

---

---

**無印良品**

**第30期 第3四半期決算発表資料Ⅱ**

平成20年9月1日～平成20年11月30日

**2008 Investors' Guide**

1<sup>st</sup> September 2008 – 30<sup>th</sup> November 2008

株式会社 良品計画  
RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

---

# 2008年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

## 1. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results(Quarterly)

百万円  
m¥

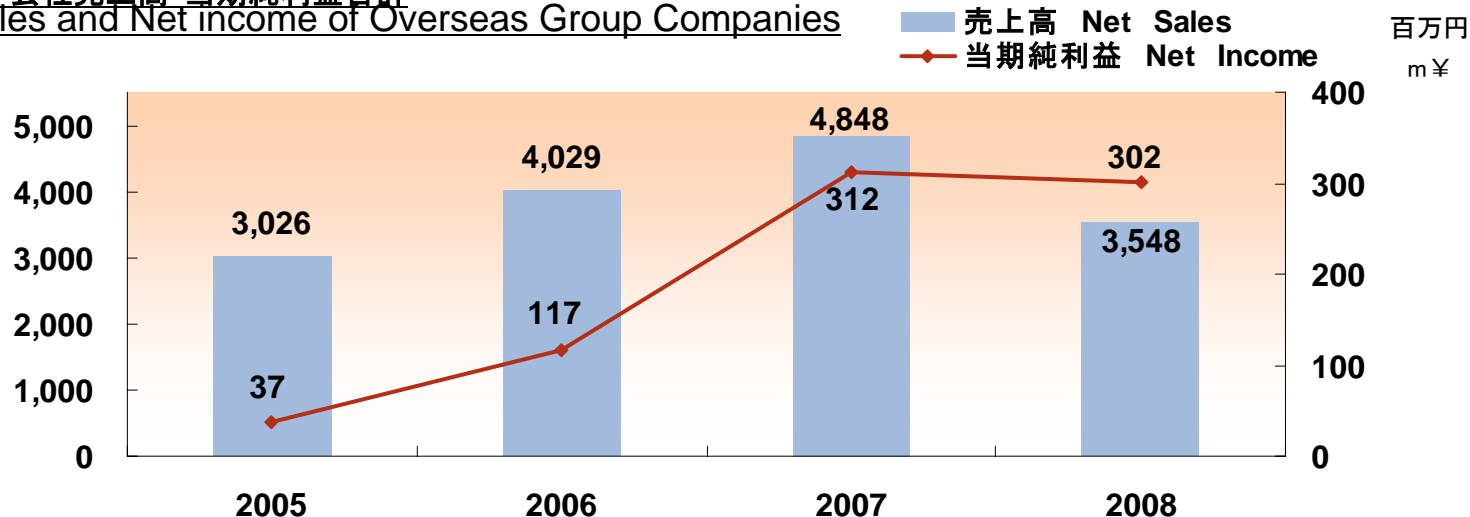
	2005/9-11			2006/9-11			2007/9-11			2008/9-11			2008/12-2009/2(Forecast)		
	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY	金額	構成比 Share	前期比 YOY
	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
営業収益 Revenue from operations	36,971		111.0	41,478		112.2	42,891		103.4	42,963		100.2	39,206		102.0
売上高 Net sales	36,813	100.0	110.9	41,288	100.0	112.2	42,683	100.0	103.4	42,737	100.0	100.1	39,010	100.0	102.0
売上原価 Cost of Sales	20,400	55.4	111.3	22,730	55.1	111.4	22,803	53.4	100.3	23,084	54.0	101.2	21,270	54.5	103.0
売上総利益 Gross Profit	16,412	44.6	110.4	18,558	44.9	113.1	19,881	46.6	107.1	19,653	46.0	98.9	17,740	45.5	100.9
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	16,570	45.0	110.5	18,748	45.4	113.1	20,089	47.1	107.2	19,880	46.5	99.0	17,935	46.0	100.9
販売費及び一般管理費 S.G.A.	11,874	32.3	104.1	13,282	32.2	111.9	14,269	33.4	107.4	14,316	33.5	100.3	14,092	36.1	100.9
営業利益 Operating profit after S.G.A.	4,695	12.8	130.8	5,465	13.2	116.4	5,819	13.6	106.5	5,563	13.0	95.6	3,843	9.9	100.8
経常利益 Ordinary Profit	4,800	13.0	131.7	5,501	13.3	114.6	5,977	14.0	108.7	5,450	12.8	91.2	3,892	10.0	107.4
当期純利益 Net income	2,828	7.7	149.4	3,142	7.6	111.1	3,364	7.9	107.1	1,806	4.2	53.7	2,115	5.4	118.1

