



2024年8月期 结算快报〔日本准则〕(合并核算)

2024年10月11日

上市公司名称 株式会社良品计划 上市交易所 东京证券交易所
代码 7453 URL <https://www.ryohin-keikaku.jp/>
公司代表 (职务) 代表董事社长 (姓名) 堂前 宣夫
咨询处负责人 (职务) 执行董事经营企划部管理 (姓名) 堀口 健太 TEL 03-6699-7358
股东常会预定召开日期 2024年11月23日 计划分红开始日期 2024年11月25日
有价证券报告提交预定日期 2024年11月25日
有无制作结算补充说明资料: 有
有无举办结算说明会 : 有 (面向分析师)

(以百万日元为单位, 以下舍去)

1. 2024年8月期合并业绩 (2023年9月1日~2024年8月31日)

(1) 合并经营业绩 (%表示同比增减率)

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润	
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%
2024年8月期	661,677	13.8	56,135	69.4	55,777	54.3	41,566	88.5
2023年8月期	581,412	17.2	33,137	1.1	36,156	△2.8	22,052	△10.2

(注) 全面收益 2024年8月期 40,123百万日元 (24.0%) 2023年8月期 32,368百万日元 (△17.6%)

	每股当期净利润	潜在股份调整后每股当期净利润	自有资本当期净利润率	总资产经常利润率	主营业务收入营业利润率
	日元	日元	%	%	%
2024年8月期	157.10	156.71	14.9	11.6	8.5
2023年8月期	83.51	83.33	8.7	8.5	5.7

(参考) 权益法投资损益 2024年8月期 一百万日元 2023年8月期 一百万日元

(2) 合并财政状态

	总资产	净资产	自有资本比率	每股净资产
	百万日元	百万日元	%	日元
2024年8月期	509,551	297,004	57.5	1,106.12
2023年8月期	453,715	267,446	58.1	997.13

(参考) 自有资本 2024年8月期 292,813百万日元 2023年8月期 263,598百万日元

(3) 合并现金流量状况

	经营活动产生的现金流量	投资活动产生的现金流量	财务活动产生的现金流量	现金及现金等价物期末余额
	百万日元	百万日元	百万日元	百万日元
2024年8月期	58,504	△27,654	△23,412	125,527
2023年8月期	56,527	△22,106	△11,232	115,184

2. 分红状况

	年度分红额					股利总额(合计)	派息率(合并)	净资产分红率(合并)
	第1季度末	第2季度末	第3季度末	期末	合计			
2023年8月期	—	20.00	—	20.00	40.00	11,045	47.9	4.2
2024年8月期	—	20.00	—	20.00	40.00	11,049	25.5	3.8
2025年8月期(预期)	—	20.00	—	20.00	40.00		27.9	

3. 2025年8月期合并业绩预期 (2024年9月1日~2025年8月31日)

(%表示同比增减率)

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润		每股当期净利润
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	日元
全年度	734,000	10.9	55,000	△2.0	53,000	△5.0	38,000	△8.6	143.55

※ 附注事项

(1) 期中合并范围的重要变更：有

新公司 1家 (公司名称) MUJI Europe Limited

除外 1家 (公司名称) MUJI Europe Holdings Limited

(注) 详情请参阅【附件】第14页“3.合并财务报表(5)关于合并财务报表的附注事项”。

(2) 变更会计方针、变更会计预估数值、重新显示修改过的部分

① 伴随会计基准等的修改而变更的会计方针： 无

② ①以外的会计方针的变更： 无

③ 会计预估数值的变更： 无

④ 重新显示修改过的部分： 无

(3) 已发行股本数(普通股本)

① 期末已发行股本数(包括库存股本)

2024年8月期	280,780,000股	2023年8月期	280,780,000股
----------	--------------	----------	--------------

② 期末库存股本数

2024年8月期	16,059,738股	2023年8月期	16,421,638股
----------	-------------	----------	-------------

③ 期中平均股本数

2024年8月期	264,590,858股	2023年8月期	264,077,589股
----------	--------------	----------	--------------

(注) 关于作为每股净资产及每股当期净利润计算基础的股本数, 请参阅附件第17页“每股信息”。

(参考) 个别业绩概要

2024年8月期个别业绩(2023年9月1日~2024年8月31日)

(1) 个别经营业绩

(%表示同比增减率)

	主营业务收入		营业利润		经常利润		当期净利润	
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%
2024年8月期	469,663	11.3	31,116	129.8	42,558	44.9	37,360	66.9
2023年8月期	422,039	15.1	13,543	2.2	29,362	23.9	22,379	25.1

	每股当期净利润	潜在股份调整后 每股当期净利润
	日元	日元
2024年8月期	141.20	140.85
2023年8月期	84.75	84.57

(2) 个别财政状态

	总资产	净资产	自有资本比率	每股净资产
	百万日元	百万日元	%	日元
2024年8月期	369,090	246,673	66.7	929.99
2023年8月期	322,039	223,857	69.3	844.41

