

---

---

**無印良品**

# 第29期 決算発表資料

平成19年3月1日～平成20年2月29日

## 2007 Investors' Guide

1<sup>st</sup> March 2007 – 29<sup>th</sup> February 2008

株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

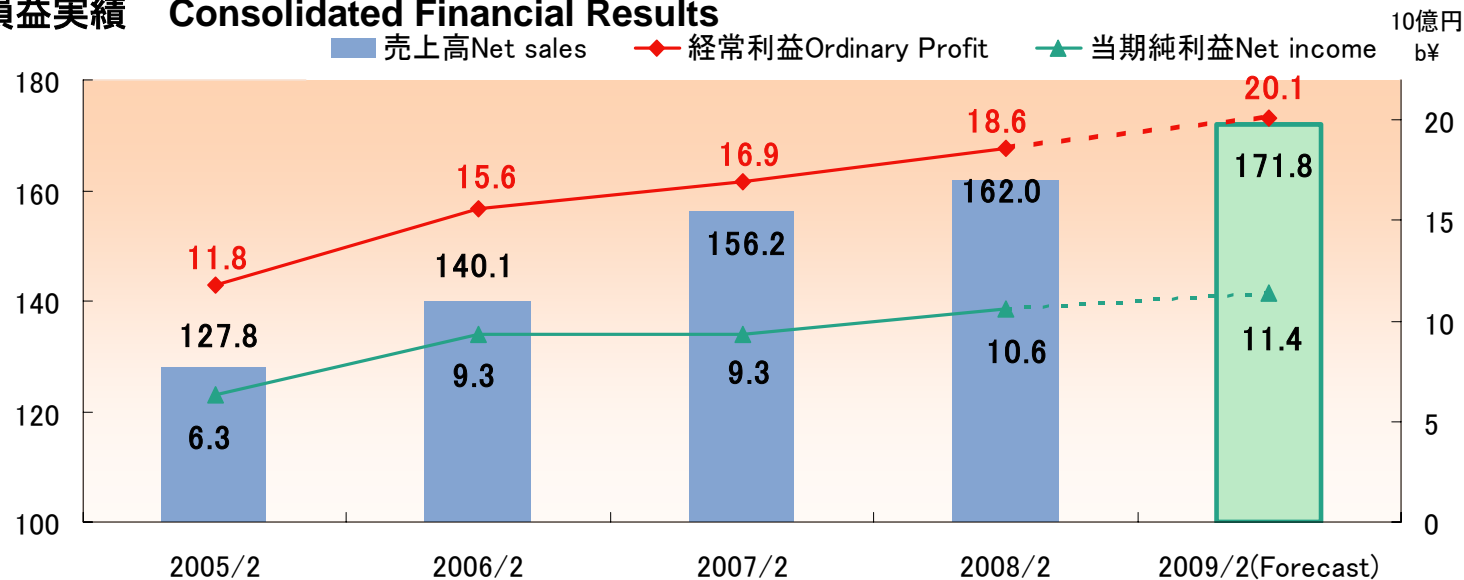
---

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

### 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results



	2005/2			2006/2			2007/2			2008/2			2009/2 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	128,468		107.2	140,890		109.7	157,063		111.5	162,840		103.7	172,400		105.9
売上高 Net sales	127,836	100.0	107.3	140,185	100.0	109.7	156,204	100.0	111.4	162,060	100.0	103.7	171,800	100.0	106.0
売上原価 Cost of Sales	71,724	56.1	104.6	78,434	56.0	109.4	87,482	56.0	111.5	87,927	54.3	100.5	92,600	53.9	105.3
売上総利益 Gross Profit	56,112	43.9	110.9	61,751	44.0	110.0	68,721	44.0	111.3	74,133	45.7	107.9	79,200	46.1	106.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	56,744	44.4	110.8	62,456	44.6	110.1	69,580	44.5	111.4	74,912	46.2	107.7	79,800	46.4	106.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	45,265	35.4	106.6	47,220	33.7	104.3	52,998	33.9	112.2	56,332	34.8	106.3	60,000	34.9	106.5
営業利益 Operating profit after S.G.A.	11,478	9.0	130.6	15,234	10.9	132.7	16,582	10.6	108.8	18,579	11.5	112.0	19,800	11.5	106.6
経常利益 Ordinary Profit	11,840	9.3	131.5	15,653	11.2	132.2	16,931	10.8	108.2	18,666	11.5	110.2	20,160	11.7	108.0
当期純利益 Net income	6,347	5.0	135.2	9,344	6.7	147.2	9,313	6.0	99.7	10,689	6.6	114.8	11,440	6.7	107.0

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 2.半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results(Six Months)

	3-8月 FIRST HALF									9-2月 SECOND HALF								
	2007/02			2008/02			2009/02 (Forecast)			2007/02			2008/02			2009/02 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	
営業収益 Revenue from operations	76,516		111.4	81,516		106.5	85,050		104.3	80,547		111.5	81,324		101.0	87,350		107.4
売上高 Net sales	76,111	100.0	111.4	81,139	100.0	106.6	84,700	100.0	104.4	80,093	100.0	111.5	80,921	100.0	101.0	87,100	100.0	107.6
売上原価 Cost of Sales	42,742	56.2	112.2	44,476	54.8	104.1	46,050	54.4	103.5	44,740	55.9	110.9	43,451	53.7	97.1	46,550	53.4	107.1
売上総利益 Gross Profit	33,369	43.8	110.3	36,662	45.2	109.9	38,650	45.6	105.4	35,352	44.1	112.2	37,471	46.3	106.0	40,550	46.6	108.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	33,774	44.4	110.4	37,039	45.6	109.7	39,000	46.0	105.3	35,806	44.7	112.4	37,873	46.8	105.8	40,800	46.8	107.7
販売費及び一般管理費 S.G.A.	25,670	33.7	110.5	28,092	34.6	109.4	29,450	34.8	104.8	27,328	34.1	114.0	28,240	34.9	103.3	30,550	35.1	108.2
営業利益 Operating profit after S.G.A.	8,104	10.6	110.1	8,947	11.0	110.4	9,550	11.3	106.7	8,478	10.6	107.6	9,632	11.9	113.6	10,250	11.8	106.4
経常利益 Ordinary Profit	8,202	10.8	109.5	9,066	11.2	110.5	9,750	11.5	107.5	8,729	10.9	106.9	9,600	11.9	110.0	10,410	12.0	108.4
当期純利益 Net income	4,523	5.9	103.1	5,533	6.8	122.3	5,400	6.4	97.6	4,790	6.0	96.7	5,156	6.4	107.6	6,040	6.9	117.1

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 3.四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results(Quarterly)