# 2008年度第3四半期(9-11月)決算概要

## 2. グループ会社合計損益 Results of subsidiaries and affiliates (Group Companies)

### 海外グループ会社売上高・当期純利益合計

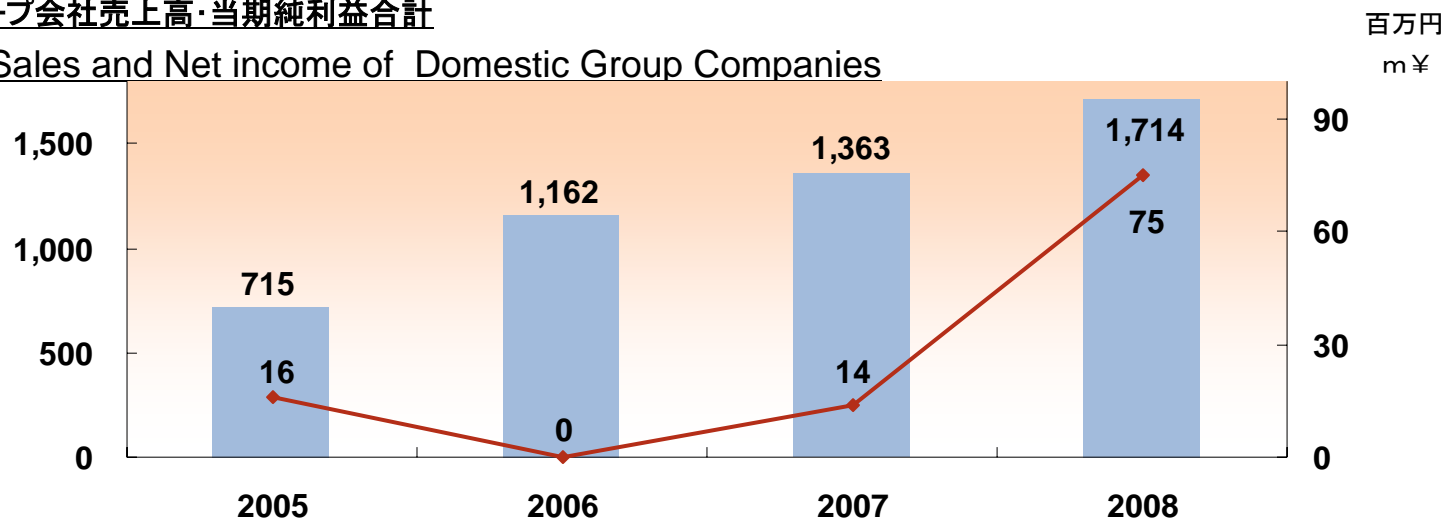
Sales and Net income of Overseas Group Companies



※各社法人売上高単純合計 Sum of revenues of each company

### 国内グループ会社売上高・当期純利益合計

Sales and Net income of Domestic Group Companies



# 2008年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

## 3.グループ会社個別損益 Results of Group Companies

百万円  
m¥

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
売上高 Net Sales	2,239	2,533	906	1,790	2,315	2,433	-	0	209	4,029	4,848	3,548
営業利益 Operating Profit	0	-103	33	132	300	308	-	-29	-22	132	168	319
当期純利益 Net Income	-40	65	104	157	272	220	-	-25	-22	117	312	302

	国内計 Domestics Total			MGS		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
売上高 Net Sales	1,162	1,363	1,714	235	873	1,164
営業利益 Operating Profit	52	49	134	-50	5	13
当期純利益	0	14	75	-50	2	10

この3ヶ月実績は、各社の9ヶ月累計実績を第3四半期末レートで邦貨換算した値から各社の中間実績を中間期末レートで邦貨換算した数値を差し引いて算出しております。

These yen based third quarter three months results are calculated based on the difference between "nine months cumulative results converted by exchange rates at the end of third quarter" and "six months cumulative results converted by exchange rate at the end of first half".

