

DATABOOK

平成21年3月1日～平成22年2月28日
1st Mar. 2009 ~ 28th Feb. 2010

株式会社

良品計画

RYOHIN KEIKAKU CO.,LTD.

目次 CONTENTS

決算概要 Financial Summary

I. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績
Consolidated Financial Results
2. 四半期別連結損益実績
Consolidated Financial Results(Quarterly)
3. 連結貸借対照表
Balance Sheet (Consolidated)
- 4.. 連結主要財務指標
Financial Highlights (Consolidated)
5. グループ会社個別損益
Results of Group Companies
6. 海外グループ会社店舗数
Results of Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)
7. 2010年度海外グループ出店計画
Open Schedule 2010 Subsidiaries and Affiliates(Group Companies)

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co.,Ltd

1. 損益実績
Non-Consolidated Financial Results
2. 四半期別損益実績
Non-Consolidated Financial Results(Quarterly)
3. 形態別売上高
Sales Breakdown by Type of Channels
4. デパートメント別売上高
Sales Breakdown by Product Line
5. 既存店売上高昨年比
Sales Growth for Like for Like stores
6. 商品別売上総利益
Gross Profit by Product Category
7. 販売費及び一般管理費の内訳
Selling, General and Administrative Expenses
8. 部門別・場所別在庫
Inventory Balance by Product Category with locations
9. 貸借対照表
Balance Sheet (Non-Consolidated)
10. 主要財務指標
Financial Highlights (Non-Consolidated)

営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数
Number of Stores & Sales Floor Space
2. 2009年度出店実績、2010年度出店計画
New Stores and Plan
3. 1店舗当たり平均売場面積
Average Sales Floor Space per Store
4. 投資実績
Capital Expenditure
5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高
Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)
6. 「無印良品」直営店客数・客単価
Customers Traffic and Spending
per Customer of Directly managed stores (MUJI)
7. 「無印良品」アイテム数
Number of Items of MUJI
8. 従業員の状況
Number of Employees
9. 2009年度月別売上・客数・客単価昨比
2009 Monthly YOY Change in Sales,Customers Traffic and
Spending per Customer

株式の状況 Shareholder

1. 大株主の状況
Major Shareholders (2010年2月28日現在 28th Feb. 2010)
2. 所有者別状況
Member of Shareholder

決算概要 Financial Summary
1. 良品計画グループ RYOHIN KEIKAKU GROUP

1. 連結損益実績 Consolidated Financial Results

	2007			2008			2009			2010(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operations	162,840		103.7	163,757		100.6	164,341		100.4	174,870		106.4
売上高 Net sales	162,060	100.0	103.7	162,814	100.0	100.5	163,733	100.0	100.6	174,440	100.0	106.5
売上原価 Cost of Sales	87,927	54.3	100.5	88,890	54.6	101.1	89,776	54.8	101.0	94,900	54.4	105.7
売上総利益 Gross Profit	74,133	45.7	107.9	73,923	45.4	99.7	73,956	45.2	100.0	79,540	45.6	107.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	74,912	46.2	107.7	74,866	46.0	99.9	74,565	45.5	99.6	79,970	45.8	107.2
販売費及び一般管理費 S.G.A.	56,332	34.8	106.3	57,643	35.4	102.3	60,431	36.9	104.8	65,480	37.5	108.4
営業利益 Operating profit	18,579	11.5	112.0	17,223	10.6	92.7	14,134	8.6	82.1	14,490	8.3	102.5
経常利益 Ordinary Profit	18,666	11.5	110.2	17,358	10.7	93.0	14,608	8.9	84.2	14,920	8.6	102.1
当期純利益 Net income	10,689	6.6	114.8	6,936	4.3	64.9	7,506	4.6	108.2	8,860	5.1	118.0

2. 四半期別連結損益実績 Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter		
	2009/03-05			2009/06-08			2009/09-11			2009/12-2010/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
営業収益 Revenue from operations	44,920		99.3	36,331		94.6	42,777		99.6	40,313		108.6
売上高 Net sales	44,755	100.0	99.4	36,177	100.0	94.7	42,619	100.0	99.7	40,182	100.0	109.1
売上原価 Cost of Sales	24,406	54.5	101.7	19,690	54.4	94.6	22,701	53.3	98.3	22,979	57.2	109.5
売上総利益 Gross Profit	20,349	45.5	96.7	16,486	45.6	94.8	19,919	46.7	101.4	17,202	42.8	108.6
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	20,514	45.8	96.5	16,641	46.0	94.6	20,076	47.1	101.0	17,334	43.1	107.4
販売費及び一般管理費 S.G.A.	15,468	34.6	101.8	14,162	39.1	97.9	15,349	36.0	107.2	15,452	38.5	113.1
営業利益 Operating profit	5,045	11.3	83.2	2,479	6.9	79.4	4,728	11.1	85.0	1,882	4.7	76.0
経常利益 Ordinary Profit	5,261	11.8	84.7	2,556	7.1	75.0	4,755	11.2	87.2	2,036	5.1	88.9
当期純利益 Net income	2,930	6.5	80.6	1,020	2.8	56.3	2,564	6.0	142.0	992	2.5	(+1,310)

3. 連結貸借対照表 Balance Sheet (Consolidated)

		2007		2008		2009	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	16,928	△ 1,510	12,246	△ 4,682	16,196	3,950
たな卸資産	Inventories	12,160	798	15,340	3,180	15,267	△ 73
その他流動資産	Other Current Assets	21,141	5,335	22,900	1,759	24,782	1,882
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	11,806	△ 182	12,884	1,078	13,046	162
その他	Others	27,078	5,841	28,630	1,552	30,088	1,458
資産合計	Total Assets	89,115	10,283	92,000	2,885	99,381	7,381
流動負債	Current Liabilities	18,767	1,904	20,046	1,279	21,332	1,286
固定負債	Long-Term Liabilities	411	24	426	15	982	556
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained Earnings and Others	62,000	6,376	64,386	2,386	69,880	5,494
自己株式	Treasury Stock	△ 969	268	△ 963	6	△ 964	△ 1
少数株主持分	Minority Interests	2,138	1,709	1,338	△ 800	1,383	45
純資産	Net Asset	69,936	8,354	71,528	1,592	77,066	5,538
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	89,115	10,284	92,000	2,885	99,381	7,381

4. 連結主要財務指標 Financial Highlights (Consolidated)

		2007	2008	2009
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	11.5%	10.7%	8.9%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	16.6%	10.1%	10.3%
総資本利益率	Return on Assets	12.7%	7.7%	7.8%
株主資本比率	Shareholders' Equity Ratio	76.0%	76.1%	76.0%
1株当たり株主資本※	Shareholders' Equity per Share	¥2,438.55	¥2,522.54	¥2,718.43
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	¥384.97	¥249.79	¥270.31

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

5. グループ会社個別損益 Results of Group Companies

	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			海外計 Overseas Total		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
売上高 Net Sales	9,491	6,568	7,932	9,699	9,657	12,440	142	683	854	19,332	16,908	21,226
営業利益 Operating Profit	554	315	333	1,096	973	965	△ 77	△ 116	△ 126	1,573	1,172	1,172
当期純利益 Net Income	122	△ 39	△ 52	892	680	802	△ 89	△ 69	△ 407	925	572	343

	国内計 Domestics Total			MGS			Exchange Rate(Average)		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009			
	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥			
売上高 Net Sales	5,368	6,195	6,051	3,725	5,180	6,718	(Jan.~Dec.)		
営業利益 Operating Profit	180	285	509	△ 139	13	175	1HKD=12.07JPY / 1SGD=64.35JPY		
当期純利益 Net Income	△ 107	△ 124	289	△ 159	△ 17	167	1TWD=2.83JPY / 1KRW=0.0737JPY		
							(Feb.~ Jan.)		
							1GBP=147.79JPY / 1EUR=131.08JPY		

6. 海外グループ会社店舗数 Results of Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

Number of Stores	欧州計 Europe Total			アジア計 Asia Total			MUJI U.S.A.			合計 Total		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
期末店舗数計 Total	44	50	51	31	44	60	1	4	4	76	98	115
期末売場面積(m ²) Sales Floor Space	11,021	12,348	12,889	15,042	21,525	29,132	289	1,067	1,067	26,352	34,940	43,088

U.K. 14 Germany 4
France 8 Italy 5
Ireland 1 Sweden 6
Norway 7 Spain 4
Turkey 2

Taiwan 17 HongKong 9
Korea 9 Singapore 4
Beijing 6 Shanghai 7
Thailand 7 Indonesia 1

7. 2010年度海外グループ出店計画 Open Schedule 2010 Subsidiaries and Affiliates (Group Companies)

欧州 Europe	スウェーデン1 イタリア1 ドイツ3 ポルトガル1 ポーランド1 Sweden 1 Italy 1 Germany 3 Portugal 1 Poland 1
--------------	------------------------------------------------------------------------------------

アジア Asia	台湾4 中国16 韓国1 タイ2 インドネシア1 フィリピン1 イスラエル1 Taiwan 4 China 16 Korea 1 Thailand 2 Indonesia 1 Philippine 1 Israel 1
-------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

合計33店舗
Total 33Stores

II. 株式会社 良品計画 RYOHIN KEIKAKU Co., Ltd

1. 損益実績 Non-Consolidated Financial Results

	2007			2008			2009			2010(Forecast)		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万/m¥	Share	YOY
営業収益 Revenue from operations	142,845		102.5	145,448		101.8	142,721		98.1	151,030		105.8
売上高 Net sales	141,644	100.0	102.5	144,213	100.0	101.8	141,651	100.0	98.2	150,020	100.0	105.9
売上原価 Cost of Sales	79,587	56.2	99.8	80,765	56.0	101.5	80,041	56.5	99.1	84,210	56.1	105.2
売上総利益 Gross Profit	62,057	43.8	106.2	63,448	44.0	102.2	61,609	43.5	97.1	65,810	43.9	106.8
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	63,258	44.7	106.2	64,682	44.9	102.3	62,679	44.2	96.9	66,820	44.5	106.6
販売費及び一般管理費 S.G.A.	45,836	32.4	105.3	48,336	33.5	105.5	49,912	35.2	103.3	53,990	36.0	108.2
営業利益 Operating profit	17,422	12.3	108.5	16,346	11.3	93.8	12,767	9.0	78.1	12,830	8.6	100.5
経常利益 Ordinary Profit	17,583	12.4	107.7	16,807	11.7	95.6	13,161	9.3	78.3	13,220	8.8	100.5
当期純利益 Net income	10,037	7.1	110.5	6,538	4.5	65.1	6,840	4.8	104.6	7,720	5.1	112.9

2. 四半期別損益実績 Non-Consolidated Financial Results (Quarterly)

	The First quarter			The Second quarter			The Third quarter			The Fourth quarter		
	2009/03-05			2009/06-08			2009/09-11			2009/12-2010/02		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
営業収益 Revenue from operations	40,168		99.2	31,324		95.2	37,305		95.8	33,924		102.5
売上高 Net sales	39,926	100.0	99.4	31,073	100.0	95.4	37,000	100.0	95.8	33,652	100.0	102.5
売上原価 Cost of Sales	22,206	55.6	101.2	17,485	56.3	95.3	20,091	54.3	94.7	20,259	60.2	105.2
売上総利益 Gross Profit	17,719	44.4	97.2	13,589	43.7	95.6	16,909	45.7	97.0	13,392	39.8	98.7
営業総利益 Operating profit before S.G.A.	17,961	45.0	96.9	13,840	44.5	95.0	17,213	46.5	97.0	13,665	40.6	98.7
販売費及び一般管理費 S.G.A.	13,010	32.6	103.5	11,528	37.1	100.1	12,721	34.4	102.0	12,653	37.6	107.5
営業利益 Operating profit	4,951	12.4	83.1	2,311	7.4	75.9	4,493	12.1	85.2	1,012	3.0	48.9
経常利益 Ordinary Profit	5,227	13.1	84.8	2,359	7.6	70.7	4,478	12.1	88.1	1,097	3.3	49.4
当期純利益 Net income	2,979	7.5	82.7	1,218	3.9	66.4	2,355	6.4	151.3	288	0.9	(+745)

3. 形態別売上高 Sales Breakdown by Type of Channels

		2007			2008			2009		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY	百万 m¥	Share	YOY
		%	%	%	%	%	%	%	%	
直営店	Directly managed stores	100,347	70.8	101.9	102,949	71.4	102.6	104,247	73.6	101.3
卸売	Whole sale	35,091	24.8	101.3	33,775	23.4	96.2	29,176	20.6	86.4
	一般供給先	16,052	11.3	101.1	16,399	11.4	102.2	15,385	10.9	93.8
	西友	11,169	7.9	101.2	9,682	6.7	86.7	6,717	4.7	69.4
	ファミリーマートG	6,345	4.5	103.7	6,112	4.2	96.3	5,611	4.0	91.8
	com KIOSK	1,070	0.8	92.9	1,101	0.8	102.9	1,002	0.7	91.0
	アスクル	454	0.3	100.0	481	0.3	105.9	460	0.3	95.6
ネットストア	Internet Store	6,205	4.4	122.2	7,486	5.2	120.6	8,228	5.8	109.9
合計	Total	141,644	100.0	102.5	144,213	100.0	101.8	141,651	100.0	98.2

4. デパートメント別売上高 Sales Breakdown by Product Line

		2007			2008			2009		
		売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比	売上高	構成比	前期比
		NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY	NetSales	Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
紳士ウェア	Men's Wear	7,683	5.4	93.9	7,360	5.1	95.8	6,090	4.3	82.7
婦人ウェア	Ladies' Wear	18,166	12.8	104.0	17,869	12.4	98.4	17,369	12.3	97.2
子供服	Kids' Wear	5,432	3.8	120.2	5,358	3.7	98.6	5,060	3.6	94.4
服飾雑貨	Accessories	5,556	3.9	105.2	6,227	4.3	112.1	6,484	4.6	104.1
靴・バッグ	Bags & Shoes	4,990	3.5	108.2	5,077	3.5	101.7	4,966	3.5	97.8
インナーウェア	Under Garments	8,656	6.1	108.3	9,245	6.4	108.3	9,019	6.4	97.6
衣服雑貨小計	Apparel	50,485	35.6	105.1	51,140	35.5	101.3	48,987	34.6	95.8
ファブリックス	Linens & Interior Goods	19,338	13.7	97.7	18,159	12.6	93.9	16,352	11.5	92.6
ファニチャー	Furniture	16,707	11.8	96.0	16,877	11.7	101.0	22,556	15.9	98.2
エレクトロニクス	Electronic Appliances	7,161	5.1	92.7	7,473	5.2	104.4	6,698	4.7	89.6
ハウスウェア	Housewares	13,937	9.8	103.3	14,032	9.7	100.7	7,541	5.3	95.0
ステーションナリー	Stationery	10,609	7.5	102.7	10,549	7.3	99.4	11,099	7.8	100.5
ヘルス&ビューティ	Health & Beauty	8,954	6.3	119.8	10,986	7.6	122.7	13,165	9.3	119.8
生活雑貨小計	Household Goods	76,708	54.2	100.6	78,079	54.1	101.8	77,410	54.6	99.1
調味・加工	Processed Foods	2,341	1.7	106.2	2,783	1.9	118.9	3,325	2.3	119.5
菓子	Sweets	7,894	5.6	104.1	7,911	5.5	100.2	7,638	5.4	96.5
飲料・冷食関係	Beverages & Chilled Foods	2,103	1.5	98.6	2,118	1.5	100.7	2,106	1.5	99.4
食品小計	Food	12,339	8.7	103.5	12,813	8.9	103.8	13,069	9.2	102.0
その他	Others	2,110	1.5	104.5	2,181	1.5	103.4	2,185	1.5	100.2
合計	Total	141,644	100.0	102.5	144,213	100.0	101.8	141,651	100.0	98.2

※08年→09年に商品区分の移動が発生しているため、09年前年比は計算値と異なる。

Because of product Line's shift, YOY of 09 differs from calculated value.

5. 既存店売上高昨年比 Sales Growth for Like for Like stores

		2007	2008	2009
直営店	Directly Managed Stores	97.4%	97.1%	94.2%
LS	Licensed Stores	98.6%	95.9%	93.8%
西友	Shops in the Seiyu	96.9%	92.7%	84.8%
ストア計	Total	97.5%	96.3%	93.3%

6. 商品別売上総利益 Gross Profit by Product Category

	2007				2008				2009			
	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差	売上高	売上総利益	比率	前期差
	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change	NetSales	Gross Profit		Change
	(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)		(A)	(B)	(B/A)	
	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%	百万 m¥	百万 m¥	%	%
衣服雑貨 Apparel	50,485	24,422	48.4	2.6	51,140	25,014	48.9	0.5	48,987	23,038	47.0	-1.9
生活雑貨 Household goods	76,708	32,514	42.4	0.7	78,079	33,077	42.4	-0.0	77,410	33,073	42.7	0.4
食品 Food	12,339	4,143	33.6	0.7	12,813	4,347	33.9	0.4	13,069	4,500	34.4	0.5
その他 Others	2,110	977	46.3	7.7	2,181	1,009	46.3	-0.0	2,185	997	45.6	-0.6
合計 Total	141,644	62,057	43.8	1.5	144,213	63,448	44.0	0.2	141,651	61,609	43.5	-0.5

7. 販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

		2007			2008			2009		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
			Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
		百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
売上高	Net Sales	141,644	100.0	102.5	144,213	100.0	101.8	141,651	100.0	98.2
宣伝費	Advertising and promotional expenditure	2,687	1.9	95.0	2,990	2.1	111.3	3,414	2.4	114.2
運搬・配送費	Logistics costs	5,583	3.9	108.1	5,888	4.1	105.5	6,162	4.4	104.7
人件費	Personnel expenses	13,445	9.5	111.4	14,239	9.9	105.9	14,537	10.3	102.1
借地借家料	Rent	12,517	8.8	103.3	13,188	9.1	105.4	13,866	9.8	105.1
減価償却費	Depreciation	1,854	1.3	113.7	2,395	1.7	129.2	2,542	1.8	106.1
その他	Others	9,750	6.9	100.4	9,636	6.7	98.8	9,389	6.6	97.4
合計	Total	45,836	32.4	105.3	48,336	33.5	105.5	49,912	35.2	103.3

8. 部門別・場所別在庫 Inventory Balance by Product Category with locations

	2007			2008			2009		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Share	YOY		Share	YOY		Share	YOY
	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%	百万 m¥	%	%
(店舗 Stores)									
衣服雑貨 Apparel	2,208	22.7	112.5	2,895	23.0	131.1	2,121	18.2	73.3
生活雑貨 Household goods	3,014	30.9	106.7	3,316	26.4	110.0	3,538	30.4	106.7
食品 Food	249	2.5	115.6	266	2.1	107.0	276	2.4	103.8
その他 Others	22	0.2	78.1	25	0.2	114.3	26	0.2	104.0
合計 Sub-Total	5,492	56.3	109.1	6,502	51.8	118.4	5,961	51.2	91.7
(本部 Logistics Center)									
衣服雑貨 Apparel	709	7.3	97.5	996	7.9	140.6	950	8.2	95.4
生活雑貨 Household goods	3,504	35.9	108.3	5,030	40.0	143.6	4,676	40.2	93.0
食品 Food	42	0.4	70.4	28	0.2	66.3	48	0.4	171.4
その他 Others	0	0.0	—	2	0.0	—	2	0.0	100.0
合計 Sub-Total	4,255	43.7	105.4	6,057	48.2	142.4	5,676	48.8	93.7
(全社 Total)									
衣服雑貨 Apparel	2,917	29.9	108.4	3,891	31.0	133.4	3,071	26.4	78.9
生活雑貨 Household goods	6,517	66.9	107.5	8,346	66.4	128.1	8,214	70.6	98.4
食品 Food	291	3.0	105.4	295	2.3	101.5	324	2.8	109.8
その他 Others	22	0.2	51.5	28	0.2	126.3	28	0.2	100.0
合計 Total	9,747	100.0	107.5	12,560	100.0	128.9	11,637	100.0	92.7

9. 貸借対照表 Balance Sheet (Non-Consolidated)

		2007		2008		2009	
		金額	前期差	金額	前期差	金額	前期差
		百万 m¥	change	百万 m¥	change	百万 m¥	change
現預金	Cash on hand and in banks	10,140	△ 3,942	7,431	△ 2,709	10,356	2,925
たな卸資産	Inventories	9,760	704	12,572	2,812	11,651	△ 921
その他流動資産	Other Current Assets	20,768	5,616	23,352	2,584	25,349	1,997
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	9,814	△ 539	10,581	767	10,847	266
その他	Others	30,996	6,084	33,825	2,829	35,093	1,268
資産合計	Total Assets	81,450	7,893	87,761	6,311	93,299	5,538
流動負債	Current Liabilities	15,047	1,311	17,519	2,472	18,587	1,068
固定負債	Long-Term Liabilities	325	△ 10	269	△ 56	250	△ 19
資本金	Common stock	6,766	—	6,766	—	6,766	—
剰余金その他	Retained Earnings and Others	61,727	7,492	64,169	2,442	68,660	4,491
自己株式	Treasury Stock	△ 969	268	△ 963	6	△ 964	△ 1
純資産	Net Asset	66,077	6,592	69,972	3,895	74,461	4,489
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Asset	81,450	7,893	87,761	6,311	93,299	5,538

10. 主要財務指標 Financial Highlights (Non-Consolidated)

		2007	2008	2009
売上高経常利益率	Ordinary Profit Ratio	12.4%	11.7%	9.3%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	16.0%	9.6%	9.5%
総資本利益率	Return on Assets	13.0%	7.7%	7.8%
株主資本比率	Shareholders' Equity Ratio	81.0%	79.6%	79.6%
1株当たり株主資本※	Shareholders' Equity per Share	2376.6円	2514.7円	2674.5円
1株当たり当期純利益※	Earning per Share	361.5円	235.5円	246.4円
自己株式数	Number of Treasury Stock	311,780株	309,730株	309,912株
発行済株式数	Number of Issued Stock	28,078,000株	28,078,000株	28,078,000株

※期末発行済株式数(自己株式数控除後)により算出。

Calculated by the number of shares (After deduction of the number of treasury stock) on end Feb.

営業概要 Operation Summary

1. 期末売場面積 店舗数 Number of Stores & Sales Floor Space

	2007			2008			2009			2010PLAN		
	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比	店舗数	面積	構成比
	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%	Stores	m ²	%
直営店 ※ Directly managed stores	181	144,091	61.7	197	155,664	63.0	212	166,981	67.0	236	181,411	68.9
一般供給先 Licensed stores	68	43,926	18.8	72	47,460	19.2	70	46,014	18.5	69	45,611	17.3
西友インショップ Shops in the Seiyu	79	45,564	19.5	75	43,878	17.8	57	36,202	14.5	57	36,179	13.7
合計 Total	328	233,582	100.0	344	247,003	100.0	339	249,197	100.0	362	263,201	100.0
前期比 YOY %		103.8			105.7			100.9			105.6	

※キャンプ場3店舗、Cafe & Meal MUJI直営単独店2店舗を除く
3 campsites and 2 shops of Cafe & Meal MUJI excluded

2. 2009年度出店実績、2010年度出店計画 New Stores and Plan

	2009/3~2010/2								2010/3~2011/2 PLAN								
	新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total		新店 New store		増床・減床 store renewed		閉鎖 Store Closed		合計 Total		
	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	店舗数	売場面積	
Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²	Stores	m ²
直営店 Directly managed stores	22	16,635	3	-271	-7	-5,048	15	11,316	24	14,688	2	-258	0	0	24	14,430	
一般供給先 Licensed stores	2	223	4	347	-4	-2,016	-2	-1,446	0	0	1	169	-1	-572	-1	-403	
西友インショップ Shops in the Seiyu	0	0	4	-1,269	-18	-6,407	-18	-7,676	0	0	1	-23	0	0	0	-23	
合計 Total	24	16,858	11	-1,193	-29	-13,471	-5	2,194	24	14,688	4	-112	-1	-572	23	14,004	

3. 1店舗当たり平均売場面積 Average Sales Floor Space per Store

	2007	2008	2009	2010PLAN
	m ²	m ²	m ²	m ²
直営店 Directly managed stores	796	794	788	769
LS+西友 Licensed Stores+Shops in The Seiyu	609	625	647	649

4. 投資実績 Capital Expenditure

		2007	2008	2009	2010(Forecast)
		百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥	百万 m¥
新店投資	New Stores	1,407	2,221	2,389	1,930
既存店投資	Like for Like Stores	541	437	329	640
システム投資	IT System	566	501	656	990
物流投資	Logistics	119	931	782	40
海外投資	Foreign investments	701	114	183	100
その他投資	Others	7,448	5,277	451	300
合計	Total	10,784	9,486	4,790	4,000
キャッシュフロー	Cash Flow	11,891	8,933	9,383	10,346

キャッシュフロー=当期純利益+減価償却費

Cash Flow=Net Income + Depreciation Amount

5. 「無印良品」直営店単位当たり売上高 Sales productivity analysis of Directly managed stores (MUJI)

			2007		2008		2009	
				前期比		前期比		前期比
				YOY		YOY		YOY
				%		%		%
	売上高 ※無印良品の売上のみ		99,018	102.7	101,374	102.4	102,551	101.2
	Sales Directly managed stores (MUJI)	(百万円 m¥)						
1㎡当たり売上高	売場面積(期中平均)		141,217	106.6	151,380	107.2	161,323	106.6
Sales per 1㎡	Sales floor space(Average)	(㎡)						
	1㎡当たり月平均売上高		58.4	96.4	55.8	95.5	53.0	94.9
	Average sales a monthly per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売上高	店舗従業員数(期中平均)		3,545	109.4	3,759	106.0	3,854	102.5
Sales per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり月平均売上高		2,327	93.8	2,247	96.6	2,217	98.7
	Average sales a monthly per employee	(千円 t¥)						
1㎡当たり在高	在高(期中平均)		5,752	106.3	6,331	110.1	7,095	112.1
Inventories per 1㎡	Inventories(Average)	(百万円 m¥)						
	1㎡当たり平均在高		40.7	99.7	41.8	102.7	44.0	105.2
	Average Inventories per 1㎡	(千円 t¥)						
1人当たり売場面積	店舗従業員数(期中平均)		3,545	109.4	3,759	106.0	3,854	102.5
Sales floor space per employee	Number of employees(Average)	(人)						
	1人当たり売場面積		39.8	97.4	40.3	101.1	41.9	103.9
	Sales floor space per employee	(㎡)						

6. 「無印良品」直営店客数・客単価 Customers Traffic and Spending per Customer of Directly managed stores (MUJI)

		2007		2008		2009	
			前期比		前期比		前期比
			YOY		YOY		YOY
		%		%		%	
客数 Customer traffic	千人	45,145	101.6	46,894	101.2	48,518	103.4
客単価 Spending per customer	円 ¥	2,174	100.5	2,162	101.2	2,114	97.8
販売数量 Total sales pieces	千点 thousands	133,604	99.7	139,326	100.6	143,394	102.8
平均単価 Average spending per piece	円 ¥	729	102.7	723	101.9	715	98.3

*1 平均単価の算出は、多角化売上高・数量を除く。“Others” by product category are excluded in calculation of average unit price.

*2 2008/08より実績値にFO分を含む。Started to include figures of Factory Outlets from 2008.

7. 「無印良品」アイテム数 Number of Items of MUJI

		2007	2008	2009
衣服雑貨	Apparel	2,094	2,113	1,952
生活雑貨	Household goods	4,912	5,265	5,168
食品	Food	761	734	696
合計	Total	7,767	8,112	7,816

8. 従業員の状況 Number of Employees

		2007	2008	2009
従業員数	Number of full-time employees ※1	1,064	1,155	1,218
パートタイム社員	Number of part-time employees ※2	3,248	3,166	3,462
合計	Total	4,312	4,321	4,680

※1. SE社員(セールス・エキスパート:販売専門の嘱託社員)を含む。

※2. パートタイム社員は8時間換算。

※1. Including temporary sales assistants.

※2. The total number of part-time employees is converted by a regular working hours per day. (The regular working hours per day is eight hours.)

8. 2009年度月別売上・客数・客単価昨比

2009 Monthly YOY Change in Sales, Customers Traffic and Spending per Customer

	3月	4月	5月	第1Q	6月	7月	8月	第2Q	上期	9月	10月	11月	第3Q	12月	1月	2月	第4Q	下期	年間
	Mar.	Apr.	May	The 1st quarter	Jun.	Jul.	Aug.	The 2nd quarter	The 1st half	Sep.	Oct.	Nov.	The 3rd quarter	Dec.	Jan.	Feb.	The 4th quarter	The 2nd half	Fiscal Year
衣服 Apparel	90.0	97.8	94.8	94.5	87.9	94.2	94.2	91.0	92.9	92.9	90.4	85.8	89.3	95.3	98.8	82.5	93.4	91.1	92.3
生活 Household Goods	92.7	92.2	97.3	93.7	91.3	90.7	90.7	90.7	92.6	95.8	97.1	91.1	94.5	97.9	102.1	100.2	99.8	97.1	94.9
食品 Food	99.2	95.3	98.4	96.8	91.6	95.7	95.7	93.5	95.8	95.0	103.6	101.5	100.3	108.4	109.9	109.0	109.0	105.0	100.4
直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)	92.2	94.4	96.2	94.2	89.8	92.4	90.9	91.0	92.9	94.6	94.9	89.8	92.9	97.7	101.6	96.0	98.5	95.6	94.2
直営合計 Directly managed stores(MUJI)	98.1	99.1	101.3	99.5	95.7	98.3	97.4	97.1	98.4	101.2	104.2	98.3	101.1	106.2	110.7	104.9	107.4	104.1	101.2
LS西友既存店 Like for Like Licensed stores+ Shops in the Seiyu	90.2	92.8	94.8	92.4	87.5	88.2	87.7	87.7	90.1	89.7	91.4	87.0	89.3	93.0	93.4	91.6	92.8	90.9	90.5
LS西友合計 Licensed stores+ Shops in the Seiyu	93.6	92.9	94.8	93.8	85.7	85.3	83.7	85.0	89.8	86.1	84.4	79.7	83.1	85.2	85.3	85.5	85.3	84.1	87.0
ショップ既存店 Like for Like Stores	91.7	94.0	95.8	93.7	89.2	91.4	90.1	90.2	92.2	93.4	94.0	89.1	92.0	96.5	99.5	94.9	97.0	94.4	93.3
ショップ合計 Store Total	96.9	97.4	99.6	97.9	93.0	94.9	93.7	93.8	96.1	97.1	98.7	93.2	96.2	100.5	103.8	99.7	101.4	98.7	97.3
全社 Directly managed stores(MUJI) and Whole sale	100.7	99.3	97.8	99.4	94.4	97.3	94.3	95.4	97.6	99.1	94.3	94.4	95.8	102.3	104.9	99.9	102.5	98.9	98.2

直営既存店 Like for Like Directly managed stores(MUJI)

客数 Customers Traffic	93.9	94.4	95.7	94.7	91.1	92.5	92.2	91.9	93.3	94.1	97.0	94.7	95.3	101.4	105.7	98.9	102.1	98.7	96.0
客単価 Spending per Customer	98.2	100.0	100.5	99.5	98.6	99.9	98.6	98.9	99.6	100.5	97.8	94.8	97.5	96.4	96.1	97.1	96.4	96.7	98.2

株式の状況 Shareholder

1. 大株主の状況 Major Shareholders (2010年2月28日現在 28th Feb. 2010)

	株主名 Name of Shareholders	所有株数 Number of Shares held 株	持株比率 % of Shares in issue %
1	日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd. Trust Account	2,241,300	7.98
2	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)信託口⑨ Japan Trustee Services Bank, Ltd. Trust Account⑨	2,036,900	7.25
3	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd. Trust Account	1,607,600	5.73
4	(株)エー・ディー・エス A・D・S Co., Ltd	1,504,000	5.36
5	三菱商事(株) Mitsubishi Corporation	1,078,300	3.84
6	(株)ファミリーマート FamilyMart Co., Ltd.	908,700	3.24
7	資産管理サービス信託銀行(株) 証券投資信託口 Trust and Custody Services Bank, Ltd. Security Invest Trust Account	818,700	2.92
8	JUNIPER	681,900	2.43
9	資産管理サービス信託銀行(株) 年金信託口 Trust and Custody Services Bank, Ltd. Pension Trust Account	632,100	2.25
10	(株)クレディセゾン Credit Saison Co., Ltd	631,800	2.25
	合計 Total	12,141,300	43.24

2. 所有者別状況 Member of Shareholder

		2008/2			2009/2			2010/2		
		株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率	株主数	持株数	持株比率
		Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue	Number of shareholders	Number of Shares held	% of Shares in issue
		名	株	%	名	株	%	名	株	%
金融機関	Financial institutions	70	11,292,360	40.2	69	10,220,329	36.4	61	10,371,044	36.9
証券会社	Securities companies	45	789,373	2.8	45	871,933	3.1	33	237,776	0.8
その他の法人	Other corporations	217	4,920,833	17.5	200	5,570,131	19.8	182	5,862,397	20.9
外国法人・外国人	Foreign companies and individuals	306	6,904,574	24.6	238	7,115,871	25.3	245	7,559,813	26.9
個人その他 ※	Individuals and others	15,205	4,170,860	14.9	16,185	4,299,736	15.3	15,468	4,046,970	14.4
合計	Total	15,843	28,078,000	100.0	16,737	28,078,000	100.0	15,989	28,078,000	100.0

※「個人その他」には自己株式1名、309,912株を含む(1.10%)

Includes 309,912 shares of treasury stock(1.10% of common stock)