	The First quarter 2007/3-2007/5			The Second quarter 2007/6-2007/8			The Third quarter 2007/9-2007/11			The Fourth quarter 2007/12-2008/02		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	44,625		105.3	36,891		108.1	42,891		103.4	38,433		98.4
売上高 Net sales	44,444	100.0	105.3	36,695	100.0	108.3	42,683	100.0	103.4	38,238	100.0	98.5
売上原価 Cost of Sales	24,320	54.7	103.6	20,156	54.9	104.6	22,803	53.4	100.3	20,648	54.0	93.8
売上総利益 Gross Profit	20,123	45.3	107.4	16,539	45.1	113.0	19,881	46.6	107.1	17,590	46.0	104.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,305	45.7	107.3	16,734	45.6	112.6	20,089	47.1	107.2	17,784	46.5	104.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	14,410	32.4	106.7	13,682	37.3	112.4	14,269	33.4	107.4	13,971	36.5	99.5
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,894	13.3	108.9	3,053	8.3	113.5	5,819	13.6	106.5	3,813	10.0	126.6
経常利益 Ordinary Profit	6,020	13.5	109.8	3,046	8.3	111.9	5,977	14.0	108.7	3,623	9.5	112.2
当期純利益 Net income	3,548	8.0	125.3	1,985	5.4	117.3	3,364	7.9	107.1	1,792	4.7	108.7

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 4.連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

	2005/2		2006/2		2007/2		2008/2	
	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥
現預金 Cash at bank and in hand	16,961	5,185	24,063	7,102	18,438	-5,625	16,928	-1,510
たな卸資産 Inventories	8,823	1,460	10,154	1,331	11,362	1,208	12,160	798
その他流動資産 Other Current Assets	8,582	-1,392	9,091	509	15,806	6,715	21,141	5,335
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	11,255	271	10,904	-351	11,988	1,084	11,806	-182
その他 Others	15,034	594	15,233	199	21,237	6,004	27,078	5,841
資産合計 Total Assets	60,657	6,119	69,447	8,790	78,831	9,384	89,115	10,283
流動負債 Current Liabilities	14,491	-444	14,936	445	16,862	1,926	18,767	1,904
固定負債 Long-Term Liabilities	600	140	349	-251	386	37	411	24
資本金 Share Capital	6,766	0	6,766	0	6,766	0	6,766	0
剰余金その他 Retained Earnings and Others	40,787	5,020	48,605	7,818	55,878	7,273	61,912	6,034
自己株式 Treasury Stock	-2,239	1,428	-1,449	790	-1,237	212	-969	268
少数株主持分 Minority Interests	249	-28	238	-11	429	191	2,138	1,709
純資産 Net Assets	45,315	6,450	53,922	8,607	61,582	7,660	69,936	8,354
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	60,657	6,119	69,447	8,790	78,831	9,384	89,115	10,284

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 5.連結主要財務諸表 Financial Highlights(Consolidated)

	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	9.3%	11.2%	10.8%	11.5%
株主資本利益率 Return on Equity	15.1%	18.8%	16.2%	16.6%
総資本利益率 Return on Assets	11.0%	14.4%	12.6%	12.7%
株主資本比率 Shareholders'Equity Ratio	74.7%	77.6%	77.5%	76.0%
1株当たり株主資本※ Shareholders'Equity per Share	1,656.6円	1,953.0円	2,207.7円	2,438.5円
1株当たり当期純利益※ Earning per Share	232.1円	338.4円	336.5円	385.0円

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock)on end Feb.

# 2007年度 期末決算概要

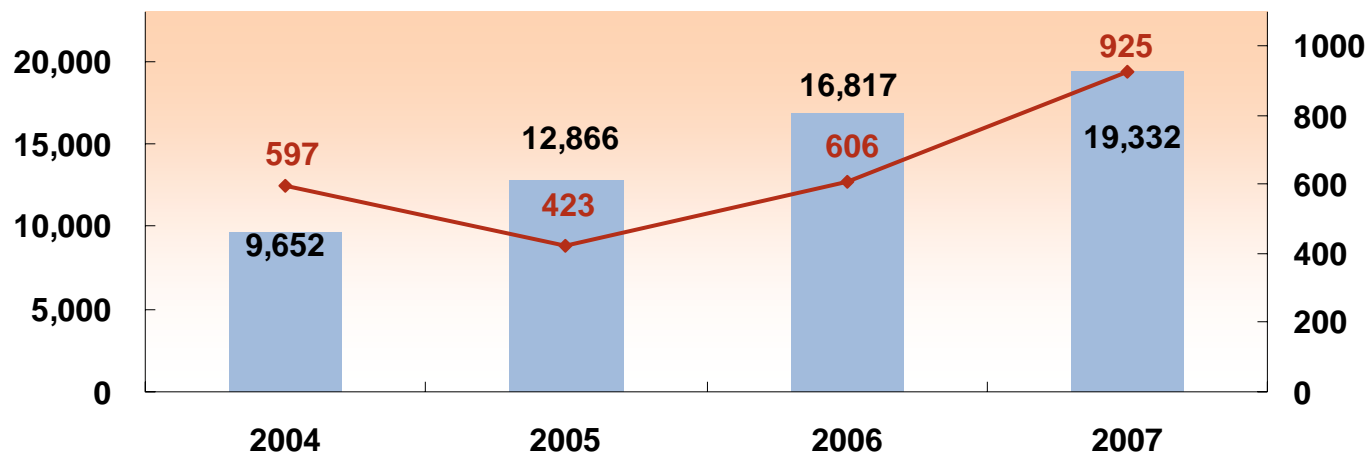
## 3. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