# 2008年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

## 4. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)

百万円  
m¥

	2005/9-11			2006/9-11			2007/9-11			2008/9-11			2008/12-2009/2 (Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	m¥	Share	YOY	m¥	Share	YOY	m¥	Share	YOY	m¥	Share	YOY	m¥	Share	YOY
		%	%		%	%		%	%		%	%		%	%
営業収益 Revenue from operations	33,680		109.0	36,971		109.8	37,953		102.7	38,958		102.6	34,480		104.1
売上高 Net sales	33,453	100.0	109.0	36,697	100.0	109.6	37,648	100.0	102.6	38,638	100.0	102.6	34,137	100.0	104.1
売上原価 Cost of Sales	18,905	56.5	109.2	20,735	56.5	109.7	20,609	54.7	99.4	21,207	56.3	102.9	19,721	57.8	104.8
売上総利益 Gross Profit	14,547	43.5	108.7	15,963	43.5	109.7	17,038	45.3	106.7	17,431	45.1	102.3	14,416	42.2	103.2
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	14,774	44.2	108.8	16,237	44.2	109.9	17,343	46.1	106.8	17,751	47.1	102.4	14,759	43.2	103.3
販売費及び一般管理費 S.G.A.	10,078	30.1	99.6	10,856	29.6	107.7	11,697	31.1	107.7	12,477	32.3	106.7	11,737	34.4	103.6
営業利益 Operating profit after S.G.A.	4,695	14.0	135.9	5,382	14.7	114.6	5,646	15.0	104.9	5,274	14.0	93.4	3,022	8.9	102.1
経常利益 Ordinary Profit	4,754	14.2	136.5	5,442	14.8	114.5	5,695	15.1	104.6	5,085	13.2	89.3	3,012	8.8	102.5
当期純利益 Net income	2,813	8.4	156.6	3,128	8.5	111.2	3,196	8.5	102.2	1,556	4.1	48.7	1,565	4.6	96.4

# 2008年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

## 5.形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Sales

百万円  
m¥

	2006/9-11			2007/9-11			2008/9-11		
	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY	売上高	構成比 Share	前期比 YOY
	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
直営店 Directly managed stores	25,545	69.6	109.7	25,865	68.7	101.3	26,552	68.7	102.7
卸売 Whole sale	9,746	26.6	105.5	10,035	26.7	103.0	9,953	25.8	99.2
一般供給先 Licensed Stores	4,503	12.3	107.0	4,617	12.3	102.5	4,923	12.7	106.6
西友 The Seiyu	3,273	8.9	95.5	3,335	8.9	101.9	3,047	7.9	91.4
ファミリーマートG FamilyMart group	1,527	4.2	128.0	1,681	4.5	110.1	1,567	4.1	93.2
com KIOSK	323	0.9	112.9	283	0.8	87.6	276	0.7	97.7
アスクル Askul	120	0.3	101.7	119	0.3	99.2	142	0.4	119.0
ネットストア Internet Store	1,403	3.8	151.3	1,747	4.6	124.5	2,135	5.5	122.2
合計 Total	36,697	100.0	109.6	37,648	100.0	102.6	38,638	100.0	102.6

