

---

**無印良品**

# 第29期 中間決算発表資料

平成19年3月1日～平成19年8月31日

## 2007 Investors' Guide

1<sup>st</sup> March 2007 – 31<sup>th</sup> August 2007

株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

---

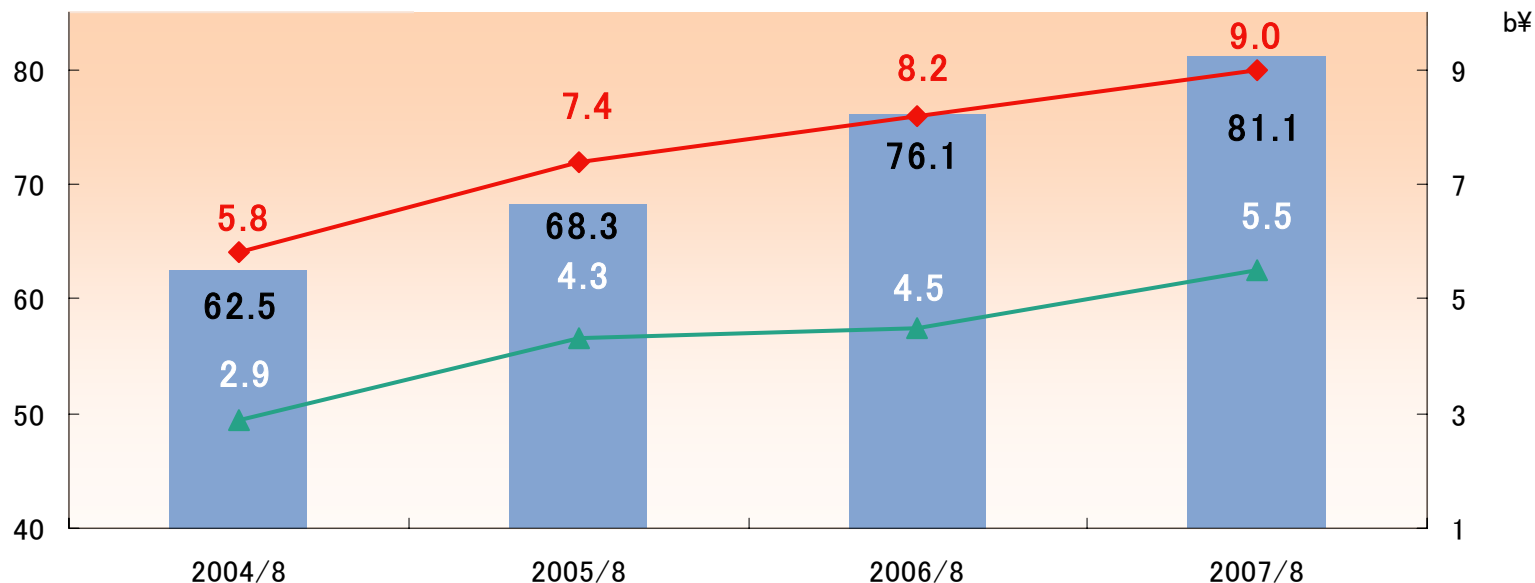
# 2007年度 中間決算概要

無印良品

## I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

### 1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

■ 売上高 Net sales ◆ 経常利益 Ordinary Profit ▲ 当期純利益 Net income 10億円 b¥



	2004/8			2005/8			2006/8			2007/8		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	62,861		105.0	68,671		109.2	76,516	0.0	111.4	81,516		106.5
売上高 Net sales	62,510	100.0	105.0	68,322	100.0	109.3	76,111	100.0	111.4	81,139	100.0	106.6
売上原価 Cost of Sales	34,762	55.6	101.1	38,079	55.7	109.5	42,742	56.2	112.2	44,476	54.8	104.1
売上総利益 Gross Profit	27,748	44.4	110.3	30,243	44.3	109.0	33,369	43.8	110.3	36,662	45.2	109.9
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	28,099	45.0	110.2	30,592	44.8	108.9	33,774	44.4	110.4	37,039	45.6	109.7
販売費及び一般管理費 S.G.A.	22,375	35.8	103.5	23,232	34.0	103.8	25,670	33.7	110.5	28,092	34.6	109.4
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,723	9.2	147.0	7,359	10.8	128.6	8,104	10.6	110.1	8,947	11.0	110.4
経常利益 Ordinary Profit	5,882	9.4	147.3	7,490	11.0	127.3	8,202	10.8	109.5	9,066	11.2	110.5
当期純利益 Net income	2,995	4.8	170.3	4,388	6.4	146.5	4,523	5.9	103.1	5,533	6.8	122.3

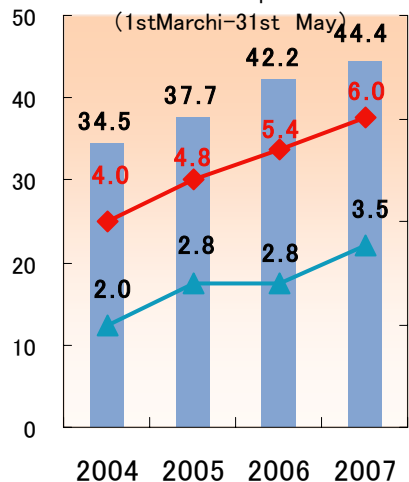
# 2007年度 中間決算概要

## 2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

■ 売上高 Net sales ■ 経常利益 Ordinary Profit ▲ 当期純利益 Net income

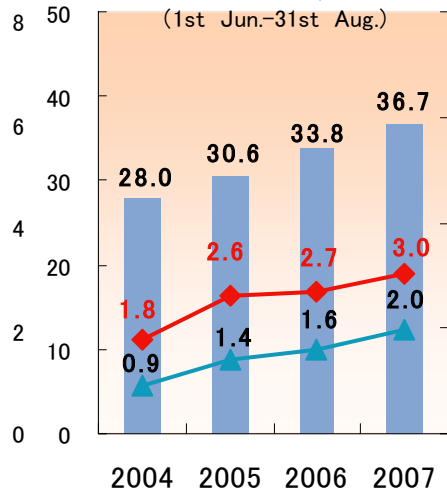
第1四半期実績(3~5月)

The first quarter  
(1st March - 31st May)



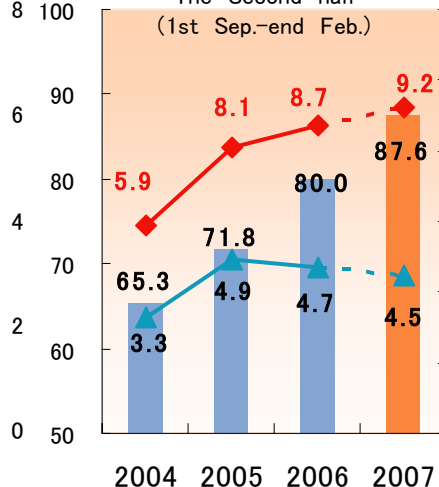
第2四半期実績(6~8月)

The second quarter  
(1st Jun. - 31st Aug.)



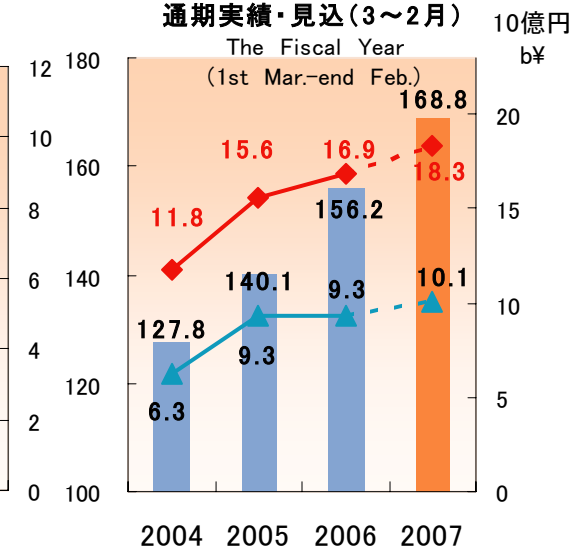
下期実績・見込(9~2月)

The Second half  
(1st Sep. - end Feb.)



通期実績・見込(3~2月)

The Fiscal Year  
(1st Mar. - end Feb.)