(参考) 自有资本 2024年8月期 246,186百万日元 2023年8月期 223,226百万日元

※ 结算快报非注册会计师或审计法人的审计对象。

※ 有关适当使用业绩预期的说明及其他特别记载事项

本资料中所记载的业绩展望等有关未来的叙述, 均基于本公司目前已获得的信息, 并以认为合理的一定的前提为基础, 实际业绩等可能会因各种因素而大不相同。

关于业绩预期的前提条件及使用业绩预期时的注意事项, 请参阅附件第5页“1.经营业绩等概况(4)今后的展望”。

○附件目录

1. 经营业绩等概况	2
(1) 当期经营业绩概况	2
(2) 当期财政状态概况	3
(3) 当期现金流量概况	3
(4) 今后的展望	4
2. 有关选择会计基准的基本思路	4
3. 合并财务报表	5
(1) 合并资产负债表	5
(2) 合并损益表及合并全面收益表	7
合并损益表	7
合并全面收益表	8
(3) 合并股东资本等变动表	9
(4) 合并现金流量表	11
(5) 关于合并财务报表的附注事项	13
(有关持续经营企业前提的附注)	13
(本合并会计年度的重要子公司变动)	13
(部门信息等的附注)	13
(每股信息)	16
(重要期后事项)	17

1. 经营业绩等概况

(1) 当期经营业绩概况

本合并会计年度，因全球资源价格高涨和金融紧缩带来的海外经济下行，日本国内外的经济前景不明朗的状态仍在持续。此外，随着日元持续贬值，原材料价格上涨和能源成本上涨，生活必需品也在接连不断涨价，消费者的节约意识已进一步增强。

在这种情况下，本公司集团在二次创业时，通过思考“人与自然万物的理想关系和内心充实的人类社会”的商品、服务、店铺及活动，将为实现“感觉良好的生活和社会”做出贡献定为企业理念，以实现以下两项使命为目标推进各项事业。

第一项使命是立足于诚信品质和良好道德，开发日常生活所需的基础商品群，以实惠的价格供大众使用，借此实现更加美好的社会。第二项使命是让本公司开设的店铺成为各地区的社区中心之一，与当地居民共享课题和价值观，携手应对区域课题，为当地带来正面影响。

本合并会计年度的本公司集团的经营业绩如下所示，主营业务收入和各阶段利润的实际业绩均为历史最高。

主营业务收入	6,616亿77百万日元（同比增加13.8%）
营业利润	561亿35百万日元（同比增加69.4%）
经常利润	557亿77百万日元（同比增加54.3%）
归属于母公司股东的当期净利润	415亿66百万日元（同比增加88.5%）

主营业务收入方面，新店开业使店铺数量有所增加，而且日本国内销售额好转，由此实现了增收。由于伴随日本国内价格调整产生的效果以及控制减价措施，营业总利润率得到改善，此外，由于日元贬值的效果，营业利润和经常利润均有所增长。再加上计入了总公司转让收益等原因，归属于母公司股东的当期净利润也有所增加。

关于对2024年7月上调的全年度合并业绩展望的差异，主营业务收入达成了计划目标。在日本国内事业的收入持续改善的同时，再加上日元贬值的提振作用，营业利润、经常利润、归属于母公司股东的当期净利润均超过预期。

此外，当期末，无印良品（包括授权店）的店铺数量在日本国内外共计1,305家，较前期末增加了117家。在日本国内，以郊外生活圈为中心，开设了76家新店，期末店铺数量达到623家，而在海外，中国大陆、中国香港、泰国、马来西亚等地开设了73家新店，达到682家店铺。

(本合并会计年度各部门的概况)

部门的经营业绩如下所示。此外，如“3.合并财务报表（5）关于合并财务报表的附注事项（部门信息等的附注）”中所述，自本合并会计年度起，变更了汇报部门的利润或损失的计算方法。在以下的前期对比中，采用变更后的部门利润或损失的计算方法，重组了前期数值，并用重组后的数值实施了对比分析。

① 日本国内事业

日本国内事业的本合并会计年度的主营业务收入为3,889亿35百万日元（同比增加13.4%），部门利润为397亿15百万日元（同比增加61.8%），实现了增收增利。

主营业务收入方面，护肤品、日用消耗品等生活杂货的情况向好，除此之外，通过SNS、公司应用程序MUJI passport等持续开展的营销活动也有助于吸引客户，由此实现了增收。除了调整价格以外，还由于控制折扣等措施，营业总利润得到改善，吸收了以人力资源费用为首的销售费及一般管理费的增加部分，因此部门利润有所增长。

② 东亚事业

东亚事业的本合并会计年度的主营业务收入为1,945亿59百万日元（同比增加13.4%），部门利润为355亿29百万日元（同比增加16.7%），实现了增收增利。

在中国大陆，虽然消费环境严峻，客流量增长放缓，销售额停滞不前，但新店开业使门店网络得到扩充，以及努力控制经费，由此确保了增收增利。此外，中国台湾、中国香港、韩国也实现了增收增利。