# 2008年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

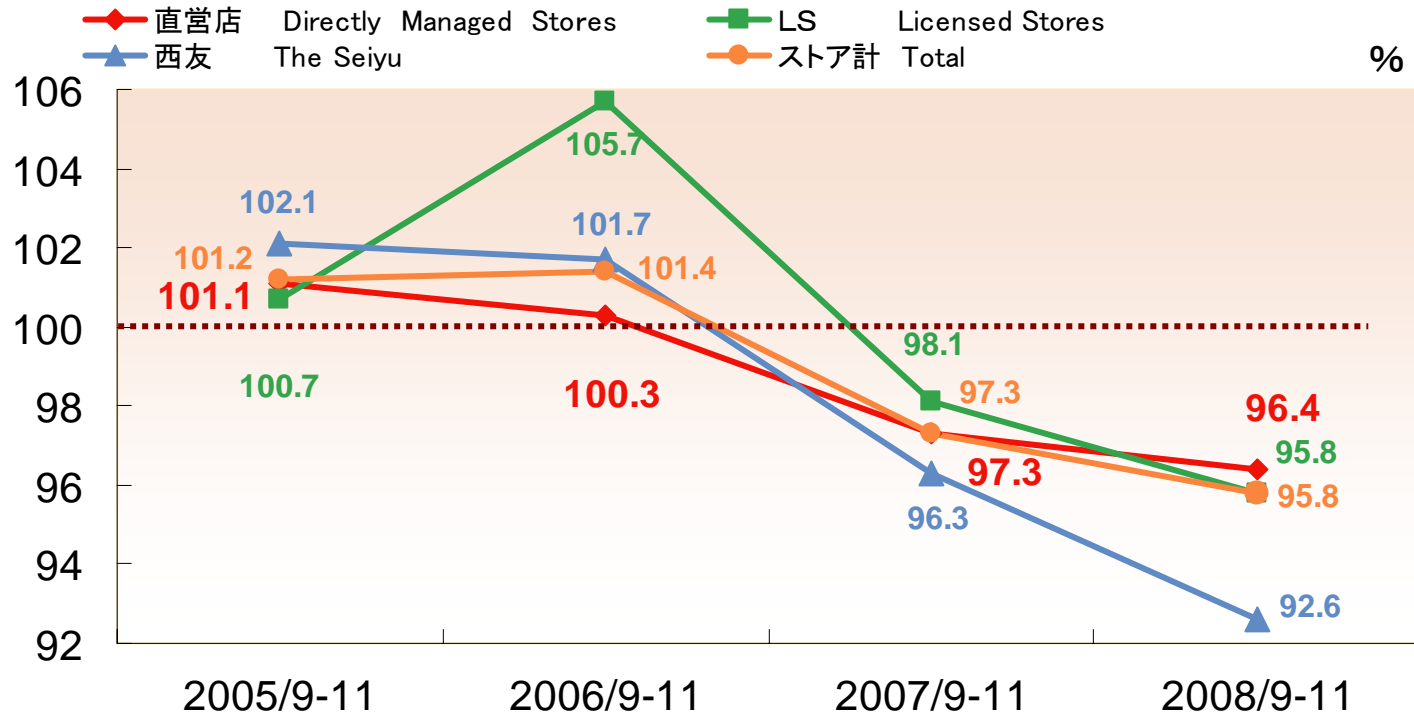
## 6.デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

百万円  
m¥

		2006/9-11			2007/9-11			2008/9-11		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	2,509	6.8	100.7	2,242	6.0	89.4	2,070	5.4	92.3
婦人ウェア	Ladies' Wear	5,227	14.2	111.5	5,610	14.9	107.3	5,115	13.2	91.2
子供服	Kids' Wear	1,485	4.0	116.1	1,679	4.5	113.1	1,649	4.3	98.2
服飾雑貨	Accessories	1,468	4.0	101.5	1,564	4.2	106.5	1,787	4.6	114.3
靴・バッグ	Bags & Shoes	1,262	3.4	128.1	1,403	3.7	111.2	1,459	3.8	104.0
インナーウェア	Under Garments	2,245	6.1	104.1	2,311	6.1	102.9	2,317	6.0	100.3
衣服雑貨小計	Apparel	14,196	38.7	108.4	14,809	39.3	104.3	14,397	37.3	97.2
ファブリックス	Linens & Interior Goods	5,454	14.9	113.6	5,357	14.2	98.2	5,132	13.3	95.8
ファニチャー	Furniture	4,006	10.9	113.2	3,892	10.3	97.2	4,187	10.8	107.6
エレクトロニクス	Electronic Appliances	1,936	5.3	114.8	1,833	4.9	94.7	2,019	5.2	110.1
ハウスウェア	Housewares	3,281	8.9	105.9	3,345	8.9	102.0	3,485	9.0	104.2
ステーショナリー	Stationery	2,525	6.9	106.9	2,632	7.0	104.2	2,706	7.0	102.8
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	1,928	5.3	104.9	2,313	6.1	120.0	3,036	7.9	131.3
生活雑貨小計	Household Goods	19,130	52.1	110.7	19,373	51.5	101.3	20,565	53.2	106.2
調味・加工	Processed Foods	515	1.4	101.3	563	1.5	109.3	661	1.7	117.5
菓子	Sweets	1,807	4.9	98.3	1,922	5.1	106.4	1,961	5.1	102.0
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	518	1.4	104.8	502	1.3	96.9	513	1.3	102.2
食品小計	Food	2,840	7.7	100.0	2,988	7.9	105.2	3,135	8.1	104.9
その他	Others	522	1.4	117.2	476	1.3	91.2	541	1.4	113.7
合計	Total	36,697	100.0	109.0	37,648	100.0	102.6	38,638	100.0	102.6