海外グループ会社売上高・当期純利益合計

Sales and Net income of Overseas Group Companies

売上高 Net Sales  
当期純利益 Net Income

百万円  
m. ¥

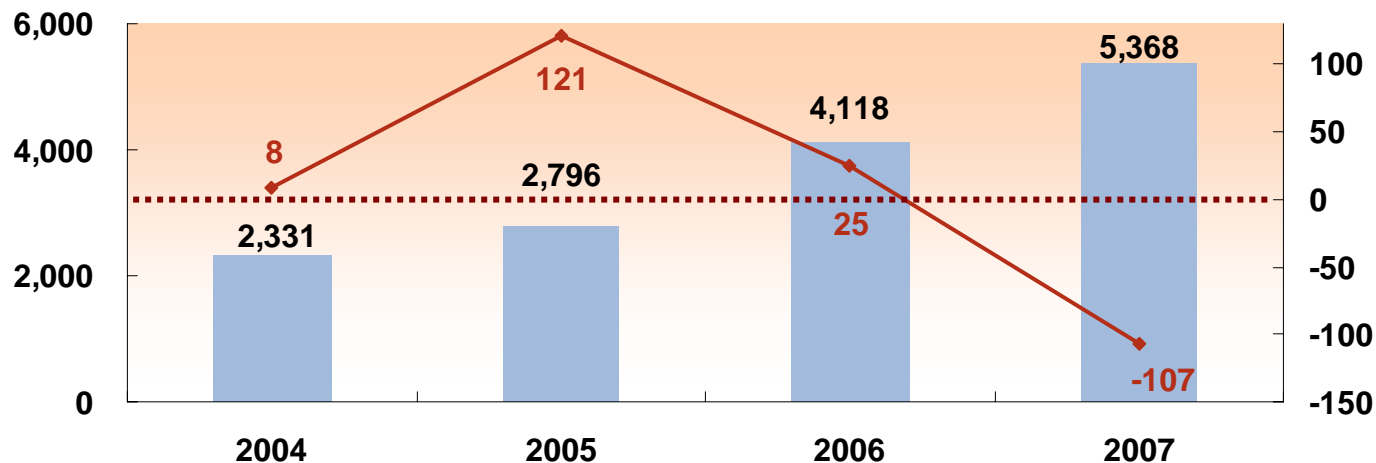


※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

国内グループ会社売上高・当期純利益合計

Sales and Net income of Domestic Group Companies

百万円  
m. ¥



# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 4.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

百万円 m.¥

	MEH			RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-D			欧州計		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
売上高 Net Sales	-	-	663	4,538	5,438	4,507	1,998	2,590	2,586	603	928	1,054	66	670	681	7,205	9,626	9,491
営業利益 Operating Profit	-	-	358	118	157	108	65	-39	76	30	42	38	-36	-6	-26	177	154	554
当期純利益 Net Income	-	-	248	110	203	31	93	-102	-109	15	14	8	-36	-7	-56	182	108	122
	MUJI-HK			MUJI-Sg			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-Sh			アジア計		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
売上高 Net Sales	3,261	3,507	4,065	322	422	700	1,461	2,102	3,355	566	1,009	1,309	51	151	270	5,661	7,191	9,699
営業利益 Operating Profit	376	365	531	15	4	21	100	161	364	-104	13	121	-23	6	59	364	549	1,096
当期純利益 Net Income	285	309	489	15	7	17	68	153	252	-104	25	105	-23	7	29	241	501	892
	U.S.A			海外計 Sub-Total														
	2005	2006	2007	2005	2006	2007												
売上高 Net Sales	-	0	142	12,866	16,817	19,332												
営業利益 Operating Profit	-	-3	-77	541	700	1,573												
当期純利益 Net Income	-	-3	-89	423	606	925												
	ムジ・ネット			アール・ケイ・トラック			花良品			イデー			国内計 Sub-Total			MGS		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
売上高 Net Sales	424	822	1,086	1,313	1,655	1,842	1,059	1,044	938	-	596	1,502	2,796	4,117	5,368	-	994	3,725
営業利益 Operating Profit	1	14	46	146	216	265	44	21	5	-	-60	-136	191	192	180	-	-160	-139
当期純利益 Net Income	1	11	18	85	133	158	35	-29	-4	-	-89	-279	121	25	-107	-	-164	-159

[Exchange Rate]

(End of Dec.)1HKD=14.63JPY / 1SGD=78.81JPY / 1TWD=3.51JPY / 1KRW=0.1216JPY / 1CNY=15.62JPY / 1USD=114.15JPY  
(End of Jan.)1GBP=211.41JPY / 1EUR=157.84JPY / 1USD=106.40JPY



# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 5.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

	U.K.			France			Italy			Germany			Ireland		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores															
期末店舗数計 Total	16	17	16	7	8	7	2	3	3	1	2	2	1	1	1
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	4,349	4,481	4,094	2,144	2,402	2,252	780	1,140	1,140	518	1,155	1,155	149	149	149

	Sweden			Norway			Spain			Europe Total		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores												
期末店舗数計 Total	5	6	6	2	4	6	-	2	3	34	43	44
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	668	808	808	218	460	590	-	588	833	8,826	11,183	11,021

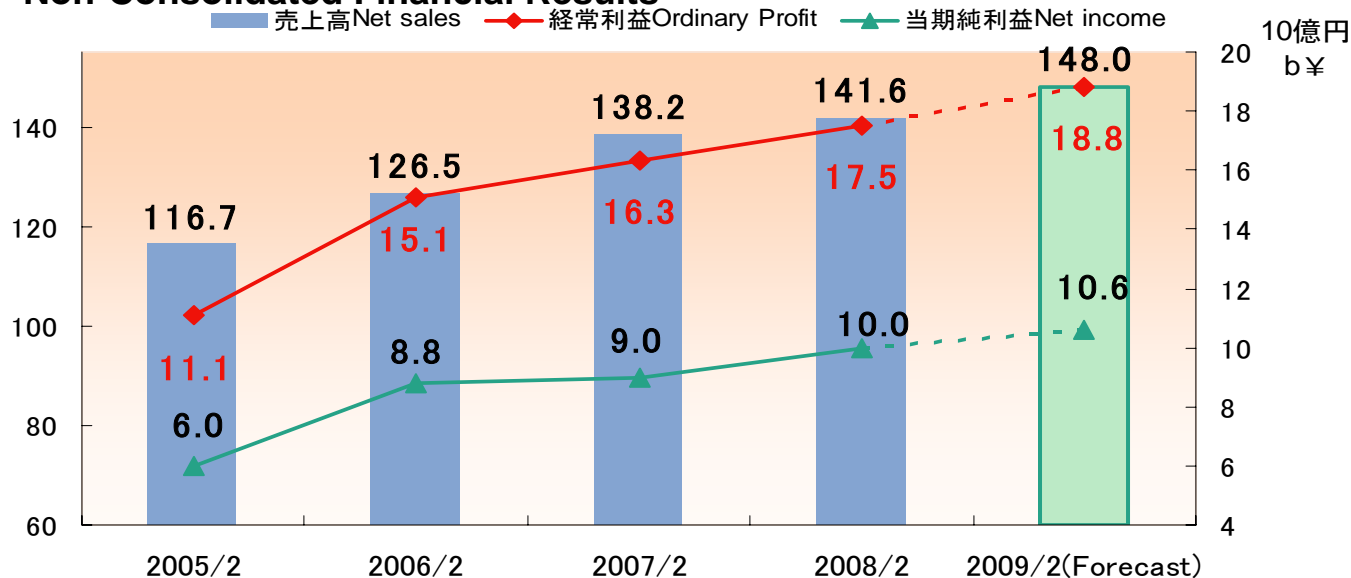
	Hong Kong			Singapore			Taiwan			Korea			Shanghai		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores															
期末店舗数計 Total	5	6	6	2	3	3	6	9	11	3	5	6	1	1	1
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	3,054	3,841	3,811	607	1,010	1,262	3,304	4,859	5,903	1,340	1,752	1,955	743	743	743