③ 东南亚、大洋洲事业

东南亚、大洋洲事业的本合并会计年度的主营业务收入为391亿38百万日元（同比增加24.4%），部门利润为45亿99百万日元（同比增加59.8%），实现了增收增利。

在泰国、马来西亚、越南等东南亚地区强化开设新店，虽然先行支出了开店经费，但在加上日元贬值的提振作用后，实现了增收增利。

④ 欧美事业

欧美事业的本合并会计年度的主营业务收入为390亿43百万日元（同比增加10.0%），部门利润为55亿6百万日元（同比增加494.1%），再加上日元贬值的效果，实现了增收增利。

在北美地区，由于增强了店铺运营力并强化了经营体制，销售额有所增长，实现了增收增利。在欧洲，作为事业重组的一环，于2024年4月办理了合并子公司“MUJI Europe Holdings Limited”的清算手续，在新公司“MUJI Europe Limited”的管理下，继续运营店铺。在此次重组的同时，关闭不盈店铺，并调整成本结构，努力改善收

入和强化财务基础，再加上日元贬值的效果，实现了增收增利。

[ESG的参与]

“为社会和人类做出贡献”是我们自创立以来就始终不变的根本方针，基于该方针，我们力求成为ESG经营的领跑者，以提供的商品和服务为抓手，依托扎根当地的店铺，开展各类活动，致力于为资源循环型、自然共生型社会和可持续社会的实现做出贡献。

• 商品ESG:

为了实现与自然共生的社会，本公司在生产中采用环境负担小的功能性材料。作为其中一环，开发了使用天然材料“木棉”的商品。除了从2022年春季开始发售的服装类商品以外，还于2024年8月发售了木棉和普通棉花混纺的床上用品，包括2款“薄被”和3款“褥垫”。“木棉”是一种对病虫害抵御能力很强的植物，基本上不使用农药，只需少量的水和肥料即可生长。我们从其果实中提取出棉（纤维）制作成线，而后进行商品化。木棉的果实可以在不砍伐树木的情况下采摘，因此是一种环境负担小的材料。

• 事业活动ESG:

为实现循环型社会，除了商品以外，本公司还在店铺使用的日常用具和备品上进行调整。以2024年6月20日以后开业的新店铺为对象，开始引进完全使用再生聚乙烯的新规格服装模特模型。此措施的特点是，通过完全使用再生材料，不仅能减轻原料制造对环境造成的负担，还能在使用后，重新作为再循环原料进入循环。此外，为了进一步减少废弃物产出和原生塑料使用，我们致力于调整所有日常用具和备品的包装规格。在逐一检查日常用具和备品的包装形状、废止多余包装材料的同时，更改为使用再生纸、再生纸箱的包装材料和缓冲材料。通过致力于在全体事业活动中减轻环境负担，为实现循环型社会做出贡献。

• 本土化活动ESG:

作为致力于解决区域课题、激发地区活力的活动的一环，于5月31日与岐阜县可儿市共同设立了当地商社“一般社团法人 KANIMILIVE”，这是本公司的首次尝试。本公司于2021年9月设立了岐阜事业部，并于2023年6月与可儿市签署了“关于激发地区活力的全面合作协定”。“一般社团法人 KANIMILIVE”旨在开发和销售特产和当地品牌，并为其拓宽销路等。超越作为无印良品的店铺和良品计划的框架，创造当地工作岗位，激发当地事业的活力，以此来推动解决可儿市所存在的课题，为发展以市民为主体的事业以及经济独立提供支持。除此之外，还通过广泛地大力宣传当地的魅力、吸引相关人口、促进定居、将来源于特产销售等的收入回馈给当地等措施，使可儿市更加具有活力。

(2) 当期财政状态概况

本合并会计年度末，本公司集团总资产为5,095亿51百万日元，同比增加558亿36百万日元。这主要是因为现金及存款增加101亿87百万日元，商品增加204亿93百万日元，应收票据及应收账款增加44亿81百万日元，有形固定资产增加98亿84百万日元及软件增加58亿85百万日元。

负债为2,125亿46百万日元，增加了262亿77百万日元。这主要是因为应付账款增加240亿10百万日元，短期借款减少93亿29百万日元，一年内到期长期借款减少225亿45百万日元及应付债券增加300亿日元。

净资产为2,970亿4百万日元，增加了295亿58百万日元。这主要是因为盈余公积增加302亿47百万日元，递延套期保值损益减少46亿1百万日元。

其结果，合并核算自有资本比率从上一合并会计年度的58.1%变为57.5%。

(3) 当期现金流量概况

本合并会计年度基于合并核算的现金及现金等价物（以下简称“资金”），通过经营活动及新店开张等进行投资活动及财务活动的结果为1,255亿27百万日元，较上一合并会计年度末，增加了103亿43百万日元。

[经营活动产生的现金流量]

经营活动的结果，获得的资金为585亿4百万日元（去年同期收入565亿27百万日元）。

这主要是因为税金等调整前当期净利润为599亿14百万日元。

[投资活动产生的现金流量]