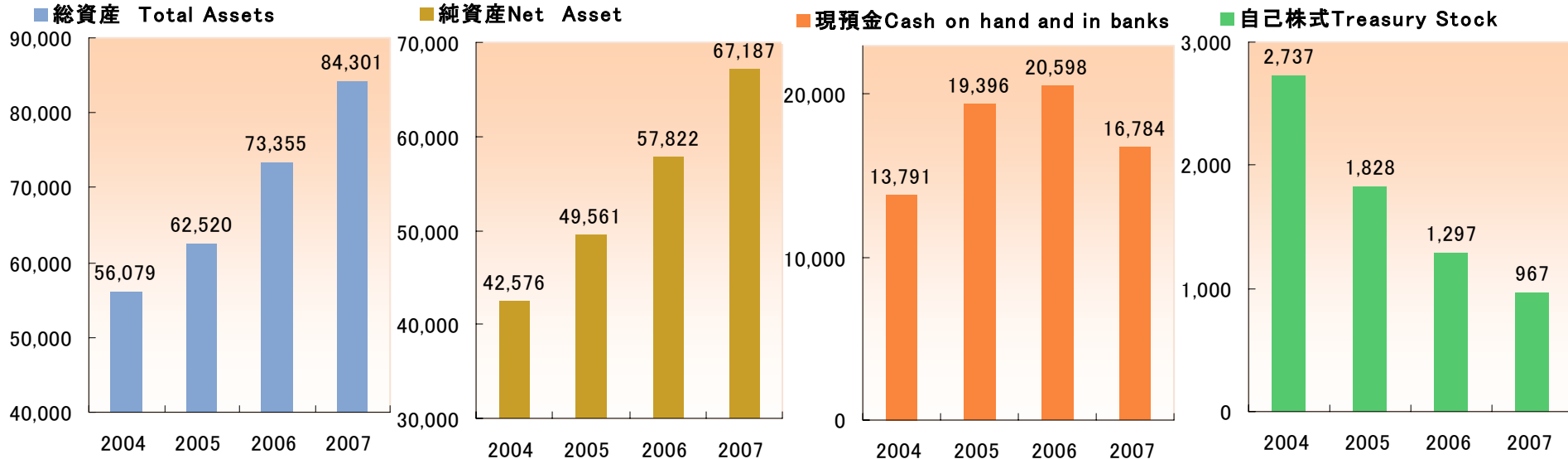
	The first quarter			The second quarter			The first half			The second half (Forecast)			The fiscal year (Forecast)		
	2007/3-2007/5			2007/6-2007/8			2007/3-2007/8			2007/9-2008/2			2007/3-2008/2		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	m¥	Share	YOY	m¥	Share	YOY	m¥	Share	YOY	m¥	Share	YOY	mil.¥	Share	YOY
営業収益	44,625		105.3	36,891		108.1	81,516		106.5	87,884		109.1	169,400		107.9
Revenue from operations															
売上高	44,444	100.0	105.3	36,695	100.0	108.3	81,139	100.0	106.6	87,661	100.0	109.4	168,800	100.0	108.1
Net sales															
売上原価	24,320	54.7	103.6	20,156	54.9	104.6	44,476	54.8	104.1	49,924	57.0	111.6	94,400	55.9	107.9
Cost of Sales															
売上総利益	20,123	45.3	107.4	16,539	45.1	113.0	36,662	45.2	109.9	37,738	43.0	106.7	74,400	44.1	108.3
Gross Profit															
営業総利益	20,305	45.7	107.3	16,734	45.6	112.6	37,039	45.6	109.7	37,961	43.3	106.0	75,000	44.4	107.8
Operating profit before S.G.A.															
販売費及び一般管理費	14,410	32.4	106.7	13,682	37.3	112.4	28,092	34.6	109.4	28,808	32.9	105.4	56,900	33.7	107.4
S.G.A.															
営業利益	5,894	13.3	108.9	3,053	8.3	113.5	8,947	11.0	110.4	9,153	10.4	108.1	18,100	10.7	109.2
Operating profit after S.G.A.															
経常利益	6,020	13.5	109.8	3,046	8.3	111.9	9,066	11.2	110.5	9,234	10.5	105.8	18,300	10.8	108.1
Ordinary Profit															
当期純利益	3,548	8.0	125.3	1,985	5.4	117.3	5,533	6.8	122.3	4,567	5.2	95.3	10,100	6.0	108.5
Net income															

# 2007年度 中間決算概要

無印良品

## 3.連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

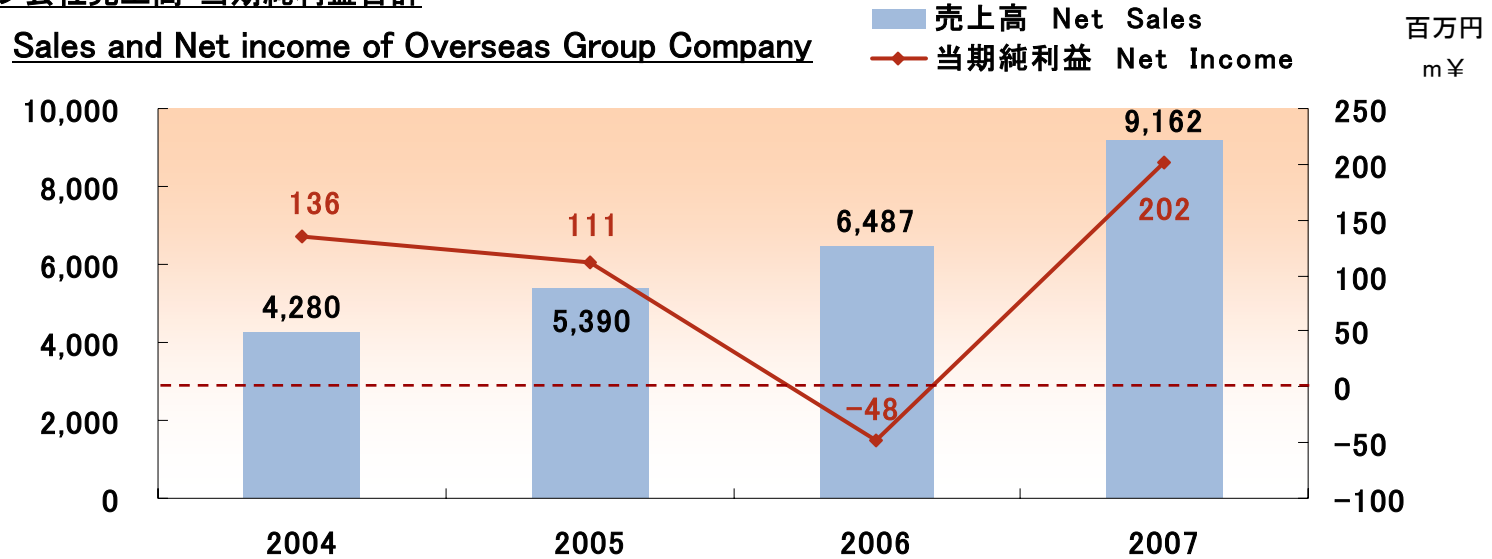
百万円 m¥



	2004/8		2005/8		2006/8		2007/8	
	金額 m ¥	前期差 change	金額 m ¥	前期差 change	金額 m ¥	前期差 change	金額 m ¥	前期差 change
現預金 Cash on hand and in banks	13,791	4,009	19,396	5,605	20,598	1,202	16,784	-3,814
たな卸資産 Inventories	8,255	490	8,697	442	10,208	1,511	10,461	253
その他流動資産 Other Current Assets	8,522	-2,075	8,813	291	10,238	1,425	20,989	10,751
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,875	1,930	10,890	15	11,162	272	11,840	678
その他 Others	14,636	-2,772	14,722	86	21,149	6,427	24,225	3,076
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>56,079</b>	<b>1,581</b>	<b>62,520</b>	<b>6,441</b>	<b>73,355</b>	<b>10,835</b>	<b>84,301</b>	<b>10,946</b>
流動負債 Current Liabilities	12,888	-1,336	12,615	-273	15,181	2,566	16,723	1,542
固定負債 Long-Term Liabilities	615	178	344	-271	352	8	390	38
資本金 Common stock	6,766	0	6,766	0	6,766	0	6,766	0
剰余金その他 Retained Earnings and Others	38,180	4,684	44,379	6,199	52,002	7,623	59,149	7,147
自己株式 Treasury Stock	-2,737	-2,070	-1,828	909	-1,297	531	-967	330
少数株主持分 Minority Interests	363	123	244	-119	351	107	2,239	1,888
<b>純資産 Net Asset</b>	<b>42,576</b>	<b>2,739</b>	<b>49,561</b>	<b>6,985</b>	<b>57,822</b>	<b>8,261</b>	<b>67,187</b>	<b>9,365</b>
<b>負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset</b>	<b>56,079</b>	<b>1,581</b>	<b>62,520</b>	<b>6,441</b>	<b>73,355</b>	<b>10,835</b>	<b>84,301</b>	<b>10,946</b>

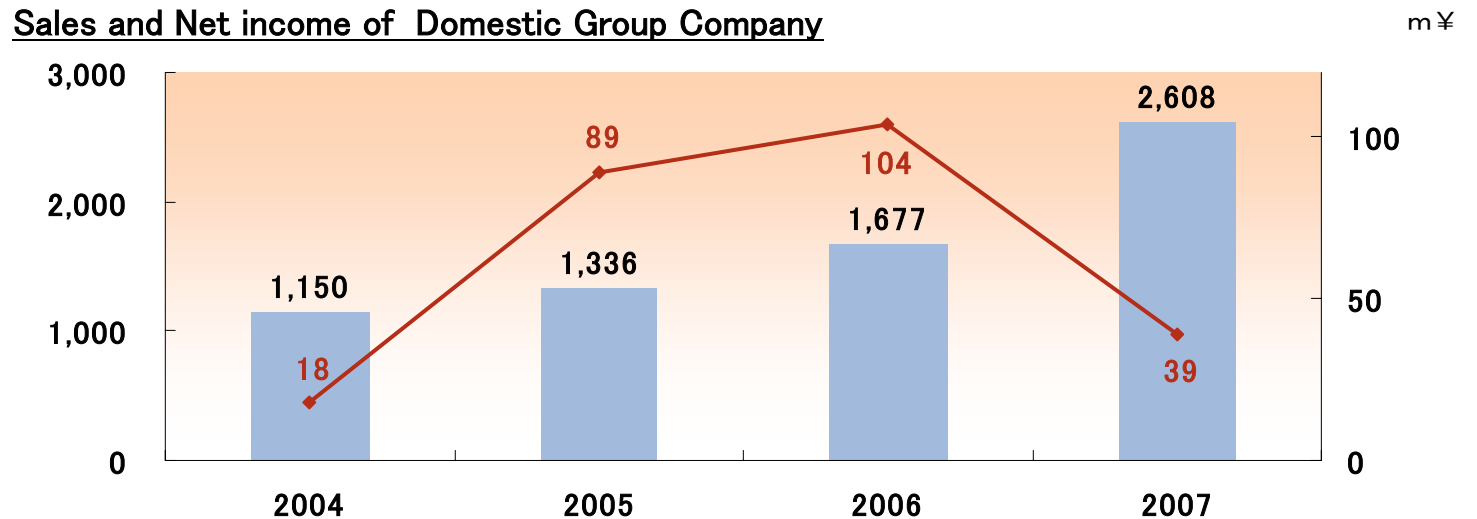
# 2007年度中間決算概要

## 4. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies) 海外グループ会社売上高・当期純利益合計



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

## 国内グループ会社売上高・当期純利益合計



# 2007年度中間決算概要

無印良品

## 5.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	MEH			RKE			RKF			MUJI-I			MUJI-D			欧州計 Europe Total			百万円 m¥
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	
売上高 Net Sales	-	-	271	1,872	1,957	2,296	814	1,010	1,155	203	324	479	-	235	324	2,889	3,526	4,525	
営業利益 Operating Profit	-	-	52	-101	-137	-166	0	-59	-55	23	0	-10	-	-21	-36	-78	-217	-215	
当期純利益 Net Income	-	-	25	-51	-164	-153	18	-61	-54	6	-1	-10	-	-21	-38	-27	-247	-230	
	MUJI-HK			MUJI-Sg			MUJI-T			MUJI-K			MUJI-Sh			アジア計 Asia Total			
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	
売上高 Net Sales	1,482	1,580	2,062	144	161	312	673	770	1,477	202	399	663	-	51	123	2,501	2,961	4,637	
営業利益 Operating Profit	173	174	288	1	1	8	45	65	125	-46	7	78	-	-5	23	173	242	522	
当期純利益 Net Income	144	153	256	2	2	7	34	42	93	-42	8	72	-	-6	24	138	199	452	
	U.S.A															海外計 Sub-Total			
	2005	2006	2007													2005	2006	2007	
売上高 Net Sales	-	-	0													5,390	6,487	9,162	
営業利益 Operating Profit	-	-	-21													95	25	286	
当期純利益 Net Income	-	-	-20													111	-48	202	
	ムジ・ネット			アール・ケイトトラック			花良品			イデー			国内計 Sub-Total			MGS			
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	
売上高 Net Sales	200	311	544	595	811	831	541	555	514	-	-	719	1,336	1,677	2,608	-	-	1,364	
営業利益 Operating Profit	3	28	37	92	127	147	43	33	13	-	-	-65	138	188	132	-	-9	-125	
当期純利益 Net Income	3	28	12	53	75	89	33	1	6	-	-	-68	89	104	39	-	-9	-136	