# 2008年度第3四半期(9-11月)決算概要

## 7.チャネル別既存店売上高昨年比 Sales Growth by Sales Channel for Like for Like stores



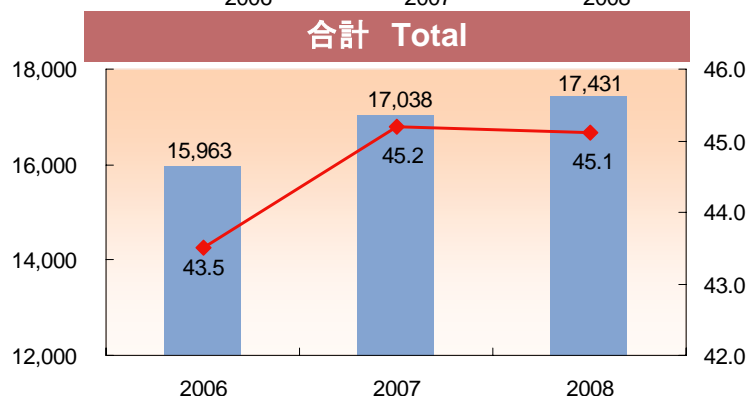
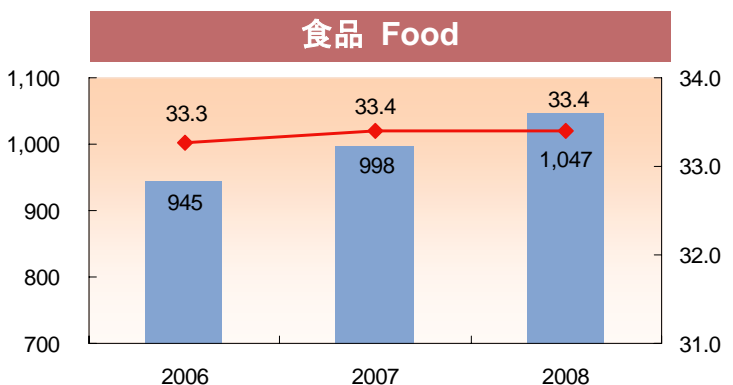
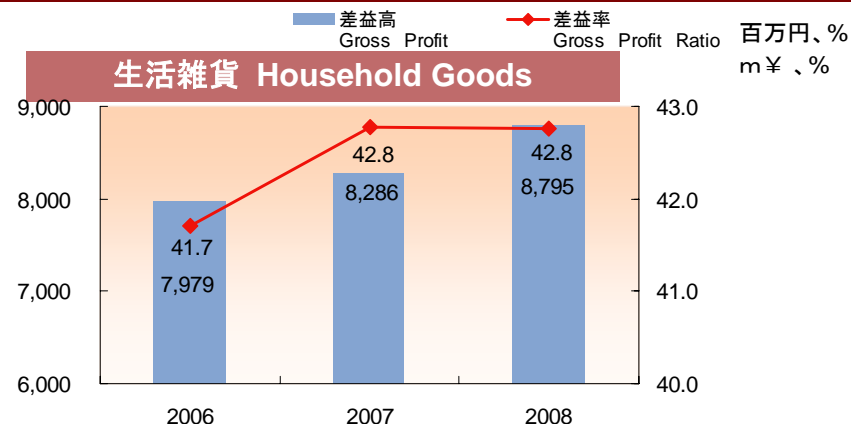
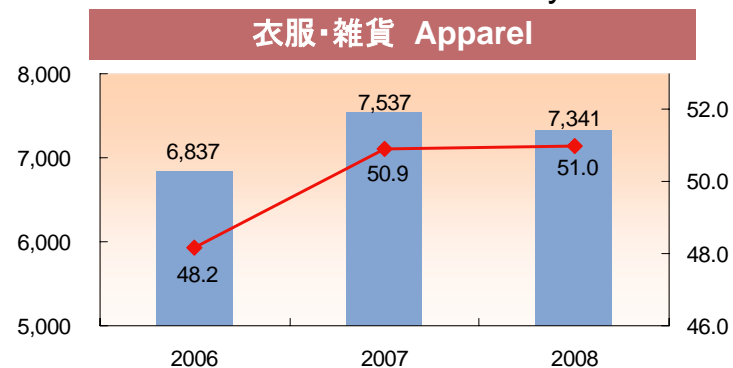
	2005/9-11	2006/9-11	2007/9-11	2008/9-11
直営店 Directly Managed Stores	101.1%	100.3%	97.3%	96.4%
LS Licensed Stores	100.7%	105.7%	98.1%	95.8%
西友 The Seiyu	102.1%	101.7%	96.3%	92.6%
ストア計 Total	101.2%	101.4%	97.3%	95.8%