	Thailand			Asia Total			U.S.A.			Total		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores												
期末店舗数計 Total	-	2	4	17	26	31	-	-	1	51	69	76
期末売場面積(㎡) Sales Floor Space	-	760	1,368	9,048	12,965	15,042	-	-	289	17,874	24,148	26,352

# 2007年度 期末決算概要

## Ⅱ. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results



	2005/2			2006/2			2007/2			2008/2			2009/2 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	117,663		106.3	127,495		108.4	139,350		109.3	142,845		102.5	149,400		104.6
売上高 Net sales	116,774	100.0	106.3	126,522	100.0	108.3	138,221	100.0	109.2	141,644	100.0	102.5	148,000	100.0	104.5
売上原価 Cost of Sales	66,930	57.3	103.6	72,330	57.2	108.1	79,770	57.7	110.3	79,587	56.2	99.8	82,400	55.7	103.5
売上総利益 Gross Profit	49,843	42.7	110.2	54,192	42.8	108.7	58,450	42.3	107.9	62,057	43.8	106.2	65,600	44.3	105.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	50,732	43.4	110.1	55,165	43.6	108.7	59,579	43.1	108.0	63,258	44.7	106.2	67,000	45.3	105.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	39,769	34.1	105.4	40,241	31.8	101.2	43,522	31.5	108.2	45,836	32.4	105.3	48,480	32.8	105.8
営業利益 Operating profit after S.G.A.	10,693	9.2	127.9	14,923	11.8	139.6	16,057	11.6	107.6	17,422	12.3	108.5	18,520	12.5	106.3
経常利益 Ordinary Profit	11,161	9.6	128.8	15,121	12.0	135.5	16,327	11.8	108.0	17,583	12.4	107.7	18,820	12.7	107.0
当期純利益 Net income	6,000	5.1	132.2	8,862	7.0	147.7	9,083	6.6	102.5	10,037	7.1	110.5	10,600	7.2	105.6

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 2. 半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Six Months)

	3-8月 FIRST HALF									9-2月 SECOND HALF								
	2007/02			2008/02			2009/02 (Forecast)			2007/02			2008/02			2009/02 (Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	
営業収益 Revenue from operations	69,644		110.6	71,782		103.1	74,650		104.0	69,706		108.0	71,063		101.9	74,750		105.2
売上高 Net sales	69,117	100.0	110.6	71,211	100.0	103.0	74,050	100.0	104.0	69,104	100.0	107.9	70,433	100.0	101.9	73,950	100.0	105.0
売上原価 Cost of Sales	39,768	57.5	112.0	40,158	56.4	101.0	41,350	55.8	103.0	40,002	57.9	108.6	39,429	56.0	98.6	41,050	55.5	104.1
売上総利益 Gross Profit	29,348	42.5	108.7	31,053	43.6	105.8	32,700	44.2	105.3	29,102	42.1	107.0	31,004	44.0	106.5	32,900	44.5	106.1
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	29,875	43.2	108.8	31,624	44.4	105.9	33,300	45.0	105.3	29,704	43.0	107.2	31,634	44.9	106.5	33,700	45.6	106.5
販売費及び一般管理費 S.G.A.	21,860	31.6	108.0	22,809	32.0	104.3	23,900	32.3	104.8	21,662	31.3	108.4	23,027	32.7	106.3	24,580	33.2	106.7
営業利益 Operating profit after S.G.A.	8,014	11.6	111.0	8,815	12.4	110.0	9,400	12.7	106.6	8,043	11.6	104.4	8,607	12.2	107.0	9,120	12.3	106.0
経常利益 Ordinary Profit	8,169	11.8	111.6	8,949	12.6	109.5	9,600	13.0	107.3	8,158	11.8	104.6	8,634	12.3	105.8	9,220	12.5	106.8
当期純利益 Net income	4,618	6.7	109.6	5,217	7.3	113.0	5,400	7.3	103.5	4,465	6.5	96.1	4,820	6.8	108.0	5,200	7.0	107.9

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 3. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter 2007/3-2007/5			The Second quarter 2007/6-2007/8			The Third quarter 2007/9-2007/11			The Fourth quarter 2007/12-2008/02		
	金額 mil. ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil. ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil. ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	金額 mil. ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
営業収益 Revenue from operations	39,809		102.1	31,973		104.3	37,953		102.7	33,110		101.1
売上高 Net sales	39,537	100.0	102.0	31,674	100.0	104.3	37,648	100.0	102.6	32,785	100.0	101.2
売上原価 Cost of Sales	22,096	55.9	100.4	18,062	57.0	101.8	20,609	54.7	99.4	18,820	57.4	97.7
売上総利益 Gross Profit	17,441	44.1	104.2	13,612	43.0	107.9	17,038	45.3	106.7	13,966	42.6	106.3
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,712	44.8	104.4	13,912	43.9	107.8	17,343	46.1	106.8	14,291	43.6	106.1
販売費及び一般管理費 S.G.A.	11,786	29.8	101.4	11,023	34.8	107.7	11,697	31.1	107.7	11,330	34.6	104.8
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,926	15.0	110.8	2,889	9.1	108.3	5,646	15.0	104.9	2,961	9.0	111.3
経常利益 Ordinary Profit	6,008	15.2	110.5	2,941	9.3	107.7	5,695	15.1	104.6	2,939	9.0	108.2
当期純利益 Net income	3,612	9.1	126.8	1,605	5.1	90.7	3,196	8.5	102.2	1,624	5.0	121.5

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 4.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

	2006/2			2007/2			2008/2		
	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%
直営店 Directly managed stores	90,538	71.6	109.0	98,496	71.3	108.8	100,347	70.8	101.9
一般供給先 Licensed Stores	14,675	11.6	107.5	15,885	11.5	108.2	16,052	11.3	101.1
西友 Shops in The Seiyu	11,077	8.8	101.4	11,034	8.0	99.6	11,169	7.9	101.2
ファミリーマートG FamilyMart group	4,961	3.9	95.9	6,119	4.4	123.3	6,345	4.5	103.7
東日本キヨスク KIOSK	1,111	0.9	95.1	1,152	0.8	103.7	1,070	0.8	92.9
アスクル Askul	436	0.3	138.9	454	0.3	104.1	454	0.3	100.0
卸売 Wholesale	32,262	25.5	103.3	34,646	25.1	107.4	35,091	24.8	101.3
ネットストア Internet Store	3,553	2.8	143.4	5,078	3.7	142.9	6,205	4.4	122.2
その他 Others	167	0.1	430.5	-	-	-	-	-	-
合計 Total	126,522	100.0	108.3	138,221	100.0	109.2	141,644	100.0	102.5

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 5.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