[Exchange Rate]

(End of Jun.) 1HKD=15.77JPY / 1SGD=80.40JPY / 1TWD=3.75JPY / 1KRW=0.1332JPY / 1CNY=16.18JPY / 1USD=123.26JPY (End of Jul.) 1GBP=241.67JPY / 1EUR=163.08JPY

# 2007年度中間決算概要

無印良品

## 6.海外グループ会社店舗数 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

	U.K.			France			Italy			Germany			Ireland		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores															
期末店舗数計 Total	15	17	16	5	7	7	1	2	3	-	2	2	1	1	1
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	4,309	4,481	4,094	1,458	2,144	2,252	440	780	1,140	-	1,155	1,155	149	149	149

	Sweden			Norway			Spain			Europe Total		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores												
期末店舗数計 Total	3	6	6	1	3	4	-	1	2	26	39	41
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	380	816	808	122	358	460	-	340	588	6,858	10,223	10,646

	Hong Kong			Singapore			Taiwan			Korea			Shanghai		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Number of Stores															
期末店舗数計 Total	5	5	6	2	2	2	4	7	10	2	3	5	-	1	1
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	3,239	3,054	3,811	607	607	782	2,078	3,752	5,288	780	1,340	1,555	-	743	743

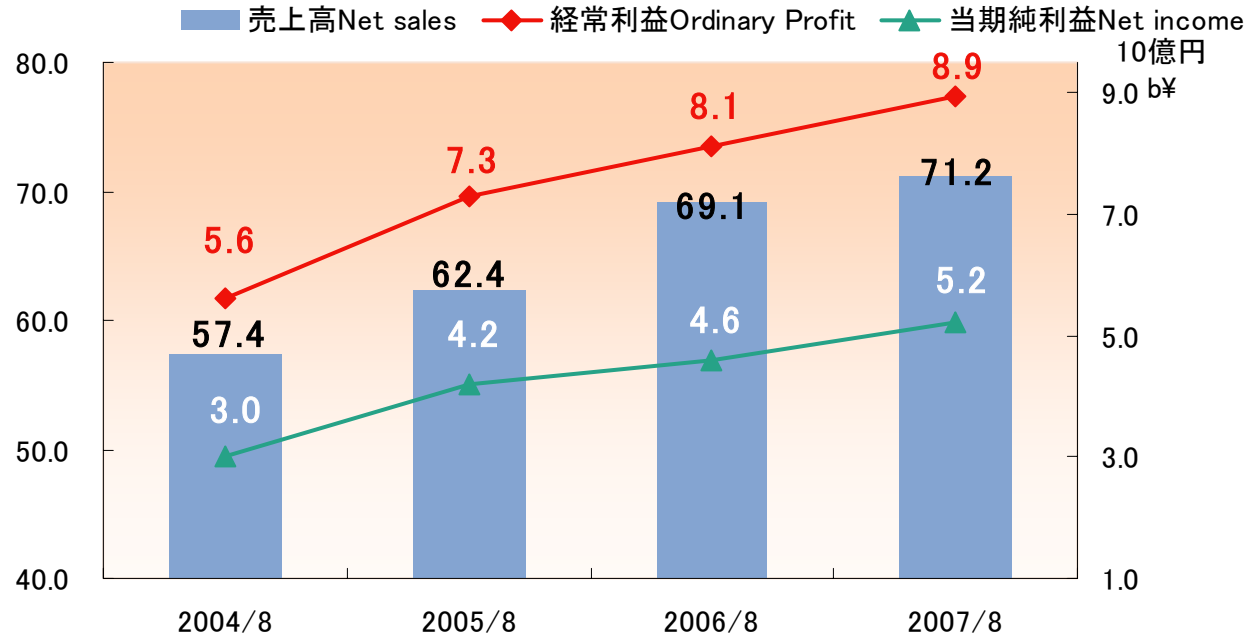
	Thailand		
	2005	2006	2007
Number of Stores			
期末店舗数計 Total	-	-	2
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Floor Space	-	-	760

Asia Total			Total		
2005	2006	2007	2005	2006	2007
13	18	26	39	57	67
6,704	9,496	12,939	13,562	19,719	23,585

# 2007年度中間決算概要

## Ⅱ. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

### 1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results



	2004/8			2005/8			2006/8			2007/8		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	57,898		103.9	62,978		108.8	69,644		110.6	71,782		103.1
売上高 Net sales	57,436	100.0	103.9	62,498	100.0	108.8	69,117	100.0	110.6	71,211	100.0	103.0
売上原価 Cost of Sales	32,602	56.8	100.0	35,511	56.8	108.9	39,768	57.5	112.0	40,158	56.4	101.0
売上総利益 Gross Profit	24,833	43.2	109.6	26,987	43.2	108.7	29,348	42.5	108.7	31,053	43.6	105.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	25,295	44.0	109.4	27,466	43.9	108.6	29,875	43.2	108.8	31,624	44.4	105.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	19,758	34.4	102.7	20,249	32.4	102.5	21,860	31.6	108.0	22,809	32.0	104.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,537	9.6	142.5	7,217	11.5	130.3	8,014	11.6	111.0	8,815	12.4	110.0
経常利益 Ordinary Profit	5,684	9.9	137.5	7,321	11.7	128.8	8,169	11.8	111.6	8,949	12.6	109.5
当期純利益 Net income	3,006	5.2	153.8	4,214	6.7	140.2	4,618	6.7	109.6	5,217	7.3	113.0



# 2007年度 中間決算概要

無印良品

## 2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)

売上高 Net sales 経常利益 Ordinary Profit 当期純利益 Net income

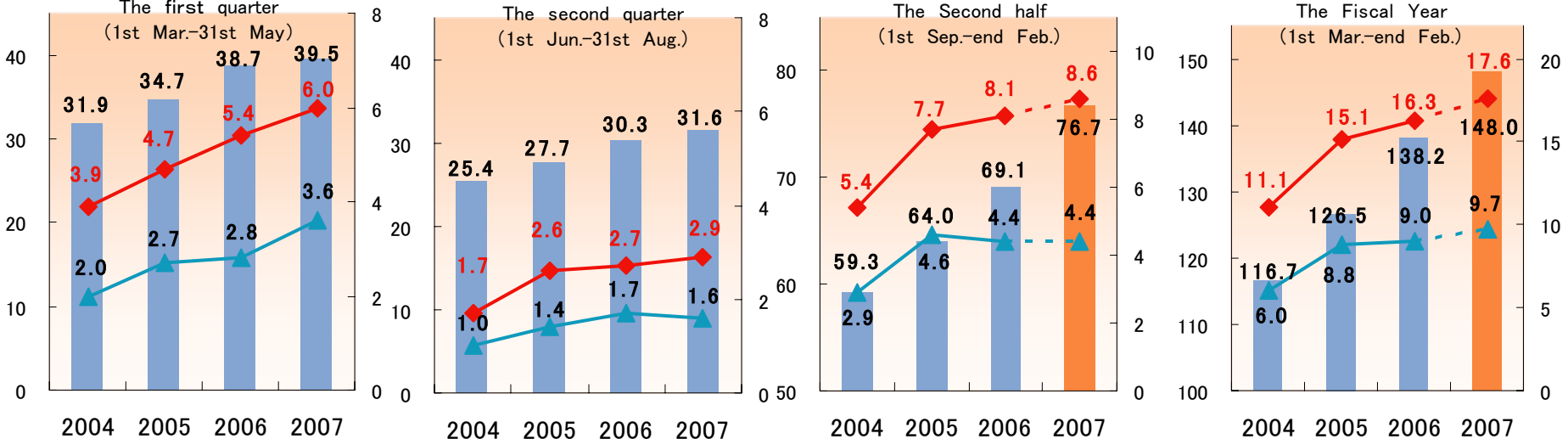
第1四半期実績(3~5月)

第2四半期実績(6~8月)

下期実績・見込(9~2月)

通期実績・見込(3~2月)