# 2008年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

## 8.商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category



	2006/9-11				2007/9-11				2008/9-11			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change	Net Sales (A)	Gross Profit (B)	(B/A)	Change
	m¥	m¥	%	%	m¥	m¥	%	%	m¥	m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	14,199	6,837	48.2	-0.3	14,809	7,537	50.9	2.7	14,397	7,341	51.0	0.1
生活雑貨 Household goods	19,134	7,979	41.7	0.2	19,373	8,286	42.8	1.1	20,565	8,795	42.8	0.0
食品 Food	2,841	945	33.3	0.5	2,988	998	33.4	0.1	3,135	1,047	33.4	0.0
その他 Others	522	201	38.5	-1.7	476	216	45.4	6.9	541	247	45.7	0.3
合計 Total	36,697	15,963	43.5	0.0	37,648	17,038	45.2	1.7	38,638	17,431	45.1	-0.1

# 2008年度第3四半期(9-11月)決算概要

無印良品

## 9.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

百万円  
m¥

	2006/9-11			2007/9-11			2008/9-11		
	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比	金額	構成比	昨年比
	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY	Net Sales	Share	YOY
	m¥	%	%	m¥	%	%	m¥	%	%
売上高 Net Sales	36,697	100.0	109.6	37,648	100.0	102.6	38,638	100.0	102.6
宣伝費 Advertising and promotional expenditure	719	2.0	117.5	676	1.8	94.0	826	2.1	122.2
運搬・配送費 Logistics costs	1,106	3.0	102.6	1,366	3.6	123.5	1,472	3.8	107.8
人件費 Personal expence	2,991	8.2	109.9	3,342	8.9	111.7	3,552	9.2	106.3
借地借家料 Rent	3,033	8.3	106.0	3,153	8.4	104.0	3,363	8.7	106.7
減価償却費 Depreciation	445	1.2	106.0	464	1.2	104.3	681	1.8	146.8
その他 Othes	2,562	7.0	107.5	2,698	7.2	105.3	2,583	6.7	95.7
合計 Total	10,856	29.6	107.7	11,697	31.1	107.7	12,477	32.3	106.7