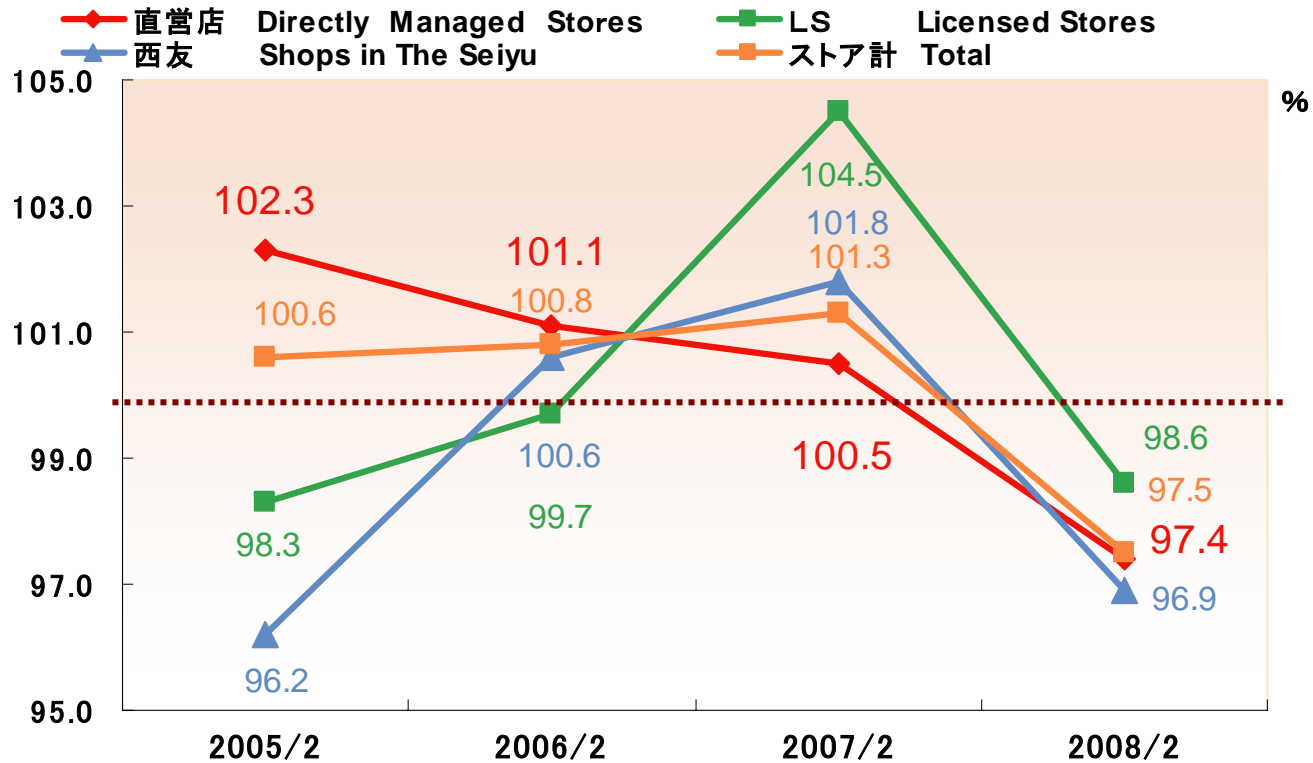
		2006/2			2007/2			2008/2		
		売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
		mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	8,059	6.4	99.6	8,181	5.9	101.5	7,683	5.4	93.9
婦人ウェア	Ladies' Wear	16,447	13.0	107.7	17,463	12.6	106.2	18,166	12.8	104.0
子供服	Kids' Wear	4,204	3.3	117.7	4,521	3.3	107.5	5,432	3.8	120.2
服飾雑貨	Accessories	5,651	4.5	104.7	5,281	3.8	93.5	5,556	3.9	105.2
靴・バッグ	Bags & Shoes	3,399	2.7	109.7	4,613	3.3	135.7	4,990	3.5	108.2
インナーウェア	Undergarments	6,639	5.2	101.2	7,990	5.8	120.3	8,656	6.1	108.3
衣服雑貨小計	Apparel	44,403	35.1	105.7	48,052	34.8	108.2	50,485	35.6	105.1
ファブリックス	Linens & Interior Goods	18,933	15.0	112.6	19,803	14.3	104.6	19,338	13.7	97.7
ファニチャー	Furniture	17,177	13.6	110.3	17,397	12.6	101.3	16,707	11.8	96.0
エレクトロニクス *	Electronic Appliances	7,007	5.5	109.7	7,729	5.6	110.3	7,161	5.1	92.7
ハウスウェア	Housewares	11,648	9.2	109.1	13,491	9.8	115.8	13,937	9.8	103.3
ステーショナリー	Stationery	8,714	6.9	111.5	10,334	7.5	118.6	10,609	7.5	102.7
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	6,069	4.8	106.8	7,475	5.4	123.2	8,954	6.3	119.8
生活雑貨小計	Household Goods	69,551	55.0	110.5	76,232	55.2	109.6	76,708	54.2	100.6
調味・加工	Processed Foods	1,943	1.5	104.4	2,204	1.6	113.4	2,341	1.7	106.2
菓子	Sweets	6,808	5.4	103.3	7,581	5.5	111.3	7,894	5.6	104.1
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	1,987	1.6	106.1	2,132	1.5	107.3	2,103	1.5	98.6
食品小計	Food	10,739	8.5	104.0	11,917	8.6	111.0	12,339	8.7	103.5
その他	Others	1,827	1.4	120.8	2,019	1.5	110.5	2,110	1.5	104.5
合計	Total	126,522	100.0	108.3	138,221	100.0	109.2	141,644	100.0	102.5