10億円  
b¥



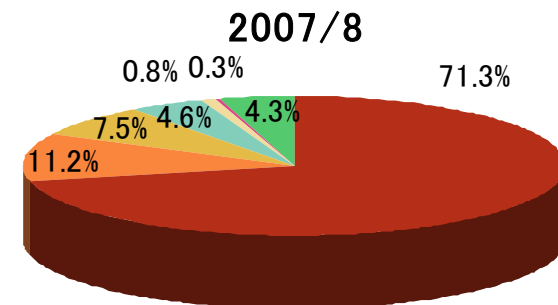
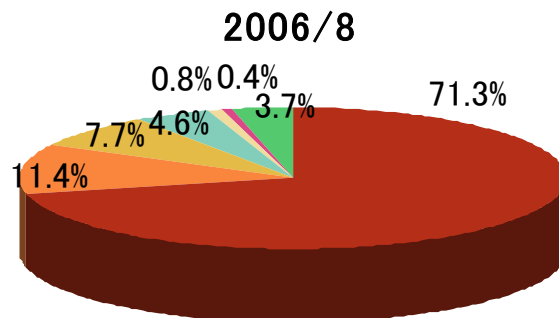
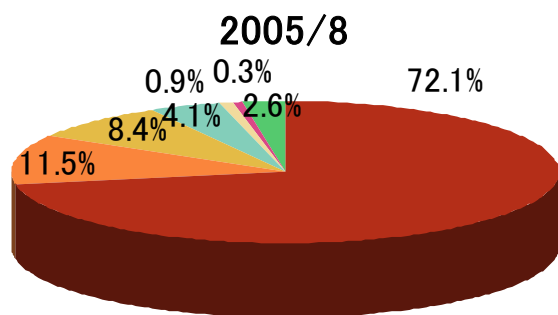
	The first quarter 2007/3-2007/5			The second quarter 2007/6-2007/8			The first half 2007/3-2007/8			The second half (Forecast) 2007/9-2008/2			The fiscal year (Forecast) 2007/3-2008/2		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	39,809		102.1	31,973		104.3	71,782		103.1	77,218		110.8	149,000		106.9
売上高 Net sales	39,537	100.0	102.0	31,674	100.0	104.3	71,211	100.0	103.0	76,789	100.0	111.1	148,000	100.0	107.1
売上原価 Cost of Sales	22,096	55.9	100.4	18,062	57.0	101.8	40,158	56.4	101.0	44,842	58.4	112.1	85,000	57.4	106.6
売上総利益 Gross Profit	17,441	44.1	104.2	13,612	43.0	107.9	31,053	43.6	105.8	31,947	41.6	109.8	63,000	42.6	107.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,712	44.8	104.4	13,912	43.9	107.8	31,624	44.4	105.9	32,376	42.2	109.0	64,000	43.2	107.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	11,786	29.8	101.4	11,023	34.8	107.7	22,809	32.0	104.3	23,891	31.1	110.3	46,700	31.6	107.3
営業利益 Operating profit after S.G.A.	5,926	15.0	110.8	2,889	9.1	108.3	8,815	12.4	110.0	8,485	11.0	105.5	17,300	11.7	107.7
経常利益 Ordinary Profit	6,008	15.2	110.5	2,941	9.3	107.7	8,949	12.6	109.5	8,651	11.3	106.0	17,600	11.9	107.8
当期純利益 Net income	3,612	9.1	126.8	1,605	5.1	90.7	5,217	7.3	113.0	4,483	5.8	100.4	9,700	6.6	106.8

# 2007年度中間決算概要

無印良品

## 3.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

- 直営店 Directly managed stores
- 一般供給先 Licensed Stores
- 西友 The Seiyu
- ファミリーマートG FamilyMart group
- comKIOSK
- アスクル Askul
- ネットストア Internet Store



	2005/8			2006/8			2007/8		
	売上高 NetSales	構成比 Share	前期比 YOY	売上高 NetSales	構成比 Share	前期比 YOY	売上高 NetSales	構成比 Share	前期比 YOY
	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%
直営店 Directly managed stores	45,034	72.1	110.8	49,310	71.3	109.5	50,788	71.3	103.0
一般供給先 Licensed Stores	7,206	11.5	106.1	7,863	11.4	109.1	7,946	11.2	101.1
西友 The Seiyu	5,265	8.4	95.4	5,330	7.7	101.2	5,350	7.5	100.4
ファミリーマートG FamilyMart group	2,560	4.1	99.1	3,180	4.6	124.2	3,254	4.6	102.3
com KIOSK	578	0.9	96.8	568	0.8	98.3	555	0.8	97.8
アスクル Askul	211	0.3	139.7	250	0.4	118.5	229	0.3	91.6
卸売 Whole sale	15,781	25.3	100.9	17,194	24.9	109.0	17,336	24.3	100.8
ネットストア Internet Store	1,642	2.6	144.4	2,579	3.7	157.1	3,086	4.3	119.6
合計 Total	62,498	100.0	108.8	69,117	100.0	110.6	71,211	100.0	103.0

# 2007年度中間決算概要

無印良品

## 4.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

### 衣服・雑貨 Apparel

### 生活雑貨 Household Goods

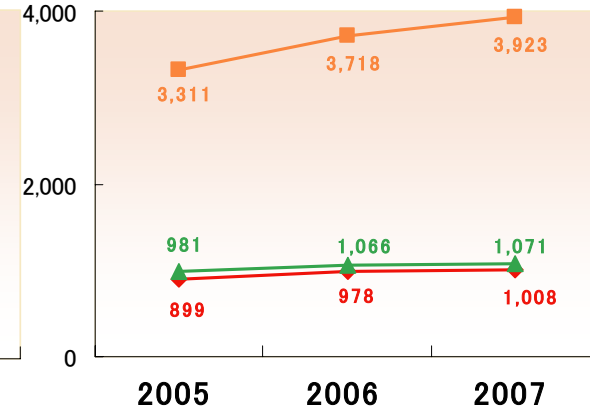
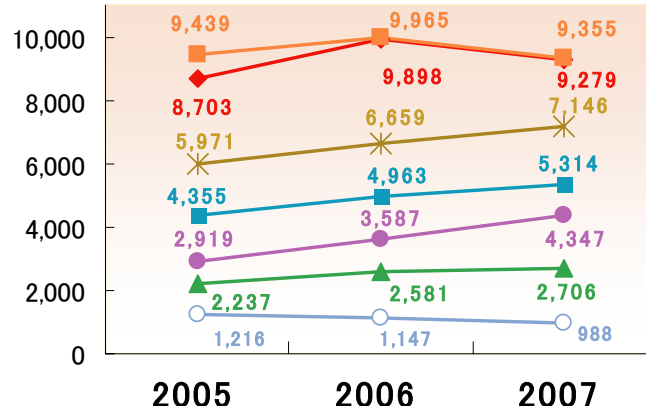
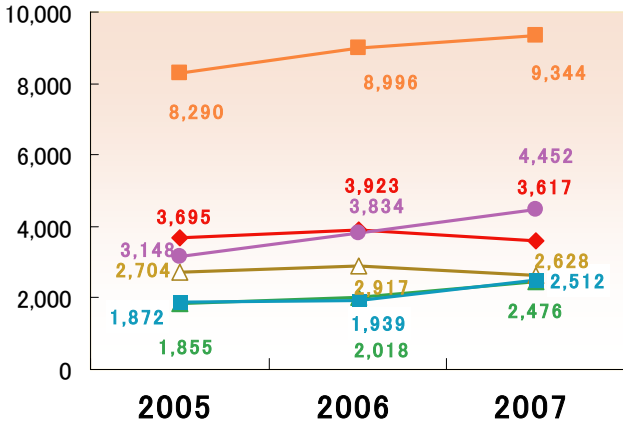
### 食品 Food

百万円  
m ¥

- 紳士ウェア Men's Wear
- 婦人ウェア Ladies' Wear
- 子供服 Kids' Wear
- 服飾雑貨 Accessories
- 靴・バッグ Bags & Shoes
- インナーウェア Under Garments

- ファブリックス Linens & Interior Goods
- ファニチャー Furniture
- エレクトロニクス Electronic Appliances
- ハウスウェア Housewares
- ステーショナリー Stationery
- ヘルス&ビューティ Health & Beauty
- アウトドア用品 Outdoor Products

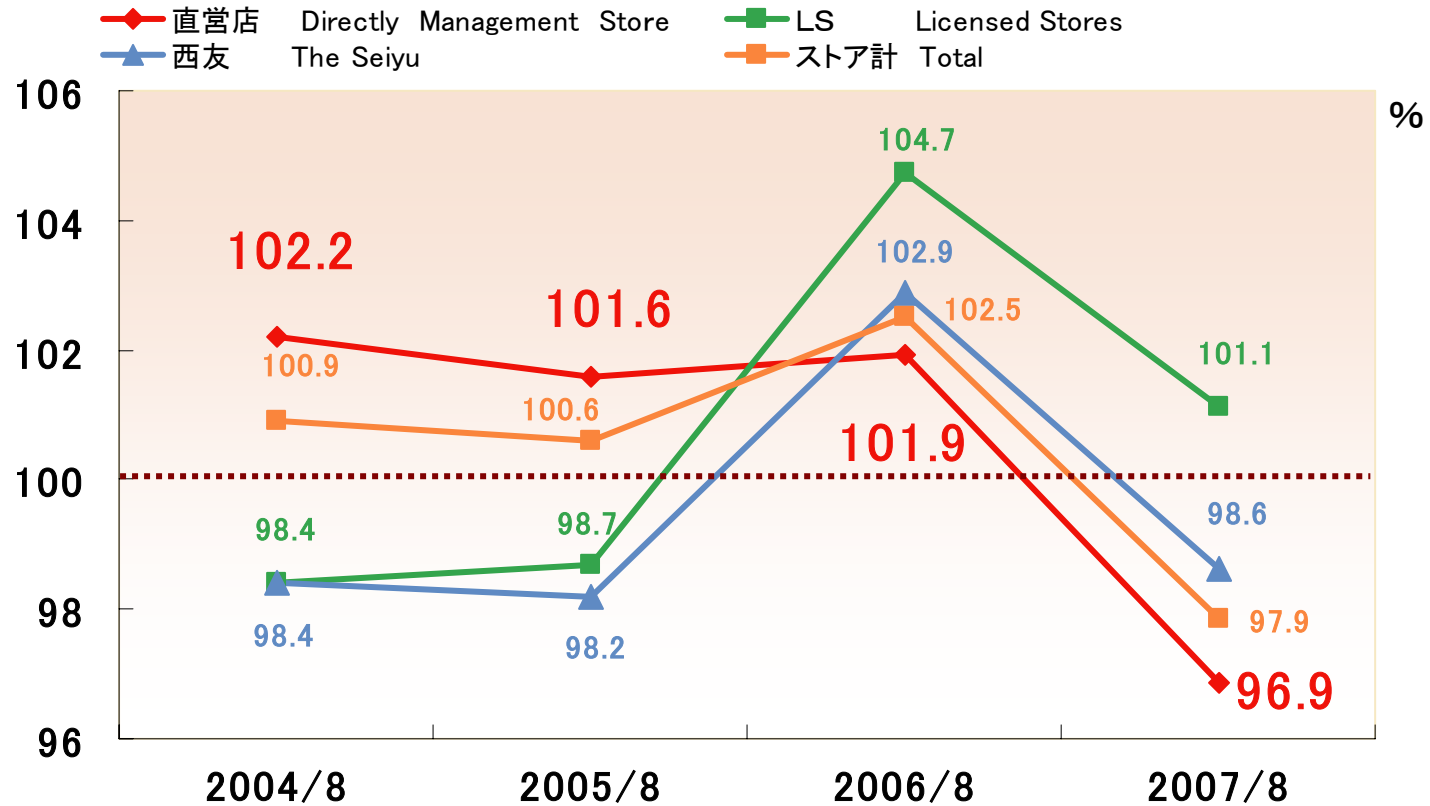
- 調味・加工 Processed Foods
- 菓子 Sweets
- 飲料・冷蔵関係 Beverages & Chilled Foods