投资活动的结果来看，使用资金为276亿54百万日元（去年同期支出221亿6百万日元）。

这主要是因为取得店铺等有形固定资产的支出为226亿9百万日元，出售有形固定资产的收入为101亿8百万日元及取得软件投资等无形固定资产的支出为119亿77百万日元。

[财务活动产生的现金流量]

财务活动的结果，支出资金为234亿12百万日元（去年同期支出112亿32百万日元）。

这主要是因为偿还长期借款的支出为219亿80百万日元，发行应付债券的收入为300亿日元，偿还租赁负债的支出为118亿58百万日元及股利的支付为110亿45百万日元。

（参考）现金流量相关指标的推移

	2020年8月期	2021年8月期	2022年8月期	2023年8月期	2024年8月期
	期末	期末	期末	期末	期末
自有资本比率（%）	52.4	53.9	60.5	58.1	57.5
基于时价的自有资本比率（%）	127.0	157.7	85.9	109.5	142.4
现金流量对有息负债的比率（年）	—	1.79	3.27	1.69	1.57
利息保障倍数（倍）	—	44.0	17.3	34.4	27.1

自有资本比率：自有资本 / 总资产

基于时价的自有资本比率：股票市值 / 总资产

现金流量对有息负债的比率：有息负债 / 现金流量

利息保障倍数：现金流量 / 付息

（注1）均已通过基于合并核算的财务报表进行计算。

（注2）股票市值已通过期末股价收盘价×期末已发行股本数（扣除库存股后）进行计算。

（注3）现金流量利用的是经营现金流量。

（注4）有息负债的对象为已计入合并资产负债表的负债中已支付利息的所有负债。此外，付息利用的是合并现金流量表的付息额。

（注5）2020年8月期的现金流量对有息负债的比率及利息保障倍数因经营活动现金流量为负数而省略记载。

（4）今后的展望

关于今后的展望，由于全球金融动荡以及物价上涨，可以预见经济前景仍将继续处于不明朗的状态。在这种情况下，本公司集团作为一家面向实现“感觉良好的生活和社会”为全球做出贡献的零售企业，将努力开发、采购最佳商品及扩展受当地居民支持而共创的店铺，同时自1980年诞生以来，通过“选择原料”、“检查工序”、“简化包装”持续制作经调整后重在实质的商品，不断锤炼ESG视角。此外，作为面向2030年的愿景，提出了通过单店承担日常生活的基本需求，同时推进当地本土化，与社区共生，为解决课题和建设城市做出贡献。为实现这一愿景，我们将践行单店经营、共有（Co-owned）经营，提供感觉良好的在线服务，并推进成为ESG经营的领跑者。

为了实现企业理念，在维持全球供应链模式的同时，向产地型供应链“地区分散资源循环业（※）”转型，以此来构建全新的事业模式，实现持续成长。

（※）详情请参阅“MUJI REPORT”第24页。

https://www.ryohin-keikaku.jp/ir/report/annual_report/

关于下期合并会计年度本公司集团的业绩预期如下所示。

主营业务收入方面，由于在日本国内外开设新店，预计将随着店铺数量增加实现收入增长。营业利润方面，由于日元贬值的提振作用消失，再加上强化生产和开发体制的经费先行支出，预计利润比当期略微减少，不过在排除汇率影响后，预计在实质上实现利润增长。此外，归属于母公司股东的当期净利润方面，受到当期计入总公司赎回收益的反弹回落影响较大，预计利润会有所减少。

• 2025年8月期 业绩预期

主营业务收入	7,340亿日元
营业利润	550亿日元
经常利润	530亿日元
归属于母公司股东的当期净利润	380亿日元

2. 有关选择会计基准的基本思路

为了确保合并财务报表期间可比性及企业间的可比性，本公司集团正在以日本为基准制作合并财务报表。

3. 合并财务报表

(1) 合并资产负债表

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (2023年8月31日)	本合并会计年度 (2024年8月31日)
资产项		
流动资产		
现金及存款	115,038	125,225
应收票据及应收账款	12,323	16,804
商品	133,078	153,572
在制品	139	336
储备品	79	112
应收款项	12,894	15,836
其他	19,880	23,565
坏账准备金	△20	△6
流动资产合计	293,412	335,447
固定资产		
有形固定资产		
建筑物及组成物	79,388	89,999
累计折旧额	△46,873	△49,375
建筑物及组成物（净额）	32,514	40,624
机械装置及搬运工具	5,607	5,718
累计折旧额	△4,286	△4,353
机械装置及搬运工具（净额）	1,321	1,364
工具、器具及备件	31,456	34,426
累计折旧额	△22,532	△24,406
工具、器具及备件（净额）	8,924	10,020
土地	1,558	935
租赁资产	94	76
累计折旧额	△41	△49
租赁资产（净额）	52	26
使用权资产	72,537	78,496
累计折旧额	△35,109	△40,518
使用权资产（净额）	37,428	37,978
在建工程	1,831	2,565
有形固定资产合计	83,630	93,514
无形固定资产		
商誉	759	223
软件	26,885	32,771
其他	1,910	1,849
无形固定资产合计	29,555	34,843
投资及其他资产		
投资有价证券	1,713	2,425
递延所得税资产	2,774	2,211
押金及保证金	23,846	26,249
呆账	—	12,458
其他	18,873	12,048
坏账准备金	△92	△9,649
投资及其他资产合计	47,116	45,744
固定资产合计	160,302	174,103
资产合计	453,715	509,551