\*「エレクトロニクス」に「アウトドア」を含む。 Outdoor Products included

# 2007年度 期末決算概要

## 6. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

チャンネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores

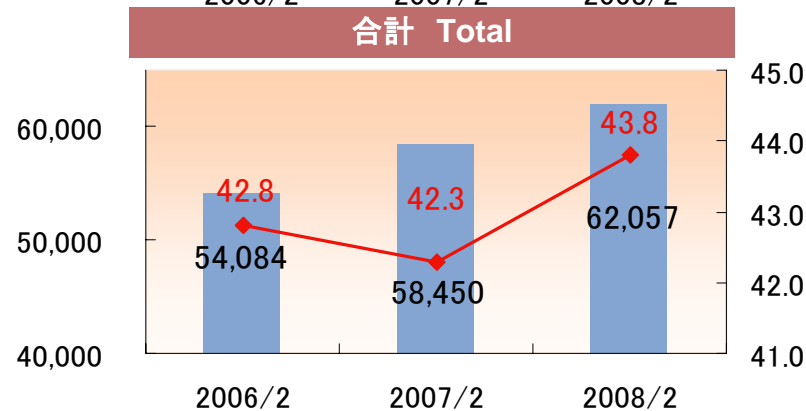
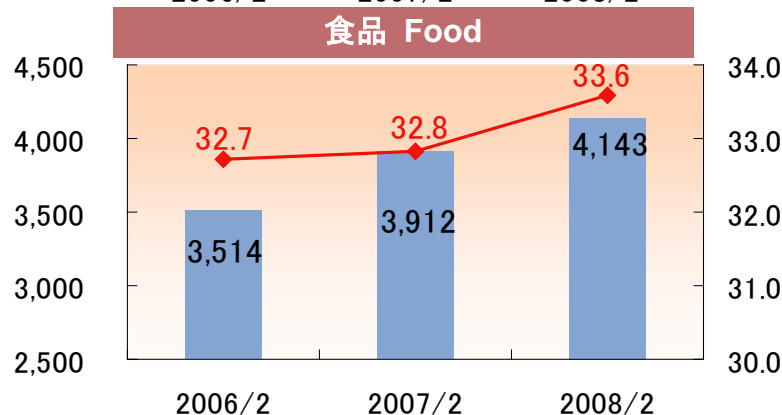
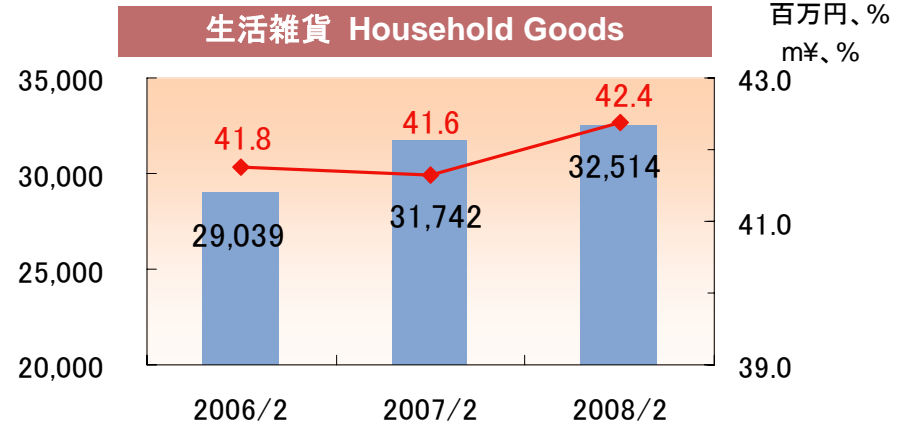
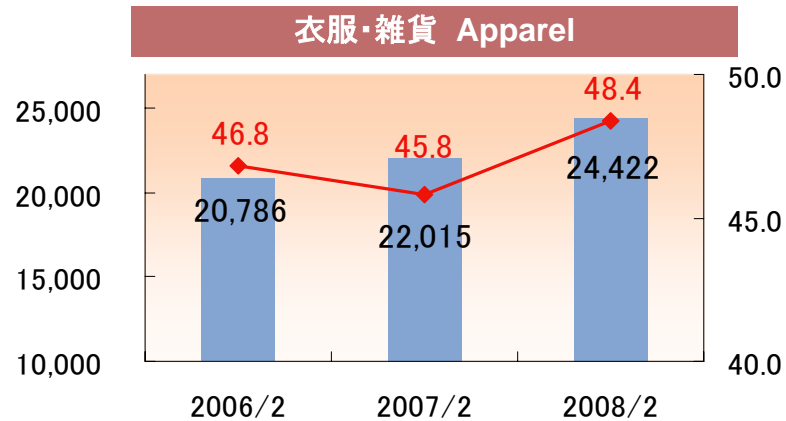


	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
直営店 Directly Managed Stores	102.3%	101.1%	100.5%	97.4%
LS Licensed Stores	98.3%	99.7%	104.5%	98.6%
西友 Shops in The Seiyu	96.2%	100.6%	101.8%	96.9%
ストア計 Total	100.6%	100.8%	101.3%	97.5%

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 7.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category



		2006/2				2007/2				2008/2			
		売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
		Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change
		mil. ¥	mil. ¥	%	%	mil. ¥	mil. ¥	%	%	mil. ¥	mil. ¥	%	%
衣服雑貨	Apparel	44,403	20,786	46.8	-0.2	48,052	22,015	45.8	-1.0	50,485	24,422	48.4	2.6
生活雑貨	Household goods	69,551	29,039	41.8	0.2	76,232	31,742	41.6	-0.2	76,708	32,514	42.4	0.7
食品	Food	10,739	3,514	32.7	0.1	11,917	3,912	32.8	0.1	12,339	4,143	33.6	0.7
その他	Others	1,827	850	46.5	10.4	2,019	779	38.6	-7.9	2,110	977	46.3	7.7
合計	Total	126,522	54,084	42.8	0.1	138,221	58,450	42.3	-0.5	141,644	62,057	43.8	1.5



# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 8.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with Locations

		2006/2			2007/2			2008/2		
		金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
		Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY
		mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%
(店舗 Stores)										
衣服雑貨	Apparel	2,446	28.7	120.4	1,963	21.6	80.3	2,208	22.7	112.5
生活雑貨	Household goods	2,469	28.9	109.0	2,824	31.1	114.4	3,014	30.9	106.7
食品	Food	195	2.3	84.4	215	2.4	110.3	249	2.5	115.6
その他	Others	20	0.2	100.0	28	0.3	140.0	22	0.2	78.1
合計	Sub-Total	5,130	60.1	112.8	5,032	55.5	98.1	5,492	56.3	109.1
(本部 Logistics Center)										
衣服雑貨	Apparel	536	6.3	184.8	727	8.0	135.6	709	7.3	97.5
生活雑貨	Household goods	2,832	33.2	114.1	3,235	35.7	114.2	3,504	35.9	108.3
食品	Food	39	0.5	63.9	60	0.7	153.8	42	0.4	70.4
その他	Others	0	0.0	—	14	0.2	—	0	0.0	—
合計	Sub-Total	3,407	39.9	120.3	4,038	44.5	118.5	4,255	43.7	105.4
(全社 Total)										
衣服雑貨	Apparel	2,982	34.9	128.4	2,690	29.7	90.2	2,917	29.9	108.4
生活雑貨	Household goods	5,301	62.1	111.6	6,060	66.8	114.3	6,517	66.9	107.5
食品	Food	234	2.7	80.1	276	3.0	117.9	291	3.0	105.4
その他	Others	20	0.2	111.1	43	0.5	215.0	22	0.2	51.5
合計	Sub-Total	8,537	100.0	115.7	9,070	100.0	106.2	9,747	100.0	107.5

# 2007年度期末決算概要

無印良品

## 9.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

	2006/2			2007/02			2008/2			2009/2 (Forecast)		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY
	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%	mil. ¥	%	%
売上高 Net Sales	126,522	100.0	108.3	138,221	100.0	109.2	141,644	100.0	102.5	148,000	100.0	104.5
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	2,365	1.9	106.0	2,827	2.0	119.5	2,687	1.9	95.0	2,870	1.9	106.8
運搬・配送費 Logistics costs	4,640	3.7	98.7	5,165	3.7	111.3	5,583	3.9	108.1	5,970	4.0	106.9
人件費 Personnel Expenses	11,158	8.8	101.6	12,074	8.7	108.2	13,445	9.5	111.4	14,070	9.5	104.6
借地借家料 Rent	11,372	9.0	103.7	12,115	8.8	106.5	12,517	8.8	103.3	13,000	8.8	103.9
減価償却費 Depreciation	1,698	1.3	101.6	1,631	1.2	96.1	1,854	1.3	113.7	1,950	1.3	105.2
その他 Others	9,005	7.1	97.7	9,710	7.0	107.8	9,750	6.9	100.4	10,620	7.2	108.9
合計 Total	40,241	31.8	101.2	43,522	31.5	108.2	45,836	32.4	105.3	48,480	32.8	105.8

# 2007年度 期末決算概要

無印良品

## 10. 貸借対照表 Balance Sheet

	2005/2		2006/2		2007/2		2008/2	
	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥	金額 mil. ¥	前期差 mil. ¥
現預金 Cash at bank and in hand	14,388	4,181	21,089	6,701	14,082	-7,007	10,140	-3,942
たな卸資産 Inventories	7,418	1,139	8,545	1,127	9,056	511	9,760	704
その他流動資産 Other Current Assets	8,782	-1,372	9,042	260	15,152	6,110	20,768	5,616
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,493	147	9,731	-762	10,353	622	9,814	-539
その他 Others	17,935	1,348	18,374	439	24,912	6,538	30,996	6,084
資産合計 Total Assets	59,019	5,445	66,783	7,764	73,557	6,774	81,450	7,893
流動負債 Current Liabilities	13,236	-757	13,484	248	13,736	252	15,047	1,311
固定負債 Long-Term Liabilities	600	148	335	-265	335	0	325	-10
資本金 Share Capital	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	40,654	4,623	47,647	6,993	54,235	6,588	61,727	7,492
自己株式 Treasury Stock	-2,239	1,428	-1,449	790	-1,237	212	-969	268
純資産 Net Assets	45,182	6,053	52,963	7,781	59,485	6,522	66,077	6,592
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	59,019	5,445	66,783	7,764	73,557	6,774	81,450	7,893

# 2007年度 期末決算概要

## 11.主要財務諸表 Financial Highlights (Non-Consolidated)

	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
売上高経常利益率 Ordinary Profit Ratio	9.6%	12.0%	11.8%	12.4%
株主資本利益率 Return on Equity	14.2%	18.1%	16.2%	16.0%
総資本利益率 Return on Asset	10.7%	14.1%	12.9%	13.0%
株主資本比率 Shareholders'Equity Ratio	76.6%	79.3%	80.8%	81.0%
1株当たり株主資本※ Shareholders'Equity per Share	1,651.7円	1,918.3円	2,147.4円	2376.6円
1株当たり当期純利益※ Earning per Share	219.4円	321.0円	328.2円	361.5円
自己株式数 Number of Treasury Stock	723,357株	467,891株	398,877株	311,780株
発行済株式数 Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares(After deduction of the number of treasury stock)on end Feb.

# 2007年度期末営業概要

無印良品

## 1. 期末売場面積 Sales Floor Space

	2006/2		2007/2		2008/2		2009/2 (Forecast)	
	面積	構成比	面積	構成比	面積	構成比	面積	構成比
	m <sup>2</sup>	%	m <sup>2</sup>	%	m <sup>2</sup>	%	m <sup>2</sup>	%
直営店 Directly managed stores	125,619	59.0	136,881	60.8	144,091	61.7	153,423	62.7
一般供給先 Licensed stores	41,850	19.7	43,235	19.2	43,926	18.8	46,091	18.9
西友インショップ Shops in the Seiyu	45,266	21.3	44,896	20.0	45,564	19.5	44,995	18.4
合計 Total	212,735	100.0	225,012	100.0	233,582	100.0	244,509	100.0
前期比 YOY %	105.3		105.8		103.8		104.7	

## 2. 店舗数 Number of Stores

	2006/2	2007/2	2008/2	2009/2
直営店 Directly managed stores	153	172	181	195
一般供給先 Licensed stores	67	68	68	70
西友インショップ Shops in the Seiyu	78	78	79	78
合計 Total	298	318	328	343

# 2007年度期末営業概要

無印良品

## 3. 2007年度出店実績 New Stores in 2007/3~2008/2

	2007/3~2008/2								2008/3~2009/2(PLAN)							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total		新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>	店舗数 Number of Stores	売場面積 m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	16	12,737	11	245	-7	-5,564	9	7,418	17	11,907	8	324	-3	-2,899	14	9,332
一般供給先 Licensed stores	2	1,464	6	-60	-2	-922	0	483	4	3,015	1	116	-2	-965	2	2,166
西友インショップ Shops in the Seiyu	1	668	0	0	0	0	1	668	0	0	0	0	-1	-569	-1	-569
合計 Total	19	14,869	17	185	-9	-6,486	10	8,569	21	14,922	9	440	-6	-4,433	15	10,929

## 4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2	2009/2
	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>
直営店 Directly managed stores	823	821	796	796	787
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	597	601	604	609	615

