Forecast)
	m <sup>2</sup>			
直営店 Directly managed Stores	941	860	822	822
L S+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	601	592	587	587

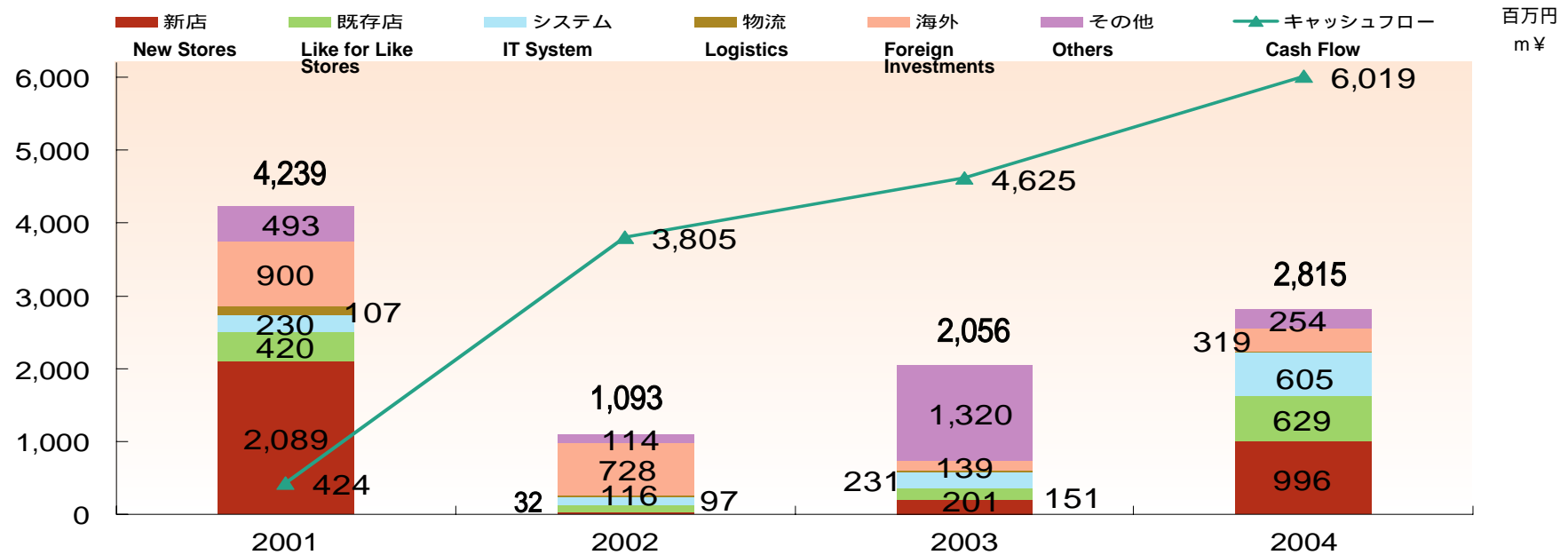
# 2004年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 5.投資実績 Capital Expenditure