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (2023年8月31日)	本合并会计年度 (2024年8月31日)
负债项		
流动负债		
应付账款	35,157	59,168
短期借款	14,775	5,446
一年内到期长期借款	22,545	—
应付款	11,711	15,693
应费用	9,279	9,831
应付法人税等	8,412	9,168
奖金准备金	2,028	2,123
租赁负债	12,343	12,156
董事奖金准备金	205	235
其他	7,010	7,199
流动负债合计	123,470	121,024
固定负债		
应付债券	—	30,000
长期借款	11,171	10,000
递延所得税负债	8,462	6,543
董事退职慰问准备金	31	34
股票福利准备金	1,131	1,862
租赁负债	34,822	34,467
其他	7,178	8,614
固定负债合计	62,798	91,521
负债合计	186,268	212,546
净资产项		
股东资本		
注册资本	6,766	6,766
资本盈余	29,620	29,719
盈余公积	230,541	260,789
库存股	△29,920	△29,272
股东资本合计	237,008	268,002
其他全面收益累计额		
其他有价证券评估差额	849	1,343
递延套期保值损益	19,270	14,669
汇率换算调整账款	6,470	8,798
其他全面收益累计额合计	26,590	24,810
认股权证	631	487
非控股股东权益	3,216	3,704
净资产合计	267,446	297,004
负债净资产合计	453,715	509,551

(2) 合并损益表及合并全面收益表
(合并损益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2022年9月1日 至 2023年8月31日)	本合并会计年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)
主营业务收入	581,412	661,677
营业成本	309,862	325,267
营业利润总额	271,549	336,410
销售费及一般管理费	238,412	280,274
营业利润	33,137	56,135
营业外收益		
利息收入	382	691
应收分红	126	78
赞助金收入	105	40
补助金收入	164	39
汇兑收益	3,428	1,236
其他	963	488
营业外收益合计	5,169	2,575
营业外费用		
应付利息	1,663	2,226
其他	487	706
营业外费用合计	2,150	2,933
经常利润	36,156	55,777
特别利润		
出售投资有价证券收益	2,960	—
固定资产赎回收益	72	7,949
租赁条件变更利润	11	1,788
其他	1	278
特别利润合计	3,047	10,016
特别损失		
减值损失	4,904	4,351
固定资产处置损失	332	136
关联公司清算损失	—	506
其他	199	885
特别损失合计	5,436	5,879
税金等调整前当期净利润	33,767	59,914
法人税、居民税及事业税	13,666	17,620
法人税等调整额	△2,225	457
法人税等合计	11,441	18,077
当期净利润	22,326	41,836
归属于非控股股东的当期净利润	274	270
归属于母公司股东的当期净利润	22,052	41,566

(合并全面收益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2022年9月1日 至 2023年8月31日)	本合并会计年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)
当期净利润	22,326	41,836
其他全面收益		
其他有价证券评估差额	△1,460	493
递延套期保值损益	11,693	△4,601
汇率换算调整账款	△190	2,394
其他全面收益合计	10,042	△1,712
全面收益	32,368	40,123
(明细)		
母公司股东相关全面收益	31,892	39,786
非控股股东相关全面收益	476	337

(3) 合并股东资本等变动表

上一合并会计年度（自 2022年9月1日 至 2023年8月31日）

（单位：百万日元）

	股东资本				
	注册资本	资本盈余	盈余公积	库存股	股东资本合计
当期初余额	6,766	29,586	219,534	△31,082	224,805
当期变动额					
盈余分红			△11,045		△11,045
归属于母公司股东的当期净利润			22,052		22,052
收购库存股				△0	△0
处置库存股		33		1,162	1,195
合并范围的变化					—
股东资本以外项目的当期变动额（净额）					
当期变动额合计	—	33	11,006	1,162	12,202
当期末余额	6,766	29,620	230,541	△29,920	237,008

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产合计
	其他有价证券评估差额	递延套期保值损益	汇率换算调整账款	其他全面收益累计额合计			
当期初余额	2,309	7,577	6,863	16,750	664	2,632	244,852
当期变动额							
盈余分红							△11,045
归属于母公司股东的当期净利润							22,052
收购库存股							△0
处置库存股							1,195
合并范围的变化							—
股东资本以外项目的当期变动额（净额）	△1,460	11,693	△392	9,840	△33	584	10,391
当期变动额合计	△1,460	11,693	△392	9,840	△33	584	22,594
当期末余额	849	19,270	6,470	26,590	631	3,216	267,446