		2005/8			2006/8			2007/8		
		売上高 NetSales m ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 NetSales m ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %	売上高 NetSales m ¥	構成比 Share %	前期比 YOY %
紳士ウェア	Men's Wear	3,695	5.9	96.5	3,923	5.7	106.2	3,617	5.1	92.2
婦人ウェア	Ladies' Wear	8,290	13.3	103.5	8,996	13.0	108.5	9,344	13.1	103.9
子供服	Kids' Wear	1,855	3.0	119.8	2,018	2.9	108.8	2,476	3.5	122.7
服飾雑貨	Accessories	2,704	4.3	105.2	2,917	4.2	107.9	2,628	3.7	90.1
靴・バッグ	Bags & Shoes	1,872	3.0	103.4	1,939	2.8	103.6	2,512	3.5	129.6
インナーウェア	Under Garments	3,148	5.0	96.5	3,834	5.5	121.8	4,452	6.3	116.1
衣服雑貨小計	Apparel	21,566	34.5	102.5	23,627	34.2	109.6	25,031	35.2	105.9
ファブリックス	Linens & Interior Goods	8,703	13.9	113.7	9,898	14.3	113.7	9,279	13.0	93.7
ファニチャー	Furniture	9,439	15.1	115.5	9,965	14.4	105.6	9,355	13.1	93.9
エレクトロニクス	Electronic Appliances	2,237	3.6	115.8	2,581	3.7	115.4	2,706	3.8	104.9
ハウスウェア	Housewares	5,971	9.6	111.9	6,659	9.6	111.5	7,146	10.0	107.3
ステーショナリー	Stationery	4,355	7.0	112.2	4,963	7.2	114.0	5,314	7.5	107.1
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	2,919	4.7	107.2	3,587	5.2	122.9	4,347	6.1	121.2
アウトドア用品	Outdoor Products	1,216	1.9	117.9	1,147	1.7	94.3	988	1.4	86.2
生活雑貨小計	Household Goods	34,842	55.7	113.4	38,800	56.1	111.4	39,139	55.0	100.9
調味・加工	Processed Foods	899	1.4	109.4	978	1.4	108.8	1,008	1.4	103.1
菓子	Sweets	3,311	5.3	103.6	3,718	5.4	112.3	3,923	5.5	105.5
飲料・冷蔵関係	Beverages & Chilled Foods	981	1.6	107.2	1,066	1.5	108.7	1,071	1.5	100.5
食品小計	Food	5,192	8.3	105.3	5,762	8.3	111.0	6,003	8.4	104.2
その他	Others	897	1.4	121.2	928	1.3	121.2	1,037	1.5	111.8
合計	Total	62,498	100.0	108.8	69,117	100.0	110.6	71,211	100.0	103.0

# 2007年度中間決算概要

## 5.チャネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores

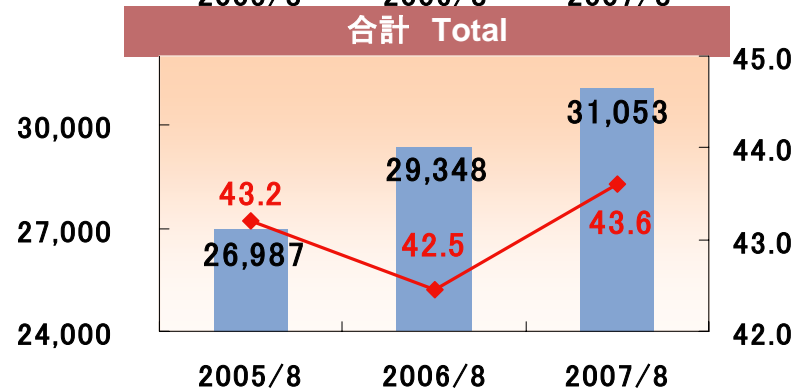
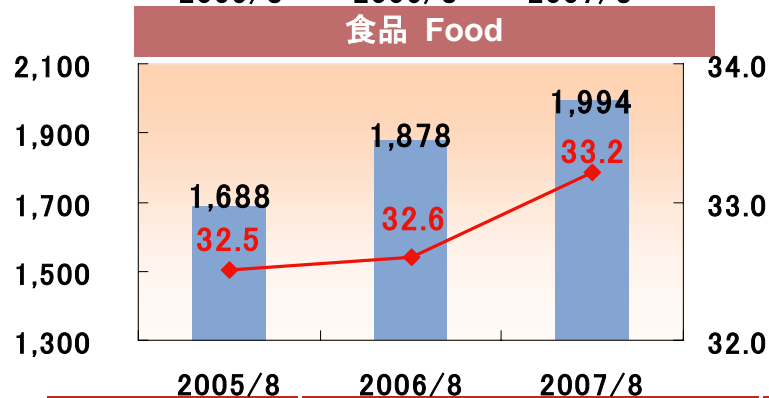
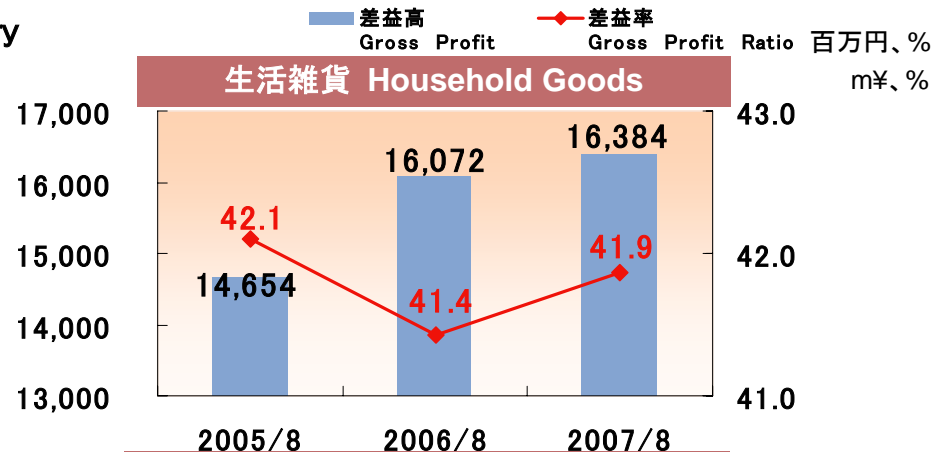
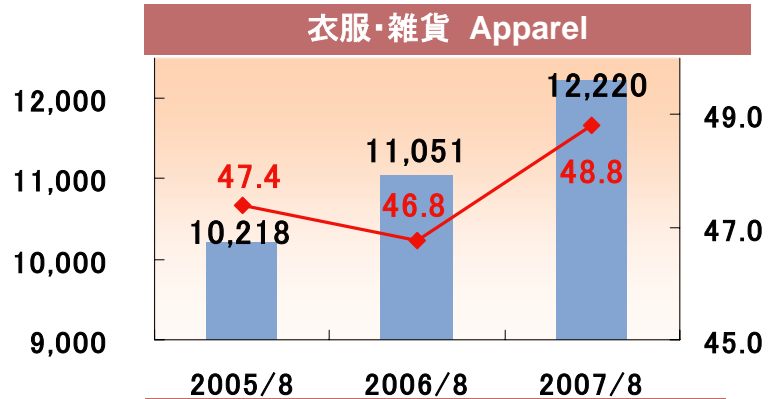


	2004/8	2005/8	2006/8	2007/8	2007/9-2008/2	2007/3-2008/2
直営店 Directly Managed Stores	102.2%	101.6%	101.9%	96.9%	100.0%	98.4%
LS Licensed Stores	98.4%	98.7%	104.7%	101.1%	100.0%	100.6%
西友 The Seiyu	98.4%	98.2%	102.9%	98.6%	100.0%	99.3%
ストア計 Total	100.9%	100.6%	102.5%	97.9%	100.0%	98.9%

# 2007年度中間決算概要

無印良品

## 6.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

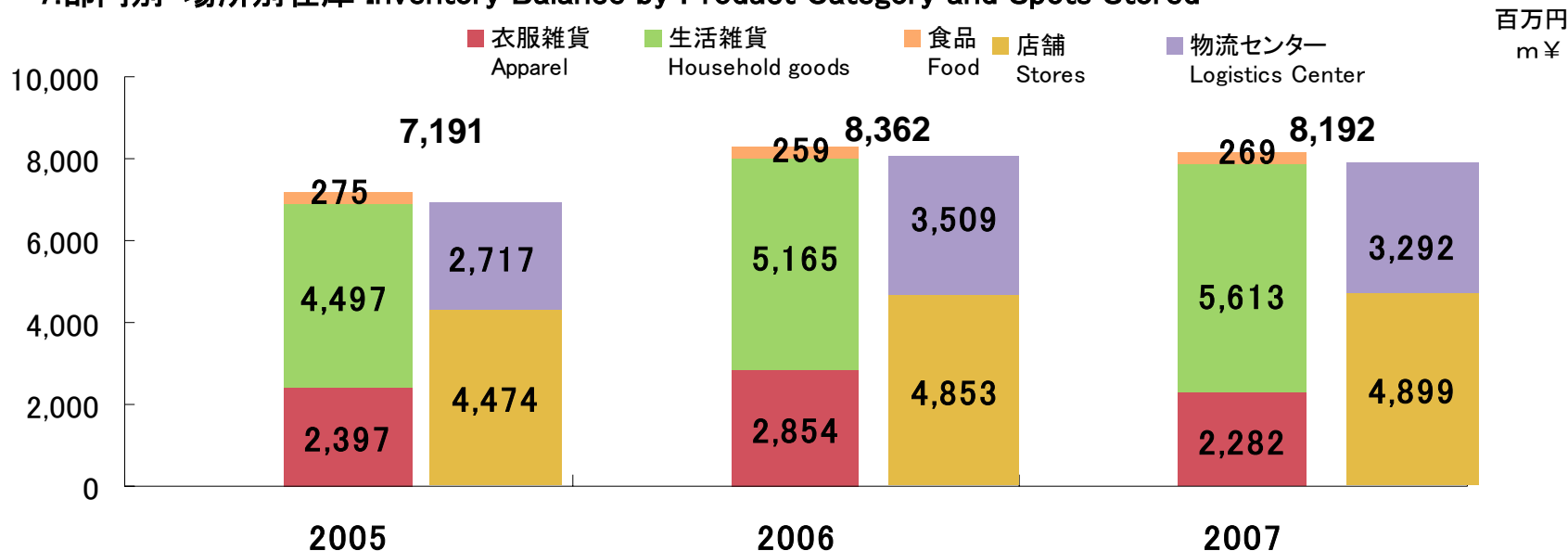


	2005/8				2006/8				2007/8			
	売上高 Net Sales (A) m¥	売上総利益 Gross Profit (B) m¥	比率 (B/A) %	前期差 Change %	売上高 Net Sales (A) m¥	売上総利益 Gross Profit (B) m¥	比率 (B/A) %	前期差 Change %	売上高 Net Sales (A) m¥	売上総利益 Gross Profit (B) m¥	比率 (B/A) %	前期差 Change %
衣服雑貨 Apparel	21,566	10,218	47.4	-1.2	23,626	11,051	46.8	-0.6	25,031	12,220	48.8	2.0
生活雑貨 Household goods	34,842	14,654	42.1	0.7	38,799	16,072	41.4	-0.7	39,139	16,384	41.9	0.4
食品 Food	5,192	1,688	32.5	0.3	5,761	1,878	32.6	0.1	6,003	1,994	33.2	0.6
その他 Others	897	424	47.3	3.7	928	345	37.2	-10.1	1,037	453	43.7	6.5
合計 Total	62,498	26,987	43.2	-0.0	69,117	29,348	42.5	-0.7	71,211	31,053	43.6	1.1

# 2007年度中間決算概要

無印良品

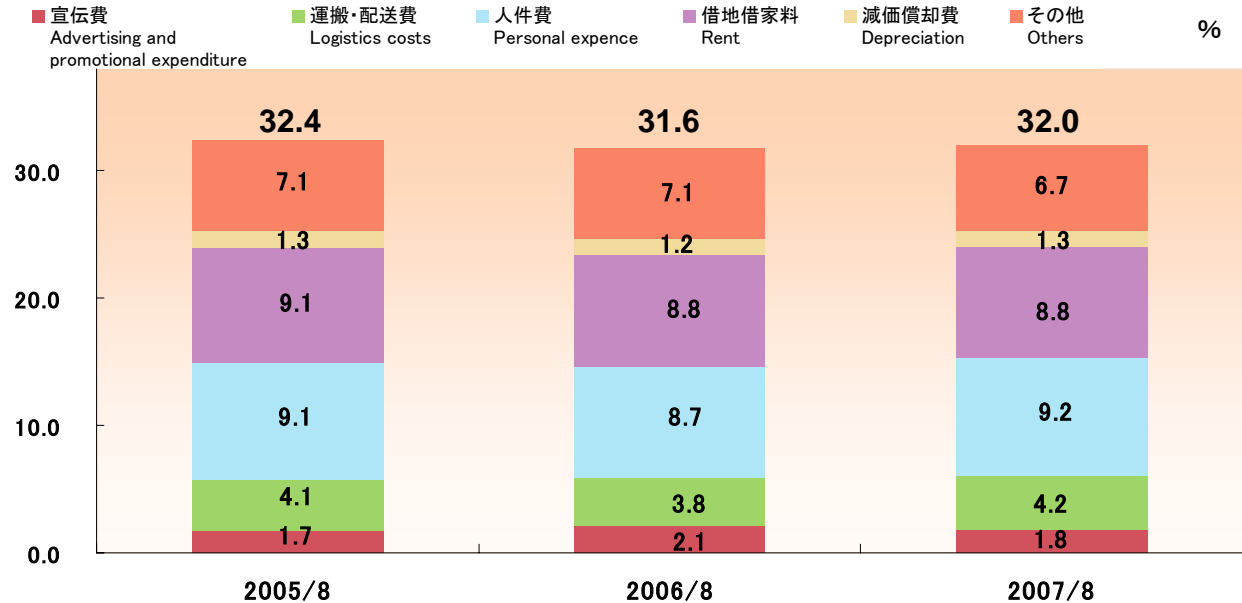
## 7.部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category and Spots Stored



		2005			2006			2007		
		2005/8		昨年比 YOY %	2006/8		昨年比 YOY %	2007/8		昨年比 YOY %
		金額 m¥	構成比 Share %		金額 m¥	構成比 Share %		金額 m¥	構成比 Share %	
<b>(店舗 Stores)</b>										
衣服雑貨	Apparel	1,954	27.2	104.0	2,053	24.6	105.1	1,786	21.8	87.0
生活雑貨	Household goods	2,273	31.6	113.5	2,557	30.6	112.5	2,864	35.0	112.0
食品	Food	224	3.1	112.7	214	2.6	95.1	226	2.8	105.7
その他	Others	22	0.3	75.0	30	0.4	136.1	24	0.3	81.7
合計	Sub-Total	4,474	62.2	108.8	4,853	58.0	108.5	4,899	59.8	101.0
<b>(本部 Logistics Center)</b>										
衣服雑貨	Apparel	443	6.2	127.7	801	9.6	180.6	496	6.1	62.0
生活雑貨	Household goods	2,224	30.9	90.0	2,608	31.2	117.3	2,750	33.6	105.4
食品	Food	50	0.7	93.1	46	0.5	90.8	43	0.5	95.3
その他	Others	0	0.0	-	54	0.7	-	3	0.0	-
合計	Sub-Total	2,717	37.8	94.6	3,509	42.0	129.1	3,292	40.2	93.8
<b>(全社 Total)</b>										
衣服雑貨	Apparel	2,397	33.3	107.7	2,854	34.1	119.0	2,282	27.9	80.0
生活雑貨	Household goods	4,497	62.5	100.5	5,165	61.8	114.9	5,613	68.5	108.7
食品	Food	275	3.8	108.5	259	3.1	94.3	269	3.3	103.8
その他	Others	22	0.3	74.9	84	1.0	384.6	27	0.3	32.4
合計	Total	7,191	100.0	103.0	8,362	100.0	116.3	8,192	100.0	98.0

# 2007年度中間決算概要

## 8.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses



直営店売上比率 %  
Sales Share by  
Directly Managed Stores

72.1

71.3

71.3

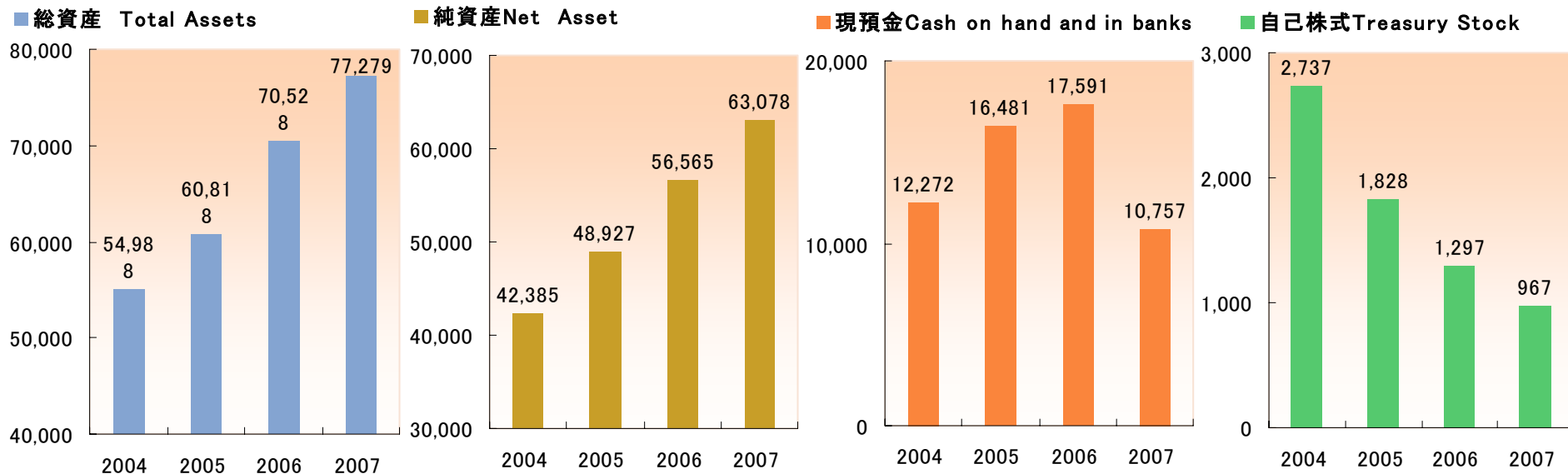
	2005/8			2006/8			2007/8		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	m ¥	%	%	m ¥	%	%	m ¥	%	%
売上高 Net Sales	62,498	100.0	108.8	69,117	100.0	110.6	71,211	100.0	103.0
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	1,061	1.7	103.3	1,467	2.1	138.3	1,308	1.8	89.2
運搬・配送費 Logistics costs	2,577	4.1	102.4	2,650	3.8	102.8	3,000	4.2	113.2
人件費 Personal expense	5,673	9.1	104.8	6,006	8.7	105.9	6,559	9.2	109.2
借地借家料 Rent	5,674	9.1	104.9	6,048	8.8	106.6	6,252	8.8	103.4
減価償却費 Depreciation	821	1.3	104.2	801	1.2	97.6	891	1.3	111.2
その他 Others	4,441	7.1	96.4	4,888	7.1	110.1	4,796	6.7	98.1
合計 Total	20,249	32.4	102.5	21,860	31.6	108.0	22,809	32.0	104.3

# 2007年度 中間決算概要

無印良品

## 9. 貸借対照表 Balance Sheet

百万円 m¥



	2004/8		2005/8		2006/8		2007/8	
	金額 m¥	前期差 change	金額 m¥	前期差 change	金額 m¥	前期差 change	金額 m¥	前期差 change
現預金 Cash on hand and in banks	12,272	3,857	16,481	4,209	17,591	1,110	10,757	-6,834
たな卸資産 Inventories	7,022	353	7,199	177	8,370	1,171	8,204	-166
その他流動資産 Other Current Assets	8,767	-2,015	8,932	165	10,204	1,272	20,429	10,225
有形固定資産 Tangible Fixed Assets	10,228	2,028	9,998	-230	10,411	413	9,987	-424
その他 Others	16,699	-2,816	18,206	1,507	23,952	5,746	27,900	3,948
資産合計 Total Assets	54,988	1,407	60,818	5,830	70,528	9,710	77,279	6,751
流動負債 Current Liabilities	11,995	-1,042	11,549	-446	13,627	2,078	13,865	238
固定負債 Long-Term Liabilities	607	182	341	-266	335	-6	335	0
資本金 Common stock	6,766	-	6,766	-	6,766	-	6,766	-
剰余金その他 Retained Earnings and Others	38,356	4,336	43,989	5,633	51,096	7,107	57,279	6,183
自己株式 Treasury Stock	-2,737	-2,070	-1,828	909	-1,297	531	-967	330
純資産 Net Asset	42,385	2,266	48,927	6,542	56,565	7,638	63,078	6,513
負債及び純資産合計 Total Liabilities and Net Asset	54,988	1,407	60,818	5,830	70,528	9,710	77,279	6,751



# 2007年度中間営業概要

無印良品

## 1. 期末売場面積 Sales Floor Space

	2004/8		2005/8		2006/8		2007/8	
	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 %
直営店 Directly managed stores	110,858	56.7	119,023	57.8	130,071	60.0	139,532	61.1
一般供給先 Licensed stores	38,832	19.9	41,351	20.1	42,333	19.5	43,454	19.0
西友インショップ Shops in the Seiyu	45,703	23.4	45,703	22.2	44,406	20.5	45,564	19.9
合計 Total	195,393	100.0	206,077	100.0	216,811	100.0	228,550	100.0
前期比 YOY %	102.8		105.5		105.2		105.4	

## 2. 店舗数 Number of Stores

	2004/8	2005/8	2006/8	2007/8
直営店 Directly managed stores	132	145	160	175
一般供給先 Licensed stores	65	66	67	68
西友インショップ Shops in the Seiyu	79	79	77	79
合計 Total	276	290	304	322

※キャンプ場 3店舗及びCafé & Meal MUJI直営単独店 2店舗を除く  
3 campsites and 2 shops of Café & Meal MUJI excluded

# 2007年度中間営業概要

無印良品

## 3. 2007年度出店実績 New Stores in 2007/3~2007/8

	2007/3~2007/8							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡
直営店 Directly managed stores	6	4,565	5	413	3	-2,119	3	2,859
一般供給先 Licensed stores	0	0	1	10	0	0	0	10
西友インショップ Shops in the Seiyu	1	668	0	0	0	0	1	668
合計 Total	7	5,233	6	423	3	-2,119	4	3,537

## 4. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

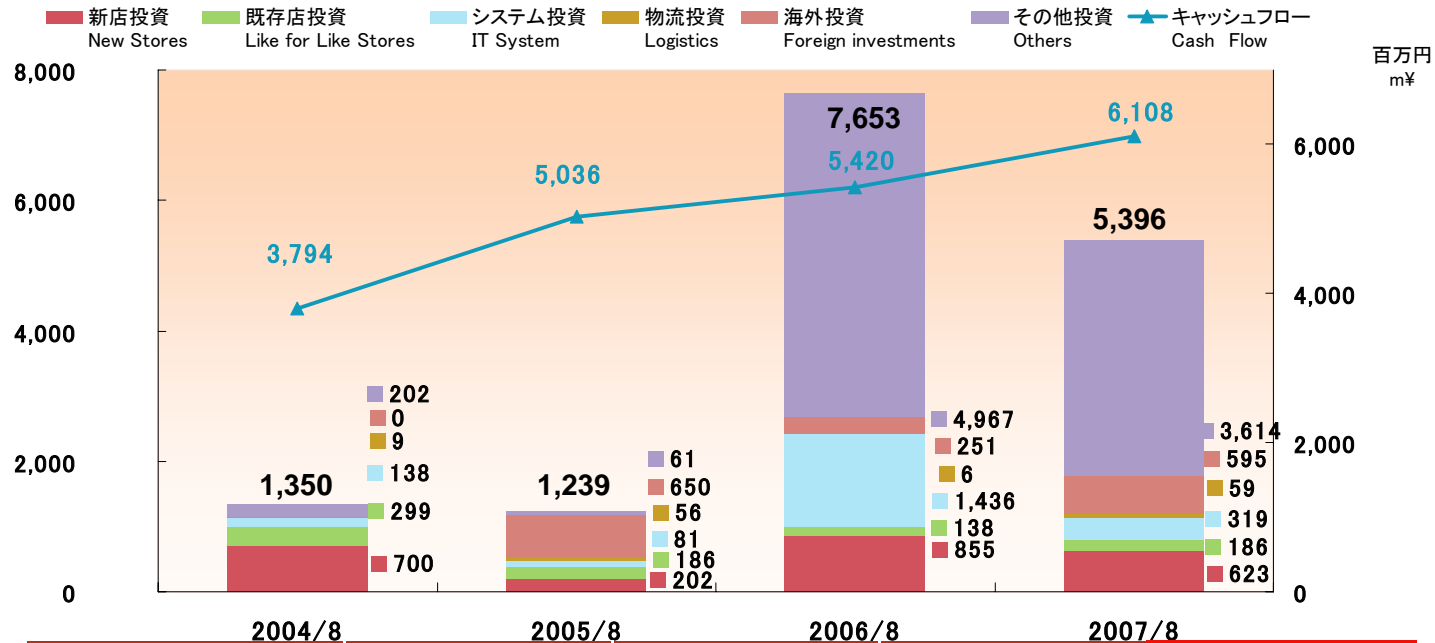
	2004/8	2005/8	2006/8	2007/8
	㎡	㎡	㎡	㎡
直営店 Directly managed stores	840	821	812	797
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	587	600	602	593

# 2007年度中間営業概要

## 5.投資実績 Capital Expenditure

### 投資とキャッシュフローの推移 Capital Expenditure and Cash Flow

※キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費  
Cash Flow=Net Income+Depreciation Amount



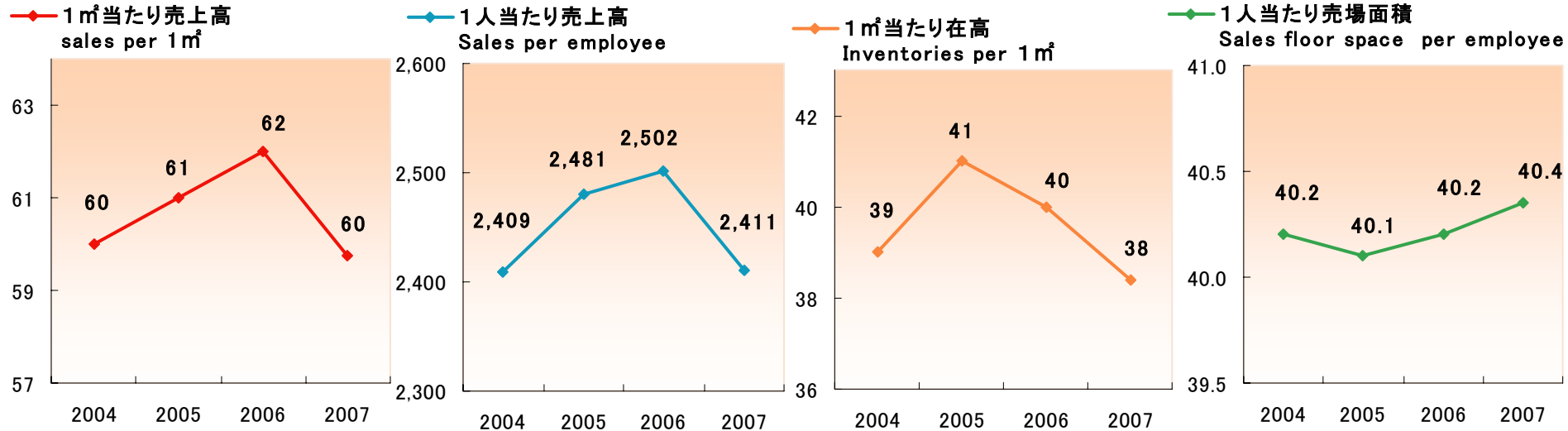
	2004/8	2005/8	2006/8	2007/8
	2004/8	2005/8	2006/8	2007/8
	m¥	m¥	m¥	m¥
新店投資 New Stores	700	202	855	623
既存店投資 Like for Like Stores	299	186	138	186
システム投資 IT System	138	81	1,436	319
物流投資 Logistics	9	56	6	59
海外投資 Foreign investments	0	650	251	595
その他投資 Others	202	61	4,967	3,614
<b>合計 Total</b>	<b>1,350</b>	<b>1,239</b>	<b>7,653</b>	<b>5,396</b>