# 2007年度期末営業概要

無印良品

## 5.投資実績 Capital Expenditure

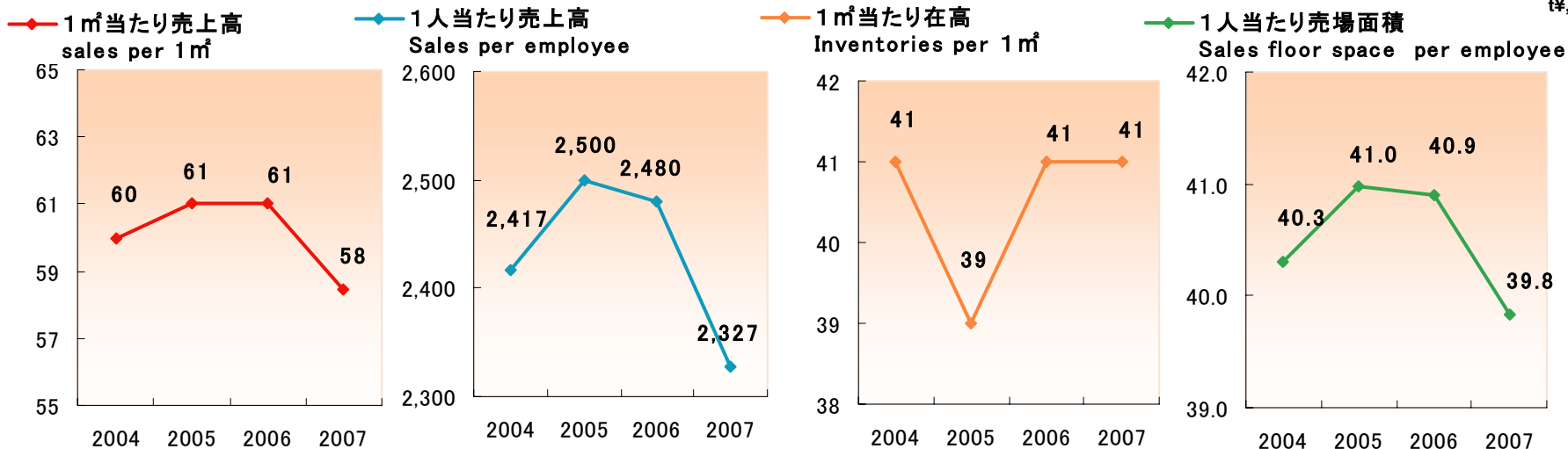
		2005/2	2006/2	2007/2	2008/2	2009/2
		mil. ¥	mil. ¥	mil. ¥	mil. ¥	mil. ¥
新店投資	New Stores	1,299	743	1,770	1,407	1,333
既存店投資	Like for Like Stores	751	367	860	541	715
システム投資	IT System	762	358	1,961	566	601
物流投資	Logistics	105	233	141	119	120
海外投資	Foreign investments	1,391	651	580	701	252
その他投資	Others	290	176	5,009	7,448	4,153
合計	Total	4,600	2,528	10,321	10,784	7,173
キャッシュフロー *	Cash Flow	7,673	10,560	10,714	11,891	12,550

\*キャッシュフロー＝ 当期純利益＋減価償却費

Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount

# 2007年度期末決算概要

## 6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI) 千円,㎡ 円,㎡



		2005/2		2006/2		2007/2		2008/2	
			昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %
売上高	※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI) mil. ¥	80,913 百万円	109.8	88,509 百万円	109.8	96,434 百万円	109.0	99,018 百万円	102.7
1㎡あたり売上高	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average) 1㎡あたり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ thousands	112,426 ㎡	105.5	120,886 ㎡	107.5	132,533 ㎡	109.6	141,217 ㎡	106.6
		60 千円	103.4	61 千円	103.4	61 千円	99.4	58 千円	96.4
1人あたり売上高	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人あたり月平均売上高 Average sales a monthly per employee thousands	2,790 人	103.7	2,950 人	103.7	3,240 人	109.8	3,545 人	109.4
		2,417 千円	105.8	2,500 千円	105.8	2,480 千円	99.2	2,327 千円	93.8
1㎡あたり在高	在高(期中平均) Inventories(Average)mil. ¥ 1㎡あたり平均在高 Average Inventories per 1㎡ thousands\	4,570 百万円	114.6	4,718 百万円	114.6	5,413 百万円	114.7	5,752 百万円	106.3
		41 千円	110.8	39 千円	110.8	41 千円	104.7	41 千円	99.7
1人あたり売場面積	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人あたり売場面積 Sales floor space per employee	2,790 人	103.7	2,950 人	103.7	3,240 人	109.8	3,545 人	109.4
		40.30 ㎡	101.8	40.98 ㎡	101.8	40.90 ㎡	99.8	39.83 ㎡	97.4



# 2007年度期末決算概要

無印良品

## 7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

	単位	2005/2		2006/2		2007/2		2008/2	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Number of Transactions	千人 thousands	39,433	106.2	40,941	103.8	44,439	108.5	45,145	101.6
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,052	103.4	2,162	105.4	2,162	100.0	2,174	100.5
販売数量 Total units sold	千点 thousands	117,875	108.0	124,216	105.4	133,986	107.9	133,604	99.7
平均単価 Average unit price	円 ¥	681	100.7	707	103.8	710	100.4	729	102.7

※平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price

## 8.「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
衣服雑貨 Apparel	1,240	1,551	1,747	2,094
生活雑貨 Household goods	3,754	4,830	5,330	4,912
食品 Food	809	791	772	761
合計 Total	5,803	7,172	7,849	7,767

## 9.従業員の状態 Number of Employees

	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
従業員数 Number of full-time employees ※1	863	863	919	1,064
パートタイム社員 Number of part-time employees※2	2,579	2,545	3,027	3,248
合計 Total	3,442	3,408	3,946	4,312

(注) ※1 SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。 Including temporary sales assistants.

Note ※2. パートタイム社員は8時間換算。The total number is FTE(40 hours per week)

# 2007年度 株式の状況

無印良品

## 1.大株主の状況 Major Shareholders (2008年2月29日現在 29th Feb. 2008)

株主名 Name of Shareholders	持株数 Number of Shares held	持株比率 % of Shares in issue
	株	%
日本マスタートラスト信託銀行(株) 信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust Account	4,176,800	15.04
日本トラスティ サービス信託銀行(株) 信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account	2,880,700	10.37
三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.88
(株)エー・ディー・エス A・D・S Co.,Ltd	859,100	3.09
(株)クレディセゾン Credit Saison Co.,Ltd	631,800	2.28
(株)ファミリーマート FamilyMart Co.,Ltd.	561,600	2.02
資産管理サービス信託銀行(株) 証券投資信託口 Trust and Custdy Services Bank, Securitie's Investment Trust Account	454,200	1.64
資産管理サービス信託銀行(株) 年金特金口 Trust and Custdy Services Bank Employees'Pension Specified Money Fund Account	445,700	1.61
(株)ポイント Point INC.	409,000	1.47
野村証券(株) Nomura Securities Co.,Ltd	392,754	1.41
合計 Total	11,889,954	42.82

※自己株式を除く Treasury stock is excluded.

# 2007年度 株式の状況

無印良品

## 2.所有者別状況 Member of Shareholder

	2006/2			2007/2			2008/2		
	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
金融機関 Financial institutions	72	9,232,600	32.88	74	11,186,900	39.84	70	11,292,360	40.22
証券会社 Securities companies	39	1,051,220	3.74	49	1,339,344	4.77	45	789,373	2.81
その他の法人 Other corporations	207	1,514,400	5.39	222	2,288,702	8.15	217	4,920,833	17.53
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	333	12,233,109	43.57	325	9,436,520	33.61	306	6,904,574	24.59
個人その他 Individuals and others	14,400	4,046,671	14.41	14,275	3,826,534	13.63	15,205	4,170,860	14.85
合計 Total	15,051	28,078,000	100.00	14,945	28,078,000	100.00	15,843	28,078,000	100.00

※「個人その他」には自己株式 1名 311,780株を含む(1.11%)。Includes 311,780 shares of treasury stock(1.11% of common stock)