本合并会计年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

（单位：百万日元）

	股东资本				
	注册资本	资本盈余	盈余公积	库存股	股东资本合计
当期初余额	6,766	29,620	230,541	△29,920	237,008
当期变动额					
盈余分红			△11,049		△11,049
归属于母公司股东的当期净利润			41,566		41,566
收购库存股				△0	△0
处置库存股		108		647	756
合并范围的变化		△9	△269		△279
股东资本以外项目的当期变动额（净额）					
当期变动额合计	—	99	30,247	647	30,994
当期末余额	6,766	29,719	260,789	△29,272	268,002

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产合计
	其他有价证券评估差额	递延套期保值损益	汇率换算调整账款	其他全面收益累计额合计			
当期初余额	849	19,270	6,470	26,590	631	3,216	267,446
当期变动额							
盈余分红							△11,049
归属于母公司股东的当期净利润							41,566
收购库存股							△0
处置库存股							756
合并范围的变化							△279
股东资本以外项目的当期变动额（净额）	493	△4,601	2,327	△1,779	△144	488	△1,436
当期变动额合计	493	△4,601	2,327	△1,779	△144	488	29,558
当期末余额	1,343	14,669	8,798	24,810	487	3,704	297,004

(4) 合并现金流量表

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2022年9月1日 至 2023年8月31日)	本合并会计年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)
经营活动产生的现金流量		
税金等调整前当期净利润	33,767	59,914
折旧费	19,535	22,306
软件投资等折旧	5,532	6,119
商誉折旧额	1,003	549
坏账准备金的增减额 (△指减少)	△5	△201
董事奖金准备金的增减额 (△指减少)	127	30
董事退职慰问准备金的增减额 (△指减少)	2	3
利息收入及应收分红	△508	△770
应付利息	1,663	2,226
汇兑损益 (△指收益)	△1,342	△1,619
投资有价证券出售损益 (△指收益)	△2,960	—
投资有价证券评估损益 (△指收益)	—	63
固定资产赎回收益	△72	△7,949
固定资产处置损失	332	136
减值损失	4,904	4,351
应收款项的增减额 (△指增加)	△1,941	△18,350
库存资产的增减额 (△指增加)	△2,047	△23,022
应付债务的增减额 (△指减少)	△3,495	34,326
其他资产的增减额 (△指增加)	676	△3,250
其他负债的增减额 (△指减少)	5,369	2,623
认股权证	67	△106
其他	587	△432
小计	61,194	76,945
利息及分红的应收额	508	770
利息的支付额	△1,642	△2,155
法人税等的支付额	△3,533	△17,056
经营活动产生的现金流量	56,527	58,504
投资活动产生的现金流量		
存入定期存款的支出	△7	—
提取定期存款的收入	—	25
取得有形固定资产的支出	△16,570	△22,609
出售有形固定资产的收入	72	10,108
取得有价证券的支出	—	△15
店铺租地权及押金等的支出	△3,076	△4,347
回收店铺押金等的收入	1,302	1,612
取得无形固定资产的支出	△6,728	△11,977
出售投资有价证券的收入	3,716	—
其他	△814	△451
投资活动产生的现金流量	△22,106	△27,654

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2022年9月1日 至 2023年8月31日)	本合并会计年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)
财务活动产生的现金流量		
短期借款的净增减额 (△指减少)	10,653	△9,288
偿还长期借款的支出	△735	△21,980
发行应付债券的收入	—	30,000
偿还租赁负债的支出	△10,933	△11,858
非控股股东支付的收入	263	483
出售库存股的收入	714	608
分红的支付额	△11,040	△11,045
其他	△155	△332
财务活动产生的现金流量	△11,232	△23,412
现金及现金等价物相关换算差额	1,764	3,098
现金及现金等价物的增减额 (△指减少)	24,952	10,536
现金及现金等价物的期初余额	90,231	115,184
除去合并后现金及现金等价物的减少额	—	△192
现金及现金等价物的期末余额	115,184	125,527

(5) 关于合并财务报表的附注事项

(有关持续经营企业前提的附注)

无符合事项。

(本合并会计年度的重要子公司变动)

本合并会计年度，对本公司的全资子公司MUJI Europe Limited实施了增资。由此使MUJI Europe Limited的重要性有所增加，因此将该公司纳入合并范围。此外，MUJI Europe Limited属于本公司的特定子公司。

在本合并会计年度，本公司的特定子公司MUJI Europe Holdings Limited决定开始办理公司再生手续，被认定为不再存在有效的支配从属关系，因此将该公司排除在合并范围之外。

(部门信息等的附注)