# 2007年度中間営業概要

無印良品

## 6.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

千円,㎡  
t¥,㎡

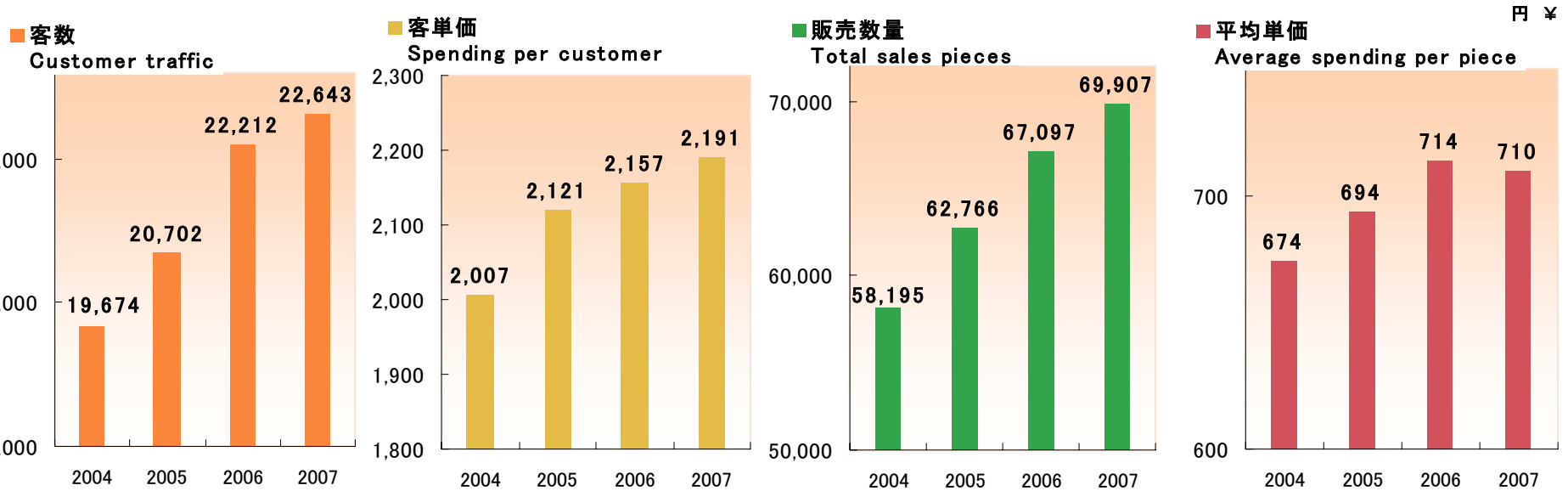


		2004/8		2005/8		2006/8		2007/8	
			昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %
	売上高 ※無印良品の売上のみ Sales Directly managed stores (MUJI) m¥	39,486 百万円	106.3	43,911 百万円	111.2	48,261 百万円	109.9	50,105 百万円	103.8
<b>1㎡当たり売上高</b> Sales per 1㎡	売場面積(期中平均) Sales floor space(Average) 1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡ t¥	109,791 ㎡	102.5	118,157 ㎡	107.6	129,287 ㎡	109.4	139,792 ㎡	108.1
<b>1人当たり売上高</b> Sales per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee t¥	2,732 人	102.6	2,950 人	108.0	3,215 人	109.0	3,464 人	107.7
<b>1㎡当たり在高</b> Inventories per 1㎡	在高(期中平均) Inventories(Average) m¥ 1㎡当たり平均在高 Average Inventories per 1㎡ t¥	4,287 百万円	104.9	4,884 百万円	113.9	5,204 百万円	106.6	5,367 百万円	103.1
<b>1人当たり売場面積</b> Sales floor space per employee	店舗従業員数(期中平均) Number of employees(Average) 1人当たり売場面積 Sales floor space per employee	2732 人	102.6	2,950 人	108.0	3,215 人	109.0	3,464 人	107.7
		40.2 ㎡	99.9	40.1 ㎡	99.6	40.2 ㎡	100.4	40.4 ㎡	100.5

# 2007年度中間営業概要

無印良品

## 7.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)



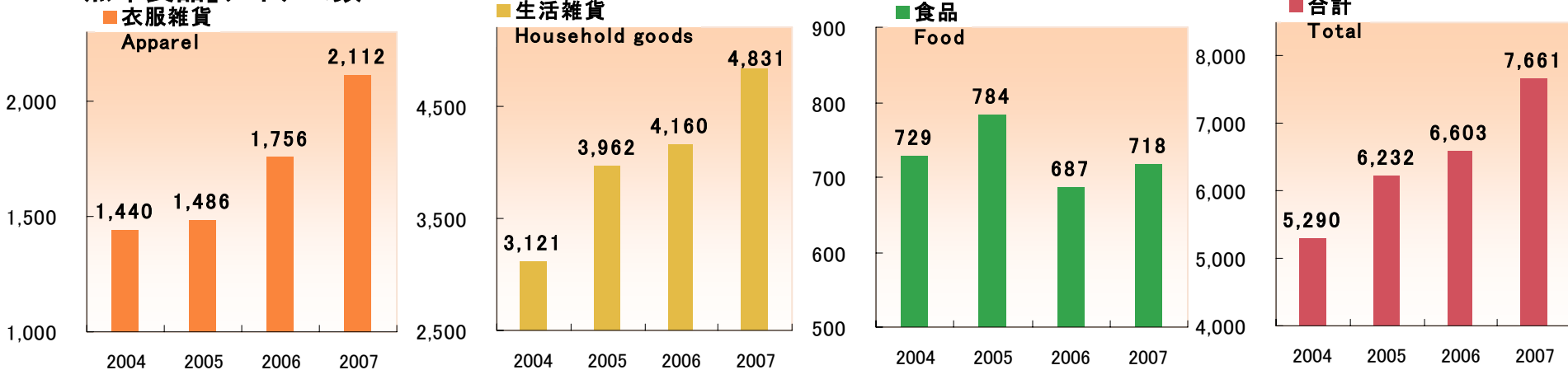
	単位	2004/8		2005/8		2006/8		2007/8	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	19,674	103.2	20,702	105.2	22,212	107.3	22,643	101.9
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,007	103.0	2,121	105.7	2,157	101.7	2,191	101.6
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	58,195	104.0	62,766	107.9	67,097	106.9	69,907	104.2
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	674	101.5	694	103.0	714	102.9	710	99.4

※平均単価の算出については、多角化売上高・数量を除いております。“Others” by product category are excluded in calculation of average spending per piece

# 2007年度中間営業概要

無印良品

## 8.「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI



		2004/8	2005/8	2006/8	2007/8
衣服雑貨	Apparel	1,440	1,486	1,756	2,112
生活雑貨	Household goods	3,121 (4,585)	3,962 (4,789)	4,160 (5,292)	4,831 (5,665)
食品	Food	729	784	687	718
合計	Total	5,290 (6,754)	6,232 (7,059)	6,603 (7,735)	7,661 (8,495)

※( )内数値はパーツ、オーダー商品を含む。( ) including components and custom order items.

## 9.従業員の状況 Number of Employees

		2004/8	2005/8	2006/8	2007/8
従業員数	Number of full-time employees ※	819	860	969	984
パートタイム社員	Number of part-time employees	2,438	2,706	2,963	3,065
合計	Total	3,257	3,566	3,932	4,049

1.※ SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

(注) 2. パートタイム社員は8時間換算。

Note 1. ※ Including temporary sales assistants.

2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

# 2007年度 株式の状況

無印良品

## 1.大株主の状況 Major Shareholders (2007年8月31日現在 31<sup>st</sup>August 2007)

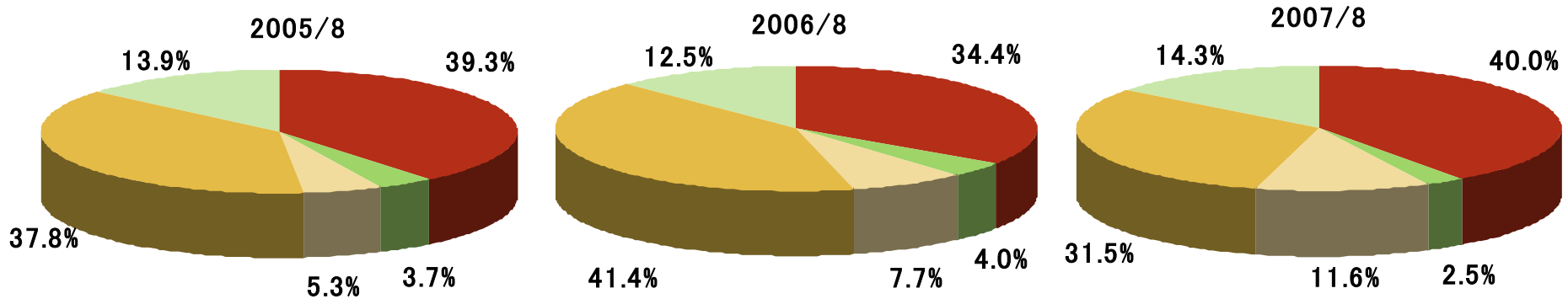
株主名 Name of Shareholders	持株数 Number of Shares held	持株比率 % of Shares in issue
	株	%
1 日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan , Ltd.Trust Account	4,067,900	14.49
2 日本トラスティ サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank , Ltd.Trust Account	2,853,000	10.16
3 三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
4 野村証券(株) Nomura Securities Co.,Ltd	570,073	2.03
5 (株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	561,600	2.00
6 シービーエヌワイ ナショナル ファイナンシャルサービシス エルエルシー CBNY National Financial Services LLC	538,100	1.92
7 ジェーピーモルガン チェースバンク JPMorgan Chase Bank	526,600	1.88
8 カセイス バンク オーディナリー アカウト Caceis Bank Ordinary Account	499,300	1.78
9 ザ チェースマンハッタン バンク エヌエイ ロンドン The Chase Manhattan Bank N.A. London	477,400	1.70
10 資産管理サービス信託銀行(株)証券投資信託口 Trust & Custody Services Bank, Ltd.	474,200	1.69
合計 Total	11,646,473	41.48

# 2007年度 株式の状況

無印良品

## 2.所有者別状況 Member of Shareholder

■ 金融機関 Financial institutions  
■ 証券会社 Securities companies  
■ その他の法人 Other corporations  
■ 外国法人・外国人 Foreign companies and individuals  
■ 個人その他 Individuals and others



	2005/8			2006/8			2007/8		
	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %	株主数 Number of shareholders 名	持株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
金融機関 Financial institutions	67	11,028,100	39.3	66	9,650,700	34.4	74	11,228,936	40.0
証券会社 Securities companies	36	1,039,081	3.7	43	1,115,546	4.0	29	708,013	2.5
その他の法人 Other corporations	197	1,499,500	5.3	191	2,164,602	7.7	205	3,263,699	11.6
外国法人・外国人 Foreign companies and individuals	295	10,605,139	37.8	317	11,637,955	41.4	305	8,852,082	31.5
個人その他 Individuals and others	12,928	3,906,180	13.9	12,698	3,509,197	12.5	14,818	4,025,270	14.3
合計 Total	13,523	28,078,000	100.0	13,315	28,078,000	100.0	15,431	28,078,000	100.0