# 2008年度第3四半期(9-11月)営業概要

無印良品

## 1. 2008年度出店実績 New Stores in 2008/9~2008/11

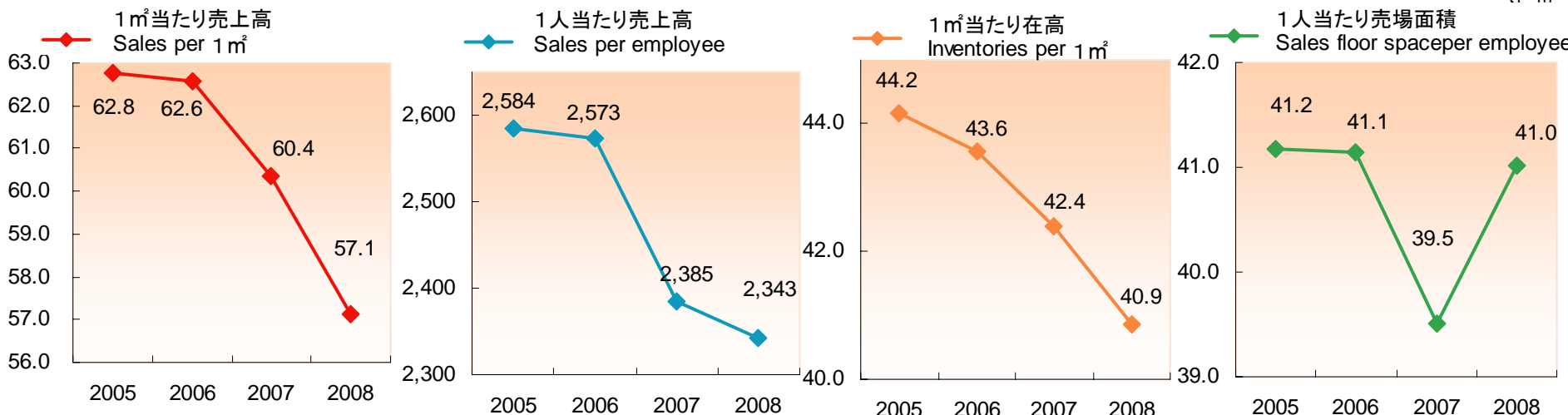
	2008/9~11							
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total	
	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡	店舗数 Number of Stores	売場面積 ㎡
直営店 Directly managed stores	6	5,081	3	727	-1	-866	5	4,942
一般供給先 Licensed stores	2	1,567	0	0	-1	-522	1	1,045
西友インショップ The Seiyu	0	0	0	0	0	0	0	0
合計 Total	8	6,648	3	727	-2	-1,388	6	5,987

# 2008年度第3四半期(9-11月)営業概要

無印良品

## 2.「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

千円  
円



		2006/9-11		2007/9-11		2008/9-11		
			昨年比 YOY %		昨年比 YOY %		昨年比 YOY %	
売上高	※無印良品の売上のみ Sales	m ¥	25,012 百万円	109.6	25,541 百万円	102.1	26,133 百万円	102.3
Directly managed stores (MUJI)								
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均) Sales per 1㎡ Sales floor space(Average)		133,279 ㎡	110.0	141,036 ㎡	105.8	152,507 ㎡	108.1
	1㎡当たり月平均売上高 Average sales a monthly per 1㎡	t ¥	62.6 千円	99.7	60.4 千円	96.5	57.1 千円	94.6
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均) Sales per employee Number of employees(Average)		3,240 人	110.1	3,570 人	110.2	3,718 人	104.1
	1人当たり月平均売上高 Average sales a monthly per employee	t ¥	2,573 千円	99.6	2,385 千円	92.7	2,343 千円	98.2
1㎡当たり在り高	在り高(期中平均) Inventories per 1㎡ Inventories(Average)mil. ¥		5,807 百万円	108.5	5,980 百万円	103.0	6,233 百万円	104.2
	1㎡当たり平均在り高 Average Inventories per 1㎡	t ¥	43.6 千円	98.7	42.4 千円	97.3	40.9 千円	96.4
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均) Sales floor space per employee Number of employees(Average)		3,240 人	110.1	3,570 人	110.2	3,718 人	104.1
	1人当たり売場面積 Sales floor space per employee		41.14 ㎡	99.9	39.51 ㎡	96.0	41.02 ㎡	103.8

# 2008年度第3四半期(9-11月)営業概要

無印良品

## 3.「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

	単位	2006/9-11		2007/9-11		2008/9-11 *2	
			前期比 YOY %		前期比 YOY %		前期比 YOY %
客数 Customer traffic	千人 thousands	10,705	108.2	10,534	98.4	11,356	101.2
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,313	100.3	2,290	99.0	2,301	101.1
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	32,070	108.0	29,771	92.8	33,609	101.0
平均単価 *1 Average spending per piece	円 ¥	766	100.4	781	102.0	773	101.4

\*1 平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price.

\*2 2008年度より実績値にFO分を含む。Started to include figures of Factory Outlets from 2008.