【部门信息】

1. 汇报部门的概要

本公司集团的汇报部门可获得本公司集团的构成单位中被分离的财务信息，是董事会为了决定经营资源的分配及评价业绩而定期进行研讨的对象。

本公司集团正在以无印良品事业为主要事业，以“日本国内事业”、“东亚事业”、“东南亚、大洋洲事业”、“欧美事业”为主要汇报部门制定集团战略并开展事业活动。

此外，各汇报部门中划分的事业如下所示。

日本国内事业···在日本国内的店铺及互联网上进行商品销售的事业及日本国内的采购物流事业等

东亚事业···在东亚从事商品销售、餐饮业的事业

东南亚、大洋洲事业···在东南亚及大洋洲从事商品销售、餐饮业的事业

欧美事业···在欧美从事商品销售、餐饮业的事业

2. 各汇报部门的主营业务收入、利润或损失、资产及其他项目金额的计算方法

所汇报的事业部门的会计处理方法是遵循制作合并财务报表所采用的会计方针的方法。汇报部门的利润为基于营业利润的数值。部门间的内部主营业务收入及结转额已基于市场市价。

3. 各汇报部门的主营业务收入、利润或损失、资产及其他项目金额相关信息及收益的细分信息
上一合并会计年度（自 2022年9月1日 至 2023年8月31日）

（单位：百万日元）

	汇报部门					其他 (注) 1	调整额 (注) 2	合并财务 报表计提额 (注) 3
	日本国内 事业	东亚事业	东南亚、 大洋洲事业	欧美事业	共计			
主营业务收入								
商品、产品销售额	339,434	171,232	31,388	35,423	577,479	—	—	577,479
营业收入	3,394	398	81	58	3,933	—	—	3,933
与客户签订合同 产生的收入	342,829	171,630	31,470	35,482	581,412	—	—	581,412
面向外部客户的 销售额	342,829	171,630	31,470	35,482	581,412	—	—	581,412
(1)面向外部客户的 主营业务收入	342,829	171,630	31,470	35,482	581,412	—	—	581,412
(2)部门间的内部主营 业务收入或结转额	—	4	—	—	4	507	△511	—
共计	342,829	171,635	31,470	35,482	581,416	507	△511	581,412
部门利润	24,546	30,440	2,878	926	58,793	21	△25,676	33,137
部门资产	98,906	122,363	32,124	32,462	285,856	2,036	165,822	453,715
其他项目								
折旧费	4,723	9,014	3,348	2,604	19,690	23	5,354	25,068
有形固定资产及无形 固定资产的增加额 (注) 4	10,999	13,671	5,405	6,869	36,945	104	7,092	44,142

(注) 1. “其他”部分是未包括在汇报部门中的事业部门，为全球采购业务。

2. 调整额的内容如下所示。

(1) 部门利润的调整额△25,676百万日元包含抵消部门间交易22百万日元及未分摊到各汇报部门的公司整体费用△25,699百万日元。公司整体费用主要指不归属于汇报部门的一般管理费。

(2) 部门资产的调整额165,822百万日元包含公司整体资产171,383百万日元、部门间抵消额△5,560百万日元。

※公司整体资产主要包括母公司的余资运用资金（现金及存款）及未分摊到各部门的固定资产等。

3. 部门利润，与合并损益表的营业利润之间进行了调整。

4. 有形固定资产及无形固定资产的增加额包含押金及保证金、使用权资产等增加额。

本合并会计年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

（单位：百万日元）

	汇报部门					其他 (注) 1	调整额 (注) 2	合并财务 报表计提额 (注) 3
	日本国内 事业	东亚事业	东南亚、 大洋洲事业	欧美事业	共计			
主营业务收入								
商品、产品销售额	385,344	194,209	39,046	38,981	657,581	—	—	657,581
营业收入	3,590	350	92	61	4,095	0	—	4,095
与客户签订合同 产生的收入	388,935	194,559	39,138	39,043	661,677	0	—	661,677
面向外部客户的 销售额	388,935	194,559	39,138	39,043	661,677	0	—	661,677
(1)面向外部客户的 主营业务收入	388,935	194,559	39,138	39,043	661,677	0	—	661,677
(2)部门间的内部主营 业务收入或结转额	0	—	—	—	0	650	△651	—
共计	388,936	194,559	39,138	39,043	661,677	650	△651	661,677
部门利润	39,715	35,529	4,599	5,506	85,350	43	△29,259	56,135
部门资产	127,182	127,184	42,192	30,823	327,383	2,082	180,085	509,551
其他项目								
折旧费	5,143	10,580	4,499	2,254	22,478	44	5,902	28,425
有形固定资产及无形 固定资产的增加额 (注) 4	12,856	15,338	14,756	1,718	44,670	56	11,645	56,372

(注) 1. “其他”部分是未包括在汇报部门中的事业部门，为全球采购业务。

2. 调整额的内容如下所示。

(1) 部门利润的调整额△29,259百万日元包含抵消部门间交易10百万日元及未分摊到各汇报部门的公司整体费用△29,269百万日元。公司整体费用主要指不归属于汇报部门的一般管理费。

(2) 部门资产的调整额180,085百万日元包含公司整体资产180,220百万日元、部门间抵消额△135百万日元。

※公司整体资产主要包括母公司的余资运用资金（现金及存款）及未分摊到各部门的固定资产等。

3. 部门利润，与合并损益表的营业利润之间进行了调整。

4. 有形固定资产及无形固定资产的增加额包含押金及保证金、使用权资产等增加额。

4. 关于汇报部门的变更等事项

（汇报部门的利润或损失的计算方法的变更）

自本合并会计年度起，为了更确切地评价各汇报部门的业绩，在修改管理费用等分摊方法的同时，对于分摊给日本国内事业的其中部分费用，变更为将其包含在“调整额”内作为公司整体费用进行明示的方法，而对于未实现利润，变更为将其分摊给各汇报部门作为商品原价进行明示的方法。

此外，上年度的部门信息记载为采用变更后的部门利润或损失的计算方法制作而成的内容。

(每股信息)

项目	上一合并会计年度 自 2022年9月1日 至 2023年8月31日	本合并会计年度 自 2023年9月1日 至 2024年8月31日
每股净资产额 (日元)	997.13	1,106.12
每股当期净利润金额 (日元)	83.51	157.10
潜在股份调整后每股当期净利润金额 (日元)	83.33	156.71

(注) 1. 每股当期净利润金额及潜在股份调整后每股当期净利润金额的计算基础如下所示。

	上一合并会计年度 自 2022年9月1日 至 2023年8月31日	本合并会计年度 自 2023年9月1日 至 2024年8月31日
每股当期净利润金额		
归属于母公司股东的当期净利润 (百万日元)	22,052	41,566
不归属于普通股股东的金额 (百万日元)	—	—
普通股本相关的归属于母公司股东的当期净利润 (百万日元)	22,052	41,566
期中平均股本数 (千股)	264,077	264,590
潜在股份调整后每股当期净利润金额		
归属于母公司股东的当期净利润调整额 (百万日元)	—	—
普通股本增加数 (千股)	567	653
(其中认股权证)	(567)	(653)
因不具有摊薄效应, 潜在股份调整后每股当期净利润金额的计算中未包含的潜在股份的概要	2021年12月22日召开董事会决议通过的有偿股票期权认股权证数 4,745个 (普通股本 474,500股) 2022年10月13日召开董事会决议通过的有偿股票期权认股权证数 873个 (普通股本 87,300股)	2023年12月27日召开董事会决议通过的有偿股票期权认股权证数 61个 (普通股本 6,100股)

- (注) 1. 本公司对于普通股本的期中平均股本数, 在其计算中扣除的库存股中包括根据股票福利信托 (J-ESOP) 及良品计划职员控股会专用信托 (E-Ship信托), 金融机构持有的本公司股票。
2. 在上一合并会计年度, 作为该信托等持有的本公司股票的期中平均股本数为作为J-ESOP由瑞穗信托银行株式会社及三井住友信托银行株式会社持有的本公司股票11,568千股、作为E-Ship信托由野村信托银行株式会社持有的本公司股票513千股。
3. 在本合并会计年度, 作为该信托等持有的本公司股票的期中平均股本数为作为J-ESOP由瑞穗信托银行株式会社及三井住友信托银行株式会社持有的本公司股票11,564千股、作为E-Ship信托由野村信托银行株式会社持有的本公司股票106千股。

2. 每股净资产额的计算基础如下所示。

	上一合并会计年度 (2023年8月31日)	本合并会计年度 (2024年8月31日)
净资产项的合计额 (百万日元)	267,446	297,004
从净资产项的合计额中扣除的金额 (百万日元)	3,847	4,191
(其中认股权证 (百万日元))	(631)	(487)
(其中非控股股东权益 (百万日元))	(3,216)	(3,704)
普通股本相关的期末净资产额 (百万日元)	263,598	292,813
用于计算每股净资产额的期末普通股本数 (千股)	264,358	264,720

(注) 关于本合并会计年度用于计算每股净资产额的期末普通股本数, 扣除的库存股中包括作为J-ESOP由瑞穗信托银行株式会社及三井住友信托银行株式会社持有的本公司股票11,560千股。

(重要期后事项)

(签订与引进信托型职员控股激励计划有关的E-Ship信托合同, 以及通过分配给第三方来处置库存股)

在2024年9月25日召开的董事会会议的决议中, 通过激励员工提升本公司中长期企业价值、增加员工福利待遇, 以及促进员工作为股东进行资本参与, 以提高员工的工作热情、促进本公司长期发展为目的, 做出引进“信托型职员控股激励计划 (E-Ship)”以及通过分配给第三方来处置库存股的决议, 并于2024年9月25日与野村信托银行株式会社签订了E-Ship信托合同。

(1) E-Ship信托合同的概要

- ①名称: 良品计划职员控股会专用信托
- ②委托人: 本公司
- ③受托人: 野村信托银行株式会社
- ④受益人: 符合受益人资格要求的人 (受益人确定事由发生并经过一定手续后才视为存在。)
- ⑤信托管理人: 由本公司员工选出
- ⑥本信托合同签订日期: 2024年9月25日
- ⑦信托期间: 2024年9月25日到2027年9月21日

(2) 本公司库存股处置的概要

- ①处置日期: 2024年10月25日
- ②处置股权的种类和数量: 普通股1,056,900股
- ③处置价: 每股金额为2,605.5日元
- ④处置总额: 2,753,752,950日元
- ⑤计划处置目标: 野村信托银行株式会社 (良品计划职员控股会专用信托账户)