投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

キャッシュフロー = 第3四半期累計利益 + 減価償却費  
Cash Flow = Net Income + Depreciation Amount

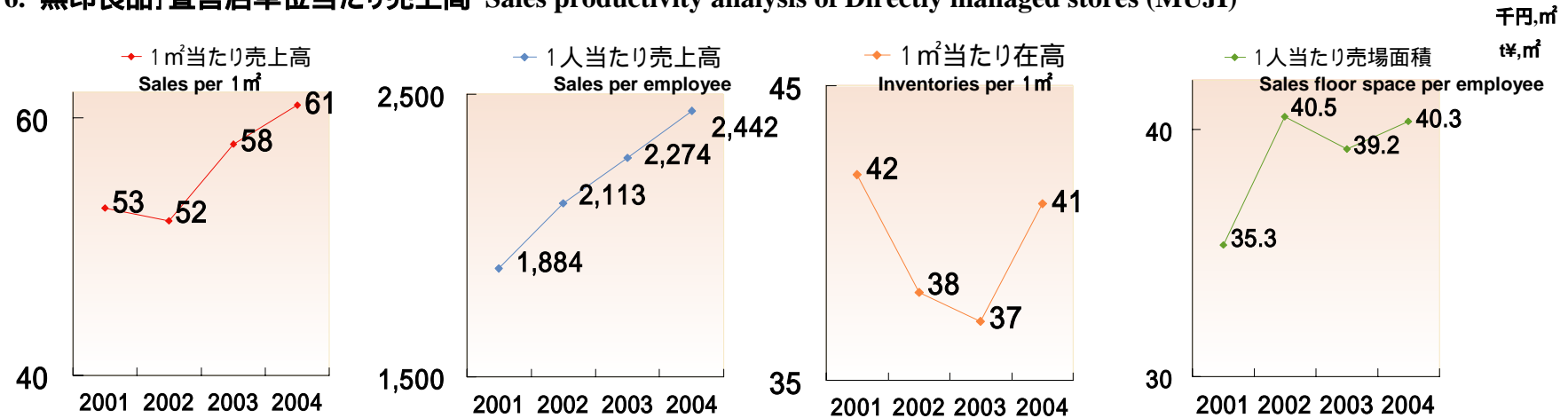


	2001/11	2002/11	2003/11	2004/11	2005/2(FORECAST)
	mil.¥				
新店投資 New Stores	2,089	32	201	996	1,210
既存店投資 Like for Like Stores	420	97	151	629	760
システム投資 IT System	230	116	231	605	1,150
物流投資 Logistics	107	6	14	9	120
海外投資 Foreign investments	900	728	139	319	1,410
その他投資 Others	493	114	1,320	254	350
合計 Total	4,239	1,093	2,056	2,815	5,000

# 2004年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

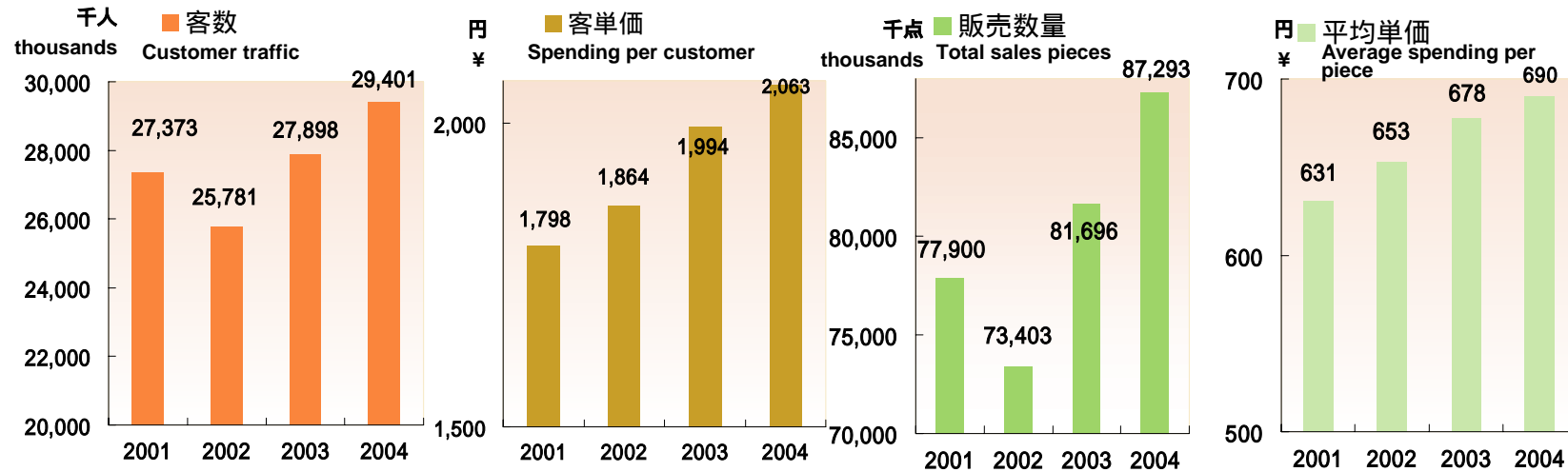


		2001/11		2002/11		2003/11		2004/11	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
	売上高 Sales Directly managed stores (MUJI) mil.¥	49,216 百万円	104.5	48,056 百万円	97.6	55,628 百万円	115.8	60,669 百万円	109.1
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average)	102,518 ㎡	147.7	102,427 ㎡	99.9	106,529 ㎡	104.0	111,333 ㎡	104.5
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	53 千円	70.8	52 千円	98.1	58 千円	111.5	61 千円	105.2
1人当たり売上高 Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	2,902 人	117.9	2,527 人	87.1	2,717 人	107.5	2,761 人	101.6
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	1,884 千円	88.6	2,113 千円	112.2	2,274 千円	107.6	2,442 千円	107.3
1㎡当たり在高 Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average)mil.¥	4,340 百万円	115.8	3,861 百万円	89.0	3,939 百万円	102.0	4,530 百万円	115.0
	1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands\	42 千円	78.4	38 千円	90.5	37 千円	97.4	41 千円	110.8
1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average)	2,902 人	117.9	2,527 人	87.1	2,717 人	107.5	2,761 人	101.6
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	35.33 ㎡	125.2	40.53 ㎡	114.7	39.20 ㎡	96.7	40.32 ㎡	102.9

# 2004年度 第3四半期営業概要

無印良品

## 7. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



	単位	2001/11		2002/11		2003/11		2004/11	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	27,373	112.5	25,781	94.2	27,898	108.2	29,401	105.4
客単価 Spending per customer	円 ¥	1,798	92.8	1,864	103.7	1,994	107.0	2,063	103.5
販売数量 Total sales pieces	千点	77,900	109.7	73,403	94.2	81,696	111.3	87,293	106.9
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	631	95.2	653	103.5	678	103.8	690	101.8

平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece